

股票简称:顺丰控股  
股票代码:002352

# 2020

## 顺丰控股股份有限公司 半年度报告

+



 **HOLDING**  
顺丰控股

# 顺丰控股股份有限公司

2020 年半年度报告



2020 年 8 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人伍玮婷及会计机构负责人（会计主管人员）胡晓飞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第四节 经营情况讨论与分析”之“十、可能面临的风险及应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	3
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 公司业务概要 .....	9
第四节 经营情况讨论与分析 .....	24
第五节 重要事项 .....	48
第六节 股份变动及股东情况 .....	79
第七节 优先股相关情况 .....	83
第八节 可转换公司债券相关情况 .....	84
第九节 董事、监事、高级管理人员情况 .....	86
第十节 公司债相关情况 .....	87
第十一节 财务报告 .....	88
第十二节 备查文件目录 .....	275

## 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2020 年 1 月 1 日-2020 年 6 月 30 日
上年同期	指	2019 年 1 月 1 日-2019 年 6 月 30 日
公司、本公司、顺丰控股	指	顺丰控股股份有限公司，前身为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，在 2016 年 12 月完成重大资产重组（定义如下）后，于 2017 年 2 月正式更名为顺丰控股股份有限公司。
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
鼎泰新材	指	马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司前身，于 2017 年 2 月更名为顺丰控股股份有限公司。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺达丰润	指	宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）
嘉强顺风	指	嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）
招广投资	指	深圳市招广投资有限公司
元禾顺风	指	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）
古玉秋创	指	苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）
顺信丰合	指	宁波顺信丰合创业投资合伙企业（有限合伙）
重大资产重组	指	于 2016 年 12 月，本公司前身鼎泰新材以截至评估基准日 2015 年 12 月 31 日的全部资产及负债（置出资产）与泰森控股全体股东持有的泰森控股 100% 股权（置入资产）的等值部分进行置换，置入资产与置出资产的差额部分由本公司前身鼎泰新材以发行股份的方式自泰森控股全体股东处购买。
置出资产	指	本公司前身鼎泰新材截至评估基准日 2015 年 12 月 31 日的全部资产和负债
置入资产	指	泰森控股截至评估基准日 2015 年 12 月 31 日的 100% 股权

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司简介

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	顺丰控股		
公司的外文名称（如有）	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646688	0755-36646688
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

### 三、其他情况

#### 1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

适用  不适用

公司注册地址	深圳市宝安区福永大道 303 号万福大厦 8 楼 801 室
公司注册地址的邮政编码	518103
公司办公地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座
公司办公地址的邮政编码	518057
公司网址	www.sf-express.com
公司电子信箱	sfir@sf-express.com
临时公告披露的指定网站查询日期（如有）	2020 年 7 月 8 日
临时公告披露的指定网站查询索引（如有）	公司在巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的公告《关于办公地址及投资者关系传真号码变更的公告》（2020-069）

## 2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用  不适用

公司选定的信息披露报纸的名称，登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址，公司半年度报告备置地报告期无变化，具体可参见 2019 年年度报告。

## 四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	本报告期	上年同期		本报告期比上年同期增减
		调整前	调整后	调整后
营业收入（元）	71,129,007,738.21	50,074,704,033.85	50,074,704,033.85	42.05%
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,761,593,296.43	3,101,111,638.63	3,099,808,006.37	21.35%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	3,444,761,400.75	2,330,310,116.43	2,330,310,116.43	47.82%
经营活动产生的现金流量净额（元）	6,931,712,320.10	4,816,886,549.68	4,820,813,616.56	43.79%
基本每股收益（元/股）	0.85	0.70	0.70	21.43%
稀释每股收益（元/股）	0.85	0.70	0.70	21.43%
加权平均净资产收益率	8.51%	8.23%	8.20%	上升 0.31 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减
		调整前	调整后	调整后
总资产（元）	102,045,830,669.00	92,535,386,807.84	92,535,386,807.84	10.28%
归属于上市公司股东的净资产（元）	46,854,381,588.06	42,419,713,739.80	42,419,713,739.80	10.45%

## 五、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 六、非经常性损益项目及金额

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	7,613,935.62	
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	426,807,766.64	2019年1-6月金额为175,408,699.42元, 2018年1-6月金额为104,740,498.52元, 变动原因主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还、稳岗补贴等增加所致。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	-1,429,156.76	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-23,668,908.06	
减: 所得税影响额	90,886,652.95	
少数股东权益影响额(税后)	1,605,088.81	
合计	316,831,895.68	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是 快递服务业

顺丰控股可以提供多品类、全方位的综合物流服务,具备供应链一站式服务能力

#### 时效主要产品

- 顺丰即日**  
指定服务范围和寄递时间内收寄,当日20:00前送达
- 顺丰次晨**  
指定服务范围和寄递时间内收寄,次日12:00前送达
- 顺丰标快**  
指定服务范围和寄递时间内收寄,最快次日12:00前送达,平均23小时送达

#### 冷运主要产品

- 冷运特惠**  
基于冷仓、对有温控要求的食品,提供全程陆运冷链运输,末端优先派送的专属快递服务
- 冷运到店**  
冷藏车点到点、点到多点的周期性城市配送服务
- 冷运零担**  
多批次、小批量、城市到城市的全程温控零担运输服务
- 冷运专车**  
线路相对固定的跨区域冷藏车整车直达运输服务

#### 主要增值服务

- 保价服务**
- 签单返还**
- 代收货款**
- 报关服务**
- 保鲜服务**
- 委托收件**
- 包装服务**
- 定时派送**

#### 快运主要产品

- 重货包裹**  
单票20-100KG,C端大件电商和部分B端大件包裹
- 重货专运**  
3吨以上整车运输,提供厂仓、仓仓等大批量整车运输服务
- 小票零担**  
单票100-500KG,主打托盘货、批量件市场零担运输服务
- 大票零担**  
单票500-3000KG,面向中大B端客户,厂仓、仓仓、仓店调拨

#### 医药主要产品

- 精温专递**  
冷链药品、诊断试剂等医药货品的2-8°C精准温控的直配到家服务
- 精温整车**  
医药类货物、线路相对固定的冷藏车整车直达运输服务
- 精温定达**  
生物制药、IVD、DTP新特药等医药货品2-8°C精准温区的医药冷链物流服务
- 精温定航**  
生物制药、疫苗等医药货品2-8°C精准温区的零担物流服务

#### 供应链解决方案及综合供应链服务

- 依托顺丰人工智能、系统研发及大数据技术,完善的物流网络与产品组合,以及融合顺丰DHL及新夏晖先进的供应链管理经验和经验,为企业供应链战略规划、战术计划及优化、运营执行管理三个层面,涵盖多行业、多场景的,端到端、智能化、一体化的供应链解决方案及综合供应链服务。

#### 经济及仓储产品

- 特惠系列**  
指定服务范围和寄递时间内收寄,平均2-4天送达
- 仓储服务**  
提供专业单仓、全国分仓、数字化云仓等专业仓储服务

#### 同城主要产品

- 帮我送**  
面向个人消费者提供的同城范围内平均60分钟的高时效配送服务
- 帮我买**  
面向个人消费者提供的同城范围内的商品代买服务
- 定制产品**  
面向战略客户、新业态、新模式的客制化同城物流服务
- 标准产品**  
标准化即时物流产品,包括:全接起、高品质的品牌产品;配送时效稳定的时效产品;经济实惠、高性价比的经济产品

#### 国际主要产品

- 国际标快**  
门到门,各环节以最快速度处理,提供正式报关服务
- 国际特惠**  
经济型国际快递服务,针对时效要求不敏感客户需求
- 国际小包**  
为跨境电商客户提供国际航空运输、优质清关及派送的跨境小包服务

顺丰控股是国内领先的快递物流综合服务商，经过多年发展，已初步建立为客户提供一体化综合物流解决方案的能力，不仅提供配送端的高质量物流服务，还延伸至价值链前端的产、供、销、配等环节，从消费者需求出发，以数据为牵引，利用大数据分析和云计算技术，为客户提供智能仓储管理、销售预测、大数据自助分析等一揽子解决方案。公司的主要产品和服务包含：时效快递、经济快递、同城配送、仓储服务、国际快递等多种快递服务，以零担为核心的快运服务，为生鲜、食品和医药领域的客户提供冷链运输服务，以及保价、代收货款、包装服务、保鲜服务等增值服务，为客户提供多元化、精细化的服务。此外，顺丰控股还提供涵盖多行业、多场景的，端到端、智能化、一体化的供应链解决方案及综合供应链服务。

基于不同行业、客群、场景的需求多样化，顺丰控股秉承“以用户为中心，以需求为导向，以体验为根本”的产品设计思维，聚焦行业特性，从客户应用场景出发，深挖不同场景下客户端到端全流程触点需求及其他个性化需求，设计适合客户的产品服务及解决方案，形成有质量的差异化，再由产品设计牵引内部资源配置，持续优化产品体系。顺丰控股持续提升服务质量的竞争优势，提供产品时效快，服务质量高的客户体验；持续优化运营模式和提升资源效率，降本增效，为客户提供高性价比的服务，实现公司、客户双赢。同时，顺丰控股利用科技赋能产品创新，形成行业解决方案，为客户提供一体化的综合物流服务。多年来，顺丰持续创新，不断铸造高品质服务体验，为客户成功提供坚实有力的支持。

顺丰控股同时还是一家具有网络规模优势的智能物流运营商，拥有对全网络强有力管控的经营模式。顺丰控股拥有通达国内外的庞大物流网络，包括以全货机+散航+无人机组成的空运“天网”，以营业服务网点、中转分拨网点、陆路运输网络、客服呼叫网络、最后一公里网络为主组成的“地网”，以及以各种大数据、区块链、机器学习及运筹优化、语音/图像/计算机视觉/智慧安检 AI 识别、智慧物流地图等组成的“信息网”，“天网+地网+信息网”三网合一。顺丰网络覆盖国内外，是国内同行中网络控制力最强、稳定性最高，也最独特稀缺的综合性物流网络体系。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	无重大变化。
固定资产	主要是房屋建筑物、飞机及配件增加所致。
无形资产	无重大变化。
在建工程	主要是飞机引进改装及产业园项目投入增加所致。
交易性金融资产	主要是结构性存款增加所致。
应收账款	主要是营业收入增长所致。
其他权益工具投资	无重大变化。
商誉	无重大变化。

### 2、主要境外资产情况

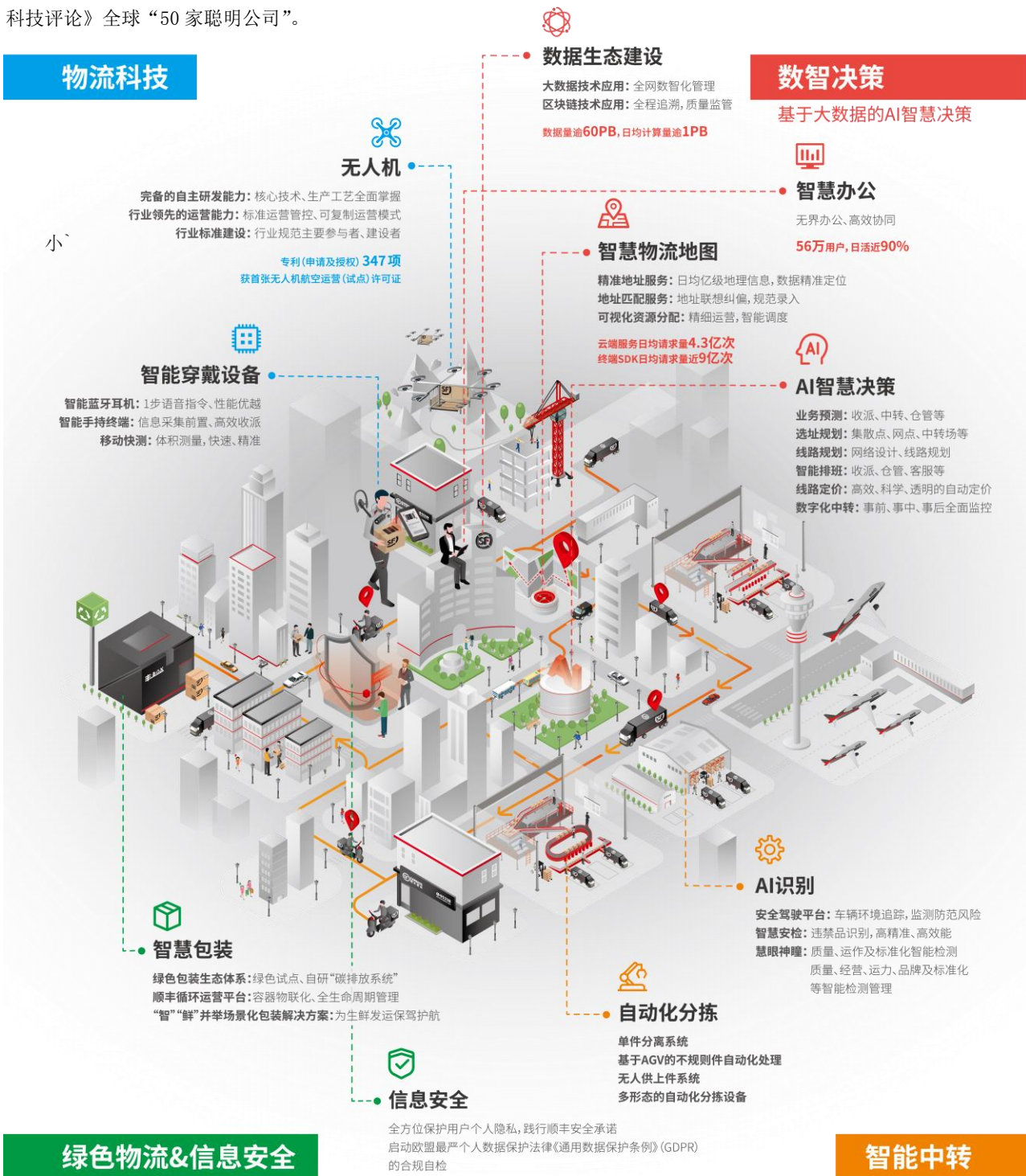
适用  不适用

### 三、核心竞争力分析

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
是 快递服务业

#### (一) 科技实力雄厚，构建行业独特核心竞争力

顺丰控股一贯重视并积极投入智慧物流建设，致力成为科技驱动的行业解决方案服务公司，通过技术创新引领智能化、数字化、可视化、精细化物流行业建设。截至报告期末，已获得及申报中的专利共有 2,634 项，软件著作权 1,450 个，其中 2020 年上半年发明专利申请量占到专利申请总量的 49%，专利持有量在国内快递行业排名第一。被评为 2019 年《麻省理工科技评论》全球“50 家聪明公司”。



## 1、数据生态建设

(1) **大数据技术应用**：顺丰控股持续夯实大数据技术底盘，强化数据管理能力，做厚数据中台，持续强化资源、营运、客户、体验等各板块中台数据体系建设，通过大数据+物联网技术推进 AIOT 中转场建设，进一步支撑公司多领域业务拓展和数智化建设。

(2) **区块链技术应用**：顺丰控股持续探索区块链技术应用场景，深耕药品疫苗、生鲜农副产品、跨境商品、供应链金融等领域，积极参与制定国家和行业相关标准，助力客户供应链数字化和数智化转型。

## 2、智慧物流地图

顺丰智慧物流地图平台提供物流全环节、更贴合物流场景的智能位置决策服务，是国内首家工业级物流地图服务产品，拥有导航电子地图制作甲级测绘资质，管理日均 8 亿条收派员位置数据、2,100 万公里地面轨迹数据；云端服务日均请求量达 4.3 亿次，终端 SDK 日均请求量近 9 亿次。

## 3、AI 智慧决策

(1) **机器学习与运筹优化**：顺丰构建了高度契合物流行业特性的业务预测、选址规划、网络与线路规划算法等系统，实现了多场景多环节多维度业务预测，解决多类实际业务场景的选址难题。多岗位线上排班管理、线路定价、中转数字化运营等方案，有效促进信息、资源管理线上化、智能化，推进传统管理模式变革。

(2) **AI 识别**：顺丰通过对物流场景中的货、人、车、环境、场地等相关视频图片信息数据分析，创新研发安全驾驶平台、智慧安检系统、慧眼神瞳等成熟应用，不断推进智能化人员、车辆、场地管理调度升级，有效保障作业安全，预防货物破损，提高场地运作效率。

## 4、自动化及智能穿戴设备

顺丰控股围绕物流操作环节，有针对性地开展自动化创新研发，输出包括单件分离系统、基于 AGV 的不规则件自动化处理、无人供上件系统、多形态的自动化分拣设备等，建设了自动化、机器人的核心能力，实现包裹从卸车、供件、分拣、装车等全流程的无人化作业，助力公司自动化能力升级，为推进物流业发展提供新的动力和路径。

针对物流收派环节，顺丰控股不断升级和创新智能穿戴设备，推出智能蓝牙耳机“小丰”、智能手持终端、移动快测等智能硬件，适应多种不同场景的业务需求，实现了更高效的收派，大幅度提升工作效率，推动顺丰控股的数字化转型。

## 5、智慧办公

丰声是一站式的移动化智慧办公平台，技术架构具备开放性及兼容性，可完美接入第三方应用，贯通顺丰生态圈上下游企业，大幅提升了企业的办公协同效率、业务价值转化和信息化应用水平，服务于 56 万用户，日均活跃达 90%。

## 6、数字化仓储及标杆仓

顺丰通过自建智能 SFWMS、仓库数字地图、商品数字化、劳动力与产能数字化等科技能力，率先在业内实现仓储数字孪生的落地应用，同时形成了一套可复制、可推广的仓储自动化解决方案，建立专业+服务的仓储服务能力壁垒。

顺丰自研 OMS 和 WMS 系统，已沉淀批量可进行推广复制的 WMS 方案和经验，具备一流行业影响力，软硬一体的智能仓储算法已在农业、能源、政企、3C、鞋服、医药、美妆等 7 大领域输出应用，赋能客户及业务伙伴，为仓储物流行业智慧化升级起到了引领示范作用。

## 7、物流无人机

顺丰建立了物流无人机研发、测试、生产和运营体系，已全面掌握了物流无人机核心技术。截止报告期末，已申请及获得专利 347 项，其中发明专利申请占比近 50%。2020 年 6 月，顺丰《无人机物流配送运行规范》标准项目及顺丰参与的《快递无人机联合监管信息共享交换规范》项目被交通运输部纳入 2020 年交通运输标准化计划（第一批）。自 2017 年 8 月率先获批试点以来，顺丰无人机逐步实现从赣南丘陵地区到西部高原山区的多场景常态化运营，安全运行超 7 万架次。新冠疫情期间，在各级机关、政府的指导下，顺丰在武汉市、十堰市等多个地区提供小批量、多批次、点到点的医疗、民生物资物流解决方案及运输，累计飞行 730 余小时，飞行里程超 2.2 万公里，运输物资超 20 吨。



## 8、智慧包装

**(1) 建设绿色包装生态体系：**顺丰在对大宗包材使用减量的基础上，开展可降解材料试点；研发并试点推广无墨印刷纸箱、文件封产品以及塑料胶袋；建立快递物流大宗物料物理性能实测数据库，自研“碳排放系统”，测算、推动包装方案优化与迭代。

**(2) 顺丰循环运营平台：**实现多种终端、中转循环容器的容器物联化及全生命周期管理、智能调拨、精准投放。截至报告期末，累计上线包括“丰 BOX”在内的循环容器 9 种，投入数量超 78.5 万个，循环使用超过 2,100 万次，减少碳排放超过 7,678 吨。

**(3) “智”“鲜”并举的场景化包装解决方案：**建立“智鲜技术+自动化预处理+场景化包装”一体化模式预处理中心共计 18 个，涉及 10 个品类，有效解决生鲜产业痛点。

## 9、信息安全

2020 年上半年，顺丰启动由公安部发起的年度网络安全等级保护测评，同时在行业内率先启动欧盟最严个人数据保护法律《通用数据保护条例》(GDPR) 的合规自检；启动 2 项数据安全重点项目，8 项网络安全重点项目，对用户隐私数据安全进行高强度的加固和高级威胁检测，全方位保护用户个人隐私的数据安全，践行顺丰安全承诺。

(二) 服务质量多年蝉联第一，塑造良好品牌形象

经过二十多年的经营，顺丰已经在快递行业内享有广泛的赞誉和知名度，“顺丰”在快递行业内已经成为“快”、“准时”、“安全”的代名词，优质服务塑造了良好的企业形象和品牌价值。

根据国家邮政局发布的《2019 年快递服务满意度调查结果通报》，顺丰速运在“快递企业总体满意度”榜上排名第一，连续 11 年蝉联第一。根据国家邮政局发布的《2019 年快递服务时限准时率测试结果》，顺丰速运位列第一，连续 7 年蝉联第一。顺丰控股被《财富》杂志评为 2019 年“最受赞赏的中国公司”第 9 位。



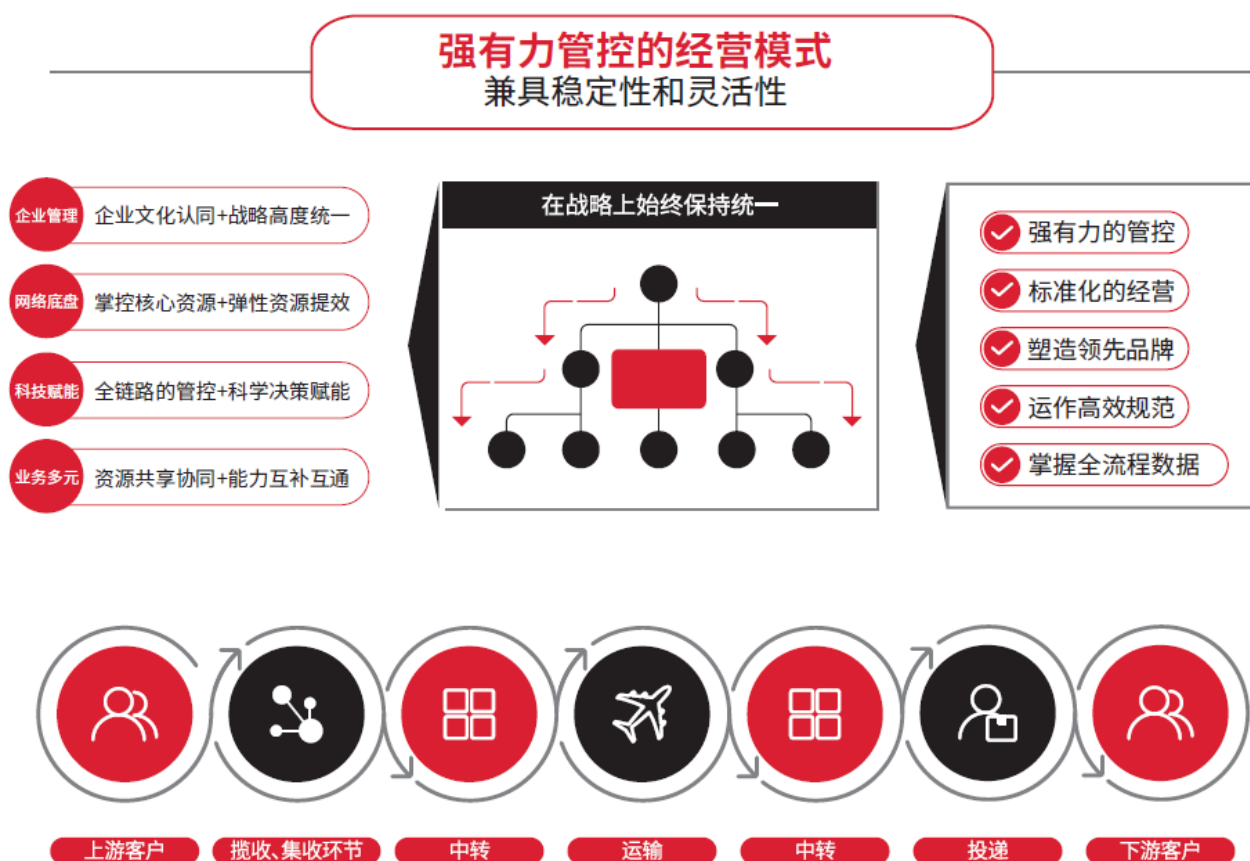
排名	品牌	行业
1	华为投资控股有限公司	电信、通讯和通讯设备
2	三一重工业集团有限公司	制造业
3	珠海格力集团有限公司	电子、电器、电气设备
4	阿里巴巴集团	互联网/互联网服务
5	中国平安保险(集团)股份有限公司	保险
6	中国宝武钢铁集团有限公司	金属
7	青岛海尔	电子、电器、电气设备
8	贵州茅台酒厂(集团)有限责任公司	食品、饮料
9	顺丰控股股份有限公司	交通、运输及物流
10	中国中车股份有限公司	制造业



2019年  
最受赞赏的中国公司



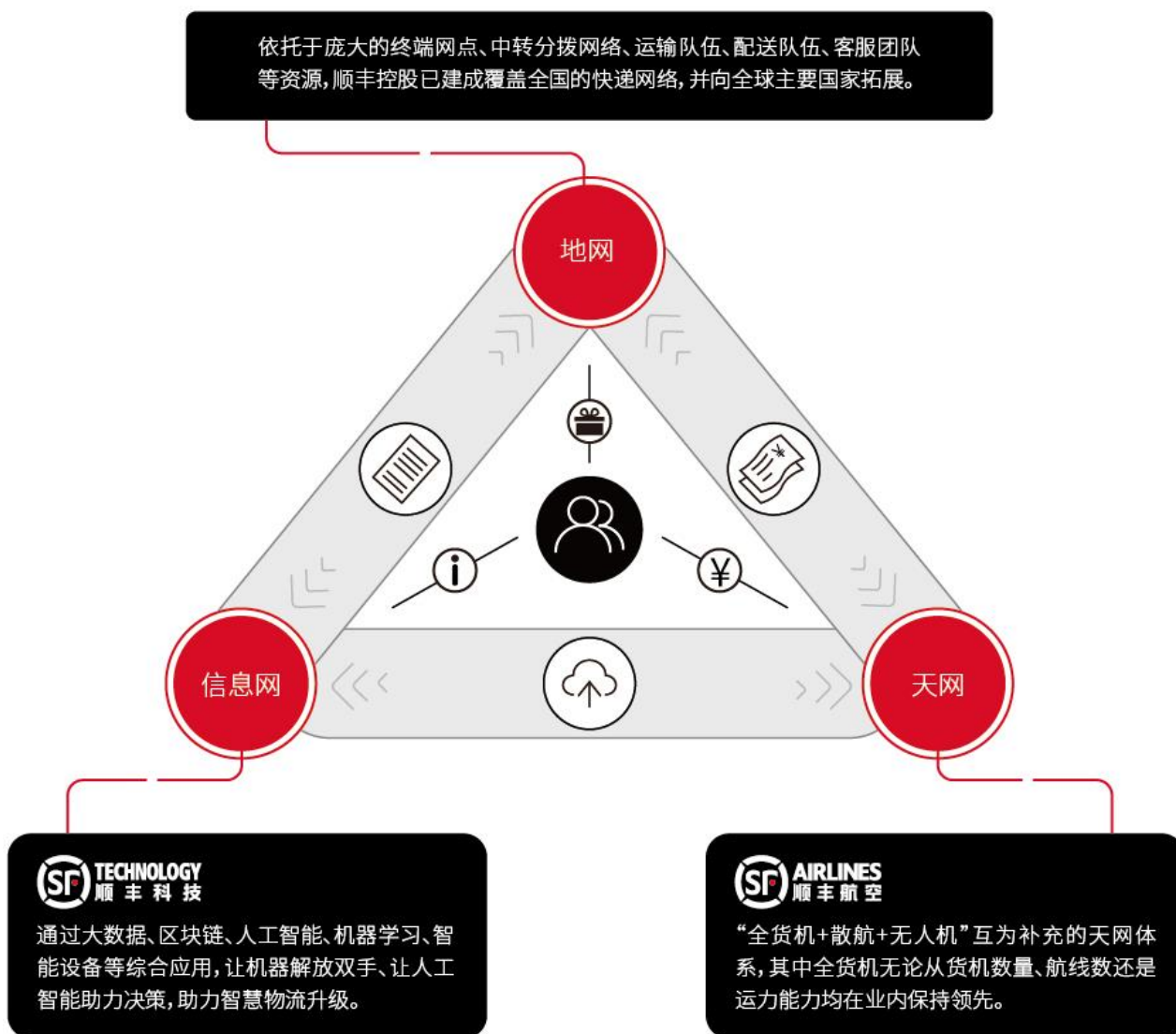
(三) 拥有对全网络强有力管控的经营模式，兼具稳定性和灵活性



顺丰控股拥有对全网络强有力管控的经营模式，总部掌控了整体快递网络和关键核心资源，对各环节具有强有力的管控能力，有助于公司战略自上而下高度统一，保障公司战略和经营目标的有效达成；有助于保持经营的稳定性和可控性，以及内部管理的规范性和合规性，保持标准化经营、高运作效率和高服务质量，从而提升客户忠诚度和品牌美誉度。在确保对关键环节及核心资源掌控力的基础上，采用多样化的资源获取及运营模式，有效补充整体网络的灵活性和弹性拓展空间，延伸服务覆盖；并通过多年经验沉淀形成的标准化运营管控流程，以及领先的物流科技能力，有效保障物流全环节的可控性和稳定性，从而实现对整体网络的管控，进一步提升资源效益，支撑业务拓展，形成兼具稳定性和灵活性的网络底盘。同时，公司新业务充分利用现有网络资源，实现网络、客户、技术、资源等方面的协同，迅速孵化做大，与现有业务形成互补互通。

(四) 独特稀缺的智慧物流网络，“天网+地网+信息网”三网合一

顺丰控股不断发展和完善其独特的、稀缺的“天网+地网+信息网”三网合一的综合性物流服务网络，持续巩固和扩大在行业内的领先优势。



1、天网

2009 年, 顺丰航空成为我国首家民营货运航空公司, 现今已发展为国内全货机数量最多的货运航空公司, 形成覆盖全国、辐射亚洲、触达欧洲、通航全球 60 余城的货运航线网络。

截至报告期末, 公司航空能力建设如下:

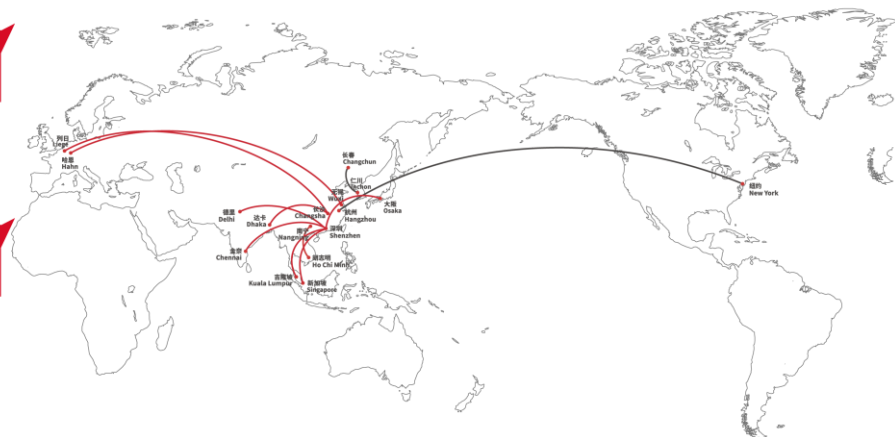
**全货机:** (1) **机队建设:** 拥有 59 架自营全货机 (其中 767:8 架、747:2 架、757:32 架、737:17 架), 平均机龄 23.97 年, 租赁 14 架全货机, 共执行航线 82 条。(2) **航权时刻:** 215 对时刻, 覆盖全国 52 个大中城市及列日、哈恩、德里、新加坡、胡志明、金奈等国际站点。(3) **飞行员:** 共有飞行员 523 人, 其中机长 211 人、副驾驶 287 人。(4) **国际运行:** 上半年国际航线共执行 1,454 班, 同比增长 1,073%。新开长沙=列日、浦东=成田、深圳=吉隆坡、深圳=大阪等 18 条国际航线, 进一步完善国际航线网络, 大幅提升国际运营能力。(5) **航空安全:** 自开航以来, 顺丰航空已安全运行约 37.72 万小时, 连续十年达成中国民用航空中南地区管理局安全考核指标。



2020 年新冠疫情武汉封城期间，顺丰航空为国内疫情防控一线运输医疗防疫及生活物资，累计执行航班 290 架次，累计运输货物 6,874 吨。同时，积极参与国内外应急防疫物资运输任务，新开了北京=仁川、武汉=成田、浦东=萨格勒布等防疫物资运输航线。

**散航资源：**顺丰还通过自营（与航空公司直接合作）、代理（货运代理）或三方合作（顺丰、航空公司、代理）等模式，向国内外超百家航空公司获取稳定的客机腹舱资源，航线 1,922 条，通达国内外。

天网：国内最大的货运航空公司+国内航空货运最大货主



截至报告期末，顺丰控股全货机及散航总计航空线路 2,004 条，2020 年上半年航班总数 58.27 万次，日均 3,202 班次，航空发货量总计约 78.21 万吨，其中全货机发货量为 40.78 万吨，同比增长 60%。

顺丰控股航空运力情况表：

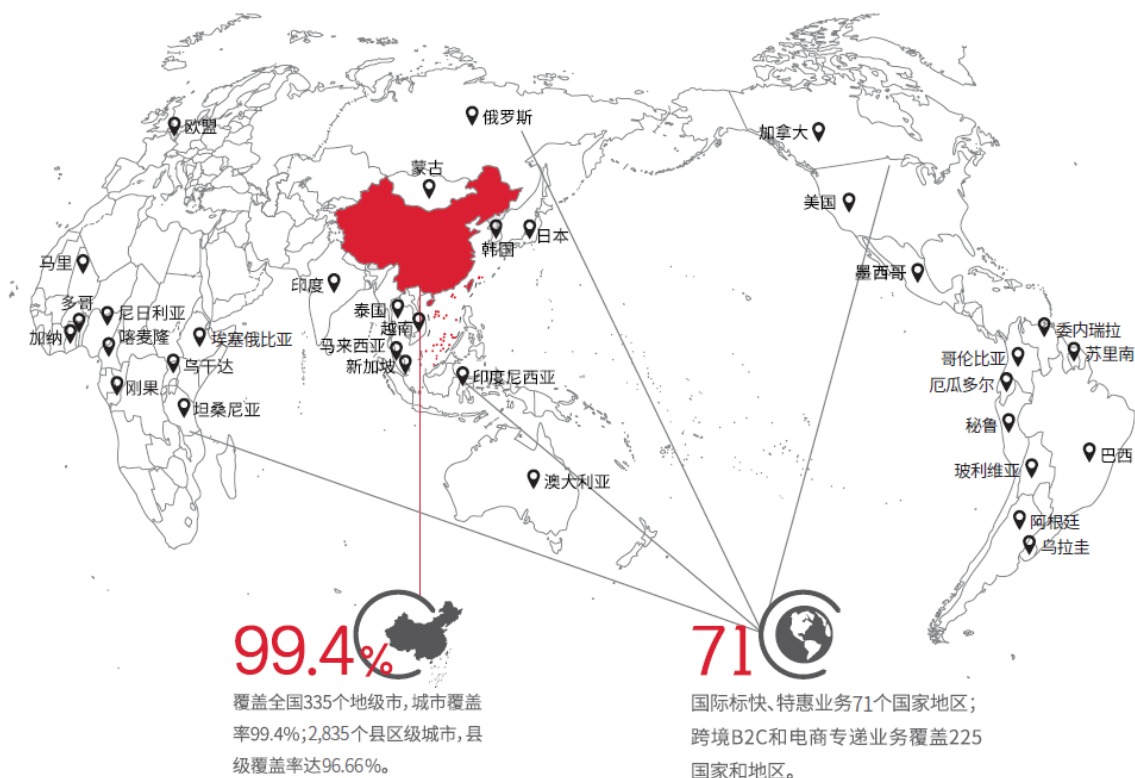
资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
全货机	自营投产飞机架数	59 架	-
	外部包机架数	14 架	-
	全货机线路条数	82 条	-
	航班总数	2.40 万次	132 次
	发货总量	40.78 万吨	2,240 吨
资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
散航	散航线路条数	1,922 条	-
	航班总数	55.87 万次	3,070 次
	发货总量	37.43 万吨	2,056 吨

**未来机场建设：**湖北国际物流核心枢纽项目是顺丰航空运输体系布局建设的核心。未来，顺丰将以该枢纽为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航路航线，对扩大时效产品覆盖能力、提升产品时效、构建高端综合物流服务能力、降低航空网络运行成本形成良好的底盘支撑。湖北国际物流核心枢纽已经纳入国家应急基础设施补短板项目规划的一揽子支持政策中，鄂州机场被湖北省纳入应急救援航空体系建设范围。枢纽项目克服疫情影响，全面推进复工复产，力争机场项目主体工程 2020 年基本建成。机场建成后，预计 2025 年货邮吞吐量 245 万吨、旅客吞吐量 100 万人次，2030 年货邮吞吐量 330 万吨、旅客吞吐量 150 万人次。

## 2、地网

**服务网点：**截至报告期末，顺丰控股业务覆盖全国 335 个地级市、2,835 个县区级城市，拥有约 1.8 万个自营网点；国际标快/国际特惠业务覆盖海外 71 个国家，较上年末新增 9 个国家，国际小包业务覆盖全球 225 个国家/地区；拥有各种用工模式收派员约 35 万人。

### 地网：覆盖全国及海外的服务网络



**中转分拨：**截至报告期末，顺丰控股拥有 9 个枢纽级中转场，36 个航空、铁路站点（不含与中转场共用场地的站点），130 个片区中转场（不含快运及顺心中转场），其中 85 个中转场已投入使用全自动分拣系统，较上年末增加 25 个。



### 中转分拨

**9**  
个枢纽级中转场

**36**  
个航空、铁路站点

**130**  
个片区中转场

**陆运网络：**截至报告期末，顺丰控股自营及外包干支线车辆合计约 4.5 万辆，开通干、支线合计约 11 万条，末端收派

车辆合计约 10 万辆(不含摩托车和两轮/三轮电动车);高铁极速达产品覆盖城市达 74 个,开通 420 个流向;除高铁运力外,还有特快班列 6 条、普列运力 108 条,进一步稳固 800-1,500 公里中长距离铁路运输能力。上半年,公司持续开展高铁快运助力地方特色产品活动,利用高铁线路发运樱桃、春茶、小龙虾、荔枝、杨梅等时令生鲜。除快递快运业务外,公司形成了常态化发运粮食、化肥、铝制品等大宗物资能力;与西安、义乌、新疆等地中欧班列平台公司合作,开展中欧班列国际业务。



### 陆运网络

11 万+  
条运输干/支线

4.5 万+  
台干支线车辆

10 万+  
台末端收派车辆

**仓储网络:** 截至报告期末,顺丰控股拥有 194 个不同类型的仓库(包含新夏晖冷链物流中心),面积约 234 万 m<sup>2</sup>,形成辐射全国的领先仓储服务网络,已建立行业标杆的仓储服务能力。上半年公司继续推动仓储核心能力建设,围绕细分市场的客户需求,建立起定制化仓配供应链、电商仓配和医药冷运供应链的发展格局,提供更多品类、更多场景的仓储解决方案,成功开拓了汽配、家装等新领域头部客户;运营规模及单位产能不断提升,高峰期间电商仓仓储业务量同比提升 62%,仓储科技研发不断取得突破,新系统的上线与推广有效支撑业务的发展。



### 仓储网络

129 座  
电商仓库

59 座  
食品冷库

6 座  
医药冷库

203 万平米  
电商仓库

28 万平米  
食品冷库

3 万平米  
医药冷库

**终端客服网络:** 顺丰控股致力于建立领先于行业的客服服务体系及服务策略,倾听客户声音,及时高效解决客户诉求;持续构建智能化、数字化的服务管理平台,为客户提供专业、高效、有温度的服务。顺丰控股设立 4 个独立呼叫中心,每天提供 90 万人次的客户服务,通过微信小程序、微信公众号、顺丰官网、月结管家、APP 手机客户端等渠道提供 7x24 小时在线自助便捷服务。此外,通过各类服务平台及智能化工具,极大提升了客服响应速度及客户体验。

**最后一公里:** 顺丰控股一方面以多、密的自营网点服务网络理念,拓展服务网络覆盖,提升乡镇村覆盖率。截至报告期

末，拥有 3.4 万个与便利店、乡镇代理及物业公司合作的末端网点，乡镇覆盖率达 83.63%，较上年末提升 1.78 个百分点。

公司参股的丰巢科技，依托于遍布全国的智能快递柜网络，为用户提供 7×24 小时智能快递柜寄递服务。新冠疫情期间，丰巢智能柜充分发挥“无接触交付”优势，解决快件配送安全问题，快递入柜率进一步提升。无接触配送培养了消费者到柜取件习惯，有望加速智能快递柜行业的发展。2020 年 5 月丰巢智能柜完成与速递易的重组，进一步提升市占率，有助于顺丰加速实施最后一公里无接触配送战略，提升快递末端配送效率。截至报告期末，丰巢科技与速递易合计投放柜机网点 27 万+，服务于全国 320 万快递员，触达 3.5 亿消费者。



以智能快递柜为切入点，丰巢科技构建了 24h 无人自助物联网解决方案，形成电商、广告、快递、行业服务的生态平台，链接不同群体互动创新、实现共赢。

### 3、信息网

顺丰控股自主研发了一套完整的智慧网平台，覆盖各个业务环节和场景，快速、灵活、安全、全面地赋能业务，进一步推动物流全链路的信息互联互通，为公司多元业务发展打造智慧化的坚实底盘；同时还致力于前沿技术的发展和落地，将运筹优化、机器学习、深度学习、数据分析与挖掘等前沿技术应用到更多实际业务场景中，以云计算服务支撑新科技应用，坚持以用户为本的产品设计，提升经营效能和用户体验，让技术和产品真切落地并更好地服务于客户；并整合内部资源，依托海量内外部数据，打造物流运营分析平台、业务预测平台等智慧管理与智能决策平台，以数据和科技驱动决策、引领经营，打造顺丰“智慧大脑”，实现数据驱动科技、科技赋能物流，“天网+地网+信息网”三网合一，支撑业务无限可能。

### （五）综合物流服务供应商，具备供应链一站式服务能力

顺丰控股近年来坚定多元化布局，完成了从单一的快递业务向综合物流供应商转型，建立了供应链一站式服务能力。新业务收入占公司整体收入比例提升至 26.69%，成为公司整体业务增长的重要引擎之一。

快运、冷运及医药、同城等新业务持续高速发展，已经建立起行业领先的网络覆盖深度和广度、运营能力、创新技术、服务质量和品牌形象，在各自市场占有率位居行业前列。顺丰持续构建海外网络、清关及海陆空多式联运等核心能力，进一步提升跨境及海外服务能力。依托成熟、稳定的物流网络体系，丰富的产品组合，新夏晖和顺丰 DHL 先进的供应链经验及管理能力，顺丰供应链为行业客户提供贯穿采购、生产、流通、零售、售后维修的数字化供应链服务。顺丰科技解决方案以科技和数据为驱动力，依托顺丰科技人工智能和系统研发能力，应用大数据处理技术，将产品和流程凝聚在模型中，打造数字化、模块化的一站式智慧供应链管理平台，其消费趋势分析、客户画像构建、智能商业系统、大数据处理、前置预测等解决方案助力客户供应链优化和转型升级，构建竞争壁垒，实现降本增收、风险管控、市场开拓。

