

顺丰控股股份有限公司

# 年度报告

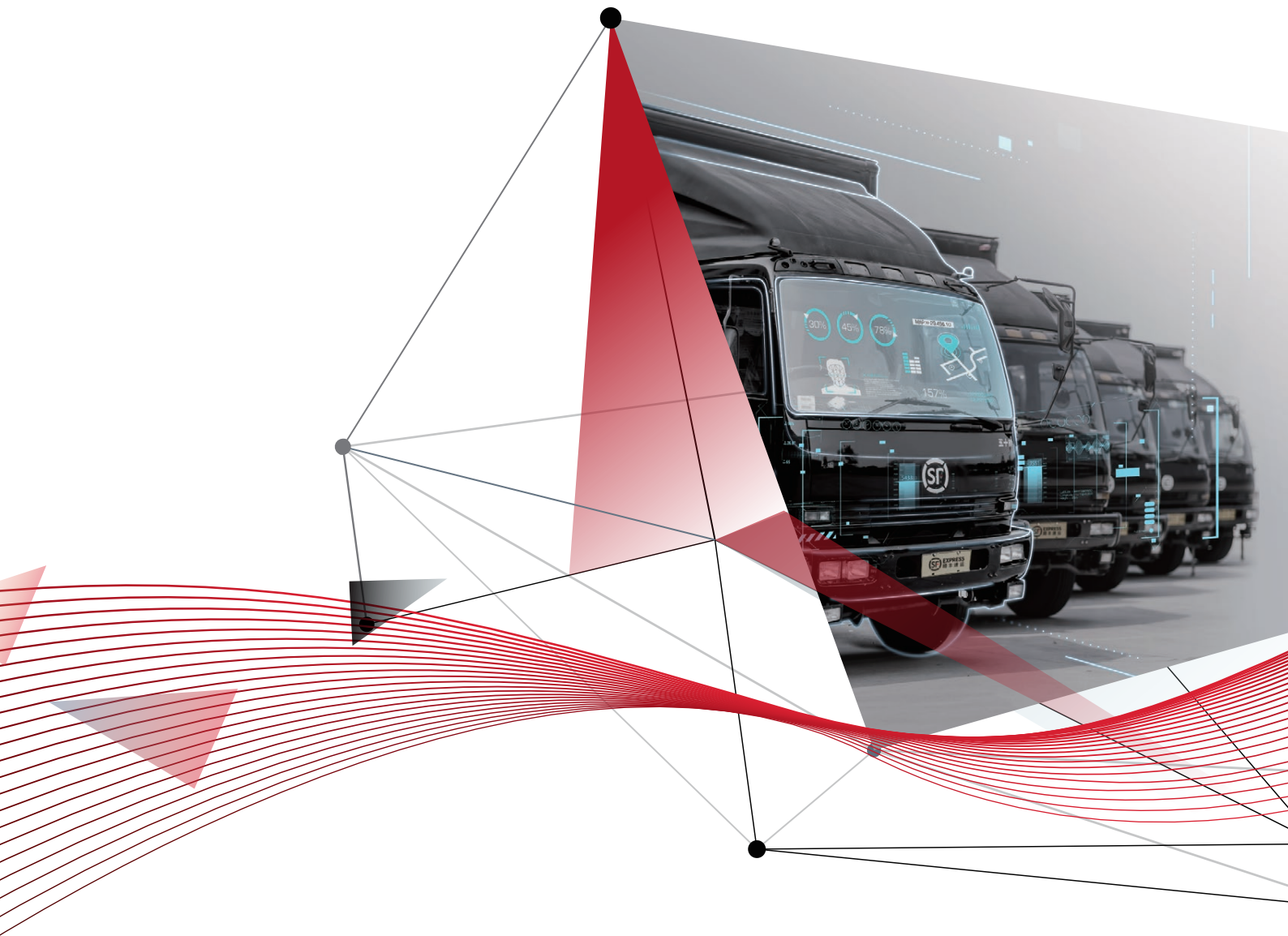


股票简称: 顺丰控股  
股票代码: 002352

# 2020

# 01

## 重要提示、 目录及释义



# 重要提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人伍玮婷及会计机构负责人（会计主管人员）胡晓飞声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第四节经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”中的“公司面临的风险和应对措施”，敬请投资者予以关注。

经公司2021年3月17日董事会审议通过的利润分配预案为：以公司2021年3月17日总股本4,556,440,455股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,545,429,726股为基数，向全体股东每10股派发现金红利3.30元（含税），现金分红总金额为1,499,991,809.58元，送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	001
第二节 公司简介和主要财务指标.....	005
第三节 公司业务概要 .....	011
第四节 经营情况讨论与分析.....	031
第五节 重要事项 .....	071
第六节 股份变动及股东情况.....	123
第七节 优先股相关情况 .....	130
第八节 可转换公司债券相关情况.....	132
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	135
第十节 公司治理 .....	149
第十一节 公司债券相关情况.....	156
第十二节 财务报告 .....	158
第十三节 备查文件目录 .....	287

# 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2020年1月1日至2020年12月31日
上年同期	指	2019年1月1日至2019年12月31日
公司、本公司、 顺丰控股、顺丰	指	顺丰控股股份有限公司，前身为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，在2016年12月完成重大资产重组(定义如下)后，于2017年2月正式更名为顺丰控股股份有限公司。
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
鼎泰新材	指	马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司前身，于2017年2月更名为顺丰控股股份有限公司。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。
丰巢科技	指	深圳市丰巢科技有限公司，为顺丰控股股份有限公司之参股公司。
顺达丰润	指	宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)
嘉强顺风	指	嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)
招广投资	指	深圳市招广投资有限公司
元禾顺风	指	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)
古玉秋创	指	苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)
顺信丰合	指	宁波顺信丰合创业投资合伙企业(有限合伙)
重组交易对手方	指	深圳明德控股发展有限公司、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(2019年10月17日更名为：宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙))、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)、宁波顺信丰合投资管理合伙企业(有限合伙)(2019年10月15日更名为：宁波顺信丰合创业投资合伙企业(有限合伙))
重大资产重组	指	于2016年12月，本公司前身鼎泰新材以截至评估基准日2015年12月31日的全部资产及负债(置出资产)与泰森控股全体股东持有的泰森控股100%股权(置入资产)的等值部分进行置换，置入资产与置出资产的差额部分由本公司前身鼎泰新材以发行股份的方式自泰森控股全体股东处购买。
置出资产	指	本公司前身鼎泰新材截至评估基准日2015年12月31日的全部资产和负债
置入资产	指	泰森控股截至评估基准日2015年12月31日的100%股权



# 02

## 公司简介 和主要财务指标

## 一、公司信息

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称	顺丰控股		
公司的外文名称(如有)	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写(如有)	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		
注册地址	中国广东省深圳市宝安区福永大道303号万福大厦8楼801室		
注册地址的邮政编码	518103		
办公地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座		
办公地址的邮政编码	518057		
公司网址	www.sf-express.com		
电子信箱	sfir@sf-express.com		

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦B座	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦B座
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646688	0755-36646688
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91340500150660397M
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	报告期内无变更。
历次控股股东的变更情况(如有)	报告期内无变更。

### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
签字会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	中国广东省深圳市福田区深南大道4011号港中旅大厦26层	张冠峰、龙伟	2019.11.14-2020.12.31

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用



## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020年	2019年	本年比上年增减	2018年
营业收入(元)	153,986,870,053.07	112,193,396,064.26	37.25%	90,942,694,239.83
归属于上市公司股东的净利润(元)	7,326,078,775.95	5,796,505,532.20	26.39%	4,555,906,237.39
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	6,132,336,552.47	4,207,763,900.82	45.74%	3,483,589,642.99
经营活动产生的现金流量净额(元)	11,323,919,554.24	9,121,273,475.49	24.15%	5,458,300,549.11
基本每股收益(元/股)	1.64	1.32	24.24%	1.03
稀释每股收益(元/股)	1.64	1.32	24.24%	1.03
加权平均净资产收益率	15.20%	14.86%	上升0.34个百分点	13.19%

	2020年末	2019年末	本年末比上年末增减	2018年末
总资产(元)	111,160,042,260.97	92,535,386,807.84	20.13%	71,764,601,474.11
归属于上市公司股东的净资产(元)	56,443,050,238.39	42,419,713,739.80	33.06%	36,710,922,749.21

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	33,541,441,446.94	37,587,566,291.27	38,464,641,492.72	44,393,220,822.14
归属于上市公司股东的净利润	907,294,330.70	2,854,298,965.73	1,836,363,626.21	1,728,121,853.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	831,990,690.78	2,612,770,709.97	1,659,790,224.25	1,027,784,927.47
经营活动产生的现金流量净额	1,909,482,845.62	5,022,229,474.48	3,666,894,114.26	725,313,119.88

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020年金额	2019年金额	2018年金额	说明
处置子公司的投资收益	443,625,451.41	848,211,045.94	807,518,533.61	详见第十二节财务报告附注五(1)。
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-52,898,534.35	31,356,737.19	71,160,937.90	
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	1,032,229,792.07	545,508,216.82	295,443,847.50	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还、稳岗补贴等。
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-2,123,517.28	-43,047,655.76	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	139,466,673.10	364,072,933.26	-8,398,916.11	主要是其他非流动金融资产的公允价值变动损益。
对外委托贷款取得的损益	-	-	416,510.40	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-153,226,887.12	-38,285,034.94	13,515,766.49	主要是资产报废损失。
减:所得税影响额	196,455,349.10	159,282,664.33	63,672,015.52	
少数股东权益影响额(税后)	18,998,922.53	716,085.28	620,414.11	
合计	1,193,742,223.48	1,588,741,631.38	1,072,316,594.40	-

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



# 03

## 公司业务概要

# 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递行业

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求

## (一) 报告期内公司从事的主要业务、产品及其用途，经营模式等

顺丰控股是国内最大的综合物流服务商，致力于成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司，为客户提供涵盖多行业、多场景、智能化、一体化的供应链解决方案。公司的主要产品和服务包含：时效快递、经济快递、同城即时物流、仓储服务、国际快递等多种快递服务，以零担为核心的快运服务，为生鲜、食品和医药领域的客户提供冷链运输服务，以及保价、代收货款、包装服务、保鲜服务等增值服务。同时，经过多年发展，公司建立了为客户提供一体化综合物流服务能力，不仅提供配送端的高质量物流服务，还向产业链上下游延伸，形成行业解决方案，为行业客户提供贯穿采购、生产、流通、销售、售后的高效、稳定、敏捷的数字化、一体化的供应链解决方案，助力行业客户产业链升级。

基于不同行业、客群、场景的需求多样化，顺丰控股秉承“以用户为中心，以需求为导向，以体验为根本”的产品设计思维，聚焦行业特性，从客户应用场景出发，深挖不同场景下客户端到端全流程触点需求及其他个性化需求，设计适合客户的产品服务及解决方案，构建差异化竞争优势，再由产品设计牵引内部资源配置，持续优化产品体系，沉淀解决方案能力。顺丰控股持续提升服务质量，提高运营效率，实现公司、客户双赢。一方面，保证稳定的产品时效，高质量的客户体验，精准的服务交付；另一方面，持续优化运营模式和提升资源效率，为客户提供高性价比的服务，助力客户降本增效。

顺丰控股同时还是一家具有网络规模优势的智能物流运营商，拥有对全网强有力管控的经营模式，由总部对各分支机构实施统一经营、统一管理，在开展业务的范围内统一组织揽收投递、集散处理和中转运输，并根据业务发展的实际需求自主调配网络资源；同时，顺丰控股大量运用信息技术保障全网执行统一规范，建立多个行业领先的业务信息系统，保障网络整体运营质量。顺丰网络覆盖国内外，包括以全货机+散航+无人机组成的空运“天网”，以营业服务网点、中转分拨网点、陆路运输网络、客服呼叫网络、最后一公里网络为主组成的“地网”，以及以大数据、区块链、机器学习及运筹优化、自然语言处理、智慧物流地图、物联网等组成的“信息网”，“天网+地网+信息网”三网合一，形成国内同行中网络控制力最强、稳定性最高，也最独特稀缺的综合性物流网络体系。

## 顺丰控股可以提供多品类、全方位的综合物流服务, 具备供应链一站式服务能力

### 时效主要产品



#### 顺丰即日

指定服务范围和寄递时间内收寄, 当日20:00前送达



#### 顺丰次晨

指定服务范围和寄递时间内收寄, 次日12:00前送达



#### 顺丰标快

指定服务范围和寄递时间内收寄, 最快次日12:00前送达, 平均23小时送达

### 冷运主要产品



#### 冷运特惠

基于冷仓、对有温控要求的食品, 提供全程陆运冷链运输, 末端优先配送的专属快递服务



#### 冷运零担

多批次、小批量、城市到城市的全程温控零担运输服务



#### 冷运专车

线路相对固定的跨区域冷藏车整车直达运输服务

### 主要增值服务



保价服务



签单返还



代收货款



报关服务



保鲜服务



委托收件



包装服务



定时派送

### 快运主要产品



#### 重货包裹

单票20-100KG, C端大件电商和B端大件包裹



#### 整车直达

3吨以上整车运输, 提供厂仓、仓仓等大批量整车运输服务



#### 标准零担

单票100-500KG, 主打托盘货、批量件市场零担运输服务



#### 大票直送

单票500-3000KG, 面向中大B端客户, 厂仓、仓仓、仓店调拨

### 医药主要产品



#### 精温专递

冷链药品、诊断试剂等医药货品的2-8°C精准温控的直配到家服务



#### 精温整车

医药类货物、线路相对固定的冷藏车整车直达运输服务



#### 精温定达

生物制药、IVD、DTP新特药等医药货品2-8°C精准温区的医药冷链物流服务



#### 精温定航

生物制药、疫苗等医药货品2-8°C精准温区的零担物流服务

### 供应链解决方案及综合供应链服务



依托顺丰人工智能、系统研发及大数据技术, 完善的物流网络与产品组合, 以及融合顺丰DHL及新夏晖先进的供应链管理经验, 为企业提供供应链战略规划、战术计划及优化、运营执行管理三个层面, 涵盖多行业、多场景的, 端到端、智能化、一体化的供应链解决方案。

### 经济及仓储产品



#### 特惠系列

指定服务范围和寄递时间内收寄, 平均2-4天送达



#### 仓储服务

提供专业单仓、全国分仓、数字化云仓等专业仓储服务

### 同城主要产品



#### 定制产品

面向战略客户、新业态、新模式的客制化同城物流服务



#### 标准产品

标准化即时物流产品, 包括: 全接起、高品质的品牌产品; 配送时效稳定的时效产品; 经济实惠、高性价比的经济产品



#### 帮我送

面向个人消费者提供的同城范围内平均60分钟的高时效配送服务



#### 帮我买

面向个人消费者提供的同城范围内的商品代买服务

### 国际主要产品



#### 国际标快

门到门, 各环节以最快速度处理, 提供正式报关服务



#### 国际特惠

经济型国际快递服务, 针对时效要求不敏感客户需求



#### 国际小包

为跨境电商客户提供国际航空运输、优质清关及派送的跨境小包服务

注: 上图的产品时效为参考时效。

## (二) 行业相关的宏观经济及政策环境

### 1、新冠疫情考验下，中国宏观经济保持正增长，物流行业维持高景气度

2020年，中国GDP总量达101.6万亿元，同比增长2.3%，首次突破百万亿大关。据国际货币基金组织预计，在新冠疫情的影响下，2020年中国是全球主要经济体中唯一正增长的国家。作为全球产业链中重要的制造业出口大国，中国2020年进出口总额达32.2万亿元，同比增长1.9%，保持了正增长。中国物流行业也得到进一步发展，2020年社会物流总费用14.9万亿元，同比增长2.0%；2020年12月中国物流业景气指数为56.9%，处于较高景气区间。整体来看中国工业物流需求平稳增长，进口物流需求增势良好，民生消费相关的新动能需求持续快速发展。据国家邮政局统计，2020年全国快递服务企业业务量累计完成833.6亿件，同比增长31.2%；业务收入累计完成8,795.4亿元，同比增长17.3%。

### 2、国家出台多层次政策大力支持物流行业发展，物流行业前景广阔

2020年，中央一号文件、中央财经委员会均明确表明，物流体系建设对我国的战略发展具有重要意义；十四五规划特别指出坚持自主可控、安全高效，分行业做好供应链战略设计和精准施策，推动全产业链优化升级；2021年1月，交通运输部发布了《关于服务构建新发展格局的指导意见》，提出了“现代交通物流体系加速完善”的发展目标；2020年4月，国家邮政局及工业和信息化部联合发布《关于促进快递业与制造业深度融合发展的意见》，提出促进快递业与制造业深度融合的发展格局，做优做大供应链服务。物流行业作为我国经济发展的重点关键领域，未来前景广阔。

围绕畅通国内国际双循环，以国家物流枢纽为中心的国内大循环基础设施建设，将成为“十四五”发展重点，新物流大通道加速成型，与之相应的“一带一路”大通道建设也将持续加速。(1)“快递下乡进村”被提升至战略高度：一方面拉动城乡供给对接，另一方面则是挖掘农村地区的消费潜力；(2)快递“进厂”重点行业聚焦：重点聚焦3C、医药、汽配、服装和快消品等领域，国家邮政局搭建对接平台，引导企业由产后产前至产中、由环节到系统，发展供应链综合解决方案，打造制造业“移动仓”；(3)快递“出海”积极推进，国家邮政局推进国际邮件处理场地改造升级，创新邮件、快件、跨境电商通关模式，补齐海外中转、洲际干线、清关资质、标准衔接等短板，不断丰富国际国际寄递物流专线。

## (三) 行业发展阶段、周期性特点以及公司所处行业地位

### 1、物流行业规模巨大，市场广阔，存在较大的整合空间

#### (1) 物流行业规模再上新台阶，物流效率不断提升

近年来，尽管全球经济增速放缓、传统产业发展疲软，中国物流行业积极抓住发展机遇成为了中国经济增长的新亮点。2017至2020年，我国社会物流总费用由12.1万亿元上升至14.9万亿元，年复合增长率达7.2%，其占GDP比重一般用来衡量社会物流成本水平及现代化水平。2015年至2020年，我国社会物流总费用与GDP的比率由16.0%下降至14.7%，降低了1.3个百分点，物流行业降本增效成果显著。近年来，通过优化营商环境，提高物流设备智能化水平，改革公路收费等措施，我国物流成本有所下降，效率不断提升。

#### (2) 物流企业活力持续增强，但市场较为分散，龙头企业整合空间巨大

根据2020年11月中国物流与采购联合会公布的数据，2020年综合50强物流企业的2019年物流业务收入合计为1.1万亿元，按可比口径计算，同比增长15.6%，但占2019年中国物流业总收入10.3万亿元的比重仅为10.7%，与发达国家相比，我国物流行业格局仍然十分分散。

随着复工复产稳步推进，物流企业业务量及订单水平均稳步回升，物流供需两端同步回升，市场活力持续增强。中国物流业景气指数中的业务量指数和新订单指数自2020年3月以来均处于回升通道，2020年12月分别回升至56.9%和55.8%的较高水平，物流行业维持较高景气水平。我国物流企业服务能力进一步提高，为打通供应链、协调产业链、创造价值链提供重要保障。物流企业与汽车、家电、电子、医药、冷链、电商、零售等制造、商贸流通业深度融合，形成一批专业能力强、服务质量高的品牌标杆。

随着物流行业不断发展，信息技术升级带动行业新技术、新业态不断涌现，以及供应链管理不断发展并在物流业得到广泛应用，我国物流行业集中度将逐渐提高，形成数家大规模专业化物流企业划分市场的格局。

### (3) 供应链柔性化发展，服务质量需求提升，综合性物流供应商面临发展机遇

随着我国产业升级，电子、汽车、医药等高端产业业务链条复杂程度提升，对于运输质量的重视与对成本的控制要求不断提高，企业开始将物流需求外包给更高效的外部公司，从而促进第三方物流快速发展。同时，5G、云计算、工业互联网和物联网等技术更多应用于物流领域，能够实现设备互联和数据互联，使得物流链接更加顺畅，为第三方物流的发展提供了技术支撑。此外，中国企业出海以及国家“一带一路”倡议带来的国际化物流需求不断增加也为综合性第三方物流企业提供了新的发展机遇。2019年我国第三方物流市场规模已增长至12,411亿元，同比增速约6.3%。

不同行业客户基于产品特征对物流供应链存在不同需求，例如电商行业要求小批量、高频次、高时效的运输服务，医药行业对于端到端冷链物流、信息系统具有较高要求，在此背景下，由大数据、智能化、可视化赋能的柔性供应链成为了当前物流行业供应链的主要发展趋势之一。物流企业构建柔性供应链能够更快速、更经济地响应企业生产经营活动中多样、综合、实时变化的物流需求。

未来预计第三方物流渗透率将持续提升，具备多元化业务、数字化供应链能力强、完善的内外网络的综合物流服务供应商能够为企业提供一站式综合物流解决方案，有望快速占领市场，进一步体现平台价值。

### (4) 快递行业龙头企业加速业务创新和多元化，构建综合物流服务能力

快递物流业作为产业供应链中不可或缺的重要一环，是大物流市场重要组成部分。近年来，客户需求呈现多元化趋势，我国快递行业龙头企业亦多元化发展业务来满足客户不同的需求。一方面，龙头企业通过自建、并购、重组、联盟等方式筑高壁垒，同时逐步探索业务多元化，构建快运、冷运及供应链等新业务，扩大业务和海内外网络覆盖；另一方面，通过科技的手段协同多元化业务，实现资源集约化及运营效率提升。快递行业企业满足客户新业务需求的柔性重组能力增强，抵抗风险能力大幅增加。近年来，龙头快递企业不断加快拓展新赛道，进入新领域，加快嵌入新业态并提供服务，行业领先企业具备多元化的先发优势，构筑了综合物流服务能力的竞争优势。

## 2、快递物流行业仍处于高速发展阶段，头部企业竞争激烈，行业整合加速

传统行业生命周期理论认为，行业的生命发展周期主要包括四个发展阶段：幼稚期，成长期，成熟期，衰退期。中国快递正处于成长期到成熟期过渡的期间，在这一阶段，中国快递行业需求仍旧保持高速增长，科技和资本增高行业壁垒，多元化的产业生态、健全稳定的网络和高效统一的管理将成固本关键。具体来看，我国快递行业的主要特点如下：

### (1) 快递行业保持较高的增长水平，领先企业优势持续扩大

经过多年的高速发展，我国快递业务量规模已跃居世界首位。据国家邮政局数据，2011年至2020年，全国快递服务企业业务量由36.7亿件增至833.6亿件，年均复合增长率约41.48%。“十三五”期间，中国包裹快递量超过美国、日本和欧洲等发达经济体总和，对世界包裹增长贡献率超过50%，已经成为世界邮政业的动力源和稳定器。

国家邮政局数据显示，2020年快递与包裹服务品牌集中度指数CR8为82.2，市场较为集中。快递服务企业在业务量、市场份额、资产和盈利能力等方面均已出现分化。头部快递企业凭借人才、科技、资本的优势，不断优化服务，提高市场占有率，以规模效应筑牢成本优势，领先优势继续扩大，部分中小型快递企业逐步退出市场，强者愈强的“马太效应”更加凸显。

### (2) 行业逐步从人力密集、资本密集开始转向技术密集，科技创新赋能全流程、全场景

中国快递行业在初期的发展中，通过人力密集迅速完成了规模的扩大；在随后的20多年，龙头企业开始寻求资本助力甚至直接上市获得资金，随后通过兼并收购等方式继续扩大规模；近几年，随着快递网络体系越来越大，劳动成本日益提升，科技运用能力已成为推动行业升级的强大动力，快递行业开始进入技术密集期。企业在科技方面前瞻布局并持续投入，不断加快技术革新步伐，缩短从研发到应用时长，研发应用领域更加聚焦。科技创新在快递全流程、全场景应用加快，尤其是运输、分拣、仓储、系统平台、投递等领域，人工智能、AI、大数据等技术加持的快递物流科技产品，在物流场景中纷纷落地实现应用。拥有强大技术研发和应用能力的公司提前沉淀技术优势，获得在劳动力日益紧缺的未来持续领先的强大动力。



### (3) 电商行业仍是快递行业主要增长动力，增长动力将更加强劲和多元

新冠疫情的催化使得终端消费者加速向线上消费转移，线上消费成为生活中不可或缺的一环，商品线上渗透率持续提升，据国家统计局公布，2020年全国网上零售额117,601亿元，同比增长10.9%，占社会消费品零售总额的比重从2019年的20.7%增长至24.9%。电商行业仍是快递行业的主要增长动力，增长动力将更加强劲和多元。一方面，新冠疫情直接导致原来的线下交易场景转移到线上，生鲜电商发展迅速，2019年生鲜电商规模2,796亿，预计未来三年复合增长率36%<sup>1</sup>；同时高端品牌亦纷纷加速线上化渠道布局。另一方面，直播电商等新型电商形态的兴起，有望为电商行业带来新的增长动能。2019年直播电商市场规模达到4,338亿，电商市场渗透率4.1%；预计2020年直播电商规模将破万亿，电商渗透率8.1%<sup>2</sup>。此外，跨境电商的蓬勃发展成为推动国际快递业务发展的主要动力之一，未来跨境寄递业务亦将迎来巨大增长空间。

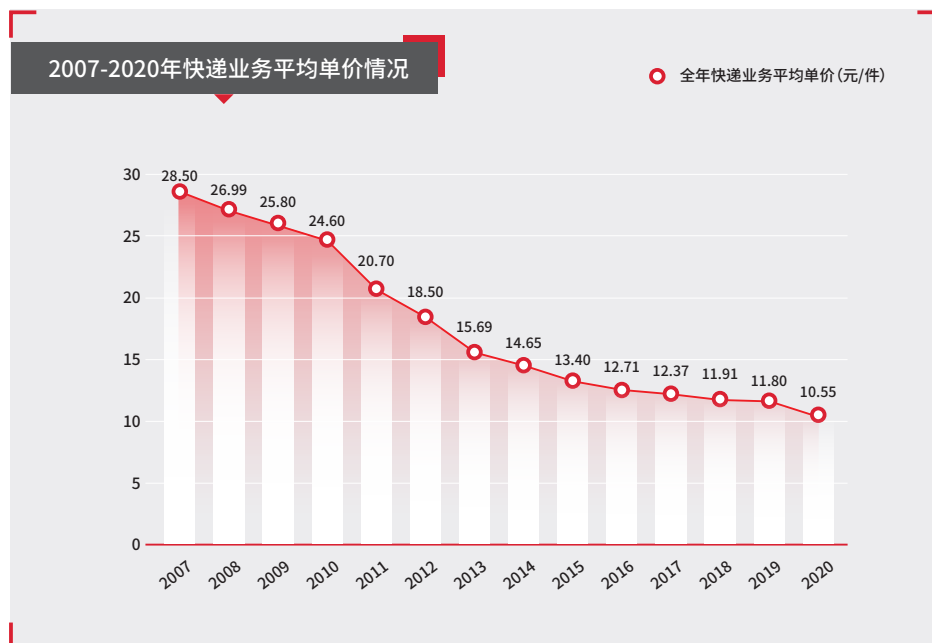
随着一二线城市用户消费增速放缓，农村市场以及三线以下城市下沉市场成为中国消费潜力最大的主体，未来有望持续释放红利，支撑快递业务量高速增长。2020年，全国农村网络零售额达1.79万亿元，同比增长8.9%<sup>3</sup>；下沉市场人口总量超10亿，城镇及农村人口占比各半，其中1-9月下沉市场电商净增活跃用户超9千万，MAU已达5亿<sup>4</sup>，三线及以下的城市新增用户成为电商平台新增用户的最重要增长来源。

### (4) 电商快递竞争趋于同质化，新玩家入局，价格战加剧

近年来，快递行业单票价格持续下滑，行业快递平均单价从2007年的28.50元/件快速下滑至2020年的10.55元/件，主要原因在于占快递业务量较大比例的电商快递增速较快，且电商快递竞争同质化严重，价格竞争成为电商快递扩大份额的主要手段。同时，随着新玩家入局电商快递市场，低价策略成为新玩家快速抢占市场的主要手段，冲击电商快递行业原有竞争格局，价格战愈发激烈。

### (5) 绿色快递实现从理念到实战的转换

国家主席习近平在联合国大会上明确提出“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，争取在2060年前实现碳中和”。2020年3月12日，国家发改委和生态环境部发布《关于进一步加强塑料污染治理的意见》，明确了塑料制品从生产、销售和使用等方面的阶段性目标，国家邮政局提出将于2021年大力实施“2582”工程，其中针对重金属和特定物质超标包装袋与过度包装将进行专项治理。快递业经历快速增长的过程中，绿色环保、绿色可循环理念越来越受到企业的重视，绿色快递实现从理念到实战的转换，可循环包装应用、绿色采购和包装回收等一系列绿色举措重磅落地。截至2020年底，电子运单基本实现全覆盖，瘦身胶带封装比例达到95%，电商快件不再二次包装率达到70.1%，循环中转袋使用率达到了91.5%，在营业场所设置了7.6万个包装废弃物回收装置，快递绿色发展社会共治取得重大进展。



资料来源：国家邮政局

<sup>1</sup>数据来源：艾瑞咨询

<sup>2</sup>数据来源：艾瑞咨询

<sup>3</sup>数据来源：商务部

<sup>4</sup>数据来源：Trustdata数据

### 3、顺丰是国内最大的综合物流服务商，致力于成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司

顺丰已成为全球第四大快递公司，稳居国内快递行业龙头地位，在物流行业的细分领域快运、冷运及医药、同城、供应链等均占据龙头地位，并保持远高于行业整体的增长速度，拥有明显的竞争优势。中国大物流行业市场规模约15万亿元，顺丰2020年营业收入总额突破1,500亿元，占大物流行业市场份额约为1%，未来顺丰的发展潜力巨大。

经过多年的发展，顺丰已经成为国内最大的综合物流服务商。顺丰拥有“天网+地网+信息网”三网合一网络资源以及强大的

科技实力。顺丰一直高筑中高端市场壁垒，过去两年积极切入中低端电商市场，打造完整的快递产品体系，为客户提供全方位的服务，迅速提升市场份额，并积极布局覆盖海内外的立体物流网络，提升海外本地服务能力，助力全球企业海内外布局。顺丰从客户需求出发，依托丰富的产品体系及国内外网络底盘，为客户提供配送端的高质量物流服务，还向产业链上下游延伸，为行业客户提供贯穿采购、生产、流通、销售、售后的高效、稳定、敏捷的数字化、一体化的供应链服务。顺丰将科技产品渗透至客户供应链端到端环节，深度融入客户价值链，优化客户体验，持续将领先物流科技应用最佳实践产品化输出，为行业客户提供独立第三方行业解决方案的数据科技服务，以科技赋能行业供应链转型升级。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
交易性金融资产	主要是结构性存款增加所致。
应收账款	主要是业务增长所致。
股权资产	主要是对合营企业与联营企业投资增加所致。
其他权益工具投资	无重大变化。
固定资产	主要是机器设备、办公及其他设备增加所致。
在建工程	主要是飞机引进改装、产业园项目、中转场投入增加所致。
无形资产	主要是自行开发软件完工结转以及土地购置所致。

### 2、主要境外资产情况

适用  不适用

## 三、核心竞争力分析

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递服务业

### (一) 行业领先的物流科技能力，构建独特核心竞争力

顺丰致力于成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司，通过多元业务中沉淀的海量数据和行业经验，以及引领物流行业的智能化、数字化技术创新，赋能行业供应链转型升级。一方面，顺丰深耕快递物流行业多年，从单一的快递物流服务公司逐步延伸至多元化的综合物流服务公司，建立了强大的物流网络基础设施，为物流科技的发展提供了海量优质的数据支撑。另一方面，顺丰不断夯实科技底盘，助力内部业务智能化增长，结合丰厚的经验沉淀与科技能力，打造科技产品及物流解决方案。

顺丰在人工智能、大数据、机器人、物联网、物流地图等科技前沿领域进行了前瞻性的布局，多个领域处于行业领先地位。人工智能方面，顺丰构建超大规模AIoT感知平台提升精细化运营水平，打造独特优势的“人+AI”SaaS产品助力线下数智化管理。大数据方面，顺丰构建一站式实时数仓解决方案，实现亿级数据秒级计算能力，大幅降低实时数据处理门槛；并打造统一融合的大数据平台，实现跨机房、跨集群、跨租户的数据融合计算，突破数据处理规模瓶颈。无人机方面，顺丰全面布局

物流无人机领域，拥有载重3公斤至1.5吨多型号全系列机型。2020年，顺丰物流无人机获批大湾区试点许可，同时旗下丰鸟航空吨级大型无人机也已经在宁夏和内蒙展开了试运行的探索。

顺丰已获得及申报中的专利3,112项，软件著作权1,593个，其中发明专利数量占专利总量的56%。顺丰获2020年物流技术创新奖、2020智慧物流十大创新引领企业、2020年度邮政行业科学技术奖等奖项。

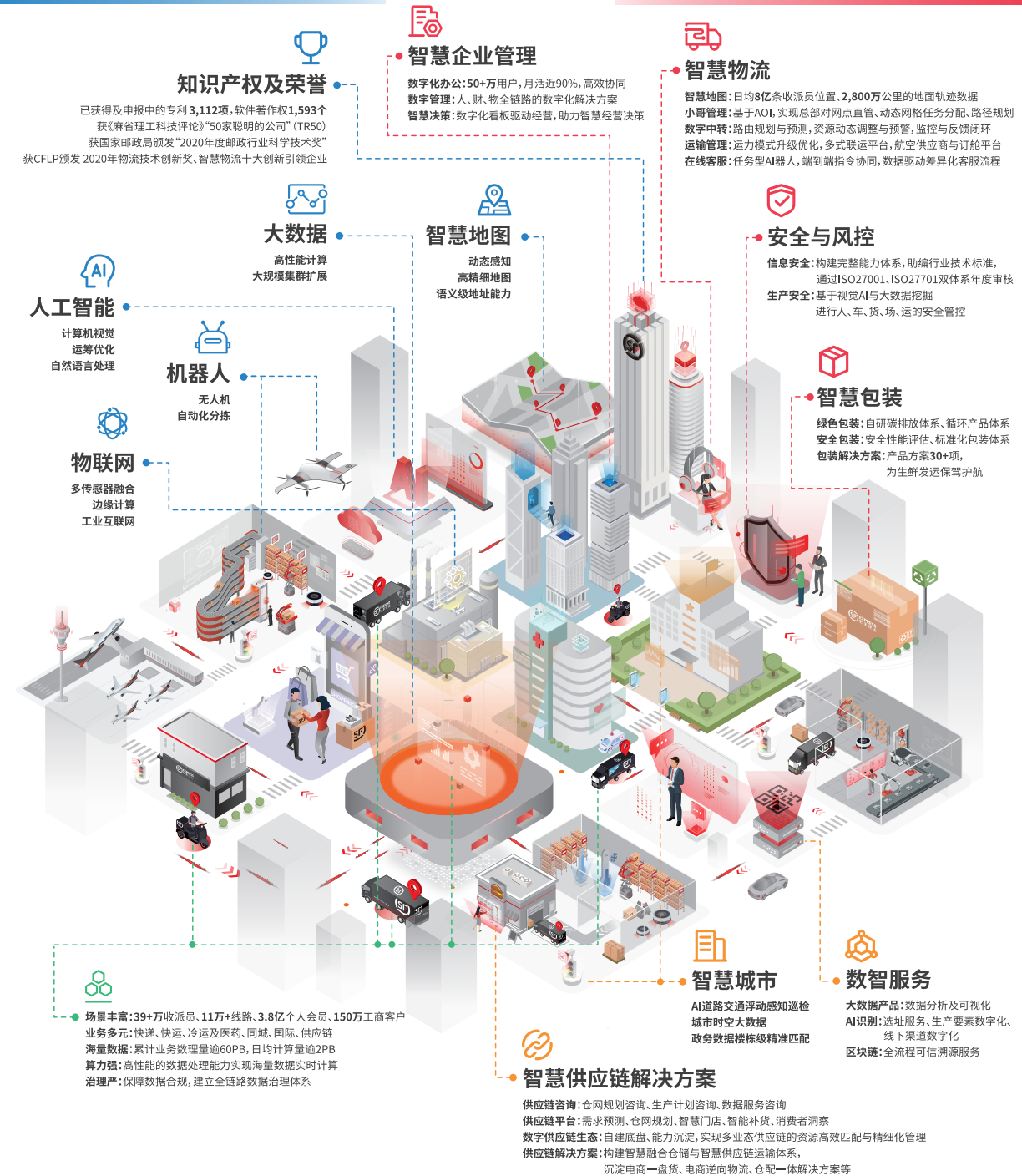
### 1、物流科技驱动业务智慧化增长，实现可持续发展

#### (1) 智慧物流

**智慧地图：**深入从客户下单到末端配送的多个物流与经营管理环节，提供更贴合物流场景的智能位置决策服务，运营迭代出国内首个工业级物流地图服务产品。云端服务日均请求量达4.3亿次，终端SDK日均请求量突破8亿次。

## 前瞻性布局 构建行业领先的前沿科技能力

## 科技驱动内部业务 智慧化增长、可持续发展



业务多元、场景丰富  
沉淀丰富海量数据

独立第三方行业解决方案的  
数据科技服务

**小哥管理：**采用以AOI地图为基础的智域系统，通过先进的AI解决方案及成熟的落地经验，逐步实现收派资源智能投入、动态任务分配、路径规划等功能。

**数字中转：**结合多项大数据技术，深度服务中转多业务场景，构建“规划设计、监控预警、动态调整、反馈评价”的闭环方案，实现人、车、中转物资、场地等核心资源的精准投放。

**运输管理：**围绕多种运输方式，创新研发运价实时预警、订舱线路最优等功能，实现信息互联互通，通过RPA技术赋能运输协同作业，率先建立多式联运平台，不断推动多联行业的信息水平提升。

**在线客服：**通过机器平台升级等多种方式，全面提升在线客服能力。2020年在线服务量超1.5亿次，在线客服话务占比达50.5%，机器人有效服务量同比提升122%。

## (2) 智慧包装

**绿色包装：**在运营上搭建循环产品体系，在技术上取得多项无墨印刷技术突破，共上线循环品类8个，丰box循环总次数超2,100万次，节省原纸约2.6万吨、塑料约8千吨，减少碳排放约7万吨，从源头推动绿色包装。

**包装标准化：**建立快递物流包装物理性能大数据和统一标准的产业链产品体系，助推行业标准化建设。

**场景化包装方案：**有效、快速响应生鲜冷链、防疫用品等场景的包装需求，迭代更新生鲜冷链产品包装方案约30项，保障消毒产品安全落地。

## (3) 智能安全管理

**生产安全：**通过视觉AI检测快件流经环节异常场景，基于大数据挖掘技术打通全环节证据链信息，提升快件安全质量。系统管控车辆驾驶安全，智能分析全流程快件损坏的暗点环节，提供全链路智能定责与追溯凭证，降低快件破损率。

**信息安全：**全面的安全能力体系（安全能力基线、安全运营能力、DevOps安全能力、安全生态能力）全方位保护用户个人隐私。顺丰通过ISO27001信息安全管理体系和ISO27701隐私信息管理体系年度审核。

## (4) 智慧企业管理

**数字化办公：**打通人与人、人与事以及事与事边界，提高协同办公效率，实现工作全链路和经营管理全周期数字化。

**智慧管理：**顺丰自建了人财物全链路的数字化、智能化管理系统；通过经营管理平台、财务运营数字化平台、网点和运作助手等数字化看板驱动经营，助力智慧经营决策。

## 2、致力于为行业客户提供独立第三方行业解决方案的数据科技服务，实现开放共赢

### (1) 智慧供应链解决方案

以移动互联网、大数据、云计算等技术为支撑，通过轻量化集成满足客户物流差异化诉求，通过标准应用嵌入行业软件系统，将物流服务前置，满足各行业的物流需求。

完全自主知识产权端到端供应链底盘建设，依托综合仓储、物流网络，结合AIoT、ROS等技术，在3C、汽配、快消、鞋服、医药等领域沉淀电商一盘货、电商逆向物流、仓配一体、仓网规划、消费者洞察等多套标准化供应链解决方案。

### (2) 数智服务

**大数据产品：**具备高性能处理能力的自助分析及数据可视化工具的服务能力，实现海量数据实时在线分析，助力企业精细化运营和数字化转型。

**AI识别：**构建轻量部署、广泛兼容的AIoT视觉感知平台，加速智能制造、供应链等行业的数字化转型；有机结合线下巡检稽查和线上AI SaaS服务，助力海关、零售等行业的线下场景数智化。

**区块链：**致力于打造数字经济时代信任基石，结合自主可控的区块链基础设施，基于客户场景需求，提供可视化、可溯源、可防伪、可存证、可信赖的解决方案。

### (3) 智慧城市

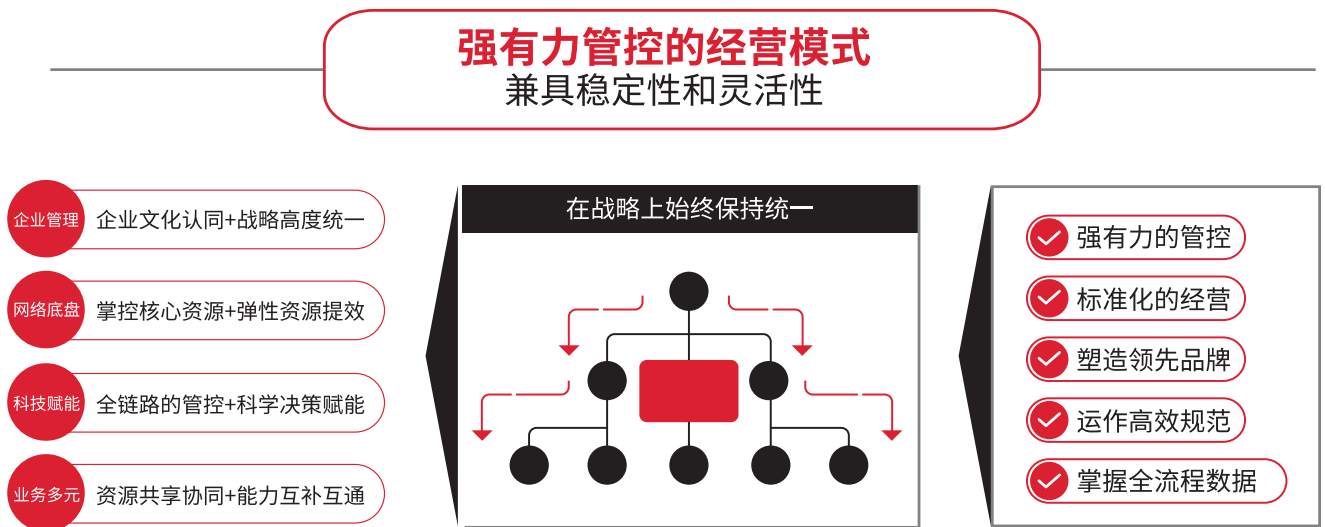
通过工业级地图能力，结合线下分布式数据采集资源，构建智慧城市时空数字底板，关联承载政务数据，解决政务应用中的数据决策难题。目前已在智慧交通、城市管理、公安应急、国土规划等领域成功落地。

## (二) 服务质量多年蝉联第一，塑造良好品牌形象

经过二十多年的潜心经营，顺丰已经在快递行业内享有广泛的赞誉和知名度，“顺丰”在快递行业内已经成为“快”、“准时”、“安全”的代名词，优质服务塑造了良好的企业形象和品牌价值，顺丰品牌得到客户、行业及社会的广泛认可。

在2021年1月14日举行的一季度例行新闻发布会上，国家邮政局发布2020年快递服务满意度调查和时限测试结果，顺丰速运在“快递企业总体满意度”榜上排名第一，连续12年蝉联第一；同时顺丰速运位列“全程时限和72小时准时率”第一，连续8年蝉联第一。顺丰被《财富》杂志评为2020年“最受赞赏的中国公司”第5位，较2019年上升4位，这是顺丰连续第四年上榜最受赞赏中国公司。知名品牌价值咨询公司“品牌金融”(Brand Finance)发布“2021全球最具价值500大品牌榜”，顺丰位居270位，较2020年的460位大幅提升。

### (三) 对全网络强有力管控的经营模式，兼具稳定性和灵活性

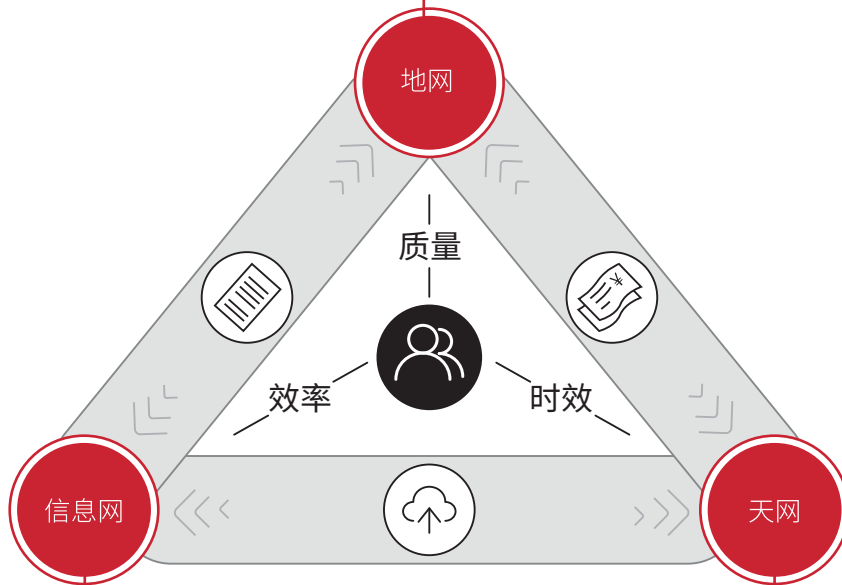


顺丰控股对全网络采用强有力管控的经营模式，总部掌控了整体物流网络的关键环节及核心资源。对各环节的掌控力，有助于公司战略自上而下高度统一，保障公司战略和经营目标的有效达成；有助于保持经营的稳定性和可控性，以及内部管理的规范性和合规性，保持标准化经营、高运作效率和高服务质量，从而提升客户忠诚度和品牌美誉度。在确保对关键环节及核心资源掌控力的基础上，采用多样化的资源获取及运营模式，有效补充整体网络的灵活性和弹性拓展空间，延伸服务覆盖；并通过多年经验沉淀形成的标准化运营管控流程，以及领先的物流科技能力，有效保障物流全环节的可控性和稳定性，从而实现对整体网络的管控，进一步提升资源效益，支撑业务拓展，形成兼具稳定性和灵活性的网络底盘。同时，公司新业务充分利用现有网络资源，实现网络、客户、技术、资源等方面的协同，迅速孵化做大，与现有业务形成互补互通。

### (四) 独特稀缺的智慧物流网络，“天网+地网+信息网”三网合一

顺丰控股不断夯实和升级其独特的、稀缺的“天网+地网+信息网”三网合一的综合性物流服务网络，持续巩固和扩大在行业内的领先优势。以“全货机+散航+无人机”互为补充的天网体系构筑时效壁垒，航空资源的稀缺性确保了公司的持续领先优势。完善的末端网点、稳定的配送队伍、密集的中转分拨、高效的运输网络及智慧的客服体系等地网体系，构建差异化服务壁垒。公司对地网一盘棋的掌控力，保障了稳定的服务时效；数十万收派小哥、4大独立呼叫中心及6大行业理赔中心，保障了有温度的客户体验。通过将大数据、区块链、人工智能、物联网等前沿技术应用到各个业务环节和场景，构建信息平台，一方面赋能内部经营，提升网络效率，推动智慧物流全面升级。另一方面赋能行业客户，助力客户降本增效，形成开放共赢生态圈，助力产业转型升级。

顺丰对终端网点、中转分拨、运输等地面网络端到端的强有力管控，确保了服务网络的稳定性和执行力；客服团队及数十万的收派小哥，为客户提供有温度服务。



**SF TECHNOLOGY**  
顺丰科技

通过大数据、区块链、机器学习及运筹优化、智慧物流地图、物联网、机器人等技术的综合应用，对内提升网络效率，对外赋能行业客户，推动智慧物流全面升级。

**SF AIRLINES**  
顺丰航空

“全货机+散行+无人机”互为补充的天网体系，顺丰航空拥有国内最大的货机机队，未来顺丰将以鄂州货运机场为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航空网络。

## 1、天网

2009年，顺丰航空成为我国首家民营货运航空公司，现今已发展为国内最大、全球前列的货运航空公司，形成覆盖全国、辐射亚洲、触达欧洲、通航全球70余城的货运航线网络。

**全货机：(1)机队建设：**拥有61架自营全货机（其中767:8架、747:2架、757:34架、737:17架），平均机龄24.3年，租赁14架全货机，共执行航线83条。**(2)航权时刻：**220对时刻，覆盖全国52个大中城市及列日、法兰克福、德里、新加坡、胡志明、金奈等国际站点。**(3)飞行员：**共有飞行员529人，其中机长218人、副驾驶311人。**(4)国际运行：**2020年顺丰航空在巩固欧洲、东南亚区域运行能力的基础上，于11月初实现了北美区域运行能力突破，为搭建自主可控的国际供应链网络提供更强

大的支持。2020年顺丰航空共执行国际航线3,580班，同比增长353%，相继开航武汉=法兰克福、长沙=列日、武汉=大阪等27条国际航线，国际航线网络布局初具规模。**(5)航空安全：**自开航以来，顺丰航空已连续安全运行十一年，安全运行时间超44万小时，连续十年荣获中国民用航空中南地区管理局“航空安全责任考核达标单位”“航空安全责任考核优胜单位”等称号。2020年新冠疫情武汉封城期间，顺丰航空为国内疫情防控一线运输医疗防疫及生活物资，累计执行航班290架次，累计运输货物6,874吨。2020年全年累计开通包括中国至美洲、欧洲、以及南亚东南亚等地区在内的国际全货机航线30条，全货机国际航线运输防疫物资和其他物资累计约9万吨。

**散航资源：**顺丰还通过自营（与航空公司直接合作）、代理（货运代理）或三方合作（顺丰、航空公司、代理）等模式，从国内外超百家航空公司获取稳定的客机腹舱资源，航线2,027条，通达国内外，实现与头部、腰部航司直接合作全覆盖，逐步完成航空腹舱业务全国性战略支点布局。

截至报告期末，顺丰控股全货机及散航总计航空线路2,110条，2020年航班总数136.98万次，日均3,743班次，航空发货量总计约167.25万吨，其中全货机发货量为84.89万吨，同比增长46.70%。

## 天网：国内最大的货运航空公司+国内航空货运最大货主

75架全货机

2,110条散航及专机线路

3,743日平均班次



167万吨/9亿票  
报告期内航空发货量

约11%  
航空发货量占公司总业务量的比例

约34%  
占国内货邮总运输量的比例





顺丰控股航空运力情况表：

资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
全货机	自营投产飞机架数	61架	-
	外部包机架数	14架	-
	全货机线路条数	83条	-
	航班总数	4.94万次	135次
	发货总量	84.89万吨	2,319吨

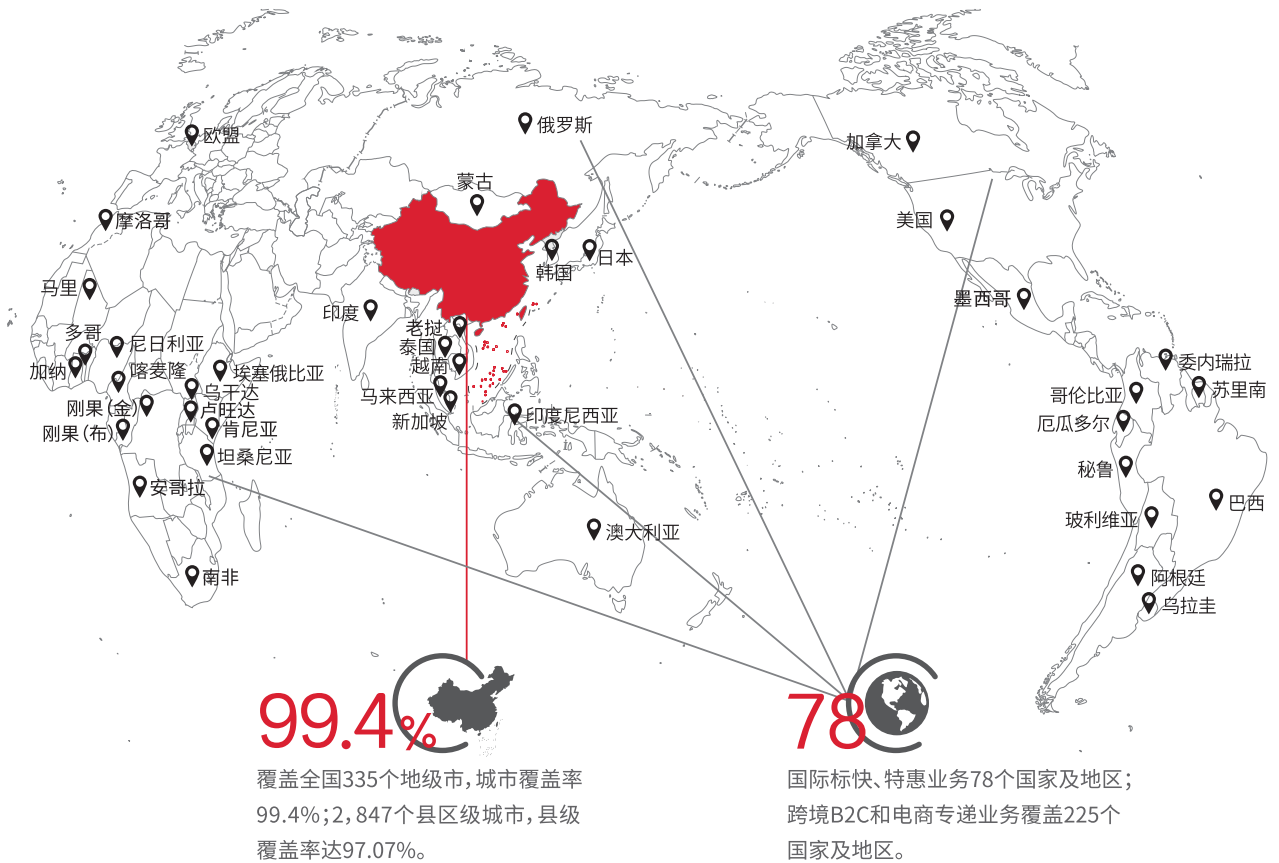
资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
散航	散航线路条数	2,027条	-
	航班总数	132.04万次	3,608次
	发货总量	82.36万吨	2,250吨

**未来机场建设：**湖北国际物流核心枢纽项目是顺丰航空运输体系布局建设的核心。其中，鄂州机场打造以货运功能为主的国际航空货运物流枢纽，是亚洲第一个、世界第四个货运枢纽机场，鄂州机场将建成以全货机运作为主的4E级机场，独立平行双跑道，1.5-2小时飞行能覆盖经济人口占全国90%的地区，将在我国中部地区形成辐射全国的速递物流型货运枢纽，重塑我国民航的航空货运市场结构。顺丰将以该枢纽为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航路航线，对扩大时效产品覆盖能力、提升产品时效、构建高端综合物流服务能力、降低航空网络运行成本形成良好的底盘支撑。湖北国际物流核心枢纽已经纳入国家应急基础设施补短板项目规划的一揽子支持政策中，鄂州机场被湖北省纳入应急救援航空体系建设范围。2020年，公司克服新冠疫情影响，全面推进枢纽项目机场主体工程建设，力争2021年机场工程全场建设项目交工验收并启动校飞。机场建成后，预计2025年货邮吞吐量245万吨、旅客吞吐量100万人次，2030年货邮吞吐量330万吨、旅客吞吐量150万人次。

## 2、地网

**服务网点：**截至报告期末，顺丰控股业务覆盖全国335个地级市、2,847个县区级城市，拥有约1.9万个自营网点；国际标快/国际特惠业务覆盖海外78个国家及地区，较上年末新增16个国家，国际小包业务覆盖全球225个国家/地区；拥有各种用工模式收派员约39万人。

### 地网：覆盖全国及海外的服务网络



**中转分拨：**截至报告期末，顺丰控股拥有10个枢纽级中转场，39个航空、铁路站点（不含与中转场共用场地的站点），147个片区中转场（不含快运及顺心中转场），其中121个中转场已投入使用全自动分拣设备，较上年末增加61个。



### 中转分拨

**10**  
个枢纽级中转场

**39**  
个航空、铁路站点

**147**  
个片区中转场

**陆运网络：**截至报告期末，顺丰控股自营及外包干支线车辆合计约5.8万辆，开通干、支线合计约13万条，末端收派车辆合计约10.5万辆（不含摩托车和两轮/三轮电动车）；高铁极速达产品覆盖城市达79个，开通451个流向；10月新开通杭广双向特快班列，累计开通班列4对8列；普列运力在用线路119条。2020年双十一电商黄金周，国内首条用于整列装运快件的复兴号动车组在北京至武汉双向试运营，中铁顺丰作为此次试运营合作方，助推高铁货运发展，释放高峰期运能压力的同时，也为未来建设绿色交通网络提供参考方向。利用稳定的铁路运力，公司助力地区特色经济产品发运，合作项目包括樱桃、小龙虾、大闸蟹、赣南脐橙、格尔木枸杞等时令生鲜。除快递快运业务外，公司形成了常态化发运粮食、化肥、铝制品等大宗物资能力；与西安、义乌、新疆等地中欧班列平台公司合作，开展中欧班列国际业务。



## 陆运网络

13万+  
条运输干/支线

5.8万+  
台干支线车辆

10.5万+  
台末端收派车辆

**仓储网络：**顺丰仓储网络由自营仓及加盟仓组成，根据生产端、流通端、消费端定位差异，形成“轻重结合”的全国仓网资源布局，构成高效、弹性、互为补充的仓储网络。顺丰拥有自主知识产权的仓储系统、自动化设备研发能力、仓储规划设计能力，通过仓储数字化转型实现人力数字化、产能数字化、作业数字化、端到端可视化，助力经营规划、经营决策与风险预警，有效实现大幅度降本增效；通过研究多种自动化设备集成及协同提升效率；通过动态算法、自动化引擎搭建资源模型与策略，实现任务优先级动态优化调度与分配。顺丰仓储网络在科技能力的加持下，与顺丰大网及其他顺丰生态业务协同，满足各细分行业客户的不同需求，为行业客户提供多场景、端到端智慧供应链解决方案。



## 仓储网络

154座  
电商仓库

62座  
食品冷库

12座  
医药仓库

146座  
加盟仓

232万平  
电商仓库

29万平  
食品冷库

17万平  
医药仓库

208万平  
加盟仓



自营仓



加盟仓

顺丰拥有228个不同类型的自营仓库（包含新夏晖冷链物流中心），面积约278万平米。公司继续强化辐射全国的仓储服务网络，夯实行业标杆的仓储服务能力，基于品牌客户的场景需求，提供更多的定制化仓配供应链解决方案，深耕3C、快消、食品冷链、医药等多个行业，不断完善仓配一体运营模式创新。公司同时加大对自动化设备的投入，完成全网仓库自动化设备投入及优化改造，支持高峰作业产能及效率大幅提高，仓储系统不断优化迭代，为多行业、多场景客户的业务发展提供科技支撑。2020年高峰期间，公司电商仓配业务量同比增长100%以上，且运营效率及交付质量不断提升。

公司子公司双捷供应链拥有加盟仓146个，面积达208万平米，是自营仓储资源的弹性补充。双捷供应链作为开放独立的仓配一体供应链服务平台，以电商及新零售物流需求为导向，为客户提供基于仓的ToBToC线上线下一盘货产品，以仓储管理系统以及SOP流程优化等精益管理方法为加盟仓赋能，提高其运营能力及服务质量。

此外，顺丰国际依托现存电商平台客户，围绕具有跨境电商发展潜力的海外市场，铺设海外仓网络。目前已在德国、美国、英国、泰国、俄罗斯、波兰、爱沙尼亚等多个海外国家及地区的港口附近落地12个海外仓，利用国内外收派网络、仓储、清关、代理等资源，为客户提供一站式进出口供应链服务。

**终端客服网络：**顺丰控股致力于建立领先于行业的客服服务体系及服务策略，倾听客户声音，及时高效解决客户诉求；持续构建智能化、数字化的服务管理平台，为客户提供专业、高效、有温度的服务。顺丰控股拥有4个独立呼叫中心，新设6大行业理赔中心，每天提供100万人次的客户服务，通过微信小程序、微信公众号、顺丰官网、月结管家、APP手机客户端等渠道提供7x24小时在线自助便捷服务。

**最后一公里：**顺丰控股秉承更优的客户服务理念，一方面依托坚实的直营服务网络，提升服务网络覆盖；另一方面，公司通过城市驿站、乡镇代理、农村共配、县域合伙人及邮快合作等多元化模式，加快城市网络布局与下沉市场乡镇网络搭建，打造更加便捷收寄，更加贴近客户的快递服务体验。截至报告期末，拥有5万家城市驿站、乡镇代理及物业公司合作的末端网点，乡镇覆盖率达87.35%，较上年末提升5.5个百分点。

公司参股的丰巢科技，以技术为驱动挖掘和满足多场景定制化需求，覆盖快递柜、智能微仓、存包柜、政务柜等多种智能末端产品，以行业独角兽势能不断延伸，深耕最后一公里的多元化服务。丰巢科技已实现200+重点城市、14万+社区、28万+柜机网点的布局，平台累计注册快递员410万、服务消费者用户近3.5亿。

丰巢智能柜作为重要一环终端配送解决方案，一方面可以满足客户个性化的收货需求，具备灵活性及安全性，提升客户体验；另一方面可以提升最后一公里派件效率，有助于顺丰加速实施最后一公里无接触配送战略，提升快递末端配送效率。新冠疫情期间，丰巢智能柜充分发挥“无接触交付”优势，解决快件配送安全问题，快递入柜率进一步提升。无接触配送培养了消费者到柜取件习惯，有望加速智能快递柜行业的发展。



### 3、信息网

顺丰控股自主研发了一套完整的智慧网平台，覆盖各个业务环节和场景，快速、灵活、安全、全面地助力业务，进一步推动物流全链路的信息互联互通，为多元业务发展打造智慧化坚实基础。顺丰控股致力于前沿技术的发展和落地，将大数据、区块链、人工智能、物联网等前沿技术应用到更多实际业务场景

中，以云计算服务支撑新科技应用，坚持以用户为本的产品设计，提升经营效能和用户体验，让技术和产品真切落地并更好地服务于客户；并整合内部资源，依托海量内外部数据，以数据和科技驱动决策、引领经营，打造顺丰“智慧大脑”，实现数据驱动科技、科技引领物流，“天网+地网+信息网”三网合一，支撑业务无限可能。

## (五) 顺丰是国内最大的综合物流服务商，提供独立第三方的供应链解决方案

公司近年来持续多元化布局，从单一的快递业务成功转型为国内最大的综合物流服务商，实现服务的差异化。快运、同城、冷运等业务高速发展，新业务占公司整体收入已达28.24%。公司建立了行业领先的服务标准和高效协同的综合物流运营能力，通过深刻的客户洞察、多元化的底盘能力建设、强大的科技生态赋能，依托顺丰独特稀缺的、自主可控的“三网合一”物流网络底盘及关键资源，稳健、高效的运营管理模式，顺丰为客户提供独立第三方、高效敏捷的一站式全链条供应链服务。

快运、冷运及医药、同城等多元业务持续高速发展，已经建立起行业领先的网络覆盖深度和广度、运营能力、创新技术、服务质量和品牌形象，在各自市场占有率位居行业前列。顺丰持续构建海外网络、清关及海陆空多式联运等核心能力，并通过自营、合资及经销商等多样化模式，进一步提升跨境及海外服务能力。在多元化服务的基础上，公司多年来，一方面，依托成熟、高效的物流网络体系，更好的贴近前端客户，聆听客户的声音；另一方面，通过收购行业领先的供应链企业，融合成

立新夏晖、顺丰DHL，迅速积累对供应链服务行业的理解和经验，并且形成优势互补，快速切入多行业用户痛点，持续产品和服务的升级迭代，提升服务质量和客户价值。

同时，公司积极布局科技领域，通过自动化/无人设备、可穿戴设备、信息系统以及物联网的建立逐步实现从实体到数字化的跨越，在此基础上通过大数据、可视化、人工智能等技术实现数据传输、沉淀和应用，为行业客户提供贯穿采购、生产、流通、销售、售后的敏捷、高效、稳定的数字化供应链服务，促进产业链升级，实现数字反哺实体。顺丰还与行业龙头客户强强联合，发挥各自优势，共享资源，联合开发技术解决方案，围绕客户及其上下游供应链深度挖掘和拓展，实现生态合作。