公司持续提升不同业务板块之间资源共享及业务协同，提高服务的效率与灵活性；深度融合供应链服务与科技解决方案，以对客户供应链的深度理解为导向，制定符合客户场景的解决方案，助力客户提升供应链质量与效率。此外，还通过资源能力互补，引导公司与生态圈企业，以及生态圈企业之间的协同，构建共赢的生态圈合作。

经过多年的积累和并购整合，顺丰建立了汽车及工业制造行业、快消品及零售、生命科学及医药、高新技术及 3C、酒水、金融、政企等行业的解决方案及供应链服务能力，配合客户国内及全球的战略需求，提供全维度、多层次、端到端的一体化供应链解决方案和一站式供应链服务。此外，顺丰还与行业龙头客户强强联合，发挥各自优势，共享资源，联合开发技术解决方案，围绕客户及其上下游供应链深度挖掘和拓展，实现生态合作。

### （六）稀缺的物流场地资源，先发优势明显

截至报告期末，顺丰控股已成功布局 46 个城市的产业园项目。物流场地土地面积约 7,622 亩，总规划建筑面积约 473 万平米，已建成建筑面积约 164 万平米。

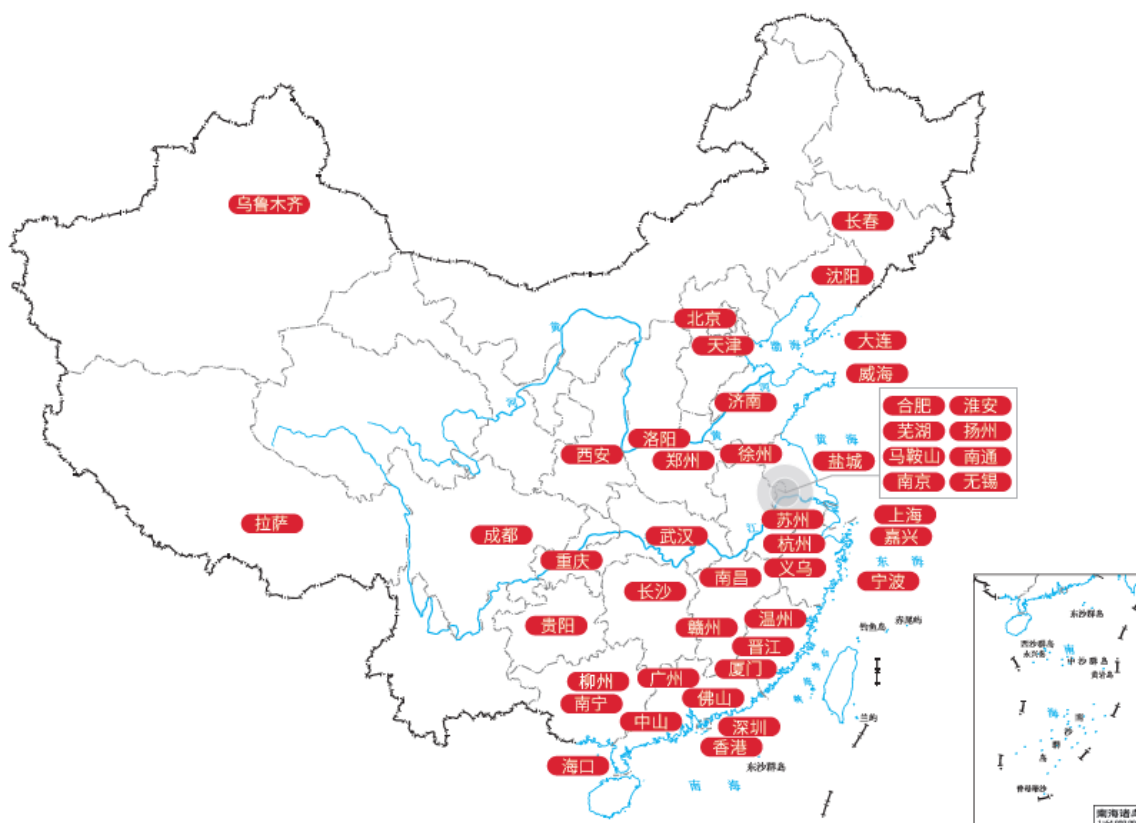
为盘活公司存量资产，满足项目滚动开发需求，加速产业园战略布局，公司积极探索物流产业园资产证券化的创新，2018 年储架发行 50 亿元 ABS，是国内首单类永续物流地产储架类 REITs。2018、2019 年两年完成 2 期发行，募集资金总规模达 32 亿，实现资产增值投资收益约 14 亿元。2020 年下半年，公司拟发行第 3 期，总规模不超过 15 亿元。公司下属全资子公司为上述 ABS 项目标的产业园的物业运营方，负责产业园的日常运营管理。

物流场地资源：已布局46个城市的产业园项目，先发优势明显

7,622 亩  
布局土地面积

473 万平方米  
总规划建筑面积

164 万平方米  
已经建成建筑面积



注：上述数据包含公司运营管理的 ABS 产业园项目。

### （七）有温度、有信仰、有生产力的顺丰文化

在顺丰的发展历程当中，企业文化不只是一种信念，更是一种承诺与践行，它体现在所有顺丰员工的一言一行里，体现在顺丰的一切经营行为里，成为一股强韧的精神力量，深深熔铸在顺丰的凝聚力、竞争力和生命力之中。

**1、成就客户，成就自己：**顺丰一直以客户为中心，致力于从客户需求出发，为客户提供超出预期的服务，助力客户创造价值、获得成功，在成就客户的同时，也成就了自己。

**2、创新力量，驱动向前：**顺丰倡导创新文化，人人可创新，事事可创新。顺丰不但在物流无人机、智能设备、智慧包装等物流科技领不断突破，在物联网、大数据、人工智能等前沿科技领域的建设上也取得不凡成绩。

**3、平等尊重，凝聚人心：**顺丰平等对待和尊重每一位员工，倡导“公平公正公开”的用人原则，尊重价值贡献，持续提供平等的发展机会，帮助员工实现个人价值。

**4、主动担责，不负所托：**顺丰不仅要求员工在工作中切实履责、勇于担当，还鼓励员工承担社会责任。顺丰小哥的见义勇为、社会公益等社会正能量事件层出不穷。新冠疫情期间，顺丰小哥自愿坚守岗位，顺丰上下迎难而上，最大程度地调集了人力、运力、财力，为医疗药品、精密仪器等抗疫物资及民生物资的运送提供了强有力的专业保障，为防控物资运输筑起“绿色通道”，更有“最美快递员”汪勇，以及许许多多顺丰人，用自己的力量参与战“疫”，传递着温暖和感动。用最朴实的行动和最真诚的信念服务客户、回馈社会，这就是顺丰人持之以恒实践的社会责任与担当。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、公司 2020 年上半年整体经营情况

#### (一) 公司整体财务表现

2020年初,新冠疫情突然爆发,各行业受到巨大冲击。顺丰控股前瞻性的、领先的战略布局,经过多年的建设和经营,逐步筑高壁垒,在新冠疫情的考验下,表现出了强韧的综合运营能力和抗风险能力,核心优势更加明显。顺丰对网络强而有力的管控能力保障了疫情期间顺丰全网安全防疫、快速复工、稳定运营。自有全货机、铁路高铁线路、无人机、丰巢智能柜等稀缺资源,在地面运输受阻、接触性交付存在风险的情况下,发挥了关键作用。多元的产品体系造就了顺丰综合物流服务能力,快递、快运、冷运及医药、同城,以及供应链板块发挥各自优势又充分协同,多方位服务抗疫物资和居民生活物资的运输和快递需求。受疫情影响,一季度快递行业业务量同比增速仅为3.2%,顺丰控股实现逆势增长,业务量同比增长77.1%,市场占有率达13.7%,较上年提升6.1个百分点。

二季度国内进入疫情常态化防控阶段,国家推出一系列恢复经济及税费优惠政策,推进各行业有序复工复产,中国经济稳步复苏。顺丰控股延续一季度良好增长态势,一方面,疫情加速了高端品牌销售渠道的重塑,伴随消费分级,二类电商、直播电商崛起,高端消费线上化成为新趋势,为快递行业持续带来业务增长空间。另一方面,公司延续2019年积极的产品和市场策略,不断贴近市场需求,各业务板块继续延续强劲的增长势头。半年度公司实现速运物流业务件量36.55亿票,同比增长81.27%,远高于22.1%的行业增长率。

公司主要财务指标数据如下表:

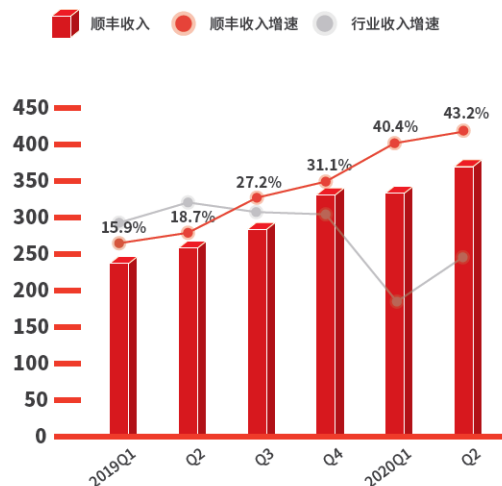
项目	指标	本报告期	上年同期(经重述)	本报告期比上年同期增减
业务	速运物流及供应链收入(亿元)	701.88	494.80	41.85%
	其中:(1)速运物流收入(亿元)	672.31	476.37	41.13%
	快件量(亿票)	36.55	20.17	81.27%
	票均收入(元)	18.39	23.62	-22.14%
	(2)供应链业务收入(亿元)	29.57	18.43	60.46%
利润表	营业收入(亿元)	711.29	500.75	42.05%
	归属于上市公司股东的净利润(亿元)	37.62	31.00	21.35%
	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(亿元)	34.45	23.30	47.82%
	加权平均净资产收益率	8.51%	8.20%	上升0.31个百分点
	每股收益(元/股)	0.85	0.70	21.43%
项目	指标	本报告期末	上年度末(经重述)	本报告期末比上年度末增减
资产负债表	总资产(亿元)	1,020.46	925.35	10.28%
	归属于上市公司股东的净资产(亿元)	468.54	424.20	10.45%
	资产负债率	53.81%	54.08%	下降0.27个百分点



**营业收入方面：**2020 年上半年，公司实现总营业收入 711.29 亿元，同比增长 42.05%，远高于 12.6% 的行业增长率。传统业务增量增收，时效件业务延续上年末增速回升态势，收入同比增长 19.42%；经济件业务收入同比增长 76.12%，贡献了超过 40% 的整体收入增量。此外，各新业务板块持续保持高速增长，占总营业收入比例进一步提升至 26.69%，同比提升 3.03 个百分点。各业务板块发展更加均衡、健康，综合物流能力继续加强。

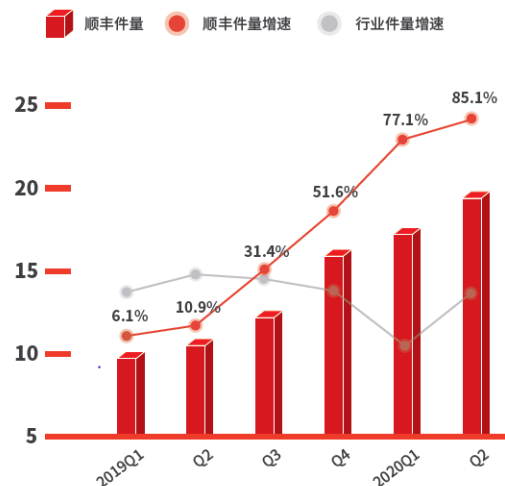
### 顺丰控股收入VS行业收入

2020H1速运物流及供应链收入同比增长41.85%  
单位:亿元



### 顺丰控股件量VS行业件量

2020H1速运物流业务量同比增长81.27%  
单位:亿票



注：数据来源于国家邮政局及公司公告。

**利润方面：**2020 年上半年，公司实现归属于上市公司股东的净利润 37.62 亿元，同比增长 21.35%，实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 34.45 亿元，同比增长 47.82%，实现扣非净利率 4.84%，较上年同期提升 0.19 个百分点。

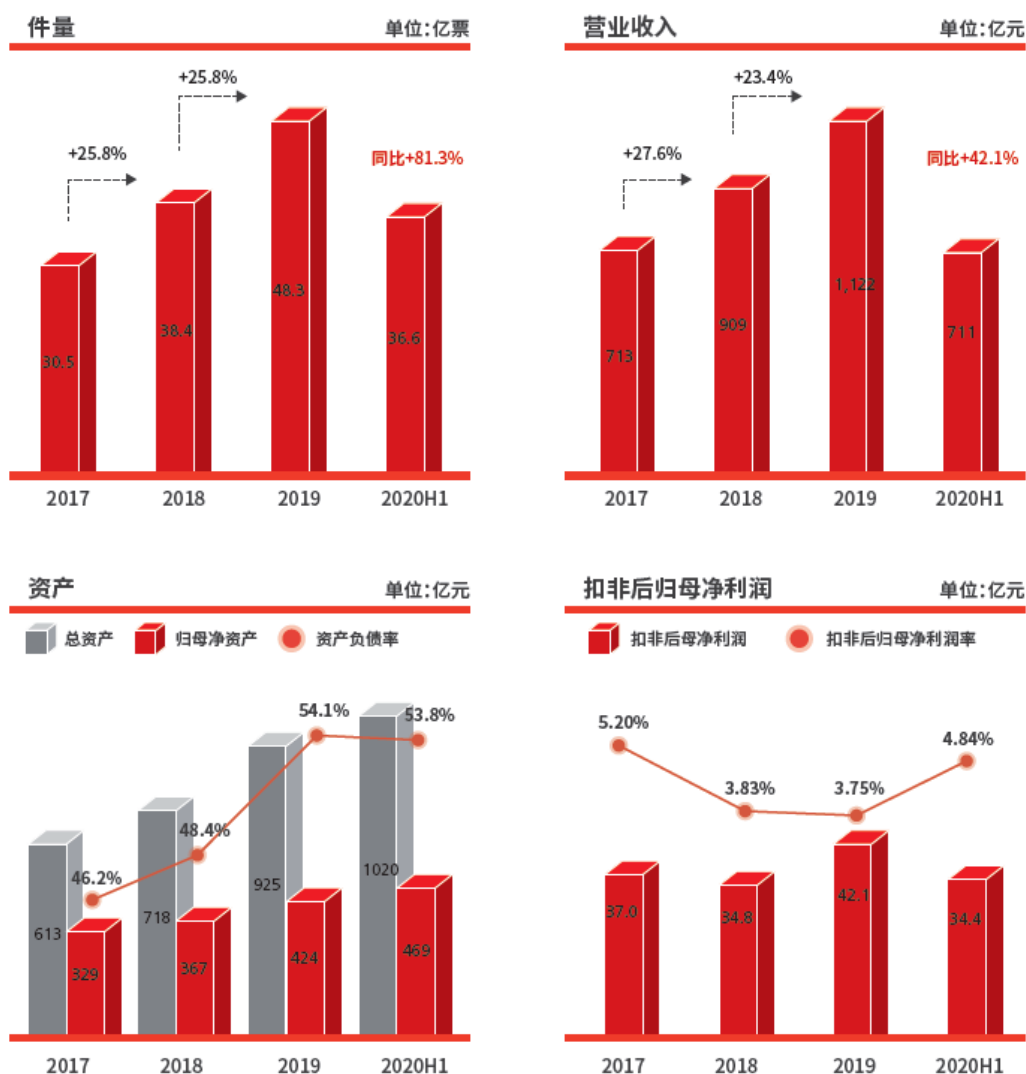
公司为全力保障社会抗疫物资运输顺畅，快速复工复产，额外支付较多员工激励补贴及防疫消杀成本，国家应对疫情影响推出的免征增值税<sup>注1</sup>、减免企业社会保险费、免收车辆通行费、减免物业租金、以及免征民航基金等税费减免优惠政策，有效缓解了疫情给公司带来的成本压力。其中，免征增值税<sup>注1</sup>及免征民航基金等政策将持续至 2020 年底。

此外，公司持续推行运营模式优化（包括快慢分离等措施），围绕收派、中转、运输等各环节的改进举措逐步推行落地，在业务量规模高速增长的背景下，显著提升了全流程运营效率、有效降低成本、释放规模效益。同时，受益于公司持续在数字化、智能化、可视化科技技术上的投入，助力组织精简及管理高效，费用率持续下降，二季度公司盈利能力进一步改善。

**财务状况：**截至报告期末，公司实现总资产 1,020.46 亿元，较 2019 年末增长 10.28%。归属于上市公司股东的净资产 468.54 亿元，较 2019 年末增长 10.45%。公司报告期末的资产负债率略有下降，由 2019 年 12 月 31 日时点的 54.08% 下降至 2020 年 6 月 30 日时点的 53.81%，保持健康的负债水平，财务状况稳健、乐观。于 2020 年 8 月上旬，公司公开发行的可转换公司债券完成转股，假设其他条件不变，按照公司 2020 年 6 月 30 日的资产负债情况测算，资产负债率预计可进一步下降至 50% 左右，稳定在健康的杠杆水平。

注 1：根据《财政部 税务总局关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》（财政部 税务总局公告 2020 年第 8 号）第三条、第五条规定，对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入，为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，免征增值税。

经营成果:业务量与财务业绩持续稳定增长



(二) 传统业务迎来新的增长动能，贡献持续、健康的收入和利润

1、积极主动的市场策略，深耕与拓展并举，持续提升客户体验与客户粘性

2020 年上半年，公司继续聚焦行业特性及业务聚类，围绕着场景化、数字化、精细化方向，深挖客户需求。同时，不断迭代数字化智能工具及产品体系，依托科技手段精准投入和精准营销，持续提升服务客户能力和客户体验，提升客户粘性，保障客户及收入有质量的、稳定健康的成长。

**月结客户：**聚焦客户管理全生命周期，依托于顺丰自有物流大数据平台，实现全程客户管理数据可视化、可追溯；逐步搭建以客户分层为导向的管理模型，扁平化客户需求通道，全面提升中小型客户服务体验及粘性。此外，继续聚焦行业生态链，深挖客户及其产业链上下游业务，组合产品交叉销售，持续提升基于多项产品组合的整体行业解决方案能力。针对大客户复杂业务场景建立售前支持体系，从人员、流程、工具、系统、执行等多维度实现差异化，并建立大客户专属质量管理与监控体系，实现资源整合输出，着力于解决客户复杂性、差异化的综合性需求，实现大客户服务能力的持续提升。

截至报告期末，月结活跃客户达 147 万，2020 年上半年，月结客户收入同比增长超过 50%，月销售额万元以上客户增

长迅猛，月销售额百万级客户占比逐步扩大，电商领域客户占比进一步提升，客户结构继续优化。

**散单客户：**聚焦 C2C 业务触点的拓展，深耕渠道经营，提升客户服务体验，打造具有竞争力的线上线下渠道服务体验。在线下渠道方面，继续加大与社会化资源合作，进一步拓宽增密了城市及乡镇村级的网络覆盖。借助数字化智能工具，从网点布局、人员投入、客户发掘到营销等各环节，支持业务一线的资源精准投入。同时加大核心业务场景研究和深耕，针对不同场景设计对应方案及智能化业务决策抓手工具。在线上渠道方面，聚焦于顺丰速运 APP 与微信系头部渠道的资源深耕与流量转化，同时拓展与其他头部平台合作，拓展线上用户触点。此外，基于用户千人千面的特性，分别搭建面向低中高频率用户的差异化营销策略，不断优化 SVIP、付费券包等付费产品，线上运营能力显著提升。

截至报告期末，个人会员规模达 2.8 亿，线上月活跃用户近 1 亿。2020 年上半年，个人客户寄件收入同比增长 23.7%；寄件人数突破 1.55 亿人次，同比增长 9.0%；其中，线上单量同比去年上半年提升 55%。

## 2、持续夯实营运底盘，优化运营模式，巩固核心优势，降本增效

2020 年上半年，公司基于不同产品服务标准与市场竞争，进行精准资源投放；不断优化网络和路由规划，优化各环节运营模式，实现不同产品的最优时效；通过端到端全环节时效和质量管控，精准定位运营异常环节，实现运营效率、时效和质量同步提升。在末端网点方面：上半年通过区域底盘重构、强化网点和中转功能融合，实现网点运营成本优化；同时结合数字化工具应用，提升收派效能。在中转分拨方面：优化中转场规划，建设多业态综合型大型场地，减少小而多的零散和临时场地，深化各业务板块间场地资源融通，实现资源协同和规模效益。同时加大中转自动化设备投入，自动化覆盖率显著提升，投入自动化设备的场地效能较 2019 年 12 月提升将近 30%；通过持续推广集装集运、直分直发等模式，有效缓解分拨及仓管环节压力。在运输方面：通过直集直散、低装载率线路梳理、填仓发运等措施持续提升全货机装载率；通过临时加车管控，长线融合、单边资源整合、低效益线路优化、大车型及甩挂模式推广等措施，持续提升干线装载率和运力效益。

上半年，公司逐步构建快慢产品不同场景下的协同与分网模式，进一步提高资源利用效率，释放规模效益。在揽件业务量高的地区与核心竞争区域投入专属资源提升规模效应与竞争力，业务孵化区域与产能剩余区域利用大网资源提升协同效益。在收派及网点环节：通过大客户/网点处集装、快慢预分、够量直发从网点分离发运。在中转环节，搭建专属场地、设计瓶颈场地分流方案、推广集装集运等从中转端对慢产品进行分离。在运输环节：通过干线填仓、特惠专属干线、换大车型等措施提升干线装载率及运输效益。

得益于上述优化措施，2020 年上半年，收派效能同比提升超过 30%，仓管效能同比提升超过 40%，专机装载率、干支线装载率及其环节效能均有不同程度提升，时效达成率及客户满意度同比提升。

## 3、时效件业务增速回升，提质提效，迎来新的增长空间

时效件业务是快递行业中高端细分市场，顺丰凭借“快、准、稳”的高服务标准，在时效件业务市场占据绝对竞争优势。2020 年上半年，公司继续加强底盘能力，通过空地网络衔接，提升集散两端运营能力，优化航空网络布局及运力结构，扩大干线直发，以及优化快慢产品的协同和分网运作等措施，不断强化时效产品的竞争壁垒。同时通过细化和完善产品及服务标准，利用科学定价模型实现产品合理差异化定价，满足不同客户细分需求，牵引运营模式优化。6 月时效件票均生命周期同比缩减 0.1 小时。

2020 年上半年，公司时效件业务增速延续去年底企稳回升的态势，实现不含税营业收入 319.62 亿元，同比增长 19.42%。顺丰春节坚持不打烊，疫情期间快速复工，在快递行业整体复工难的情况下，防疫物资需求及网购带动时效件业务高速增长。随着各行业有序复工复产，商务件增速回升，同时口罩等常规防疫物资需求仍持续，贡献时效件增量。此外，消费分级继续为时效件业务提供增长空间，同时疫情加速电商渗透，高端消费线上化趋势开始显现，顺丰高端电商客群使用时效件业务量大幅增长，成为时效件业务增长的重要驱动因素。

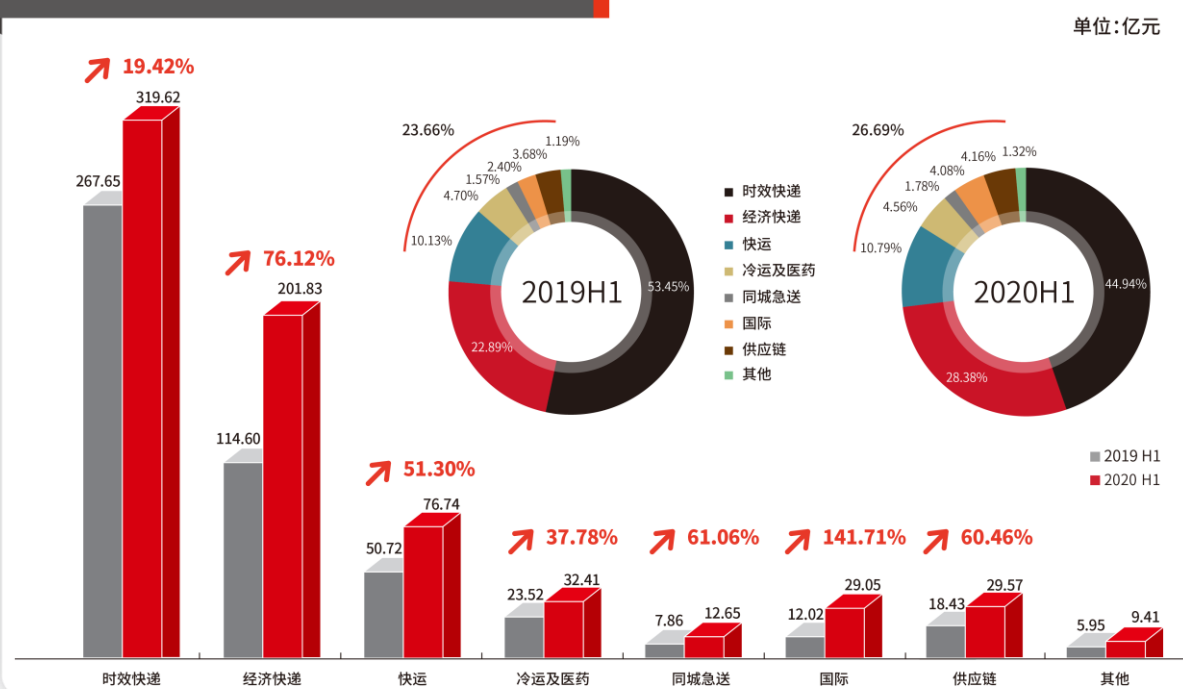
#### 4、经济件业务继续放量，提升市场占有率，释放规模效益

2019 年 5 月针对电商市场及客户推出特惠专配产品，是公司调整经济件业务策略关键举措。特惠专配产品高速发展，带动经济产品收入规模及市场占有率的迅速提升。2020 年上半年，顺丰控股发挥自身网络优势，借助品牌与服务壁垒，继续深耕电商件市场、提升市场份额，逐步形成新的竞争优势。经济件业务实现不含税营业收入为 201.83 亿元，同比增长 76.12%，业务量同比增长 240.86%，带动公司市场占有率大幅提升。

2020 年上半年，公司继续优化升级经济件业务，精准匹配目标电商客户的诉求，在平衡性价比和服务质量的基础之上，进一步提升资源利用效率、降本增效。一方面，通过差异化客户引入策略，锚定高质量中小电商客户，针对电商或行业大客户各个击破，不断扩大陆运网络件量规模；另一方面，通过灵活的销售策略，以及内部资源牵引，重点引入单票 1kg 以内轻小件，不断优化网络货量结构，为运营模式变革、成本精益化管理提供优质货量基础，并基于货量规模和结构的变化，推广收端集收建包、按包中转、干线直发等模式优化，提升各环节效能。在货量达到要求规模的环节和区域，有节奏地推进快慢产品分网，兼顾时效和质量的同时，最大程度释放规模效益。

### （三）新业务继续保持高速发展，构筑综合物流服务能力

#### 收入结构更加多元，综合物流能力进一步加强



#### 1、快运业务

顺丰快运所在的零担行业是万亿级的市场，处于规模化以及行业整合的初期，具备较强的增速推动力。进入 2020 年，零担行业在资本市场热度不减，快运市场竞争格局逐步进入巨头竞合时代。公司快运业务以顺丰快运和顺心捷达双品牌运作，顺丰快运定位高时效、高质量及高服务体验的中高端市场，顺心捷达专注全网型中端快运市场，双品牌在产品定位上互相补充，在运营模式及运营资源方面融通提效。

顺丰快运定位中高端零担市场，拥有 57 个快运中转场，约 1,400 个快运网点，场地面积超过 209 万 m<sup>2</sup>，日承载能力 11 万吨，较 2019 年 12 月提升 29%；拥有 1.9 万余台快运收派车辆，1,439 条快运干线，9,100 条支线，业务覆盖全国 31 个省、362 个主要城市及地区。2020 年上半年，顺丰快运升级和丰富末端入户延伸服务，构建 C 端服务竞争壁垒。同时，持

续加强场线资源投入，夯实运营底盘，时效持续提升；通过投入自主研发分拣二代设备，显著提升分拨效率；同时强化科技应用，场站数字化管理工具，打造智慧物流网络。2020 年上半年，收入突破 70 亿元，其中，零担货量同比增长 74%，日峰值零担货量达 2.8 万吨，业务增速在中高端市场保持绝对领先，市场占有率持续提升。

顺心捷达是顺丰快运在加盟领域的独立品牌，定位零担行业腰部及基础客户群体，拥有加盟网点 9,300 多个，较上年末增长 55%，直营场站 117 个，面积 47 万 m<sup>2</sup>，网络覆盖全国 303 个城市、2,207 个区县，初步完成了建网到成网的转变。疫情期间，顺心捷达围绕维稳定、扩规模、提增速的经营基调，在行业首推 0 元加盟促全民创业，引领行业网点准入规则变革，迅速完成网络扩张，市场占有率逐步提升，收入规模在全网型加盟平台中由第六上升至第五。2020 年上半年，顺心捷达零担货量同比增长 57%，同比增速在主流玩家中位列第一，日峰值零担货量达 1.6 万吨。

顺丰快运与顺心捷达在运营底盘的融合上，双网融通，中台一体，通过科技应用，实现资金流、信息流、业务流三流互通，全面支撑双网共用、场站一体化操作、线路混装混卸、盟商就近交货、派送优势互补等全环节多场景应用，促进资源协同，与加盟商互利共赢、共同降本增收。

2020 年上半年，公司快运业务整体实现不含税营业收入 76.74 亿元，同比增长 51.30%，业务增速领先于其他快运同行。

## 2、冷运及医药业务

据中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会专家预测，2020 年我国冷链物流市场总规模预计为 3,730 亿元，同比增长 10%，国内冷链市场需求进一步增长，但国内冷链市场分散，冷链企业多为众多区域性或地方性企业，冷链技术不成熟、执行标准和质量参差不齐。顺丰已经建立全国性食品冷链网络，具备网络覆盖绝对优势，冷链技术及执行标准行业领先。2020 年上半年，顺丰继续加强全国性冷链干线网络的资源投入，进一步提升网络覆盖度及时效水平。截至报告期末，顺丰拥有 24 座集多温区管理和配送一体的综合性高标准冷库，运营面积 15 万平方米；同时拥有冷藏车 261 台，通过先进的车辆 GPS 全球定位及车载温控实时监测系统全程温控。2019 年国际认证机构 BSI 正式向顺丰冷运颁发了国内首家物流企业 ISO22000 食品安全管理体系国际标准认证证书，2020 年 5 月，顺丰参与起草的两项行业标准荣获深圳标准领域专项资金奖励。

顺丰冷运依托于强大的运输网络、领先的仓储服务、智能的分仓解决方案、专业的温控技术和先进的系统管理，为客户提供专业、安全、定制、高效的全程可控冷链服务，业务覆盖食品行业生产、电商、经销、零售等多个领域。2020 年上半年受新冠疫情影响，带动非接触式线上消费放量增长，冷运 B2C 产品业务持续向好。同时，公司持续拓展 B2B 市场，整体冷运业务保持高速增长。此外，通过持续的模式优化和资源协同，经营效率和服务质量得到了进一步提升。

顺丰控股针对中国农产品在上行中遇到的“时效、安全、售后”等核心痛点，利用自身物流网络、时效、包装及保鲜技术等优势，助力农特产品走出大山、走向全国。顺丰在持续聚焦产业链 B2C 的基础上，进一步扩大到 B2B 服务市场，巩固顺丰在生鲜板块的市场地位。通过分仓、B2B2C 一单到底等模式创新，实现降本增效、紧贴市场定价，提升各种业务场景下的市场竞争力。顺丰秉承“开放共赢”的理念，2020 年上半年，顺丰联合政府、产地协会等以物流或产销对接为主题，共举办 10 场推介活动，新闻传播稿件共发布 578 篇次，覆盖 1.97 亿+人次。在烟台樱桃、岭南荔枝、仙居杨梅等传统项目上，顺丰保持绝对领先的市场份额，并继续开拓无锡水蜜桃、内蒙牛羊肉等项目，业务增长态势良好。

随着国家医药改革不断加深，医药资源向基层医疗组织延伸，药品流通渠道向扁平化、纵深化发展，对医药物流配送企业的网络广度和深度，以及品质与安全提出更高要求。医药物流市场仍然呈现散、小、乱的局势，玩家多规模小，运营质量参差不齐。顺丰依托自身物流网络、科技底盘和资源集约化管理先进经验，持续健全更深更广的医药服务网络，为客户提供专业、安全、全程可控的一站式医药物流供应链解决方案及服务，覆盖医药行业生产、电商、经销、零售等多个领域。截至报告期末，顺丰医药网络覆盖 237 个地级市、2,046 个区县，拥有 6 个医药仓（4 个 GSP 认证医药、2 个定制仓），总面积 3 万平方米，46 条医药运输干线贯通全国核心城市，自有 GSP 认证冷藏车 228 台，并配备领先的物流信息系统以及自主研发的 TCEMS 全程可视化监控平台。

2020 年上半年，公司持续深耕医药客户，医药业务保持高速增长，收入同比翻倍，服务时效、服务质量及成本控制方面均取得良好的效果。顺丰医药也逐步从单一药品运输转向多元化，引导医疗资源链条继续打通，全面深化升级与药品厂家、流通企业、疫苗厂家、各级疾控中心、医院、连锁药店等医药产业链上各类企业合作。新冠疫情激活了互联网医疗市场，C 端送药上门需求充分爆发，慢病服务的广阔市场得到空前发展。疫情期间顺丰和国内主要领先的互联网医院，以及超过 1,000 家等级医院合作，为患者提供常温药品和冷链药品配送到家、及综合药事服务。在生物样本等临床临检冷链运输、疫苗供应链及智能医药物流方面，不断取得突破，为疫苗厂家和疾控中心提供优质的仓储、运输和全程质量追溯等医药冷链供应链服务。

2020 年上半年，公司冷运及医药业务整体实现不含税营业收入 32.41 亿元，同比增长 37.78%，业务保持快速增长。

### 3、顺丰同城急送

伴随消费需求的不断升级，和本地生活的逐渐普及，消费者对购物“即时性”提出更高要求，助力“即时消费到即时物流”的产业链优化升级，推动着万物到家时代的加速到来。即时物流，作为新零售供应链的基础建设，已发展成千亿级市场规模，并保持高速增长趋势，未来市场前景巨大。

顺丰同城急送，秉承“专业，让配送更有温度”的理念，致力于打造“优质、高效、全场景”的第三方即时物流平台，为品牌商户、中小商户和个人用户提供涵盖餐饮、商超、生鲜、服装、医药等不同行业的多种配送服务，客户数量同比增长超 100%。

顺丰同城持续构筑开放式即时物流网络，聚焦“全产品、全场景、全时段”客户需求，打造全面覆盖 B 端的全链路解决方案的同城定制产品、品牌产品、时效产品、经济产品和 C 端的帮送、帮取、帮买、帮办的产品矩阵，有助商圈内多品类、多时段、多距离订单合理分布，综合提升配送效能，并积极探索与末端配送、城市供应链等物流业态的融合，布局多元健康的业务结构。尤其在商务场景，增加会签服务，通过更规范的发票提供及结算服务、更放心的售后保证、更专业的末端交付，成为商务客户首选；同时，加速拓展网络覆盖，着力于疫情催生的大量生鲜到家、外卖线上化、跑腿帮办等需求。疫情减轻后，顺丰同城业务拓展快速恢复，大幅提升网络覆盖。此外，顺丰同城不断推动科技升级，构建极致高效物流服务闭环，以自有的智能融合调度系统为核心，以客户体验和骑手感知为导向，打造智能化、全局化的订单调度系统，进行精细化、弹性化的多元运力融合，助力降本增效，并实现时效达成率、客户满意度、骑手归属感持续提升，为客户提供始终如一的高质量稳定交付。

2020 年上半年，顺丰同城业务实现不含税营业收入 12.65 亿元，同比增长 61.06%，远高行业增速。

### 4、国际业务

顺丰国际致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递、国际货代、电商包裹、国际仓储、集货转运服务，根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送、仓储、系统在内的一体化的进出口供应链解决方案。

顺丰国际快递业务覆盖海外 71 个国家，较 2019 年新增阿根廷等 8 个南美国家及埃塞俄比亚 1 个非洲国家，国际小包业务覆盖全球 225 个国家及地区。2020 年上半年，顺丰国际大力发展国际货运业务。为了响应外部市场上急迫的防疫物资和其他货物的国际航空运输需求，顺丰国际快速开通包括中国至美洲、欧洲、以及南亚东南亚等地区在内的国际全货机航线 18 条。上半年全货机国际航线总计运量超 4 万吨。

顺丰国际继续积极拓展与各大跨境电商平台的合作，继续深化与俄罗斯电商平台 J 的合作，除俄罗斯流向外，上半年陆续开拓意大利等 7 个国家的业务合作。此外，顺丰还成为全球电商平台 A 官方认可跨境直发物流服务商并中标该平台物流子公司的直发分段项目（头程和二程），计划下半年正式上线。

顺丰国际为客户提供全场景、一体化、自主可控的国际供应链解决方案，助力中资企业完成海外布局，协助海外品牌进

行国内外拓展。2020 年 6 月，顺丰国际为海外某保健品客户制定保税区供应链端到端解决方案，通过提供海外原材料引入、生产包装、保税仓储、清关及配送等多个物流环节服务，为客户提供定制化的全球中心仓服务。

此外，顺丰逐步形成了具有顺丰特色的物流基础设施建设能力，并通过海外邮政合作项目，迈出了将顺丰经验和技術向全球输出的重要一步。

2020 年上半年，顺丰国际业务实现不含税营业收入 29.05 亿元，同比增长 141.71%，成为增速最快的业务板块。

## 5、供应链业务

2020 年上半年，顺丰继续科技赋能并购业务，并通过顺丰大网资源的协同，带动新夏晖及顺丰 DHL 数字化转型升级及新业务增长。另一方面，顺丰快速利用新夏晖及顺丰 DHL 的供应链解决方案及管理能力，结合顺丰大数据、人工智能等数字技术优势，继续提升为客户提供科技解决方案能力。高效的资源整合和协同，保障了公司供应链业务持续高速增长。

新夏晖与顺丰的融通继续深化。在信息系统方面，迭代升级与创新开发并举，新的物流和供应链管理系统已在多数业务投入使用。新夏晖与顺丰各板块已形成长效互通机制，如与速运、冷运、快运实现了业务导流，与顺丰产业园开展仓库资源的合作。通过融通与整合，新夏晖已在全国 23 个核心城市拥有 38 个高效周转的物流中心和千余条运输线路。

面对新冠疫情，新夏晖成功地化挑战为机遇，一方面凭借完善和快速响应的危机管理机制和应急预案，确保了整个供应链条的人员、食品和运营安全，为客户提供安全、稳定的食品冷链服务，获得了客户的高度认可；在保持高水准服务和稳定运营的基础上，全面推行降本增效措施，同时加快海内外业务拓展。二季度开始，在市场增长乏力的情况下，新夏晖快速扭转了不利影响，各项经营指标正在恢复，客户数量持续增长。

新冠疫情给许多企业客户带来了挑战和不确定性，顺丰 DHL 利用顺丰大网及合作伙伴的网络资源为客户提供了稳定可靠的供应链支持。随着复工复产的进行，顺丰 DHL 继续立足定制化，补足标准化，加速将供应链管理經驗沉淀为模组化和数字化产品，使其迅速在现有和新项目中推广落地，打造规模化效应。在重点行业，顺丰 DHL 已探讨并着手建立具有行业特点的专业供应链网络及产品，根据不同业务需求场景，形成灵活、高效、可快速响应的供应链解决方案，在配合客户供应链发展的同时，也在供应链行业面临不确定性的时期增强客户供应链的柔性和韧性。

尽管供应链行业受到新冠疫情冲击，但随着与客户合作的深度和广度的增加，顺丰 DHL 上半年新业务和收入均仍取得同比两位数的增速，领先行业水平，客户满意度持续提升。

2020 年上半年，公司整体供应链业务实现不含税营业收入 29.57 亿元，同比增长 60.46%。顺丰 DHL 自 2019 年 3 月起纳入上市公司合并范围，2020 年 3 月至 6 月，公司供应链业务收入累计同比增长 25.34%，营收增速领先行业。

## 二、主营业务分析

### 概述

是否与经营情况讨论与分析中的概述披露相同

是  否

详见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司 2020 年上半年整体经营情况”相关内容。

### 主要财务数据同比变动情况

单位：人民币元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	71,129,007,738.21	50,074,704,033.85	42.05%	主要是业务增长所致。
营业成本	57,863,128,901.41	40,152,044,224.73	44.11%	主要是业务增长引起成本增加所致。
销售费用	1,056,658,701.93	884,558,139.21	19.46%	
管理费用	5,861,443,162.73	4,844,842,279.57	20.98%	
财务费用	472,967,469.92	331,613,346.38	42.63%	主要是债务性融资利息支出增加所致。
所得税费用	1,714,998,647.00	882,642,296.52	94.30%	主要是利润总额增长，以及未确认递延所得税资产的可抵扣亏损增加综合影响所致。
研发投入	1,311,258,210.74	1,208,951,470.76	8.46%	主要是公司加大研发项目投入所致。
经营活动产生的现金流量净额	6,931,712,320.10	4,820,813,616.56	43.79%	主要是本期业务增长引起的现金流量净额变动。
投资活动产生的现金流量净额	-17,870,077,628.81	-13,157,679,518.84	35.81%	主要是理财产品现金净流出增加，以及取得子公司现金净流出减少综合影响所致。
筹资活动产生的现金流量净额	2,545,719,388.91	4,968,519,388.28	-48.76%	主要是借款现金净流出增加，以及债券现金净流入增加综合影响所致。
现金及现金等价物净增加额	-8,373,723,779.87	-3,371,261,536.58	148.39%	具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量的变动分析。

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

适用  不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

### 营业收入构成

单位：人民币元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	71,129,007,738.21	100%	50,074,704,033.85	100%	42.05%
分行业					
速运物流及供应链	70,188,001,144.10	98.68%	49,479,804,469.27	98.81%	41.85%
商业销售	452,123,296.72	0.64%	253,670,085.55	0.51%	78.23%
其他	488,883,297.39	0.69%	341,229,479.03	0.68%	43.27%



分产品					
时效	31,962,052,806.69	44.94%	26,765,052,056.21	53.45%	19.42%
经济	20,183,483,226.59	28.38%	11,460,073,418.28	22.89%	76.12%
快运	7,674,464,424.81	10.79%	5,072,343,493.02	10.13%	51.30%
冷运及医药	3,240,731,441.57	4.56%	2,352,046,365.17	4.70%	37.78%
同城急送	1,265,413,899.41	1.78%	785,671,660.75	1.57%	61.06%
国际	2,904,883,603.56	4.08%	1,201,793,431.30	2.40%	141.71%
供应链	2,956,971,741.47	4.16%	1,842,824,044.54	3.68%	60.46%
其他	941,006,594.11	1.32%	594,899,564.58	1.19%	58.18%
分地区					
速运物流及供应链 -华东	19,336,652,950.23	27.19%	14,440,657,980.91	28.84%	33.90%
速运物流及供应链 -华南	19,002,148,999.94	26.72%	11,633,487,344.92	23.23%	63.34%
速运物流及供应链 -华北	14,826,811,732.21	20.84%	11,295,843,131.23	22.56%	31.26%
速运物流及供应链 -中南	9,226,900,387.54	12.97%	6,674,286,669.48	13.33%	38.25%
速运物流及供应链 -华西	5,664,614,722.70	7.96%	3,995,871,735.90	7.98%	41.76%
速运物流及供应链 -港澳	1,406,433,781.68	1.98%	1,106,991,784.15	2.21%	27.05%
速运物流及供应链 -海外	724,438,569.80	1.02%	332,665,822.68	0.66%	117.77%
商业销售及其他	941,006,594.11	1.32%	594,899,564.58	1.19%	58.18%

注 1：上表中分产品收入及分地区收入未经审计。

注 2：上表出现小计数与所加数值总和和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

占公司营业收入或营业利润 10% 以上的行业、产品或地区情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：人民币元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年 同期增减	营业成本比上年 同期增减	毛利率比上年 同期增减
分行业						
速运物流及供应链	70,188,001,144.10	57,121,320,304.19	18.62%	41.85%	43.97%	-1.19%

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

报告期快递发件量及单票业务收入情况

具体请见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司 2020 年上半年整体经营情况”相关内容。

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

具体请见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司 2020 年上半年整体经营情况”相关内容。

### 三、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	223,418,158.46	4.18%	主要是到期理财产品收益。	理财产品收益具有可持续性；其他投资收益不具有可持续性。
公允价值变动损益	16,413,953.16	0.31%	主要是交易性金融资产的公允价值变动。	否
资产减值损失	-27,469,084.52	-0.51%	主要是无形资产减值损失。	否
营业外收入	89,733,785.62	1.68%	主要是与日常活动无关的政府补助。	否
营业外支出	99,473,652.09	1.86%	主要是赔偿支出、捐赠支出和资产报废损失。	否
信用减值损失	-459,541,101.91	-8.61%	主要是应收款项、其他应收款、发放贷款及垫款和应收保理款计提的坏账损失。	否
其他收益	645,710,052.98	12.09%	主要是与日常活动有关的政府补助。	否

### 四、资产及负债状况分析

#### 1、资产构成重大变动情况

单位：人民币元

	本报告期末		上年度末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	10,112,591,513.50	9.91%	18,520,991,737.10	20.02%	-10.11%	详见第四节 经营情况讨论与分析“二、主营业务分析”现金流量项目分析。
交易性金融资产	13,471,415,608.93	13.20%	2,910,172,928.20	3.14%	10.06%	主要是结构性存款增加所致。
应收账款	13,200,537,169.56	12.94%	12,044,542,725.83	13.02%	-0.08%	无重大变化。
存货	834,416,314.91	0.82%	881,658,973.69	0.95%	-0.13%	无重大变化。
其他流动资产	7,482,260,841.70	7.33%	3,299,684,720.94	3.57%	3.76%	主要是理财产品增加所致。
其他权益工具投资	5,059,004,416.40	4.96%	4,933,692,937.19	5.33%	-0.37%	无重大变化。
长期股权投资	2,226,434,362.47	2.18%	2,221,512,673.14	2.40%	-0.22%	无重大变化。
投资性房地产	2,119,742,157.85	2.08%	2,019,525,900.61	2.18%	-0.10%	无重大变化。
固定资产	19,645,792,982.24	19.25%	18,903,827,062.42	20.43%	-1.18%	无重大变化。
在建工程	3,573,345,371.79	3.50%	3,116,490,618.26	3.37%	0.13%	无重大变化。
无形资产	10,164,552,265.54	9.96%	10,008,036,356.04	10.82%	-0.86%	无重大变化。
商誉	3,627,083,179.38	3.55%	3,564,540,458.80	3.85%	-0.30%	无重大变化。
短期借款	6,546,993,089.05	6.42%	6,053,374,642.50	6.54%	-0.12%	短期借款、一年内到期的非流动负债、其他流动负债、长期借款以及应付债券总额较上期末增加 26.04 亿元，主要是发行债券所致。
一年内到期的非流动负债	2,350,398,255.88	2.30%	2,091,892,291.74	2.26%	0.04%	同以上短期借款说明。
其他流动负债	4,048,584,624.75	3.97%	1,017,446,858.50	1.10%	2.87%	同以上短期借款说明。
长期借款	1,618,059,208.49	1.59%	6,539,556,784.41	7.07%	-5.48%	同以上短期借款说明。
应付债券	14,340,521,922.19	14.05%	10,597,985,016.52	11.45%	2.60%	同以上短期借款说明。

	本报告期末		上年度末		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
应付账款	12,185,137,292.01	11.94%	11,988,256,010.34	12.96%	-1.02%	无重大变化。
预收款项	16,851,919.37	0.02%	669,948,930.72	0.72%	-0.70%	本期按照新收入准则规定，将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务核算至合同负债，上年期末列示为预收账款。
合同负债	1,117,387,097.90	1.09%	-	0.00%	1.09%	同以上预收账款说明，除重分类影响外，主要是对部分业务的预收运费增加所致。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

项目	期初数	本期公允价 值变动损益	计入权益的 累计公允价 值变动	本期计 提的减 值	本期购买金额	本期 出售 金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资 产) <sup>注1</sup>	3,388,967,567.15	16,657,233.30			10,386,850,316.03	864.84	215,212,313.14	14,007,686,564.78
2. 衍生金融资产	245,792.67	-243,280.14					-2,512.53	-
3. 其他权益工具投资	4,933,692,937.19		49,338,455.33				75,973,023.88	5,059,004,416.40
金融资产小计	8,322,906,297.01	16,413,953.16	49,338,455.33		10,386,850,316.03	864.84	291,182,824.49	19,066,690,981.18
上述合计	8,322,906,297.01	16,413,953.16	49,338,455.33		10,386,850,316.03	864.84	291,182,824.49	19,066,690,981.18

注1：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列式。

其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期理财产品实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 √ 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末，公司资产权利受限的资产主要是用于长期银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：人民币元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	794,717,467.25	存放中央银行法定准备金
交易性金融资产	15,000,000.00	银行承兑汇票保证金
固定资产	71,487,996.45	长期借款抵押
无形资产	1,267,201,966.97	长期借款抵押
投资性房地产	203,339,490.96	长期借款抵押
在建工程	157,683,272.03	长期借款抵押
合计	2,509,430,193.66	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

报告期投资额（元）	上年同期投资额(经重述)（元）	变动幅度
4,073,775,309.03	9,247,382,373.45	-55.95%

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

项目	报告期投资额（元）
办公综合楼	200,344,004.13
土地	243,364,028.06
仓库	199,728,087.26
分拣中心	647,540,151.02
飞机	1,138,931,954.41
车辆	272,717,632.65
信息技术设备	385,198,758.59
股权投资	99,952,404.12
其他	885,998,288.79
合计	4,073,775,309.03

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

## 4、以公允价值计量的金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
股票	784,540,823.67	-	49,338,455.33	-	-	1,110,356.12	867,696,433.34	自有资金
金融衍生工具	-	-243,280.14	-	-	-	189,333.30	-	自有资金
其他 <sup>注1</sup>	16,892,687,960.70	16,657,233.30	-	10,386,850,316.03	864.84	213,058,095.41	18,198,994,547.84	自有资金/ 募集资金
合计	17,677,228,784.37	16,413,953.16	49,338,455.33	10,386,850,316.03	864.84	214,357,784.83	19,066,690,981.18	--

注1：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列式。

5、金融资产投资

(1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源	
境内外股票	06166	中国宏泰发展	430,474,103.94	公允价值计量	453,544,426.19	-	41,547,057.89	-	-	-	503,714,489.68	其他权益工具投资	自有资金	
境内外股票	01810	小米集团	217,287,287.17	公允价值计量	133,964,459.19	-	25,879,682.49	-	-	-	162,490,900.83	其他权益工具投资	自有资金	
境内外股票	01492	中地乳业	115,402,432.56	公允价值计量	42,024,305.02	-	-9,069,535.05	-	-	-	33,659,042.83	其他权益工具投资	自有资金	
境内外股票	300771	智莱科技	21,377,000.00	公允价值计量	176,850,750.00	-	-9,018,750.00	-	-	1,110,356.12	167,832,000.00	其他权益工具投资	自有资金	
期末持有的其他证券投资			-	--	-	-	-	-	-	-	-	--	--	
合计			784,540,823.67	--	806,383,940.40		49,338,455.33			1,110,356.12	867,696,433.34	--	--	
证券投资审批董事会公告披露日期														不适用
证券投资审批股东会公告披露日期														不适用

(2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期初投资金额	计提减值准备金额	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	利率互换	-	2016年7月25日	2020年4月21日	不适用	不适用	3,296.07		-	-	18.93
合计				-	--	--			3,296.07		-	-	18.93
衍生品投资资金来源	自有资金												
涉诉情况（如适用）	不适用												
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	不适用												
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	不适用												
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>（一）风险分析</p> <p>公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不以投机为目的，所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础，但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。</p> <p>1、市场风险：公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务，主要与主营业务相关的日常跨境联运费以及外币投融资业务，存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。</p> <p>2、流动性风险：因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作，存在因市场流动性不足，产生平仓斩仓损失而须向银行支付费用的风险。</p> <p>3、履约风险：公司及控股子公司主要按照滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务，存在实际金额与预算偏离而到期无法履约的风险。</p> <p>4、其他风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致损失或丧失交易机会。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。</p> <p>（二）风险控制措施</p> <p>1、明确外汇套期保值产品交易原则：所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础，以规避和防范汇率利率风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。</p> <p>2、产品选择：选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。</p> <p>3、交易对手选择：公司外汇套期保值业务的交易对手目前均为经营稳健、资信良好，与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。</p> <p>4、外汇套期保值公允价值确定：公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易，市场透明度大，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映公允价值，公司按照银行、路透等公开市场提供或获得的交易数据厘定。</p> <p>5、配备专业人员：公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的汇率风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。</p> <p>6、建立健全风险预警及报告机制：公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额，并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估，定期向管理层和董事会提供风险分析报告；利用恰当的风险评估模型或监控系统，持续监控和报告各类风险，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。</p> <p>7、严格执行前后台职责和人员分离原则，交易人员与会计人员不得相互兼任。</p>												
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披	公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。												

露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	独立董事认为：公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在符合国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下，公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务，有利于防范利率及汇率波动风险，降低利率波动对公司的影响，符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

## 6、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集资金总额	577,717.37
报告期投入募集资金总额	65,040.24
已累计投入募集资金总额（注 1）	284,286.45
报告期内变更用途的募集资金总额	-
累计变更用途的募集资金总额	-
累计变更用途的募集资金总额比例	-
募集资金总体使用情况说明	
<p>截至 2020 年 6 月 30 日，募集资金总额累计使用人民币 284,286.45 万元。其中，飞机购置及航材购置维修项目累计使用募集资金合计人民币 73,355.65 万元，智慧物流信息系统建设项目累计使用募集资金合计人民币 13,756.79 万元，速运设备自动化升级项目累计使用募集资金合计人民币 33,387.10 万元，陆路运力提升项目累计使用募集资金合计人民币 43,786.91 万元，偿还银行贷款累计使用募集资金合计人民币 120,000.00 万元。</p> <p>为提高募集资金使用效率，增加公司现金资产收益，公司分别于 2020 年 3 月 23 日召开第五届董事会第三次会议，于 2020 年 4 月 15 日召开 2019 年年度股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响可转债募集资金项目建设和可转债募集资金使用的前提下，使用不超过人民币 32 亿元闲置的募集资金进行现金管理，额度内资金可以循环使用，有效期限自 2019 年年度股东大会审议通过之日起，至 2021 年年度股东大会止。2020 年上半年，在董事会、股东大会审议额度内，公司使用闲置募集资金购买商业银行及其他金融机构保本理财产品。</p> <p>截至 2020 年 6 月 30 日，公司尚未使用的可转债募集资金为人民币 293,430.92 万元，累计收到的银行利息、理财收益人民币 5,372.82 万元。其中作为闲置可转债募集资金现金管理而购买银行及其他金融机构保本理财产品的余额为人民币 280,000.00 万元，存放于可转债募集资金存放专项账户的余额为人民币 18,803.74 万元。</p>	



(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额 (1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、飞机购置及航材购置维修项目	否	152,000.00	152,000.00	30,570.79	73,355.65	48.26%	2022/11/22	注 2	不适用	否
1.1 飞机购置项目	否	4,000.00	4,000.00	-	4,000.00	100.00%	2019/11/30	注 2	不适用	否
1.2 航材购置及维修项目	否	148,000.00	148,000.00	30,570.79	69,355.65	46.86%	2022/11/22	注 2	不适用	否
二、智慧物流信息系统建设项目	否	146,717.37	146,717.37	4,104.95	13,756.79	9.38%	2022/11/22	注 3	不适用	否
2.1 硬件采购	否	139,217.37	139,217.37	4,104.95	13,617.81	9.78%	2022/11/22	注 3	不适用	否
2.2 软件采购	否	7,500.00	7,500.00	-	138.98	1.85%	2022/11/22	注 3	不适用	否
三、速运设备自动化升级项目	否	100,000.00	100,000.00	8,416.54	33,387.10	33.39%	2022/11/22	注 4	不适用	否
四、陆路运力提升项目	否	59,000.00	59,000.00	21,947.96	43,786.91	74.22%	2022/11/22	注 5	不适用	否
五、偿还银行贷款	否	120,000.00	120,000.00	-	120,000.00	100.00%	2019/11/30	注 6	不适用	否
承诺投资项目小计	--	577,717.37	577,717.37	65,040.24	284,286.45	--	--	--	--	--
超募资金投向										
不适用										
合计	--	577,717.37	577,717.37	65,040.24	284,286.45	--	--	--	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经公司 2019 年 11 月 25 日召开的第四届董事会第二十七次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入飞机购置及航材购置维修项目、智慧物流信息系统建设项目、速运设备自动化升级项目、陆路运力提升项目及偿还银行贷款的自筹资金合计人民币 117,887.13 万元，详见公司于 2019 年 11 月 26 日在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上披露的公告 (公告编号：2019-127)。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	不适用									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用									

注 1：“已累计使用募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额人民币 117,887.13 万元。

注 2：该项目旨在扩充公司自有货运机队规模，巩固与提升公司自有航空运输能力，无法直接量化其实现的效益。

注 3：该项目旨在提升实现公司信息系统的扩容增效，实现对智慧物流信息化技术的布局，以科技推动业务升级，无法直接量化其实现的收益。

注 4：该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，无法直接量化其实现的效益。

注 5：该项目旨在提高公司的干支线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，无法直接量化其实现的效益。

注 6：该项目旨在减少公司的利息支出，提高公司的盈利水平，降低偿债风险和流动性风险，无法直接量化其实现的效益。

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

### (4) 募集资金项目情况

募集资金项目概述	披露日期	披露索引
《2020 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》	2020 年 8 月 26 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 7、非募集资金投资的重大项目情况

适用  不适用

公司报告期无非募集资金投资的重大项目。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大股权。

## 七、主要控股参股公司分析

√ 适用 □ 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：人民币元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等	人民币 200,000 万元	38,422,900,226.23	22,685,536,594.39	2,198,370,225.18	728,901,437.36	516,834,116.17

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
丰豪物流重庆（香港）有限公司 SF Supply Chain Chongqing (Hong Kong) Limited	新设成立	未产生重大影响
英运供应链（上海）有限公司	新设成立	未产生重大影响
宗豪供应链咨询（深圳）有限公司	新设成立	未产生重大影响
湖南顺丰医药供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Middle East) DWC-LLC	新设成立	未产生重大影响
S. F. E&L INTERNATIONAL (CAMBODIA) CO., LTD.	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS PHILIPPINES INC.	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (PANAMA), S. A.	新设成立	未产生重大影响
江西顺丰智达网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆丰鸟无人机科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (BELGIUM) BV	新设成立	未产生重大影响
FS TECHNOLOGY MACAU CO., LTD. 豐修科技（澳門）有限公司	新设成立	未产生重大影响
呈润有限公司 Cheng Run Limited	新设成立	未产生重大影响
NH Logistics Limited	新设成立	未产生重大影响
上海冰致供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链（南京）有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链（厦门）有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链（大连）有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰快查科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市微丰启科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Germany) GmbH	新设成立	未产生重大影响
SFTechnologySolution (HongKong) Limited 豐豪科技（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰翔宇（山东）医药物流有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
洛阳市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
柳州市丰预泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳丰网速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州丰网速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
河南顺丰医药供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF International Holding Company Limited 順豐國際控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
Moral Up Corporation Limited 賢晉有限公司	新设成立	未产生重大影响
ABUNDANT HARVEST INVESTMENTS LIMITED 豐溢投資有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥英运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京真蓝无限科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链（西安）有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海永方供应链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东双捷供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海丰赞科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州顺丰冷运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
厦门丰羿供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
长沙市丰羿供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津顺丰聚益物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉顺丰冷运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (France) SAS	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS NIGERIA LIMITED	新设成立	未产生重大影响
福建利捷供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
SZSF GLOBAL EXPRESS (KENYA) LIMITED	新设成立	未产生重大影响
英运供应链管理(上海)有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF International (Hong Kong) Management Company Limited 順豐國際(香港)管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF LOGISTICS MEXICO, S.A. DE C.V.	新设成立	未产生重大影响
上海顺丰冷运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰运投资有限公司	新设成立	未产生重大影响
HIGH SPRING GLOBAL LIMITED 高泉環球有限公司	收购	未产生重大影响
JADE AFFLUENT LIMITED 翠康有限公司	收购	未产生重大影响
HE CHANG TRADE LIMITED 和暢貿易有限公司	收购	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
深圳市年丰大当家科技有限公司	出售	未产生重大影响
深圳市年丰大当家商贸有限公司	出售	未产生重大影响
深圳市有礼科技有限公司	出售	未产生重大影响
順豐大當家科技（香港）有限公司	出售	未产生重大影响
成都市一丰到家科技服务有限公司	注销	未产生重大影响
衡阳市宏悦网络有限公司	注销	未产生重大影响
衡阳万维信息有限公司	注销	未产生重大影响
广东知返科技有限公司	注销	未产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司本报告期内实现的净利润主要系公司主营业务产生的利润。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、对 2020 年 1-9 月经营业绩的预计

适用  不适用

## 十、公司面临的风险和应对措施

### 1、市场风险

**宏观经济波动的风险：**物流行业对国民经济的发展具有重要的基础作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面。未来宏观经济的波动，将对我国物流行业的整体发展以及顺丰控股的业绩情况产生一定影响。

**市场竞争导致的风险：**我国快递物流行业的市场竞争已较为激烈。一方面，位居行业前列的快递物流企业不断通过各种方式，努力扩大自己的业务和网络范围。另一方面，电商平台、社会资本等外部力量正加速进入快递物流行业，进一步加剧了市场的竞争。若公司不能采取积极有效的措施应对不断变化的市场竞争格局，将可能面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

**新业务形态变化导致的风险：**近年来，随着信息技术的快速发展，互联网经济对社会生活方方面面的影响愈发明显。在快递行业内，一些信息平台型企业已陆续涌现。该类企业通过对供需双方信息的快速匹配和有效管理，能够快速聚集并利用社会运力，为客户提供相应的服务，从而对快递行业的传统经营模式产生一定影响。

**风险应对：**面对复杂多变的潜在市场风险，公司已建立一整套全面风险管控体系，密切监控和专人研究宏观经济、行业发展趋势以及市场竞争格局情况，前瞻性规划和调整战略方向、业务布局、工作重点等，最大程度降低外部市场环境变化对公司业务和未来发展的影响。

## 2、政策风险

**行业监管法规及产业政策变化的风险：**快递业务属于许可经营类项目，受《邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》、《快递服务》行业标准与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为支持快递行业发展，各级主管部门陆续出台了多项产业扶持和鼓励政策。但如果未来相关法律法规或产业政策存在重大变化或调整，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

**国家环保及节能减排相关政策的的风险：**各种类型及型号的机动车辆为快递公司运输工具的重要组成部分，随着国家加大环保及节能减排相关政策的力度，可能导致快递企业在环保及节能减排等相关方面费用支出增加，对公司的未来业绩可能产生影响。

**风险应对：**公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，结合外部环境整体变化，科学预测未来政策方向和趋势，实施前瞻性布局和调整，充分利用相关政策利好，规避相关政策风险，借力行业政策东风，助力业务经营。

## 3、经营风险

**成本可能上升的风险：**传统快递行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

**风险应对：**顺丰控股已持续在物流底盘优化、系统工具革新等方面加大投入，包括推动实现物流全过程线上智能化，减少人力线下操作，同时升级网点规划和线路布局，借用科技手段提升效率，降低人工成本带来的影响，引领快递行业从劳动密集型行业向技术密集型行业升级转型。

**燃油价格波动风险：**运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。但从整体看，2020年上半年不含税燃油成本占收入比仅 1.65%，占比不高，因此，燃油价格波动对营业成本的影响相对有限。经测算，假设燃油价格波动 $\pm 5\%$ ，则年化影响增加或减少成本人民币 1.16 亿元，影响归属母公司净利润最多增加或减少人民币 0.87 亿元。

**风险应对：**公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

## 4、汇率波动风险

公司一直致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商、以及消费者提供便捷可靠的国际快递、物流及供应链的一体化解决方案。目前，已开通新加坡、韩国、马来西亚、日本、泰国等国家的国际物流服务，以及多个国家和地区的跨境 B2C 和电商专递业务。未来，随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

**风险应对：**公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，

规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

## 5、信息系统风险

**信息系统风险：**为了配合公司业务多元化发展，客户复杂多样的需求，以及科技引领业务扩展市场地位的战略方向，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

**风险应对：**公司制定了完善的信息系统风险应对措施。一方面，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。同时，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，加强对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击的能力，在信息系统运行过程中，提高 IT 基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了如《IT 系统重大事件管理流程制度》、《IT 系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，开展打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

## 第五节 重要事项

### 一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年年度股东大会	年度股东大会	75.74%	2020 年 4 月 15 日	2020 年 4 月 16 日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ） 《2019 年年度股东大会决议公告》 (2020-034)

#### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

### 二、本报告期利润分配或资本公积金转增股本情况

适用  不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

### 三、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	明德控股	股份限售承诺	1、本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票，自该等股票登记在本公司名下之日起 36 个月内不得以任何方式转让，也不委托第三方管理该等股份。2、前述锁定期届满之时，如因标的公司未能达到《盈利预测补偿协议》约定的承诺净利润而导致本公司须向鼎泰新材履行股份补偿义务且该等股份补偿义务尚未履行完毕的，上述锁定期延长至本公司在《盈利预测补偿协议》项下的股份补偿义务履行完毕之日。3、本次重组完成后 6 个月内，如鼎泰新材的股票连续 20 个交易日的收盘价均低于本次发行价，或者本次重组完成后 6 个月期末收盘价低于本次发行价的，则本公司持有的该等股票的锁定期自动延长至少 6 个月（若上述期间鼎泰新材发生派息、送股、转增股本或配股等除权除息事项的，则前述本次发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。4、本次交易完成后，本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票因鼎泰新材分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。	2017 年 1 月 23 日	三年	报告期内已履行完毕
承诺是否按时履行						是
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划						不适用



#### 四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是  否

公司半年度报告未经审计。

#### 五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

#### 六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

#### 七、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

#### 八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用  不适用

截至 2020 年 6 月 30 日，上市公司及子公司诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为 8,114.34 万元。

2、报告期末尚未结案的案件：上市公司及子公司为被告的案件涉案金额为 12,935.34 万元，占 2019 年末经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.30%，上述诉讼事项为多个独立且单个涉案金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉案金额为 40,431.86 万元，占 2019 年末经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.95%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

#### 九、媒体质疑情况

适用  不适用

本报告期公司无媒体普遍质疑事项。

## 十、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十一、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

1、公司分别于 2019 年 12 月 5 日、2019 年 12 月 27 日召开第四届董事会第二十八次会议、2019 年第三次临时股东大会，会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 2018 年限制性股票激励计划中因离职不再具备激励资格的 124 名激励对象合计持有的 27.4346 万股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销，回购价格 24.633 元/股。于 2020 年 3 月 17 日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

2、公司分别于 2020 年 3 月 23 日、2020 年 4 月 15 日召开第五届董事会第三次会议、2019 年年度股东大会，会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对 2018 年限制性股票激励计划中因第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标而不具备解除限售资格所涉及的 944 名激励对象所持有的全部已获授但尚未解除限售的共计 218.2222 万股限制性股票进行回购注销，回购价格 24.741 元/股。

3、公司于 2020 年 3 月 23 日召开第五届董事会第三次会议，会议审议通过《关于注销部分股票增值权的议案》，同意公司对 2018 年股票增值权激励计划因第二个行权期公司业绩考核要求未能达标而不具行权资格所涉及的 24 名激励对象所持有的全部已获授但尚未获准行权的共计 5.7825 万份股票增值权进行注销。

4、因公司在实施回购注销限制性股票前，实施了 2019 年年度权益分派方案，根据董事会对管理层的授权，公司管理层根据相关规定对本次回购价格进行调整，回购价格从 24.741 元/股调整至 24.464 元/股。于 2020 年 6 月 19 日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

关于报告期内公司股权激励计划相关事项的具体内容，公司已在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上进行披露，披露索引详见下表：

临时公告名称	公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（2020-016）	2020年3月17日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于回购注销部分限制性股票的公告》（2020-028）	2020年3月24日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于注销部分股票增值权的公告》（2020-029）	2020年3月24日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》（2020-035）	2020年4月16日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于因权益分派事项调整公司回购注销部分限制性股票回购价格的公告》（2020-040）	2020年4月17日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（2020-058）	2020年6月19日	巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）

### 十三、重大关联交易

#### 1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	快递业务、呼叫中心服务、技术服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	5,751.46	0.08%	37,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司董事在金拱门中国管理有限公司的母公司担任董事	向关联人提供劳务	供应链服务及配送服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	54,982.69	0.77%	130,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	向关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	3,442.21	0.05%	10,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	代理服务费	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	10,462.93	0.18%	18,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	19,112.87	0.33%	50,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	向关联人采购物资	采购商品	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	15,414.04	0.27%	33,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
浙江凯乐士科技有限公司	公司董事在过去12个月内曾任浙江凯乐士科技有限公司董事	向关联人采购资产	采购设备	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	10.96	0.00%	10,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	向关联人租入场地	场地租赁	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	2,339.28	0.04%	7,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019年12月7日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
合计				--	--	111,516.44	--	295,000.00	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况						无							
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)						公司于2019年12月5日、2019年12月27日召开第四届董事会第二十八次会议以及2019年第三次临时股东大会,审议通过了《关于2020年度日常关联交易额度预计的议案》,上述关联交易金额未超过审批额度。							
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如有)						不适用							

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生应披露的重大资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生应披露的重大共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、其他重大关联交易

适用  不适用

### (1) 顺丰快运向关联方发行可转债

为保持公司快运业务持续发展，提升品牌和核心竞争力，公司下属子公司深圳顺丰快运股份有限公司（以下简称“顺丰快运”）在报告期内引入新的投资者。2020年2月28日，顺丰快运与相关投资方签署了《投资协议》，各方一致同意由投资方以可转债的形式向顺丰快运提供总额为3亿美元或等值人民币的款项，可转债期限为1年且不计利息，在符合约定条件的前提下，可转债按每股2美元或等值人民币的价格转换为顺丰快运新增发的1.5亿股普通股股份。债转股交割日后6个月内，公司境外全资子公司SF Holding Limited将认购顺丰快运新增发的20,000万股股份。

本次交易投资方之CCP Freight Investment Limited（以下简称“CCP”）为中信资本控股有限公司（以下简称“中信资本”）间接控股子公司作为普通合伙人发起成立的基金的全资子公司，中信资本董事长、CEO张懿宸同时担任上市公司董事职务。此外张懿宸亦为本次交易投资方之北京信润恒股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“北京信润恒”）的执行事务合伙人委派代表。根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，北京信润恒、CCP为公司关联方，本次交易事项构成关联交易。公司第五届董事会第二次会议审议通过了上述交易，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-013）。

### (2) 公司子公司与关联方共同设立物流地产基金

为促进公司物流地产产业的健康发展，整合优势资源，促进公司达到产业经营与资本经营的良性互动，提升公司的核心竞争力，2020年4月23日，公司子公司Prosperity Sino Limited（“顺华有限公司”，以下简称“顺华有限”）与中信资本的子公司等签署合作协议。公司子公司拟与中信资本子公司共同设立物流地产基金，投资中国一线城市和中心城市的物流物业或持有物流物业的项目公司。基金的目标规模约为3.5亿美元。基金的普通合伙人GP公司，由顺华有限与中信资本的子公司双方合作投资，双方各占50%股份。同时，公司子公司作为有限合伙人及绩效收益合伙人将对基金认缴出资，投资总额不超过基金规模的30%且不超过1.05亿美元，中信资本的子公司及其他附属企业作为有限合伙人及绩效收益合伙人将对基金认缴出资，投资总额不超过基金规模的10%且不超过0.35亿美元。

本次交易对手方为中信资本的子公司，上市公司董事张懿宸在中信资本担任董事长、CEO职务，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易事项构成关联交易。公司第五届董事会第四次会议审议通过了上述交易，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-006、2020-045）。

### (3) 放弃参股公司优先增资权

为了做大做强智能快递柜主业，整合行业优质资源，快速抢占快递物流最后一公里的优势区位，向快递员和消费者提供更加优质的服务，报告期内公司参股公司Hive Box Holdings Limited（以下简称“丰巢开曼”）在智能快递柜市场进行重要布局，通过一揽子交易协议，完成对中邮智递科技有限公司（以下简称“中邮智递”）的并购。本次交易完成后，中邮智递的原股东将减资退出中邮智递，中邮智递成为丰巢开曼的境内全资子公司，中邮智递原股东（包括原股东指定的子公司）将有权认购丰巢开曼新发行的股份成为丰巢开曼的股东。公司非中邮智递原股东，不参与本次丰巢开曼新增股份认购。中邮智递

原股东（包括原股东指定的子公司）行使认股权证后，公司对丰巢开曼的持股比例将从 13.67% 稀释至 9.75%。

鉴于本次一揽子交易涉及丰巢开曼的原股东放弃优先增资权，且公司控股股东明德控股作为中邮智递的原股东有权认购丰巢开曼的部分股份，丰巢开曼为公司控股股东明德控股的境外子公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，明德控股、丰巢开曼为公司关联方，故本次公司放弃参股公司优先增资权事项构成关联交易。公司第五届董事会第五次会议审议通过本次公司放弃参股公司丰巢开曼的优先增资权事项，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-048）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司与关联方签署合作备忘录的公告》（2020-006）	2020 年 2 月 15 日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于公司子公司与关联方签署投资协议的公告》（2020-013）	2020 年 2 月 29 日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于公司子公司与关联方共同设立物流地产基金的公告》（2020-045）	2020 年 4 月 24 日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于放弃参股公司优先增资权暨关联交易的公告》（2020-048）	2020 年 5 月 6 日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）

#### 十四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

#### 十五、重大合同及其履行情况

##### 1、托管、承包、租赁事项情况

###### （1）托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

###### （2）承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

###### （3）租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

##### 2、重大担保

适用  不适用

(1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
—	—	—	—	—	—	—	—	—
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			375,520.00	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				-
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			375,520.00	报告期末实际对外担保余额合计（A4）				-
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF Holding Investment Limited	2017 年 12 月 28 日	354,055.00	2018 年 7 月 26 日	354,055.00	连带责任保证	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF Holding Limited	2019 年 3 月 16 日	1,013,659.00	2019 年 6 月 21 日	371,893.09	连带责任保证	2019/06/21-2020/02/28	是	否
SF Holding Limited	2019 年 3 月 16 日	1,013,659.00	2019 年 7 月 12 日	59,385.95	连带责任保证	2019/7/12-2020/02/28	是	否
SF Holding Limited	2019 年 3 月 16 日	1,013,659.00	2019 年 7 月 19 日	25,535.96	连带责任保证	2019/7/19-2020/02/28	是	否
SF Holding Investment Limited	2019 年 1 月 4 日	600,000.00	2020 年 2 月 20 日	495,677.00	连带责任保证	2020/2/20-2030/2/20	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）				报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				495,677.00
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			849,732.00	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				849,732.00
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015 年 9 月 24 日	2,210.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015 年 9 月 24 日	500.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015 年 9 月 24 日	1,500.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015 年 9 月 24 日	1,500.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015 年 9 月 24 日	100.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年9月24日	1,870.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司			2016年8月11日	2,092.50	连带责任保证	2016/8/11-2020/6/15	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	6,877.00	连带责任保证	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,200.00	连带责任保证	2018/11/9-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	1,100.00	连带责任保证	2018/12/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,150.00	连带责任保证	2019/01/28-2033/10/19	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000.00	2019年1月18日	160.50	连带责任保证	2019/1/18-2020/4/20	是	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000.00	2019年1月18日	589.50	连带责任保证	2019/1/18-2034/1/18	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000.00	2019年1月18日	6,688.00	连带责任保证	2019/4/1-2034/1/18	否	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	2,000.00	连带责任保证	2019/5/10-2020/4/20	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	16,000.00	连带责任保证	2019/5/10-2024/01/24	否	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2019年3月16日	6,400.00	2019年5月10日	375.00	连带责任保证	2019/5/10-2020/4/18	是	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2019年3月16日	6,400.00	2019年5月10日	4,875.00	连带责任保证	2019/5/10-2021/4/18	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	1,205.31	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	2,102.65	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	1,401.77	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	1,407.03	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	771.23	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	84.64	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
SF Holding Limited			2016年7月25日	3,289.07	连带责任保证	2016/7/25-2020/4/27	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400.00	2018年1月16日	13,704.45	连带责任保证	2018/1/16-2020/2/28	是	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	824,760.00	2020年5月25日	9,136.30	连带责任保证	2020/5/25-2021/5/25	否	否
SF Holding Limited	2018年3月14日	522,300.00	2019年1月8日	31,977.05	连带责任保证	2019/1/8-2020/1/8	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年4月14日	1,000.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/4/23	否	否



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年4月14日	1,000.00	连带责任保证	2020/4/22-2021/4/22	否	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400.00	2017年6月22日	13.31	连带责任保证	2017/6/22-2020/7/16	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年9月13日	17.56	连带责任保证	2018/9/13-2020/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年9月14日	48.64	连带责任保证	2018/9/14-2020/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年10月10日	30.44	连带责任保证	2018/10/10-2021/7/30	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年3月14日	1,700.00	2018年11月2日	20.81	连带责任保证	2018/11/2-2020/2/28	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年11月26日	13.08	连带责任保证	2018/11/26-2020/8/12	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年11月2日	10.65	连带责任保证	2018/11/2-2020/10/4	否	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018年3月14日	10,000.00	2018年9月1日	4,578.29	连带责任保证	2018/09/01-2021/08/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2018年12月25日	2,500.00	连带责任保证	2019/2/7-2021/2/7	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年3月14日	900.00	2019年1月25日	5.00	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/21	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月18日	9.14	连带责任保证	2019/1/18-2020/1/4	是	否
广西顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年1月21日	100.00	连带责任保证	2019/1/21-2020/1/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800.00	2019年1月25日	42.79	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/15	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,300.00	2019年1月7日	500.00	连带责任保证	2019/1/7-2020/12/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100.00	2019年1月28日	36.77	连带责任保证	2019/1/28-2020/1/20	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年3月14日	3,000.00	2019年1月31日	50.00	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/1	是	否
深圳顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年1月10日	123.91	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年1月10日	18.19	连带责任保证	2019/1/10-2020/5/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年3月14日	2,300.00	2019年1月21日	10.00	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年3月14日	2,300.00	2019年1月21日	10.00	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年1月23日	61.35	连带责任保证	2019/1/23-2020/1/20	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月2日	3.30	连带责任保证	2019/1/2-2020/11/22	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月3日	12.77	连带责任保证	2019/1/3-2020/9/30	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
四川顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800.00	2019年1月29日	5.00	连带责任保证	2019/1/29-2020/1/31	是	否
天津顺丰速递有限公司	2018年3月14日	1,400.00	2019年1月10日	80.90	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月31日	54.82	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/14	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018年3月14日	3,000.00	2019年1月31日	1,500.00	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/24	是	否
温州顺衡速运有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年2月20日	2.00	连带责任保证	2019/2/20-2020/1/6	是	否
江西顺路物流有限公司	2018年3月14日	100.00	2019年3月4日	50.00	连带责任保证	2019/3/4-2020/2/29	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100.00	2019年3月5日	1,300.00	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/28	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000.00	2019年3月5日	300.00	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/1	是	否
湛江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	700.00	2019年3月5日	25.00	连带责任保证	2019/3/5-2020/1/23	是	否
西安顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年3月13日	222.02	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/9	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年3月14日	600.00	2019年3月13日	2.00	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年3月18日	10.00	连带责任保证	2019/3/18-2020/3/31	是	否
深圳顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年3月19日	80.00	连带责任保证	2019/3/19-2020/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年3月14日	23,000.00	2019年3月26日	400.00	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年3月26日	65.00	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年3月26日	21.84	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年3月27日	28.15	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/19	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	100.00	2019年3月27日	5.00	连带责任保证	2019/3/27-2020/2/29	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2018年3月14日	2,500.00	2019年3月28日	19.57	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/24	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100.00	2019年3月28日	600.00	连带责任保证	2019/3/28-2020/2/29	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000.00	2019年3月28日	200.00	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/1	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000.00	2019年3月29日	3,000.00	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/14	是	否
江西顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300.00	2019年3月29日	223.43	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/15	是	否
中山顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年3月27日	141.98	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/26	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年4月29日	50.00	连带责任保证	2019/4/29-2020/4/28	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年3月14日	5,000.00	2019年4月3日	100.00	连带责任保证	2019/4/3-2020/4/20	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2019年4月10日	550.00	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/7	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2019年4月19日	380.61	连带责任保证	2019/4/19-2020/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年4月19日	2,000.00	连带责任保证	2019/4/19-2020/5/26	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年3月16日	1,800.00	2019年4月10日	15.03	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/2	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年4月24日	100.00	连带责任保证	2019/4/24-2020/5/4	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年4月10日	264.85	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/30	是	否
顺丰运输(南京)有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年4月19日	100.00	连带责任保证	2019/4/19-2020/4/8	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年4月26日	13.84	连带责任保证	2019/4/26-2021/5/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年4月10日	20.00	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/14	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年3月14日	600.00	2019年4月3日	6.00	连带责任保证	2019/4/3-2020/2/29	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年5月23日	91.36	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年5月23日	154.04	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	1,000.00	2019年5月29日	45.68	连带责任保证	2019/5/29-2020/7/6	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年5月31日	180.00	连带责任保证	2019/5/31-2020/5/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2019年5月22日	900.00	连带责任保证	2019/5/22-2020/4/30	是	否
河北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年4月30日	90.00	连带责任保证	2019/4/30-2020/5/11	是	否
河南汇海物流有限公司	2018年3月14日	300.00	2019年4月8日	151.72	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	是	否
湖北顺丰运输有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年4月8日	323.29	连带责任保证	2019/4/8-2020/3/20	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	700.00	2019年5月6日	191.30	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/23	是	否
内蒙古顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年5月28日	10.00	连带责任保证	2019/5/28-2020/3/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	10,900.00	2019年4月30日	3,000.00	连带责任保证	2019/4/30-2020/3/31	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2018年3月14日	200.00	2019年4月8日	100.00	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年5月6日	100.00	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/30	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年5月23日	20.00	连带责任保证	2019/5/23-2020/5/24	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年6月11日	200.00	连带责任保证	2019/6/11-2020/4/16	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月19日	23.00	连带责任保证	2019/6/19-2020/5/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年6月19日	4.00	连带责任保证	2019/6/19-2020/4/16	是	否
上海顺城物流有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年6月21日	400.00	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/22	是	否
丰修科技有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年6月20日	27.41	连带责任保证	2019/6/20-2020/3/31	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年6月5日	1,600.00	连带责任保证	2019/6/5-2020/6/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月10日	60.00	连带责任保证	2019/6/10-2020/5/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年6月21日	53.84	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/17	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年5月29日	2.00	连带责任保证	2019/5/29-2020/4/30	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月11日	45.68	连带责任保证	2019/6/11-2020/5/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月10日	14.00	连带责任保证	2019/6/10-2020/1/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月21日	255.00	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年6月24日	80.00	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年6月26日	300.00	连带责任保证	2019/6/26-2020/5/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年6月27日	73.08	连带责任保证	2019/6/27-2020/6/27	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年5月10日	237.86	连带责任保证	2019/5/10-2020/7/15	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年5月13日	58.86	连带责任保证	2019/5/13-2020/7/15	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年6月13日	24.85	连带责任保证	2019/6/13-2020/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,100.00	2019年6月13日	63.61	连带责任保证	2019/6/13-2020/1/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年4月17日	50.00	连带责任保证	2019/4/17-2020/3/21	是	否
云南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年6月24日	221.86	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019年3月16日	3,000.00	2019年6月24日	500.00	连带责任保证	2019/6/24-2020/6/20	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年6月24日	2.00	连带责任保证	2019/6/24-2020/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年3月26日	49.76	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月1日	106.22	连带责任保证	2019/7/1-2020/6/21	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年7月4日	5.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/4/30	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年7月10日	18.02	连带责任保证	2019/7/10-2020/4/30	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年7月18日	83.68	连带责任保证	2019/7/18-2020/8/9	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年7月18日	5.00	连带责任保证	2019/7/18-2020/12/14	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年7月18日	15.00	连带责任保证	2019/7/18-2020/6/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年7月8日	45.00	连带责任保证	2019/7/8-2020/6/24	是	否
上海顺城物流有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年7月4日	380.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/5/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年7月4日	100.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/9/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年7月16日	110.54	连带责任保证	2019/7/16-2020/10/15	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月2日	200.00	连带责任保证	2019/7/2-2020/6/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年7月18日	300.00	连带责任保证	2019/7/18-2020/8/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年7月19日	178.84	连带责任保证	2019/7/19-2020/6/30	是	否
长春市丰泰电商产业园管理有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年7月16日	209.00	连带责任保证	2019/7/16-2021/7/23	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年7月4日	26.99	连带责任保证	2019/7/4-2021/2/19	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年7月3日	70.81	连带责任保证	2019/7/3-2020/3/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年7月4日	12.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/11/30	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月11日	3.54	连带责任保证	2019/7/11-2020/6/28	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月11日	14.16	连带责任保证	2019/7/11-2020/6/28	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年8月19日	12.00	连带责任保证	2019/8/19-2020/11/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年7月4日	1,300.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/6/29	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年7月4日	500.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/6/27	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年8月5日	104.17	连带责任保证	2019/8/5-2020/10/15	否	否
广州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年8月20日	200.00	连带责任保证	2019/8/20-2020/8/8	否	否
广州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年8月8日	1,500.00	连带责任保证	2019/8/8-2020/8/8	否	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2019年8月6日	10.00	连带责任保证	2019/8/6-2020/5/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年7月16日	20.45	连带责任保证	2019/7/16-2020/6/30	是	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2019年3月16日	3,500.00	2019年8月15日	11.74	连带责任保证	2019/8/15-2020/6/4	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2019年7月31日	140.00	连带责任保证	2019/7/31-2020/9/30	否	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2019年3月16日	3,500.00	2019年8月15日	508.77	连带责任保证	2019/8/15-2020/7/14	否	否
泉州顺路物流有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年8月16日	15.00	连带责任保证	2019/8/16-2020/6/30	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年7月31日	253.77	连带责任保证	2019/7/31-2020/9/30	否	否
天津顺丰速递有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年7月4日	130.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/7/29	否	否
海南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	700.00	2019年8月16日	177.28	连带责任保证	2019/8/16-2020/8/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年8月23日	5,000.00	连带责任保证	2019/8/23-2021/8/15	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年8月22日	3,000.00	连带责任保证	2019/8/22-2021/8/15	否	否
英运物流（上海）有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年7月24日	156.01	连带责任保证	2019/7/24-2020/7/31	否	否
英运物流（上海）有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年7月10日	50.01	连带责任保证	2019/7/10-2020/7/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2019年7月19日	1,086.87	连带责任保证	2019/7/19-2020/7/31	否	否
S.F. EXPRESS (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	2019年3月16日	3,500.00	2019年8月31日	162.30	连带责任保证	2019/8/31-2020/8/31	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年7月3日	174.68	连带责任保证	2019/7/3-2020/7/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年8月21日	29.00	连带责任保证	2019/8/21-2020/7/31	否	否
顺丰速运（宁夏）有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年8月29日	12.00	连带责任保证	2019/8/29-2020/8/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年8月21日	10.00	连带责任保证	2019/8/21-2020/7/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年8月22日	205.17	连带责任保证	2019/8/22-2020/9/23	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年8月28日	40.00	连带责任保证	2019/8/28-2020/5/30	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰科技有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年8月29日	5.00	连带责任保证	2019/8/29-2020/1/8	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2019年9月3日	30.00	连带责任保证	2019/9/3-2021/1/31	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2019年3月16日	510.00	2019年9月2日	148.63	连带责任保证	2019/9/2-2020/9/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年9月27日	53.30	连带责任保证	2019/9/27-2020/9/30	否	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年9月5日	10.00	连带责任保证	2019/9/5-2020/6/30	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月20日	25.04	连带责任保证	2019/9/20-2020/8/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年9月18日	100.00	连带责任保证	2019/9/18-2020/9/7	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年9月17日	3.00	连带责任保证	2019/9/17-2020/7/31	否	否
天津顺丰速递有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年9月6日	106.05	连带责任保证	2019/9/6-2020/11/6	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年9月6日	125.74	连带责任保证	2019/9/6-2020/8/31	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月3日	17.27	连带责任保证	2019/9/3-2020/10/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年9月10日	50.47	连带责任保证	2019/9/10-2020/7/31	否	否
河南汇海物流有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月17日	3.00	连带责任保证	2019/9/17-2020/12/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年9月27日	5.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/8/15	否	否
汕头市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年9月27日	4.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/12	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月27日	15.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/9/14	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年9月27日	143.10	连带责任保证	2019/9/27-2020/10/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月27日	100.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2019年9月26日	1,000.00	连带责任保证	2019/9/26-2020/6/30	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年9月26日	75.88	连带责任保证	2019/9/26-2020/7/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月27日	40.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月18日	47.26	连带责任保证	2019/9/18-2020/7/14	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年9月10日	300.00	连带责任保证	2019/9/10-2020/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年9月10日	100.00	连带责任保证	2019/9/10-2020/5/31	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月18日	115.10	连带责任保证	2019/9/18-2020/8/14	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2019年9月20日	56.01	连带责任保证	2019/9/20-2020/7/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2019年9月29日	1,500.00	连带责任保证	2019/9/29-2020/8/31	否	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2019年9月29日	9.42	连带责任保证	2019/9/29-2020/8/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年10月12日	145.63	连带责任保证	2019/10/12-2020/7/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年10月30日	300.00	连带责任保证	2019/10/30-2020/9/30	否	否
S.F. Express Corporation	2019年3月16日	1,000.00	2019年10月29日	7.08	连带责任保证	2019/10/29-2020/12/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年10月25日	27.41	连带责任保证	2019/10/25-2020/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年10月21日	182.73	连带责任保证	2019/10/21-2020/6/30	是	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年10月23日	50.00	连带责任保证	2019/10/23-2020/5/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年10月24日	5.19	连带责任保证	2019/10/24-2020/11/30	否	否
顺丰速运(湖州)有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年10月28日	10.00	连带责任保证	2019/10/28-2020/7/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年10月30日	46.41	连带责任保证	2019/10/30-2020/10/30	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年10月25日	76.58	连带责任保证	2019/10/25-2020/10/31	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年10月29日	200.00	连带责任保证	2019/10/29-2020/10/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年10月23日	30.00	连带责任保证	2019/10/23-2020/10/15	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年10月30日	50.18	连带责任保证	2019/10/30-2020/9/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年10月30日	21.35	连带责任保证	2019/10/30-2020/12/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2019年10月30日	300.00	连带责任保证	2019/10/30-2020/12/7	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2019年10月23日	30.00	连带责任保证	2019/10/23-2020/9/15	否	否
镇江市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年10月25日	14.77	连带责任保证	2019/10/25-2020/6/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年10月16日	527.59	连带责任保证	2019/10/16-2020/9/30	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年10月9日	10.00	连带责任保证	2019/10/9-2020/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年10月9日	250.00	连带责任保证	2019/10/9-2020/12/31	否	否