公司于2021年2月公告拟要约收购嘉里物流联网有限公司（以下简称“嘉里物流”）的控股权（约占标的公司已发行股本的51.8%和全面摊薄股本的51.5%）及注销相关嘉里物流购股权持有人持有的代表嘉里物流于最终截止日未行使购股权数量的51.8%的嘉里物流购股权。该交易的完成需在最终截止日期前满足或豁免若干先决条件，如此交易成功交割，则将进一步完善公司一体化综合物流解决方案的能力，并有效补充公司在国际货代、清关等方面的资源与能力，结合顺丰自有的国际货航资源与标的公司广泛的国际货运代理网络，将进一步强化顺丰在国际跨境货运上的竞争优势。

顺丰综合物流场景图



## (六) 先发布局稀缺物流场地资源，助力产业升级

顺丰产业园致力于成为基于现代物流的产业园运营商，是顺丰战略布局的重要一环，将不断丰富顺丰“地网”网络，承载顺丰的资源与服务。公司积极响应物流快递业“十四五”规划及“新基建”国策，基于“信息网”、“交通物流网”等数字化基础设施产业链建设，构建“智慧物流型”园区和“科技创新型”园区，服务1,500+家客户，为客户提供全方位的仓储、物流、商流、信息流、资金流综合配套服务，助力行业客户供应链优化升级，赋能客户业务发展。截至报告期末，顺丰控股已成功布局50个城市的产业园项目，物流场地土地面积约8,721亩，已建成建筑面积约172万平方米，预计2021年建成项目建筑面积约138万平方米，未来三年顺丰产业园管理运营面积预计超500万平方米。

### 物流场地资源：已布局50个城市的产业园项目，先发优势明显

	土地面积(亩)	建筑面积(万平方米)
<b>总规模</b>	<b>8,721</b>	<b>611</b>
其中		
已建成运营项目	2,337	172
预计2021年建成项目	2,220	138
2022年及以后建成项目	4,164	301



注1: 单个城市名称前面有多个图例的, 表示在该城市的项目分期建设, 或在城市有多个项目, 且建成时间落在不同区间。

注2: 上述数据包含已置入资产支持专项计划及物流地产开发基金的产业园项目, 该等项目由公司运营管理。

为盘活公司产业园资产，满足项目滚动开发需求，加速产业园战略布局，公司搭建资产管理平台，在保留资产经营管理权的同时，积极探索物流产业园资产证券化及其他创新的资产运作方式。2018-2020年公司连续发行三期物流地产ABS资产证券化产品，将包括位于上海、无锡、深圳、义乌、淮安、嘉兴、盐城、泉州、宁波九个城市的10个项目作为标的资产设立资产支持专项计划，标的资产土地面积合计约845亩，建筑面积合计约67万平米，募集资金总规模约人民币46亿元，累计实现资产增值投资收益约人民币18亿元。2020年，公司探索开发类基金模式下的资产管理方式，与中信资本合作设立物流地产开发基金，基金规模为人民币21亿元的等值美元，位于北京、广州、郑州三个城市的优质物流资产组合作为首期项目资产置入基金，项目资产土地面积合计约493亩，建筑面积合计约32万平米；此外，2021年，公司还将筹划通过将公司的物业资产作为底层资产，设立房地产投资信托基金，并在香港联交所上市。未来公司还将继续不断拓宽创新性的融资渠道，进一步支持公司战略资产投入，提升公司核心竞争力。

## (七) 有温度、有信仰、有生产力的顺丰文化

顺丰文化不只是一种信念，更是一种承诺与践行，它体现在所有顺丰员工的一言一行里，体现在顺丰的一切经营行为里，成为一股强韧的精神力量，深深熔铸在顺丰的凝聚力、竞争力和生命力之中。**1、成就客户，成就自己：**顺丰一直以客户为中

心，致力于从客户需求出发，为客户提供超出预期的服务，助力客户创造价值、获得成功。新冠疫情爆发后，作为极少数能保持正常运营、且能端到端全流程服务的物流公司之一，顺丰责无旁贷地投入到新冠战“疫”中。顺丰的客户保障团队，从客户需求出发，全力保障客户在疫情时期稳定、安全的服务，赢得了客户的信任。**2、创新力量，驱动向前：**顺丰倡导创新文化，人人可创新，事事可创新。在持续通过研发新技术，提高生产力与服务质量的同时，紧跟市场变化不断推出创新的服务与解决方案，为客户提供优质、高效服务。**3、平等尊重，凝聚人心：**顺丰平等对待和尊重每一位员工，尊重价值贡献，持续提供平等的发展机会和广阔的发展平台，帮助员工实现个人价值。**4、主动担责，不负所托：**顺丰一直参与社会公益活动，主动承担社会责任。每一次自然灾害，顺丰都会积极利用自身优势投入到灾害救助中。2020年新冠疫情期间，顺丰最大程度地调集了人力、运力、财力，为抗疫物资及民生物资的运送提供了强有力的专业保障，为防控物资运输筑起“绿色通道”。顺丰还鼓励员工承担社会责任，顺丰小哥的见义勇为、社会公益等社会正能量事件层出不穷，涌现了“最美快递员”汪勇、疫情期间组建“志愿服务队”的杨敬山、无偿献血22年的李苑萍以及许许多多顺丰人，主动担当社会责任，传递着温暖和感动。用最朴实的行动和最真诚的信念服务客户、回馈社会，这就是顺丰人持之以恒实践的社会责任与担当。

# 04

## 经营情况 讨论与分析



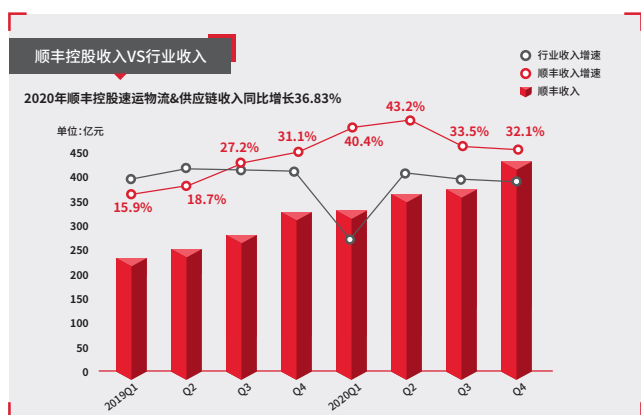
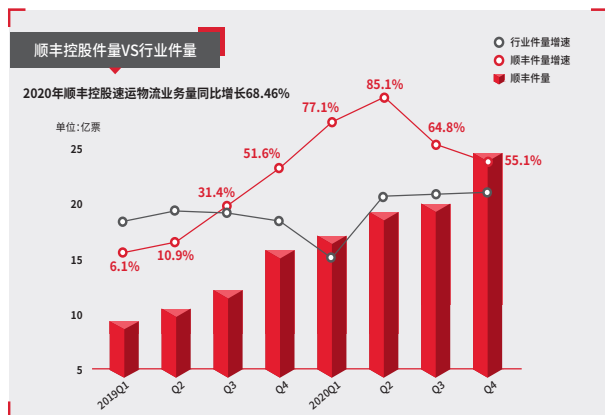


# 一、公司2020年整体经营情况

## (一) 公司整体财务表现

公司前瞻性的、领先的战略布局，经过多年的建设和经营，逐步筑高壁垒。面对新冠疫情，公司表现出了强韧的综合运营能力和抗风险能力，核心优势更加明显。2020年，公司积极应对内外部环境变化，转危为机，深耕与开拓并举，实现了良好的业务增长。公司2020全年实现件量同比增长68.46%，远超行业整体增速的31.2%，市占率提升至9.76%，较上年提升2.15个百分点。

在新冠疫情初期，顺丰对网络强而有力的管控能力，自有全货机、铁路及高铁线路、无人机、丰巢智能柜等稀缺资源，多元化的综合物流能力，在地面运输受阻、接触性交付存在风险的情况下，保障了顺丰全网快速复工、稳定运营，全力解决疫情期间客户快递物流困难，全方位服务于社会抗疫物资和居民生活物资的运输需求。一季度，公司实现逆势增长，业务量同比增长77.1%。



注1：数据来源于国家邮政局及公司公告。

后疫情时代，电商渗透率持续提升，高端消费线上化趋势加速。伴随消费结构升级转型，电商市场下沉，二类电商、直播电商崛起等行业新态势，电商市场依然保持高速增长。公司紧抓市场机遇，持续深耕传统业务，迎来新的增长空间。一方面，公司持续完善产品体系，提升产品区隔，紧贴市场需求；同时大力开拓电商件市场，迅速提升业务规模，带动公司整体业务高速增长，市占率大幅提升。另一方面，公司继续夯实运营底盘，优化运营模式，提质增效。公司时效及经济件业务实现开源节流，保障了公司高质量的、稳定健康收入及利润增长。

公司快运、冷运及医药、同城、国际等新业务板块，继续保持高速增长，2018年至2020年三年复合增长率达64.5%，占总营业收入比例进一步提升至28.24%，成为公司业务新的增长引擎，公司综合物流服务能力及供应链服务能力进一步增强。

公司主要财务指标数据如下表：

项目	指标	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减
业务量	速运物流业务 <sup>注2</sup> 件量(亿票)	81.37	48.31	68.46%
	速运物流业务 <sup>注2</sup> 票均收入(元)	17.77	21.94	-18.99%

项目	指标	本报告期	上年同期	本报告期 比上年同期增减
利润表	营业收入(亿元)	1,539.87	1,121.93	37.25%
	归属于上市公司股东的净利润(亿元)	73.26	57.97	26.39%
	归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润(亿元)	61.32	42.08	45.74%
	加权平均净资产收益率	15.20%	14.86%	上升0.34个百分点
	每股收益(元/股)	1.64	1.32	24.24%

项目	指标	本报告期末	上年度末	本报告期末 比上年度末增减
资产负债表	总资产(亿元)	1,111.60	925.35	20.13%
	归属于上市公司股东的净资产(亿元)	564.43	424.20	33.06%
	资产负债率	48.94%	54.08%	下降5.14个百分点

注2：“速运物流业务”包括时效、经济、快运、医药及冷运、同城及国际板块业务，不包括供应链及其他板块业务。

**营业收入方面：**2020年，公司实现总营业收入1,539.87亿元，同比增长37.25%，远高于17.3%的行业增长率。传统业务增量增收，其中，时效件业务收入同比增长17.41%；经济件业务收入同比增长64.00%，贡献了超过40%的整体收入增量。其他业务板块持续保持高速增长，合计收入同比增长51.21%，贡献了超过35%的整体收入增量。

**利润方面：**2020年，公司实现归属于上市公司股东的净利润73.26亿元，同比增长26.39%，实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润61.32亿元，同比增长45.74%，实现扣非净利率3.98%，较上年同期提升0.23个百分点。

一方面，公司业务量高速增长，产能利用率提升，规模效益凸显；匹配业务结构变化，公司有节奏地推行运营模式优化(包括快慢分离等措施)，围绕收派、中转等各环节的改进举措逐步推行落地，显著提升了全流程运营效率。同时，受益于公司持续在数字化、智能化、可视化科技技术上的投入，助力组织精简及管理高效，营销费用率持续下降。

另一方面，公司经济快递及快运等陆运产品增长迅猛，业务占比大幅提升，陆运网络同时是公司打造高效敏捷、一站式供应链服务的能力底盘，因此公司第四季度高峰期加大了陆运网络资源投入，扩大陆运网络产能；此外，公司预期未来各业务板块仍将保持高速增长，因此在地面升级、自动化设备改造等关键资源方面做前置布局。上述投入短期内会有成本压力，但伴随业务量逐步增长、网络规模扩大，规模效益经历一定的爬坡期后在未来逐渐释放和显现。

新冠疫情初期，为快速复工、保障安全生产，公司额外支付了大额的员工激励补贴及防疫消杀成本。在常态化防控阶段，公司亦持续支出防疫消杀成本。国家应对疫情影响推出的免征增值税<sup>注3</sup>、减免企业社会保险费、免收车辆通行费等一系列税费减免政策，有效缓解了疫情给公司带来的成本压力。

注3：根据《财政部税务总局关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》（财政部税务总局公告2020年第8号）第三条、第五条规定，对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入，为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，免征增值税。

按分部报告<sup>注4</sup>看，2020年公司实现利润总额100.39亿元，其中速运分部实现利润总额122.84亿元，保持健康的利润率水平；快运分部及其他分部亏损总额分别为-11.58亿元和-10.64亿元，经营效率有所提升。

单位：亿元

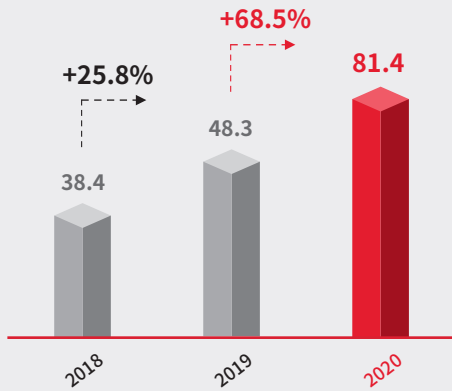
项目	速运分部	快运分部	其他分部	分部间抵消	合计
对外交易收入	1,233.97	193.37	112.53	-	1,539.87
分部间交易收入	98.72	30.41	65.72	-194.85	-
利润总额/(亏损总额)	122.84	-11.58	-10.64	-0.23	100.39
所得税费用	32.96	-2.49	0.61	-0.01	31.07
净利润/(净亏损)	89.87	-9.08	-11.25	-0.22	69.32
毛利率	18.96%	-0.59%	9.92%	/	16.35%
净利率	6.74%	-4.06%	-6.31%	/	4.50%

注4：公司2020年起披露分部报告，详见“十二节财务报告”附注七(a)。快运分部主要包括快运业务板块，速运分部主要包含时效、经济、医药及冷运、国际等业务板块，其他分部主要包括同城板块、供应链板块、其他孵化新业务及未分配部分。

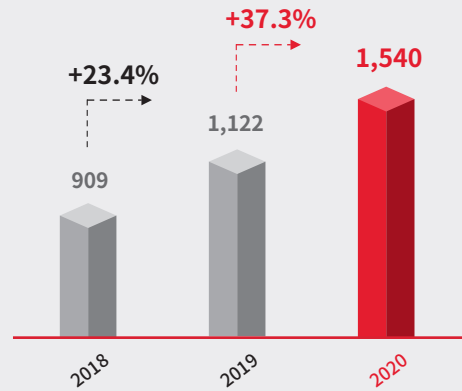
**财务状况：**截至报告期末，公司实现总资产1,111.60亿元，较2019年末增长20.13%。归属于上市公司股东的净资产564.43亿元，较2019年末增长33.06%。于2020年8月上旬，公司公开发行的可转换公司债券完成转股，公司报告期末的资产负债率由2019年12月31日时点的54.08%下降至2020年12月31日时点的48.94%，保持健康的负债水平，财务状况稳健、乐观。

## 经营成果：业务量与财务业绩持续稳定增长

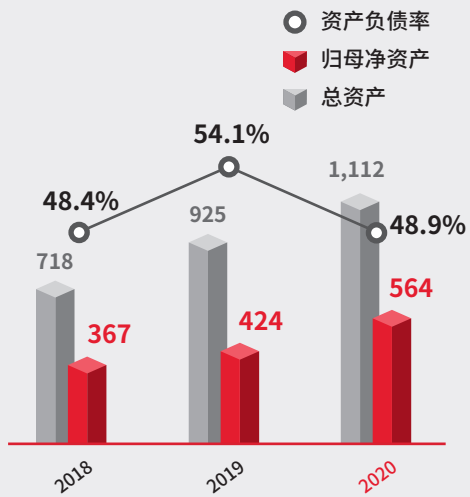
件量 单位：亿票



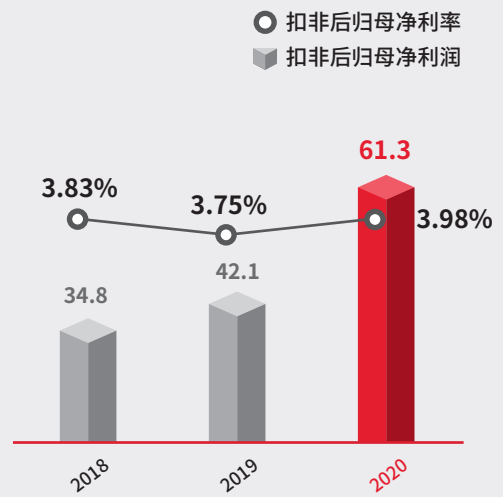
营业收入 单位：亿元



资产 单位：亿元



扣非后归母净利润 单位：亿元



## (二) 传统业务实现高速增长，贡献持续、健康的收入和利润

### 1、积极主动的市场策略，深耕与拓展并举，持续提升客户体验与客户粘性

2020年，公司继续聚焦行业特性，围绕着场景化、数字化、精细化方向，深挖客户需求，持续提升服务客户能力和客户体验，提升客户粘性。同时持续完善产品体系，细化产品及服务标准，利用科学定价模型实现产品合理差异化定价，提升产品区隔，牵引运营模式优化，保障了客户及收入有质量的、稳定的增长。

**月结客户：**2020年公司从全客户管理、全产品销售全面升级月结业务管理体系，客户粘性显著提升；搭建以客户分层、行业视角、场景分类为导向的管理模型，依托于顺丰自有物流大数据平台，实现全程客户管理数据可视化、可追溯；扁平化客户需求通道，持续聚焦客户物流生态链，深挖客户及其产业链上下游业务，组合产品、组合物流环节交叉销售，持续提升整体行业解决方案能力。

截至报告期末，月结活跃客户达150万，2020年，月结客户收入同比增长超过30%，月销售额万元以上客户增长迅猛，月销售额百万级客户占比逐步扩大，电商领域客户占比进一步提升，客户结构继续优化。

**散单客户：**聚焦C2C业务触点的拓展，深耕渠道运营，提升客户服务体验，打造具有竞争力的线上线下渠道服务体验。在线下渠道方面，继续加大与社会化资源合作，进一步拓宽增密了城市及乡镇村级的网络覆盖。借助数字化智能工具，支持业务一线的资源精准投入。通过对线上渠道的不断创新与优化，为用户提供更便捷流畅的产品体验，另一方面不断强化线上运营能力的建设，构建覆盖用户全生命周期的“长效化、自动化、精准化、敏捷化”的留存体系，同时配备差异化的运营策略，有效的提高用户粘性。

截至报告期末，个人会员规模达3.8亿，较2019年末增加52%；线上月活跃用户近1亿；寄件人数突破2.75亿人次，同比增长12.4%，其中，线上单量同比去年提升77.71%。

### 2、持续夯实营运底盘，巩固竞争优势，降本增效

2020年，公司基于不同产品服务标准与市场竞争，推广流程标准化，持续加大智能化、自动化投入，优化各环节运营模

式，深化内外部资源整合，实现运营效率、时效和质量同步提升，巩固核心优势的同时，实现降本增效。**在末端网点方面：**通过加密末端网点布局，搭建下沉渠道实现覆盖率提升，强化网点和中转功能融合，优化网点运营成本；同时结合数字化工具应用，大幅提升收派、仓管效能。**在中转分拨方面：**优化中转场规划，深化各业务板块间场地资源融通；加大中转自动化设备投入，自动化覆盖率得到显著提升，整体场地日处理峰值单量提升47%；结合货量及货物结构优化中转场流程及工序，降低破损，提高效率；通过持续推广集装集运、区域直分直发、中转直派等模式，有效缓解分拨及仓管环节压力，释放场线产能。**在运输方面：**通过提升自有运力能力，完善外包资源平台，提升运力资源可控性；通过长线融合、单边资源整合、大车型及甩挂模式推广等措施，持续提升干线装载率；通过算法优化，将低载高价干线转化为低价散航资源，同时通过空侧直集直散等模式，不断提升自有全货机装载率。此外，公司有效推进了快慢产品不同场景下的协同与分网模式，实现降本增效，释放规模效益。截至报告期末，95%特惠件量实现客户处分离，47%慢产品实现中转集装，通过干线填仓、特惠专属干线、换大车型等措施实现干线装载率及运输效益提升。

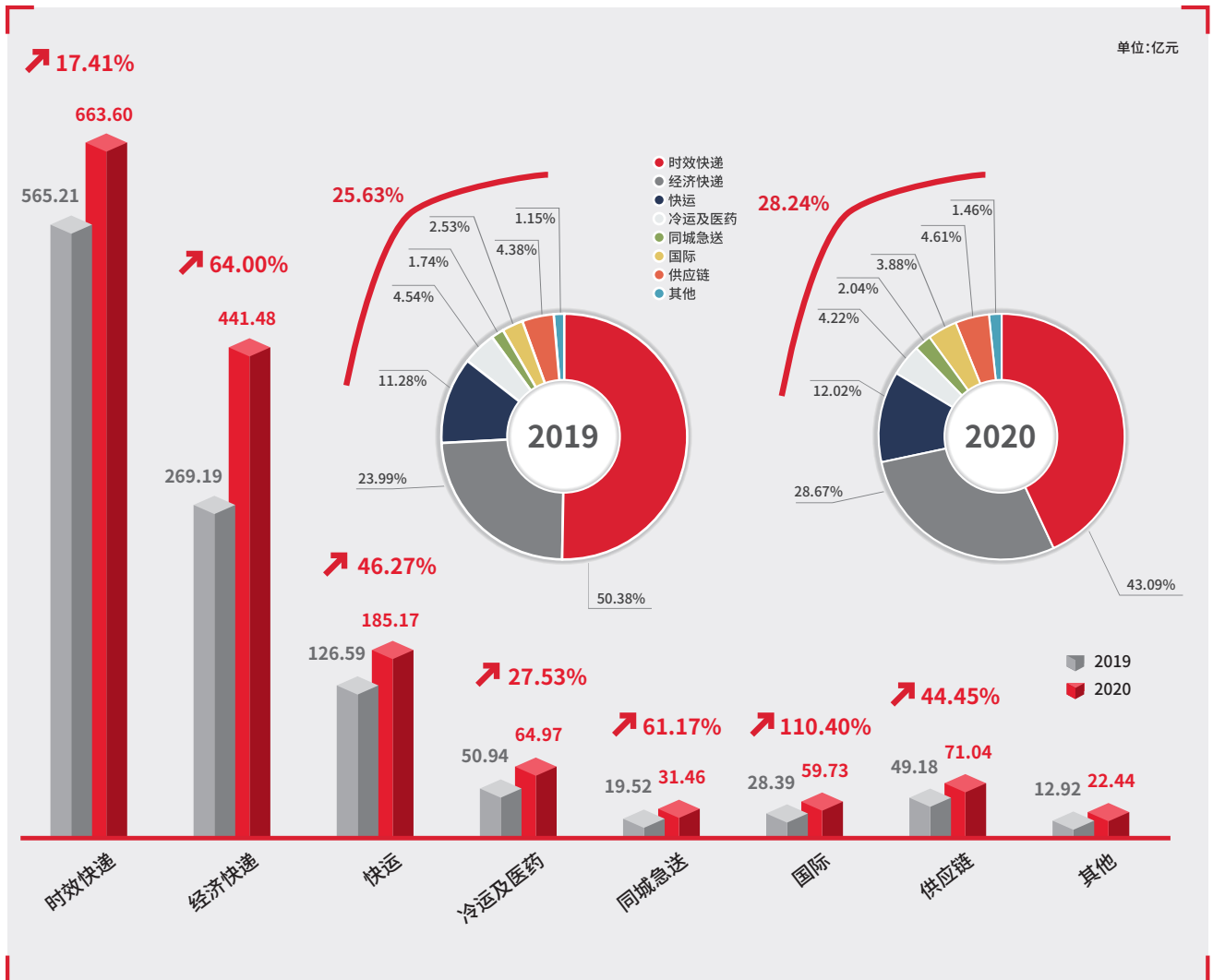
得益于上述措施，2020年，收派效能同比提升超过20%，仓管效能同比提升超过30%，专机装载率、干支线装载率及其环节效能均有不同程度提升，时效达成率及客户满意度同比提升。

### 3、传统业务打开新的增长空间，实现高速增长，释放规模效益

2020年，公司时效件业务实现不含税营业收入663.60亿元，同比增长17.41%。新冠疫情爆发初期，公司通过快速复工，保障防疫物资及居民生活物资寄递，带动时效件高速增长；后疫情时代，电商渗透率持续提升，高端消费线上化趋势加速，公司紧抓市场机遇，充分挖掘高端电商需求，高端电商客群使用时效件业务量大幅增长，公司时效件迎来了新的增长动力。

2020年，公司经济件业务实现不含税营业收入为441.48亿元，同比增长64.00%，业务量同比增长155.86%。公司延续积极的经济件业务策略，继续大力开拓电商件市场，迅速提升经济件业务规模，带动公司市场占有率大幅提升，释放规模效益。伴随消费结构升级转型，电商市场下沉，二类电商、直播电商崛起等行业新态势，电商市场依然保持高速增长，同时电商市场在模式、流量、渠道、产品等方面开始呈现一定的结构性分化，公司经济件业务增长打开新的增长空间。公司依托网络、品牌与服务壁垒优势，为品牌电商客户提供兼具时效与质量的独立第三方的综合物流服务，助力客户降低履约成本的同时，提升消费者的物流服务体验，反哺电商客户业务增长。

### (三) 新业务继续保持高速发展，构筑行业领先的综合物流服务能力



## 1、快运业务

顺丰快运所在的零担行业是万亿级的市场，处于规模化以及行业加速整合期，不同于高度集中并呈现较高标准化与规模化的快递行业，快运行业集中度当前仍较低，具备很大的市场发展和整合潜力。随着中国制造2025计划及经济发展双循环发展格局的推进，国家政策大力支持实体+制造业，产业结构及消费也随之不断升级，市场需求逐步向供应链高端化、价值个性化及服务增值化转变，这对主打优质服务、领先时效的顺丰快运来讲是绝佳的市场机会，同时也面临着行业服务标准参差不齐、竞争日趋激烈的市场挑战。

顺丰快运充分拥抱市场发展变化，在保持顺丰快运、顺心捷达双品牌运营的同时，加快顺丰快运直营网络与顺心捷达加盟网络的业务融合，秉承顺丰优质基因，持续优化业务结构与服务体系，积极拓展大票、长途整车、城市货运等场景服务，扩大业务服务范围，打造行业服务高标准。通过双网融通及资源整合，打通客户从原材料采购到产品销售的全链条业务环节，实现供应链一体化。一方面直营体系不断夯实面向中高端的交付场景与服务能力，全面升级产品服务，解决B端大件供应链进门及入仓服务等行业难点，为C端个性化场景提供入户安装等一步到位的延伸服务；另一方面通过加盟体系构建强化中端业务服务网络，为客户提供品质稳定、时效稳定、性价比高的产品服务，实现业务全方位覆盖；此外还加快同社会优质物流资源的合作，加速综合供应链交付能力构建，深化大票调拨、整车运输、城市货运等供应链全场景的综合服务体系，以更加优质的服务体验满足日益多元化的市场需求。

顺丰快运2020年持续加强场线资源投入，升级自动化设备，夯实运营底盘，时效继续提升；在末端推进入户家装服务，实现核心26城市自营，引入服务商21家，打造送装末端差异化的竞争力，搭建起可覆盖全国的送装服务网络，为客户提供一站式服务。截至2020年末，顺丰快运自营及加盟网共计拥有185个快运中转场（含集散点），约1,500个快运集配站，合计场站面积超过330万平米，日承载能力21.5万吨，较2019年末提升69.3%；拥有2,911条快运干线，10,902条支线，加盟网点10,130个，业务覆盖全国32个省级行政区、365个主要城市与地区。

2020年顺丰快运成立科技子公司，依托顺丰集团科技底盘，借力顺丰在科技方面的前期投入，在低成本复制推广顺丰大网丰富的物流科技应用经验的基础上，打造适合快运业务场景的收、转、运、派全链路的智能化、数字化科技底盘，不断探索和完善网络时效、成本、质量的最优解决方案；尤其在运营规划方面，通过算法模型，做到货量提前预测，网络规划最优，资源精准投入，通过科技助力持续提升营运效率和服务质量。

2020年，顺丰快运业务整体实现不含税营业收入185.17亿元，同比增长46.27%。全年整体零担货量同比增长超过70%，单日峰值货量达6.9万吨，同比增长103%，其中直营单日货量峰值4.5万吨，同比增长96%，加盟单日峰值货量2.4万吨，同比增长118%，营收规模及业务增速在零担快运主流玩家中均排名第一。

## 2、冷运及医药业务

据中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会专家预测，2020年我国冷链物流市场增速将达10.3%，市场规模将达3,832亿元，冷链需求总量将突破2.65亿吨。2020年随着疫情下生鲜新零售的长期爆发和连锁餐饮消费的不断恢复，冷链物流市场需求在短期低迷后重新被释放，同时政府部门和消费者对冷链物流的价值认知明显升高，产业政策接连出台，行业监管提上日程，冷链物流即将从过去的散乱差向高门槛、新基建、大整合、强监管的阶段转折、转变。

经过多年布局，顺丰已经建立全国性食品冷链网络，具备网络覆盖绝对优势，冷链技术及执行标准行业领先，依托于强大的运输网络、领先的仓储服务、智能的分仓解决方案、专业的温控技术和先进的系统管理，为客户提供专业、安全、定制、高效的全程可控冷链服务，业务覆盖食品行业生产、电商、经销、零售等多个领域。2020年5月，顺丰参与起草的两项行业标准荣获深圳标准领域专项资金奖励，2020年8月，中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会发布“2019中国冷链物流百强榜单”，顺丰冷运连续两年蝉联榜首。

2020年，受益于非接触式线上消费放量增长，顺丰冷运B2C产品业务获得良好增长。同时，公司持续拓展B2B市场，整体冷运业务规模持续扩大。同时，顺丰继续加强冷链仓和干线网络布局，进一步提升了网络覆盖度、运作效能及服务质量。一方面通过与大网融通、自营及外包资源整合多种模式，进一步拓展末端网络布局，提升了网络覆盖。另一方面，通过优化冷链仓布局，升级操作标准，提升自动化建设等措施，进一步提升了运作效能与服务质量。截至报告期末，顺丰拥有26座集多温区管理和配送一体的综合性高标准冷库，运营面积15万平米，拥有先进的车辆GPS全球定位及车载温控实时监测系统全程温控。

此外，顺丰持续助力农产品上行，积极响应各级政府扶农助农号召，协同政府、产地协会等以物流或产销对接为主题，共举办31场活动，覆盖荔枝、牛羊肉等重要农产品；助力农特产品品牌推广，新闻稿件传播共计3,900频次，覆盖3.12亿+人次。顺丰依托自身物流网络、时效、包装及保鲜技术等优势，持续聚焦产业链B2C的基础上，通过分仓、落地配、空陆协同无缝对接等模式，进一步提升时效和质量、降低客户综合物流成本；同时进一步扩大到B2B服务市场，巩固顺丰在生鲜板块的市场地位，在烟台樱桃、岭南荔枝、仙居杨梅、无锡水蜜桃、内蒙牛羊肉多个项目上，获得了客户的高度认可，业务增长态势良好。

随着国家医药改革加深以及疫情常态化防控需求的推动，药品流通渠道将快速推动扁平化、纵深化发展的改革，对医药物流企业的服务能力以及质量安全要求将会前所未有的提高。医药物流行业将从散、小、乱，玩家多规模小，运营质量参差不齐的局势，逐步向集约化、规模化变革，医药物流企业亟待提升全供应链整合能力以及应急管理能力，提高协同发展水平，加快信息化、智能化、数字化发展节奏。

顺丰依托自身物流网络、科技底盘和资源集约化管理先进经验，持续完善更深更广的医药服务网络，为客户提供专业、安全、全程可控的端到端的医药物流供应链解决方案及服务，已实现医药行业生产、商业、电商、经销、临床等多个领域全覆盖。截至报告期末，顺丰医药网络覆盖240个地级市、2,068个区县，拥有12个医药仓（10个GSP认证医药、2个定制仓），总面积约17万平米，50条医药运输干线贯通全国核心城市，并配备领先的物流信息系统以及自主研发的TCEMS全程可视化监控平台。

2020年，公司持续深耕医药客户，医药业务继续保持高速增长，收入同比翻倍，服务时效、服务质量及成本控制方面均取得良好的效果。顺丰医药也逐步从单一药品运输转向多元化、端到端供应链物流服务提供商的转变，全面深化升级与药品厂家、流通企业、疫苗厂家、各级疾控中心、医院、连锁药店、医药电商等全产业链企业合作。在新冠疫情防控的背景下，C端送药上门需求激增，互联网医疗、DTP药房市场得到前所未有的推进，顺丰与国内主要的互联网医院、DTP药房合作，解决患者最后一公里的到家服务。在生物样本等临床临检冷链运输、疫苗供应链及智慧医药物流方面，不断取得突破，为疫苗厂家和疾控中心提供优质的仓储、运输和全程质量追溯等医药冷链供应链服务。在保障国内药品运输的同时，顺丰医药业务逐步开启了药品国际运输服务的新尝试，为新冠疫苗出口定制客制化的物流解决方案，可以提供全程门到门、港到港、门到港的服务，可利用国内端的运输网络优势以及自营航司的运作模式，从成本及质量服务上进行保障。