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年10月2日	21.93	连带责任保证	2019/10/2-2022/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年10月2日	11.50	连带责任保证	2019/10/2-2021/8/25	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年11月1日	600.00	连带责任保证	2019/11/1-2020/10/19	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年11月11日	563.53	连带责任保证	2019/11/11-2020/10/26	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,600.00	2019年11月11日	420.00	连带责任保证	2019/11/11-2020/10/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年11月29日	49.56	连带责任保证	2019/11/29-2020/10/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年11月7日	400.00	连带责任保证	2019/11/7-2020/7/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年11月7日	200.00	连带责任保证	2019/11/7-2020/7/31	否	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2019年11月7日	464.88	连带责任保证	2019/11/7-2020/9/22	否	否
顺丰数据服务(武汉)有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年11月7日	77.76	连带责任保证	2019/11/7-2020/10/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年11月22日	57.88	连带责任保证	2019/11/22-2020/2/6	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年11月22日	1,000.00	连带责任保证	2019/11/22-2020/10/30	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年11月29日	10.00	连带责任保证	2019/11/29-2020/1/24	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年11月22日	73.64	连带责任保证	2019/11/22-2020/6/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2019年11月13日	547.78	连带责任保证	2019/11/13-2020/10/31	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月15日	1.00	连带责任保证	2019/11/15-2021/1/31	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月15日	1.00	连带责任保证	2019/11/15-2021/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年11月15日	300.00	连带责任保证	2019/11/15-2020/5/13	是	否
南通顺丰速递有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月1日	13.47	连带责任保证	2019/11/1-2020/2/29	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年11月20日	7.08	连带责任保证	2019/11/20-2020/9/1	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年11月29日	18.27	连带责任保证	2019/11/29-2020/11/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2019年11月21日	135.00	连带责任保证	2019/11/21-2020/2/28	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2019年11月21日	6.00	连带责任保证	2019/11/21-2020/2/28	是	否
丰修科技有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年11月12日	31.98	连带责任保证	2019/11/12-2020/9/22	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
中山顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年11月21日	17.16	连带责任保证	2019/11/21-2020/9/14	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年12月3日	20.00	连带责任保证	2019/12/3-2020/7/31	否	否
顺丰速运（沈阳）有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年12月3日	107.75	连带责任保证	2019/12/3-2020/11/30	否	否
上海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年12月12日	20.00	连带责任保证	2019/12/12-2020/11/24	否	否
河北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年12月18日	1.00	连带责任保证	2019/12/18-2020/11/14	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年12月12日	1,500.00	连带责任保证	2019/12/12-2020/3/31	是	否
顺丰医药供应链有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年12月20日	10.00	连带责任保证	2019/12/20-2020/10/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年12月18日	150.00	连带责任保证	2019/12/18-2020/5/13	是	否
海南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	700.00	2019年12月30日	100.00	连带责任保证	2019/12/30-2020/11/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年12月13日	16.07	连带责任保证	2019/12/13-2020/11/30	否	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年12月18日	36.85	连带责任保证	2019/12/18-2020/2/29	是	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2019年3月16日	3,500.00	2019年12月30日	993.23	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/20	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年12月30日	40.00	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年12月24日	21.65	连带责任保证	2019/12/24-2020/11/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2019年12月30日	108.78	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/25	否	否
顺丰速运集团（上海）速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年12月24日	11.76	连带责任保证	2019/12/24-2020/11/30	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	6,500.00	2019年12月30日	2,238.00	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月3日	32.43	连带责任保证	2019/12/3-2020/11/30	否	否
英运物流（上海）有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年12月3日	86.22	连带责任保证	2019/12/3-2020/9/30	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月2日	53.21	连带责任保证	2019/12/2-2021/2/28	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月27日	0.31	连带责任保证	2019/12/27-2021/2/28	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年12月13日	1,416.22	连带责任保证	2019/12/13-2020/11/30	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年12月23日	5,832.29	连带责任保证	2019/12/23-2020/6/19	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年12月23日	3,468.22	连带责任保证	2019/12/23-2020/6/19	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月10日	1,272.69	连带责任保证	2019/12/10-2020/12/14	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月30日	9.14	连带责任保证	2019/12/30-2021/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月30日	13.70	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年7月31日	1,139.00	连带责任保证	2019/7/31-2020/12/31	否	否
深圳市丰泰电商产业园物业服务服务有限公司	2019年3月16日	3,700.00	2019年8月1日	3,342.61	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
义乌市丰预泰企业管理有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年8月1日	1,239.44	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年8月1日	315.54	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年1月17日	36.77	连带责任保证	2020/1/17-2021/1/20	否	否
S.F. Express Corporation	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月9日	56.65	连带责任保证	2020/1/9-2020/12/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年1月8日	91.36	连带责任保证	2020/1/8-2021/1/14	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月3日	59.72	连带责任保证	2020/1/3-2020/5/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年1月17日	35.00	连带责任保证	2020/1/17-2020/12/20	否	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年1月16日	73.09	连带责任保证	2020/1/16-2020/12/31	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年1月16日	9.55	连带责任保证	2020/1/16-2020/11/20	否	否
云南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年1月19日	24.00	连带责任保证	2020/1/19-2020/12/31	否	否
江西顺路物流有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年1月3日	88.00	连带责任保证	2020/1/3-2020/8/31	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年1月7日	41.92	连带责任保证	2020/1/7-2020/12/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月19日	55.33	连带责任保证	2020/1/19-2020/5/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,600.00	2020年1月19日	18.95	连带责任保证	2020/1/19-2020/2/29	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2020年1月19日	58.44	连带责任保证	2020/1/19-2021/1/10	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2020年1月19日	110.00	连带责任保证	2020/1/19-2020/12/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年1月19日	1.33	连带责任保证	2020/1/19-2020/11/30	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2020年1月19日	2.00	连带责任保证	2020/1/19-2021/1/17	否	否
鄂州顺路物流有限公司	2019年3月16日	154,000.00	2020年1月20日	10.00	连带责任保证	2020/1/20-2020/12/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年1月20日	67.36	连带责任保证	2020/1/20-2021/1/10	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月10日	50.00	连带责任保证	2020/1/10-2020/12/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	300.00	连带责任保证	2020/1/17-2020/12/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	300.00	连带责任保证	2020/1/17-2020/12/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月15日	101.91	连带责任保证	2020/1/15-2020/11/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2020年1月17日	5.23	连带责任保证	2020/1/17-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年1月10日	120.13	连带责任保证	2020/1/10-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年1月3日	1,870.00	连带责任保证	2020/1/3-2020/12/31	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	7,500.00	2020年1月10日	1,850.00	连带责任保证	2020/1/10-2020/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年1月13日	140.46	连带责任保证	2020/1/13-2020/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年1月13日	233.15	连带责任保证	2020/1/13-2020/12/31	否	否
天津顺丰速递有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	80.90	连带责任保证	2020/1/17-2021/12/31	否	否
温州顺衡速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年1月17日	110.00	连带责任保证	2020/1/17-2021/1/10	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年1月23日	25.49	连带责任保证	2020/1/23-2020/6/29	是	否
广西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	10.00	连带责任保证	2020/2/19-2020/12/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	100.00	连带责任保证	2020/2/19-2021/1/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	12.74	连带责任保证	2020/2/19-2021/2/28	否	否
江西顺路物流有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	88.00	连带责任保证	2020/2/19-2020/8/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年2月24日	5.00	连带责任保证	2020/2/24-2020/11/30	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年2月24日	2.00	连带责任保证	2020/2/24-2021/2/21	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年2月24日	22.03	连带责任保证	2020/2/24-2021/3/6	否	否
顺丰速运（沈阳）有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年2月26日	6.00	连带责任保证	2020/2/26-2020/5/31	是	否
顺丰速运（天津）有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年2月24日	61.35	连带责任保证	2020/2/24-2020/11/30	否	否
烟台顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月24日	65.00	连带责任保证	2020/2/24-2021/1/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湛江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	50.00	2020年2月19日	25.00	连带责任保证	2020/2/19-2021/8/5	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2020年2月14日	1,500.00	连带责任保证	2020/2/14-2021/1/21	否	否
广州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月4日	1,000.00	连带责任保证	2020/3/4-2020/8/8	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月3日	16.64	连带责任保证	2020/3/3-2021/2/24	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年3月5日	600.00	连带责任保证	2020/3/5-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月5日	100.00	连带责任保证	2020/3/5-2021/1/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2020年3月5日	50.00	连带责任保证	2020/3/5-2021/2/28	否	否
山西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月12日	6.00	连带责任保证	2020/3/12-2020/12/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月12日	35.00	连带责任保证	2020/3/12-2020/12/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月16日	250.00	连带责任保证	2020/3/16-2020/12/31	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2020年3月16日	76.99	连带责任保证	2020/3/16-2020/10/15	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年3月16日	10.30	连带责任保证	2020/3/16-2020/3/7	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2020年3月16日	100.00	连带责任保证	2020/3/16-2021/4/15	否	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2020年3月16日	80.00	连带责任保证	2020/3/16-2021/6/30	否	否
顺丰速运（沈阳）有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年3月16日	45.37	连带责任保证	2020/3/16-2021/3/9	否	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年3月16日	100.00	连带责任保证	2020/3/16-2021/4/20	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2020年3月19日	20.00	连带责任保证	2020/3/19-2021/3/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年3月3日	500.00	连带责任保证	2020/3/3-2021/3/1	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月16日	150.00	连带责任保证	2020/3/16-2020/8/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月18日	27.41	连带责任保证	2020/3/18-2020/11/30	否	否
E COMMERCE FULFILLMENT COMPANY LIMITED	2019年3月16日	7,060.00	2020年3月5日	23.44	连带责任保证	2020/3/5-2020/11/11	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月19日	54.82	连带责任保证	2020/3/19-2021/3/31	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2019年3月16日	100.00	2020年3月20日	43.63	连带责任保证	2020/3/20-2021/3/12	否	否
中山顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月26日	141.98	连带责任保证	2020/3/26-2020/12/15	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2020年3月30日	350.00	连带责任保证	2020/3/30-2021/3/12	否	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2020年3月30日	230.90	连带责任保证	2020/3/30-2021/3/27	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2020年3月26日	5.00	连带责任保证	2020/3/26-2021/1/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年3月23日	3,000.00	连带责任保证	2020/3/23-2021/3/11	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2019年3月16日	450.00	2020年3月23日	19.57	连带责任保证	2020/3/23-2021/6/30	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月20日	106.22	连带责任保证	2020/3/20-2020/12/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月23日	57.77	连带责任保证	2020/3/23-2021/3/12	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2020年3月23日	22.84	连带责任保证	2020/3/23-2021/2/28	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2020年3月25日	70.81	连带责任保证	2020/3/25-2021/5/26	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年3月23日	5.00	连带责任保证	2020/3/23-2020/4/30	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月31日	100.00	连带责任保证	2020/3/31-2021/1/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	173.39	连带责任保证	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	328.86	连带责任保证	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	500.00	连带责任保证	2020/4/3-2023/4/3	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2020年4月3日	50.00	连带责任保证	2020/4/3-2020/12/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年4月10日	56.87	连带责任保证	2020/4/10-2021/3/19	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2020年4月15日	28.39	连带责任保证	2020/4/15-2021/6/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年4月28日	70.35	连带责任保证	2020/4/28-2022/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (AUSTRALIA) PTY LTD	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月21日	18.18	连带责任保证	2020/4/21-2021/3/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年4月29日	10.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年4月23日	20.00	连带责任保证	2020/4/23-2020/12/31	否	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年4月28日	100.00	连带责任保证	2020/4/28-2021/1/31	否	否
丰修科技有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月16日	316.13	连带责任保证	2020/4/16-2021/7/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月16日	70.00	连带责任保证	2020/4/16-2020/12/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月29日	64.96	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年4月16日	12.68	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/10	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年4月28日	323.29	连带责任保证	2020/4/28-2021/4/15	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月16日	223.43	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/10	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月16日	550.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/5/7	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	800.00	2020年4月16日	260.00	连带责任保证	2020/4/16-2020/11/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月16日	30.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/1/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月29日	309.71	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月26日	107.41	连带责任保证	2020/4/26-2021/4/15	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月23日	400.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/1/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/26	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月16日	230.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/3/27	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	1,000.00	连带责任保证	2020/4/29-2020/7/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/5/5	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月23日	60.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/4/14	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年4月16日	2,000.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/15	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年4月27日	39.63	连带责任保证	2020/4/27-2020/8/31	否	否
顺丰速运（东莞）有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月29日	15.03	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/24	否	否
顺丰速运（天津）有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月23日	52.91	连带责任保证	2020/4/23-2020/10/26	否	否
顺丰速运集团（上海）速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年4月28日	100.00	连带责任保证	2020/4/28-2021/5/4	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月26日	169.01	连带责任保证	2020/4/26-2021/4/15	否	否
顺丰医药供应链湖北有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年4月23日	5.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/3/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年4月27日	11.61	连带责任保证	2020/4/27-2021/4/21	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年4月23日	56.69	连带责任保证	2020/4/23-2020/8/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月16日	20.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/7	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2020年4月16日	6.00	连带责任保证	2020/4/16-2020/12/31	否	否
浙江顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年4月29日	10.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月28日	749.32	连带责任保证	2020/4/28-2021/4/21	否	否
顺丰运输（常州）有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年4月30日	74.85	连带责任保证	2020/4/30-2021/4/21	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年5月26日	18.02	连带责任保证	2020/5/26-2021/4/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年5月19日	1,086.87	连带责任保证	2020/5/19-2022/12/14	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年5月29日	692.81	连带责任保证	2020/5/29-2021/4/30	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月18日	58.86	连带责任保证	2020/5/18-2022/7/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月18日	237.86	连带责任保证	2020/5/18-2022/7/31	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月13日	59.55	连带责任保证	2020/5/13-2021/7/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月27日	91.36	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月28日	31.58	连带责任保证	2020/5/28-2021/5/25	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月27日	94.74	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月27日	250.00	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月27日	900.00	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年5月27日	12.28	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月27日	226.60	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月27日	290.10	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月27日	183.20	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月27日	183.20	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月27日	30.00	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月27日	90.00	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年5月27日	60.35	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	5,500.00	2020年5月27日	75.00	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
深圳顺路物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月27日	391.19	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
顺丰医药供应链湖北有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年5月27日	10.00	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年5月27日	191.30	连带责任保证	2020/5/27-2021/2/28	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月10日	1,825.00	连带责任保证	2020/6/10-2021/2/28	否	否
英运物流（上海）有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年6月10日	169.71	连带责任保证	2020/6/10-2021/3/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	40.00	连带责任保证	2020/6/10-2020/12/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	519.61	连带责任保证	2020/6/10-2021/12/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	116.56	连带责任保证	2020/6/10-2021/12/31	否	否
敦豪物流（北京）有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月11日	24.85	连带责任保证	2020/6/11-2022/7/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月29日	1,600.00	连带责任保证	2020/6/29-2020/12/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月18日	3,468.22	连带责任保证	2020/6/18-2020/9/19	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月15日	100.00	连带责任保证	2020/6/15-2020/7/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月29日	180.00	连带责任保证	2020/6/29-2021/5/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月8日	59.72	连带责任保证	2020/6/8-2021/5/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月29日	99.37	连带责任保证	2020/6/29-2021/6/30	否	否
大连顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月1日	42.48	连带责任保证	2020/6/1-2020/8/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年6月1日	11.38	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
海南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月29日	35.00	连带责任保证	2020/6/29-2021/1/31	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	550.00	2020年6月1日	256.59	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/19	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月1日	24.93	连带责任保证	2020/6/1-2021/7/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月1日	80.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年6月17日	3.00	连带责任保证	2020/6/17-2021/6/14	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年6月1日	82.33	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/31	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月1日	5.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
辽宁顺和供应链管理服务有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月1日	7.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
南通顺丰速递有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月1日	12.27	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/18	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	800.00	2020年6月12日	3.00	连带责任保证	2020/6/12-2020/12/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月1日	150.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月1日	2.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/14	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年6月10日	30.40	连带责任保证	2020/6/10-2021/5/25	否	否
上海顺城物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月12日	400.00	连带责任保证	2020/6/12-2021/9/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月10日	14.54	连带责任保证	2020/6/10-2021/5/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月30日	23.00	连带责任保证	2020/6/30-2021/5/31	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月24日	1,200.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/5/13	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年5月22日	9.43	连带责任保证	2020/5/22-2021/4/30	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月22日	106.22	连带责任保证	2020/6/22-2021/3/31	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年6月8日	100.00	连带责任保证	2020/6/8-2021/4/30	否	否
四川顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年6月4日	43.35	连带责任保证	2020/6/4-2021/5/31	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月3日	20.00	连带责任保证	2020/6/3-2021/5/23	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2020年6月29日	104.78	连带责任保证	2020/6/29-2021/6/19	否	否
肇庆市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月10日	16.20	连带责任保证	2020/6/10-2021/6/5	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年6月11日	21.65	连带责任保证	2020/6/11-2021/11/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月8日	115.00	连带责任保证	2020/6/8-2020/10/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月8日	40.00	连带责任保证	2020/6/8-2021/5/28	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月15日	20.72	连带责任保证	2020/6/15-2020/12/15	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月24日	5.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/15	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月24日	1.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/19	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月30日	300.00	连带责任保证	2020/6/30-2020/6/30	是	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月24日	325.15	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/11	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月19日	3.54	连带责任保证	2020/6/19-2021/6/20	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月19日	14.16	连带责任保证	2020/6/19-2021/6/28	否	否
天津顺丰速递有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年6月29日	130.00	连带责任保证	2020/6/29-2021/7/29	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月24日	5.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/3/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月24日	100.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/5/31	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年6月24日	45.17	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/9	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月24日	172.09	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/11	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月18日	45.68	连带责任保证	2020/6/18-2021/7/6	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年1月2日	153.35	连带责任保证	2020/1/2-2020/12/31	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			2,124,480.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)			54,331.86	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			2,227,049.79	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)			138,287.24	
公司担保总额(即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			2,500,000.00	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)			550,008.86	
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			3,452,301.79	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)			988,019.24	
实际担保总额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例							21.09%	
其中:为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)							-	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)							50,488.72	
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)							-	
上述三项担保金额合计(D+E+F)							50,488.72	
对未到期担保,报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)							不适用	
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)							不适用	

截至 2016 年 12 月泰森控股置入上市公司前，泰森控股及其子公司依据自身《公司章程》等相关规定履行对外担保的程序。2016 年 12 月泰森控股置入上市公司之后，作为上市公司的子公司，泰森控股及其子公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规履行对外担保事项的审议及披露程序。

**(2) 违规对外担保情况**

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**3、委托理财**

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财 单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	1,497,000.00	1,478,500.00	-
银行理财产品	募集资金	301,000.00	178,000.00	-
券商理财产品	募集资金	115,000.00	102,000.00	-
<b>合计</b>		-	1,758,500.00	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

**4、其他重大合同**

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的其他重大合同。

**十六、社会责任情况**

**1、重大环保问题情况**

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

否

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

**2、履行精准扶贫社会责任情况**

适用  不适用

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作。

## 十七、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

### 1、公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司分别于 2019 年 1 月 3 日、2019 年 1 月 23 日召开第四届董事会第十八次会议、2019 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》，同意公司通过下属全资子公司泰森控股及 SF Holding Investment Limited（以下简称“SFHI”）在境内外发行不超过等值人民币 160 亿元（含 160 亿元）债务融资产品，其中境内发行规模预计为人民币 100 亿元，境外发行规模预计为等值人民币 60 亿元。

于 2020 年 1 月 22 日，泰森控股收到中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2020】MTN22 号），交易商协会接受泰森控股本次中期票据注册，注册金额为 20 亿元。

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2019】SCP71 号），泰森控股分别于 2020 年 2 月 21 日、2020 年 3 月 12 日、2020 年 4 月 14 日、2020 年 5 月 7 日完成共计 4 次超短期融资券的发行，每次发行额度均为 5 亿元。

根据 2019 年第一次临时股东大会决议的授权，2020 年 2 月 20 日，SFHI 在境外完成 7 亿美元债券的发行，本次债券于 2020 年 2 月 21 日在香港联合交易所有限公司上市。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-004、2020-005、2020-007、2020-008、2020-015、2020-036、2020-049）。

### 2、公司可转换公司债券的进展情况

根据公司发展战略，为提升公司竞争力，进一步强化公司核心竞争力，增强公司持续发展能力，公司于 2019 年 11 月 18 日，公开发行了 5,800 万张可转换公司债券（债券简称：顺丰转债，债券代码：128080），每张面值为人民币 100 元，发行总额人民币 58 亿元。该等可转换公司债券于 2019 年 12 月 9 日起在深圳证券交易所挂牌交易。2020 年 5 月 22 日，该等可转换公司债券进入转股期。公司股票（股票简称：顺丰控股；股票代码：002352）自 2020 年 5 月 22 日至 2020 年 7 月 6 日的连续三十个交易日中至少有十五个交易日收盘价格不低于“顺丰转债”当期转股价格（5 月 22 日至 6 月 18 日转股价格为 40.14 元/股，6 月 19 日至 7 月 6 日的转股价格为 40.15 元/股）的 130%（即分别为 52.19 元/股、52.20 元/股），已经触发《募集说明书》中约定的有条件赎回条款。2020 年 7 月 7 日，公司第五届董事会第七次会议、第五届监事会第七次会议审议通过了《关于提前赎回“顺丰转债”的议案》，决定行使“顺丰转债”有条件赎回权，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部未转股的“顺丰转债”。“顺丰转债”赎回价格为 100.14 元/张（债券面值加当期应计利息（含税））；“顺丰转债”赎回登记日为 2020 年 8 月 3 日；“顺丰转债”赎回日为 2020 年 8 月 4 日；“顺丰转债”停止交易及转股日为 2020 年 8 月 4 日。投资者赎回款到账日为 2020 年 8 月 11 日。于 2020 年 8 月 12 日，“顺丰转债”在深圳证券交易所摘牌。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-039、2020-052、2020-059、2020-068、2020-089）。

### 3、开展资产证券化业务

为盘活存量资产、提升资金使用效率，公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司持有的物流产业园为标的资产设立资产支持专项计划，并通过专项计划发行资产支持证券募集资金。公司已于 2018 年 11 月 21 日取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越-顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》（深证函【2018】666 号），无异议函批复储架规模合计 50 亿元，2 年内有效。2018 年公司首期发行资产支持证券总规模为 18.46 亿元。2019 年公司第二期资产支持证券发行规模为 13.6 亿元。2020 年 6 月 29 日，公司分别召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第六次会议，会议审议通过了《关于开展资产证券化暨关联交易的议案》，公司拟继续开展资产证券化业务，通过专项计划发行资产支持证券募集资金，本期专项计划系储架额度内第 3 期，本期拟发行的资产支持证券总规模不超过 15 亿元。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-062）。截至本报告披露日，本专项计划相关的交易文件尚未完成签署，专项计划尚未正式成立。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司收到中国银行间市场交易商协会<接受注册通知书>的公告》（2020-004）	2020年1月23日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于境外全资子公司发行境外美元债券的进展公告》（2020-005）	2020年2月14日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于境外全资子公司发行境外美元债券完成情况的公告》（2020-007）	2020年2月22日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2020年度第一期超短期融资券（疫情防控债）发行结果公告》（2020-008）	2020年2月22日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2020年度第二期超短期融资券（疫情防控债）发行结果公告》（2020-015）	2020年3月17日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2020年度第三期超短期融资券发行结果公告》（2020-036）	2020年4月16日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《2019年年度权益分派实施公告》（2020-038）	2020年4月17日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于“顺丰转债”转股价格调整的公告》（2020-039）	2020年4月17日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2020年度第四期超短期融资券发行结果公告》（2020-049）	2020年5月11日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于“顺丰转债”开始转股的提示性公告》（2020-052）	2020年5月19日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于“顺丰转债”转股价格调整的公告》（2020-059）	2020年6月19日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》（2020-062）	2020年6月30日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于对下属公司增资的公告》（2020-063）	2020年6月30日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于2020年第二季度可转换公司债券转股情况的公告》（2020-065）	2020年7月2日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于“顺丰转债”赎回实施的第一次公告》（2020-068）	2020年7月8日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
《关于“顺丰转债”摘牌的公告》（2020-089）	2020年8月12日	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）

## 十八、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	2,783,633,172	63.06%	-	-	-	-2,717,187,436	-2,717,187,436	66,445,736	1.49%
3、其他内资持股	2,783,588,909	63.05%	-	-	-	-2,717,143,173	-2,717,143,173	66,445,736	1.49%
其中：境内法人持股	2,701,927,139	61.20%	-	-	-	-2,701,927,139	-2,701,927,139	-	-
境内自然人持股	81,661,770	1.85%	-	-	-	-15,216,034	-15,216,034	66,445,736	1.49%
4、外资持股	44,263	0.00%	-	-	-	-44,263	-44,263	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	44,263	0.00%	-	-	-	-44,263	-44,263	-	-
二、无限售条件股份	1,630,952,093	36.94%	-	-	-	2,750,975,667	2,750,975,667	4,381,927,760	98.51%
1、人民币普通股	1,630,952,093	36.94%	-	-	-	2,750,975,667	2,750,975,667	4,381,927,760	98.51%
三、股份总数	4,414,585,265	100.00%	-	-	-	33,788,231	33,788,231	4,448,373,496	100.00%

股份变动的的原因

 适用  不适用

公司于 2019 年 11 月 18 日公开发行了 5,800 万张可转换公司债券，总额 58 亿元，于 2020 年 5 月 22 日，该等可转换公司债券进入转股期。截至 2020 年 6 月 30 日，报告期内转股数量为 36,244,799 股。

公司因实施 2018 年度股权激励计划分别于 2020 年 3 月 17 日、2020 年 6 月 19 日完成回购注销部分已不符合激励条件的激励对象所持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票 274,346 股及 2,182,222 股。

综上，报告期内公司股份增加 33,788,231 股，股份总数由 441,458.5265 万股变更为 444,837.3496 万股。

股份变动的批准情况

 适用  不适用

股份变动的过户情况

 适用  不适用

股份回购的实施进展情况

 适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

 适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，本公司增加股本 33,788,231 股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产有所摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	2,701,927,139	-	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2020年1月23日
刘冀鲁	67,559,346	1,953,375	11,250	65,617,221	高管锁定股	2020年初高管锁定股解锁 1,953,375 股
刘凌云	4,456,942	4,456,942	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
宫为平	2,040,640	2,040,640	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
黄学春	1,735,024	1,735,024	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
袁福祥	1,020,322	510,161	-	510,161	首发后限售股	2020年1月23日
林安霞	680,214	680,214	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
赵明	636,707	318,353	-	318,354	首发后限售股	2020年1月23日
吴翠华	510,162	510,162	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
唐林琳	170,054	170,054	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
王能英	170,054	170,054	-	-	首发后限售股	2020年1月23日
其他	2,726,568	2,726,568	-	-	--	--
合计	2,783,633,172	2,717,198,686	11,250	66,445,736	--	--

## 二、证券发行与上市情况

适用  不适用



### 三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	53,990			报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	-				
持股 5% 以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押或冻结情况		
							股份状态	数量	
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	60.74%	2,701,927,139	-	-	2,701,927,139	质押	990,000,000	
深圳市招广投资有限公司	国有法人	5.99%	266,637,546	-	-	266,637,546			
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.96%	220,715,478	-53,489,400	-	220,715,478	质押	144,648,802	
香港中央结算有限公司	境外法人	2.65%	117,671,581	45,129,175	-	117,671,581			
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.44%	108,609,055	-74,742,683	-	108,609,055			
刘冀鲁	境内自然人	1.62%	71,995,048	-15,479,580	65,617,221	6,377,827			
挪威中央银行—自有资金	境外法人	0.53%	23,621,963	1,559,129	-	23,621,963			
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山 1 号远望基金	其他	0.52%	23,000,000	-4,000,000	-	23,000,000			
兴业银行股份有限公司—兴全趋势投资混合型证券投资基金	其他	0.51%	22,512,013	6,888,300	-	22,512,013			
兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	其他	0.46%	20,319,012	11,629,965	-	20,319,012			
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）								不适用	
上述股东关联关系或一致行动的说明				公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。					
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况									
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类							
		股份种类	数量						
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	人民币普通股	2,701,927,139						
深圳市招广投资有限公司	266,637,546	人民币普通股	266,637,546						
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	220,715,478	人民币普通股	220,715,478						
香港中央结算有限公司	117,671,581	人民币普通股	117,671,581						
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	108,609,055	人民币普通股	108,609,055						

前 10 名无限售条件普通股股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
挪威中央银行—自有资金	23,621,963	人民币普通股	23,621,963
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅邻山 1 号远望基金	23,000,000	人民币普通股	23,000,000
兴业银行股份有限公司—兴全趋势投资混合型证券投资基金	22,512,013	人民币普通股	22,512,013
兴业银行股份有限公司—兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	20,319,012	人民币普通股	20,319,012
交通银行股份有限公司—万家行业优选混合型证券投资基金（LOF）	18,380,380	人民币普通股	18,380,380
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

#### 四、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

√ 适用 □ 不适用

### 一、转股价格历次调整情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2019]1903号”文核准，公司于2019年11月18日公开发行了5,800万张可转换公司债券，每张面值为人民币100元，发行总额人民币58亿元，期限六年。经深圳证券交易所“深证上[2019]786号”文同意，公司58亿元可转换公司债券于2019年12月9日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“顺丰转债”，债券代码“128080”。根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的有关规定，“顺丰转债”初始转股价格为40.41元/股。

公司于2020年4月24日实施了2019年年度权益分派方案。根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换债券发行的有关规定，“顺丰转债”的转股价格于2020年4月24日起由原来的40.41元/股调整为40.14元/股。

公司于2020年3月23日召开第五届董事会第三次会议、于2020年4月15日召开2019年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，鉴于公司2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标，根据《顺丰控股股份有限公司2018年限制性股票激励计划（草案）》、《2018年股权激励计划实施考核管理办法》等相关规定，所涉及的944名激励对象所持有的第二个解除限售期内全部已获授但尚未解除限售的限制性股票不得解除限售并由公司回购注销。公司董事会同意公司回购注销上述人员合计持有的218.2222万股已获授但尚未解除限售的限制性股票。公司于2020年6月19日完成上述限制性股票的回购注销，“顺丰转债”的转股价格于2020年6月19日起由40.14元/股调整为40.15元/股。

### 二、累计转股情况

√ 适用 □ 不适用

转债简称	转股起始日期	发行总量 (张)	发行总金额 (元)	累计转股金额 (元)	累计转股数 (股)	转股数量 占转股开 始日前公 司已发行 股份总 额的比例	尚未转股金额 (元)	未转股 金额占 发行总 金额的 比例
顺丰转债	2020年5月22日	58,000,000	5,800,000,000.00	1,455,121,300.00	36,244,799	0.82%	4,344,878,700.00	74.91%

### 三、前十名可转债持有人情况

单位：股

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量(张)	报告期末持有可转债金额(元)	报告期末持有可转债占比
1	中国银行股份有限公司—广发聚鑫债券型证券投资基金	其他	2,381,384	238,138,400.00	5.48%
2	中国工商银行股份有限公司—兴全可转债混合型证券投资基金	其他	2,377,428	237,742,800.00	5.47%
3	中国工商银行股份有限公司—汇添富可转换债券债券型证券投资基金	其他	1,600,829	160,082,900.00	3.68%
4	国元证券股份有限公司	国有法人	980,000	98,000,000.00	2.26%

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
5	广发基金—招商银行—招商财富资产管理有限公司	其他	821,419	82,141,900.00	1.89%
6	中国建设银行股份有限公司—中欧新蓝筹灵活配置混合型证券投资基金	其他	735,690	73,569,000.00	1.69%
7	基本养老保险基金—零七组合	其他	654,387	65,438,700.00	1.51%
8	中国工商银行股份有限公司—易方达安心回报债券型证券投资基金	其他	650,000	65,000,000.00	1.50%
9	平安基金—中国平安人寿保险股份有限公司—分红—一个险分红—平安人寿—平安基金固定收益委托投资 1 号单一资产管理计划	其他	640,797	64,079,700.00	1.47%
10	广发基金—工商银行—广发基金股债混合策略 1 号资产管理计划	其他	638,609	63,860,900.00	1.47%

#### 四、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用  不适用

#### 五、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

##### 1、主要财务指标如下：

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	136.88%	138.46%	-1.58%
资产负债率	53.81%	54.08%	-0.27%
速动比率	134.61%	135.61%	-1.00%
项目	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
利息保障倍数	10.22	9.84	3.86%
贷款偿还率	100%	100%	0.00%
利息偿付率	100%	100%	0.00%

##### 2、本年度可转债资信评级状况：

2020年5月21日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券跟踪评级报告（2020）》（信评委函字【2020】跟踪0299号），对公司及公司存续期内相关债项进行了跟踪评级，维持公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定，维持“顺丰转债”的债项信用等级为AAA。该级别反映了公司偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约风险极低。

## 第九节 董事、监事、高级管理人员情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用  不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	期末持股数（股）	期初被授予的限制性股票数量（股）	本期被授予的限制性股票数量（股）	期末被授予的限制性股票数量（股）
刘冀鲁	监事	现任	87,474,628	15,000	15,494,580	71,995,048	-	-	-
合计	--	--	87,474,628	15,000	15,494,580	71,995,048	-	-	-

### 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2019 年年度报告。

## 第十节 公司债相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在半年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

## 第十一节 财务报告

### 审阅报告

普华永道中天阅字(2020)第 0073 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表,包括 2020 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表,截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照企业会计准则的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任,我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号——财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作,以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和财务数据实施分析程序,提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计,因而不发表审计意见。

根据我们的审阅,我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有按照企业会计准则的规定编制,未能在所有重大方面公允反映顺丰控股 2020 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

陈 岸 强

中国·上海市  
2020 年 8 月 25 日

注册会计师

柳 璟 屏



# 顺丰控股股份有限公司

## 2020年6月30日合并资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2020年 6月30日 合并	2019年 12月31日 合并
<b>流动资产</b>			
货币资金	四(1)	10,112,591,513.50	18,520,991,737.10
拆出资金	四(2)	-	200,728,611.11
交易性金融资产	四(3)	13,471,415,608.93	2,910,172,928.20
应收票据		99,520,283.19	43,004,793.59
应收账款	四(4)	13,200,537,169.56	12,044,542,725.83
预付款项	四(5)	2,663,945,245.24	2,654,244,964.25
应收保理款	四(6)	2,510,731.87	52,697,167.86
发放贷款及垫款	四(7)	47,040,678.64	81,742,106.20
其他应收款	四(8)	2,019,189,501.37	2,102,207,239.40
存货	四(9)	834,416,314.91	881,658,973.69
合同资产	四(10)	359,294,568.02	--
一年内到期的非流动资产	四(12)	136,696,803.40	105,344,257.09
其他流动资产	四(11)	7,482,260,841.70	3,299,684,720.94
<b>流动资产合计</b>		<b>50,429,419,260.33</b>	<b>42,897,020,225.26</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	四(12)	532,081,662.87	465,733,312.28
长期股权投资	四(13)	2,226,434,362.47	2,221,512,673.14
其他权益工具投资	四(14)	5,059,004,416.40	4,933,692,937.19
其他非流动金融资产	四(15)	536,270,955.85	479,040,431.62
投资性房地产	四(16)	2,119,742,157.85	2,019,525,900.61
固定资产	四(17)	19,645,792,982.24	18,903,827,062.42
在建工程	四(18)	3,573,345,371.79	3,116,490,618.26
无形资产	四(19)	10,164,552,265.54	10,008,036,356.04
开发支出	四(20)	607,607,203.18	582,627,977.20
商誉	四(21)	3,627,083,179.38	3,564,540,458.80
长期待摊费用	四(22)	1,544,666,351.35	1,714,173,133.47
递延所得税资产	四(39)	1,004,974,716.39	1,066,079,111.56
其他非流动资产	四(23)	974,855,783.36	563,086,609.99
<b>非流动资产合计</b>		<b>51,616,411,408.67</b>	<b>49,638,366,582.58</b>
<b>资产总计</b>		<b>102,045,830,669.00</b>	<b>92,535,386,807.84</b>

# 顺丰控股股份有限公司

## 2020年6月30日合并资产负债表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2020年 6月30日 合并	2019年 12月31日 合并
<b>流动负债</b>			
短期借款	四(25)	6,546,993,089.05	6,053,374,642.50
吸收存款		5,164,868.18	3,778,707.92
应付票据		15,000,000.00	30,000,000.00
应付账款	四(26)	12,185,137,292.01	11,988,256,010.34
预收款项	四(27)	16,851,919.37	669,948,930.72
合同负债	四(28)	1,117,387,097.90	--
应付职工薪酬	四(29)	3,698,291,918.49	3,281,062,510.03
应交税费	四(30)	1,424,548,788.04	1,139,144,005.66
其他应付款	四(31)	5,434,784,386.15	4,707,159,830.62
一年内到期的非流动负债	四(32)	2,350,398,255.88	2,091,892,291.74
其他流动负债	四(33)	4,048,584,624.75	1,017,446,858.50
<b>流动负债合计</b>		<b>36,843,142,239.82</b>	<b>30,982,063,788.03</b>
<b>非流动负债</b>			
长期借款	四(34)	1,618,059,208.49	6,539,556,784.41
应付债券	四(35)	14,340,521,922.19	10,597,985,016.52
长期应付款	四(36)	56,502,003.91	78,310,329.77
长期应付职工薪酬	四(37)	210,706,387.33	204,466,446.73
递延收益	四(38)	195,339,843.45	201,496,411.81
递延所得税负债	四(39)	1,599,843,956.54	1,387,699,268.53
预计负债		48,853,639.06	50,197,780.66
<b>非流动负债合计</b>		<b>18,069,826,960.97</b>	<b>19,059,712,038.43</b>
<b>负债合计</b>		<b>54,912,969,200.79</b>	<b>50,041,775,826.46</b>
<b>股东权益</b>			
股本	四(40)	4,448,373,496.00	4,414,585,265.00
其他权益工具	四(41)	576,024,904.25	768,938,484.90
资本公积	四(42)	17,906,049,059.17	16,124,018,594.16
减: 库存股	四(43)	(394,992,924.06)	(454,761,306.79)
其他综合收益	四(64)	1,149,198,107.09	1,002,715,607.38
一般风险准备金		228,127,965.31	225,783,247.34
盈余公积	四(45)	601,241,237.54	601,241,237.54
未分配利润	四(46)	22,340,359,742.76	19,737,192,610.27
<b>归属于母公司股东权益合计</b>		<b>46,854,381,588.06</b>	<b>42,419,713,739.80</b>
少数股东权益	四(47)	278,479,880.15	73,897,241.58
<b>股东权益合计</b>		<b>47,132,861,468.21</b>	<b>42,493,610,981.38</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>102,045,830,669.00</b>	<b>92,535,386,807.84</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2020年6月30日公司资产负债表  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2020年 6月30日 公司	2019年 12月31日 公司
<b>流动资产</b>			
货币资金	十六(1)	141,183,142.71	967,647,842.56
交易性金融资产		3,008,609,136.97	2,416,892,164.39
预付款项		2,075,176.35	881,289.27
其他应收款	十六(2)	2,939,202,474.46	3,364,547,392.85
其他流动资产		93,820,004.65	606,990,464.38
<b>流动资产合计</b>		<b>6,184,889,935.14</b>	<b>7,356,959,153.45</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	十六(3)	7,673,525,251.44	7,691,259,432.16
长期股权投资	十六(4)	43,323,539,117.29	43,323,539,117.29
无形资产		1,938,358.98	1,687,542.87
开发支出		23,756.06	246,398.52
长期待摊费用		48,320.29	69,028.99
<b>非流动资产合计</b>		<b>50,999,074,804.06</b>	<b>51,016,801,519.83</b>
<b>资产总计</b>		<b>57,183,964,739.20</b>	<b>58,373,760,673.28</b>