2020年，公司冷运及医药业务整体实现不含税营业收入64.97亿元，同比增长27.53%，业务保持快速增长。

### 3、顺丰同城急送

伴随本地生活服务持续升级，消费习惯、服务场景、销售渠道快速变革迭代，本地生活迎来了新消费时代。在新消费时代下，流量私域化、商业品牌化和市场下沉趋势日显，消费者对“即时性”提出更多个性化期待，催生出大量即时配送服务需求。即时物流，作为本地生活的核心基础设施，不断拓展业务边界，持续保持高速增长，未来市场空间巨大。

顺丰同城急送，秉承“专业，让配送更有温度”的理念，致力于打造“优质、高效、全场景”的第三方即时物流平台，已形成涵盖餐饮、商超、生鲜、服装、医药、3C数码、办公急件等全场景的配送体系，服务超过30万商家和1亿个人用户，2020年合作品牌数同比增长超300%。

2020年，顺丰同城始终以客户需求为中心，持续完善“全产品、全场景、全时段”的产品体系，深入打磨针对不同细分领域的定制化解决方案，全面提升多行业综合服务能力；深度挖掘个人用户痛点，通过帮送、帮取、帮买、帮办服务，为C端用户一站式解决所有本地生活需求。同时，加速拓展下沉市场，全国网络覆盖已突破500城，助力更多商家业务模式升级迭代。也持续进行向最后一公里配送、城市供应链等物流环节的延展，实现全时段、全距离、全品类的订单均衡分布，助力配送效能提升。

此外，顺丰同城以客户及骑手满意度为核心，不断进行科技创新，以自有的智能融合调度系统为核心，通过智能化、精细化排布驻店运力、商圈运力、全城运力，实现多元运力有效融合，不仅能稳定承接高峰期及各种异常天气下的订单，更能凸显规模化效应，实现履约质量和骑手人效的双提升，客户及骑手满意度一直处于行业领先地位。

2020年，顺丰同城业务实现不含税营业收入31.46亿元，同比增长61.17%，远高于行业增速。

### 4、国际业务

顺丰国际致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递、国际电商、国际货代、国际仓储、集货转运服务，根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送、仓储、系统在内的一体化的进出口供应链解决方案。2020年10月，顺丰国际免费将蒙古国捐赠中国的首批4,000只活羊运输入境，借助广泛的运营网络与强大的资源调度能力，高质量地完成了运输任务。



顺丰国际快递业务持续增长，截至报告期末，顺丰国际快递业务覆盖海外78个国家及地区，较2019年末新增肯尼亚、阿根廷、老挝等16个非洲、南美和东南亚国家，新上线国际特惠配送产品及防疫物资运输服务。顺丰国际电商业务覆盖全球225个国家及地区，依托于自营国际航空资源、自有清关保障能力、海外本地化服务团队及物流网络，全力保障跨境物流方案稳健运行，同时开拓与跨境电商头部平台的多方位合作，实现业务稳定增长态势。

2020年顺丰国际大力发展国际货运业务，继续加强系统及网络底盘能力。其中，重点开拓中国出口至美国、欧洲航线，在主要港口引入一级货运代理，保障舱位和集装箱供应，大力发展中国至欧洲、俄罗斯优势铁路线路。为了响应外部市场上急迫的防疫物资和其他货物的国际航空运输需求，顺丰国际快速开通包括中国至美洲、欧洲以及南亚东南亚等地区在内的国际全货机航线30条，2020年全货机国际航线总计运量约9万吨。

顺丰国际为客户提供全场景、一体化、自主可控的国际供应链解决方案，助力本土企业完成海外布局，协助海外品牌进行国内外拓展。2020年，顺丰国际成功落地多个海外地区供应链仓配项目，与多个行业头部企业建立合作关系，构筑定制化、一体化、科技化供应链物流服务能力，为顺丰海外业务赋予新动能。顺丰国际将持续推进国内保税区业务建设，不断深耕市场，利用科技助力、资源整合，为客户提供多场景、全路由、个性化保税物流解决方案。

2020年，顺丰国际业务实现不含税营业收入59.73亿元，同比增长110.40%，成为公司增速最快的业务板块。

## 5、供应链业务

2020年，公司通过供应链业务摸索与客户实践，结合顺丰DNA（数字化、标准化、产品化）打造并逐渐完善聚焦于帮助企业客户更好的实现直达消费者（D2C）新增长。大数据决策，智慧供应链和全渠道经营三大标准化和模块化的数字化产品体系，不断优化迭代中，并已在快消零售，鞋服美妆，高端工业制造等行业的世界500强企业和成长型企业快速推广。此外，顺丰继续科技赋能并购业务，并通过顺丰大网资源的协同，带动新夏晖及顺丰DHL数字化转型升级及新业务增长。

顺丰与国内头部企业强强联合，创新性打造“一盘货”新模式，通过信息化平台共建、AI智能分析、仓配一体化，实现渠道库存的回收、可控、优化、共享，提升企业在缺货率、供货响应、库存水平、产品新鲜度等方面的管理能力。同时，与全球领先企业联合创新，共同打造了基于大数据，人工智能和物联网技术的新一代智慧门店库存管理、销售预测和自动补货，一站式智能化运营管理的供应链平台，网络优化设计，更加有效触达终端的前置网络和OiO全渠道智能配送等实践，在客户体验提升，运营效率和成本优化，可持续发展等领域取得显著成效，以更好赋能在全渠道下的B2B2C商业模式创新。对于成长型中小企业，提供数字化产品SaaS部署，供应链端到端运维，从方案设计到物流落地的敏捷科技解决方案，实现了数字化管理的核心能力，从消费者到平台到选品到库存再到生产的大数据决策能力，助力中小企业实现新的高速增长。

新夏晖在多层级的安全管理体系基础上，建立了全方位的危机管理应急预案，有效地保障了整个供应链条的人员、货品和运营安全，服务质量始终保持在高水平；保持高效优质服务的同时，新夏晖实施了多元化的发展策略，在业务开发、市场整合和战略项目实施方面取得重大进展，服务范围和区域不断扩大；通过与顺丰各板块的深入融通，实现了业务层面的战略整合，成功实施多个战略项目，实现了客户数量及业务收入的良好增长。新夏晖获得行业的高度认可，获得了包括中物联冷链委颁发的“2020中国冷链年度企业”称号、“2019中国冷链物流百强企业”第4名和中国物资储运协会颁发的“2020年度数字化供应链科技先锋奖”。

新冠疫情给许多企业客户带来了挑战和不确定性，在顺丰大网和德国邮政敦豪集团本土和全球的网络资源协同下，顺丰DHL为客户提供稳定可靠的供应链业务支持，增强客户供应链的灵活性和韧性。与此同时，顺丰DHL借助顺丰集团的科技资源，继续优化供应链平台，将供应链各环节进行数字化整合，以推动业务场景信息与数据统一、运营模块的变革；并利用自动化的物流产品，持续提升客户供应链效率及协助客户实现供应链转型；同时在关键行业中形成基于数字化创新的产品体系，为客户提供稳定可靠的科技供应链解决方案。随着客户合作的深度和广度的增加，顺丰DHL业务继续保持良好增速，大幅领先于同行业水平，已签约的新业务同比上年实现翻倍增长。

2020年，公司整体供应链业务实现不含税营业收入71.04亿元，同比增长44.45%，营收增速领先行业。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司2020年整体经营情况”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2020年		2019年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	153,986,870,053.07	100%	112,193,396,064.26	100%	37.25%
分行业					
速运物流及供应链	151,743,162,336.64	98.54%	110,901,420,494.93	98.85%	36.83%
商品销售	1,180,983,047.56	0.77%	491,341,448.53	0.44%	140.36%
其他	1,062,724,668.87	0.69%	800,634,120.80	0.71%	32.74%
分产品					
时效	66,360,096,917.89	43.09%	56,521,076,407.79	50.38%	17.41%
经济	44,147,509,817.60	28.67%	26,918,501,648.58	23.99%	64.00%
快运	18,516,572,808.91	12.02%	12,659,184,236.99	11.28%	46.27%
冷运及医药	6,496,794,966.65	4.22%	5,094,175,561.14	4.54%	27.53%
同城急送	3,145,514,366.69	2.04%	1,951,653,245.62	1.74%	61.17%
国际	5,972,545,517.49	3.88%	2,838,674,340.03	2.53%	110.40%
供应链	7,104,127,941.41	4.61%	4,918,155,054.78	4.38%	44.45%
其他	2,243,707,716.43	1.46%	1,291,975,569.33	1.15%	73.66%
分地区					
速运物流及供应链－华东	43,588,871,247.87	28.31%	32,996,462,227.63	29.41%	32.10%
速运物流及供应链－华南	40,793,889,389.82	26.49%	26,517,373,005.14	23.64%	53.84%
速运物流及供应链－华北	31,254,428,330.91	20.30%	24,392,054,281.78	21.74%	28.13%
速运物流及供应链－中南	19,708,732,304.16	12.80%	14,605,364,245.05	13.02%	34.94%
速运物流及供应链－华西	12,037,635,572.20	7.82%	8,876,612,296.57	7.91%	35.61%
速运物流及供应链－港澳	2,945,920,614.21	1.91%	2,390,221,110.22	2.13%	23.25%
速运物流及供应链－海外	1,413,684,877.47	0.92%	1,123,333,328.54	1.00%	25.85%
商品销售及其他	2,243,707,716.43	1.46%	1,291,975,569.33	1.15%	73.66%

注1：上表中分产品收入及分地区收入未经审计。

注2：上表出现小计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

## (2) 占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品或地区情况

适用  不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递服务业

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年 同期增减	营业成本比上年 同期增减	毛利率比上年 同期增减
分行业						
速运物流及供应链	151,743,162,336.64	126,907,806,028.98	16.37%	36.83%	38.52%	-1.02%

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

## (4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

## (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2020年		2019年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
速运物流及供应链	营业成本	126,907,806,028.98	98.52%	91,617,157,215.40	98.89%	38.52%
商品销售	营业成本	1,130,999,451.98	0.88%	482,862,092.06	0.52%	134.23%
其他	营业成本	771,227,766.62	0.60%	549,596,898.23	0.59%	40.33%

公司营业成本的比较分析如下：

单位：元

项目	2020年		2019年	
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重
职工薪酬	13,046,691,833.67	10.13%	11,692,216,186.23	12.61%
外包成本	80,840,150,564.15	62.76%	53,827,532,749.52	58.10%
运输成本	14,263,861,120.35	11.07%	10,394,570,267.65	11.22%
办公及租赁费	7,465,496,828.14	5.80%	6,455,617,411.18	6.97%
物资及材料费用	4,614,122,881.32	3.58%	3,909,254,092.06	4.22%
折旧费及摊销费用	4,444,782,411.36	3.45%	3,740,987,283.14	4.04%
销售商品成本	1,130,999,451.98	0.88%	482,862,092.06	0.52%
关务成本	374,554,515.27	0.29%	284,526,670.27	0.31%
IT及信息平台费	437,123,188.64	0.34%	333,076,877.40	0.36%
理赔成本	1,164,674,406.24	0.90%	845,900,713.64	0.91%
交通差旅费	95,428,535.62	0.07%	90,401,458.35	0.10%
税费	7,920,520.11	0.01%	5,015,598.60	0.01%
其他	924,226,990.73	0.72%	587,654,805.59	0.63%
合计	128,810,033,247.58	100.00%	92,649,616,205.69	100.00%

## (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

公司2020年合并范围变更情况详见“十二节财务报告”“五、合并范围的变更”。

## (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

## (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(元)	8,053,902,349.35
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	5.23%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.84%

## 公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	客户一	4,206,824,816.44	2.73%
2	客户二	1,291,573,295.07	0.84%
3	客户三	884,785,346.05	0.57%
4	客户四	843,367,617.28	0.55%
5	客户五	827,351,274.51	0.54%
合计	—	8,053,902,349.35	5.23%

## 主要客户其他情况说明

适用  不适用

报告期内公司向关联方金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人提供服务，实现销售收入1,291,573,295.07元。除此之外，公司与上述其他主要客户不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在其他主要客户中未直接或者间接拥有权益。

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(元)	11,775,854,847.94
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	9.84%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额(元)	占年度采购总额比例
1	供应商一	3,276,283,989.25	2.74%
2	供应商二	3,039,203,114.48	2.54%
3	供应商三	2,717,462,978.29	2.27%
4	供应商四	1,690,003,269.59	1.41%
5	供应商五	1,052,901,496.33	0.88%
合计	—	11,775,854,847.94	9.84%

## 主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2020年	2019年	同比增减	重大变动说明
销售费用	2,252,380,750.02	1,996,887,445.06	12.79%	无重大变化。
管理费用	11,599,761,414.28	9,699,267,908.83	19.59%	随经营规模增长，职工薪酬增加所致。
财务费用	852,547,212.49	682,991,065.31	24.83%	债务性融资利息支出增加以及利息收入减少综合影响所致。
研发费用	1,741,558,376.19	1,193,281,876.00	45.95%	研发活动增加，相关费用化支出同步增加所致。

### 4、研发投入

适用  不适用

公司一贯重视对信息系统投入和建设，持续优化底盘信息系统建设，包括各业务模块的营运管理系统，以及基于大数据分析的决策支持系统，打造简洁高效的业务流程。近年公司积极投入各项智慧物流建设，旨在通过基于人工智能、物联网、机器学习、智慧物流地图、智能设备等技术的综合应用，引领物流进入智能化、可视化、精细化、数字化的新时代，提升运作效率，助力企业价值升级。详见第三节“三、核心竞争力分析”的相关介绍。

#### 公司研发投入情况表

	2020年	2019年	变动比例
研发人员数量(人)	6,089	5,058	20.38%
研发人员数量占比	4.99%	4.41%	0.58%
科技投入金额(元)	4,272,565,131.03	3,667,768,156.92	16.49%
科技投入占营业收入比例	2.77%	3.27%	-0.50%
其中：研发投入金额(元)	3,000,756,361.16	2,565,400,199.63	16.97%
研发投入占营业收入比例	1.95%	2.29%	-0.34%
其中：研发投入资本化的金额(元)	1,209,591,784.46	1,308,367,385.13	-7.55%
资本化研发投入占研发投入的比例	40.31%	51.00%	-10.69%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2020年	2019年	同比增减
经营活动现金流入小计	239,308,915,155.66	174,776,588,984.70	36.92%
经营活动现金流出小计	227,984,995,601.42	165,655,315,509.21	37.63%
经营活动产生的现金流量净额	11,323,919,554.24	9,121,273,475.49	24.15%
投资活动现金流入小计	114,267,335,810.08	49,057,543,480.12	132.93%
投资活动现金流出小计	129,151,642,041.64	63,106,254,634.22	104.66%
投资活动产生的现金流量净额	-14,884,306,231.56	-14,048,711,154.10	5.95%
筹资活动现金流入小计	20,641,562,411.31	25,170,014,634.06	-17.99%
筹资活动现金流出小计	19,309,911,492.24	17,798,253,129.21	8.49%
筹资活动产生的现金流量净额	1,331,650,919.07	7,371,761,504.85	-81.94%
现金及现金等价物净增加额	-2,297,964,692.52	2,465,176,904.27	-193.22%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额较上年同期增加22.03亿元，主要是业务及盈利增长所致。
- 2、投资活动使用的现金流量净额流出较上年同期增加8.36亿元，主要是购建长期资产净流出增加，取得子公司净流出减少综合影响所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期减少60.40亿元，主要是取得借款和发行债券现金净额流入减少所致。
- 4、现金及现金等价物净增加额中包括汇率变动对现金及现金等价物的影响，具体如下：

单位：元

项目	2020年	2019年	同比增减
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-69,228,934.27	20,853,078.03	-431.98%

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 三、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	1,318,934,057.45	13.14%	主要是与日常活动有关的政府补助。	否
投资收益	850,811,265.93	8.48%	主要是处置子公司收益及到期结构性存款收益。	结构性存款收益具有可持续性；其他投资收益不具有可持续性。
公允价值变动损益	134,117,993.80	1.34%	主要是其他非流动金融资产的公允价值变动收益。	否
信用减值损失	-472,755,027.90	-4.71%	主要是应收账款、其他应收款、发放贷款及垫款和应收保理款计提的坏账损失。	否
资产减值损失	-35,057,913.15	-0.35%	主要是无形资产计提的减值损失。	否
营业外收入	229,226,190.56	2.28%	主要是与日常活动无关的政府补助及赔偿收入。	否
营业外支出	326,074,129.95	3.25%	主要是赔偿支出、捐赠支出和资产报废损失。	否



## 四、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

公司2020年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020年末		2020年初(经重述)(注)		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	16,417,891,707.19	14.77%	18,520,991,737.10	19.95%	-5.18%	详见第四节经营情况讨论与分析“二、主营业务分析”现金流量项目分析。
交易性金融资产	6,276,922,669.69	5.65%	2,910,172,928.20	3.14%	2.51%	主要是结构性存款增加所致。
应收账款	16,849,064,250.79	15.16%	12,044,542,725.83	12.98%	2.18%	主要是业务增长所致。
存货	986,950,595.04	0.89%	881,658,973.69	0.95%	-0.06%	无重大变化。
长期股权投资	3,647,231,277.90	3.28%	2,221,512,673.14	2.39%	0.89%	主要是对合营企业与联营企业投资增加所致。
其他权益工具投资	5,027,489,054.30	4.52%	4,933,692,937.19	5.32%	-0.80%	无重大变化。
投资性房地产	2,219,404,821.35	2.00%	2,019,525,900.61	2.18%	-0.18%	无重大变化。
固定资产	22,356,651,754.60	20.11%	18,903,827,062.42	20.37%	-0.26%	无重大变化。
在建工程	5,379,854,462.06	4.84%	3,116,490,618.26	3.36%	1.48%	主要是飞机引进改装、产业园项目、中机场投入增加所致。
无形资产	10,633,114,090.26	9.57%	10,008,036,356.04	10.78%	-1.21%	主要是自行开发软件完工结转以及土地购置所致。
商誉	3,377,141,391.71	3.04%	3,564,540,458.80	3.84%	-0.80%	无重大变化。
短期借款	7,996,570,312.73	7.19%	6,053,374,642.50	6.52%	0.67%	短期借款、其他流动负债、长期借款以及应付债券总额较上期末减少58.28亿元，主要是可转换公司债券转股等综合影响所致。
应付账款	15,484,940,351.95	13.93%	12,226,819,326.41	13.17%	0.76%	主要是营业成本增长所致。
其他应付款	7,530,793,784.24	6.77%	4,707,159,830.62	5.07%	1.70%	主要是长期资产投入增加所致。
其他流动负债	92,355,845.77	0.08%	1,017,446,858.50	1.10%	-1.02%	同以上短期借款说明。
长期借款	1,865,820,266.05	1.68%	6,539,556,784.41	7.05%	-5.37%	同以上短期借款说明。
应付债券	8,425,430,468.77	7.58%	10,597,985,016.52	11.42%	-3.84%	同以上短期借款说明。
其他权益工具	-	-	768,938,484.90	0.83%	-0.83%	主要是可转换公司债券转股所致。
资本公积	24,405,217,286.50	21.96%	16,124,018,594.16	17.37%	4.59%	主要是可转换公司债券转股，以及吸收少数股东投资综合影响所致。

注：本公司从2020年1月1日开始采用新收入准则，根据新收入准则的衔接规定，对于首次执行该准则的累计影响数调整2020年年初财务报表相关项目，比较财务报表未重列，具体影响详见“十二节财务报告”“二、(31)重要会计政策变更(a)收入”。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)(注)	3,388,967,567.15	134,361,273.94	-	-	3,186,279,592.81	200,993.61	399,041,270.48	7,108,448,710.77
2.衍生金融资产	245,792.67	-243,280.14	-	-	-	-	-2,512.53	-
3.其他权益工具投资	4,933,692,937.19	-	554,643,478.69	-	150,000.00	143,873,225.00	-317,124,136.58	5,027,489,054.30
金融资产小计	8,322,906,297.01	134,117,993.80	554,643,478.69	-	3,186,429,592.81	144,074,218.61	81,914,621.37	12,135,937,765.07
上述合计	8,322,906,297.01	134,117,993.80	554,643,478.69	-	3,186,429,592.81	144,074,218.61	81,914,621.37	12,135,937,765.07
金融负债	-	-	22,155,013.53	-	-	-	-	22,155,013.53

注：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。

其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截止报告期末，公司资产权利受限的资产主要是用于长期银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,001,338,112.80	存放中央银行法定准备金
固定资产	181,287,156.79	长期借款抵押
无形资产	1,287,261,514.15	长期借款抵押
投资性房地产	77,180,832.16	长期借款抵押
在建工程	52,268,484.85	长期借款抵押
合计	2,599,336,100.75	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求

报告期投资额(元)	上年同期投资额(元)	变动幅度
14,153,614,866.46	12,914,521,137.20	9.59%

其中，报告期内资本支出细分项目情况如下表：

项目	报告期投资额(元)
办公综合楼	389,940,276.02
土地	1,216,991,063.65
仓库	830,641,398.10
分拣中心	3,837,938,786.98
飞机	2,156,950,691.95
车辆	1,265,255,934.15
信息技术设备	760,647,444.94
股权投资	1,886,143,305.41
其他	1,809,105,965.26
合计	14,153,614,866.46

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

## 4、金融资产投资

### (1) 证券投资情况

适用  不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	06166	中国宏泰发展	252,752,582.40	公允价值计量	453,544,426.19	-	-4,117,793.23	-	143,873,225.00	28,443,881.62	278,203,363.27	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	01810	小米集团	200,119,634.16	公允价值计量	133,964,459.19	-	274,075,842.80	-	-	-	386,952,350.26	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	01492	中地乳业	106,284,600.84	公允价值计量	42,024,305.02	-	65,040,469.76	-	-	-	100,084,665.79	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	300771	智莱科技	21,377,000.00	公允价值计量	176,850,750.00	-	-50,932,350.00	-	-	1,110,356.12	125,918,400.00	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合计			580,533,817.40	-	806,383,940.40	-	284,066,169.33	-	143,873,225.00	29,554,237.74	891,158,779.32	-	-
证券投资审批董事会公告披露日期													不适用
证券投资审批股东会公告披露日期(如有)													不适用

### (2) 衍生品投资情况

适用  不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	利率互换	-	2016/7/25	2020/4/21	3,296.07	不适用	不适用	-	-	0.00%	18.93
银行	无	否	远期购汇	130,466.00	2020/7/20	2023/7/24	-	不适用	不适用	-	130,466.00	2.30%	-13.94
银行	无	否	远期购汇	97,849.50	2020/7/28	2023/7/24	-	不适用	不适用	-	97,849.50	1.72%	-28.74
银行	无	否	远期购汇	97,849.50	2020/7/30	2023/7/24	-	不适用	不适用	-	97,849.50	1.72%	-30.05
合计				326,165.00	-	-	3,296.07	不适用	不适用	-	326,165.00	5.74%	-53.80
衍生品投资资金来源													自有资金
涉诉情况(如适用)													不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)													2020年3月24日
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)													不适用

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否 关联交易	衍生品 投资类型	衍生品 投资初始 投资金额	起始日期	终止日期	期初 投资金额	报告期内 购入金额	报告期内 售出金额	计提减值准备 金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额 占公司报告期末 净资产比例	报告期实际 损益金额
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)			(一) 风险分析 公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则,不以投机为目的,所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础,但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。 1、市场风险:公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务,主要与主营业务相关的日常跨境运费以及外币投融资业务,存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。 2、流动性风险:因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作,存在因市场流动性不足,产生平仓斩仓损失而须向银行支付费用的风险。 3、履约风险:公司及控股子公司主要按照滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务,存在实际金额与预算偏离而到期无法履约的风险。 4、其他风险:在具体开展业务时,如发生操作人员未按规定程序报备及审批,或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息,将可能导致损失或丧失交易机会。同时,如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息,将面临因此带来的法律风险及交易损失。 (二) 风险控制措施 1、明确外汇套期保值产品交易原则:所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础,以规避和防范汇率利率风险为目的,不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。 2、产品选择:选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。 3、交易对手选择:公司外汇套期保值业务的交易对手目前均为经营稳健、资信良好,与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。 4、外汇套期保值公允价值确定:公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易,市场透明度高,成交活跃,成交价格 and 当日结算单价能充分反映公允价值,公司按照银行、路透等公开市场提供或获得的交易数据厘定。 5、配备专业人员:公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的汇率风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。 6、建立健全风险预警及报告机制:公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额,并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估,定期向管理层和董事会提供风险分析报告;利用恰当的风险评估模型或监控系统,持续监控和报告各类风险,在市场波动剧烈或风险增大情况下,增加报告频度,并及时制订应对预案。 7、严格执行前后台职责和人员分离原则,交易人员与会计人员不得相互兼任。										
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况,对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定													公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明													否
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见													独立董事认为:公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在符合国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下,公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务,有利于防范利率及汇率波动风险,降低利率波动对公司的影响,符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东,特别是中小股东利益的情形。

## 5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(注1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2019年	公开发行可转换公司债券	577,717.37	366,211.99	585,458.20	175,000.00	175,000.00	30.29%	-	不适用	-
合计	-	577,717.37	366,211.99	585,458.20	175,000.00	175,000.00	30.29%	-	-	-

#### 募集资金总体使用情况说明

截至2020年12月31日，公司已完成全部募集资金投资项目，募集资金总额累计使用人民币585,458.20万元。其中，飞机购置及航材购置维修项目累计使用募集资金合计人民币107,399.29万元，智慧物流信息系统建设项目累计使用募集资金合计人民币17,433.03万元，速运设备自动化升级项目累计使用募集资金合计人民币190,619.71万元，陆路运力提升项目累计使用募集资金合计人民币100,006.13万元，偿还银行贷款累计使用募集资金合计人民币120,000.00万元，偿还公司有息负债累计使用募集资金合计人民币50,000.04万元，节余资金合计人民币390.19万元，公司已使用该部分节余资金永久性补充流动资金。

为提高可转债募集资金使用效率，增加公司现金资产收益，公司分别于2020年3月23日召开第五届董事会第三次会议及第五届监事会第三次会议、于2020年4月15日召开2019年年度股东大会，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在确保不影响可转债募集资金项目建设和可转债募集资金使用的前提下，使用不超过人民币32亿元闲置的募集资金进行现金管理，额度内资金可以循环使用，有效期限自2019年年度股东大会审议通过之日起，至2021年年度股东大会止。2020年度，在董事会、股东大会审议额度内，公司使用闲置募集资金购买商业银行及其他金融机构保本理财产品。截至2020年12月31日，累计收到的银行利息、理财收益人民币8,131.02万元。

## (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、飞机购置及航材购置维修项目	是	152,000.00	107,399.29	64,614.43	107,399.29	100.00%	2020/12/30	注2	不适用	否
1.1飞机购置项目	否	4,000.00	4,000.00	-	4,000.00	100.00%	2019/11/30	注2	不适用	否
1.2航材购置及维修项目	是	148,000.00	103,399.29	64,614.43	103,399.29	100.00%	2020/12/30	注2	不适用	否
二、智慧物流信息系统建设项目	是	146,717.37	17,433.03	7,781.19	17,433.03	100.00%	2020/12/30	注3	不适用	否
2.1硬件采购	是	139,217.37	17,294.05	7,781.19	17,294.05	100.00%	2020/12/30	注3	不适用	否
2.2软件采购	是	7,500.00	138.98	-	138.98	100.00%	2020/12/30	注3	不适用	否
三、速运设备自动化升级项目	是	100,000.00	190,619.71	165,649.15	190,619.71	100.00%	2020/12/30	注4	不适用	否
四、陆路运力提升项目	是	59,000.00	100,006.13	78,167.18	100,006.13	100.00%	2020/12/30	注5	不适用	否
五、偿还银行贷款	否	120,000.00	120,000.00	-	120,000.00	100.00%	不适用	注6	不适用	否
六、偿还公司有息负债	是	-	50,000.04	50,000.04	50,000.04	100.00%	不适用	注6	不适用	否
承诺投资项目小计	-	577,717.37	585,458.20	366,211.99	585,458.20	-	-	-	-	-
超募资金投向										不适用
合计	-	577,717.37	585,458.20	366,211.99	585,458.20	-	-	-	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因										不适用
项目可行性发生重大变化的情况说明										不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况										不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况										不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况										不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况										经公司2019年11月25日召开的第四届董事会第二十七次会议、第四届监事会第二十四次会议审议通过，公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，同意公司以募集资金置换预先已投入飞机购置及航材购置维修项目、智慧物流信息系统建设项目、速运设备自动化升级项目、陆路运力提升项目及偿还银行贷款的自筹资金合计人民币117,887.13万元，详见公司于2019年11月26日在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )上披露的公告(公告编号：2019-127)。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况										不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因										截至2020年12月31日止，公司已完成全部募集资金投资项目，结余资金(理财收益、利息收入等)人民币390.19万元，低于五百万元人民币或者低于募集资金净额1%。根据《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》(2020年修订)、《顺丰控股股份有限公司募集资金管理制度》，可以豁免董事会、股东大会审议程序，将上述结余资金永久性补充流动资金。
尚未使用的募集资金用途及去向										截至2020年12月31止，公司已将募集资金专户中的结余资金人民币390.19万元全部转入公司自有资金账户，同时公司已办理完毕募集资金专户的销户手续。详见公司于2021年1月4日在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )上披露的公告(公告编号：2021-002)。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况										不适用

### (3) 募集资金变更项目情况

√适用 □不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
速运设备自动化升级项目	飞机购置及航材	190,619.71	165,649.15	190,619.71	100%	2020/12/30	注4	不适用	否
陆路运力提升项目	购置维修项目、智慧物流信息	100,006.13	78,167.18	100,006.13	100%	2020/12/30	注5	不适用	否
偿还公司有息负债	系统建设项目	50,000.04	50,000.04	50,000.04	100%	不适用	注6	不适用	否
合计	-	340,625.88	293,816.37	340,625.88	-	-	-	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>截至2020年12月31日止,公司累计变更用途的募集资金总额为人民币175,000.00万元,占募集资金总额的比例为30.29%。此外,公司使用可转债募集资金累计形成的理财收益、利息收入等人民币7,740.83万元追加投资了原募投项目。具体如下:</p> <p>公司第五届董事会第八次会议、2020年第一次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》,同意公司减少“飞机购置及航材购置维修项目”、“智慧物流信息系统建设项目”募集资金投入,并将上述减少的募集资金投入人民币175,000.00万元,以及募集资金理财收益、利息收入等累计人民币6,136.67万元,共计人民币181,136.67万元,用于增加原募投项目“速运设备自动化升级项目”、“陆路运力提升项目”,以及新增的“偿还公司有息负债”的投资。具体内容详见公司分别于2020年8月26日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号:2020-095)。</p> <p>此后,公司将募集资金后续形成的理财收益、利息收入等累计人民币1,604.16万元,用于增加“航材购置及维修项目”、“智慧物流信息系统建设项目”、“速运设备自动化升级项目”及“偿还公司有息负债”的投资。</p>								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								

注1：“已累计使用募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额人民币117,887.13万元。

注2：该项目旨在扩充公司自有货运机队规模，巩固与提升公司自有航空运输能力，无法直接量化其实现的效益。

注3：该项目旨在提升实现公司信息系统的扩容增效，实现对智慧物流信息化技术的布局，以科技推动业务升级，无法直接量化其实现的收益。

注4：该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，无法直接量化其实现的效益。

注5：该项目旨在提高公司的干支线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，无法直接量化其实现的效益。

注6：该项目旨在减少公司的利息支出，提高公司的盈利水平，降低偿债风险和流动性风险，无法直接量化其实现的效益。



## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (万元)	本期初起 至出售日 该股权为 上市公司 贡献的 净利润 (万元)	出售对公司的 影响	股权出售 为上市公司 贡献的 净利润占 净利润 总额的比例	股权出售 定价原则	是否为 关联交易	与交易 对方的 关联关系	所涉及的股 权是否已全 部过户	是否按计划 如期实施， 如未按计划 实施，应当 说明原因及 公司已采取 的措施	披露日期	披露索引
深圳丰恺产业园管理有限公司、深圳润泰产业园管理有限公司、深圳宇泰产业园管理有限公司、深圳兴泰产业园管理有限公司、深圳盛泰产业园管理有限公司	无锡市丰泰电商产业园管理有限公司100%股权、泉州市丰预泰企业管理有限公司100%股权、嘉兴市丰泰电商产业园管理有限公司100%股权、盐城市丰泰电商产业园管理有限公司100%股权、宁波市丰泰电商产业园管理有限公司100%股权	2020年11月23日	79,900	不适用	公司通过资产证券化运作，有利于盘活存量资产、拓宽融资渠道、增加营运资金	5.53%	以评估基准日的市场价值进行评估，并基于评估价值与受让方协商定价。	否	不适用	是	是	2020年6月30日、2020年9月5日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》(2020-062)《关于开展资产证券化暨关联交易的进展公告》(2020-099)

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它 信息咨询、供应链管理、资产管理、 资产管理、投资管理	人民币201,000万元	49,346,003,777.05	33,388,911,594.82	4,680,309,467.59	5,454,414,588.89	5,046,629,116.60
顺丰速运有限公司	子公司	国际货运代理、国内及国际快递 服务等	人民币15,000万元	17,278,936,775.98	4,219,187,063.71	15,770,688,954.63	4,656,218,832.24	4,459,766,820.66

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
丰豪物流重庆(香港)有限公司 SF Supply Chain Chongqing (Hong Kong)Limited	新设成立	未产生重大影响
英运供应链(上海)有限公司	新设成立	未产生重大影响
宗豪供应链咨询(深圳)有限公司	新设成立	未产生重大影响
湖南顺丰医药供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Middle East) DWC-LLC	新设成立	未产生重大影响
S.F. E&L INTERNATIONAL (CAMBODIA) CO., LTD.	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS PHILIPPINES INC.	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (PANAMA), S.A.	新设成立	未产生重大影响
江西顺丰智达网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆丰鸟无人机科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (BELGIUM) BV	新设成立	未产生重大影响
豐修科技(澳門)有限公司 FS TECHNOLOGY MACAU CO.,LTD.	新设成立	未产生重大影响
呈润有限公司 Cheng Run Limited	新设成立	未产生重大影响
NH Logistics Limited	新设成立	未产生重大影响
上海冰致供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链(南京)有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
英运供应链(厦门)有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链(大连)有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰快查科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市微丰启科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Germany) GmbH	新设成立	未产生重大影响
SF Technology Solution (Hong Kong) Limited 豐豪科技(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰翔宇(山东)医药物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
洛阳市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
柳州市丰预泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳丰网速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州丰网速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
河南顺丰医药供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF International Holding Company Limited 順豐國際控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
Moral Up Corporation Limited 賢晉有限公司	新设成立	未产生重大影响
ABUNDANT HARVEST INVESTMENTS LIMITED 豐溢投資有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥英运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京真蓝无限科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运供应链(西安)有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海永方供应链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东双捷供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海丰赞科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州顺丰冷运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
厦门丰羿供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
长沙市丰羿供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津顺丰聚益物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉顺丰冷运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (France) SAS	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS NIGERIA LIMITED	新设成立	未产生重大影响
福建利捷供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
SZSF GLOBAL EXPRESS (KENYA) LIMITED	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
英运供应链管理(上海)有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF International (Hong Kong) Management Company Limited 順豐國際(香港)管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺丰冷运供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰运投资有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺络供应链管理(重庆)有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰豪供应链(云南)有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS SOUTH AFRICA PROPRIETARY LIMITED	新设成立	未产生重大影响
深圳市快驰骏马信息技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
河南省西峡香菇综合服务实业有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州丰油能源科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广西顺农丰农农业科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海呈鸣供应链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
鄂州顺丰国际空运货站有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰(宁波)物流科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
吉林顺丰智慧医药供应链有限公司	新设成立	未产生重大影响
济南市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Switzerland) AG	新设成立	未产生重大影响
SF Pharm Supply Chain (Hong Kong) Limited 順豐醫藥供應鏈(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰豪物流孝感(香港)有限公司 FH Supply Chain Xiaogan (Hong Kong) Limited	新设成立	未产生重大影响
长沙顺丰电子商务有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞丰泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
敦煌市丰兆科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京丰捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州城驿信息技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
梅州柚都果业有限公司	新设成立	未产生重大影响
定西市丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
珠海顺邦投资有限公司	新设成立	未产生重大影响
榆林丰鸟无人机科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
潍坊市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
顺元商业保理(天津)有限公司	新设成立	未产生重大影响
大连市丰泰产业园运营管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺丰医药供应链控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
江西康丰信息技术服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
惠州丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海泰亘润企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰顺泰物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺泰速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺康网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
祁东丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰医药供应链重庆有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Fengtai Industrial Park Holdings Limited 順豐豐泰產業園控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
Golden Bauhinia Logistics Holdings Limited 金紫荆物流控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
Foshan Industrial Park Limited 佛山產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Wenzhou Industrial Park Limited 溫州產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Wuhu Industrial Park Limited 蕪湖產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF International Holdings Group Limited 順豐國際控股集團有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运科技(上海)有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰跨境快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
国丰物联数智供应链(广东)有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰国际实业有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰医药供应链(福建)有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF INTERNATIONAL NETWORK LIMITED 順豐國際網絡有限公司	新设成立	未产生重大影响
Foshan Fengtai (Hong Kong) Limited 佛山豐泰(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
Wenzhou Fengtai (Hong Kong) Limited 溫州豐泰(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Wuhu Fengtai (Hong Kong) Limited 蕪湖豐泰(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF REIT Asset Management Limited 順豐房托資產管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺心跨境快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺养长护(重庆)养老服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
江西顺丰医药供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
厦门驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺路智慧医药(上海)有限公司	新设成立	未产生重大影响
长沙驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
西安驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰国际供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
四川咕哒科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰盟科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
枝江市丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京顺丰国际网络有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺丰国际网络有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF INTERNATIONAL DEVELOPMENT PTE. LTD.	新设成立	未产生重大影响
SF Logistics Holdings Limited 順豐物流控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (NL) B.V.	新设成立	未产生重大影响
南京驿加易信息科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳冰致供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆雪峰冷藏物流有限公司	收购	未产生重大影响
长沙雪原冷链物流有限公司	收购	未产生重大影响
深圳雪峰冷链物流有限公司	收购	未产生重大影响
滙勝亞洲有限公司 UNITED WIN ASIA LIMITED	收购	未产生重大影响
高泉環球有限公司 HIGH SPRING GLOBAL LIMITED	收购	未产生重大影响
翠康有限公司 JADE AFFLUENT LIMITED	收购	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
和暢貿易有限公司 HE CHANG TRADE LIMITED	收购	未产生重大影响
深圳丰意恺科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳润晖泰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳宇捷泰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳兴耀泰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳盛和泰科技有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳丰瑞产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳润安产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳宇嘉产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳兴益产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
深圳盛恒产业园管理有限公司	股权置换取得	未产生重大影响
无锡市丰泰电商产业园管理有限公司	股权置换退出	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(1)
泉州市丰预泰企业管理有限公司	股权置换退出	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(1)
嘉兴市丰泰电商产业园管理有限公司	股权置换退出	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(1)
盐城市丰泰电商产业园管理有限公司	股权置换退出	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(1)
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司	股权置换退出	对公司经营业绩的影响详见第十二节财务报告附注五(1)
深圳市年丰大当家科技有限公司	出售	未产生重大影响
深圳市年丰大当家商贸有限公司	出售	未产生重大影响
深圳市有礼科技有限公司	出售	未产生重大影响
年豐大當家科技(香港)有限公司 NF DADANGJIA TECHNOLOGY (HONG KONG) CO., LIMITED	出售	未产生重大影响
毅環國際有限公司 GLOBAL FORTITUDE INTERNATIONAL LIMITED	出售	未产生重大影响
深圳丰速科技有限公司	出售	未产生重大影响
杭州峰速科技有限公司	出售	未产生重大影响
深圳绿耳科技有限公司	出售	未产生重大影响
深圳驿客科技有限公司	出售	未产生重大影响
成都市一丰到家科技服务有限公司	注销	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
衡阳市宏悦网络有限公司	注销	未产生重大影响
衡阳万维信息有限公司	注销	未产生重大影响
广东知返科技有限公司	注销	未产生重大影响
长沙敦豪仓储物流有限公司	注销	未产生重大影响
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	注销	未产生重大影响
杭州顺丰电子商务有限公司	注销	未产生重大影响

#### 主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司本年实现的净利润主要系控股子公司分红产生的投资收益, 以及公司主营业务产生的利润。

顺丰速运有限公司本年实现的净利润主要系控股子公司分红产生的投资收益, 以及公司主营业务产生的利润。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用



## 九、公司未来发展展望

### (一) 行业未来发展趋势

#### 1、快递行业仍将保持较快发展速度，行业集中度保持高位，龙头壁垒加固

在国家大力推动内循环的政策和电商行业高速发展的双重影响下，随着我国消费结构升级转型和需求侧产业升级，下沉市场、新的电商平台、大件电商包裹、生鲜电商逐渐成为拉动行业增长的引擎，为行业带来新的增长动力。国家邮政局预计，2021年快递业业务量将完成955亿件，同比增长15%左右；业务收入将完成9,800亿元，同比增长12%左右。

据国家邮政局最新公布数据，2020年快递与包裹服务品牌集中度指数CR8为82.2，预计未来仍将保持在高集中度区位。同时，龙头快递公司通过规模化的业务、完备的网络、以及领先的科技实力，不断加固壁垒，流量、人才、技术和资本等进一步向头部企业集中。

#### 2、建立多元化能力，构建一站式供应链解决方案能力将成为行业转型升级的方向

中国制造业处于转型升级阶段，“十四五”规划提出，要“坚持自主可控、安全高效，分行业做好供应链战略设计和精准施策，推动全产业链优化升级”。中国制造业将从低附加值的组装制造向价值链上下游分别渗透，产品/中间件的设计研发、品牌建立、多渠道销售将成为未来的趋势和重点。从供应链上游的原料采购，到中间件生产、成品储存、区域流通，企业将更加注重供应链端的自主可控和效率提升，快递行业作为供应链基础设施，贯穿一二三产业，是衔接生产与消费的重要领域，仍将保持持续稳定较快增长。当前国内大物流市场规模庞大，除快递等细分领域集中度较高外，上下游其他细分行业（如快运、供应链市场等）仍处于高度零散的状态，因此，面对日益激烈的市场竞争环境，快递企业需跨越原来业务的边界，渗透到物流行业其他的细分赛道，如快运、同城等建设多元化服务能力；以客户为导向，向上下游产业链延展，提供一站式全产业链方案。而提前全方位布局综合物流业务的企业，则具备一定先发优势，为业务长期可持续增长提供动力。

#### 3、科技化、智能化将成为核心竞争力的基础

物流行业人力成本逐年增加，全国老龄化趋势加速，科技化和智能化是全行业降本增效的重要手段，科技能力是重要的战略能力。首先，快递物流业通过自动化/无人设备、可穿戴设备、信息系统以及物联网等，实现下单、收派、中转、运输全环节的数字化。在此基础上通过5G、大数据、人工智能等技术实现数字的传输、沉淀和应用，结合对产业链的深入理解，建立供应链模型，精准预测，缩短供应周期，提升供应链效率，从数据反哺实体，通过高效、稳定、智慧的供应链服务，促进产业链升级，提升产业链条在国际市场的竞争力。此外，无人机、人工智能、大数据、快递物流软件应用、智能硬件等相关物流技术对外商业化输出进程也逐步加快，快递物流企业对产业供应链的科技赋能能力，亦将成为其重要核心竞争优势。

#### 4、建设服务双循环发展格局的国内外立体网络，提升海外服务能力

在“双循环”发展格局背景下，国内外大通道建设也将持续加速，并在质量和效率上大幅提升。为了更好的面向多行业提供优质的供应链服务，快递物流企业需要建设服务国内外的立体网络。建设自主可控的物流快递及供应链基础设施，是助力中国产业链全球化布局的关键，加速推进国际供应链业务，是我国快递物流企业巨大的发展机遇。快递物流企业将通过多样化模式，不断加强海外网络布局，丰富海外本地服务能力，提升海外供应链的服务质量与效率。

#### 5、实现社会价值成为快递行业发展新焦点

快递行业高速发展，快递业从业人员已超过300万，为社会稳定就业提供重要支撑，可持续发展和从业人员保障已日益成为社会关注焦点，保障从业人员权益，是快递企业实现社会价值的重要支撑。

在快递业快速增长的过程中，绿色环保、可持续发展已经成为行业的共识。国家主席习近平在联合国大会上明确提出“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值，争取在2060年前实现碳中和。”2020年10月23日，中国邮政快递业生态环保研讨会透露，国家邮政局将制定出台国家邮政业绿色发展行动计划（2021—2025），对邮政快递业绿色产品、技术和模式进行规划，快递行业绿色可持续发展被提到新的高度，备受行业关注，到2022年，全面建立统一规范、约束有力的快递绿色包装标准体系。

## (二) 公司战略发展方向

### 1、科技引领物流服务，产品化输出，打造科技服务公司

顺丰控股是国内最大的综合物流服务商，凭借对其物流网络强有力的管控模式，可以对收、运、转、派的全链路运营节点、端到端业务场景实现直接管控和全面覆盖，从而积累了海量业务数据，持续通过大数据提升数据驱动决策能力，降低运营成本，提升效能。公司将科技产品渗透至客户供应链端到端环节，深度融合客户价值链，优化客户体验，持续将领先物流科技应用最佳实践产品化输出，为物流行业赋能。公司将持续加大对大数据、自动化、AIoT、区块链等新技术投入，保持公司在信息化技术领域的前沿性，不断提升物流效率及智能化水平，助力顺丰向物流科技集团转型，引领中国物流科技发展，以科技赋能行业供应链转型升级。

### 2、通过供应链服务，促进细分行业供应链转型升级

由于互联网的推动，服务产品的迭代升级不断加快，对企业供应链的敏捷性要求越来越高。未来企业在日益复杂的供应链中探寻出敏捷智慧的供应链管理协作方案是制胜关键。顺丰致力于成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司，将积极响应国家“十四五”构建双循环新格局的要求，顺应大物流发展趋势，积极促进细分行业供应链转型升级。顺丰基于自营的物流服务体系以及各个物流环节领先和可靠的服务优势，不断深入理解各细分行业客户特征，针对细分行业客户在研发、生产、销售价值链上的差异化需求场景，通过将物流服务、科技服务、金融服务的集成融合，为客户量身提供包括市场准入、运输、派送、仓储、系统在内的端到端、一体化供应链解决方案，助力企业客户降本增效、提升供应链运营效率，实现供应链的转型升级。

### 3、国内外立体网络建设，助力双循环新格局发展

面对复杂多变的全球局势，叠加严峻的全球新冠疫情形势，全球化供应链体系受到冲击，使得连接全球各地无数制造企业和服务企业的供应链网络的关键环节发生暂时限制或停摆，给相关经济体带来巨大的影响。为确保关键市场的高效触达和资源的及时获取，企业对供应链的稳定性和韧性要求不断提升，自主可控的国内外立体网络成为高效、高质、稳定的供应链的关

键基础。公司积极布局服务双循环的立体物流网络。在国内网络建设方面，继续加强网络底盘能力建设，前置布局关键资源、卡位稀缺资源，筑高竞争壁垒；并通过提升多式联运比例，合理配置航空、铁路、公路资源，完善多元化功能的物流枢纽，实现运营效率的提升。在国际服务网络建设方面，通过自营、合资、经销商及投资并购等多样化的合作，提升海外本地服务能力；在核心的流向区域布局海外仓能力，提升海外交付响应效率；不断优化运营管理，搭建可视化、数字化、智能化的运营体系，为企业提供高品质的跨境供应链解决方案，助力双循环新格局的发展。

### 4、深入绿色物流建设，重视员工关怀，努力践行社会责任

**(1) 系统化推动绿色物流建设：**公司积极响应国家及行业绿色环保政策要求，结合自身发展情况系统思考绿色发展方向，已建立了公司衡量自身污染物排放的体系，指导业务发展，并参与国家和行业相关标准体系建设，开展企业自愿碳减排项目研究和落地实施方案，积极推进快递物流企业绿色化、减量化和可循环化。**1) 绿色包装：**致力于可持续包装产品的研发和应用，建立具有行业影响力的包装研发、检测中心和参数化设计系统，搭建了减量化包装方案及可持续包装循环体系；**2) 绿色运输：**积极推广公路新能源车辆，为客户提供绿色供应链解决方案，同时通过优化运营模式，提升运输能源利用效率，减少能源消耗。**3) 绿色转运：**积极打造绿色产业园，提升再生能源利用占比，合理规划仓库布局等措施，促进快递中转效率与节能效益的提高。

**(2) 持续提升员工关怀和福利：**顺丰控股致力于为员工提供充分的培训和发展机会，解决员工的生活后顾之忧，从而为客户提供有温度的服务感知。公司不断完善和发展顺丰大学的培训体系建设，充分调动利用内外部专家资源，按照不同岗位提供针对性培训，为员工提供一个有效的可持续学习交流的平台，助力员工职业成长。在促进员工工作生活平衡方面，公司通过举办多元的活动方式，增进员工的归属感，培养员工通力合作精神，激发员工活力。公司还建立了专门的组织，与政府多方合作，解决快递小哥在城市衣食住行问题。顺丰将坚守对员工的长期承诺和关怀，形成强大、牢固的组织凝聚力。

**(3) 主动积极响应社会紧急事件：**2020年新冠疫情武汉封城期间，积极承担国内外应急防疫物资运输任务，顺丰航空为国内疫情防控一线运输医疗防疫及生活物资，累计执行航班290架次，累计运输货物6,874吨。未来，顺丰将一如既往地主动承担社会责任，积极响应国家社会紧急事件，调配社会各项资源，全力配合国家各项应急事项处理。

### (三) 公司2021年重点经营计划

在双循环新发展格局的开局之年，为响应国家对于供应链体系重构的要求，积极支持国家产业链的转型升级，顺丰将坚定不移的以科技为驱动，以客户为导向，不断提升在细分行业领域的供应链一体化服务能力，完善健全服务运营网络，保障服务的时效和稳定性，通过科技拉通协同，实现与客户的深度融合和共同发展，助力客户转型升级。

公司2021年将启动非公开发行股票，拟募集资金不超过人民币220亿元，投向设备自动化升级、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程、数智化供应链系统解决方案建设、陆路运力提升、航材购置维修等项目，围绕公司进一步加深供应链服务能力、提供综合物流解决方案的发展战略，通过自动化、智慧化升级实现科技赋能物流服务，夯实公司在领先的服务时效、服务质量方面的核心优势，全面提升公司一站式综合解决方案能力。

#### 1、加强科技能力建设，科技引领物流，打造科技解决方案能力

2021年，顺丰控股将持续加强科技研发，聚焦大数据、人工智能、AIOT、云技术能力提升，推进科技技术应用落地，助力数智化、精细化经营。同时，加强科技产品和供应链解决方案能力，赋能行业科技。主要包括：

##### (1) 持续加强科技研发，聚焦大数据、AIOT、云技术能力提升

继续加强科技研发，通过构建可复用的AI及业务能力，打造以AIOT为基础的全链路感知能力、全过程可视化能力以及全面云化升级的技术底盘，聚焦尖端技术研发，助力业务智慧化增长。

##### (2) 落地顺丰智慧大脑建设，实现数据化管理、智能化决策

继续推进全流程技术应用布局，用算法驱动决策，通过系统管控人员，实现全网端到端数智化管理。以机器学习、运筹优化等先进技术为支撑，借助端到端的数字闭环及算法模型指导，深入联动多业务体系，实现物流全流程技术应用与信息化建设升级，深化智慧决策与智能管理变革。

##### (3) 打通业务场景与科技能力，继续加强科技产品及解决方案能力

顺丰基于优势数据服务及供应链建设经验，继续加强科技产品及解决方案能力，建立数字生态体系，提升科技驱动的行业解决方案服务能力，为行业客户提供融合了物流科技软件及硬件设施、科技解决方案的一站式、数智化行业解决方案和智慧供应链服务，以科技赋能行业企业供应链转型升级。

### 2、夯实底盘、网络融通，充分发挥规模效益，进一步实现降本增效

2021年，顺丰控股将不断完善快递产品服务标准，加大数字化智能化系统工具投入，夯实运营底盘、优化资源结构，以及四网资源融通等系列措施，持续提升运营效率，充分发挥规模效益，进一步实现降本增效。

**(1) 产品服务标准优化：**通过运营标准及流程的再造与线上化，在牵引资源精准投入的同时，不断优化服务客户标准，提升运营效率。

**(2) 数字化/自动化工具投入：**在数字化系统方面，在将持续推进包括收派、末端网点、运输、仓储及中转分拨等各运营环节管理的系统化、数字化、可视化，不断降低破损，减少异常，提升运营效率。在自动化设备投入方面，将持续加大对中转自动化设备的改造和投入，进一步提升公司仓储及中转分拨自动化处理能力。

**(3) 夯实运营底盘，布局关键资源：**在陆运运力方面，继续优化运力结构，通过提高自营运力投入，提升大型车辆占比，以进一步提升陆运运力的稳定性和可控性。在航空资源方面，将通过持续加大自有货机机队的建设，同时推动我司与航司合作，提升优势散航资源占有率，进一步提升航空运输能力。在高铁资源方面，将持续推动高铁场站资源获取，加快推进我司高铁快运发运能力。在服务网络布局方面，结合业务规划，前置布局中转场地，并对末端服务网络触角进行延伸，持续提升我司末端服务网络覆盖率。

**(4) 网络运营资源融通与结构优化：**结合业务结构及业务规模发展变化，有节奏地升级传统网络与新业务网络融合，推动传统快递网络、快运网络、仓储网络及加盟网络收派、场、线等资源的全面融通、高效协同，同时持续优化自有人员、自有车辆与社会资源结构，提升网络资源效益的同时，保障服务网络的稳定性和可控性。

### 3、巩固核心壁垒，扩大市场份额，保障传统业务稳健增长

2021年顺丰将持续聚焦市场及行业客户需求，基于行业、客群、场景的不同特性，利用科技化手段，持续以需求牵引内部资源排布，优化现有产品/服务组合及运营模式，对产品分行业进行持续创新及优化迭代，为客户提供有质量的差异化产品服务及解决方案，牵引传统业务持续稳定增长。其中，针对时效快递，一方面结合细分场景、行业差异化需求，持续优化产品体系，提升产品区隔，升级产品服务模式及多组合解决方案，提升体验以增强用户粘性；另一方面继续通过“资源投放”+“模式变革”双管齐下，不断提升时效和服务优势，扩大竞争壁垒。针对经济快递，将继续基于不同客群的目标市场，发挥双品牌运营能力，提升经济件的产品竞争力。针对中高端电商市场，主打“速度+温度”，以顺丰直营优势，全面提升电商件时效及竞争力，提升客户体验。针对中低端电商市场，以加盟制网络的运营模式提供高性价比的产品服务，逐步扩大下沉市场份额，推动产能快速爬坡，降本增效。

### 4、继续开拓新业务板块，优化资源投入，提升服务能力

**快运业务：**2021年顺丰快运将通过产品和服务的全面升级，进一步扩大市场竞争的领先优势。直营网络将向四五线城市进一步下沉，扩大服务范围；通过网络融通，全面提速降本；同时不断夯实行业专业服务能力，在家具家电等行业专业仓配、送装等细分领域，进一步夯实服务深度。加盟网络将进行产品的丰富和延伸，优化网点分配模式，深化星级管理，打造网点良性发展的平台；中端通过资源融通、关键运营设施前置投入，全面提升时效和服务品质，进一步做大网络规模。同时，顺丰快运将深化与社会优质物流资源的合作，细化批量调拨、整车运输及城市货运细分场景及行业的综合服务。强化场站的资源能力建设，加大科技底盘投入和大数据应用，提升客户服务和货物交付全链路的自动化、数字化和智能化水平，打造可复制的数字化管理和服务技术，优化用户体验，实现扁平管理，精益运营，降本增效。

**冷运业务：**2021年顺丰冷运将聚焦目标市场，尤其是产地市场以及分布全国的食品专业市场，依托于全国性温控网络及运营模式创新，满足各类市场客户2B及2C跨区域的冷链物流需求。同时，将继续夯实冷运网络底盘能力，包括布局科学且运营高效的RDC+DC冷仓网络，投入干线资源以提升整体网络覆盖及时效交付能力，提升末端网络覆盖以建立高效率高质量的城市配送能力。此外，将加强科技投入，继续提升经营管理效率，助力客户业务发展，进一步提升端到端的数字化冷链解决方案能力。

**医药业务：**2021年顺丰控股医药持续完善运营体系及科技能力，加强冷链、医药仓网等资源投入，深耕医药健康细分领域，孵化标杆，丰富行业科技解决方案。与医药行业上下游合作伙伴共同搭建全程可追溯的物流体系，实现数字化、线上化、可视化物流管理，强化国内仓配网络，拓展国际端医药物流能力，持续提升市场竞争力及市占率。

**同城业务：**2021年，顺丰同城将持续聚焦“全产品、全场景、全时段”客户需求，秉承“专业，让配送更有温度”的理念，致力于成为有效连接商家及消费者的、本地生活核心基础设施的建设者。一方面，通过深度挖掘客户需求，助力中小商家新零售变革，进一步完善行业解决方案，不断优化升级服务体验。另一方面，通过积极探索新业务场景，与快递最后一公里和同城供应链的融合等创新模式，拓展即时物流业务边界。

**国际业务：**国际业务将立足于服务中国对外贸易，响应国家“一带一路”倡议，助力中国企业出海，为全球客户提供包括快递、跨境电商物流、货代等多种产品及服务。在新业务方面，公司将通过海外布局及保税仓能力搭建，聚焦3C高科技、医药疫苗、汽配及快消等行业，打通前后端物流环节，大力打造跨国供应链解决方案。顺丰将整合自身航空、海运、国际陆运、国际铁运等资源，为客户提供具备竞争力的端到端的国际综合物流服务，并持续以专业、创新和真诚的服务态度和科技能力助力越来越多的客户拓展国际市场。

**供应链业务：**公司将继续以客户为中心，助力其实现直面消费者(D2C)新增长，持续迭代优化智慧供应链、大数据决策及全渠道营销三大数字化产品体系，增强既有客户合作深度。扩大化与行业龙头共创商业模式创新，提供定制化按需创新的科技+供应链方案，并沉淀与建立行业大数据、科技方案和产品方案智库。同时，快速复制推广至成长型中腰部客户，为其提供标准化解决方案与产品体系，帮助其实现企业数据化转型与快速成长，扩大市场覆盖面；并为海量中小企业客户，提供按需且标准化的微服务产品组合，以技术驱动实现数据生态化。

同时，继续增强各业务模块与顺丰DHL及新夏晖的协同，利用业务网络 and 平台优势整合内外部资源，优化配置，为客户提供供应链全局优化和升级服务，在全球供应链不确定性加剧的背景下增强客户供应链的柔性 and 韧性。

## (四) 公司面临的风险和应对措施

### 1、市场风险

**宏观经济波动的风险：**物流行业对国民经济的发展具有重要的基础作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面。未来宏观经济的波动，将对我国物流行业的整体发展以及顺丰控股的业绩情况产生一定影响。

**市场竞争导致的风险：**我国快递物流行业的市场竞争已较为激烈。一方面，位居行业前列的快递物流企业不断通过各种方式，努力扩大自己的业务和网络范围。另一方面，电商平台、社会资本等外部力量正加速进入快递物流行业，进一步加剧了市场的竞争。公司若不能及时根据市场变化，调整经营战略、采取有效应对措施，将可能面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

目前，我国主流快递企业经营的规模效益逐步显现，客观上为快递服务价格的下降提供了空间。同时，快递物流行业内快递产品和服务同质化程度相对较高，市场竞争相对激烈。此外，低价策略成为行业新进企业快速抢占市场的主要手段，冲击电商快递行业原有竞争格局，价格战愈发激烈。公司一直高筑中高端市场壁垒，构建差异化竞争优势，通过时效及服务质量构筑价格护城河。为满足客户多样化需求，公司近年来积极切入中低端电商市场，打造完整的产品体系，受电商快递市场竞争影响，公司未来面临一定的价格下降风险。

**新业务形态变化导致的风险：**近年来，随着信息技术的快速发展，互联网经济对社会生活方方面面的影响愈发明显。在快递行业内，一些信息平台型企业已陆续涌现。该类企业通过对供需双方信息的快速匹配和有效管理，能够快速聚集并利用社会运力，为客户提供相应的服务，从而对快递行业的传统经营模式产生一定影响。

**风险应对：**面对复杂多变的潜在市场风险，公司已建立一整套全面风险管控体系，并跟随市场变化，不断完善及迭代。公司密切关注和研究宏观经济走向、行业发展趋势，分析市场竞争格局，采取积极有效策略，实现前瞻性规划和业务布局；对宏观经济进行跟踪，聚焦分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低外部市场环境变化对公司业务和未来发展的影响。同时，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续发展。

### 2、政策风险

**行业监管法规及产业政策变化的风险：**快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》《快递业务经营许可管理办法》《快递市场管理办法》《快递服务》行业标准与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为支持快递行业发展，各级主管部门陆续出台了多项产业扶持和鼓励政策。但如果未来相关法律法规或产业政策存在重大变化或调整，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

**国家环保及节能减排相关政策的风险：**各种类型及型号的机动车辆为快递公司运输工具的重要组成部分，随着国家加大环保及节能减排相关政策的力度，可能导致快递企业在环保及节能减排等相关方面费用支出增加，对公司的未来业绩可能产生影响。

**风险应对：**公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，结合外部环境整体变化，科学预测未来政策方向和趋势，实施前瞻性布局和调整，充分利用相关政策利好，规避相关政策风险，借力行业政策东风，助力业务经营。

### 3、经营风险

**成本可能上升的风险：**传统快递行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将对未来的业绩增长带来一定的压力。

**风险应对：**顺丰控股持续在物流底盘优化、系统工具革新等方面加大投入，包括推动实现物流全过程线上智能化，减少人力线下操作，同时升级网点规划和线路布局，借用科技手段提升效率，降低人工成本带来的影响，引领快递行业从劳动密集型行业向技术密集型行业升级转型。

**燃油价格波动风险：**运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。但从整体看，2020年不含税燃油成本占收入比仅1.07%，占比不高，因此，燃油价格波动对营业成本的影响相对有限。经测算，假设燃油价格波动+/-5%，则年化影响增加或减少成本人民币0.83亿元，影响归母净利润最多增加或减少人民币0.57亿元。

**风险应对：**公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

## 4、汇率波动风险

公司一直致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商、以及消费者提供便捷可靠的国际快递、物流及供应链的一体化解决方案。目前，已开通新加坡、韩国、马来西亚、日本、泰国等国家的国际物流服务，以及多个国家和地区的跨境B2C和电商专递业务。未来，随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

**风险应对：**公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

## 5、信息系统风险

**信息系统风险：**为了配合公司业务的多元化发展，满足客户复杂多样的需求，顺丰搭建了多套信息系统，并应用了多项信息技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人或为系统引发的信息安全风险。

**风险应对：**公司制定了完善的信息系统风险应对措施。一方面，公司持续开展ISO27001信息安全管理体系和ISO27701隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。同时，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，提升对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力，在信息系统运行过程中，建立了包括安全能力基线（可度量的网络空间安全能力评价）、安全运营能力（隐私数据风险态势感知、基于攻防对抗的MTTD和MTTR指标）、DevOps安全能力（DevSecOps流程及工具链）、安全生态能力（外部感知与联动止损）四大能力体系，提高IT基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了《IT系统重大事件管理流程制度》、《IT系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年3月24日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座4楼	电话沟通	机构	富国基金、君和资本、润晖投资、万家基金、上银基金、花旗银行、长江证券、兴业证券、中信证券等众多机构，总计336位投资人。	公司2019年度的业绩解读、业务发展情况及疫情影响的介绍。	公司于2020年3月24日在巨潮资( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )上披露的《2020年3月24日投资者关系活动记录表》(编号：2020-001)
2020年3月27日	线上及深圳市宝安国际机场 航站四路1111号	电话沟通、 实地调研	其他	深圳证券交易所投资者教育中心、全景网。	1、连线公司董秘甘玲女士，了解公司抗疫复工情况。2、实地探访顺丰航空，采访顺丰航空总裁李胜先生。	公司于2020年3月27日在巨潮资( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )上披露的《2020年3月27日投资者关系活动记录表》(编号：2020-002)
2020年8月26日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座20楼	电话沟通	机构	富国基金、博时资本、君和资本、润晖投资、交银施罗德基金、长江证券、花旗银行、兴业证券、中信证券等众多机构，总计624位投资人。	公司2020年半年度的业绩解读、业务发展情况的介绍。	公司于2020年8月26日在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )上披露的《2020年8月26日投资者关系活动记录表》(编号：2020-003)
2020年10月27日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座20楼	电话沟通	机构	富国基金、博时基金、易方达基金、润晖投资、交银施罗德基金、中金公司、华创证券、长江证券、花旗银行、安信证券、东方证券等众多机构，总计499位投资人。	公司2020年三季报的业绩解读。	公司于2020年10月27日在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )上披露的《2020年10月27日投资者关系活动记录表》(编号：2020-004)