顺丰控股股份有限公司

2020年6月30日公司资产负债表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2020年 6月30日 公司	2019年 12月31日 公司
<b>流动负债</b>			
应付职工薪酬		680,000.00	380,000.00
其他应付款		2,510,498.80	63,611,663.06
一年内到期的非流动负债		5,356,699.78	1,366,575.34
应交税费		4,836,529.80	-
<b>流动负债合计</b>		<b>13,383,728.38</b>	<b>65,358,238.40</b>
<b>非流动负债</b>			
应付债券		3,840,687,390.43	5,031,969,368.14
递延所得税负债		-	1,723,041.10
<b>非流动负债合计</b>		<b>3,840,687,390.43</b>	<b>5,033,692,409.24</b>
<b>负债合计</b>		<b>3,854,071,118.81</b>	<b>5,099,050,647.64</b>
<b>股东权益</b>			
股本		4,448,373,496.00	4,414,585,265.00
其他权益工具		576,024,904.25	768,938,484.90
资本公积		48,029,039,339.26	46,642,944,149.90
减: 库存股		(394,992,924.06)	(454,761,306.79)
盈余公积		448,196,237.23	448,196,237.23
未分配利润		223,252,567.71	1,454,807,195.40
<b>股东权益合计</b>		<b>53,329,893,620.39</b>	<b>53,274,710,025.64</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>57,183,964,739.20</b>	<b>58,373,760,673.28</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2020 年	2019 年	2020 年	2019 年
		合并	合并(经重述) 附注五(1)	公司	公司
<b>一、营业收入</b>	四(48)	71,129,007,738.21	50,074,704,033.85	-	-
减: 营业成本	四(48)	(57,863,128,901.41)	(40,152,044,224.73)	-	-
税金及附加	四(49)	(181,851,687.80)	(121,115,264.44)	(152,793.39)	(30,951.27)
销售费用	四(50)	(1,056,658,701.93)	(884,558,139.21)	-	-
管理费用	四(51)	(5,861,443,162.73)	(4,844,842,279.57)	(3,945,277.40)	(4,484,483.37)
研发费用	四(52)	(733,339,628.41)	(509,094,373.89)	(10,764.93)	-
财务(费用)/收入	四(53)	(472,967,469.92)	(331,613,346.38)	(92,238,167.70)	10,098,014.14
其中: 利息费用		(568,057,438.29)	(432,953,909.77)	(100,954,908.22)	(1,373,547.25)
利息收入		78,055,138.82	140,657,963.28	8,727,879.35	11,482,407.08
加: 其他收益	四(55)	645,710,052.98	164,346,392.59	24,401.99	-
	四(56)				
投资收益	十六(5)	223,418,158.46	386,073,900.85	44,903,960.29	1,929,291.51
其中: 对联营企业和合营企业的投资损失		(18,458,687.72)	(50,985,409.53)	-	-
公允价值变动收益	四(57)	16,413,953.16	330,207,611.55	1,716,972.58	-
信用减值损失	四(58)	(459,541,101.91)	(148,865,353.45)	-	-
资产减值损失	四(59)	(27,469,084.52)	(54,112,179.14)	-	-
资产处置损失	四(60)	(9,646,491.49)	(12,876,151.73)	-	-
<b>二、营业利润/(亏损)</b>		<b>5,348,503,672.69</b>	<b>3,896,210,626.30</b>	<b>(49,701,668.56)</b>	<b>7,511,871.01</b>
加: 营业外收入	四(61)(a)	89,733,785.62	70,153,540.77	4,725,851.13	4,716,981.13
减: 营业外支出	四(61)(b)	(99,473,652.09)	(41,761,260.71)	-	-
<b>三、利润/(亏损)总额</b>		<b>5,338,763,806.22</b>	<b>3,924,602,906.36</b>	<b>(44,975,817.43)</b>	<b>12,228,852.14</b>
减: 所得税(费用)/贷项	四(62)	(1,714,998,647.00)	(882,642,296.52)	1,723,041.10	(2,878,075.90)
<b>四、净利润/(亏损)</b>		<b>3,623,765,159.22</b>	<b>3,041,960,609.84</b>	<b>(43,252,776.33)</b>	<b>9,350,776.24</b>
其中: 同一控制下企业合并中被合并方在合并前实现的净亏损		-	(1,303,632.26)	不适用	不适用
按经营持续性分类:					
持续经营净利润/(亏损)		3,623,765,159.22	3,041,960,609.84	(43,252,776.33)	9,350,776.24
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类:					
归属于母公司股东的净利润		3,761,593,296.43	3,099,808,006.37	不适用	不适用
少数股东损益		(137,828,137.21)	(57,847,396.53)	不适用	不适用

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2020 年	2019 年	2020 年	2019 年
		合并	合并(经重述) 附注五(1)	公司	公司
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		<b>146,353,697.64</b>	<b>(8,045,780.57)</b>	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		146,482,499.71	(8,131,829.98)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		41,738,101.54	(21,354,283.70)	-	-
其他权益工具公允价值变动损益	四(64)	40,865,087.90	(21,354,283.70)	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	四(64)	873,013.64	-	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		104,744,398.17	13,222,453.72	-	-
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额		-	(1,956,923.83)	-	-
外币财务报表折算差额	四(64)	104,744,398.17	15,179,377.55	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(64)	(128,802.07)	86,049.41	-	-
<b>六、综合收益总额</b>		<b>3,770,118,856.86</b>	<b>3,033,914,829.27</b>	<b>(43,252,776.33)</b>	<b>9,350,776.24</b>
归属于母公司股东的综合收益总额		3,908,075,796.14	3,091,676,176.39	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		(137,956,939.28)	(57,761,347.12)	不适用	不适用
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益(人民币元)	四(63)	0.85	0.70	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(63)	0.85	0.70	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2020 年 合并	2019 年 合并(经重述)	2020 年 公司	2019 年 公司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		72,947,979,643.63	53,506,206,887.19	-	-
客户贷款净减少额		-	316,421,622.83	-	-
存放中央银行款项净减少额		-	281,029,856.02	-	-
拆出资金净减少额		200,000,000.00	-	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构存放 款项净增加额		1,379,123.94	-	-	-
收到的税费返还		72,251,370.53	23,224,357.25	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(65)(a)	36,120,935,884.94	25,628,536,386.72	16,784,720.65	18,173,510.83
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>109,342,546,023.04</b>	<b>79,755,419,110.01</b>	<b>16,784,720.65</b>	<b>18,173,510.83</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		(46,139,569,576.39)	(32,221,148,364.10)	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构存 放款项净减少额		-	(10,220,118.69)	-	-
客户贷款净增加额		(50,761,631.37)	-	-	-
存放中央银行款项净增加额		(9,705,168.79)	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(12,231,862,172.78)	(11,037,328,992.91)	(1,060,000.00)	(760,000.00)
支付的各项税费		(2,492,140,114.50)	(1,562,754,409.01)	(1,303,436.03)	(8,754,992.46)
支付其他与经营活动有关的现金	四(65)(b)	(41,486,795,039.11)	(30,103,153,608.74)	(4,859,502.53)	(4,927,726.60)
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>(102,410,833,702.94)</b>	<b>(74,934,605,493.45)</b>	<b>(7,222,938.56)</b>	<b>(14,442,719.06)</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	四(66)(a)	<b>6,931,712,320.10</b>	<b>4,820,813,616.56</b>	<b>9,561,782.09</b>	<b>3,730,791.77</b>
<b>二、投资活动使用的现金流量</b>					
收回投资所收到的现金		14,054,523.72	144,554,498.39	-	-
取得投资收益所收到的现金		239,369,492.41	93,138,373.02	1,166,683,179.88	1,002,167,424.66
处置固定资产和其他长期资产收回的 现金		21,609,036.69	15,953,688.71	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现 金净额		30,000,000.00	201,048,485.80	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(65)(d)	52,830,000,000.00	19,610,047,058.44	9,802,734,180.72	1,005,498,875.49
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>53,135,033,052.82</b>	<b>20,064,742,104.36</b>	<b>10,969,417,360.60</b>	<b>2,007,666,300.15</b>
购建固定资产和其他长期资产支付的 现金		(3,973,822,904.91)	(3,298,503,586.46)	(76,698.78)	(2,053,459.01)
投资支付的现金		(99,952,404.12)	(781,352,136.83)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(65)(c)	-	(5,167,526,650.16)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(65)(e)	(66,931,335,372.60)	(23,975,039,249.75)	(10,554,370,000.00)	(1,357,929,526.75)
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>(71,005,110,681.63)</b>	<b>(33,222,421,623.20)</b>	<b>(10,554,446,698.78)</b>	<b>(1,359,982,985.76)</b>
<b>投资活动(使用)/产生的现金流量净额</b>		<b>(17,870,077,628.81)</b>	<b>(13,157,679,518.84)</b>	<b>414,970,661.82</b>	<b>647,683,314.39</b>

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2020 年 合并	2019 年 合并(经重述)	2020 年 公司	2019 年 公司
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		628,689,248.52	30,299,062.00	-	-
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		628,689,248.52	30,299,062.00	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		13,587,708,869.12	14,472,889,511.02	-	-
筹资活动现金流入小计		14,216,398,117.64	14,503,188,573.02	-	-
偿还债务支付的现金		(10,113,537,717.41)	(7,734,415,458.62)	(200,000.00)	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,473,795,893.91)	(1,288,529,595.04)	(1,190,371,675.27)	(926,755,859.89)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(65)(f)	(83,345,117.41)	(511,724,131.08)	(59,418,005.17)	(502,850,246.57)
筹资活动现金流出小计		(11,670,678,728.73)	(9,534,669,184.74)	(1,249,989,680.44)	(1,429,606,106.46)
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额		2,545,719,388.91	4,968,519,388.28	(1,249,989,680.44)	(1,429,606,106.46)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		18,922,139.93	(2,915,022.58)	86.68	(126.46)
五、现金及现金等价物净减少额	四(66)(b)	(8,373,723,779.87)	(3,371,261,536.58)	(825,457,149.85)	(778,192,126.76)
加: 期初现金及现金等价物余额	四(66)(b)	17,764,448,498.26	15,299,271,593.99	966,640,292.56	1,136,148,582.11
六、期末现金及现金等价物余额	四(66)(c)	9,390,724,718.39	11,928,010,057.41	141,183,142.71	357,956,455.35

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 胡晓飞



# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2019 年 1 月 1 日期初余额	4,418,767,258.00	16,219,619,165.67	(200,928,467.28)	544,649,395.59	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,062,609.04	352,931,633.27	37,081,319,480.22	
截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额											
综合收益总额											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	3,099,808,006.37	(57,847,396.53)	3,041,960,609.84	
其他综合收益	-	-	-	(8,131,829.98)	-	-	-	-	86,049.41	(8,045,780.57)	
综合收益总额合计	-	-	-	(8,131,829.98)	-	-	-	3,099,808,006.37	(57,761,347.12)	3,033,914,829.27	
股东投入和减少资本											
所有者投入	-	16,277,032.73	-	-	-	-	-	-	14,022,029.27	30,299,062.00	
股份回购	四(43)	-	(394,996,314.03)	-	-	-	-	-	-	(394,996,314.03)	
股份支付限制性股票变动		(4,181,993.00)	141,160,053.20	-	-	-	-	-	-	32,393,334.30	
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	14,581,133.08	-	-	-	-	-	1,016,579.73	15,597,712.81	
其他		-	(11,159,460.36)	-	-	-	-	-	(24,284,337.83)	(35,443,798.19)	
股东权益内部结转											
其他综合收益结转留存收益		-	-	54,334,158.75	-	-	-	(54,334,158.75)	-	-	
利润分配											
对股东的分配	四(43) 四(46)	-	503,792.87	-	-	-	-	(924,735,176.17)	-	(924,231,383.30)	
其他资本公积变动		-	842,393.75	-	-	-	-	-	-	842,393.75	
安全生产费											
提取	四(44)	-	-	-	-	3,776,493.37	-	-	-	3,776,493.37	
使用	四(44)	-	-	-	-	(3,776,493.37)	-	-	-	(3,776,493.37)	
2019 年 6 月 30 日期末余额	4,414,585,265.00	16,135,575,538.97	(454,260,935.24)	590,851,724.36	185,084,995.61	-	601,132,890.32	17,080,801,280.49	285,924,557.32	38,839,695,316.83	

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币元)

附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2019 年 12 月 31 日年末余额	4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,737,192,610.27	73,897,241.58	42,493,610,981.38
会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	32,220,405.39	-	32,220,405.39
2020 年 1 月 1 日期初余额	4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,769,413,015.66	73,897,241.58	42,525,831,386.77
<b>截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额</b>											
<b>综合收益总额</b>											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	-	3,761,593,296.43	(137,828,137.21)	3,623,765,159.22
其他综合收益	-	-	-	-	146,482,499.71	-	-	-	-	(128,802.07)	146,353,697.64
综合收益总额合计	-	-	-	-	146,482,499.71	-	-	-	3,761,593,296.43	(137,956,939.28)	3,770,118,856.86
<b>股东投入和减少资本</b>											
所有者投入	-	-	461,825,148.38	-	-	-	-	-	-	166,864,100.14	628,689,248.52
可转换公司债券转增股本及资本公积	四(35)(d)	36,244,799.00	(192,913,580.65)	1,443,407,004.09	-	-	-	-	-	-	1,286,738,222.44
子公司发行其他权益工具	四(33)(b)	-	-	-	-	-	-	-	-	59,516,921.23	59,516,921.23
股份支付限制性股票变动	四(43)	(2,456,568.00)	-	(57,311,814.73)	59,768,382.73	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	-	47,180,411.55	-	-	-	-	-	7,072,954.99	54,253,366.54
其他	-	-	(118,279,760.81)	-	-	-	-	-	-	109,085,601.49	(9,194,159.32)
<b>利润分配</b>											
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	2,344,717.97	-	-	(2,344,717.97)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	(1,188,301,851.36)	-	(1,188,301,851.36)
其他资本公积变动	-	-	5,209,476.53	-	-	-	-	-	-	-	5,209,476.53
<b>安全生产费</b>											
提取	四(44)	-	-	-	-	-	12,187,435.48	-	-	-	12,187,435.48
使用	四(44)	-	-	-	-	-	(12,187,435.48)	-	-	-	(12,187,435.48)
2020 年 6 月 30 日期末余额	4,448,373,496.00	576,024,904.25	17,906,049,059.17	(394,992,924.06)	1,149,198,107.09	228,127,965.31	-	601,241,237.54	22,340,359,742.76	278,479,880.15	47,132,861,468.21

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：胡晓飞

# 顺丰控股股份有限公司

## 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2019 年 1 月 1 日期								
初余额		4,418,767,258.00	-	46,760,852,084.19	(200,928,467.28)	448,087,890.01	2,378,066,843.65	53,804,845,608.57
截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	9,350,776.24	9,350,776.24
股东投入和减少资本								
股份回购		-	-	-	(394,996,314.03)	-	-	(394,996,314.03)
股份支付限制性股票变动		(4,181,993.00)	-	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	32,393,334.30
股份支付计入股东权益的金额		-	-	11,681,356.03	-	-	-	11,681,356.03
利润分配								
对股东的分配		-	-	-	503,792.87	-	(924,735,176.17)	(924,231,383.30)
2019 年 6 月 30 日期末余额								
余额		4,414,585,265.00	-	46,667,948,714.32	(454,260,935.24)	448,087,890.01	1,462,682,443.72	52,539,043,377.81
2020 年 1 月 1 日期初余额								
余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	46,642,944,149.90	(454,761,306.79)	448,196,237.23	1,454,807,195.40	53,274,710,025.64
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额								
综合收益总额								
净亏损		-	-	-	-	-	(43,252,776.33)	(43,252,776.33)
股东投入和减少资本								
可转换公司债券持有者投入资本								
四(35)(d)	36,244,799.00	(192,913,580.65)	1,443,407,004.09	-	-	-	-	1,286,738,222.44
股份支付限制性股票变动								
四(43)	(2,456,568.00)	-	(57,311,814.73)	59,768,382.73	-	-	-	-
利润分配								
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,188,301,851.36)	(1,188,301,851.36)
2020 年 6 月 30 日期末余额								
余额		4,448,373,496.00	576,024,904.25	48,029,039,339.26	(394,992,924.06)	448,196,237.23	223,252,567.71	53,329,893,620.39

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的。经 2007 年 10 月 18 日股东会和 2007 年 10 月 22 日创立大会审议批准，由该公司原股东作为发起人，将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，注册资本为人民币 5,000 万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41 号”文核准，本公司于 2010 年 1 月 11 日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币 1.00 元的普通股 19,500,000 股，流通股于 2010 年 2 月 5 日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为 77,830,780 股。

根据本公司于 2015 年 5 月 19 日召开的 2014 年年度股东大会审议通过的《关于 2014 年度利润分配预案的议案》，本公司以截至 2014 年末股份总额 77,830,780 为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 5 股，合计转增股本 38,915,390 股，转增股本后本公司总股本变更为 116,746,170 股。

根据本公司于 2016 年 5 月 17 日召开的 2015 年度股东大会审议通过的《关于 2015 年度利润分配预案的议案》，本公司以截至 2015 年末股份总数 116,746,170 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 10 股，合计转增股本 116,746,170 股，转增股本后本公司总股本变更为 233,492,340 股。

根据本公司 2016 年 5 月 22 日第三届董事会第十三次会议审议通过，并经本公司 2016 年 6 月 30 日召开的 2016 年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案，本公司进行了一系列的重大资产重组：

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革(续)

(1) 重大资产置换

于 2016 年 12 月, 本公司以其截至 2015 年 12 月 31 日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限公司”改制更名而来, 以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及 0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币 7.96 亿元, 置入资产最终作价人民币 433.00 亿元。于 2016 年 12 月 28 日(以下简称“重组日”), 本公司召开了 2016 年第 2 次临时股东大会, 审议并改选了新一届董事会, 这标志此次重大资产置换交易的完成, 以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

(2) 发行股份购买资产

于 2016 年 12 月, 对于上述置换的差额部分, 即人民币 425.04 亿元, 本公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币 10.76 元, 发行每股面值人民币 1.00 元的普通股(A 股)3,950,185,873 股, 股份价值与股本之间的差异人民币 38,553,814,120.48 元确认为资本公积, 总股本变更为 4,183,678,213 股, 新股发行后, 明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司 64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及 6.92%的股权。于 2016 年 12 月 12 日, 中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于 2016 年 12 月 28 日, 普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第 1757 号”验资报告验证。于 2017 年 1 月 18 日, 本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了 39.5 亿股新增股份的登记手续。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革(续)

(3) 募集配套资金

于 2017 年 7 月，本公司向特定对象非公开发行了 227,337,311 股每股面值为人民币 1.00 元的普通股(A 股)，每股发行价格为人民币 35.19 元，募集资金总额为人民币 7,999,999,974.09 元，扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后，净募集资金共计人民币 7,822,179,636.78 元，其中增加股本人民币 227,337,311.00 元，增加资本公积人民币 7,604,681,212.80 元。上述资金于 2017 年 7 月 31 日到位，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第 745 号”验资报告。

本公司于 2017 年 8 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续，总股本变更为 4,411,015,524 股，明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司 61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、以及 11.74%的股权。

其后，本公司实施了多次限制性股票激励计划、股本回购和可转换债券转股等事项，于 2020 年 6 月 30 日，本公司的总股本已变更为 4,448,373,496 股。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革(续)

本公司及子公司(以下合称“本集团”)经批准的经营范围为：资产管理、资本管理、投资管理(不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理等业务)；汽车租赁(不含带驾驶人员的汽车出租)；企业总部管理；代理报关、代理报检；投资兴办实业；国内贸易；市场营销策划、投资咨询及其他信息咨询(不含人才中介服务、证券及限制项目)；从事网络技术、信息技术、电子产品技术的开发、技术服务、技术咨询、技术转让、网络信息、电子商务服务平台、商业管理、商业投资、投资管理咨询、投资管理、企业管理咨询等；第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息业务、道路普通货物运输业务；承办空运、陆运进出口货物及过境货物的国际运输代理业务，揽货、订舱、托运、仓储、包装；一、二类(国际、国内)航空运输销售代理业务；普通货运，配载，物流服务；科技信息咨询、项目投资咨询、物流信息咨询；数据处理；通讯设备的研发、销售及相关技术服务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)、无人机及零配件的研发；供应链管理及相关配套服务、经营进出口业务；产业园开发和经营；物业管理；自有物业租赁；网络营销推广；电商培训；信息技术外包、信息服务外包；数据挖掘、数据分析与数据服务；通用软件、行业应用软件、嵌入式软件的开发与应用；经营网上贸易、网上咨询、网上拍卖、网上广告；网络商务服务，数据库服务；电子政务系统开发与应用服务；通信行业增值业务服务；国际货运代理、国内及国际快递(邮政企业专营业务除外)、货物专用运输(集装箱)、大型物件运输、经济技术咨询、技术信息咨询、以特许经营方式从事商业活动；国内(含港澳台)、国际航空货邮运输业务及相关服务业务，货物及技术进出口；货物快运代办服务；国际货物运输代理(不含海运代理)、装卸、搬运；国际、国内货运代理；金融支付系统软硬件的技术开发；互联网支付、银行卡收单、供应链管理；非证券股权投资活动及相关咨询服务；融资租赁业务；租赁业务；向国内外购买租赁财产；租赁财产的残值处理及维修；租赁咨询；兼营与主营业务有关的商业保理业务；货物接取送达配送；货运装备器具租赁；集装箱场站经营、集装箱租赁服务；铁路货物运输；船舶货运；企业、个人的产品营销方案设计与策划及相关商务代理服务；无船承运；国际海上货运代理；金融信息咨询、接受金融机构委托从事金融外包服务、房屋建筑工程；药品、医疗器械、食品的仓储、运输；人力资源服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本期合并范围的变动详见附注五。

明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于 2020 年 8 月 25 日批准报出。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计, 主要体现在应收款项的预期信用损失的计提方法(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注二(13)、(16))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、收入的确认和计量(附注二(25))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注二(30)。

### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表符合企业会计准则的要求, 真实、完整地反映了本公司 2020 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(4) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，香港及境外子公司主要采用港币、美元、韩元和欧元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

(5) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

### (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(8) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：**(1)**以摊余成本计量的金融资产；**(2)**以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；**(3)**以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、拆出资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产和合同资产等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	信用风险较低的银行组合
应收账款、其他应收款	关联方组合
应收账款、其他应收款和合同资产	非关联方组合
长期应收款	员工无息贷款组合

对于划分为组合的应收票据及应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款以及长期应收款等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)**收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)**该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)**该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括可转换公司债券及其他金融负债。

可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债部分体现了支付固定本息的义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换成股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中的股本溢价。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(b) 金融负债(续)

其他金融负债

以摊余成本计量的其他金融负债主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及除可转换公司债券以外的其他应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 存货

(a) 分类

存货包括低值易耗品、库存材料、库存商品、航材消耗件和在建开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

库存材料和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。航材消耗件发出时的成本按个别计价法核算。在建开发产品包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、其他直接和间接开发费用等。在建开发产品于完工后按照实际成本结转为完工开发产品。

(c) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

(d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50 年	0%	5.00%-2.00%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
运输工具(除电动车外)	2-5 年	0%-5%	50.00%-19.00%
运输工具(电动车)	2 年	5%	47.50%
机器设备(除国外进口自动化分拣设备外)	2-10 年	0%-5%	50.00%-9.50%
机器设备(国外进口自动化分拣设备)	15 年	5%	6.33%
计算机及电子设备	2-5 年	0%-5%	50.00%-19.00%
飞机及发动机机身	10 年	5%	9.50%
飞机机身大修替换件	1.5-12 年	0%	66.67%-8.33%
周转件	10 年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5 年	5%	19.00%
办公设备及其他设备	2-10 年	0%-5%	50.00%-9.50%

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 固定资产(续)

(b) 固定资产的折旧方法(续)

发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

对固定资产的预计使用寿命/预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(d) 融资租入固定资产的认定依据和计量方法

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用(附注二(28)(b))。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

(e) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用, 在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时, 开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化, 其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断, 并且中断时间连续超过 3 个月, 暂停借款费用的资本化, 直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款, 以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款, 按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

### (16) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系及专利权等。

#### (a) 软件

软件以实际成本计量, 按 2-10 年平均摊销。

#### (b) 土地使用权

土地使用权按 33-50 年平均摊销。

#### (c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按 5-20 年平均摊销。

#### (d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产, 按评估确定的公允价值入账, 按其预计受益期间分期平均摊销。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 无形资产(续)

(e) 专利权

专利权按 5-10 年平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(17) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、经营性租入固定资产改良支出及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2至15年)分期平均摊销, 并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等, 于资产负债表日存在减值迹象的, 进行减值测试; 尚未达到可使用状态的无形资产, 无论是否存在减值迹象, 至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的, 按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认, 如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的, 以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉, 无论是否存在减值迹象, 至少每年进行减值测试。减值测试时, 商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的, 确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值, 再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重, 按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认, 以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

#### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

##### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(20) 职工薪酬(续)

(d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划，并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时，本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为当期费用。于资产负债表日，对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

(21) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (21) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

### (22) 预计负债

当本集团履行某项现时义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (23) 股份支付

#### (a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### (b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

#### (c) 实施股份支付计划的相关会计处理

##### (i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

##### (ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (24) 保理业务

本集团从事的保理业务主要为有追索权的保理。有追索权的保理即客户根据购销合同以及相关协议，将符合条件且经本集团认可的应收账款债权转让给本集团，取得短期贸易融资，并约定债权如不能如期足额回收，由客户负责全额回购的融资业务。本集团保理业务按购买应收账款债权所支付的金额计入应收保理款(附注二(9))。

### (25) 收入确认

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外；对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点时确认收入。

#### (a) 提供劳务

速运物流及供应链收入包括时效快递、经济快递等国内快递服务收入、国际快递服务收入、快运服务收入、冷链运输服务收入、同城急送服务收入；国内、国际航空货邮运输服务收入及快递代理服务收入；仓储服务收入以及提供方案解决服务收入等。本集团提供的劳务收入还包括通讯服务、维修服务、研发和技术服务等收入。

对于速运物流及供应链收入等，本集团根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(25) 收入确认(续)

(a) 提供劳务(续)

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(9))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

对于部分研发服务等，本集团在向客户交付服务成果时确认收入。

(b) 销售商品

本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单时确认商品销售收入。

本集团给予客户的信用期通常较短，与行业惯例一致，不存在重大的融资成分。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 主要会计政策和会计估计(续)

### (26) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与企业日常活动有关的政府补助，纳入营业利润。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

### (27) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(a) 经营租赁

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

(b) 融资租入

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

(c) 融资租出

于租赁期开始日，本集团将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值；将最低租赁收款额、初始直接费用之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在租赁期内各个期间采用实际利率法确认为融资租赁收入。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：**(1)**该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；**(2)**本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；**(3)**本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

(i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产和合同资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 除商誉以外的长期资产的减值风险

根据附注二(19)所述，本集团于每年年末对存在减值迹象的固定资产、在建工程、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

(iii) 商誉减值准备

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定。对可收回金额的计算需要采用会计估计。当实际可收回金额较预期低时，可能会导致商誉出现减值。管理层所用假设的披露详见附注四(21)。

(iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(v) 递延所得税资产的确认

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：**(i)**以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及**(ii)**在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

(b) 采用会计政策的关键判断

(i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：**(1)**在被投资单位的持股比例；**(2)**是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；**(3)**是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；**(4)**是否与被投资单位之间发生重要交易；**(5)**是否向被投资单位派出管理人员；**(6)**是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(b) 采用会计政策的关键判断(续)

(ii) 合并范围的确定

如附注二(6)所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：(1) 投资方对被投资方的权力；(2) 参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及(3) 有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。

本集团在评估资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)主体是否拥有权力时，主要考虑下列因素：(1) 专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策；(2) 本集团的决策权范围，包括本集团持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园日常运营管理的权利，以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务；(3) 其他方享有的实质性权利。

本集团在评估参与上述专项计划的相关活动而享有的可变回报时，主要考虑本集团的报酬水平和承担的风险，包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺。

一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

(31) 重要会计政策变更

财政部于 2017 年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》(以下简称“新收入准则”)，本集团于 2020 年 1 月 1 日首次执行新收入准则，并已采用新收入准则编制截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表。新收入准则对本集团及本公司财务报表的影响列示如下：

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(31) 重要会计政策变更(续)

根据新收入准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整 2020 年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，2019 年度的比较财务报表未重列。

会计政策变更的内容和原因	受影响的 报表项目	影响金额	
		2020 年 1 月 1 日	
		合并	公司
因执行新收入准则，本集团的劳务收入的确认时点由在某一时点确认变更为随时间按照已完成劳务的进度确认，相应调整期初留存收益，确认合同资产及应付账款。	合同资产	281,523,856.59	-
	应付账款	238,563,316.07	-
	应交税费	10,740,135.13	-
	未分配利润	32,220,405.39	-
因执行新收入准则，本集团将与提供劳务相关的预收款项重分类至合同负债。	合同负债	647,619,339.93	-
	预收款项	(647,619,339.93)	-

与原收入准则相比，执行新收入准则对截至 2020 年 6 月 30 日至六个月期间财务报表相关项目的影响如下：

受影响的资产负债表项目	影响金额	
	2020 年 6 月 30 日	
	合并	公司
合同资产	359,294,568.02	-
应付账款	301,052,082.71	-
合同负债	1,117,387,097.90	-
预收款项	(1,117,387,097.90)	-
应交税费	14,560,621.33	-
未分配利润	43,681,863.98	-

受影响的利润表项目	影响金额	
	截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间	
	合并	公司
营业收入	77,770,711.43	-
营业成本	(62,488,766.64)	-
所得税费用	(3,820,486.20)	-

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

### 三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	税基
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17 号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

根据财政部及国家发展改革委员会于 2020 年 2 月 6 日发布的《关于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控期间免征部分行政事业性收费和政府性基金的公告》(财政部 国家发展改革委公告 2020 年第 11 号)及财政部及税务总局于 2020 年 5 月 15 日发布的《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 28 号)，自 2020 年 1 月 1 日起至 2020 年 12 月 31 日，免征上述民航发展基金。

#### (1) 企业所得税

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018]54 号)及相关规定，本集团在 2018 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

此外，本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

- (a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26 号)，本集团下列子公司自 2014 年度起至 2020 年度止，减按 15% 的税率征收企业所得税：

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

(a) (续)

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰信息服务科技有限公司	25%	15%

- (b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号)，以及财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，本集团下列子公司截至 2030 年度止减按 15% 的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西安顺路物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺和快运有限公司	25%	15%
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	25%	15%
甘肃顺和丰快运有限公司	25%	15%
四川物联亿达科技有限公司	25%	15%



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

- (c) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58 号)和财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，本集团下述注册地在西藏自治区的子公司自 2011 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日执行西部大开发战略中企业所得税 15%的税率。根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25 号)，自 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止，暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分，即在上述期间企业所得税税率在 15%的基础上，应缴纳的企业所得税中涉地方分享 40%的部分可免征：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

- (d) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号)第二条规定, 本集团下述子公司年应纳税所得额不超过 100 万元的部分, 减按 25% 计入应纳税所得额; 对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分, 减按 50% 计入应纳税所得额, 并按 20% 的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
宁波顺城物流有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
杭州顺丰电子商务有限公司	25%	20%
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	25%	20%
深圳市顺丰研究院有限公司	25%	20%
上海成百科技有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
徐州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	25%	20%
赣州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
扬州市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	25%	20%
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司	25%	20%
泰州市丰泰电商产业园运营管理有限公司	25%	20%
泰兴市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
无锡市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
淮安市丰泰企业管理有限公司	25%	20%
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	25%	20%
合肥市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
北京丰预泰运营管理有限公司	25%	20%
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	25%	20%
广西顺农丰味科技有限公司	25%	20%
融易链科技(深圳)有限公司	25%	20%

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

- (e) 根据财税[2012]27 号《财政部、国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》、财税[2016]49 号《财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会、工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》，以及国家税务总局公告 2018 年第 23 号《关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，经向深圳市南山区税务局备案，本集团下述子公司自 2017 年 1 月 1 日执行国家规划布局内重点软件企业减按 10% 的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)	25%	10%

- (f) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本集团下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为 15%：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%
北京顺丰同城科技有限公司	25%	15%

- (g) 根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31 号)，本集团下述注册地在海南自由贸易港的子公司自 2020 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
海南顺丰速运有限公司	25%	15%
海南顺丰快运有限公司	25%	15%

此外，本集团分布在香港、新加坡、日本、韩国及美国地区的各下属子公司报告期内所得税法定税率分别为 16.5%、17%、23.2%、22% 和 21%。

除以上外，本公司和本集团之其他主要子公司适用 25% 的企业所得税税率。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(2) 增值税

根据业务的不同，本集团的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及租赁业务(i)	16% (2019 年 4 月 1 日前)、 13% (2019 年 4 月 1 日起执行)
交通运输服务(i) (ii) (iii)	10% (2019 年 4 月 1 日以前)、 9% (2019 年 4 月 1 日起执行)
物流辅助服务(ii) (iii) (iv)	6% 3% (小规模纳税人适用征收率，2020 年 3 月 1 前) 1% (湖北省以外小规模纳税人 2020 年 3 月 1 日至 12 月 31 日)、 0% (湖北省小规模纳税人 2020 年 3 月 1 日至 12 月 31 日)
研发和技术服务	6%
信息技术服务	6%
不动产租赁(i)	10% (2019 年 4 月 1 日前)、 9% (2019 年 4 月 1 日起执行)

(i) 根据财税[2019]39 号《关于深化增值税改革有关政策的通告》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用 16%和 10%税率的，税率分别调整为 13%、9%。上述通知自 2019 年 4 月 1 日执行。

(ii) 根据财税[2019]39 号《关于深化增值税改革有关政策的通告》以及财税[2019]87 号《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过 50%的纳税人，自 2019 年 4 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过 50%的纳税人，自 2019 年 10 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 15%，抵减增值税应纳税额。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(2) 增值税(续)

- (iii) 财政部及税务总局于 2020 年 2 月 6 日发布《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 8 号)及于 2020 年 5 月 15 日发布《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 28 号)，对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入、对纳税人提供公共交通运输服务、生活服务，以及为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，自 2020 年 1 月 1 日起至 2020 年 12 月 31 日，免征增值税，免征城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加。
- (iv) 财政部及税务总局于 2020 年 2 月 28 日发布《关于支持个体工商户复工复产增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 13 号) 及于 2020 年 4 月 30 日发布《关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 24 号)，自 2020 年 3 月 1 日至 12 月 31 日，对湖北省增值税小规模纳税人，适用 3%征收率的应税销售收入，免征增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，暂停预缴增值税。除湖北省外，其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人，适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
库存现金	195,351.88	188,281.28
银行存款	9,278,930,595.74	17,654,474,529.50
集团财务公司存放中央银行款项	800,916,995.28	792,594,922.81
其中：存放中央银行款项		
-法定准备金(a)	794,717,467.25	785,012,298.46
存放中央银行款项		
-超额准备金(b)	6,199,528.03	7,582,624.35
其他货币资金(c)	29,886,738.69	51,599,389.56
应计利息	2,661,831.91	22,134,613.95
	<u>10,112,591,513.50</u>	<u>18,520,991,737.10</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>1,011,560,856.66</u>	<u>967,339,663.84</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 6%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2019 年 12 月 31 日，其他货币资金中的 30,000,000.00 元为本集团向银行申请银行承兑汇票的保证金，为受限资金，截止 2020 年 6 月 30 日止，该保证金已到期。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 拆出资金

于 2019 年 12 月 31 日，拆出资金来自于本集团之子公司集团财务公司。

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
拆放境内银行的资金	-	200,000,000.00
应计利息	-	728,611.11
减：减值准备	-	-
	<u>-</u>	<u>200,728,611.11</u>

(3) 交易性金融资产

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
结构性存款	13,471,241,285.61	2,909,852,581.06
其他	174,323.32	320,347.14
	<u>13,471,415,608.93</u>	<u>2,910,172,928.20</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应收账款	13,485,447,903.35	12,170,272,296.49
减：坏账准备	(284,910,733.79)	(125,729,570.66)
	<u>13,200,537,169.56</u>	<u>12,044,542,725.83</u>

本集团在给予部分客户提供速运物流综合服务时，采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款账龄分析如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	13,268,467,538.86	12,064,412,162.95
一到二年(含二年)	177,245,253.44	82,722,342.92
二年以上	39,735,111.05	23,137,790.62
	<u>13,485,447,903.35</u>	<u>12,170,272,296.49</u>

(b) 于 2020 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2020 年 6 月 30 日		
	金额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>1,840,215,354.31</u>	<u>(9,201,076.77)</u>	<u>13.65%</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2020 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	<u>210,610,017.79</u>	100.00%	<u>(210,610,017.79)</u>	债务人财务困难等
	<u>210,610,017.79</u>		<u>(210,610,017.79)</u>	

于 2019 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	<u>56,740,345.11</u>	100.00%	<u>(56,740,345.11)</u>	债务人财务困难等
	<u>56,740,345.11</u>		<u>(56,740,345.11)</u>	

于 2020 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2020 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用 损失率	金额
关联方组合	228,431,192.41	-	-
非关联方组合	<u>13,046,406,693.15</u>	0.57%	<u>(74,300,716.00)</u>
	<u>13,274,837,885.56</u>		<u>(74,300,716.00)</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

于 2019 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2019 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用 损失率	金额
关联方组合	231,430,940.86	-	-
非关联方组合	<u>11,882,101,010.52</u>	0.58%	<u>(68,989,225.55)</u>
	<u>12,113,531,951.38</u>		<u>(68,989,225.55)</u>

(d) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 205,151,831.67 元，无转回的坏账准备(附注四(24))。

(e) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 45,941,387.72 元(附注四(24))，无单项金额重大的应收账款核销。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,592,682,123.65	97.33%	2,595,294,276.41	97.78%
一到二年(含二年)	48,080,493.55	1.80%	31,784,063.41	1.20%
二年以上	23,182,628.04	0.87%	27,166,624.43	1.02%
	<u>2,663,945,245.24</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,654,244,964.25</u>	<u>100.00%</u>

于 2020 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付房租、材料及运输服务费等，因为相关的交易仍在履行中。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 预付款项(续)

(b) 于 2020 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2020 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	<u>379,396,848.99</u>	<u>14.24%</u>

(6) 应收保理款

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，应收保理款余额为本集团之子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司(以下简称“乐丰保理”)对外开展应收保理业务形成。

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应收保理款	126,631,796.99	127,216,839.72
减：坏账准备	<u>(124,121,065.12)</u>	<u>(74,519,671.86)</u>
	<u>2,510,731.87</u>	<u>52,697,167.86</u>

(a) 应收保理款按类别披露如下：

	2020 年 6 月 30 日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	<u>126,631,796.99</u>	<u>100.00%</u>	<u>(124,121,065.12)</u>	<u>2,510,731.87</u>
	2019 年 12 月 31 日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	<u>127,216,839.72</u>	<u>100.00%</u>	<u>(74,519,671.86)</u>	<u>52,697,167.86</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 应收保理款(续)

(b) 逾期保理款按逾期账龄列示如下：

	2020 年 6 月 30 日				合计
	1 个月以内	1 个月至 6 个月	6 个月至 1 年	1 年及以上	
应收保理款	-	2,276,489.89	19,221.36	123,900,619.54	126,196,330.79
减：坏账准备	-	(207,228.97)	(13,216.61)	(123,900,619.54)	(124,121,065.12)
	-	2,069,260.92	6,004.75	-	2,075,265.67

	2019 年 12 月 31 日				合计
	1 个月以内	1 个月至 6 个月	6 个月至 1 年	1 年及以上	
应收保理款	-	19,221.36	1,190,999.41	122,709,620.13	123,919,840.90
减：坏账准备	-	(6,608.30)	(895,670.51)	(73,617,393.05)	(74,519,671.86)
	-	12,613.06	295,328.90	49,092,227.08	49,400,169.04

(c) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提坏账准备 49,601,393.26 元，无转回和核销的坏账(附注四(24))。

(d) 于 2020 年 6 月 30 日，本集团单独计提坏账准备的应收保理款为 123,959,055.94 元，其中计提的坏账准备金额为 123,950,244.87 元。

(7) 发放贷款及垫款

于 2020 年 6 月 30 日，发放贷款及垫款余额为本集团境外之子公司顺银香港有限公司(以下简称“顺银香港”)和集团财务公司对外发放贷款形成；于 2019 年 12 月 31 日，发放贷款及垫款余额为顺银香港对外发放贷款形成。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 发放贷款及垫款(续)

(a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
个人贷款	93,896.49	111,590.41
企业贷款		
非关联方贷款	97,499,503.72	96,849,628.97
关联方贷款(附注八(4)(c))	53,853,022.56	-
发放贷款及垫款总额	151,446,422.77	96,961,219.38
减：贷款损失准备	(104,405,744.13)	(15,219,113.18)
发放贷款及垫款净额	<u>47,040,678.64</u>	<u>81,742,106.20</u>

(b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
信用贷款	143,859,942.58	89,672,228.97
保证贷款	7,586,480.19	7,288,990.41
发放贷款及垫款总额	<u>151,446,422.77</u>	<u>96,961,219.38</u>

(c) 逾期贷款按逾期账龄列示如下：

	2020 年 6 月 30 日				合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 至 3 年	3 年以上	
信用贷款	<u>2,191,090.31</u>	<u>4,803,479.16</u>	<u>2,626,346.38</u>	-	<u>9,620,915.85</u>
	2019 年 12 月 31 日				合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 至 3 年	3 年以上	
信用贷款	<u>1,680,290.35</u>	<u>3,264,446.60</u>	<u>591,181.80</u>	-	<u>5,535,918.75</u>

(d) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提坏账准备 89,186,630.95 元，无转回的坏账准备(附注四(24))。

(e) 于 2020 年 6 月 30 日，本集团单独计提坏账准备的发放贷款及垫款为 103,201,535.23 元，其中计提的坏账准备金额为 103,201,535.23 元。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他应收款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	296,089,810.24	294,204,283.58
保证金及押金	763,285,379.73	680,953,317.24
代收货款	335,713,617.43	284,688,435.91
应收股权转让及减资款项	130,992,500.00	156,997,540.37
航线扶持资金	142,995,899.34	124,175,967.85
财政返还	27,663,700.00	24,691,800.00
员工借款及备用金	93,883,795.65	145,969,805.47
代收税费	138,656,789.66	143,431,840.62
应收委托贷款	27,000,000.00	27,000,000.00
其他	196,034,272.56	247,299,964.50
	<u>2,152,315,764.61</u>	<u>2,129,412,955.54</u>
减：坏账准备	(133,126,263.24)	(27,205,716.14)
	<u>2,019,189,501.37</u>	<u>2,102,207,239.40</u>

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,616,540,768.44	1,709,844,656.77
一到二年(含二年)	312,387,918.70	187,996,839.38
二年以上	223,387,077.47	231,571,459.39
	<u>2,152,315,764.61</u>	<u>2,129,412,955.54</u>

于 2020 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、以及应收股权转让款。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表