# 05

## 重要事项



## 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况。

适用  不适用

于2020年4月15日，公司召开2019年年度股东大会，审议通过了2019年度利润分配方案：以公司2020年3月23日总股本4,414,310,919股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,403,300,190股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.70元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该利润分配方案已于2020年4月24日实施完毕。

### 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司近三年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况：

1、公司于2021年3月17日召开董事会审议通过《2020年度利润分配预案》：以公司2021年3月17日总股本4,556,440,455股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,545,429,726股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币3.30元（含税），现金分红总金额为1,499,991,809.58元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。本预案尚需公司2020年年度股东大会审议通过。

2、公司2019年度利润分配方案：以公司2020年3月23日总股本4,414,310,919股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,403,300,190股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.70元（含税），现金分红金额为1,188,891,051.30元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该分配方案已实施完毕。

3、公司2018年度利润分配方案：以实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本股数4,418,326,672股减去公司回购专户股数11,010,729股后公司股本4,407,315,943股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税），共计925,536,348.03元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该分配方案已实施完毕。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并报表 中归属于上市公司 普通股股东的 净利润	现金分红金额占 合并报表中归属于 上市公司普通股股东 的净利润的比率	以其他方式(如回购 股份)现金分红的 金额	以其他方式现金 分红金额占合并报表 中归属于上市公司 普通股股东的 净利润的比例	现金分红总额 (含其他方式)	现金分红总额 (含其他方式)占 合并报表中归属于 上市公司普通股股东 的净利润的比率
2020年	1,499,991,809.58	7,326,078,775.95	20.47%	-	-	1,499,991,809.58	20.47%
2019年	1,188,891,051.30	5,796,505,532.20	20.51%	394,996,314.03	6.81%	1,583,887,365.33	27.32%
2018年	925,536,348.03	4,556,048,279.54	20.31%	-	-	925,536,348.03	20.31%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

每10股送红股数(股)	-
每10股派息数(元)(含税)	3.30
每10股转增数(股)	-
分配预案的股本基数(股)	4,545,429,726
现金分红金额(元)(含税)	1,499,991,809.58
以其他方式(如回购股份)现金分红金额(元)	-
现金分红总额(含其他方式)(元)	1,499,991,809.58
可分配利润(元)	1,560,724,342.22
现金分红占利润分配总额的比例	100%

### 本次现金分红情况

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%

### 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审计，2020年度母公司实现净利润1,438,021,109.09元，扣除按2020年度母公司实现净利润的10%提取法定盈余公积金143,802,110.91元，加上年初未分配利润1,454,807,195.40元，扣除2020年度内实际派发的现金股利1,188,301,851.36元，截止2020年12月31日止，母公司可供股东分配的利润为1,560,724,342.22元。

公司2020年度利润分配预案为：以公司2021年3月17日总股本4,556,440,455股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,545,429,726股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币3.30元(含税)，现金分红总金额为1,499,991,809.58元。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。

### 三、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	明德控股	股份限售承诺	<p>1、本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票，自该等股票登记在本公司名下之日起36个月内不以任何方式转让，也不委托第三方管理该等股份。</p> <p>2、前述锁定期届满之时，如因标的公司未能达到《盈利预测补偿协议》约定的承诺净利润而导致本公司须向鼎泰新材履行股份补偿义务且该等股份补偿义务尚未履行完毕的，上述锁定期延长至本公司在《盈利预测补偿协议》项下的股份补偿义务履行完毕之日。</p> <p>3、本次重组完成后6个月内，如鼎泰新材的股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行价，或者本次重组完成后6个月期末收盘价低于本次发行价的，则本公司持有的该等股票的锁定期自动延长至少6个月（若上述期间鼎泰新材发生派息、送股、转增股本或配股等除权除息事项的，则前述本次发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。</p> <p>4、本次交易完成后，本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票因鼎泰新材分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。</p>	2017年1月23日	三年	报告期内已履行完毕
	王卫、明德控股、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创、顺达丰润、顺信丰合	关于规范及减少关联交易的承诺	<p>1、本公司/本企业/本人及本公司/本企业/本人控股或实际控制的公司或者企业或经济组织（不包括上市公司控制的企业，以下统称“本公司/本企业/本人的关联企业”）将严格按照法律、法规及其他规范性文件的规定行使股东的权利，履行股东的义务，保持上市公司在资产、财务、人员、业务和机构等方面的独立性。</p> <p>2、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不利用股东的地位促使上市公司股东大会或董事会做出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>3、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金。</p> <p>4、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将尽量避免与上市公司之间产生关联交易，对于不可避免与上市公司发生关联交易时，本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业自身并将促使所控制的主体按照公平合理和正常的商业交易条件进行，不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>5、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将严格按照上市公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。</p> <p>6、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将确保自身及控制的主体不通过与上市公司之间的关联交易谋求超出上述规定以外的特殊利益，不会进行有损上市公司及其中小股东利益的关联交易。若违反上述承诺，本公司/本企业/本人将连带承担相应的法律责任，包括但不限于对由此给上市公司及其中小股东造成的全部损失承担个别和连带的法律责任。</p>			
	王卫、明德控股	关于避免同业竞争的承诺	<p>1、本次重组完成后，在本公司/本人直接或间接对上市公司拥有控制权或重大影响的情况下，本公司/本人及本公司/本人直接或间接控制的除上市公司及其子公司以外的其他公司/企业（以下简称“本公司/本人控制的公司”）将不会从事任何与上市公司目前或未来从事的业务构成实质性竞争的业务。</p> <p>2、本次重组完成后，如本公司/本人及本公司/本人控制的公司可能在将来与上市公司构成实质性同业竞争或与上市公司发生利益冲突，本公司/本人将放弃或将促使本公司/本人控制的公司放弃可能构成同业竞争的业务机会，或将本公司/本人和本公司/本人控制的公司构成同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入上市公司。</p> <p>3、本公司/本人不会利用从上市公司了解或知悉的信息协助第三方从事或参与上市公司从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。</p> <p>4、若因本公司/本人及本公司/本人控制的公司违反上述承诺而导致上市公司权益受到损害的，本公司/本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中
	明德控股	关于社会保险、住房公积金等相关事宜的承诺	<p>1、如果发生职工向泰森控股及其子公司追索社会保险、住房公积金及因此引起的诉讼、仲裁，或者泰森控股及其子公司因此受到有关行政管理机关的行政处罚，本公司将承担相应的赔偿责任；如果社会保险、住房公积金主管部门要求泰森控股及其子公司对以前年度的员工社会保险、住房公积金进行补缴，本公司将按主管部门核定的金额无偿代泰森控股及其子公司补缴；如果因未按照规定缴纳社会保险、住房公积金而给泰森控股及其子公司带来任何其他费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股及其子公司承担。</p> <p>2、就泰森控股及其子公司的自有房产，承诺若泰森控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管部门行政处罚的，本公司将承担相应的赔偿责任；若因此导致泰森控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股承担。</p> <p>3、若泰森控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，本公司将承担泰森控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>一、上市公司的人员独立</p> <p>1、上市公司的高级管理人员(总经理、副总经理、董事会秘书及财务负责人等)专职在上市公司工作,并在上市公司领取薪酬,不在本企业担任除董事以外的其他职务,不在本人/本企业控制的除鼎泰新材及其子公司以外的其他企业(以下简称“本公司/本人控制的其他企业”)担任除董事、监事以外的职务。</p> <p>2、上市公司的财务人员不在本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业中兼职。</p> <p>3、上市公司人事关系、劳动关系独立于本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业。</p> <p>4、本公司/本人仅通过股东大会间接行使股东权利,按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选,本公司/本人不会超越股东大会或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p>二、上市公司的资产独立</p> <p>1、上市公司具有独立完整的资产,上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下,并为上市公司独立拥有和运营。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。</p> <p>3、不以上市公司的资产为本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业的债务违规提供担保。</p> <p>三、上市公司的财务独立</p> <p>1、上市公司及其控股子公司建立独立的财务会计部门,建立独立的财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、上市公司及其控股子公司能够独立作出财务决策,本公司/本人不会超越上市公司的股东大会或董事会干预上市公司的资金使用。</p> <p>3、上市公司及其控股子公司独立开具银行账户,本公司及本公司/本人控制的其他企业不会与上市公司及其控股子公司共用银行账户。</p> <p>4、上市公司及其控股子公司独立纳税。</p> <p>四、上市公司的机构独立</p> <p>1、上市公司依法建立和完善法人治理结构,建立独立、完整的组织机构,并与本公司/本人的机构完全分开;上市公司不会与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业存在办公机构混同或经营场所混用的情形。</p> <p>2、上市公司独立自主地运作,本公司/本人不会超越股东大会及董事会干预上市公司的经营管理。</p>			
	王卫、明德控股	关于保持上市公司独立性的承诺		2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>五、上市公司的业务独立</p> <p>1、上市公司在本次重组完成后独立拥有开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将避免从事与上市公司及其控股子公司业务构成同业竞争的业务。</p> <p>3、本公司/本人不会非法占用上市公司的资金或资产。本公司/本人将严格遵守上市公司的关联交易管理制度，规范并尽量减少与上市公司发生关联交易。对于不可避免与上市公司发生关联交易时，本公司/本人自身并将促使本公司/本人控制的其他企业按照公平合理和正常的商业交易条件进行，不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人将严格按照上市公司公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。本公司/本人将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东/实际控制人地位违反上市公司规范运作程序，不会越权干预上市公司及其子公司的经营管理活动，不侵占上市公司及其控股子公司的利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。</p>			
上市公司公开发行可转债时所作承诺	明德控股	关于房产土地瑕疵相关事宜的承诺	<p>1、就发行人及其子公司的自有房产，承诺若顺丰控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管部门行政处罚的，明德控股将承担相应的赔偿责任。若因此导致顺丰控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，明德控股全部无偿代顺丰控股承担；</p> <p>2、若顺丰控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业继续使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，明德控股将承担顺丰控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。</p>	2019年5月9日	长期有效	正常履行中
	明德控股	关于股权质押事宜的承诺	明德控股作为上市公司控股股东，就所持部分顺丰控股股票用于融资事项，承诺：将采取一切有效措施确保明德控股及相关子公司按时、足额偿还涉及顺丰控股股票质押的融资款项的本金及利息，以保证顺丰控股控制权的稳定。	2019年7月7日	2019年7月7日-2020年8月12日	报告期内已履行完毕

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	担任顺丰控股董事或高管的王卫、林哲莹、张懿宸、邓伟栋、刘澄伟、罗世礼、伍玮婷、周忠惠、金李、叶迪奇、周永健、李胜、许志君、甘玲	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	<p>1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2、对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>3、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4、由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5、拟公布的公司股权激励(如有)的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6、本承诺出具日至本次公开发行A股可转换公司债券实施完毕前，中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺明确规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按中国证监会规定出具补充承诺；</p> <p>7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保上市公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反本人所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施；给上市公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应补偿责任。</p>	2019年4月23日	2019年4月23日-2020年8月12日	报告期内已履行完毕
	明德控股、王卫	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	作为公司的控股股东/实际控制人，不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本单位/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本单位/本人接受中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本单位/本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2019年4月23日	2019年4月23日-2020年8月12日	报告期内已履行完毕
	上市公司	关于类金融投入的承诺	在本次募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内，公司不再新增对类金融业务的资金投入(包括增资、借款、担保等各种形式的资金注入)。	2019年8月6日	本次募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内	报告期内已履行完毕
承诺是否按时履行						是
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划						不适用

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 五、董事会、监事会、独立董事(如有)对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

财政部于2017年修订了《企业会计准则第14号—收入》(财会[2017]22号)，同时要求在境内外同时上市的企业，以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2018年1月1日起施行；其他境内上市企业，自2020年1月1日起施行；根据上述会计准则的修订及执行期限要求，公司对会计政策相关内容进行调整，并从2020年1月1日起施行。

修订后的收入准则将现行的收入和建造合同两项准则纳入统一的收入确认模型；以控制权转移替代风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准；对于包含多重交易安排的合同的会计处理提供了更明确的指引；对于某些特定交易(或事项)的收入确认和计量给出了明确规定。

本公司自2020年1月1日开始执行新收入准则，根据新收入准则中衔接规定相关要求，公司不对比较财务报表进行追溯调整，新旧准则转换产生的累计影响，调整期初留存收益或其他综合收益。

上述会计政策变更的具体内容，详见公司于2020年3月24日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn>)上披露的公告(公告编号：2020-023)。

## 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。



## 八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司2020年合并范围变更情况详见“十二节财务报告”“五、合并范围的变更”。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(万元)	2,423.78
境内会计师事务所审计服务的连续年限	5年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

公司聘任普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2020年度内部控制审计机构,报告期内的内部控制审计报酬,已经含在上表报酬中。报告期内,公司因公开发行可转换公司债券,聘任华泰联合证券有限责任公司作为保荐机构,共支付持续督导期间(2019年12月9日至2020年12月31日)保荐费106万元人民币。

## 十、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

截至2020年12月31日，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为23,814.87万元。

2、报告期末尚未结案的案件中：上市公司及子公司为被告的案件涉诉金额为24,103.05万元，占2020年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.43%，上述诉讼事项多为独立且单个涉诉金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，公司所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉诉金额为46,541.71万元，占2020年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.82%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

## 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

√ 适用 □ 不适用

1、公司分别于2019年12月5日、2019年12月27日召开第四届董事会第二十八次会议、2019年第三次临时股东大会，会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对2018年限制性股票激励计划中因离职不再具备激励资格的124名激励对象合计持有的27.4346万股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销，回购价格24.633元/股。于2020年3月17日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

2、公司分别于2020年3月23日、2020年4月15日召开第五届董事会第三次会议、2019年年度股东大会，会议审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意公司对2018年限制性股票激励计划中因第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标而不具备解除限售资格所涉及的944名激励对象所持有的全部已获授但尚未解除限售的共计218.2222万股限制性股票进行回购注销，回购价格24.741元/股。

3、公司于2020年3月23日召开第五届董事会第三次会议，会议审议通过《关于注销部分股票增值权的议案》，同意公司对2018年股票增值权激励计划因第二个行权期公司业绩考核要求未能达标而不具行权资格所涉及的24名激励对象所持有的全部已获授但尚未获准行权的共计5.7825万份股票增值权进行注销。

4、因公司在实施回购注销限制性股票前，实施了2019年年度权益分派方案，根据董事会对管理层的授权，公司管理层根据相关规定对本次回购价格进行调整，回购价格从24.741元/股调整至24.464元/股。于2020年6月19日，公司已完成对上述限制性股票的回购注销手续。

关于报告期内公司股权激励计划相关事项的具体内容，公司已在巨潮资讯网([www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn))上进行披露，披露索引详见下表：

临时公告名称	公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》(2020-016)	2020年3月17日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于回购注销部分限制性股票的公告》(2020-028)	2020年3月24日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于注销部分股票增值权的公告》(2020-029)	2020年3月24日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》(2020-035)	2020年4月16日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于因权益分派事项调整公司回购注销部分限制性股票回购价格的公告》(2020-040)	2020年4月17日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》(2020-058)	2020年6月19日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 十六、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	提供快递业务、呼叫服务、科技服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	14,940.24	0.10%	37,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司董事在金拱门中国管理有限公司的母公司担任董事	向关联人提供劳务	供应链服务及配送服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	129,157.33	0.84%	130,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	向关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	13,803.85	0.09%	10,000.00	是	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	代理服务费等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	22,600.20	0.18%	18,000.00	是	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	48,803.85	0.38%	50,000.00	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购物资	采购商品	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	27,851.68	0.22%	33,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
浙江凯乐士科技有限公司	公司董事在过去12个月内曾任浙江凯乐士科技有限公司董事	向关联人采购资产	采购资产	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	10.96	0.00%	10,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人租入场地	场地租赁	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	6,985.56	0.05%	7,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2019/12/7	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《关于2020年度日常关联交易额度预计公告》(2019-138)
合计				-	-	264,153.67	-	295,000.00	-	-	-	-	-
大额销货退回的详细情况													无
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)													公司于2019年12月5日、2019年12月27日召开第四届董事会第二十八次会议以及2019年第三次临时股东大会,审议通过了《关于2020年度日常关联交易额度预计的议案》,上述关联交易金额超过审批额度8,404.05万元,但超额部分未达到董事会审议标准。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因													不适用

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

相关事项公司已在临时报告中披露,详见本节的第5小节其他重大关联交易中披露公告索引。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、其他重大关联交易

√ 适用 □ 不适用

### (1) 顺丰快运向关联方发行可转债

为保持公司快运业务持续发展，提升品牌和核心竞争力，公司下属子公司深圳顺丰快运股份有限公司（以下简称“顺丰快运”）在报告期内引入新的投资者。2020年2月28日，顺丰快运与相关投资方签署了《投资协议》，各方一致同意由投资方以可转债的形式向顺丰快运提供总额为3亿美元或等值人民币的款项，可转债期限为1年且不计利息，在符合约定条件的前提下，可转债按每股2美元或等值人民币的价格转换为顺丰快运新增发的1.5亿股普通股股份。债转股交割日后6个月内，公司境外全资子公司SF Holding Limited将认购顺丰快运新增发的20,000万股股份。

本次交易投资方之CCP Freight Investment Limited（以下简称“CCP”）为中信资本控股有限公司（以下简称“中信资本”）间接控股子公司作为普通合伙人发起成立的基金的全资子公司，中信资本董事长、CEO张懿宸同时担任上市公司董事职务。此外张懿宸亦为本次交易投资方之北京信润恒股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“北京信润恒”）的执行事务合伙人委派代表。根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，北京信润恒、CCP为公司关联方，本次交易事项构成关联交易。公司第五届董事会第二次会议审议通过了上述交易。

2020年11月23日，顺丰快运及其所有股东与上述投资方签署《股东协议》，各方同意将投资方向顺丰快运提供的3亿美元可转债转换成顺丰快运新发行的1.5亿股普通股股份。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-013、2020-114）。

### (2) 公司子公司与关联方共同设立物流地产基金

为促进公司物流地产产业的健康发展，整合优势资源，促进公司达到产业经营与资本经营的良性互动，提升公司的核心竞争力，2020年4月23日，公司子公司Prosperity Sino Limited（“顺华有限公司”，以下简称“顺华有限”）与中信资本的子公司等签署合作协议。公司子公司拟与中信资本子公司共同设立物流地产基金，投资中国一线城市和中心城市的物流物业或持有物流物业的项目公司。基金的目标规模约为3.5亿美元。基金的普通合伙人GP公司，由顺华有限与中信资本的子公司双方合作投资，双方各占50%股份。同时，公司子公司作为有限合伙人及绩效收益合伙人将对基金认缴出资，投资总额不超过基金规模的30%且不超过1.05亿美元，中信资本的子公司及其他附属企业作为有限合伙人及绩效收益合伙人将对基金认缴出资，投资总额不超过基金规模的10%且不超过0.35亿美元。

本次交易对手方为中信资本的子公司，上市公司董事张懿宸在中信资本担任董事长、CEO职务，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易事项构成关联交易。公司第五届董事会第四次会议审议通过了上述交易。

2020年9月24日，在董事会授权范围内，顺华有限签署基金合伙协议，公司子公司Patriot Success Limited及Abundant Harvest Investments Limited签署基金认购协议，根据合伙协议及认购协议，物流地产基金目标规模为21亿元人民币的等值美元，公司子公司Patriot Success Limited及Abundant Harvest Investments Limited合计以自有资金5.25亿元人民币的等值美元认购基金有限合伙人及绩效收益合伙人份额，合计投资金额占基金目标规模的25%；中信资本子公司Infinite Benefits Real Estate Investments Limited及其他附属企业合计以自有资金1.05亿元人民币的等值美元认购基金份额，合计投资金额占基金目标规模的5%。Reco Aquamarine Private Limited拟以自有资金14.7亿元人民币的等值美元认购基金有限合伙人份额，投资金额占基金目标规模的70%。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-006、2020-045、2020-104）。

### (3) 放弃参股公司优先增资权

为了做大做强智能快递柜主业，整合行业优质资源，快速抢占快递物流最后一公里的优势区位，向快递员和消费者提供更加优质的服务，报告期内公司参股公司Hive Box Holdings Limited（以下简称“丰巢开曼”）在智能快递柜市场进行重要布局，通过一揽子交易协议，完成对中邮智递科技有限公司（以下简称“中邮智递”）的并购。本次交易完成后，中邮智递的原股东将减资退出中邮智递，中邮智递成为丰巢开曼的境内全资子公司，中邮智递原股东（包括原股东指定的子公司）将有权认购丰巢开曼新发行的股份成为丰巢开曼的股东。公司非中邮智递原股东，不参与本次丰巢开曼新增股份认购。中邮智递原股东（包括原股东指定的子公司）行使认股权证后，公司对丰巢开曼的持股比例将从13.67%稀释至9.75%。

鉴于本次一揽子交易涉及丰巢开曼的原股东放弃优先增资权，且公司控股股东明德控股作为中邮智递的原股东有权认购丰巢开曼的部分股份，丰巢开曼为公司控股股东明德控股的境外子公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，明德控股、丰巢开曼为公司关联方，故本次公司放弃参股公司优先增资权事项构成关联交易。公司第五届董事会第五次会议审议通过本次公司放弃参股公司丰巢开曼的优先增资权事项，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2020-048)。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司与关联方签署合作备忘录的公告》(2020-006)	2020年2月15日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于公司子公司与关联方签署投资协议的公告》(2020-013)	2020年2月29日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于公司子公司与关联方共同设立物流地产基金的公告》(2020-045)	2020年4月24日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于放弃参股公司优先增资权暨关联交易的公告》(2020-048)	2020年5月6日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于公司子公司与关联方共同设立物流地产基金的进展公告》(2020-104)	2020年9月26日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于公司子公司与关联方签署投资协议的进展公告》(2020-114)	2020年11月25日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

## 2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

### (1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况 (不包括对子公司的担保)								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	2020年3月24日	14,700.00	2020年12月31日	12,642.00	连带责任保证	2020/12/31-2033/12/23	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			375,520.00	报告期内对外担保实际发生额合计(A2)				12,642.00
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			375,520.00	报告期末实际对外担保余额合计(A4)				12,642.00

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF Holding Investment Limited	2017年12月28日	326,165.00	2018年7月26日	326,165.00	连带责任保证	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF Holding Limited	2019年3月16日	1,013,659.00	2019年6月21日	342,510.19	连带责任保证	2019/6/21-2020/2/28	是	否
SF Holding Limited	2019年3月16日	1,013,659.00	2019年7月12日	54,693.93	连带责任保证	2019/7/12-2020/2/28	是	否
SF Holding Limited	2019年3月16日	1,013,659.00	2019年7月19日	23,518.39	连带责任保证	2019/7/19-2020/2/28	是	否
SF Holding Investment Limited	2019年1月4日	600,000.00	2020年2月20日	456,631.00	连带责任保证	2020/2/20-2030/2/20	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			-	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				456,631.00
报告期末已审批对子公司担保额度合计(B3)			782,796.00	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				782,796.00



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州市丰泰泰企业管理有限公司			2015年9月24日	7,680.00	连带责任保证	2016/1/21-2020/6/5	是	否
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司			2016年8月11日	2,092.50	连带责任保证	2016/8/11-2020/6/15	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,000.00	连带责任保证	2018/10/19-2020/10/20	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	4,877.00	连带责任保证	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,200.00	连带责任保证	2018/11/9-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	1,100.00	连带责任保证	2018/12/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,150.00	连带责任保证	2019/1/28-2033/10/19	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000.00	2019年1月18日	160.50	连带责任保证	2019/1/18-2020/4/20	是	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2018年3月14日	18,000.00	2019年1月18日	7,277.50	连带责任保证	2019/1/18-2020/10/12	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	2,000.00	连带责任保证	2019/5/10-2020/4/20	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	2,000.00	连带责任保证	2019/5/10-2020/10/20	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	14,000.00	连带责任保证	2019/5/10-2024/1/24	否	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2019年3月16日	6,400.00	2019年5月10日	750.00	连带责任保证	2019/5/10-2020/10/16	是	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2019年3月16日	6,400.00	2019年5月10日	4,500.00	连带责任保证	2019/5/10-2021/4/18	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED			2013年8月26日	6,972.63	连带责任保证	2015/5/18-2020/5/26	是	否
SF Holding Limited			2016年7月25日	3,029.20	连带责任保证	2016/7/25-2020/4/27	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400.00	2018年1月16日	12,621.68	连带责任保证	2018/1/16-2020/2/28	是	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	824,760.00	2020年5月25日	8,414.45	连带责任保证	2020/5/25-2021/5/25	否	否
SF Holding Limited	2018年3月14日	522,300.00	2019年1月8日	29,450.58	连带责任保证	2019/1/8-2020/1/8	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年4月14日	1,000.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/4/23	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年4月14日	1,000.00	连带责任保证	2020/4/22-2021/4/22	否	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	570,760.00	2020年11月6日	16,828.90	连带责任保证	2020/11/6-2021/11/6	否	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	570,760.00	2020年11月27日	16,828.90	连带责任保证	2020/11/27-2021/11/27	否	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400.00	2017年6月22日	13.73	连带责任保证	2017/6/22-2020/7/16	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年9月13日	16.17	连带责任保证	2018/9/13-2020/7/14	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年9月14日	44.80	连带责任保证	2018/9/14-2020/9/30	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年10月10日	28.04	连带责任保证	2018/10/10-2021/7/30	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年3月14日	1,700.00	2018年11月2日	20.81	连带责任保证	2018/11/2-2020/2/28	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年11月26日	12.05	连带责任保证	2018/11/26-2020/8/12	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年11月2日	9.80	连带责任保证	2018/11/2-2020/10/4	是	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018年3月14日	10,000.00	2018年9月1日	4,578.29	连带责任保证	2018/9/1-2021/8/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2018年12月25日	2,500.00	连带责任保证	2019/2/7-2021/2/7	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年3月14日	900.00	2019年1月25日	5.00	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/21	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月18日	8.41	连带责任保证	2019/1/18-2020/1/4	是	否
广西顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年1月21日	100.00	连带责任保证	2019/1/21-2020/1/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800.00	2019年1月25日	42.79	连带责任保证	2019/1/25-2020/1/15	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年3月14日	3,300.00	2019年1月7日	500.00	连带责任保证	2019/1/7-2020/12/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100.00	2019年1月28日	36.77	连带责任保证	2019/1/28-2020/1/20	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年3月14日	3,000.00	2019年1月31日	50.00	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/1	是	否
深圳顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年1月10日	123.91	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年1月10日	18.19	连带责任保证	2019/1/10-2020/5/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年3月14日	2,300.00	2019年1月21日	10.00	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年3月14日	2,300.00	2019年1月21日	10.00	连带责任保证	2019/1/21-2020/4/30	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年1月23日	61.35	连带责任保证	2019/1/23-2020/1/20	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月2日	3.04	连带责任保证	2019/1/2-2020/11/22	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月3日	11.76	连带责任保证	2019/1/3-2020/9/30	是	否
四川顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,800.00	2019年1月29日	5.00	连带责任保证	2019/1/29-2020/1/31	是	否
天津顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,400.00	2019年1月10日	80.90	连带责任保证	2019/1/10-2020/1/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2019年1月31日	50.49	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/14	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018年3月14日	3,000.00	2019年1月31日	1,500.00	连带责任保证	2019/1/31-2020/1/24	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
温州顺衡速运有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年2月20日	2.00	连带责任保证	2019/2/20-2020/1/6	是	否
江西顺路物流有限公司	2018年3月14日	100.00	2019年3月4日	50.00	连带责任保证	2019/3/4-2020/2/29	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100.00	2019年3月5日	1,300.00	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/28	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000.00	2019年3月5日	300.00	连带责任保证	2019/3/5-2020/3/1	是	否
湛江顺丰速运有限公司	2018年3月14日	700.00	2019年3月5日	25.00	连带责任保证	2019/3/5-2020/1/23	是	否
西安顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年3月13日	222.02	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/9	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年3月14日	600.00	2019年3月13日	2.00	连带责任保证	2019/3/13-2020/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年3月18日	10.00	连带责任保证	2019/3/18-2020/3/31	是	否
深圳顺路物流有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年3月19日	80.00	连带责任保证	2019/3/19-2020/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年3月14日	23,000.00	2019年3月26日	400.00	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年3月26日	65.00	连带责任保证	2019/3/26-2020/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年3月26日	21.84	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年3月27日	28.15	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/19	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2018年3月14日	100.00	2019年3月27日	5.00	连带责任保证	2019/3/27-2020/2/29	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2018年3月14日	2,500.00	2019年3月28日	19.57	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/24	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年3月14日	26,100.00	2019年3月28日	600.00	连带责任保证	2019/3/28-2020/2/29	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000.00	2019年3月28日	200.00	连带责任保证	2019/3/28-2020/3/1	是	否
顺丰速运有限公司	2018年3月14日	30,000.00	2019年3月29日	3,000.00	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/14	是	否
江西顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,300.00	2019年3月29日	223.43	连带责任保证	2019/3/29-2020/3/15	是	否
中山顺丰速运有限公司	2018年3月14日	1,000.00	2019年3月27日	141.98	连带责任保证	2019/3/27-2020/3/26	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年4月29日	50.00	连带责任保证	2019/4/29-2020/4/28	是	否
北京顺丰速运有限公司	2018年3月14日	5,000.00	2019年4月3日	100.00	连带责任保证	2019/4/3-2020/4/20	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2019年4月10日	550.00	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/7	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2019年4月19日	380.61	连带责任保证	2019/4/19-2020/1/31	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年4月19日	2,000.00	连带责任保证	2019/4/19-2020/5/26	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年3月16日	1,800.00	2019年4月10日	15.03	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/2	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年4月24日	100.00	连带责任保证	2019/4/24-2020/5/4	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年4月10日	264.85	连带责任保证	2019/4/10-2020/4/30	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰运输(南京)有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年4月19日	100.00	连带责任保证	2019/4/19-2020/4/8	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年4月26日	12.74	连带责任保证	2019/4/26-2021/5/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年4月10日	20.00	连带责任保证	2019/4/10-2020/5/14	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年3月14日	600.00	2019年4月3日	6.00	连带责任保证	2019/4/3-2020/2/29	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年5月23日	84.14	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年5月23日	141.87	连带责任保证	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	1,000.00	2019年5月29日	42.07	连带责任保证	2019/5/29-2020/7/6	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年5月31日	180.00	连带责任保证	2019/5/31-2020/5/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2019年5月22日	900.00	连带责任保证	2019/5/22-2020/4/30	是	否
河北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年4月30日	90.00	连带责任保证	2019/4/30-2020/5/11	是	否
河南汇海物流有限公司	2018年3月14日	300.00	2019年4月8日	151.72	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	是	否
湖北顺丰运输有限公司	2018年3月14日	500.00	2019年4月8日	323.29	连带责任保证	2019/4/8-2020/3/20	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	700.00	2019年5月6日	191.30	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/23	是	否
内蒙古顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年5月28日	10.00	连带责任保证	2019/5/28-2020/3/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	10,900.00	2019年4月30日	3,000.00	连带责任保证	2019/4/30-2020/3/31	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2018年3月14日	200.00	2019年4月8日	100.00	连带责任保证	2019/4/8-2020/1/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年5月6日	100.00	连带责任保证	2019/5/6-2020/4/30	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年5月23日	20.00	连带责任保证	2019/5/23-2020/5/24	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年6月11日	200.00	连带责任保证	2019/6/11-2020/4/16	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月19日	23.00	连带责任保证	2019/6/19-2020/5/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年6月19日	4.00	连带责任保证	2019/6/19-2020/4/16	是	否
上海顺城物流有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年6月21日	400.00	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/22	是	否
丰修科技有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年6月20日	25.24	连带责任保证	2019/6/20-2020/3/31	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年6月5日	1,600.00	连带责任保证	2019/6/5-2020/6/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月10日	60.00	连带责任保证	2019/6/10-2020/5/31	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年6月21日	53.84	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/17	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年5月29日	2.00	连带责任保证	2019/5/29-2020/4/30	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月11日	42.07	连带责任保证	2019/6/11-2020/5/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月10日	14.00	连带责任保证	2019/6/10-2020/1/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年6月21日	255.00	连带责任保证	2019/6/21-2020/6/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年6月24日	80.00	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年6月26日	300.00	连带责任保证	2019/6/26-2020/5/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年6月27日	73.08	连带责任保证	2019/6/27-2020/6/27	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年5月10日	237.86	连带责任保证	2019/5/10-2020/7/15	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年5月13日	58.86	连带责任保证	2019/5/13-2020/7/15	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年6月13日	24.85	连带责任保证	2019/6/13-2020/7/31	是	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,100.00	2019年6月13日	63.61	连带责任保证	2019/6/13-2020/1/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	3,100.00	2019年4月17日	50.00	连带责任保证	2019/4/17-2020/3/21	是	否
云南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年6月24日	221.86	连带责任保证	2019/6/24-2020/5/31	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019年3月16日	3,000.00	2019年6月24日	500.00	连带责任保证	2019/6/24-2020/6/20	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年6月24日	2.00	连带责任保证	2019/6/24-2020/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2019年3月26日	49.76	连带责任保证	2019/3/26-2020/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月1日	97.85	连带责任保证	2019/7/1-2020/6/21	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年7月4日	5.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/4/30	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年7月10日	18.02	连带责任保证	2019/7/10-2020/4/30	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年7月18日	83.68	连带责任保证	2019/7/18-2020/8/9	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年7月18日	5.00	连带责任保证	2019/7/18-2020/12/14	是	否
兰州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年7月18日	15.00	连带责任保证	2019/7/18-2020/6/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年7月8日	45.00	连带责任保证	2019/7/8-2020/6/24	是	否
上海顺城物流有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年7月4日	380.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/5/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年7月4日	100.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/9/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年7月16日	110.54	连带责任保证	2019/7/16-2020/10/15	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月2日	200.00	连带责任保证	2019/7/2-2020/6/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年7月18日	300.00	连带责任保证	2019/7/18-2020/8/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年7月19日	178.84	连带责任保证	2019/7/19-2020/6/30	是	否
长春市丰泰电商产业园管理有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年7月16日	209.00	连带责任保证	2019/7/16-2021/7/23	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年7月4日	24.85	连带责任保证	2019/7/4-2021/2/19	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年7月3日	65.23	连带责任保证	2019/7/3-2020/3/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年7月4日	12.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/11/30	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月11日	3.26	连带责任保证	2019/7/11-2020/6/28	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年7月11日	13.05	连带责任保证	2019/7/11-2020/6/28	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年8月19日	12.00	连带责任保证	2019/8/19-2020/11/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年7月4日	1,300.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/6/29	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年7月4日	500.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/6/27	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年8月5日	104.17	连带责任保证	2019/8/5-2020/10/15	是	否
广州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年8月20日	200.00	连带责任保证	2019/8/20-2020/8/8	是	否
广州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年8月8日	1,500.00	连带责任保证	2019/8/8-2020/8/8	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2019年8月6日	10.00	连带责任保证	2019/8/6-2020/5/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年7月16日	20.45	连带责任保证	2019/7/16-2020/6/30	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年3月16日	3,500.00	2019年8月15日	11.74	连带责任保证	2019/8/15-2020/6/4	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2019年7月31日	140.00	连带责任保证	2019/7/31-2020/9/30	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年3月16日	3,500.00	2019年8月15日	508.77	连带责任保证	2019/8/15-2020/7/14	是	否
泉州顺路物流有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年8月16日	15.00	连带责任保证	2019/8/16-2020/6/30	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年7月31日	253.77	连带责任保证	2019/7/31-2020/9/30	是	否
天津顺丰速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年7月4日	130.00	连带责任保证	2019/7/4-2020/7/29	是	否
海南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	700.00	2019年8月16日	177.28	连带责任保证	2019/8/16-2020/8/31	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年8月23日	5,000.00	连带责任保证	2019/8/23-2021/8/15	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年8月22日	3,000.00	连带责任保证	2019/8/22-2021/8/15	否	否

## 子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年7月24日	156.01	连带责任保证	2019/7/24-2020/7/31	是	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年7月10日	50.01	连带责任保证	2019/7/10-2020/7/31	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2019年7月19日	1,086.87	连带责任保证	2019/7/19-2020/7/31	是	否
S.F. EXPRESS (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	2019年3月16日	3,500.00	2019年8月31日	157.47	连带责任保证	2019/8/31-2020/8/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年7月3日	174.68	连带责任保证	2019/7/3-2020/7/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年8月21日	29.00	连带责任保证	2019/8/21-2020/7/31	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年8月29日	12.00	连带责任保证	2019/8/29-2020/8/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年8月21日	10.00	连带责任保证	2019/8/21-2020/7/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年8月22日	205.17	连带责任保证	2019/8/22-2020/9/23	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年8月28日	40.00	连带责任保证	2019/8/28-2020/5/30	是	否
顺丰科技有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年8月29日	5.00	连带责任保证	2019/8/29-2020/1/8	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2019年9月3日	30.00	连带责任保证	2019/9/3-2021/1/31	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2019年3月16日	510.00	2019年9月2日	148.63	连带责任保证	2019/9/2-2020/9/30	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年9月27日	53.30	连带责任保证	2019/9/27-2020/9/30	是	否
上海衡衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年9月5日	10.00	连带责任保证	2019/9/5-2020/6/30	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月20日	25.04	连带责任保证	2019/9/20-2020/8/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年9月18日	100.00	连带责任保证	2019/9/18-2020/9/7	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年9月17日	3.00	连带责任保证	2019/9/17-2020/7/31	是	否
天津顺丰速递有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年9月6日	106.05	连带责任保证	2019/9/6-2020/11/6	是	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年9月6日	125.74	连带责任保证	2019/9/6-2020/8/31	是	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月3日	17.27	连带责任保证	2019/9/3-2020/10/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年9月10日	50.47	连带责任保证	2019/9/10-2020/7/31	是	否
河南汇海物流有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月17日	3.00	连带责任保证	2019/9/17-2020/12/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2019年9月27日	5.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/8/15	是	否
汕头市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年9月27日	4.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/12	是	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月27日	15.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/9/14	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年9月27日	143.10	连带责任保证	2019/9/27-2020/10/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月27日	100.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2019年9月26日	1,000.00	连带责任保证	2019/9/26-2020/6/30	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年9月26日	75.88	连带责任保证	2019/9/26-2020/7/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月27日	40.00	连带责任保证	2019/9/27-2020/7/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年9月18日	47.26	连带责任保证	2019/9/18-2020/7/14	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年9月10日	300.00	连带责任保证	2019/9/10-2020/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年9月10日	100.00	连带责任保证	2019/9/10-2020/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年9月18日	115.10	连带责任保证	2019/9/18-2020/8/14	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2019年9月20日	56.01	连带责任保证	2019/9/20-2020/7/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2019年9月29日	1,500.00	连带责任保证	2019/9/29-2020/8/31	是	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2019年9月29日	9.42	连带责任保证	2019/9/29-2020/8/31	是	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年10月12日	145.63	连带责任保证	2019/10/12-2020/7/30	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年10月30日	300.00	连带责任保证	2019/10/30-2020/9/30	是	否
S.F. Express Corporation	2019年3月16日	1,000.00	2019年10月29日	6.52	连带责任保证	2019/10/29-2020/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年10月25日	25.24	连带责任保证	2019/10/25-2020/9/30	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年10月21日	168.29	连带责任保证	2019/10/21-2020/6/30	是	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年10月23日	50.00	连带责任保证	2019/10/23-2020/5/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年10月24日	5.19	连带责任保证	2019/10/24-2020/11/30	是	否
顺丰速运(湖州)有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年10月28日	10.00	连带责任保证	2019/10/28-2020/7/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年10月30日	46.41	连带责任保证	2019/10/30-2020/10/30	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年10月25日	76.58	连带责任保证	2019/10/25-2020/10/31	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年10月29日	200.00	连带责任保证	2019/10/29-2020/10/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2019年10月23日	30.00	连带责任保证	2019/10/23-2020/10/15	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年10月30日	50.18	连带责任保证	2019/10/30-2020/9/30	是	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年10月30日	21.35	连带责任保证	2019/10/30-2020/12/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2019年10月30日	300.00	连带责任保证	2019/10/30-2020/12/7	是	否



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2019年10月23日	30.00	连带责任保证	2019/10/23-2020/9/15	是	否
镇江市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年10月25日	14.77	连带责任保证	2019/10/25-2020/6/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年10月16日	527.59	连带责任保证	2019/10/16-2020/9/30	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年10月9日	10.00	连带责任保证	2019/10/9-2020/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年10月9日	250.00	连带责任保证	2019/10/9-2020/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年10月2日	20.19	连带责任保证	2019/10/2-2022/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年10月2日	10.59	连带责任保证	2019/10/2-2021/8/25	否	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年11月1日	600.00	连带责任保证	2019/11/1-2020/10/19	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年11月11日	563.53	连带责任保证	2019/11/11-2020/10/26	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,600.00	2019年11月11日	420.00	连带责任保证	2019/11/11-2020/10/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年11月29日	49.56	连带责任保证	2019/11/29-2020/10/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年11月7日	400.00	连带责任保证	2019/11/7-2020/7/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2019年11月7日	200.00	连带责任保证	2019/11/7-2020/7/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2019年11月7日	464.88	连带责任保证	2019/11/7-2020/9/22	是	否
顺丰数据服务(武汉)有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年11月7日	77.76	连带责任保证	2019/11/7-2020/10/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2019年3月16日	8,500.00	2019年11月22日	57.88	连带责任保证	2019/11/22-2020/2/6	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年11月22日	1,000.00	连带责任保证	2019/11/22-2020/10/30	是	否
顺丰医药供应链有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年11月29日	10.00	连带责任保证	2019/11/29-2020/1/24	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年11月22日	73.64	连带责任保证	2019/11/22-2020/6/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2019年11月13日	547.78	连带责任保证	2019/11/13-2020/10/31	是	否
威海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月15日	1.00	连带责任保证	2019/11/15-2021/1/31	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月15日	1.00	连带责任保证	2019/11/15-2021/1/31	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年11月15日	300.00	连带责任保证	2019/11/15-2020/5/13	是	否
南通顺丰速递有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月1日	13.47	连带责任保证	2019/11/1-2020/2/29	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年11月20日	6.52	连带责任保证	2019/11/20-2020/9/1	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年11月29日	16.83	连带责任保证	2019/11/29-2020/11/30	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2019年11月21日	135.00	连带责任保证	2019/11/21-2020/2/28	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2019年11月21日	6.00	连带责任保证	2019/11/21-2020/2/28	是	否
丰修科技有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2019年11月12日	29.45	连带责任保证	2019/11/12-2020/9/22	是	否
中山顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年11月21日	17.16	连带责任保证	2019/11/21-2020/9/14	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2019年3月16日	20,800.00	2019年12月3日	20.00	连带责任保证	2019/12/3-2020/7/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年12月3日	107.75	连带责任保证	2019/12/3-2020/11/30	是	否
上海顺啸丰运输有限公司	2019年3月16日	200.00	2019年12月12日	20.00	连带责任保证	2019/12/12-2020/11/24	是	否
河北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年12月18日	1.00	连带责任保证	2019/12/18-2020/11/14	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2019年12月12日	1,500.00	连带责任保证	2019/12/12-2020/3/31	是	否
顺丰医药供应链有限公司	2019年3月16日	500.00	2019年12月20日	10.00	连带责任保证	2019/12/20-2020/10/31	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年12月18日	150.00	连带责任保证	2019/12/18-2020/5/13	是	否
海南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	700.00	2019年12月30日	100.00	连带责任保证	2019/12/30-2020/11/30	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2019年12月13日	16.07	连带责任保证	2019/12/13-2020/11/30	是	否
江西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年12月18日	36.85	连带责任保证	2019/12/18-2020/2/29	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2019年3月16日	3,500.00	2019年12月30日	993.23	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/20	是	否
厦门市顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2019年12月30日	40.00	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年12月24日	21.65	连带责任保证	2019/12/24-2020/11/30	是	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2019年12月30日	108.78	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/25	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2019年12月24日	11.76	连带责任保证	2019/12/24-2020/11/30	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	6,500.00	2019年12月30日	2,238.00	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月3日	32.43	连带责任保证	2019/12/3-2020/11/30	是	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	1,700.00	2019年12月3日	86.22	连带责任保证	2019/12/3-2020/9/30	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月2日	53.21	连带责任保证	2019/12/2-2021/2/28	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月27日	0.31	连带责任保证	2019/12/27-2021/2/28	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年12月13日	1,304.66	连带责任保证	2019/12/13-2020/11/30	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年12月23日	5,877.09	连带责任保证	2019/12/23-2020/6/19	是	否

## 子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年12月23日	3,011.74	连带责任保证	2019/12/23-2020/6/19	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月10日	1,172.13	连带责任保证	2019/12/10-2020/12/14	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月30日	8.41	连带责任保证	2019/12/30-2021/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月30日	12.62	连带责任保证	2019/12/30-2020/12/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2019年7月31日	1,139.00	连带责任保证	2019/7/31-2020/12/31	是	否
深圳市丰泰电商产业园物业服务服务有限公司	2019年3月16日	3,700.00	2019年8月1日	3,342.61	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
义乌市丰泰企业管理有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年8月1日	1,239.44	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年8月1日	315.54	连带责任保证	2019/8/1-2022/7/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年1月17日	36.77	连带责任保证	2020/1/17-2021/1/20	否	否
S.F. Express Corporation	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月9日	52.19	连带责任保证	2020/1/9-2020/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年1月8日	84.14	连带责任保证	2020/1/8-2021/1/14	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月3日	59.72	连带责任保证	2020/1/3-2020/5/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年1月17日	30.00	连带责任保证	2020/1/17-2020/12/20	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年1月16日	73.09	连带责任保证	2020/1/16-2020/12/31	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年1月16日	9.55	连带责任保证	2020/1/16-2020/11/20	是	否
云南顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年1月19日	24.00	连带责任保证	2020/1/19-2020/12/31	是	否
江西顺路物流有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年1月3日	88.00	连带责任保证	2020/1/3-2020/8/31	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年1月7日	41.92	连带责任保证	2020/1/7-2020/12/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月19日	55.33	连带责任保证	2020/1/19-2020/5/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,600.00	2020年1月19日	18.95	连带责任保证	2020/1/19-2020/2/29	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2020年1月19日	58.44	连带责任保证	2020/1/19-2021/1/10	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2020年1月19日	110.00	连带责任保证	2020/1/19-2020/12/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年1月19日	1.33	连带责任保证	2020/1/19-2020/11/30	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2020年1月19日	2.00	连带责任保证	2020/1/19-2021/1/17	否	否
鄂州顺路物流有限公司	2019年3月16日	154,000.00	2020年1月20日	10.00	连带责任保证	2020/1/20-2020/12/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年1月20日	67.36	连带责任保证	2020/1/20-2021/1/10	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
青岛顺丰速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月10日	50.00	连带责任保证	2020/1/10-2020/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	300.00	连带责任保证	2020/1/17-2020/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	300.00	连带责任保证	2020/1/17-2020/12/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年1月15日	101.91	连带责任保证	2020/1/15-2020/11/30	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2020年1月17日	5.23	连带责任保证	2020/1/17-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年1月10日	120.13	连带责任保证	2020/1/10-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年1月3日	1,870.00	连带责任保证	2020/1/3-2020/12/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	7,500.00	2020年1月10日	1,850.00	连带责任保证	2020/1/10-2020/12/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年1月13日	140.46	连带责任保证	2020/1/13-2020/12/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年1月13日	233.15	连带责任保证	2020/1/13-2020/12/31	是	否
天津顺丰速运有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	80.90	连带责任保证	2020/1/17-2021/12/31	否	否
温州顺衡速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年1月17日	110.00	连带责任保证	2020/1/17-2021/1/10	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年1月23日	23.48	连带责任保证	2020/1/23-2020/6/29	是	否
广西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	10.00	连带责任保证	2020/2/19-2020/12/31	是	否
广西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	100.00	连带责任保证	2020/2/19-2021/1/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	12.74	连带责任保证	2020/2/19-2021/2/28	否	否
江西顺路物流有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	88.00	连带责任保证	2020/2/19-2020/8/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年2月24日	5.00	连带责任保证	2020/2/24-2020/11/30	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年2月24日	2.00	连带责任保证	2020/2/24-2021/2/21	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年2月24日	22.03	连带责任保证	2020/2/24-2021/3/6	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年2月26日	6.00	连带责任保证	2020/2/26-2020/5/31	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年2月24日	61.35	连带责任保证	2020/2/24-2020/11/30	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月24日	65.00	连带责任保证	2020/2/24-2021/1/31	否	否
湛江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	50.00	2020年2月19日	25.00	连带责任保证	2020/2/19-2021/8/5	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2020年2月14日	1,500.00	连带责任保证	2020/2/14-2021/1/21	否	否
敦豪供应链(香港)有限公司	2019年3月16日	11,000.00	2020年2月26日	80.90	连带责任保证	2020/2/26-2020/12/31	是	否
广州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月4日	1,000.00	连带责任保证	2020/3/4-2020/8/8	是	否

## 子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月3日	16.64	连带责任保证	2020/3/3-2021/2/24	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年3月5日	600.00	连带责任保证	2020/3/5-2021/2/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月5日	100.00	连带责任保证	2020/3/5-2021/1/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2020年3月5日	50.00	连带责任保证	2020/3/5-2021/2/28	否	否
山西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月12日	6.00	连带责任保证	2020/3/12-2020/12/31	是	否
山西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月12日	35.00	连带责任保证	2020/3/12-2020/12/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月16日	250.00	连带责任保证	2020/3/16-2020/12/31	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2020年3月16日	76.99	连带责任保证	2020/3/16-2020/10/15	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年3月16日	10.30	连带责任保证	2020/3/16-2020/3/7	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2020年3月16日	100.00	连带责任保证	2020/3/16-2021/4/15	否	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2020年3月16日	80.00	连带责任保证	2020/3/16-2021/6/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年3月16日	45.37	连带责任保证	2020/3/16-2021/3/9	否	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年3月16日	100.00	连带责任保证	2020/3/16-2021/4/20	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2020年3月19日	20.00	连带责任保证	2020/3/19-2021/3/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年3月3日	500.00	连带责任保证	2020/3/3-2021/3/1	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月16日	150.00	连带责任保证	2020/3/16-2020/8/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月18日	25.24	连带责任保证	2020/3/18-2020/11/30	是	否
E COMMERCE FULFILLMENT COMPANY LIMITED	2019年3月16日	7,060.00	2020年3月5日	21.59	连带责任保证	2020/3/5-2020/11/11	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月19日	50.49	连带责任保证	2020/3/19-2021/3/31	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2019年3月16日	100.00	2020年3月20日	43.63	连带责任保证	2020/3/20-2021/3/12	否	否
中山顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月26日	141.98	连带责任保证	2020/3/26-2020/12/15	是	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2020年3月30日	350.00	连带责任保证	2020/3/30-2021/3/12	否	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2020年3月30日	230.90	连带责任保证	2020/3/30-2021/3/27	否	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2020年3月26日	5.00	连带责任保证	2020/3/26-2021/1/31	否	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年3月23日	3,000.00	连带责任保证	2020/3/23-2021/3/11	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2019年3月16日	450.00	2020年3月23日	19.57	连带责任保证	2020/3/23-2021/6/30	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月20日	97.85	连带责任保证	2020/3/20-2020/12/31	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月23日	57.77	连带责任保证	2020/3/23-2021/3/12	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2020年3月23日	22.84	连带责任保证	2020/3/23-2021/2/28	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2020年3月25日	65.23	连带责任保证	2020/3/25-2021/5/26	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年3月23日	5.00	连带责任保证	2020/3/23-2020/4/30	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月31日	100.00	连带责任保证	2020/3/31-2021/1/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	173.39	连带责任保证	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	328.86	连带责任保证	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	500.00	连带责任保证	2020/4/3-2023/4/3	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019年3月16日	5,100.00	2020年4月3日	50.00	连带责任保证	2020/4/3-2020/12/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年4月10日	56.87	连带责任保证	2020/4/10-2021/3/19	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2020年4月15日	28.39	连带责任保证	2020/4/15-2021/6/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年4月28日	70.35	连带责任保证	2020/4/28-2022/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (AUSTRALIA) PTY LTD	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月21日	18.75	连带责任保证	2020/4/21-2021/3/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年4月29日	10.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年4月23日	20.00	连带责任保证	2020/4/23-2020/12/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年4月28日	100.00	连带责任保证	2020/4/28-2021/1/31	否	否
丰修科技有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月16日	291.23	连带责任保证	2020/4/16-2021/7/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月16日	70.00	连带责任保证	2020/4/16-2020/12/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月29日	64.96	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年4月16日	12.68	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/10	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年4月28日	323.29	连带责任保证	2020/4/28-2021/4/15	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月16日	223.43	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/10	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月16日	550.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/5/7	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	800.00	2020年4月16日	260.00	连带责任保证	2020/4/16-2020/11/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月16日	30.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/1/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月29日	309.71	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月26日	107.41	连带责任保证	2020/4/26-2021/4/15	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月23日	400.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/1/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/26	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月16日	230.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/3/27	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	1,000.00	连带责任保证	2020/4/29-2020/7/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/5/5	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月23日	60.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/4/14	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年4月16日	2,000.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/15	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年4月27日	38.46	连带责任保证	2020/4/27-2020/8/31	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月29日	15.03	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/24	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月23日	52.91	连带责任保证	2020/4/23-2020/10/26	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年4月28日	100.00	连带责任保证	2020/4/28-2021/10/31	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月26日	169.01	连带责任保证	2020/4/26-2021/4/15	否	否
顺丰医药供应链湖北有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年4月23日	5.00	连带责任保证	2020/4/23-2021/3/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年4月27日	11.61	连带责任保证	2020/4/27-2021/4/21	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年4月23日	56.69	连带责任保证	2020/4/23-2020/8/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月16日	20.00	连带责任保证	2020/4/16-2021/4/7	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2020年4月16日	6.00	连带责任保证	2020/4/16-2020/12/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年4月29日	10.00	连带责任保证	2020/4/29-2021/4/21	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月28日	749.32	连带责任保证	2020/4/28-2021/4/21	否	否
顺丰运输(常州)有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年4月30日	74.85	连带责任保证	2020/4/30-2021/4/21	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年5月26日	18.02	连带责任保证	2020/5/26-2021/4/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年5月19日	1,086.87	连带责任保证	2020/5/19-2022/12/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年5月29日	692.81	连带责任保证	2020/5/29-2021/4/30	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月18日	58.86	连带责任保证	2020/5/18-2022/7/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月18日	237.86	连带责任保证	2020/5/18-2022/7/31	否	否
陕西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月13日	59.55	连带责任保证	2020/5/13-2021/7/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月12日	84.14	连带责任保证	2020/5/12-2021/5/21	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月28日	31.58	连带责任保证	2020/5/28-2021/5/25	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月28日	94.74	连带责任保证	2020/5/28-2021/5/15	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月19日	250.00	连带责任保证	2020/5/19-2020/12/31	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月19日	900.00	连带责任保证	2020/5/19-2021/4/30	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年5月19日	12.28	连带责任保证	2020/5/19-2021/5/8	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月29日	226.60	连带责任保证	2020/5/29-2020/8/31	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月29日	290.10	连带责任保证	2020/5/29-2020/8/31	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月29日	183.20	连带责任保证	2020/5/29-2020/8/31	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年5月29日	183.20	连带责任保证	2020/5/29-2020/8/31	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月19日	30.00	连带责任保证	2020/5/19-2020/12/31	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月20日	90.00	连带责任保证	2020/5/20-2021/3/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年5月20日	60.35	连带责任保证	2020/5/20-2021/5/14	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	5,500.00	2020年5月19日	75.00	连带责任保证	2020/5/19-2021/3/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月19日	391.19	连带责任保证	2020/5/19-2021/1/31	否	否
顺丰医药供应链湖北有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年5月19日	10.00	连带责任保证	2020/5/19-2020/12/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年5月28日	191.30	连带责任保证	2020/5/28-2021/4/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月1日	50.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/15	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月1日	24.93	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月10日	1,825.00	连带责任保证	2020/6/10-2021/2/28	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年6月10日	169.71	连带责任保证	2020/6/10-2021/3/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	40.00	连带责任保证	2020/6/10-2020/12/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	519.61	连带责任保证	2020/6/10-2021/12/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	116.56	连带责任保证	2020/6/10-2021/12/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月11日	24.85	连带责任保证	2020/6/11-2022/7/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月29日	1,600.00	连带责任保证	2020/6/29-2020/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月18日	3,011.74	连带责任保证	2020/6/18-2020/9/19	是	否



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月15日	100.00	连带责任保证	2020/6/15-2020/7/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月29日	180.00	连带责任保证	2020/6/29-2021/5/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月8日	59.72	连带责任保证	2020/6/8-2021/5/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月29日	99.37	连带责任保证	2020/6/29-2021/6/30	否	否
大连顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月1日	42.48	连带责任保证	2020/6/1-2020/8/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年6月1日	11.38	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
海南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月29日	35.00	连带责任保证	2020/6/29-2021/1/31	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	550.00	2020年6月1日	256.59	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/19	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月29日	24.93	连带责任保证	2020/6/29-2021/7/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月1日	80.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年6月17日	3.00	连带责任保证	2020/6/17-2021/6/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年6月1日	82.33	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/31	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月1日	5.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月1日	7.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/4/30	否	否
南通顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月1日	12.27	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/18	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	800.00	2020年6月12日	3.00	连带责任保证	2020/6/12-2020/12/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月1日	150.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月1日	2.00	连带责任保证	2020/6/1-2021/5/14	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年6月10日	30.40	连带责任保证	2020/6/10-2021/5/25	否	否
上海顺城物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月12日	400.00	连带责任保证	2020/6/12-2021/9/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月10日	14.54	连带责任保证	2020/6/10-2021/5/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月30日	23.00	连带责任保证	2020/6/30-2021/5/31	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月24日	1,200.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/5/13	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月8日	9.43	连带责任保证	2020/6/8-2021/4/30	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月22日	97.85	连带责任保证	2020/6/22-2021/3/31	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年6月8日	100.00	连带责任保证	2020/6/8-2021/4/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年6月4日	43.35	连带责任保证	2020/6/4-2021/5/31	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月3日	20.00	连带责任保证	2020/6/3-2021/5/23	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2020年6月29日	104.78	连带责任保证	2020/6/29-2021/6/19	否	否
肇庆市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月10日	16.20	连带责任保证	2020/6/10-2021/6/5	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年6月11日	21.65	连带责任保证	2020/6/11-2021/11/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月8日	115.00	连带责任保证	2020/6/8-2020/10/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月8日	40.00	连带责任保证	2020/6/8-2021/5/28	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月15日	20.72	连带责任保证	2020/6/15-2020/12/15	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月24日	5.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/15	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月24日	1.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/19	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月30日	300.00	连带责任保证	2020/6/30-2020/6/30	是	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月24日	325.15	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/11	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月19日	3.26	连带责任保证	2020/6/19-2021/6/20	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月19日	13.05	连带责任保证	2020/6/19-2021/6/28	否	否
天津顺丰速递有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年6月29日	130.00	连带责任保证	2020/6/29-2021/7/29	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月24日	5.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/3/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月24日	100.00	连带责任保证	2020/6/24-2021/5/31	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年6月24日	45.17	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/9	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月24日	172.09	连带责任保证	2020/6/24-2021/6/11	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月18日	42.07	连带责任保证	2020/6/18-2021/7/6	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年1月2日	153.35	连带责任保证	2020/1/2-2020/12/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年7月17日	25.00	连带责任保证	2020/7/17-2021/7/3	否	否
湖南顺丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年7月17日	6.60	连带责任保证	2020/7/17-2021/5/14	否	否
S.F. Express Corporation	2020年3月24日	1,000.00	2020年7月22日	130.47	连带责任保证	2020/7/22-2021/5/26	否	否
上海顺城物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年7月14日	380.00	连带责任保证	2020/7/14-2021/5/31	否	否
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年7月14日	18.28	连带责任保证	2020/7/14-2021/7/10	否	否
黑龙江省顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年7月14日	117.21	连带责任保证	2020/7/14-2021/6/30	否	否
浙江顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年7月14日	5.00	连带责任保证	2020/7/14-2021/6/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年7月10日	65.78	连带责任保证	2020/7/10-2020/12/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年7月10日	23.52	连带责任保证	2020/7/10-2020/12/31	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年7月10日	27.24	连带责任保证	2020/7/10-2021/3/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年7月22日	125.74	连带责任保证	2020/7/22-2021/7/6	否	否
西安顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年7月10日	9.42	连带责任保证	2020/7/10-2021/8/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年7月28日	100.00	连带责任保证	2020/7/28-2021/9/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年7月22日	200.00	连带责任保证	2020/7/22-2021/4/29	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年7月22日	46.39	连带责任保证	2020/7/22-2021/7/9	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年7月3日	14.18	连带责任保证	2020/7/3-2021/6/1	否	否
深圳顺路物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年7月30日	140.00	连带责任保证	2020/7/30-2021/8/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年7月3日	1,300.00	连带责任保证	2020/7/3-2020/8/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年7月3日	500.00	连带责任保证	2020/7/3-2020/8/30	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年7月14日	300.00	连带责任保证	2020/7/14-2021/6/14	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年7月2日	500.00	连带责任保证	2020/7/2-2021/3/31	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年7月23日	23.48	连带责任保证	2020/7/23-2021/6/29	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年7月10日	50.00	连带责任保证	2020/7/10-2020/12/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年7月17日	30.00	连带责任保证	2020/7/17-2020/10/20	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年7月17日	30.00	连带责任保证	2020/7/17-2020/10/20	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年7月30日	47.26	连带责任保证	2020/7/30-2021/7/14	否	否
顺丰运输(南京)有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年7月29日	100.00	连带责任保证	2020/7/29-2021/6/15	否	否
广州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	6,000.00	2020年7月27日	1,200.00	连带责任保证	2020/7/27-2021/8/8	否	否
广州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	6,000.00	2020年7月27日	1,500.00	连带责任保证	2020/7/27-2021/8/8	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年7月10日	110.00	连带责任保证	2020/7/10-2021/6/11	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年7月30日	73.13	连带责任保证	2020/7/30-2021/6/30	否	否
辽宁顺和供应链管理服务有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年7月30日	36.57	连带责任保证	2020/7/30-2021/7/15	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年7月28日	100.00	连带责任保证	2020/7/28-2021/7/31	否	否
上海顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年7月27日	418.25	连带责任保证	2020/7/27-2021/7/22	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年7月28日	106.53	连带责任保证	2020/7/28-2021/7/20	否	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年7月28日	432.81	连带责任保证	2020/7/28-2021/7/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年7月30日	100.00	连带责任保证	2020/7/30-2020/10/30	是	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年7月27日	200.00	连带责任保证	2020/7/27-2020/11/30	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年7月30日	13.08	连带责任保证	2020/7/30-2021/7/20	否	否
扬州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年7月27日	90.93	连带责任保证	2020/7/27-2021/7/22	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年7月30日	28.15	连带责任保证	2020/7/30-2021/7/14	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年7月14日	39.51	连带责任保证	2020/7/14-2021/7/6	否	否
上海顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年8月3日	418.25	连带责任保证	2020/8/3-2021/7/9	否	否
广州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	6,000.00	2020年8月6日	1,200.00	连带责任保证	2020/8/6-2021/8/8	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年8月5日	29.11	连带责任保证	2020/8/5-2021/7/20	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月5日	113.03	连带责任保证	2020/8/5-2021/7/14	否	否
丰融链通科技(深圳)有限公司	2020年3月24日	15,000.00	2020年8月7日	2,500.00	连带责任保证	2020/8/7-2021/8/4	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年8月7日	110.00	连带责任保证	2020/8/7-2021/7/31	否	否
山东顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月12日	75.00	连带责任保证	2020/8/12-2021/7/31	否	否
云南顺和快运有限公司	2020年3月24日	250.00	2020年8月12日	93.97	连带责任保证	2020/8/12-2021/7/29	否	否
广西顺丰快运有限公司	2020年3月24日	250.00	2020年8月14日	30.00	连带责任保证	2020/8/14-2021/8/5	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年8月12日	10.00	连带责任保证	2020/8/12-2021/7/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年8月14日	350.00	连带责任保证	2020/8/14-2021/1/31	否	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年8月18日	26.36	连带责任保证	2020/8/18-2021/7/20	否	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年8月18日	75.88	连带责任保证	2020/8/18-2021/7/20	否	否
上海方案家供应链有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月17日	100.00	连带责任保证	2020/8/17-2020/9/10	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年8月4日	8.86	连带责任保证	2020/8/4-2021/6/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年8月12日	12.00	连带责任保证	2020/8/12-2021/5/31	否	否
S.F. Express Corporation	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月19日	171.82	连带责任保证	2020/8/19-2021/8/3	否	否
SF Express (Europe) Co.Ltd	2020年3月24日	3,900.00	2020年8月7日	3,270.22	连带责任保证	2020/8/7-2025/7/16	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年8月20日	300.00	连带责任保证	2020/8/20-2021/5/31	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年8月12日	30.00	连带责任保证	2020/8/12-2021/7/31	否	否
江苏汇海物流有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年8月19日	20.00	连带责任保证	2020/8/19-2021/10/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年8月21日	5.70	连带责任保证	2020/8/21-2021/8/13	否	否