(i) 本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2019 年 12 月 31 日	2,102,161,329.94	(10,754,090.54)	27,251,625.60	(16,451,625.60)	(27,205,716.14)
本期净增加/计提	31,654,437.82	(6,811,598.70)	-	(107,860,577.15)	(114,672,175.85)
本期核销/处置	(8,751,628.75)	8,751,628.75	-	-	8,751,628.75
转入第三阶段	(108,368,077.15)	507,500.00	108,368,077.15	(507,500.00)	-
2020 年 6 月 30 日	2,016,696,061.86	(8,306,560.49)	135,619,702.75	(124,819,702.75)	(133,126,263.24)



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2020 年 6 月 30 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	296,089,810.24	-	-	
非关联方组合	<u>1,720,606,251.62</u>	0.48%	<u>(8,306,560.49)</u>	预期信用损失法
	<u>2,016,696,061.86</u>		<u>(8,306,560.49)</u>	

于 2019 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	294,204,283.58	-	-	
非关联方组合	<u>1,807,957,046.36</u>	0.59%	<u>(10,754,090.54)</u>	预期信用损失法
	<u>2,102,161,329.94</u>		<u>(10,754,090.54)</u>	

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

于 2020 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	债务人财务困难
应收股权转让及减资款项	101,500,000.00	100.00%	(101,500,000.00)	债务人财务困难
其他	<u>7,119,702.75</u>	100.00%	<u>(7,119,702.75)</u>	债务人财务困难等
	<u>135,619,702.75</u>		<u>(124,819,702.75)</u>	

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

于 2019 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	债务人财务困难
其他	251,625.60	100.00%	(251,625.60)	债务人财务困难
	<u>27,251,625.60</u>		<u>(16,451,625.60)</u>	

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

(c) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 114,672,175.85 元，无转回的坏账准备(附注四(24))。

(d) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 8,746,374.22 元(附注四(24))，无单项金额重大的其他应收款核销。

(e) 于 2020 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2020 年 6 月 30 日		
			金额	坏账准备金额	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司(以 下简称“丰巢科技”)	代收代付款项	三个月以内	247,135,969.89	-	11.48%
宜家家居有限公司	代收代付款项	一年以内	69,080,856.55	(345,404.28)	3.21%
长沙市人民政府	航线扶持资金	一年以内	43,440,000.00	(217,200.00)	2.02%
应用材料(中国)有限公司	代收税费	一年以内	42,424,643.15	(212,123.22)	1.97%
苏州市湖区发展有限公司	应收押金保证金	一年以内	40,000,000.00	(200,000.00)	1.86%
			<u>442,081,469.59</u>	<u>(974,727.50)</u>	20.54%

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 存货

存货分类如下：

	2020 年 6 月 30 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	313,877,029.18	-	313,877,029.18
航材消耗件	186,374,332.92	-	186,374,332.92
库存商品	227,732,130.27	-	227,732,130.27
在建开发产品	79,095,456.31	-	79,095,456.31
低值易耗品	27,337,366.23	-	27,337,366.23
	<u>834,416,314.91</u>	<u>-</u>	<u>834,416,314.91</u>
	2019 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	386,155,813.35	-	386,155,813.35
航材消耗件	184,488,934.08	-	184,488,934.08
库存商品	198,782,950.13	-	198,782,950.13
在建开发产品	79,095,456.31	-	79,095,456.31
低值易耗品	33,135,819.82	-	33,135,819.82
	<u>881,658,973.69</u>	<u>-</u>	<u>881,658,973.69</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 合同资产

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
合同资产	359,294,568.02	--
减：合同资产减值准备	-	--
	<u>359,294,568.02</u>	<u>--</u>

(11) 其他流动资产

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	3,275,307,397.97	2,608,089,009.64
银行理财产品	4,143,528,493.16	622,533,561.64
预缴企业所得税	59,660,835.60	67,680,195.25
其他	3,764,114.97	1,381,954.41
	<u>7,482,260,841.70</u>	<u>3,299,684,720.94</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期应收款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应收员工无息贷款(a)	393,004,127.75	321,819,622.61
购房定金	277,904,430.00	246,757,710.00
应收融资租赁款	9,568,057.34	13,269,315.40
减：一年内到期的长期应收款	(136,696,803.40)	(105,344,257.09)
坏账准备	(11,698,148.82)	(10,769,078.64)
	<u>532,081,662.87</u>	<u>465,733,312.28</u>

(a) 应收员工无息贷款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应收员工无息贷款	433,415,619.28	349,400,218.00
减：待摊销折现息	(40,411,491.53)	(27,580,595.39)
员工无息贷款摊余成本	393,004,127.75	321,819,622.61
减：一年内到期的员工无息贷款	(136,696,803.40)	(101,130,736.14)
坏账准备	(2,130,091.48)	(1,713,284.19)
	<u>254,177,232.87</u>	<u>218,975,602.28</u>

应收员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为 5 年。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
成本：		
合营企业	1,366,526,871.69	1,363,650,397.32
联营企业	1,024,000,478.05	1,018,085,534.62
	<u>2,390,527,349.74</u>	<u>2,381,735,931.94</u>
减：长期股权投资减值准备		
-合营企业	(22,587,342.22)	(22,587,342.22)
-联营企业	(141,505,645.05)	(137,635,916.58)
	<u>(164,092,987.27)</u>	<u>(160,223,258.80)</u>
合营企业(a)	1,343,939,529.47	1,341,063,055.10
联营企业(b)	882,494,833.00	880,449,618.04
	<u>2,226,434,362.47</u>	<u>2,221,512,673.14</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2019 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动					2020 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	其他 权益变动(i) 计提减值准备		
湖北国际物流机场有限公司	919,124,467.58	-	-	(1,806,522.36)	-	-	917,317,945.22	-
中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”)	216,803,467.42	-	-	3,807,561.60	-	-	220,611,029.02	-
北京物联顺通科技有限公司(以下简称“物联顺通”)	94,963,169.82	-	-	(3,952,379.53)	-	-	91,010,790.29	-
湖北省国际航空产业新城发展有限公司	40,595,101.01	-	-	384,775.43	-	-	40,979,876.44	-
POST110Ü	25,772,983.59	-	-	3,277,245.66	(152,502.73)	-	28,897,726.52	-
中铁顺丰国际快运有限公司	24,837,458.98	-	-	1,410,908.01	-	(67,483.26)	26,180,883.73	-
深圳市盛海信息服务有限公司(以下简称“盛海信息”)	8,736,100.81	-	-	943,098.27	-	-	9,679,199.08	-
北京顺和同信科技有限公司	3,151,501.44	-	-	(1,689,516.92)	-	-	1,461,984.52	-
环球速运控股有限公司	2,284,910.20	-	-	1,070,397.44	52,931.00	-	3,408,238.64	-
上海格灵信息科技有限公司(以下简称“格灵信息”)	2,098,546.48	-	-	(572,696.32)	-	-	1,525,850.16	-
上药敦豪供应链(上海)有限公司	1,974,388.13	-	(1,977,476.23)	3,088.10	-	-	-	-
温州丰宝客科技有限公司	720,959.64	-	-	(696,550.91)	-	-	24,408.73	-
REX logistics 株式会社	-	2,662,416.86	-	(273,988.18)	99,113.44	-	2,487,542.12	-
中运达机场地面服务有限公司	-	-	-	-	-	-	-	(22,587,342.22)
CC-SF China Logistics Properties Investment GP Limited	-	357,315.00	-	-	(3,260.00)	-	354,055.00	-
	1,341,063,055.10	3,019,731.86	(1,977,476.23)	1,905,420.29	(3,718.29)	(67,483.26)	1,343,939,529.47	(22,587,342.22)

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2019 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动							2020 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表折算 差额	其他综合收益 调整	其他 权益变动(i)	计提减值准备		
浙江凯乐士科技有限公司	161,882,794.44	-	-	4,342,989.00	-	-	-	-	166,225,783.44	-
珠海随变科技有限公司(以下简称“珠海随变”)	112,362,306.63	-	-	1,884,371.45	-	-	-	-	114,246,678.08	(8,031,343.63)
江苏正大富通股份有限公司	107,476,830.50	-	-	(4,232,253.42)	-	-	-	-	103,244,577.08	-
北京大帐房网络科技股份有限公司(以下简称“北京大帐房”)	103,704,048.34	-	-	(6,106,432.20)	-	-	5,276,959.79	-	102,874,575.93	-
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	63,171,010.36	-	-	(365,250.63)	-	-	-	-	62,805,759.73	-
蜂网投资有限公司	48,457,487.11	-	-	(808,663.52)	-	873,013.64	-	-	48,521,837.23	-
朗星无人机系统有限公司	40,463,275.86	-	-	(441,597.25)	-	-	-	-	40,021,678.61	-
深圳市餐北斗供应链管理有限公司(以下简称“餐北斗供应链”)	32,044,873.83	-	-	(466,908.08)	-	-	-	-	31,577,965.75	-
KOSPA	26,979,321.88	-	-	(1,778,514.60)	476,508.79	-	-	-	25,677,316.07	-
北京数字绿土科技有限公司	23,280,413.84	-	-	(33,702.75)	-	-	-	-	23,246,711.09	-
小红帽发行股份有限公司(以下简称“小红帽”)	19,589,988.00	-	-	(16,860.91)	-	-	-	-	19,573,127.09	(15,000,000.00)
深圳智航无人机有限公司	18,053,709.37	-	-	(167,914.83)	-	-	-	-	17,885,794.54	-
武汉顺络供应链管理有限公司	17,344,007.27	-	-	(285,969.72)	-	-	-	-	17,058,037.55	-
PT TRIADIBERSAMA	14,764,955.26	10,240,467.14	-	(5,376,299.46)	403,195.16	-	-	-	20,032,318.10	-
GS EXPRESS HOLDINGS PTE.LTD	14,169,210.35	-	(14,432,353.74)	3,233.96	259,909.43	-	-	-	-	-
深圳市顺捷丰达速运有限公司(以下简称“深圳市顺捷丰达”)	11,743,640.56	-	-	985,895.94	-	-	-	-	12,729,536.50	(20,480,557.60)
广东数程科技有限公司	9,586,857.99	11,111,112.00	-	(578,178.35)	-	-	-	-	20,119,791.64	-
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	8,563,952.67	-	-	(116,012.58)	-	-	-	-	8,447,940.09	-



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

	2019 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动							2020 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表折算 差额	其他综合收益 调整	其他 权益变动(i)	计提减值准备		
中顺信特安供应链有限公司	7,271,247.64	-	-	(170,462.11)	-	-	-	-	7,100,785.53	-
印度尼西亚 ASL 公司	5,680,228.00	-	-	(174,707.63)	75,252.09	-	-	-	5,580,772.46	-
上海居嘉物流发展有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00	-	(419,084.54)	-	-	-	-	9,580,915.46	-
重庆博强物流有限公司	4,444,827.25	-	-	(55,385.78)	-	-	-	-	4,389,441.47	-
北京漂漂羽毛品牌管理有限公司	4,038,975.21	-	-	(169,246.74)	-	-	-	(3,869,728.47)	-	(3,869,728.47)
建顺资讯科技有限公司	3,782,528.57	-	-	(3,812,638.44)	30,109.87	-	-	-	-	-
深圳市中旺财税管理有限公司	3,776,552.80	-	-	(321,934.86)	-	-	-	-	3,454,617.94	-
武汉金字敦豪供应链管理有限公司	3,575,499.44	-	-	(73,375.39)	-	-	-	-	3,502,124.05	-
青岛大凯货运代理有限公司	3,076,701.10	-	-	(442.63)	-	-	-	-	3,076,258.47	-
港威(香港)国际有限公司	2,425,798.14	-	-	(75,933.80)	43,709.32	-	-	-	2,393,573.66	-
青岛顺联达农业科技有限公司	2,371,202.69	-	-	(1,119,412.16)	-	-	-	-	1,251,790.53	-
深圳市丰翊智能科技有限公司	1,000,000.00	-	-	(67,206.23)	-	-	-	-	932,793.77	-
深圳市小风科技有限公司(以下简称“小风科技”)	367,372.94	-	-	(43,757.19)	-	-	-	-	323,615.75	(847,730.80)
深圳市百米生活股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(93,276,284.55)
小驿科技(上海)有限公司	-	3,000,000.00	-	(45,743.22)	-	-	-	-	2,954,256.78	-
深圳市长丰电子信息有限公司	-	400,000.00	-	(47,843.58)	-	-	-	-	352,156.42	-
深圳天汇数字科技有限公司	-	1,510,000.00	-	(197,697.81)	-	-	-	-	1,312,302.19	-
上海霆迪物流服务有限公司	-	2,000,000.00	-	-	-	-	-	-	2,000,000.00	-
	880,449,618.04	33,261,579.14	(14,432,353.74)	(20,352,940.06)	1,288,684.66	873,013.64	5,276,959.79	(3,869,728.47)	882,494,833.00	(141,505,645.05)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 其他权益工具投资

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
上市公司股权	867,696,433.34	806,383,940.40
非上市公司股权	<u>4,191,307,983.06</u>	<u>4,127,308,996.79</u>
	<u>5,059,004,416.40</u>	<u>4,933,692,937.19</u>
项目名称	本期确认的股利收入	计入其他综合收益 的累计利得或损失
上市公司股权	1,110,356.12	112,686,613.08
非上市公司股权	-	<u>992,291,278.37</u>
	<u>1,110,356.12</u>	<u>1,104,977,891.45</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 其他权益工具投资(续)

	2019 年 12 月 31 日	本期新增	本期公允价值变动	本期汇率变动	外币报表折算差异	2020 年 6 月 30 日
上市公司股权	806,383,940.40	-	49,338,455.33	-	11,974,037.61	867,696,433.34
非上市公司股权	4,127,308,996.79	500,000.00	-	(10,728,054.93)	74,227,041.20	4,191,307,983.06
	<u>4,933,692,937.19</u>	<u>500,000.00</u>	<u>49,338,455.33</u>	<u>(10,728,054.93)</u>	<u>86,201,078.81</u>	<u>5,059,004,416.40</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 其他非流动金融资产

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
交易性金融资产(一年以上):		
产业基金类投资	275,846,467.40	218,615,943.17
专项计划权益级证券	260,424,488.45	260,424,488.45
	<u>536,270,955.85</u>	<u>479,040,431.62</u>

(16) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2019 年 12 月 31 日	1,242,691,385.60	943,851,986.13	2,186,543,371.73
本期自用资产转入(附注四(17)、(18)、(19))	895,763,440.09	148,873,230.69	1,044,636,670.78
本期转出至自用资产(附注四(17)、(19))	(724,802,792.04)	(235,331,210.09)	(960,134,002.13)
外币报表折算影响数	8,413,725.83	11,883,607.41	20,297,333.24
2020 年 6 月 30 日	<u>1,422,065,759.48</u>	<u>869,277,614.14</u>	<u>2,291,343,373.62</u>
累计折旧			
2019 年 12 月 31 日	80,869,528.27	86,147,942.85	167,017,471.12
本期自用资产转入(附注四(17)、(19))	6,297,357.09	12,359,704.46	18,657,061.55
本期计提	15,944,655.33	11,306,455.48	27,251,110.81
本期转出至自用资产(附注四(17)、(19))	(21,260,310.46)	(22,082,087.43)	(43,342,397.89)
外币报表折算影响数	908,211.70	1,109,758.48	2,017,970.18
2020 年 6 月 30 日	<u>82,759,441.93</u>	<u>88,841,773.84</u>	<u>171,601,215.77</u>
账面价值			
2020 年 6 月 30 日	<u>1,339,306,317.55</u>	<u>780,435,840.30</u>	<u>2,119,742,157.85</u>
2019 年 12 月 31 日	<u>1,161,821,857.33</u>	<u>857,704,043.28</u>	<u>2,019,525,900.61</u>

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 投资性房地产(续)

于 2020 年 6 月 30 日，账面价值 391,187,118.50 元(原价 401,018,242.29 元)的建筑物(2019 年 12 月 31 日：账面价值 365,383,308.15 元、原价 374,700,631.83 元)尚未办妥产权证，目前正办理申报房产证的相关工作。于 2020 年 6 月 30 日，无尚未办妥产权证的土地使用权(2019 年 12 月 31 日：账面价值 9,641,930.52 元、原价 9,924,283.34 元)。

于 2020 年 6 月 30 日，账面价值为 203,339,490.96 元(原价为 216,803,387.46 元)的投资性房地产(2019 年 12 月 31 日：账面价值为 260,204,371.91 元、原价 275,172,362.41 元)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价							
2019 年 12 月 31 日	7,393,215,121.80	5,091,728,471.87	3,216,929,397.29	7,801,375,592.49	3,070,600,492.08	4,143,569,817.71	30,717,418,893.24
在建工程转入(附注四(18))	2,446,302.31	16,953,835.16	8,601,224.88	547,430,011.15	92,956,861.99	353,934,950.73	1,022,323,186.22
本期自投资性房地产转入(附注四(16))	724,802,792.04	-	-	-	-	-	724,802,792.04
本期增加	96,286,214.03	222,201,220.42	321,025,826.81	91,191,809.46	67,174,026.30	50,190,651.80	848,069,748.82
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(55,116,860.10)	-	-	-	-	-	(55,116,860.10)
本期减少	-	(236,411,428.59)	(172,579,051.07)	(21,141,538.70)	(10,522,712.85)	(39,354,791.98)	(480,009,523.19)
本期处置子公司减少	-	-	(1,001,708.18)	-	-	(8,904.89)	(1,010,613.07)
外币报表折算影响数	26,261,014.74	3,308,529.06	477,970.50	100,516.39	3,682,485.58	(516,031.45)	33,314,484.82
2020 年 6 月 30 日	8,187,894,584.82	5,097,780,627.92	3,373,453,660.23	8,418,956,390.79	3,223,891,153.10	4,507,815,691.92	32,809,792,108.78
累计折旧							
2019 年 12 月 31 日	714,065,052.65	3,517,214,219.88	1,955,602,800.09	2,584,195,303.06	928,504,641.35	2,114,009,813.79	11,813,591,830.82
本期自投资性房地产转入(附注四(16))	21,260,310.46	-	-	-	-	-	21,260,310.46
本期计提	119,767,561.58	380,309,057.17	319,857,700.96	457,374,244.57	130,636,255.76	346,747,086.69	1,754,691,906.73
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(6,297,357.09)	-	-	-	-	-	(6,297,357.09)
本期减少	-	(218,446,240.58)	(153,026,756.03)	(16,307,648.06)	(4,369,548.82)	(32,715,537.29)	(424,865,730.78)
本期处置子公司减少	-	-	(401,917.47)	-	-	(1,846.41)	(403,763.88)
外币报表折算影响数	2,864,356.41	2,827,704.50	222,640.25	7,383.10	357,390.23	(257,544.21)	6,021,930.28
2020 年 6 月 30 日	851,659,924.01	3,681,904,740.97	2,122,254,467.80	3,025,269,282.67	1,055,128,738.52	2,427,781,972.57	13,163,999,126.54
账面价值							
2020 年 6 月 30 日	7,336,234,660.81	1,415,875,886.95	1,251,199,192.43	5,393,687,108.12	2,168,762,414.58	2,080,033,719.35	19,645,792,982.24
2019 年 12 月 31 日	6,679,150,069.15	1,574,514,251.99	1,261,326,597.20	5,217,180,289.43	2,142,095,850.73	2,029,560,003.92	18,903,827,062.42

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 固定资产(续)

- (i) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 1,730,365,263.08 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间：1,421,439,131.46 元)。
- (ii) 于 2020 年 6 月 30 日，账面价值为 71,487,996.45 元(原价为 76,204,481.36 元)的固定资产(2019 年 12 月 31 日：账面价值为 249,515,825.00 元、原价为 263,866,480.94 元的固定资产)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。
- (iii) 未办妥产权证书的固定资产

	2020 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	4,361,944,192.02	(74,616,602.27)	-	4,287,327,589.75

	2019 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	3,832,878,464.87	(7,512,115.30)	-	3,825,366,349.57

此外，于 2020 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 23,078,809.94 元，原价为 29,844,036.64 元(2019 年 12 月 31 日：账面价值 23,782,253.69 元、原价 29,844,036.64 元)的房屋系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

- (iv) 于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及航空高价飞机维修工具

		截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	6,029,229.78	(2,345,065.20)	-	3,684,164.58
飞机周转件	出售	49,595.58	(9,868.98)	-	39,726.60
航空高价飞机维修工具	无收入报废	34,126.62	(22,908.94)	-	11,217.68
		<u>6,112,951.98</u>	<u>(2,377,843.12)</u>	<u>-</u>	<u>3,735,108.86</u>
		截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	459,094.82	(148,092.22)	-	311,002.60



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 在建工程

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
前海顺丰总部大楼	640,806,994.38	613,625,693.09
飞机引进改装	577,463,381.87	316,317,636.93
武汉电商产业园项目	433,404,820.46	316,888,129.83
佛山桂城丰泰电商产业园项目	213,692,312.84	166,000,698.78
天津丰泰电商产业园项目	177,315,966.19	293,070,248.84
郑州电商产业园项目	154,343,744.60	76,581,451.75
成都丰泰电商产业园项目	121,854,647.49	18,618,059.67
西安电商产业园项目	108,499,854.12	38,419,568.13
顺丰南京创新产业园	107,690,187.20	64,145,993.56
顺丰威海电商产业园项目	90,187,720.52	91,088,518.37
鄂州民用机场转运中心	87,159,832.21	7,532,195.76
长春电商产业园项目	86,712,713.29	169,493,927.07
北京顺丰全自动仓储分拣中心及配套 设施项目	83,992,159.18	22,441,091.92
东莞松山湖智谷产业园产业用房	57,746,221.76	55,700,314.11
长沙电商产业园项目	54,729,880.15	61,192,813.43
杭州北城智慧园区	54,004,646.26	1,405,340.94
贵阳丰泰电商产业园	52,826,230.53	4,813,433.58
天津中转场搬迁项目	50,857,896.96	-
丰农水果集中处理项目	40,136,297.61	-
东莞虎门中转场项目	21,509,161.89	32,910,637.62
赣州丰泰产业园项目	21,145,281.02	3,123,497.70
智能分拣合肥基地项目	19,116,226.33	239,469,936.44
合肥包河中转场项目	10,168,688.71	31,211,646.90
重庆丰泰电商产业园项目	-	245,524,145.25
顺丰马鞍山创新产业园项目	-	21,659,696.90
其他	307,980,506.22	225,255,941.69
	<u>3,573,345,371.79</u>	<u>3,116,490,618.26</u>

于 2020 年 6 月 30 日，本集团认为无需对在建工程计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入 长期资产 (iii)	本期转入 长期待摊费用	2020 年 6 月 30 日	工程投入 占预算 的比例(ii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中: 本期 借款费用 资本化金额 (附注四(53))	本期 借款费用 资本化率	资金来源
前海顺丰总部大楼	698,847,964.81	613,625,693.09	27,181,301.29	-	-	640,806,984.38	91.69%	91.69%	68,780,176.84	10,137,901.97	4.64%	自有资金及金融 机构贷款
飞机引进改装	2,000,923,805.45	316,317,636.93	841,047,490.31	(547,430,011.15)	(32,471,734.22)	577,463,381.87	42.03%	42.03%	-	-	-	自有资金
武汉电商产业园项目	774,094,016.55	316,888,129.83	116,516,690.63	-	-	433,404,820.46	55.99%	55.99%	-	-	-	自有资金
佛山桂城丰泰电商产业园项目	250,286,227.21	166,000,698.78	47,691,614.06	-	-	213,692,312.84	85.38%	85.38%	-	-	-	自有资金
天津丰泰电商产业园项目	697,197,577.13	293,070,248.84	41,928,989.38	(157,683,272.03)	-	177,315,966.19	92.84%	92.84%	-	-	-	自有资金
郑州电商产业园项目	205,609,602.39	76,581,451.75	77,762,292.85	-	-	154,343,744.60	75.07%	75.07%	-	-	-	自有资金
成都丰泰电商产业园项目	520,006,775.06	18,618,059.67	103,236,587.82	-	-	121,854,647.49	23.43%	23.43%	-	-	-	自有资金
西安电商产业园项目	504,029,639.50	38,419,568.13	70,080,285.99	-	-	108,499,854.12	21.53%	21.53%	-	-	-	自有资金
顺丰南京创新产业园	207,366,137.93	64,145,993.56	43,544,193.64	-	-	107,690,187.20	51.93%	51.93%	-	-	-	自有资金
顺丰威海电商产业园项目	116,927,890.45	91,088,518.37	-	-	(900,797.85)	90,187,720.52	77.90%	77.90%	-	-	-	自有资金
鄂州民用机场转运中心	1,450,260,000.00	7,532,195.76	79,627,636.45	-	-	87,159,832.21	6.01%	6.01%	-	-	-	自有资金
长春电商产业园项目	388,818,464.54	169,493,927.07	6,742,605.41	(89,523,819.19)	-	86,712,713.29	45.33%	45.33%	-	-	-	自有资金
北京顺丰全自动仓储分拣中心及 配套设施项目	386,965,179.91	22,441,091.92	61,551,067.26	-	-	83,992,159.18	21.71%	21.71%	-	-	-	自有资金
东莞松山湖智谷产业园产业用房	472,698,248.79	55,700,314.11	2,045,907.65	-	-	57,746,221.76	96.12%	96.12%	-	-	-	自有资金
长沙电商产业园项目	466,809,300.38	61,192,813.43	33,156,696.73	(39,619,630.01)	-	54,729,880.15	67.47%	67.47%	-	-	-	自有资金
杭州北城智慧园区	428,880,944.89	1,405,340.94	52,599,305.32	-	-	54,004,646.26	12.59%	12.59%	-	-	-	自有资金
贵阳丰泰电商产业园	349,832,788.25	4,813,433.58	48,012,796.95	-	-	52,826,230.53	15.10%	15.10%	-	-	-	自有资金
天津中转场搬迁项目	98,249,739.09	-	50,857,896.96	-	-	50,857,896.96	51.76%	51.76%	-	-	-	自有资金
丰农水果集中处理项目	45,319,665.37	-	40,136,297.61	-	-	40,136,297.61	88.56%	88.56%	-	-	-	自有资金
东莞虎门中转场项目	52,699,954.47	32,910,637.62	9,499,910.73	(12,526,849.12)	(8,374,537.34)	21,509,161.89	80.48%	80.48%	-	-	-	自有资金
赣州丰泰产业园项目	248,268,422.40	3,123,497.70	18,021,783.32	-	-	21,145,281.02	8.52%	8.52%	-	-	-	自有资金
智能分拣合肥基地项目	640,594,804.03	239,469,936.44	2,434,810.97	(222,788,521.08)	-	19,116,226.33	61.71%	61.71%	-	-	-	自有资金
合肥包河中转场项目	60,305,309.73	31,211,646.90	8,587,227.45	(29,630,185.64)	-	10,168,688.71	66.00%	66.00%	-	-	-	自有资金
重庆丰泰电商产业园项目	298,671,587.86	245,524,145.25	9,121,029.65	(254,645,174.90)	-	-	85.26%	85.26%	-	-	-	自有资金
顺丰马鞍山创新产业园项目	136,222,593.52	21,659,696.90	4,149,548.85	(25,809,245.75)	-	-	94.47%	94.47%	-	-	-	自有资金
其他		225,255,941.69	611,034,849.48	(483,313,057.34)	(44,997,227.61)	307,980,506.22			-	-	-	自有资金
		<u>3,116,490,618.26</u>	<u>2,406,568,816.76</u>	<u>(1,862,969,766.21)</u>	<u>(86,744,297.02)</u>	<u>3,573,345,371.79</u>			<u>68,780,176.84</u>	<u>10,137,901.97</u>	4.64%	

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 在建工程(续)

- (i) 于 2020 年 6 月 30 日，账面价值为 157,683,272.03 元(2019 年 12 月 31 日：171,224,485.06 元)的在建工程作为长期借款的抵押物(附注四 34(b))。
- (ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iii) 本期间在建工程转入长期资产 1,862,969,766.21 元，其中转入固定资产 1,022,323,186.22 元，转入投资性房地产 840,646,579.99 元。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2019 年 12 月 31 日	5,474,502,965.31	511,321,828.19	2,875,846,805.97	15,543,605.12	236,061,827.88	2,710,578,325.00	105,616,019.64	11,929,471,377.11
本期从投资性房地产转入(附注四(16))	235,331,210.09	-	-	-	-	-	-	235,331,210.09
本期从开发支出转入(附注四(20))	-	-	528,205,220.60	-	-	-	-	528,205,220.60
本期购置	17,913,095.99	11,771,190.44	-	2,224,090.43	333,213.46	-	3,234,233.22	35,475,823.54
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(148,873,230.69)	-	-	-	-	-	-	(148,873,230.69)
本期处置	-	(22,317,260.85)	(37,404,672.22)	-	-	-	(25,317.96)	(59,747,251.03)
外币报表折算影响数	35,094,326.10	(132,566.06)	-	(88,946.40)	4,208,542.98	49,714,455.19	269,241.18	89,065,052.99
2020 年 6 月 30 日	5,613,968,366.80	500,643,191.72	3,366,647,354.35	17,678,749.15	240,603,584.32	2,760,292,780.19	109,094,176.08	12,608,928,202.61
累计摊销								
2019 年 12 月 31 日	460,386,321.83	342,788,423.42	903,112,992.48	3,674,397.90	17,911,578.99	143,915,537.75	19,532,258.90	1,891,321,511.27
本期从投资性房地产转入(附注四(16))	22,082,087.43	-	-	-	-	-	-	22,082,087.43
本期计提	62,675,556.60	17,950,921.21	324,444,726.82	843,965.20	6,137,846.20	78,336,196.44	8,017,824.23	498,407,036.70
本期转出至投资性房地产(附注四(16))	(12,359,704.46)	-	-	-	-	-	-	(12,359,704.46)
本期处置	-	(6,787,554.37)	(9,402,633.97)	-	-	-	-	(16,190,188.34)
外币报表折算影响数	3,307,197.88	565,290.79	-	(91,959.34)	340,713.56	3,213,816.92	67,268.81	7,402,328.62
2020 年 6 月 30 日	536,091,459.28	354,517,081.05	1,218,155,085.33	4,426,403.76	24,390,138.75	225,465,551.11	27,617,351.94	2,390,663,071.22

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
减值准备								
2019 年 12 月 31 日	-	-	30,113,509.80	-	-	-	-	30,113,509.80
本期增加(d)	-	-	23,599,356.05	-	-	-	-	23,599,356.05
2020 年 6 月 30 日	-	-	53,712,865.85	-	-	-	-	53,712,865.85
账面价值								
2020 年 6 月 30 日	5,077,876,907.52	146,126,110.67	2,094,779,403.17	13,252,345.39	216,213,445.57	2,534,827,229.08	81,476,824.14	10,164,552,265.54
2019 年 12 月 31 日	5,014,116,643.48	168,533,404.77	1,942,620,303.69	11,869,207.22	218,150,248.89	2,566,662,787.25	86,083,760.74	10,008,036,356.04

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 457,822,929.32 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间: 317,407,225.33 元)。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

(a) 本集团用于长期借款抵押的土地使用权(附注四(34)(b)):

	2020 年 6 月 30 日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,438,825,054.85	(171,623,087.88)	1,267,201,966.97
	2019 年 12 月 31 日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,403,515,678.80	(153,966,421.27)	1,249,549,257.53

(b) 于 2020 年 6 月 30 日,账面价值为 241,433,971.92 元(原价 256,460,172.33 元)(2019 年 12 月 31 日: 账面价值 359,996,671.97 元、原价 366,392,599.88 元)的土地使用权尚未办妥产权证, 目前上述资产正在办理申报土地使用权证的相关工作。

(c) 于 2020 年 6 月 30 日, 通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 20.61% (2019 年 12 月 31 日: 19.41%)。

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
内部研发形成的无形资产账面价值	2,094,779,403.17	1,942,620,303.69
无形资产账面价值	10,164,552,265.54	10,008,036,356.04
占比	20.61%	19.41%

(d) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间, 由于部分自行开发软件已停止或将停止使用, 本集团经评估后对其计提减值准备 23,599,356.05 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间: 37,001,101.69 元)。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 开发支出

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期转为无形资产 (附注四(19))	2020 年 6 月 30 日
无人机项目	72,918,596.25	12,089,314.52	-	85,007,910.77
丰声系统	40,743,943.72	19,615,963.75	(27,621,426.89)	32,738,480.58
融合项目	34,216,570.01	25,256,801.34	(27,723,295.09)	31,750,076.26
产品运营底盘变革项目	20,263,124.51	8,610,609.89	(7,211,555.98)	21,662,178.42
快运系统	13,858,061.23	9,055,530.97	(1,299,482.82)	21,614,109.38
同城子系统	15,592,405.62	29,231,968.52	(24,696,373.94)	20,128,000.20
新一代维修系统	13,578,905.59	5,788,485.81	-	19,367,391.40
无车承运平台	5,389,841.11	22,782,737.66	(9,875,471.48)	18,297,107.29
仓储管理系统项目	14,088,760.28	9,076,395.41	(6,591,696.39)	16,573,459.30
国际业务系统	11,262,048.03	25,598,480.01	(21,595,378.58)	15,265,149.46
数字仓储项目	6,321,579.17	11,483,871.03	(4,461,046.61)	13,344,403.59
地理信息系统项目	11,331,994.60	2,868,078.85	(1,700,981.65)	12,499,091.80
丰驰项目	14,350,285.10	12,758,413.62	(16,361,210.56)	10,747,488.16
理赔风控项目	9,117,450.03	1,508,762.52	(97,205.90)	10,529,006.65
客户体验项目	10,147,670.43	6,247,604.34	(7,435,638.24)	8,959,636.53
大数据平台项目	4,507,666.55	14,985,615.69	(12,022,733.80)	7,470,548.44
结算平台系统	25,836,659.51	6,700,266.80	(25,187,784.42)	7,349,141.89
冷运系统项目	6,609,491.19	6,706,496.21	(8,702,473.74)	4,613,513.66
经营管理工作平台虚拟系统	3,415,470.74	6,054,201.08	(5,225,617.46)	4,244,054.36
其他	249,077,453.53	316,764,848.56	(320,395,847.05)	245,446,455.04
	<u>582,627,977.20</u>	<u>553,184,446.58</u>	<u>(528,205,220.60)</u>	<u>607,607,203.18</u>

于 2020 年 6 月 30 日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉

	2019 年 12 月 31 日	本期新增	本期减少	外币折算差额	2020 年 6 月 30 日
成本:					
敦豪供应链(香港)有限公司(以下简称“敦豪香港”)及 敦豪物流(北京)有限公司(以下简称“敦豪北京”)	3,040,084,262.82	-	-	55,862,021.37	3,095,946,284.19
夏晖物流(香港)有限公司(以下简称“夏晖香港”)	362,722,412.14	-	-	6,652,656.72	369,375,068.86
广东顺心快运有限公司(以下简称“广东顺心”)	149,587,124.73	-	-	-	149,587,124.73
苏州恒鼎物流有限公司	5,677,452.73	-	-	-	5,677,452.73
四川物联亿达科技有限公司(以下简称“物联亿达”)	4,940,247.25	-	-	-	4,940,247.25
成都顺意丰医药有限公司	2,434,509.81	-	-	-	2,434,509.81
汉兴行有限公司	1,528,959.13	-	-	28,042.49	1,557,001.62
	<u>3,566,974,968.61</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>62,542,720.58</u>	<u>3,629,517,689.19</u>
减: 减值准备(附注四(24))					
成都顺意丰医药有限公司	(2,434,509.81)	-	-	-	(2,434,509.81)
	<u>3,564,540,458.80</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>62,542,720.58</u>	<u>3,627,083,179.38</u>



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉(续)

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团的商誉分摊于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间未发生变化。

敦豪香港和敦豪北京可收回金额是基于管理层批准的九年期预测，之后采用固定的收入增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。

敦豪香港和敦豪北京采用未来现金流量折现方法的主要假设：

	敦豪香港和敦豪北京
预测期收入增长率	3%~29%
稳定期收入增长率	3.00%
利润率	1.7%~8.8%
折现率	11.80%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和利润率，稳定期收入增长率为本集团九年期预测后的现金流量所采用的永续年增长率。本集团根据中国内地和香港地区的长期通货膨胀率，采用了 3%的永续年增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(22) 长期待摊费用

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	本期减少	2020 年 6 月 30 日
经营租入固定资产改良	1,168,505,861.57	183,592,368.23	(345,252,630.42)	(10,880,367.36)	995,965,232.02
飞行员安家费及引进费	492,115,710.89	35,166,735.54	(34,200,343.56)	(2,537,500.00)	490,544,602.87
员工无息贷款待摊销折现息	27,580,595.39	28,424,137.20	(8,499,877.44)	(7,093,363.62)	40,411,491.53
其他	25,970,965.62	944,145.86	(5,370,003.63)	(3,800,082.92)	17,745,024.93
	<u>1,714,173,133.47</u>	<u>248,127,386.83</u>	<u>(393,322,855.05)</u>	<u>(24,311,313.90)</u>	<u>1,544,666,351.35</u>

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他非流动资产

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
预付工程设备款	717,654,072.06	532,637,819.99
预付土地款	257,201,711.30	30,448,790.00
	<u>974,855,783.36</u>	<u>563,086,609.99</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 资产/信用减值及损失准备

	2019 年 12 月 31 日	本期计提	本期减少			2020 年 6 月 30 日
			本期转回	本期核销	本期处置子公司减少	
坏账准备	163,704,365.44	320,753,077.70	-	(54,687,761.94)	(34,535.35)	429,735,145.85
其中：应收账款坏账准备(附注四(4))	125,729,570.66	205,151,831.67	-	(45,941,387.72)	(29,280.82)	284,910,733.79
其他应收款坏账准备(附注四(8))	27,205,716.14	114,672,175.85	-	(8,746,374.22)	(5,254.53)	133,126,263.24
长期应收款坏账准备(附注四(12))	10,769,078.64	929,070.18	-	-	-	11,698,148.82
应收保理款减值准备(附注四(6))	74,519,671.86	49,601,393.26	-	-	-	124,121,065.12
发放贷款及垫款减值准备(附注四(7))	15,219,113.18	89,186,630.95	-	-	-	104,405,744.13
小计	253,443,150.48	459,541,101.91	-	(54,687,761.94)	(34,535.35)	658,261,955.10
长期股权投资减值准备(附注四(13))	160,223,258.80	3,869,728.47	-	-	-	164,092,987.27
无形资产减值准备(附注四(19))	30,113,509.80	23,599,356.05	-	-	-	53,712,865.85
商誉减值准备(附注四(21))	2,434,509.81	-	-	-	-	2,434,509.81
小计	192,771,278.41	27,469,084.52	-	-	-	220,240,362.93
	446,214,428.89	487,010,186.43	-	(54,687,761.94)	(34,535.35)	878,502,318.03

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 短期借款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
信用借款	6,386,681,782.54	5,807,413,760.65
保证借款(a)	20,024,166.66	135,486,216.75
再贴现票据(b)	105,271,155.80	110,474,665.10
再保理	35,015,984.05	-
	<u>6,546,993,089.05</u>	<u>6,053,374,642.50</u>

(a) 于 2020 年 6 月 30 日，保证借款 20,024,166.66 元(2019 年 12 月 31 日：135,486,216.75 元)系由本集团内子公司提供担保。

(b) 于 2020 年 6 月 30 日，本集团将持有的未到期票据到中国人民银行进行再贴现金额为 105,271,155.80 元(2019 年 12 月 31 日：110,474,665.10 元)，再贴现利率为 2.25%(2019 年 12 月 31 日：2.25%)。

(c) 于 2020 年 6 月 30 日，短期借款的年利率区间为 1.14%至 4.35% (2019 年 12 月 31 日：3.17%至 5.00%)。

(26) 应付账款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(g))	276,831,940.94	235,963,975.43
应付外包成本	7,574,635,695.75	7,389,860,646.60
应付运输成本	1,840,475,588.38	1,806,769,493.30
应付物资及材料费用	1,075,521,133.82	1,239,591,306.99
应付办公及租赁费	936,095,411.82	864,876,400.59
应付关务成本	22,753,314.35	30,614,446.33
其他	458,824,206.95	420,579,741.10
	<u>12,185,137,292.01</u>	<u>11,988,256,010.34</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 应付账款(续)

账龄超过一年的应付账款：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	尚未结清 主要原因
应付物资及材料费用	53,642,552.73	8,255,987.64	供应商未开票
应付办公及租赁费	15,964,598.33	15,360,331.60	供应商未开票
应付外包成本	11,108,213.63	13,790,520.88	供应商未开票
应付运输成本	4,855,929.09	3,125,442.73	供应商未开票
其他	18,882,449.11	19,775,522.07	
	<u>104,453,742.89</u>	<u>60,307,804.92</u>	

(27) 预收款项

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(h))	859,774.94	33,825,257.10
预收运费及其他	-	613,794,082.83
预收租金及其他	15,992,144.43	22,329,590.79
	<u>16,851,919.37</u>	<u>669,948,930.72</u>

于 2020 年 6 月 30 日，本集团无账龄超过一年的预收款项(2019 年 12 月 31 日：无)。

(28) 合同负债

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(i))	18,017,012.18	--
预收运费及其他	1,099,370,085.72	--
	<u>1,117,387,097.90</u>	<u>--</u>

于 2020 年 1 月 1 日，本集团合同负债的余额为 647,619,339.93 元，其中 594,660,829.99 元已于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间转入营业收入。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 应付职工薪酬

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	3,669,453,726.27	3,251,514,851.48
应付设定提存计划(b)	28,838,192.22	29,547,658.55
	<u>3,698,291,918.49</u>	<u>3,281,062,510.03</u>

(a) 应付短期薪酬

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和补贴	2,876,056,562.67	11,171,928,599.91	(10,792,903,627.41)	3,255,081,535.17
职工福利费	7,584,222.03	293,520,737.54	(290,717,134.47)	10,387,825.10
社会保险费	9,894,134.53	177,911,972.41	(174,985,028.71)	12,821,078.23
其中：医疗保险费	8,617,050.36	150,271,622.96	(147,193,822.24)	11,694,851.08
工伤保险费	66,242.02	16,711,189.71	(16,318,050.02)	459,381.71
生育保险费	1,210,842.15	10,929,159.74	(11,473,156.45)	666,845.44
住房公积金	11,030,177.99	135,485,026.53	(133,786,789.76)	12,728,414.76
工会经费和职工教育经费	302,729,297.48	111,949,652.00	(75,611,202.13)	339,067,747.35
非货币性福利	17,537,841.99	451,626,965.89	(454,565,131.52)	14,599,676.36
其他	26,682,614.79	157,708,037.58	(159,623,203.07)	24,767,449.30
	<u>3,251,514,851.48</u>	<u>12,500,130,991.86</u>	<u>(12,082,192,117.07)</u>	<u>3,669,453,726.27</u>

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 应付职工薪酬(续)

(b) 设定提存计划

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日
基本养老保险	28,370,990.71	216,974,678.62	(217,755,410.19)	27,590,259.14
失业保险费	1,176,667.84	6,406,630.29	(6,335,365.05)	1,247,933.08
	<u>29,547,658.55</u>	<u>223,381,308.91</u>	<u>(224,090,775.24)</u>	<u>28,838,192.22</u>

(30) 应交税费

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应交企业所得税	804,371,879.37	681,286,022.05
未交增值税	512,752,078.64	317,323,139.66
应交个人所得税	55,050,817.61	98,726,851.56
应交城市维护建设税	16,926,887.02	13,065,277.94
应交教育费附加	12,675,258.04	9,980,350.61
其他	22,771,867.36	18,762,363.84
	<u>1,424,548,788.04</u>	<u>1,139,144,005.66</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 其他应付款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(j))	32,369,675.86	30,142,576.37
应付工程设备款	2,244,737,011.39	1,955,006,954.01
应付代收货款	1,392,006,721.00	1,395,911,162.92
应付押金款项	678,793,269.28	553,202,067.88
应付管理费	147,177,237.83	93,317,776.80
应付质保金款项	140,641,030.06	138,508,695.73
应付暂收款	67,096,704.19	76,437,292.85
应付投资款	26,710,805.23	26,710,805.23
应付专业服务费	7,206,299.89	5,472,382.85
应付限制性股票回购款	-	59,252,503.45
其他	698,045,631.42	373,197,612.53
	<u>5,434,784,386.15</u>	<u>4,707,159,830.62</u>

账龄超过一年的其他应付款：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	尚未结清 主要原因
应付押金款项	278,500,632.87	287,706,582.64	持续性业务未到期
应付工程设备款	62,060,416.56	116,856,305.32	工程款未结算
应付质保金款项	31,351,869.49	28,617,237.83	质保期未到
其他	30,994,240.87	16,264,052.12	保险公司赔款暂挂 及其他
	<u>402,907,159.79</u>	<u>449,444,177.91</u>	

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 一年内到期的非流动负债

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款(附注四(34))	868,978,660.42	743,765,598.22
一年内到期的员工激励金(附注四(37))	50,000,000.00	40,000,000.00
一年内到期的应付债券(a)	1,236,763,643.90	1,209,959,164.92
一年内到期的应付债券利息 (附注四(35))	194,655,951.56	94,484,104.84
一年内到期的长期应付款(附注四(36))	-	3,683,423.76
	<u>2,350,398,255.88</u>	<u>2,091,892,291.74</u>

(a) 一年内到期的应付债券

	2019 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本期偿还	2020 年 6 月 30 日
2017 第一期债券 (附注四(35))	534,903,660.11	17,269,166.77	110,846.28	(4,903,660.11)	547,380,013.05
2018 第二期债券 (附注四(35))	675,055,504.81	19,246,866.67	136,764.18	(5,055,504.81)	689,383,630.85
	<u>1,209,959,164.92</u>	<u>36,516,033.44</u>	<u>247,610.46</u>	<u>(9,959,164.92)</u>	<u>1,236,763,643.90</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 其他流动负债

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
超短期融资券(a):		
2019 年第一期	-	511,760,777.99
2019 年第三期	-	505,686,080.51
2020 年第一期	504,367,302.74	-
2020 年第二期	503,277,177.12	-
2020 年第三期	502,071,550.85	-
2020 年第四期	501,228,833.88	-
深圳顺丰快运股份有限公司可转换公 司债券(顺丰快运可转债)(b)	2,037,639,760.16	-
	<u>4,048,584,624.75</u>	<u>1,017,446,858.50</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 其他流动负债(续)

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

	面值(人民币)	发行日	债券期限	利率
2019 年第一期	500,000,000.00	2019 年 4 月 10 日	270 天	3.20%
2019 年第三期	500,000,000.00	2019 年 8 月 23 日	270 天	3.30%
2020 年第一期	500,000,000.00	2020 年 2 月 21 日	270 天	2.50%
2020 年第二期	500,000,000.00	2020 年 3 月 13 日	270 天	2.20%
2020 年第三期	500,000,000.00	2020 年 4 月 15 日	180 天	2.04%
2020 年第四期	500,000,000.00	2020 年 5 月 8 日	90 天	1.70%

- (b) 于 2020 年 2 月 28 日，本公司之子公司深圳顺丰快运股份有限公司(以下简称“顺丰快运”)与投资方签订可转债协议。根据协议，各方同意由投资方根据可转债协议的条款和条件以可转债的形式向顺丰快运提供总额为美元 300,000,000.00 或等值人民币的款项，可转债期限为 1 年且不计利息；在符合约定条件的前提下，可转债可按每股 2 美元或等值人民币的价格转换为顺丰快运新增发的 1.5 亿股普通股股份，每股票面价值为人民币 1 元。本次可转债的交割日为 2020 年 3 月 25 日，协议中凡涉及的美元金额均按交割日前两个工作日中国人民银行公布的人民币对美元的中间价换算为人民币金额。

顺丰快运可转债列示如下：

	负债部分	少数股东权益部分	合计
可转债发行金额	2,033,010,982.68	59,719,017.32	2,092,730,000.00
直接发行费用	(6,883,003.91)	(202,096.09)	(7,085,100.00)
于发行日余额	2,026,127,978.77	59,516,921.23	2,085,644,900.00
本期摊销	11,511,781.39	-	11,511,781.39
于 2020 年 6 月 30 日余额	2,037,639,760.16	59,516,921.23	2,097,156,681.39

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 长期借款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
信用借款	1,644,366,446.42	1,775,899,754.43
保证借款(a)	225,000,000.00	4,802,429,633.76
抵押借款(b)	617,671,422.49	704,992,994.44
	<u>2,487,037,868.91</u>	<u>7,283,322,382.63</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(32))		
信用借款	(692,815,147.07)	(571,699,370.26)
保证借款	(105,000,000.00)	(110,367,331.68)
抵押借款	(71,163,513.35)	(61,698,896.28)
	<u>(868,978,660.42)</u>	<u>(743,765,598.22)</u>
	<u>1,618,059,208.49</u>	<u>6,539,556,784.41</u>

- (a) 于 2020 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 160,000,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：4,727,304,787.70 元)由本集团内子公司提供担保，保证借款 65,000,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：70,000,000.00 元)由泰森控股和 Havi Group LP(U.S.)共同提供担保。
- (b) 于 2020 年 6 月 30 日，银行抵押借款 123,270,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：123,270,000.00 元)分别以账面价值以 157,683,272.03 元(2019 年 12 月 31 日：171,224,485.06 元)的在建工程、账面价值为 8,597,702.27 元(2019 年 12 月 31 日：52,082,818.28 元)的固定资产、账面价值为 64,375,031.67 元(2019 年 12 月 31 日：83,440,831.58 元)的投资性房地产以及账面价值为 73,200,239.84 元(2019 年 12 月 31 日：10,716,573.85 元)的无形资产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于 2020 年 10 月 19 日至 2033 年 10 月 20 日期间分期作出偿还。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 长期借款(续)

(b) (续)

于 2020 年 6 月 30 日，银行抵押借款 424,474,537.18 元(2019 年 12 月 31 日：433,317,756.72 元)为本集团以账面价值为 1,193,433,073.67 元(2019 年 12 月 31 日：1,210,441,621.04 元)的无形资产作为抵押，利息每季度支付一次，本金应于 2019 年 11 月 18 日至 2026 年 11 月 18 日期间分期偿还。

于 2020 年 6 月 30 日，银行抵押借款 69,136,250.00 元(2019 年 12 月 31 日：70,661,000.00 元)分别以账面价值为 62,890,294.18 元(2019 年 12 月 31 日：45,763,274.70 元)的固定资产、账面价值为 568,653.46 元(2019 年 12 月 31 日：9,400,960.02 元)的无形资产以及账面价值为 138,964,459.29 元(2019 年 12 月 31 日：149,388,798.88 元)的投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于 2020 年 1 月 18 日至 2034 年 1 月 18 日期间分期作出偿还。

此外，于 2019 年 12 月 31 日，银行抵押借款 76,800,000.00 元为本集团以账面价值为 18,990,102.62 元的无形资产、账面价值为 151,669,732.02 元的固定资产以及账面价值为 27,374,741.45 元的投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保。该笔借款已于 2020 年 6 月 5 日提前还款。

(c) 于 2020 年 6 月 30 日，长期借款的利率区间为 4.18%至 5.39% (2019 年 12 月 31 日：3.33%至 5.39%)。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券

	2019 年		汇兑损益及外币					一年内到期的应付		2020 年
	12 月 31 日	本期发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	报表折算差异	本期转股	现金兑付	利息(附注四(32))	6 月 30 日
2018 第一期债券	799,478,889.93	-	-	31,364,666.67	159,904.08	-	-	-	(31,364,666.67)	799,638,794.01
海外美元债	3,467,514,126.93	-	-	62,820,417.49	3,401,522.62	46,820,311.22	-	-	(62,820,417.49)	3,517,735,960.77
2018 第一期中期票据	999,309,244.49	-	-	34,936,666.74	83,280.06	-	-	-	(34,936,666.74)	999,392,524.55
2019 第一期债券	299,713,387.03	-	-	8,640,750.00	50,590.74	-	-	-	(8,640,750.00)	299,763,977.77
可转换公司债券	5,031,969,368.14	-	-	7,077,523.44	93,763,882.32	-	(1,286,741,934.34)	(24,748.57)	(5,356,700.56)	3,840,687,390.43
2020 海外美元债	-	4,903,115,000.00	(74,204,391.98)	51,536,750.10	2,363,372.76	52,029,293.88	-	-	(51,536,750.10)	4,883,303,274.66
	<u>10,597,985,016.52</u>	<u>4,903,115,000.00</u>	<u>(74,204,391.98)</u>	<u>196,376,774.44</u>	<u>99,822,552.58</u>	<u>98,849,605.10</u>	<u>(1,286,741,934.34)</u>	<u>(24,748.57)</u>	<u>(194,655,951.56)</u>	<u>14,340,521,922.19</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017 第一期债券(附注四 32(a))(a)	人民币	530,000,000.00	2017 年 10 月 17 日 2018 年 8 月 1 日至	3+2 年	530,000,000.00
2018 第一期债券(a)	人民币	800,000,000.00	2018 年 8 月 2 日	3 年	800,000,000.00
2018 第二期债券(附注四 32(a))(a)	人民币	670,000,000.00	2018 年 10 月 22 日至 2018 年 10 月 23 日	2+1 年	670,000,000.00
海外美元债(b)	美元	500,000,000.00	2018 年 7 月 27 日	5 年	3,407,508,933.00
2018 第一期中期票据(c)	人民币	1,000,000,000.00	2018 年 9 月 19 日	3 年	1,000,000,000.00
2019 第一期债券(a)	人民币	300,000,000.00	2019 年 9 月 20 日	3 年	300,000,000.00
可转换公司债券(d)	人民币	5,800,000,000.00	2019 年 11 月 18 日	6 年	5,800,000,000.00
2020 海外美元债(e)	美元	700,000,000.00	2020 年 2 月 20 日	10 年	4,903,115,000.00

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015 号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币 20 亿元(含 20 亿元)的公司债券，采用分期发行方式。2017 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2017 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.6%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第三个计息年度的付息日，即 2020 年 10 月，将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股，因此分类为一年到期的非流动负债。

2018 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2018 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.29%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

2018 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)(以下简称“2018 第二期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.17%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第二个计息年度的付息日，即 2020 年 10 月，将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股，因此分类为一年到期的非流动负债。



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

- (a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388 号文核准, 泰森控股公开发行不超过人民币 20 亿元(含 20 亿元)的公司债券, 采用分期发行方式。2019 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2019 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息, 票面利率为 3.69%, 每年付息一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。
- (b) 2018 年 7 月 26 日, 本公司境外全资子公司 SF Holding Investment Limited 在境外完成 5 亿美元债券的发行。此次 5 亿美元债券在香港联合交易所有限公司上市, 上市日期为 2018 年 7 月 27 日, 票面年利率是 4.13%, 每半年支付利息一次, 由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。
- (c) 根据中国银行间市场交易商协会颁布的《接受注册通知书》(中市注协[2017]MTN443 号), 泰森控股的中期票据额度为人民币 20 亿元。2018 年 9 月 19 日, 泰森控股发行 2018 年度第一期中期票据(以下简称“2018 第一期中期票据”), 实际发行总额为人民币 10 亿元, 票面年利率为 4.46%, 每年付息一次, 最后一期利息随本金的兑付一起支付。
- (d) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]1903 号文核准, 本公司于 2019 年 11 月 18 日公开发行了总额为人民币 58 亿元可转换公司债券(以下简称“可转债”), 本次可转债存续期限为六年, 即自 2019 年 11 月 18 日至 2025 年 11 月 18 日, 第一年票面利率为 0.20%, 之后在剩余年限内逐年递增至 2.00%。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间(以下简称“转股期”)内, 即自 2020 年 5 月 22 日至 2025 年 11 月 18 日, 按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次可转债期满后五个交易日内, 本公司将以本次可转债票面面值的 106%(含最后一期利息)赎回全部未转股的可转债。

在可转债转股期内, 如果本公司股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的 130%(含 130%), 本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

此外, 当本次发行的可转债未转股余额不足 3,000 万元时, 本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

- (d) 本次发行的可转债的初始转股价格为人民币 40.41 元/股, 不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价(若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形, 则对调整前交易日的交易均价按经过相应除权、除息调整后的价格计算)和前一个交易日公司股票交易均价。在发行之后, 当公司出现因派送红股、转增股本、增发新股(不包括因本次发行的可转债转股而增加的股本)、配股以及派发现金股利等情况时, 本公司将相应调整转股价格。在本次发行的可转债存续期间, 当公司股票在任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的 80%时, 本公司董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交本公司股东大会审议表决。

本公司于 2020 年 4 月 24 日实施了 2019 年年度权益分派方案, 根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换债券发行的有关规定, 该可转债的转股价格于 2020 年 4 月 24 日起由原来的 40.41 元/股调整为 40.14 元/股; 于 2020 年 6 月, 本公司已于中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了限制性股票的回购注销手续, 本公司总股本由 4,422,030,407 股减少至 4,419,848,185 股, 减少股份 2,182,222 股。根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的发行条款及中国证监会关于可转债发行的有关规定, 该可转债的转股价格于 2020 年 6 月 19 日起由 40.14 元/股调整为 40.15 元/股。

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间, 账面价值为 1,479,651,803.09 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间: 无)的可转债已通过行使转股权被转换为 36,244,799 股 A 股普通股(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间: 无), 增加股本 36,244,799.00 元, 增加资本公积 1,443,407,004.09 元。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

(d) 可转债列示如下：

	负债部分	权益部分	合计
可转债发行金额	5,028,196,096.65	771,803,903.35	5,800,000,000.00
直接发行费用	(18,667,806.36)	(2,865,418.45)	(21,533,224.81)
于发行日余额	5,009,528,290.29	768,938,484.90	5,778,466,775.19
期初累计摊销	22,441,077.85	-	22,441,077.85
于 2020 年 1 月 1 日余额	5,031,969,368.14	768,938,484.90	5,800,907,853.04
本期摊销	93,763,882.32	-	93,763,882.32
本期计提利息费用	7,077,523.44	-	7,077,523.44
本期转股	(1,286,741,934.34)	(192,909,868.75)	(1,479,651,803.09)
现金兑付	(24,748.57)	(3,711.90)	(28,460.47)
减：一年内到期的应付利息	(5,356,700.56)	-	(5,356,700.56)
于 2020 年 6 月 30 日余额	3,840,687,390.43	576,024,904.25	4,416,712,294.68

(e) 2020 年 2 月 20 日，本公司境外全资子公司 SF Holding Investment Limited 在境外完成 7 亿美元债券的发行。此次发行的美元债券在香港联合交易所有限公司上市，上市日期为 2020 年 2 月 21 日，票面年利率是 2.875%，每半年支付利息一次，由本公司提供担保。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(36) 长期应付款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
长期代垫款	46,385,616.32	45,895,615.85
长期应付国开发展基金	-	20,362,534.49
其他	10,116,387.59	15,735,603.19
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(32))	-	(3,683,423.76)
	<u>56,502,003.91</u>	<u>78,310,329.77</u>

(37) 长期应付职工薪酬

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
员工激励金	148,366,731.13	158,434,634.21
减：一年内到期员工激励金 (附注四(32))	(50,000,000.00)	(40,000,000.00)
以现金结算的股份支付	92,039,716.62	69,392,342.16
长期服务金	20,299,939.58	16,639,470.36
	<u>210,706,387.33</u>	<u>204,466,446.73</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 递延收益

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日	形成原因
政府补助(a)	201,496,411.81	10,816,849.39	(16,973,417.75)	195,339,843.45	已收到的政府补助 尚待未来确认收益

(a) 本期与递延收益相关的政府补助列示如下:

政府补助项目	2019 年 12 月 31 日	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额 (附注四(55))	2020 年 6 月 30 日	与资产相关/ 与收益相关
天津项目建设阶段发展金	41,742,674.75	-	(206,165.64)	41,536,509.11	与资产相关
芜湖电商产业园项目基础设施配套补贴	25,869,122.25	-	(280,625.88)	25,588,496.37	与资产相关
上海现代服务业综合试点项目	25,927,848.88	-	(504,792.48)	25,423,056.40	与资产相关
威海产业发展扶持资金	16,389,000.00	-	-	16,389,000.00	与资产相关
盐城智慧电商物流园项目	14,959,794.08	-	(162,019.44)	14,797,774.64	与资产相关
飞机发动机维修补贴	9,502,005.06	4,703,766.00	(1,756,132.71)	12,449,638.35	与资产相关
马鞍山产业园项目	11,441,226.58	-	(117,546.84)	11,323,679.74	与资产相关
新能源车补贴	6,306,194.54	4,222,500.00	(561,841.70)	9,966,852.84	与资产相关
企业发展基金	8,799,344.09	1,000,000.00	(1,362,149.38)	8,437,194.71	与资产相关
深圳智慧物流项目资金	4,488,888.88	-	(833,333.34)	3,655,555.54	与资产相关
深圳市工业设计发展专项资金	2,789,473.68	-	(10,000.02)	2,779,473.66	与资产相关
商业流通发展项目	2,531,991.51	-	(264,021.22)	2,267,970.29	与资产相关
天津港保税区供应链体系建设项目	2,751,248.24	-	(521,341.14)	2,229,907.10	与资产相关
南宁中转场场地征收补偿款	2,603,441.31	-	(538,707.15)	2,064,734.16	与资产相关
商务局物流标准化专项资金补助	2,543,361.74	-	(1,474,314.86)	1,069,046.88	与资产相关
其他	22,850,796.22	890,583.39	(8,380,425.95)	15,360,953.66	与资产相关
	201,496,411.81	10,816,849.39	(16,973,417.75)	195,339,843.45	

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	2,514,974,320.71	611,538,313.55	3,024,282,948.11	733,828,350.94
预提费用	835,289,216.81	192,245,661.57	775,827,657.83	184,724,565.33
未实现内部交易利润	525,485,927.73	131,371,481.93	466,329,274.44	116,582,318.61
员工激励金	108,365,294.72	27,074,669.59	118,166,438.48	29,541,609.62
资产减值准备	389,423,999.26	90,405,466.88	251,281,539.04	61,105,136.91
递延收益	180,947,347.12	43,252,140.07	183,305,261.85	44,134,413.21
折旧摊销差异	442,028,117.64	94,238,554.26	482,238,954.05	101,302,957.45
	<u>4,996,514,223.99</u>	<u>1,190,126,287.85</u>	<u>5,301,432,073.80</u>	<u>1,271,219,352.07</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转 回的金额		318,146,060.92		294,225,505.65
预计于 1 年后转回的金额		<u>871,980,226.93</u>		<u>976,993,846.42</u>
		<u>1,190,126,287.85</u>		<u>1,271,219,352.07</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	4,666,848,459.21	3,224,474,481.50
可抵扣暂时性差异	<u>277,121,892.74</u>	<u>28,468,543.55</u>
	<u>4,943,970,351.95</u>	<u>3,252,943,025.05</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
2020 年	186,516,718.72	235,896,007.94
2021 年	259,775,241.10	307,466,976.93
2022 年	262,866,244.69	284,043,639.97
2023 年	613,863,363.01	626,565,480.16
2024 年	1,181,152,960.84	1,116,618,889.70
2025 年及以上	2,162,673,930.85	653,883,486.80
	<u>4,666,848,459.21</u>	<u>3,224,474,481.50</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	735,070,328.52	185,961,943.33	744,088,970.00	186,022,242.50
其他非流动金融资产公允价值变动	9,424,488.44	2,356,122.11	9,424,488.44	2,356,122.11
丰巢科技剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	446,796,225.96	111,699,056.49	446,796,225.96	111,699,056.49
深圳市丰宜科技有限公司(以下简称“丰宜科技”)剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	28,000,000.00	7,000,000.00	28,000,000.00	7,000,000.00
固定资产折旧	3,259,236,640.54	755,279,725.86	2,713,479,796.13	594,029,414.30
非同一控制下企业合并引起的资产增值	2,887,007,536.98	678,176,382.81	2,905,562,109.35	682,576,336.29
交易性金融资产公允价值变动其他	11,569,553.64	2,892,388.41	9,852,581.08	2,463,145.27
	<u>166,519,635.94</u>	<u>41,629,908.99</u>	<u>26,772,768.32</u>	<u>6,693,192.08</u>
	<u>7,543,624,410.02</u>	<u>1,784,995,528.00</u>	<u>6,883,976,939.28</u>	<u>1,592,839,509.04</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		247,497,229.03		214,142,463.75
预计于 1 年后转回的金额		<u>1,537,498,298.97</u>		<u>1,378,697,045.29</u>
		<u>1,784,995,528.00</u>		<u>1,592,839,509.04</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>1,004,974,716.39</u>	<u>1,066,079,111.56</u>
递延所得税负债净额	<u>1,599,843,956.54</u>	<u>1,387,699,268.53</u>

(40) 股本

	2019 年 12 月 31 日	本期增加 (附注四(35)(d))	本期减少 (附注九(1))	2020 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,414,585,265.00</u>	<u>36,244,799.00</u>	<u>(2,456,568.00)</u>	<u>4,448,373,496.00</u>
	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,418,767,258.00</u>	<u>-</u>	<u>(4,181,993.00)</u>	<u>4,414,585,265.00</u>

(41) 其他权益工具

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
可转换公司债券(附注四(35)(d))	<u>576,024,904.25</u>	<u>768,938,484.90</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 资本公积

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日
股本溢价				
-股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
-同一控制下企业合并	(76,633,221.35)	-	-	(76,633,221.35)
-可转换公司债券转增股本 和资本公积(附注四 (35)(d))	-	1,443,407,004.09	-	1,443,407,004.09
-股份支付股东投入资本 (附注四(43))	88,760,253.39	-	(57,311,814.73)	31,448,438.66
其他资本公积				
-股份支付计入资本公 积的金额(附注九(2))	47,011,172.79	47,180,411.55	-	94,191,584.34
-其他(i)	296,416,012.38	467,034,624.91	(118,279,760.81)	645,170,876.48
	<u>16,124,018,594.16</u>	<u>1,957,622,040.55</u>	<u>(175,591,575.54)</u>	<u>17,906,049,059.17</u>

	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
股本溢价				
-股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
-同一控制下企业合并	73,973,978.65	-	-	73,973,978.65
-股份支付股东投入资本	193,344,979.29	-	(104,584,725.90)	88,760,253.39
其他资本公积				
-股份支付计入资本公 积的金额	44,965,842.16	14,581,133.08	-	59,546,975.24
-其他	138,869,988.62	5,959,966.12	-	144,829,954.74
	<u>16,219,619,165.67</u>	<u>20,541,099.20</u>	<u>(104,584,725.90)</u>	<u>16,135,575,538.97</u>

(i) 本期变动主要系与少数股东的交易导致的权益变动。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 库存股

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日
库存股	454,761,306.79	-	(59,768,382.73)	394,992,924.06
	2018 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2019 年 6 月 30 日
库存股	200,928,467.28	394,996,314.03	(141,663,846.07)	454,260,935.24

如附注九(2)所述，本公司于 2017 年和 2018 年实施了限制性股票激励计划，向激励对象实际发行 A 股普通股 7,788,643.00 股，募集资金总额 202,255,537.22 元，其中增加股本 7,788,643.00 元，增加资本公积 194,466,894.22 元。同时，按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额，就回购义务确认负债(作收购库存股处理)。

2018 年度，本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件，本公司对其合计持有的 36,909.00 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 1,082,171.88 元，其中减少股本 36,909.00 元，减少资本公积 1,045,262.88 元。

于 2018 年 12 月 31 日，本公司针对 2017 年限制性股票激励计划中预计未来可解锁限制性股票持有者分配的可撤销现金股利，调整库存股 244,898.06 元。

于 2019 年 1 月 3 日，本公司召开第四届董事会第十八次会议，审议《关于 2017 年限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，同意 2017 年限制性股票第一个解除限售期限售条件已满足，从而冲减库存股 32,393,334.30 元；同时，因 2017 年限制性股票激励计划第二个解除限售期和 2018 年限制性股票激励计划第一个解除限售期业绩考核未能达标，本公司于 2019 年对激励对象合计持有的 3,741,407.00 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 96,583,654.60 元，其中减少股本 3,741,407.00 元，减少资本公积 92,842,247.60 元。

2019 年度，本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件，本公司对其合计持有的 440,586.00 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 12,183,064.30 元，其中减少股本 440,586.00 元，减少资本公积 11,742,478.30 元。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(43) 库存股(续)

于本报告期，本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件，本公司对其合计持有的 274,346 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 6,674,838.18 元，其中减少股本 274,346.00 元，减少资本公积 6,400,492.18 元。

于 2020 年 3 月 23 日，本公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意因 2018 年限制性股票激励计划第二个解除限售期业绩考核未能达标，本公司于 2020 年对激励对象合计持有的 2,182,222 股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股 53,093,544.55 元，其中减少股本 2,182,222.00 元，减少资本公积 50,911,322.55 元。

此外，于 2019 年 1 月 31 日，第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，合计回购 11,010,729.00 股，确认库存股 394,992,892.71 元。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 专项储备

	2019 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2020 年 6 月 30 日
安全生产费	-	12,187,435.48	(12,187,435.48)	-
	2018 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2019 年 6 月 30 日
安全生产费	-	3,776,493.37	(3,776,493.37)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2012 年 2 月 14 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财企[2012]16 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

(45) 盈余公积

	2019 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2020 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	601,241,237.54	-	-	601,241,237.54
	2018 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2019 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	601,132,890.32	-	-	601,132,890.32

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
调整前上年末未分配利润	19,737,192,610.27	14,960,062,609.04
调整：会计政策变更	32,220,405.39	-
调整后期初未分配利润	<u>19,769,413,015.66</u>	<u>14,960,062,609.04</u>
加：本期归属于母公司股东的净利润	3,761,593,296.43	3,099,808,006.37
减：应付普通股股利(a)	(1,188,301,851.36)	(924,735,176.17)
提取一般风险准备金(b)	(2,344,717.97)	-
其他综合收益结转留存收益	-	(54,334,158.75)
期末未分配利润	<u>22,340,359,742.76</u>	<u>17,080,801,280.49</u>

- (a) 于 2020 年 4 月 15 日，本公司召开股东大会，以实施 2019 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.70 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 1,188,891,851.30 元。

本报告期内，本公司针对 2018 年限制性股票激励计划中不可解锁的限制性股票数量调减普通股股利 589,999.94 元，经调整后的应付普通股股利为 1,188,301,851.36 元。

- (b) 根据银保监办发〔2019〕205 号《中国银保监会办公厅关于加强商业保理企业监督管理的通知》，保理业务需按照融资保理业务期末余额的 1%计提风险准备金。于本报告期，本集团之子公司乐丰保理根据该规定计提了风险准备金。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 少数股东权益

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
夏晖香港	172,046,094.77	178,891,025.84
杭州顺丰同城实业股份有限公司	98,945,890.40	(1,640,347.84)
重庆丰鸟无人机科技有限公司	77,611,379.34	-
顺丰快运	59,516,921.23	-
广东丰行智图科技有限公司	59,028,907.72	-
北京顺丰同城科技有限公司	31,400,366.37	27,723,750.30
物联亿达	24,511,067.05	29,887,545.67
成都丰程	(13,161,361.13)	(14,361,885.94)
广东顺心	(261,040,845.67)	(156,475,162.33)
其他	29,621,460.07	9,872,315.88
	<u>278,479,880.15</u>	<u>73,897,241.58</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
主营业务收入(a)	71,028,669,391.17	50,023,101,039.35
其他业务收入(b)	100,338,347.04	51,602,994.50
营业收入合计	<u>71,129,007,738.21</u>	<u>50,074,704,033.85</u>
主营业务成本(a)	57,799,242,648.49	40,120,963,760.73
其他业务成本(b)	63,886,252.92	31,080,464.00
营业成本合计	<u>57,863,128,901.41</u>	<u>40,152,044,224.73</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本:

	截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间		截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
速运物流及供应链收入	70,188,001,144.10	57,121,320,304.19	49,479,804,469.27	39,676,010,637.56
商业销售收入	452,123,296.72	427,084,226.66	253,670,085.55	244,437,355.69
其他	388,544,950.35	250,838,117.64	289,626,484.53	200,515,767.48
	<u>71,028,669,391.17</u>	<u>57,799,242,648.49</u>	<u>50,023,101,039.35</u>	<u>40,120,963,760.73</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本:

	截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间		截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
处理物资收入	3,792,612.75	1,628,114.57	5,366,068.43	3,135,831.83
其他	96,545,734.29	62,258,138.35	46,236,926.07	27,944,632.17
	<u>100,338,347.04</u>	<u>63,886,252.92</u>	<u>51,602,994.50</u>	<u>31,080,464.00</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本集团截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的营业收入分解如下：

	截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间			合计
	速运物流及供应链收入	商业销售收入	其他	
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	452,123,296.72	121,445,767.94	573,569,064.66
在某一时段内确认	70,188,001,144.10	-	209,208,521.52	70,397,209,665.62
租赁收入	-	-	57,890,660.89	57,890,660.89
	<u>70,188,001,144.10</u>	<u>452,123,296.72</u>	<u>388,544,950.35</u>	<u>71,028,669,391.17</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	3,792,612.75	3,792,612.75
在某一时段内确认	-	-	31,371,734.05	31,371,734.05
租赁收入	-	-	65,174,000.24	65,174,000.24
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>100,338,347.04</u>	<u>100,338,347.04</u>

于 2020 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

(49) 税金及附加

	截至 6 月 30 日止六个月期间		计缴标准
	2020 年	2019 年	
城市维护建设税	70,719,764.91	38,783,027.88	参见附注三
教育费附加	51,122,638.61	28,667,288.45	参见附注三
印花税	33,782,373.62	26,200,182.24	
房产税	20,500,315.63	20,621,947.62	
土地使用税	4,540,245.80	6,348,514.64	
堤围费	102,619.07	117,176.63	
其他	1,083,730.16	377,126.98	
	<u>181,851,687.80</u>	<u>121,115,264.44</u>	



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 销售费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
职工薪酬	400,354,453.54	318,516,919.75
信息技术外包服务费用	277,321,643.40	208,263,429.24
IT 及信息平台费	100,204,009.91	90,956,344.09
市场营销费	93,535,249.52	105,880,810.06
折旧费及摊销费用	89,629,461.92	69,638,430.07
办公及租赁费	50,945,774.92	57,352,090.67
物资及材料费用	11,194,918.81	13,090,938.53
交通差旅费	9,382,883.02	13,360,798.14
其他	24,090,306.89	7,498,378.66
	<u>1,056,658,701.93</u>	<u>884,558,139.21</u>

(51) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
职工薪酬	4,858,862,486.41	3,890,037,390.50
办公及租赁费	255,935,823.26	258,311,322.40
折旧费及摊销费用	148,253,379.17	210,542,576.67
外包费用	118,052,450.55	32,908,843.71
专业服务费	115,324,486.22	145,896,331.98
物资及材料费用	76,137,816.90	30,892,230.32
业务招待费	68,271,706.15	83,172,264.44
品牌使用费	55,109,364.65	35,565,574.35
IT 及信息平台费	52,851,185.87	27,373,472.94
交通差旅费	42,838,862.22	64,149,585.92
税费	6,201,858.42	14,129,992.87
其他	63,603,742.91	51,862,693.47
	<u>5,861,443,162.73</u>	<u>4,844,842,279.57</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
职工薪酬	425,321,626.35	274,413,117.59
折旧费及摊销费用	148,462,487.06	108,581,274.94
外包费用	47,050,197.27	21,612,421.02
物资及材料费用	34,290,640.40	2,380,344.87
IT 及信息平台费	29,352,477.08	62,492,335.64
办公及租赁费	22,823,668.49	16,593,373.66
专业服务费	16,619,041.55	8,386,104.63
交通差旅费	2,769,613.47	8,374,048.34
其他	6,649,876.74	6,261,353.20
	<u>733,339,628.41</u>	<u>509,094,373.89</u>

(53) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
借款利息	578,195,340.26	443,050,621.03
减：资本化利息(附注四(18))	<u>(10,137,901.97)</u>	<u>(10,096,711.26)</u>
利息费用	568,057,438.29	432,953,909.77
减：利息收入	(78,055,138.82)	(140,657,963.28)
汇兑净损益	(32,405,986.92)	4,779,048.26
手续费支出及其他	15,371,157.37	34,538,351.63
	<u>472,967,469.92</u>	<u>331,613,346.38</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
外包成本	36,000,601,551.98	22,516,293,483.01
职工薪酬	12,286,229,366.65	10,188,123,515.18
运输成本	6,127,474,359.27	4,591,767,428.13
其中：飞机保养成本	153,749,892.99	122,550,201.24
办公及租赁费	3,814,075,460.69	3,370,876,598.64
折旧费及摊销费用	2,600,262,280.82	2,113,897,345.59
物资及材料费用	2,183,349,831.19	1,821,849,752.17
IT 及信息平台费	529,974,865.83	376,367,330.53
理赔成本	511,571,470.00	286,839,014.36
销售商品成本	427,084,226.66	244,437,355.69
专业服务费	132,959,967.33	154,282,436.60
关务成本	190,902,692.93	146,219,546.06
交通差旅费	98,215,008.51	121,361,655.21
市场营销费	93,535,249.52	105,880,810.06
品牌使用费	55,109,364.65	35,565,574.35
税费	7,446,679.90	15,370,055.24
其他	455,778,018.55	301,407,116.58
	<u>65,514,570,394.48</u>	<u>46,390,539,017.40</u>

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 121,775,212.56 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间：44,298,310.60 元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 121,775,212.56 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间：44,298,310.60 元)。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间		与资产相关/ 与收益相关
	2020 年	2019 年	
税收优惠	363,926,959.65	54,037,453.25	与收益相关
物流业财政拨款	212,152,645.32	75,056,584.88	与收益相关
社会保障局补贴	52,657,030.26	18,743,054.92	与收益相关
递延收益摊销			
(附注四(38))	16,973,417.75	16,509,299.54	与资产相关
	<u>645,710,052.98</u>	<u>164,346,392.59</u>	

(56) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
转让丰宜科技股权实现投资收益	-	216,691,565.20
交易性金融资产投资收益	213,247,428.71	79,742,073.62
按权益法分担的被投资公司净损益的 份额(附注四(13))	(18,447,519.77)	(50,985,409.53)
对丰宜科技持有的剩余股权按公允价 值重新计量确认的投资收益	-	64,204,908.21
理财产品投资收益	10,247,466.29	29,086,155.52
其他权益工具投资分红投资收益	1,110,356.12	-
其他长期股权投资处置收益	17,260,427.11	47,334,607.83
	<u>223,418,158.46</u>	<u>386,073,900.85</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 公允价值变动收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
SAFE 及折价认股权	-	304,239,702.03
结构性存款	16,384,538.57	9,960,802.13
其他	29,414.59	16,007,107.39
	<u>16,413,953.16</u>	<u>330,207,611.55</u>

(58) 信用减值损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
应收账款坏账损失	205,151,831.67	79,264,307.29
其他应收款坏账损失	114,672,175.85	13,044,791.88
贷款及垫款减值损失	89,186,630.95	3,475,742.51
保理款减值损失	49,601,393.26	53,080,511.77
长期应收款减值损失	929,070.18	-
	<u>459,541,101.91</u>	<u>148,865,353.45</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(59) 资产减值损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
无形资产减值损失	23,599,356.05	37,001,101.69
长期股权投资减值损失	3,869,728.47	17,111,077.45
	<u>27,469,084.52</u>	<u>54,112,179.14</u>

(60) 资产处置损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2020 年	计入 2020 年 非经常性损益 的金额	2019 年	计入 2019 年 非经常性损益 的金额
固定资产处置损失	8,253,122.38	8,253,122.38	12,876,151.73	12,876,151.73
无形资产处置损失	1,393,369.11	1,393,369.11	-	-
	<u>9,646,491.49</u>	<u>9,646,491.49</u>	<u>12,876,151.73</u>	<u>12,876,151.73</u>

(61) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2020 年	计入 2020 年 非经常性损益的 金额	2019 年	计入 2019 年 非经常性损益的 金额
政府补助(i)	13,929,041.59	13,929,041.59	17,708,816.27	17,708,816.27
赔偿收入	9,155,484.11	9,155,484.11	5,971,898.89	5,971,898.89
罚款收入	1,323,994.46	1,323,994.46	1,198,197.30	1,198,197.30
其他	65,325,265.46	65,325,265.46	45,274,628.31	45,274,628.31
	<u>89,733,785.62</u>	<u>89,733,785.62</u>	<u>70,153,540.77</u>	<u>70,153,540.77</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(61) 营业外收入及营业外支出(续)

(a) 营业外收入(续)

(i) 政府补助明细

	截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间	与资产相关 /与收益相关	截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间	与资产相关 /与收益相关
一般财政拨款	13,301,583.00	与收益相关	16,722,833.19	与收益相关
其他	627,458.59	与收益相关	985,983.08	与收益相关
	<u>13,929,041.59</u>		<u>17,708,816.27</u>	

(b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2020 年	计入 2020 年 非经常性损益 的金额	2019 年	计入 2019 年 非经常性损益 的金额
固定资产及无形资产 报废损失	39,789,802.73	39,789,802.73	-	-
捐赠支出	21,610,987.55	21,610,987.55	5,150,996.20	5,150,996.20
赔偿支出	19,230,955.69	19,230,955.69	19,532,798.24	19,532,798.24
罚款及滞纳金	6,876,977.69	6,876,977.69	8,615,819.45	8,615,819.45
其他	11,964,928.43	11,964,928.44	8,461,646.82	8,461,646.82
	<u>99,473,652.09</u>	<u>99,473,652.10</u>	<u>41,761,260.71</u>	<u>41,761,260.71</u>

(62) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
当期所得税	1,466,179,044.85	891,418,578.47
递延所得税	248,819,602.15	(8,776,281.95)
	<u>1,714,998,647.00</u>	<u>882,642,296.52</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(62) 所得税费用(续)

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
利润总额	5,338,763,806.22	3,924,602,906.36
按标准税率 25%计算的所得税	1,334,690,951.56	981,150,726.59
不得扣除的成本、费用和损失	38,667,142.36	39,552,923.73
汇算清缴的影响	13,660,450.66	(29,736,018.06)
不同子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(93,873,206.20)	(43,180,878.92)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	413,291,203.23	141,988,978.79
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	68,065,341.58	44,911,454.39
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(46,570,727.68)	(134,263,952.26)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(1,723,041.10)	(2,500,000.00)
税收优惠的影响	(5,000,000.00)	(10,678,902.56)
非应纳税收入	(6,209,467.41)	(104,602,035.18)
所得税费用	1,714,998,647.00	882,642,296.52



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,761,593,296.43	3,099,808,006.37
减：当期分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	-	(503,792.87)
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,761,593,296.43	3,099,304,213.50
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,401,118,670.17	4,407,421,565.50
基本每股收益	0.85	0.70
其中：		
—持续经营基本每股收益	0.85	0.70

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 每股收益(续)

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司存在具有稀释性的潜在普通股(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间：不存在)：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,761,593,296.43	3,099,808,006.37
加：本公司可转换公司债券的利息费用(税后)	98,688,033.29	-
减：子公司发行可转换债券对归属于母公司净利润的影响	(3,995,114.22)	-
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	3,856,286,215.50	3,099,808,006.37
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,401,118,670.17	4,407,421,565.50
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数	143,843,934.67	-
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,544,962,604.84	4,407,421,565.50
稀释每股收益	0.85	0.70

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 其他综合收益

截至 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益			截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2019 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	2020 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动及汇率变动	721,903,970.41	40,865,087.90	762,769,058.31	38,610,400.40	(2,254,687.50)	40,865,087.90	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	(2,059,919.82)	873,013.64	(1,186,906.18)	873,013.64	-	873,013.64	-
将重分类至损益的其他综合收益							
外币报表折算差额	282,871,556.79	104,744,398.17	387,615,954.96	104,615,596.10	-	104,744,398.17	(128,802.07)
	<u>1,002,715,607.38</u>	<u>146,482,499.71</u>	<u>1,149,198,107.09</u>	<u>144,099,010.14</u>	<u>(2,254,687.50)</u>	<u>146,482,499.71</u>	<u>(128,802.07)</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益					截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益				
	2018 年 12 月 31 日	会计政策 变更	2019 年 1 月 1 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2019 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其 他综合收益										
其他权益工具投资										
公允价值变动	-	353,622,821.31	353,622,821.31	(21,354,283.70)	54,334,158.75	386,602,696.36	24,629,582.65	(45,983,866.35)	(21,354,283.70)	-
将重分类至损益的其 他综合收益										
权益法下可转损益 的其他综合收益	-	-	-	(1,956,923.83)	-	(1,956,923.83)	(1,956,923.83)	-	(1,956,923.83)	-
可供出售金融资产										
公允价值变动	336,157,723.57	(336,157,723.57)	-	-	-	-	-	-	-	-
外币报表折算差额	191,026,574.28	-	191,026,574.28	15,179,377.55	-	206,205,951.83	15,265,426.96	-	15,179,377.55	86,049.41
	527,184,297.85	17,465,097.74	544,649,395.59	(8,131,829.98)	54,334,158.75	590,851,724.36	37,938,085.78	(45,983,866.35)	(8,131,829.98)	86,049.41

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
代收货款流入	34,825,543,143.63	24,744,324,674.22
政府补助	389,538,947.63	202,754,430.01
利息收入	85,061,683.52	153,109,828.49
收到的融资租赁款	-	23,511,252.99
其他	820,792,110.16	504,836,201.01
	<u>36,120,935,884.94</u>	<u>25,628,536,386.72</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
代收货款流出	34,807,712,241.80	25,075,406,925.83
办公费与租赁费	4,033,369,059.71	3,138,563,186.87
理赔成本	511,571,470.00	286,839,014.36
IT 及信息平台费	561,773,357.78	398,949,370.36
专业服务费	139,203,648.33	149,812,306.12
差旅费	104,107,909.02	128,643,343.73
市场营销费	99,147,364.49	112,233,658.66
关务成本	198,763,824.92	143,435,811.24
业务招待费	73,637,732.75	89,436,984.88
银行手续费	15,371,157.37	34,538,651.63
赔偿金、罚款	26,107,933.38	28,148,617.69
捐赠支出	21,610,987.55	5,150,996.20
其他	894,418,352.01	511,994,741.17
	<u>41,486,795,039.11</u>	<u>30,103,153,608.74</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释(续)

(c) 取得子公司支付的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
本期取得子公司于本期支付的现金和 现金等价物	-	5,346,964,309.54
其中：敦豪香港和敦豪北京	-	5,325,964,309.54
其他公司	-	21,000,000.00
减：购买日子公司持有的现金和现金等 价物	-	(265,848,954.38)
其中：敦豪香港和敦豪北京	-	(254,733,022.95)
其他公司	-	(11,115,931.43)
加：前期取得子公司于本期支付的现金	-	86,411,295.00
	-	5,167,526,650.16

(d) 收到其他与投资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
赎回银行理财产品及结构性存款	52,830,000,000.00	19,610,047,058.44

(e) 支付其他与投资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
购买银行理财产品及结构性存款	66,895,117,931.29	23,960,239,249.75
处置子公司支付的现金净额	36,217,441.31	-
其他	-	14,800,000.00
	66,931,335,372.60	23,975,039,249.75

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释(续)

(f) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
回购股份	58,663,220.22	503,763,032.93
支付融资费用	16,994,486.97	7,961,098.15
购买少数股东股权	7,308,000.00	-
其他	379,410.22	-
	<u>83,345,117.41</u>	<u>511,724,131.08</u>

(66) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
净利润	3,623,765,159.22	3,041,960,609.84
加：资产减值准备	27,469,084.52	54,112,179.14
信用减值准备	459,541,101.91	148,865,353.45
固定资产折旧	1,730,365,263.08	1,421,439,131.46
投资性房地产折旧	27,251,110.81	32,605,157.06
无形资产摊销	457,822,929.32	317,407,225.33
长期待摊费用摊销	393,322,855.05	342,445,831.74
处置固定资产、无形资产的损失	49,436,294.22	12,876,151.73
公允价值变动收益	(16,413,953.16)	(330,207,611.55)
财务费用	524,673,273.00	438,039,577.86
投资收益	(223,418,158.46)	(386,073,900.85)
股份支付确认的费用	54,253,366.54	15,597,712.81
递延所得税资产减少/(增加)	54,902,793.10	(108,325,029.39)
递延所得税负债增加	193,916,809.05	99,548,747.44
递延收益摊销	(16,973,417.75)	(16,509,299.54)
存货的减少	47,227,069.11	73,895,759.23
经营性应收项目的(增加)/减少	(2,163,201,334.61)	762,706,058.73
经营性应付项目的增加/(减少)	1,707,772,075.15	(1,099,570,037.93)
经营活动产生的现金流量净额	<u>6,931,712,320.10</u>	<u>4,820,813,616.56</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物净变动情况

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
现金及现金等价物的期末余额	9,390,724,718.39	11,928,010,057.41
减：现金及现金等价物的期初余额	<u>(17,764,448,498.26)</u>	<u>(15,299,271,593.99)</u>
现金及现金等价物净减少	<u>(8,373,723,779.87)</u>	<u>(3,371,261,536.58)</u>

(c) 现金及现金等价物

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
库存现金	195,351.88	188,281.28
可随时用于支付的银行存款	9,285,130,123.77	17,662,057,153.84
可随时用于支付的其他货币资金	29,886,738.69	21,599,389.56
可随时用于支付的其他款项	75,512,504.05	80,603,673.58
	<u>9,390,724,718.39</u>	<u>17,764,448,498.26</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目

于 2020 年 6 月 30 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有非本位币资产和负债(主要为美元、港币和欧元)，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下(2019 年 12 月 31 日：不重大)：

	2020 年 6 月 30 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	143,059,700.63	7.08	1,012,791,150.61
港币	10,446,158.20	0.91	9,541,938.75
欧元	99,925.99	7.96	795,510.81
应收账款—			
美元	6,947,532.18	7.08	49,185,054.07
港币	37,580.56	0.91	34,327.59
欧元	3,477,292.68	7.96	27,682,727.03
应付账款—			
美元	11,372,875.74	7.08	80,514,273.80
港币	1,513,996.91	0.91	1,382,945.34
欧元	739,315.11	7.96	5,885,687.59

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目(续)

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日, 本集团内除香港以外, 其他海外子公司未持有重大的外币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的外币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元)折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下:

	2020 年 6 月 30 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	91,196,541.23	1.09	99,841,973.34	91,196,541.23
美元	5,869,199.81	7.75	45,488,646.21	41,551,000.05
欧元	343,592.98	8.72	2,994,550.26	2,735,343.71
应收账款—				
人民币	833,300.52	1.09	912,297.41	833,300.52
美元	5,608,490.03	7.75	43,468,041.13	39,705,305.17
应付账款—				
人民币	3,533,622.13	1.09	3,868,609.51	3,533,622.13
美元	4,331,943.54	7.75	33,574,295.21	30,667,994.29
欧元	4,013,029.50	8.72	34,975,157.30	31,947,727.85
其他应付款—				
人民币	292,603.11	1.09	320,341.88	292,603.11
美元	3,085,685.95	7.75	23,915,300.39	21,845,113.68
	2019 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	32,931,459.92	1.12	36,761,388.71	32,931,459.92
美元	4,200,856.59	7.79	32,715,430.95	29,306,015.74
应收账款—				
人民币	40,650,563.07	1.12	45,378,223.56	40,650,563.07
美元	3,533,004.73	7.79	27,514,334.24	24,646,947.60
应付账款—				
人民币	5,909,505.28	1.12	6,596,780.74	5,909,505.28
美元	4,632,606.94	7.79	36,077,816.33	32,317,992.53

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 五 合并范围的变更

### (1) 同一控制下企业合并

于 2019 年 9 月 30 日，本公司之子公司深圳意丰科技有限公司（以下简称“意丰科技”）向同受最终母公司明德控股控制的关联方深圳明德丰泰投资有限公司（以下简称“明德投资”）收购了其拥有的杭州振泰资产管理有限公司（以下简称“杭州振泰”）100%的股权。本次交易的合并日为 2019 年 9 月 30 日，系意丰科技实际取得杭州振泰控制权的日期。由于杭州振泰和意丰科技在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的，故该交易属于同一控制下企业合并。

对于上述同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，因此本公司对截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间的比较合并报表进行了调整。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间以现金出资设立如下子公司：

深圳市顺丰快查科技有限公司  
深圳市微丰启科技有限公司  
深圳市丰运投资有限公司  
上海丰赞科技有限公司  
广州顺丰冷运供应链有限公司  
武汉顺丰冷运供应链有限公司  
上海顺丰冷运供应链有限公司  
深圳丰网速运有限公司  
杭州丰网速运有限公司  
洛阳市丰泰产业园管理有限公司  
北京真蓝无限科技有限公司  
厦门丰羿供应链管理有限公司  
长沙市丰羿供应链管理有限公司  
天津顺丰聚益物流有限公司  
江西顺丰智达网络科技有限公司  
柳州市丰预泰产业园管理有限公司  
丰豪科技(香港)有限公司  
丰修科技(澳门)有限公司  
上海冰致供应链管理有限公司  
呈润有限公司  
上海永方供应链科技有限公司  
广东双捷供应链有限公司  
丰豪物流重庆(香港)有限公司  
湖南顺丰医药供应链有限公司  
英运供应链(大连)有限公司  
河南顺丰医药供应链有限公司  
合肥英运供应链有限公司  
顺丰翔宇(山东)医药物流有限公司  
宗豪供应链咨询(深圳)有限公司  
英运供应链(南京)有限公司  
英运供应链(厦门)有限公司  
英运供应链(上海)有限公司  
英运供应链(西安)有限公司  
重庆丰鸟无人机科技有限公司

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 其他原因的合并范围变动(续)

(a) 本集团于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间以现金出资设立如下子公司(续):

福建利捷供应链管理有限公司  
英运供应链管理(上海)有限公司  
SZSF Global Express (Kenya) Limited  
Moral Up Corporation Limited  
SF Express (Middle East) DWC-LLC  
S.F. E&L International (Cambodia) Co., Ltd.  
SF Express Philippines Inc.  
SF Express (Panama), S.A.  
SF Express Nigeria Limited  
SF Logistics Mexico, S.A. De C.V.  
Abundant Harvest Investments Limited  
SF International (Hong Kong) Management Company Limited  
SF International Holding Company Limited  
SF Express (Belgium) BV  
SF Express (Germany) GmbH  
SF Express (France) SAS  
NH Logistics Limited

(b) 本集团于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间处置及注销如下子公司:

深圳市年丰大当家科技有限公司  
深圳市年丰大当家商贸有限公司  
顺丰大当家科技(香港)有限公司  
深圳市有礼科技有限公司  
成都市一丰到家科技服务有限公司  
广东知返科技有限公司  
衡阳市宏悦网络有限公司  
衡阳万维信息有限公司

(c) 本集团于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间收购了如下子公司:

高泉环球有限公司  
翠康有限公司  
和畅贸易有限公司

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	200,000 万	投资控股	100.00%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	5,000 万	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	5,000 万	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	25,000 万	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	70,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	150,000 万	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
东莞市嘉达快运服务有限公司	东莞市	东莞市	400 万	货物快运代办服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	480,000 万	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	5,800 万	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	港币 226,001 万元	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	100,000 万	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	1,500 万	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	3,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	500 万	咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	37,000 万	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	24,200 万	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	200 万	管理咨询	-	100.00%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	保险业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	15,000 万	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	3,000 万	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	45,000 万	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
融易链科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	系统研发、开发和销售	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
乐丰保理	深圳市	深圳市	5,000 万	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	66,663 万元	供应链管理等服务	-	88.00%	出资设立
顺丰同城控股有限公司	杭州市	杭州市	42,500 万	供应链管理等服务	-	96.63%	出资设立
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	1,000 万	技术开发、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	3,000 万	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	5,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰快运	深圳市	深圳市	108,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	9,000 万	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000 万	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
润祥和人力资源服务(武汉)有限公司	武汉市	武汉市	500 万	人力资源服务	-	100.00%	出资设立



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团之子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 本集团之联营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
投资账面价值合计(附注四(13)(b))	882,494,833.00	880,449,618.04
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净亏损	(20,352,940.06)	(43,797,771.14)
其他综合收益	873,013.64	(1,956,923.83)
综合收益总额	<u>(19,479,926.42)</u>	<u>(45,754,694.97)</u>

本期财务报表中，因对被投资单位的长期股权投资账面价值减记至 0 元，存在未确认的投资亏损 2,188,052.26 元 (截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间：4,895,575.74 元)。

(b) 本集团之合营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
投资账面价值合计(附注四(13)(a))	1,343,939,529.47	1,341,063,055.10
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净利润/(亏损)	1,905,420.29	(7,187,638.39)
其他综合收益	-	842,393.75
综合收益总额	<u>1,905,420.29</u>	<u>(6,345,244.64)</u>

本期财务报表中，因对被投资单位的长期股权投资账面价值减记至 0 元，存在未确认的投资亏损 2,015,788.71 元 (截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

七 分部信息

本集团主要提供速运物流业务，只有一个主要的业务分部，故不再列示分部信息。

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日
明德控股	113,405,734.21	-	-	113,405,734.21

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	60.74%	60.74%	61.20%	61.20%

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下:

本报告期内与本公司的关系

丰宜科技 <sup>注1</sup>	同受最终控制人控制
顺丰控股集团商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
珠海市顺啸丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
中山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
惠州市顺丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
江门市顺意丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
江苏顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
苏州工业园区顺衡顺商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
镇江市顺丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
泰州市顺捷丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
盐城市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
浙江顺丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
宁波市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
佛山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

本报告期内与本公司关系

大连顺意丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
山东顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
青岛顺意丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
北京市顺啸丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
上海顺丰实业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
江西省顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
天津顺丰顺商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
内蒙古顺丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
山西顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
吉林省顺丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
广西顺意丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
海南省顺丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
陕西顺意丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
湖南省顺意丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
湖北省顺意丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
河南省顺意丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
甘肃顺丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
河北顺啸丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
福建省顺意丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
肇庆市顺意丰商贸有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
东莞市顺丰商业有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺丰电子商务有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
北京顺丰电子商务有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
顺丰优选国际有限公司 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
明德投资	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
明德控股有限公司	同受最终控制人控制
丰巢科技	最终控股公司持有的公司
重庆博强物流有限公司	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司	本集团之联营公司

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

本报告期内与本公司的关系

上海牵趣网络科技有限公司(以下简称“牵趣网络”)及其子公司	本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司	本集团之联营公司
深圳市顺捷丰达	本集团之联营公司
顺丰彩(深圳)科技发展有限责任公司(以下简称“顺丰彩”) <sup>注3</sup>	2019 年 12 月 31 日前为本集团之联营公司
小红帽及其子公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
深圳智航无人机有限公司	本集团之联营公司
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	本集团之联营公司
青岛大凯货运代理有限公司	本集团之联营公司
北京大账房及其子公司	本集团之联营公司
餐北斗供应链及其子公司	本集团之联营公司
武汉顺络供应链管理有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之联营公司
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	本集团之联营公司
盛海信息	本集团之合营公司
POST110Ü	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司	本集团之合营公司
中运达机场地面服务有限公司	本集团之合营公司
格灵信息及其子公司	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
物联顺通及其子公司	本集团之合营公司
北京顺和同信科技有限公司	本集团之合营公司
广州乐收网络技术有限公司及其子公司(以下简称“乐收网络及其子公司”) <sup>注5</sup>	2019 年 12 月 31 日前为本集团之合营公司
中国平安保险(集团)股份有限公司(以下简称“平安保险”)及其子公司 <sup>注6</sup>	2019 年 7 月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司(以下简称“太平洋保险”)及其子公司 <sup>注6</sup>	2019 年 7 月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中信证券股份有限公司(以下简称“中信证券”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
金拱门(中国)有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

本报告期内与本公司的关系

深圳前海微众银行股份有限公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳市恒路物流股份有限公司 <sup>注7</sup>	2018年9月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
置业企业有限公司	最终控制人关系密切的家庭成员施加重要影响的公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立，且公司董事、监事担任理事会理事的组织
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	本集团董事担任执行事务合伙人的其他公司

注 1：曾为本集团的子公司，本集团从 2019 年 6 月 1 日起丧失对丰宜科技的实际控制权并停止将其纳入合并范围，因此，丰宜科技自 2019 年 6 月 1 日起成为本集团的关联方。本财务报表披露的与丰宜科技截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间的关联交易指 2019 年 6 月的交易额。

注 2：为顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司。以下将顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司，简称为“商贸控股及其子公司”。

注 3：为本集团于 2019 年处置的联营企业，故本集团对其 2020 年 1 月至 6 月的交易，以及 2020 年 6 月 30 日的余额列为“不适用”。

注 4：为本集团于 2019 年 12 月新增的联营企业，故本集团对其 2019 年 1 月至 6 月的交易列为“不适用”。

注 5：为本集团于 2019 年处置的合营企业，故本集团对其 2020 年 1 月至 6 月的交易，以及 2020 年 6 月 30 日的余额列为“不适用”。

注 6：2019 年 7 月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于 2020 年 6 月 30 日，其仍为本集团的关联方。

注 7：2018 年 9 月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于 2019 年 9 月起，深圳市恒路物流股份有限公司不再与本集团存在关联关系，故本集团对深圳市恒路物流股份有限公司 2020 年 1 至 6 月的关联交易列示为“不适用”。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 快递业务、联运及货代业务收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
金拱门及其子公司	549,826,934.82	552,358,228.73
平安保险及其子公司	56,372,650.09	49,226,861.66
中铁顺丰国际快运有限公司	30,684,995.23	-
商贸控股及其子公司	21,087,072.32	56,252,063.81
顺丰公益基金会	16,656,918.94	-
丰宜科技	13,789,903.01	1,573,912.41
太平洋保险及其子公司	11,325,878.60	12,548,160.80
中信证券及其子公司	1,749,086.07	1,358,208.06
苏州丰城达网络科技有限公司	1,314,952.65	3,530,601.86
丰巢科技	893,147.41	477,742.58
温州丰宝客科技有限公司	837,218.83	74,532.03
格灵信息及其子公司	566,861.00	-
中运达机场地面服务有限公司	238,702.94	18,742,561.01
深圳市恒路物流股份有限公司	不适用	1,076,516.85
其他	3,095,070.72	1,729,249.09
	<u>708,439,392.63</u>	<u>698,948,638.89</u>

(c) 通讯收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
丰巢科技	10,540,933.95	12,407,113.50
丰宜科技	1,480,366.98	328,502.74
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	809,538.64	316,958.80
	<u>12,830,839.57</u>	<u>13,052,575.04</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 代收结算手续费收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	2,361,931.14	2,306,831.36
其他	117,618.69	213,727.14
	<u>2,479,549.83</u>	<u>2,520,558.50</u>

(e) 平台及其他服务收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
丰宜科技	5,236,762.32	877,253.67
中铁顺丰国际快运有限公司	3,737,098.33	-
顺丰彩	不适用	102,242.61
其他	510,730.15	247,622.97
	<u>9,484,590.80</u>	<u>1,227,119.25</u>

(f) 科技开发服务费收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
商贸控股及其子公司	-	1,386,459.91
其他	498,435.44	-
	<u>498,435.44</u>	<u>1,386,459.91</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(g) 租金及物业管理收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
丰宜科技	885,781.70	144,705.04
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	511,585.06	284,915.26
商贸控股及其子公司	-	531,933.13
其他	717,532.68	515,379.84
	<u>2,114,899.44</u>	<u>1,476,933.27</u>

(h) 商品销售收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
深圳市顺捷丰达	7,813,123.87	-
丰巢科技	3,488,105.88	-
其他	253,909.31	-
	<u>11,555,139.06</u>	<u>-</u>

(i) 利息收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
武汉顺络供应链管理有限公司	321,986.83	不适用
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	317,036.15	-
建顺资讯科技有限公司	81,073.63	-
	<u>720,096.61</u>	<u>-</u>

(j) 出售股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
明德控股	-	135,000,000.00

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(k) 联运及货代费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
中铁顺丰国际快运有限公司	191,128,674.20	80,777,966.02
深圳市顺捷丰达	96,126,152.00	65,885,668.41
建顺资讯科技有限公司	63,050,647.89	11,335,714.80
物联顺通及其子公司	41,165,451.85	4,582,295.35
POST110Ü	18,348,348.24	33,923,159.79
青岛大凯货运代理有限公司	13,907,375.89	11,254,210.89
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	11,108,419.89	9,021,788.33
中运达机场地面服务有限公司	5,470,688.84	11,072,794.55
重庆博强物流有限公司	4,040,564.96	6,467,064.68
小红帽及其子公司	3,459,587.20	5,582,879.06
其他	371,846.29	-
	<u>448,177,757.25</u>	<u>239,903,541.88</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(l) 快递代理及其他服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
丰巢科技	41,693,321.90	10,158,052.14
北京大账房及其子公司	2,138,162.91	-
商贸控股及其子公司	1,684,942.72	2,595,990.29
环球速运控股有限公司	1,479,642.95	510,519.23
深圳市中旺财税管理有限公司	1,352,984.67	-
其他	-	330,530.72
	<u>48,349,055.15</u>	<u>13,595,092.38</u>

(m) 利息支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
深圳市中旺财税管理有限公司	45,109.62	-
其他	375.91	-
	<u>45,485.53</u>	<u>-</u>

(n) 代收手续费费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
丰巢科技	<u>60,944,717.00</u>	<u>38,292,379.47</u>

(o) 安保服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
中保华安及其子公司	<u>76,196,898.98</u>	<u>57,702,536.53</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(p) 租金及物业管理费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
商贸控股及其子公司	23,392,845.68	-
盛海信息	5,938,741.66	9,266,275.07
餐北斗供应链及其子公司	2,020,087.78	1,699,556.69
北京大账房及其子公司	4,153,106.44	-
其他	418,511.36	155,909.70
	<u>35,923,292.92</u>	<u>11,121,741.46</u>

(q) 科技开发及运维服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
盛海信息	14,266,853.37	14,216,580.06
北京顺和同信科技有限公司	2,853,845.58	1,328,216.32
深圳智航无人机有限公司	231,900.20	342,676.74
	<u>17,352,599.15</u>	<u>15,887,473.12</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(r) 促销活动费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
商贸控股及其子公司	306,314.75	5,138,819.77
其他	144,091.99	416,405.02
	<u>450,406.74</u>	<u>5,555,224.79</u>

(s) 采购物资

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
湖北九州通达科技开发有限公司	114,605,000.79	92,406,868.08
丰宜科技	110,164,700.38	73,636.83
商贸控股及其子公司	43,975,730.70	41,772,747.36
温州丰宝客科技有限公司	15,714,549.49	6,823,613.26
盛海信息	19,055.01	579,897.05
	<u>284,479,036.37</u>	<u>141,656,762.58</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(t) 保险费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
太平洋保险及其子公司	36,409,014.15	45,062,064.16
平安保险及其子公司	15,821,191.55	2,111,341.83
	<u>52,230,205.70</u>	<u>47,173,405.99</u>

保险费为本集团按照保险单受益期进行摊销计入的金额。

(u) 捐赠支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
顺丰公益基金会	<u>20,000,000.00</u>	<u>1,000,000.00</u>

(v) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
关键管理人员薪酬	<u>16,980,000.00</u>	<u>34,260,000.00</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	134,420,162.80	148,822,448.84
中铁顺丰国际快运有限公司	25,431,067.35	10,490,672.84
丰宜科技	22,562,224.87	20,394,717.59
平安保险及其子公司	11,341,219.59	14,293,115.93
深圳市顺捷丰达	8,836,588.38	-
商贸控股及其子公司	7,902,408.66	20,238,017.63
丰巢科技	6,317,715.85	784,860.38
中运达机场地面服务有限公司	4,083,371.81	4,077,129.23
太平洋保险及其子公司	1,867,960.03	5,432,033.59
苏州丰城达网络科技有限公司	1,113,781.63	1,489,069.64
建顺资讯科技有限公司	988,758.04	551,749.80
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	778,121.70	702,659.05
温州丰宝客科技有限公司	732,481.00	1,108,935.00
明德控股	13,439.85	900,666.60
其他	2,041,890.85	2,144,864.74
	<u>228,431,192.41</u>	<u>231,430,940.86</u>

(b) 预付款项

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
丰巢科技	44,668,555.59	26,709,547.43
中铁顺丰国际快运有限公司	11,961,253.90	10,123,755.55
太平洋保险及其子公司	11,292,479.00	32,753,736.15
北京大账房及其子公司	2,588,869.39	3,133,950.68
深圳市中旺财税管理有限公司	1,568,360.16	533,715.17
平安保险及其子公司	531,696.04	919,101.65
乐收网络及其子公司	不适用	500,000.00
其他	1,041,371.27	719,567.14
	<u>73,652,585.35</u>	<u>75,393,373.77</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(c) 发放贷款及垫款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	34,347,638.89	-
武汉顺络供应链管理有限公司	13,897,248.64	-
建顺资讯科技有限公司	5,608,135.03	-
	<u>53,853,022.56</u>	<u>-</u>

(d) 其他应收款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
丰巢科技	247,135,969.89	237,357,559.02
金拱门及其子公司	31,103,056.05	36,592,188.91
平安保险及其子公司	7,137,983.01	5,868,998.93
商贸控股及其子公司	3,522,965.58	3,361,587.61
建顺资讯科技有限公司	2,454,749.05	2,101,888.05
太平洋保险及其子公司	2,095,636.10	64,871.11
北京大账房及其子公司	1,989,724.03	7,919,259.83
其他	649,726.53	937,930.12
	<u>296,089,810.24</u>	<u>294,204,283.58</u>

(e) 其他非流动资产

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
湖北九州通达科技开发有限公司	1,586,354.88	-
盛海信息	207,370.50	-
	<u>1,793,725.38</u>	<u>-</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(f) 吸收存款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
深圳市中旺财税管理有限公司	5,164,492.27	3,778,707.92
其他	375.91	-
	<u>5,164,868.18</u>	<u>3,778,707.92</u>

(g) 应付账款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
中铁顺丰国际快运有限公司	71,493,793.46	55,309,253.45
湖北九州通达科技开发有限公司	31,800,590.71	15,173,062.43
物联顺通及其子公司	30,019,463.16	22,789,086.87
深圳市顺捷丰达	27,246,320.95	22,175,003.97
商贸控股及其子公司	19,431,154.38	13,653,370.47
丰巢科技	15,976,725.41	6,088,200.10
丰宜科技	15,574,259.77	16,346,318.11
温州丰宝客科技有限公司	13,829,752.22	10,151,946.46
平安保险及其子公司	10,387,953.83	101,738.80
中保华安及其子公司	9,818,844.10	11,793,545.33
盛海信息	7,817,571.87	5,910,649.64
太平洋保险及其子公司	6,793,646.95	17,670,710.48
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	3,645,881.79	3,015,475.32
青岛大凯货运代理有限公司	3,329,766.72	2,366,749.33
POST110Ü	2,983,300.22	18,256,861.71
北京大账房及其子公司	1,907,719.48	3,066,989.00
北京顺和同信科技有限公司	1,774,154.49	2,299,515.96
中运达机场地面服务有限公司	1,202,066.73	2,843,434.73
餐北斗供应链及其子公司	649,492.42	3,394,554.90
建顺资讯科技有限公司	-	2,313,127.99
其他	1,149,482.28	1,244,380.38
	<u>276,831,940.94</u>	<u>235,963,975.43</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(h) 预收款项

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
建顺资讯科技有限公司	859,774.94	-
金拱门及其子公司	-	28,345,182.30
商贸控股及其子公司	-	3,286,804.02
丰宜科技	-	912,733.08
平安保险及其子公司	-	538,781.51
其他	-	741,756.19
	<u>859,774.94</u>	<u>33,825,257.10</u>

(i) 合同负债

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	8,969,450.57	--
太平洋保险及其子公司	2,702,097.44	--
丰宜科技	2,603,536.94	--
平安保险及其子公司	2,340,885.67	--
深圳市顺捷丰达	733,843.00	--
其他	667,198.56	--
	<u>18,017,012.18</u>	<u>--</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(j) 其他应付款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
湖北九州通达科技开发有限公司	13,733,331.39	11,558,007.28
平安保险及其子公司	12,481,368.78	492,024.74
丰巢科技	2,242,192.95	217,000.00
太平洋保险及其子公司	1,151,013.42	430,366.74
丰宜科技	800,281.76	793,117.19
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	586,188.36	452,035.81
牵趣网络及其子公司	193,655.50	897,104.92
建顺资讯科技有限公司	182,124.03	1,603,423.64
金拱门及其子公司	54,316.19	10,839,555.86
中运达机场地面服务有限公司	-	1,434,872.00
其他	945,203.48	1,425,068.19
	<u>32,369,675.86</u>	<u>30,142,576.37</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

2020 年 6 月 30 日

期初已授予的限制性股票总额	2,456,568.00
本期回购的限制性股票总额	(2,456,568.00)
期末发行在外的限制性股票行权价格的范围和合同剩余期限	-

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
以权益结算的股份支付	54,253,366.54	15,597,712.81
以现金结算的股份支付	25,351,380.63	17,652,804.63
	<u>79,604,747.17</u>	<u>33,250,517.44</u>

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2017年12月27日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2017年限制性股票激励计划(草案)》公告前1个交易日公司股票交易均价(前1个交易日股票交易总额/前1个交易日股票交易总量)每股58.63元的50%，为每股人民币29.32元。据此，本公司董事会获授权授予符合条件的本集团职工共802名，以价格为人民币29.32元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为270.54万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,101.55万股的0.06%。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(a) 本公司股份支付情况(续)

于 2018 年 5 月 17 日，本公司召开 2018 年第二次临时股东大会，审议通过了《公司 2018 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司 2018 年第二次临时股东大会的授权，本公司于 2018 年 6 月 13 日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予 2018 年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为 2018 年 6 月 13 日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司 2018 年限制性股票激励计划(草案)》公告前 20 个交易日公司股票交易均价(前 20 个交易日股票交易总额/前 20 个交易日股票交易总量)每股 48.65 元的 50%，为每股人民币 24.33 元。据此，本集团董事会获授权授予符合条件的本集团职工共 1,181 名，以价格为人民币 24.33 元的每股对价获得 A 股普通股限制性股票，合计为 542.19 万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额 441,357.22 万股的 0.12%。

2017年和2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50.00%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50.00%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按《限制性股票激励计划》的规定进行相应调整。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(a) 本公司股份支付情况(续)

于2017年，本集团向2017年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股2,556,661股，募集资金总额人民币74,961,331.87元。于2018年1月9日，本公司完成了2017年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2018年，本集团向2018年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股5,231,982股，募集资金总额人民币127,294,205.35元。于2018年6月25日，本公司完成了2018年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2019年，2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，本公司解除限制性股票数量1,113,173股。

如附注四(43)所述，截至2020年6月30日止，本集团部分原激励对象因个人原因离职，不符合激励条件，本公司对其合计持有的751,841股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。

如附注四(43)所述，截至2020年6月30日止，根据2018年及2019年业绩，本集团未达到2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个和第二个解除限售期的解除限售条件，本公司对合计5,923,629股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。

于2020年6月30日，本公司的上述股份激励计划已经执行完毕。

于2020年6月30日，资本公积中确认的以权益结算的股份支付的累计金额为23,632,662.79元(2019年12月31日：23,632,662.79元)。截至2020年6月30日止六个月期间，未发生以权益结算的股份支付费用(截至2019年6月30日止六个月期间以权益结算的股份支付确认的费用：11,681,356.03元)。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的, 分别授予上述公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2020 年 6 月 30 日, 本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为 81,571,228.07 元(2019 年 12 月 31 日: 27,317,861.53 元), 其中归属于母公司股东权益的累计金额为 70,558,921.55 元(2019 年 12 月 31 日: 23,378,510.00 元)。截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间, 以权益结算的股份支付确认的费用为 54,253,366.54 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间: 3,916,356.78 元)。

(3) 以现金结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

于 2017 年 11 月 30 日, 本公司召开 2017 年第四次临时股东大会, 审议通过了《公司 2017 年股票增值权激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司 2017 年第四次临时股东大会的授权, 本公司于 2017 年 12 月 27 日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》, 股票增值权的授予日为 2017 年 12 月 27 日。本次股票增值权行权价格为每份 29.32 元, 激励对象范围为公司外籍核心人才共 20 人。

于 2018 年 5 月 17 日, 本公司召开 2018 年第二次临时股东大会, 审议通过了《公司 2018 年股票增值权激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司 2018 年第二次临时股东大会的授权, 本公司于 2018 年 6 月 13 日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》, 股票增值权的授予日为 2018 年 6 月 13 日。本次股票增值权行权价格为每份 24.33 元, 激励对象范围为公司外籍核心人才共 29 人。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

九 股份支付(续)

(3) 以现金结算的股份支付情况(续)

(a) 本公司股份支付情况(续)

2017年和2018年计划授予的股票增值权行权期及各期行权时间安排如表所示:

行权期	行权时间	行权比例
第一个行权期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50.00%
第二个行权期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50.00%

激励对象所获授予的股票增值权必需同时满足《股票增值权激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

于 2020 年 6 月 30 日, 无以现金结算的股份支付产生的负债(2019 年 12 月 31 日: 94,340.00 元)。截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间, 未发生以现金结算的股份支付费用(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间以现金结算的股份支付确认的费用: 197,200.63 元)。

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属子公司的部分股份作为标的, 授予子公司的高级管理人员该公司附有回购条款的股权或期权。

于 2020 年 6 月 30 日, 负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为 96,307,166.54 元(2019 年 12 月 31 日: 70,955,785.90 元)。截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间, 以现金结算的股份支付确认的费用为 25,351,380.63 元(截至 2019 年 6 月 30 日止六个月期间: 17,455,604.00 元)。



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	2,292,373,768.43	2,235,936,315.03
房屋、建筑物及机器设备	3,701,446,485.41	2,499,921,937.09
其他	809,642,633.83	36,618,770.00
	<u>6,803,462,887.67</u>	<u>4,772,477,022.12</u>

(2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内	5,176,546,244.66	5,101,875,264.17
一到二年	3,349,024,471.50	2,981,614,327.74
二到三年	2,073,147,857.38	1,785,237,235.00
三年以上	2,674,553,701.27	3,148,454,559.67
	<u>13,273,272,274.81</u>	<u>13,017,181,386.58</u>

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十 承诺事项(续)

(3) 其他承诺事项

- (i) 于 2019 年 9 月, 本集团以持有的三处物流产业园为标的资产, 通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司、义乌市丰预泰企业管理有限公司及淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间, 当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下, 物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足, 泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末, 上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购, 若截至延展运作公告日, 未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 76,500.00 万元的 20%, 由泰森控股买入该等优先级证券。

- (ii) 于 2018 年 12 月, 本集团以持有的两处物流产业园为标的资产, 通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。全资子公司上海丰泰源兴物业管理服务有限公司(以下简称“丰泰源兴”)作为专项计划的物业运营方期间, 当物业资产实际运营收入如果低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下, 丰泰源兴承诺对不足目标金额的部分进行差额补足, 泰森控股对丰泰源兴的补足义务提供保证担保。

每三年末, 上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购, 若截至延展运作公告日, 未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 112,000.00 万元的 20%, 由泰森控股买入该等优先级证券。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 十一 资产负债表日后事项

### (1) 本公司可转债的赎回

本公司发行的可转换公司债券(附注四(35)(d))已经触发募集说明书中约定的有条件赎回条款。因此，于 2020 年 7 月 7 日，本公司第五届董事会第七次会议审议通过了《关于提前赎回“顺丰转债”的议案》，决定行使可转债的的赎回权。截至本财务报表报出日止，上述可转换公司债券转为本公司 A 股普通股 144,311,758 股；剩余未转股部分，本集团已于 2020 年 8 月 3 日按照债券面值加当期应计利息的价格全部赎回。

## 十二 企业合并

详见附注五(1)。

## 十三 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十三 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩元及欧元等进行结算。本集团已确认的外币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团外币交易和外币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于 2020 年 6 月 30 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的外币金融资产和金融负债(主要为美元、港币和欧元)，折算成人民币的金额列示如下(2019 年 12 月 31 日：不重大)：

	2020 年 6 月 30 日			
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	欧元项目 (人民币)	合计 (人民币)
外币金融资产				
货币资金	1,012,791,150.61	9,541,938.75	795,510.81	1,023,128,600.17
应收款项	49,185,054.07	34,327.59	27,682,727.03	76,902,108.69
	<u>1,061,976,204.68</u>	<u>9,576,266.34</u>	<u>28,478,237.84</u>	<u>1,100,030,708.86</u>
外币金融负债				
应付款项	80,514,273.80	1,382,945.34	5,885,687.59	87,782,906.73

于 2020 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 49,073,000.00 元。

其他外币对人民币的汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。



顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十三 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

于 2020 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果港币对美元升值或贬值 1%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币 315,000.00 元，折合人民币约 288,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：港币 242,000.00 元，折合人民币约 217,000.00 元)，减少或增加其他综合收益约港币 24,850,000.00 元，折合人民币约 22,698,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：港币 25,238,000.00 元，折合人民币约 22,608,000.00 元)。

对于上述各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 5%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币 4,828,000.00 元，折合人民币约 4,410,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：港币 3,777,000.00 元，折合人民币约 3,383,000.00 元)。

其他外币对港币的汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2020 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为人民币和港币计价的浮动利率长期借款合同以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款为 1,618,059,208.49 元(2019 年 12 月 31 日：2,047,494,503.19 元)，无以港币计价的浮动利率长期借款(2019 年 12 月 31 日：港币 5,006,896,403.96 元，折合人民币 4,492,062,281.22 元)；以人民币计价的固定利率应付债券合同金额为 7,900,000,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：7,900,000,000.00 元)，以美元计价的固定利率应付债券合同金额为美元 1,200,000,000.00 元，折合人民币为 8,495,400,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：美元 500,000,000.00，折合人民币为 3,488,100,000.00 元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

### 十三 金融工具及其风险(续)

#### (1) 市场风险(续)

#### (b) 利率风险(续)

于 2020 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 8,090,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：32,700,000.00 元)。

#### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的各类权益及债务性工具，存在价格变动的风险。

于 2020 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益及债务性工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 53,630,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：约 47,900,000.00 元)，增加或减少其他综合收益约 505,900,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：约 493,369,000.00 元)。

#### (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、银行理财产品、拆出资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金、银行理财产品、拆出资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低，对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口并定期关注其信用和回收状况，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十三 金融工具及其风险(续)

(2) 信用风险(续)

对于应收保理款及发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于 2020 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2020 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	5,164,868.18	-	-	-	5,164,868.18
应付账款	12,185,137,292.01	-	-	-	12,185,137,292.01
应付票据	15,000,000.00	-	-	-	15,000,000.00
其他应付款	5,434,784,386.15	-	-	-	5,434,784,386.15
短期借款	6,639,175,512.15	-	-	-	6,639,175,512.15
其他流动负债	4,116,973,768.70	-	-	-	4,116,973,768.70
一年内到期的非流动负债	2,338,158,168.63	-	-	-	2,338,158,168.63
长期借款	74,411,946.19	871,716,251.08	697,231,413.70	179,686,638.07	1,823,046,249.04
应付债券	410,851,529.11	2,156,531,967.47	5,142,345,850.34	11,552,493,750.51	19,262,223,097.43
长期应付款	-	9,909,019.16	-	46,592,984.75	56,502,003.91
	<u>31,219,657,471.12</u>	<u>3,038,157,237.71</u>	<u>5,839,577,264.04</u>	<u>11,778,773,373.33</u>	<u>51,876,165,346.20</u>



顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十三 金融工具及其风险(续)

(3) 流动风险(续)

于资产负债表日, 本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续):

	2019 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
吸收存款	3,778,707.92	-	-	-	3,778,707.92
应付账款	11,988,256,010.34	-	-	-	11,988,256,010.34
应付票据	30,000,000.00	-	-	-	30,000,000.00
其他应付款	4,707,159,830.62	-	-	-	4,707,159,830.62
短期借款	6,151,261,091.68	-	-	-	6,151,261,091.68
其他流动负债	1,023,994,803.71	-	-	-	1,023,994,803.71
一年内到期的非流动负债	2,111,387,911.36	-	-	-	2,111,387,911.36
长期借款	253,786,278.73	1,107,381,804.17	5,906,797,399.52	253,880,664.36	7,521,846,146.78
应付债券	257,083,187.50	2,042,115,516.27	4,499,901,505.31	6,148,000,000.00	12,947,100,209.08
长期应付款	6,075,000.00	12,052,179.43	12,150,000.00	48,595,616.33	78,872,795.76
	<u>26,532,782,821.86</u>	<u>3,161,549,499.87</u>	<u>10,418,848,904.83</u>	<u>6,450,476,280.69</u>	<u>46,563,657,507.25</u>

十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次, 由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定:

第一层次: 相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次: 除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次: 相关资产或负债的不可观察输入值。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2020 年 6 月 30 日,持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	13,471,241,285.61	13,471,241,285.61
其他	174,323.32	-	-	174,323.32
其他非流动金融资产				
专项计划权益级证券	-	-	260,424,488.45	260,424,488.45
产业基金类投资	-	-	275,846,467.40	275,846,467.40
其他权益工具投资-				
权益工具	867,696,433.34	-	4,191,307,983.06	5,059,004,416.40
金融资产合计	867,870,756.66	-	18,198,820,224.52	19,066,690,981.18

于 2019 年 12 月 31 日,持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	2,909,852,581.06	2,909,852,581.06
其他	74,554.47	245,792.67	-	320,347.14
其他非流动金融资产				
专项计划权益级证券	-	-	260,424,488.45	260,424,488.45
产业基金类投资	-	-	218,615,943.17	218,615,943.17
其他权益工具投资-				
权益工具	806,383,940.40	-	4,127,308,996.79	4,933,692,937.19
金融资产合计	806,458,494.87	245,792.67	7,516,202,009.47	8,322,906,297.01

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 -专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他权益工具 -可供出售权益工具
2019 年 12 月 31 日	2,909,852,581.06	260,424,488.45	218,615,943.17	4,127,308,996.79
本期新增	61,765,000,000.00	-	56,616,465.82	500,000.00
本期减少	(51,432,770,887.14)	-	-	-
计入当期损益的利得或损失	229,159,591.69	-	272,668.05	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	(10,728,054.93)
外币报表折算	-	-	341,390.36	74,227,041.20
2020 年 6 月 30 日	13,471,241,285.61	260,424,488.45	275,846,467.40	4,191,307,983.06

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

	可供出售金融资产 -可供出售债务工具	可供出售金融资产 -可供出售权益工具	其他非流动金融资产 -专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -SAFE 及折价认股权	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他权益工具 -可供出售权益工具
2018 年 12 月 31 日	178,403,812.08	2,276,274,386.92	-	-	-	-
会计政策变更	(178,403,812.08)	(2,276,274,386.92)	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
2019 年 1 月 1 日	-	-	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
本期新增	-	-	-	-	74,283,651.74	1,257,296,652.39
本期减少	-	-	(40,403,812.08)	(577,143,861.19)	-	(175,682.00)
计入当期损益的利得或损失	-	-	-	304,239,702.03	16,000,000.00	-
计入其他综合收益的利得或损失	-	-	-	-	-	(4,812,932.98)
2019 年 6 月 30 日	-	-	138,000,000.00	71,781,728.81	195,283,651.74	3,249,780,185.56

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、银行理财产品、拆出资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

存在活跃市场的应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款和长期应付款，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 十五 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2020 年 6 月 30 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>53.81%</u>	<u>54.08%</u>

## 十六 公司财务报表主要项目附注

### (1) 货币资金

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
银行存款	141,166,499.31	967,647,842.56
其他货币资金	16,643.40	-
	<u>141,183,142.71</u>	<u>967,647,842.56</u>

### (2) 其他应收款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
应收泰森控股股利	-	1,117,405,390.21
下拨子公司使用的可转债募集资金	2,939,092,200.48	2,246,708,314.12
其他	110,273.98	433,688.52
	<u>2,939,202,474.46</u>	<u>3,364,547,392.85</u>
减：坏账准备	-	-
	<u>2,939,202,474.46</u>	<u>3,364,547,392.85</u>

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公司财务报表主要项目附注(续)

(2) 其他应收款(续)

其他应收款账龄分析如下：

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
一年以内	2,939,202,474.46	2,247,142,002.64
一到二年	-	1,117,405,390.21
	<u>2,939,202,474.46</u>	<u>3,364,547,392.85</u>

(3) 长期应收款

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
下拨子公司使用的非公开发行股票 募集资金	<u>7,673,525,251.44</u>	<u>7,691,259,432.16</u>

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。

(4) 长期股权投资

	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日
子公司(a)	43,323,539,117.29	43,323,539,117.29
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>43,323,539,117.29</u>	<u>43,323,539,117.29</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司  
 财务报表附注  
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	核算 方法	2019 年 12 月 31 日	本期减少	2020 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值 准备	本期宣告分派 的现金股利
泰森控股	成本法	<u>43,323,539,117.29</u>	-	<u>43,323,539,117.29</u>	100.00%	100.00%	不适用	-	-

顺丰控股股份有限公司  
财务报表附注  
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 公司财务报表主要项目附注(续)

(5) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2020 年	2019 年
交易性金融资产投资收益	39,274,743.44	-
理财产品投资收益	5,629,216.85	2,044,740.25
其他	-	(115,448.74)
	<u>44,903,960.29</u>	<u>1,929,291.51</u>



# 顺丰控股股份有限公司

## 财务报表补充资料

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

### 一 非经常性损益明细表

	截至6月30日止六个月期间	
	2020年	2019年
处置非流动资产收益	7,613,935.62	315,373,555.74
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	426,807,766.64	175,408,699.42
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产和交易性金融负债的投资(损失)/收益	(1,429,156.76)	347,394,450.91
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损失	-	(1,303,632.26)
其他营业外收支净额	(23,668,908.06)	10,683,463.79
小计	409,323,637.44	847,556,537.60
减：所得税影响数	(90,886,652.95)	(78,025,730.22)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(1,605,088.81)	(32,917.44)
归属于母公司股东的非经常性损益	316,831,895.68	769,497,889.94
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	316,831,895.68	769,497,889.94

### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

## 顺丰控股股份有限公司

### 财务报表补充资料

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

## 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均 净资产收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	截至 6 月 30 日止 六个月期间		截至 6 月 30 日止 六个月期间		截至 6 月 30 日止 六个月期间	
	2020 年	2019 年	2020 年	2019 年	2020 年	2019 年
归属于公司普通股股东的净利润	8.51%	8.20%	0.85	0.70	0.85	0.70
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.79%	6.19%	0.78	0.53	0.78	0.53
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	8.51%	8.20%	0.85	0.70	0.85	0.70
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.79%	6.19%	0.78	0.53	0.78	0.53

## 第十二节 备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的 2020 年半年度报告文本原件。
- (四) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。



承 诺 为 每 一 份 托 付

## 顺丰控股股份有限公司

邮编:518057

客服热线:95338

网址:<http://www.sf-express.com>

地址:中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座