## 子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
兰州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年8月20日	15.00	连带责任保证	2020/8/20-2021/6/30	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年8月20日	9.46	连带责任保证	2020/8/20-2021/7/30	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年8月26日	56.77	连带责任保证	2020/8/26-2020/12/14	是	否
泉州顺丰运输有限公司	2020年3月24日	850.00	2020年8月12日	500.00	连带责任保证	2020/8/12-2021/7/30	否	否
泉州顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年8月21日	105.55	连带责任保证	2020/8/21-2021/8/5	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年8月12日	150.00	连带责任保证	2020/8/12-2021/7/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年8月14日	7.00	连带责任保证	2020/8/14-2020/12/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年8月14日	150.00	连带责任保证	2020/8/14-2020/12/31	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年8月26日	200.66	连带责任保证	2020/8/26-2021/8/31	否	否
西安顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年8月28日	50.00	连带责任保证	2020/8/28-2020/12/31	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年8月21日	10.00	连带责任保证	2020/8/21-2021/5/30	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月31日	53.41	连带责任保证	2020/8/31-2022/12/31	否	否
云南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年8月20日	221.86	连带责任保证	2020/8/20-2021/7/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年8月14日	80.00	连带责任保证	2020/8/14-2021/7/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	33,000.00	2020年8月21日	10.00	连带责任保证	2020/8/21-2021/4/30	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020年3月24日	5,100.00	2020年8月19日	236.70	连带责任保证	2020/8/19-2021/2/13	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月3日	50.49	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/12	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2020年3月24日	10,000.00	2020年9月1日	42.38	连带责任保证	2020/9/1-2022/9/30	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年9月3日	6.58	连带责任保证	2020/9/3-2021/10/31	否	否
湖北顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月3日	3.00	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/25	否	否
上海丰湃达供应链有限责任公司	2020年3月24日	100.00	2020年9月3日	3.00	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/13	否	否
安徽顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年9月11日	115.10	连带责任保证	2020/9/11-2021/8/14	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年9月11日	10.00	连带责任保证	2020/9/11-2021/9/3	否	否
天津顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月11日	20.00	连带责任保证	2020/9/11-2021/7/14	否	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年9月11日	15.00	连带责任保证	2020/9/11-2021/4/30	否	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年9月11日	15.00	连带责任保证	2020/9/11-2021/4/30	否	否
丰豪供应链(香港)有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年9月29日	862.19	连带责任保证	2020/9/29-2024/1/29	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年9月22日	25.24	连带责任保证	2020/9/22-2021/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年9月15日	58.90	连带责任保证	2020/9/15-2020/11/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年9月28日	3.00	连带责任保证	2020/9/28-2021/9/22	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年9月29日	1.04	连带责任保证	2020/9/29-2021/9/29	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月17日	500.00	连带责任保证	2020/9/17-2021/6/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月17日	1,300.00	连带责任保证	2020/9/17-2021/6/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月28日	570.56	连带责任保证	2020/9/28-2021/9/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年9月30日	464.88	连带责任保证	2020/9/30-2021/9/22	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020年3月24日	3,300.00	2020年9月25日	148.63	连带责任保证	2020/9/25-2021/9/29	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	900.00	2020年9月17日	528.87	连带责任保证	2020/9/17-2021/8/31	否	否
贵州顺丰智达快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年9月27日	98.61	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/14	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	1,350.00	2020年9月29日	256.59	连带责任保证	2020/9/29-2021/5/19	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	226.60	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/31	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	290.10	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/31	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	183.20	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/31	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	183.20	连带责任保证	2020/9/3-2021/8/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月18日	16.07	连带责任保证	2020/9/18-2021/8/25	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年9月30日	108.16	连带责任保证	2020/9/30-2021/3/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年9月17日	5.00	连带责任保证	2020/9/17-2021/9/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年9月2日	8.00	连带责任保证	2020/9/2-2021/8/13	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年9月27日	30.00	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年7月28日	22.20	连带责任保证	2020/7/28-2021/7/17	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年9月27日	27.66	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/18	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月18日	15.00	连带责任保证	2020/9/18-2021/9/14	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年9月28日	39.41	连带责任保证	2020/9/28-2021/8/31	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年9月30日	30.00	连带责任保证	2020/9/30-2021/9/21	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年9月30日	139.35	连带责任保证	2020/9/30-2021/5/14	否	否
南通顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月30日	74.27	连带责任保证	2020/9/30-2021/1/9	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年9月29日	200.00	连带责任保证	2020/9/29-2021/10/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月4日	300.00	连带责任保证	2020/9/4-2021/8/31	否	否
青海顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月8日	34.65	连带责任保证	2020/9/8-2021/8/19	否	否
山东顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月27日	101.91	连带责任保证	2020/9/27-2021/11/30	否	否
上海方案家供应链有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月29日	140.63	连带责任保证	2020/9/29-2021/7/24	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年9月18日	10.00	连带责任保证	2020/9/18-2021/6/30	否	否
深圳市丰农科技有限公司	2020年3月24日	310.00	2020年9月28日	7.05	连带责任保证	2020/9/28-2021/7/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年9月27日	36.56	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/18	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年9月22日	17.00	连带责任保证	2020/9/22-2021/12/31	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年9月17日	378.94	连带责任保证	2020/9/17-2021/8/31	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月4日	95.00	连带责任保证	2020/9/4-2020/11/30	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年9月27日	52.91	连带责任保证	2020/9/27-2021/2/26	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年9月7日	790.00	连带责任保证	2020/9/7-2022/2/28	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年9月27日	30.00	连带责任保证	2020/9/27-2021/10/15	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月17日	262.66	连带责任保证	2020/9/17-2021/12/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月25日	5.00	连带责任保证	2020/9/25-2021/7/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月8日	3.00	连带责任保证	2020/9/8-2021/7/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月8日	77.87	连带责任保证	2020/9/8-2021/3/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月25日	91.46	连带责任保证	2020/9/25-2021/6/30	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月28日	87.38	连带责任保证	2020/9/28-2021/6/30	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	14.09	连带责任保证	2020/9/27-2020/12/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	10.97	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/16	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	2.00	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/16	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	60.00	连带责任保证	2020/9/27-2021/9/21	否	否
浙江顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年9月29日	5.00	连带责任保证	2020/9/29-2021/9/3	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月3日	100.00	连带责任保证	2020/9/3-2021/5/31	否	否
海南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年9月2日	177.28	连带责任保证	2020/9/2-2021/8/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月2日	80.00	连带责任保证	2020/9/2-2021/8/13	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月3日	1.80	连带责任保证	2020/9/3-2021/4/30	否	否
泉州顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年9月3日	15.00	连带责任保证	2020/9/3-2021/7/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年9月3日	100.00	连带责任保证	2020/9/3-2021/9/5	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月3日	205.17	连带责任保证	2020/9/3-2021/9/23	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年9月2日	600.00	连带责任保证	2020/9/2-2021/6/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年10月15日	350.00	连带责任保证	2020/10/15-2021/10/15	否	否
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	2020年3月24日	650.00	2020年10月16日	148.36	连带责任保证	2020/10/16-2021/9/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年10月21日	10.00	连带责任保证	2020/10/21-2021/10/10	否	否
深圳市丰农科技有限公司	2020年3月24日	310.00	2020年10月19日	17.94	连带责任保证	2020/10/19-2021/7/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年10月20日	500.00	连带责任保证	2020/10/20-2021/10/10	否	否
四川顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年10月22日	14.78	连带责任保证	2020/10/22-2021/10/15	否	否
四川顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年10月22日	15.10	连带责任保证	2020/10/22-2021/10/15	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年10月22日	224.64	连带责任保证	2020/10/22-2021/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年10月12日	5.00	连带责任保证	2020/10/12-2021/8/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年10月28日	563.53	连带责任保证	2020/10/28-2021/10/26	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年10月29日	50.00	连带责任保证	2020/10/29-2021/10/15	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年10月21日	2.00	连带责任保证	2020/10/21-2021/10/10	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年10月22日	333.56	连带责任保证	2020/10/22-2021/10/15	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年10月13日	400.00	连带责任保证	2020/10/13-2021/7/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年10月13日	200.00	连带责任保证	2020/10/13-2021/7/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年10月13日	5.00	连带责任保证	2020/10/13-2021/9/24	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年10月29日	6.00	连带责任保证	2020/10/29-2021/10/15	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年10月28日	78.38	连带责任保证	2020/10/28-2021/10/23	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年10月29日	15.15	连带责任保证	2020/10/29-2022/1/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年10月28日	7.74	连带责任保证	2020/10/28-2021/8/15	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年10月10日	20.45	连带责任保证	2020/10/10-2021/9/9	否	否



子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年10月29日	20.49	连带责任保证	2020/10/29-2021/10/22	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年10月29日	4.00	连带责任保证	2020/10/29-2021/6/21	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年10月29日	200.00	连带责任保证	2020/10/29-2021/6/21	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年10月30日	18.96	连带责任保证	2020/10/30-2021/12/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年10月22日	32.00	连带责任保证	2020/10/22-2021/4/9	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年10月22日	49.65	连带责任保证	2020/10/22-2021/10/16	否	否
徐州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年10月13日	195.67	连带责任保证	2020/10/13-2021/9/30	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年10月23日	21.06	连带责任保证	2020/10/23-2021/5/14	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年11月4日	50.00	连带责任保证	2020/11/4-2021/11/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年11月10日	12.47	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/27	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月6日	28.11	连带责任保证	2020/11/6-2023/10/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月5日	135.75	连带责任保证	2020/11/5-2023/10/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月20日	153.35	连带责任保证	2020/11/20-2021/3/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年11月10日	5.67	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/9	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年11月19日	9.73	连带责任保证	2020/11/19-2021/10/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年11月10日	2.46	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/31	否	否
辽宁顺丰供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月10日	2.00	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/31	否	否
辽宁顺丰供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月9日	6.72	连带责任保证	2020/11/9-2021/10/30	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	150.00	2020年11月17日	54.07	连带责任保证	2020/11/17-2021/10/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月9日	101.91	连带责任保证	2020/11/9-2022/5/31	否	否
陕西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年11月17日	21.09	连带责任保证	2020/11/17-2021/6/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月2日	40.00	连带责任保证	2020/11/2-2021/5/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月2日	200.00	连带责任保证	2020/11/2-2021/5/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月11日	183.68	连带责任保证	2020/11/11-2021/10/17	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月11日	400.00	连带责任保证	2020/11/11-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月6日	410.40	连带责任保证	2020/11/6-2021/3/27	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月9日	50.00	连带责任保证	2020/11/9-2021/5/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月2日	100.00	连带责任保证	2020/11/2-2021/8/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月9日	120.00	连带责任保证	2020/11/9-2021/8/31	否	否
天津顺丰快运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年11月19日	42.62	连带责任保证	2020/11/19-2021/11/11	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月30日	50.00	连带责任保证	2020/11/30-2021/11/20	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年11月23日	100.97	连带责任保证	2020/11/23-2021/11/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年11月10日	5.00	连带责任保证	2020/11/10-2021/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年11月4日	80.00	连带责任保证	2020/11/4-2021/8/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年11月19日	28.15	连带责任保证	2020/11/19-2020/12/24	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年11月10日	12.21	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年11月17日	5.00	连带责任保证	2020/11/17-2021/7/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年11月10日	87.72	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年11月18日	6.00	连带责任保证	2020/11/18-2021/12/31	否	否
揭阳市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	50.00	2020年11月9日	4.00	连带责任保证	2020/11/9-2021/10/12	否	否
廊坊顺丰速运有限公司	2020年3月24日	50.00	2020年11月10日	1.00	连带责任保证	2020/11/10-2021/7/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年11月19日	7.29	连带责任保证	2020/11/19-2021/2/28	否	否
丽水市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年11月20日	40.59	连带责任保证	2020/11/20-2021/12/15	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年11月18日	500.00	连带责任保证	2020/11/18-2021/12/31	否	否
青海顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年11月19日	2.02	连带责任保证	2020/11/19-2021/10/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月9日	250.00	连带责任保证	2020/11/9-2021/10/27	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月25日	21.24	连带责任保证	2020/11/25-2021/11/12	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年11月25日	12.07	连带责任保证	2020/11/25-2021/10/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年11月15日	11.30	连带责任保证	2020/11/15-2021/10/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年11月15日	25.04	连带责任保证	2020/11/15-2021/10/31	否	否
河北顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	150.00	2020年11月27日	26.46	连带责任保证	2020/11/27-2021/2/28	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年11月18日	11.74	连带责任保证	2020/11/18-2021/11/11	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年11月18日	45.13	连带责任保证	2020/11/18-2021/1/31	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月19日	9.10	连带责任保证	2020/11/19-2021/10/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月19日	2.85	连带责任保证	2020/11/19-2021/10/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月19日	40.50	连带责任保证	2020/11/19-2021/10/16	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月17日	2.00	连带责任保证	2020/11/17-2021/10/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月18日	300.00	连带责任保证	2020/11/18-2021/12/7	否	否
西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月10日	53.84	连带责任保证	2020/11/10-2021/10/27	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月23日	1,600.00	连带责任保证	2020/11/23-2021/6/30	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年12月30日	1,500.00	连带责任保证	2020/12/30-2022/1/19	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年12月28日	73.08	连带责任保证	2020/12/28-2021/7/27	否	否
辽宁顺丰和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月30日	115.86	连带责任保证	2020/12/30-2021/12/15	否	否
福建顺丰和供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年12月30日	60.45	连带责任保证	2020/12/30-2022/2/28	否	否
上海顺丰衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年12月25日	10.00	连带责任保证	2020/12/25-2021/9/27	否	否
深圳市顺丰成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年12月30日	106.53	连带责任保证	2020/12/30-2021/12/29	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年12月29日	100.00	连带责任保证	2020/12/29-2022/1/31	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月29日	40.00	连带责任保证	2020/12/29-2021/12/31	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月29日	17.27	连带责任保证	2020/12/29-2021/12/23	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年12月25日	200.00	连带责任保证	2020/12/25-2021/3/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月25日	22.04	连带责任保证	2020/12/25-2022/3/31	否	否
黑龙江顺丰聚益供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年12月17日	51.60	连带责任保证	2020/12/17-2021/11/30	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年12月11日	76.86	连带责任保证	2020/12/11-2021/11/30	否	否
南通顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年12月16日	19.64	连带责任保证	2020/12/16-2020/12/31	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月16日	210.00	连带责任保证	2020/12/16-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月16日	15.00	连带责任保证	2020/12/16-2021/9/30	否	否
深圳市顺丰航空货代有限公司	2020年3月24日	6,500.00	2020年12月16日	2,238.00	连带责任保证	2020/12/16-2021/12/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月9日	22.55	连带责任保证	2020/12/9-2021/11/20	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年12月8日	255.12	连带责任保证	2020/12/8-2021/12/2	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年12月9日	49.56	连带责任保证	2020/12/9-2021/10/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年12月9日	26.25	连带责任保证	2020/12/9-2021/5/31	否	否
顺丰运输(常州)有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年12月9日	25.09	连带责任保证	2020/12/9-2021/2/28	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年12月9日	271.26	连带责任保证	2020/12/9-2021/2/28	否	否
西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月9日	1.38	连带责任保证	2020/12/9-2021/10/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年12月10日	106.76	连带责任保证	2020/12/10-2021/11/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月8日	107.75	连带责任保证	2020/12/8-2021/11/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月8日	8.00	连带责任保证	2020/12/8-2021/10/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年12月8日	222.06	连带责任保证	2020/12/8-2021/11/11	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月3日	110.00	连带责任保证	2020/12/3-2021/12/31	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年12月2日	10.00	连带责任保证	2020/12/2-2021/11/20	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月2日	20.00	连带责任保证	2020/12/2-2021/9/30	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月3日	174.68	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/20	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月3日	30.00	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/30	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年12月3日	260.00	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年12月3日	600.00	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/25	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年12月3日	420.00	连带责任保证	2020/12/3-2021/10/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月3日	27.78	连带责任保证	2020/12/3-2022/4/3	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月3日	46.41	连带责任保证	2020/12/3-2021/1/31	否	否
湖南顺丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年12月3日	37.73	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/30	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年12月3日	2.00	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/20	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月3日	51.25	连带责任保证	2020/12/3-2021/11/20	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年12月9日	1,172.13	连带责任保证	2020/12/9-2021/12/14	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年12月24日	8.41	连带责任保证	2020/12/24-2022/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年12月24日	12.62	连带责任保证	2020/12/24-2022/1/4	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月10日	70.90	连带责任保证	2020/12/10-2021/11/4	否	否

子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
贵州丰泰电商产业园管理有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年12月18日	2,320.54	连带责任保证	2020/12/18-2021/5/1	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月30日	6.81	连带责任保证	2020/12/30-2021/12/23	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年12月28日	77.01	连带责任保证	2020/12/28-2021/11/15	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年12月8日	135.73	连带责任保证	2020/12/8-2021/12/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年12月8日	118.51	连带责任保证	2020/12/8-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年12月23日	5,100.00	连带责任保证	2020/12/23-2021/10/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年12月23日	11.56	连带责任保证	2020/12/23-2021/11/18	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2020年3月24日	6,500.00	2020年12月29日	1,850.00	连带责任保证	2020/12/29-2021/12/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年12月25日	993.23	连带责任保证	2020/12/25-2021/12/20	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月29日	161.23	连带责任保证	2020/12/29-2022/3/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月30日	58.80	连带责任保证	2020/12/30-2022/4/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年12月31日	100.00	连带责任保证	2020/12/31-2021/10/15	否	否
SF LOGISTICS MEXICO SA de CV	2020年3月24日	500.00	2020年7月21日	195.70	连带责任保证	2020/7/21-2021/7/20	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020年3月24日	3,300.00	2020年8月1日	3,000.00	连带责任保证	2020/8/1-2025/7/31	否	否
义乌市丰预泰企业管理有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年9月1日	1,291.52	连带责任保证	2020/9/1-2023/8/31	否	否
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年9月1日	1,132.52	连带责任保证	2020/9/1-2023/8/31	否	否
无锡市捷泰企业管理有限公司	2020年3月24日	1,650.00	2020年9月1日	1,598.21	连带责任保证	2020/9/1-2023/8/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2020年3月24日	530.00	2020年9月1日	495.83	连带责任保证	2020/9/1-2023/8/31	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			2,124,480.00	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)				153,675.77
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			2,174,055.99	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)				184,597.42
公司担保总额(即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			2,500,000.00	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)				622,948.77
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			3,332,371.99	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)				980,035.42

子公司对子公司的担保情况									
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保	
实际担保总额 (即A4+B4+C4) 占公司净资产的比例									17.36%
其中:									
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)									-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)									99,408.09
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)									-
上述三项担保金额合计(D+E+F)									99,408.09
对未到期担保, 报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)									不适用
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)									不适用

截至2016年12月泰森控股置入上市公司前, 泰森控股及其子公司依据自身《公司章程》等相关规定履行对外担保的程序。2016年12月泰森控股置入上市公司之后, 作为上市公司的子公司, 泰森控股及其子公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规履行对外担保事项的审议及披露程序。

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位: 万元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	1,497,000.00	626,000.00	-
银行理财产品	募集资金	301,000.00	-	-
券商理财产品	募集资金	115,000.00	-	-
合计		-	626,000.00	-

注: 上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期, 直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

报告期内委托贷款概况

单位：万元

报告期内委托贷款发生总额	委托贷款的资金来源	未到期余额	逾期未收回的金额
19,145.00	自有资金	40,431.80	2,935.95

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托贷款具体情况

适用  不适用

委托贷款出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形。

适用  不适用

为激励和保留核心关键岗位的核心员工，满足员工生活消费需要，公司于2017年制定了员工福利贷款管理制度，2017年、2018年两年向符合条件的员工提供合计贷款总额不超过7亿元人民币；于2019年制定了2019年员工福利贷款管理制度，一年内向符合条件的员工提供合计贷款总额不超过3亿元人民币。详见公司分别于2017年10月27日及2019年12月7日在巨潮资讯网上披露的《员工福利贷款管理制度》以及《2019年员工福利贷款管理制度》。截至报告期末未到期余额为40,431.80万元。

截至报告期末，公司子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司（以下简称“乐丰保理”）有逾期未收回委托贷款余额2,700万元。乐丰保理已经向法院提起诉讼，诉讼请求基本获得一审法院的支持。因被告提起上诉，目前已进入二审程序，公司认为二审法院维持原判的可能性较大，且贷款抵押物价值足以涵盖未收回贷款余额，公司判断受偿可能性较高，该事项对公司的财务状况不会产生重大不利影响。公司于2018年收购乐丰保理，该笔委托贷款发生在收购之前。收购完成后，乐丰保理未新增委托贷款。

## 4、日常经营重大合同

适用  不适用

## 5、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

顺丰控股作为国内领先的综合物流服务商，一直为商业社会的高效运作与可持续发展而担当，努力践行社会责任。顺丰始终以客户为中心，为客户提供高品质的服务，助力客户创造价值；与客户、供应商、社区等利益相关方构建共赢的生态，实现共同发展；积极推动绿色物流的发展，为环境保护与可持续发展不懈努力；为数十万顺丰人创造梦想舞台，为员工发展提供通道，切实保障员工利益；合规经营，回馈股东，保护全体股东及利益相关者的权益；不忘公益初心，通过顺丰公益基金会积极参与公益，回馈社会。

2020年是新冠疫情突然爆发之年，是脱贫攻坚战决胜之年，是碳中和目标提出之年，更是顺丰逆行而上，勇往直前，彰显企业责任担当之年。在疫情最严重时，顺丰提供了首个“逆飞”武汉的驰援航班；在助力乡村振兴上，顺丰推出智慧农业全产业链方案，协助政府落实扶农助农工作；对于国家提出的碳中和目标，顺丰在前瞻布局绿色包装、新能源运力解决方案的基础上搭建碳排放管理体系，认真研究、推进碳中和目标的制定和落实方案。未来，几十万顺丰人将继续如盏盏萤火般汇聚成光，传送包裹，更传送一路的责任与担当。

公司履行社会责任情况详见公司于2021年3月18日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股2020年度可持续发展报告》。

### 2、履行精准扶贫社会责任情况

适用 不适用

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作。公司与顺丰公益基金会的扶贫活动情况，详见公司于2021年3月18日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股2020年度可持续发展报告》。

### 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

否

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的法律法规，未因违反相关法律法规受到环保部门的行政处罚。



## 十九、其他重大事项的说明

适用  不适用

### 1、公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司分别于2019年1月3日、2019年1月23日召开第四届董事会第十八次会议、2019年第一次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》，同意公司通过下属全资子公司泰森控股及SF Holding Investment Limited（以下简称“SFHI”）在境内外发行不超过等值人民币160亿元（含160亿元）债务融资产品，其中境内发行规模预计为人民币100亿元，境外发行规模预计为等值人民币60亿元。

于2020年1月22日，泰森控股收到中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2020】MTN22号），交易商协会接受泰森控股本次中期票据注册，注册金额为20亿元。

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注【2019】SCP71号），泰森控股分别于2020年2月21日、2020年3月12日、2020年4月14日、2020年5月7日完成共计4次超短期融资券的发行，每次发行额度均为5亿元。

根据2019年第一次临时股东大会决议的授权，2020年2月20日，SFHI在境外完成7亿美元债券的发行，本次债券于2020年2月21日在香港联合交易所有限公司上市。

于2020年9月4日，泰森控股收到中国证监会《关于同意深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向专业投资者公开发行短期公司债券注册的批复》（证监许可【2020】1964号），中国证监会同意泰森控股向专业投资者公开发行面值余额不超过20亿元的短期公司债券的注册申请，批复有效期为24个月。

根据中国证监会证监许可【2017】1015号文批准，泰森控股于2018年10月面向合格投资者公开发行公司债券（第二期），债券简称：18顺丰02，债券代码：112777，本次发行规模为人民币6.7亿元，发行价格为人民币100元/张，债券期限为3年期（第2年末附发行人调整票面利率选择权和投资者回售选择权），债券票面利率为4.17%。“18顺丰02”于2018年11月8号在深圳证券交易所上市。于2020年10月29日，“18顺丰02”债券已全部完成提前兑付，并于当日完成债券摘牌。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-004、2020-005、2020-007、2020-008、2020-015、2020-036、2020-049、2020-098、2020-109）。

## 2、公司可转换公司债券的进展情况

根据公司发展战略，为提升公司竞争力，进一步强化公司核心竞争力，增强公司持续发展能力，公司于2019年11月18日，公开发行了5,800万张可转换公司债券（债券简称：顺丰转债，债券代码：128080），每张面值为人民币100元，发行总额人民币58亿元。该等可转换公司债券于2019年12月9日起在深圳证券交易所挂牌交易。2020年5月22日，该等可转换公司债券进入转股期。公司股票（股票简称：顺丰控股；股票代码：002352）自2020年5月22日至2020年7月6日的连续三十个交易日中至少有十五个交易日收盘价格不低于“顺丰转债”当期转股价格（5月22日至6月18日转股价格为40.14元/股，6月19日至7月6日的转股价格为40.15元/股）的130%（即分别为52.19元/股、52.20元/股），已经触发《募集说明书》中约定的有条件赎回条款。2020年7月7日，公司第五届董事会第七次会议、第五届监事会第七次会议审议通过了《关于提前赎回“顺丰转债”的议案》，决定行使“顺丰转债”有条件赎回权，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部未转股的“顺丰转债”。“顺丰转债”赎回价格为100.14元/张（债券面值加当期应计利息（含税））；“顺丰转债”赎回登记日为2020年8月3日；“顺丰转债”赎回日为2020年8月4日；“顺丰转债”停止交易及转股日为2020年8月4日。投资者赎回款到账日为2020年8月11日。于2020年8月12日，“顺丰转债”在深圳证券交易所摘牌。具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-039、2020-052、2020-059、2020-068、2020-089）。

## 3、开展资产证券化业务

为盘活存量资产、提升资金使用效率，公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司（以下简称“顺丰丰泰”）持有的物流产业园为标的资产设立资产支持专项计划，并通过专项计划发行资产支持证券募集资金。公司已于2018年11月21日取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越—顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》（深证函【2018】666号），无异议函批复储架规模合计人民币50亿元，2年内有效。2018年公司首期发行资产支持证券总规模为人民币18.46亿元。2019年公司第二期资产支持证券发行规模为人民币13.6亿元。2020年6月29日，公司分别召开第五届董事会第六次会议、第五届监事会第六次会议，会议审议通过了《关于开展资产证券化暨关联交易的议案》，公司拟继续开展资产证券化业务，通过专项计划发行资产支持证券募集资金，本期专项计划系储架额度内第3期，本期拟发行的资产支持证券总规模不超过人民币15亿元。2020年9月3日本专项计划相关的交易文件已完成签署，2020年11月17日，华泰佳越—顺丰产业园一期第3号资产支持专项计划正式成立，本期发行的资产支持证券总规模为人民币13.86亿元，其中顺丰丰泰以自有资金认购人民币11,200万元权益级证券。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-062、2020-099、2020-111）。

## 4、子公司参与投资股权投资基金及进展情况

为了促进公司的长远发展，实现产业经营和资本经营的良性互动，2020年9月22日，公司全资子公司深圳市顺丰投资有限公司（以下简称“顺丰投资”）签署了《金丰博润（厦门）股权投资合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》，该基金主要投资于供应链、物流、消费升级产业，顺丰投资拟以人民币5亿元认缴投资基金有限合伙人份额。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2020-103）。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司收到中国银行业间市场交易商协会<接受注册通知书>的公告》(2020-004)	2020年1月23日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于境外全资子公司发行境外美元债券的进展公告》(2020-005)	2020年2月14日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于境外全资子公司发行境外美元债券完成情况的公告》(2020-007)	2020年2月22日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2020年度第一期超短期融资券(疫情防控债)发行结果公告》(2020-008)	2020年2月22日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2020年度第二期超短期融资券(疫情防控债)发行结果公告》(2020-015)	2020年3月17日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2020年度第三期超短期融资券发行结果公告》(2020-036)	2020年4月16日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《2019年年度权益分派实施公告》(2020-038)	2020年4月17日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于“顺丰转债”转股价格调整的公告》(2020-039)	2020年4月17日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2020年度第四期超短期融资券发行结果公告》(2020-049)	2020年5月11日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于“顺丰转债”开始转股的提示性公告》(2020-052)	2020年5月19日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于“顺丰转债”转股价格调整的公告》(2020-059)	2020年6月19日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》(2020-062)	2020年6月30日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于对下属公司增资的公告》(2020-063)	2020年6月30日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于2020年第二季度可转换公司债券转股情况的公告》(2020-065)	2020年7月2日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于“顺丰转债”赎回实施的第一次公告》(2020-068)	2020年7月8日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于“顺丰转债”摘牌的公告》(2020-089)	2020年8月12日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司向专业投资者公开发行短期公司债券获得中国证监会同意注册批复的公告》(2020-098)	2020年9月5日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于开展资产证券化暨关联交易的进展公告》(2020-099)	2020年9月5日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的公告》(2020-103)	2020年9月23日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司公开发行的“18顺丰02”公司债券提前兑付暨摘牌的公告》(2020-109)	2020年10月30日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于华泰佳越—顺丰产业园一期第3号资产支持专项计划成立的公告》(2020-111)	2020年11月18日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 二十、公司子公司重大事项

适用  不适用

# 06

## 股份变动 及股东情况



# 一、股份变动情况

## 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	2,783,633,172	63.06%	-	-	-	-2,717,505,790	-2,717,505,790	66,127,382	1.45%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	2,783,588,909	63.05%	-	-	-	-2,717,461,527	-2,717,461,527	66,127,382	1.45%
其中：境内法人持股	2,701,927,139	61.20%	-	-	-	-2,701,927,139	-2,701,927,139	-	-
境内自然人持股	81,661,770	1.85%	-	-	-	-15,534,388	-15,534,388	66,127,382	1.45%
4、外资持股	44,263	0.00%	-	-	-	-44,263	-44,263	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	44,263	0.00%	-	-	-	-44,263	-44,263	-	-
二、无限售条件股份	1,630,952,093	36.94%	-	-	-	2,859,360,980	2,859,360,980	4,490,313,073	98.55%
1、人民币普通股	1,630,952,093	36.94%	-	-	-	2,859,360,980	2,859,360,980	4,490,313,073	98.55%
三、股份总数	4,414,585,265	100.00%	-	-	-	141,855,190	141,855,190	4,556,440,455	100.00%

注：上表出现小计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

股份变动的的原因

适用  不适用

公司于2019年11月18日公开发行了5,800万张可转换公司债券，总额人民币58亿元，于2020年5月22日，该等可转换公司债券进入转股期。公司股票自2020年5月22日至2020年7月6日连续三十个交易日中至少有十五个交易日收盘价格不低于“顺丰转债”当期转股价格的130%，触发《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》中约定的有条件赎回条款。公司于2020年7月7日召开第五届董事会第七次会议、第五届监事会第七次会议审议通过了《关于提前赎回“顺丰转债”的议案》，决定行使“顺丰转债”有条件赎回权，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部未转股的“顺丰转债”。自2020年8月4日起，“顺丰转债”停止转股。截至2020年8月3日收市，“顺丰转债”转股导致公司总股本增加144,311,758股。

公司因实施2018年度股权激励计划分别于2020年3月17日、2020年6月19日完成回购注销部分已不符合激励条件的激励对象所持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票274,346股及2,182,222股。

综上，报告期内公司股份增加141,855,190股，股份总数由441,458.5265万股变更为455,644.0455万股。

股份变动的批准情况

适用  不适用

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，本公司增加股本141,855,190股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等有所摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	-	2,701,927,139	-	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2020年1月23日
刘冀鲁	67,559,346	11,250	1,953,375	65,617,221	高管锁定股	2020年初高管锁定股解锁1,953,375股
刘凌云	4,456,942	-	4,456,942	-	首发后限售股	2020年1月23日
宫为平	2,040,640	-	2,040,640	-	首发后限售股	2020年1月23日
黄学春	1,735,024	-	1,735,024	-	首发后限售股	2020年1月23日
袁福祥	1,020,322	-	510,161	510,161	首发后限售股	2020年1月23日
林安霞	680,214	-	680,214	-	首发后限售股	2020年1月23日
赵明	636,707	-	636,707	-	首发后限售股	2020年1月23日解除限售股份318,353股， 2020年10月30日解除限售股份318,354股
吴翠华	510,162	-	510,162	-	首发后限售股	2020年1月23日
唐林琳	170,054	-	170,054	-	首发后限售股	2020年1月23日
王能英	170,054	-	170,054	-	首发后限售股	2020年1月23日
其他	2,726,568	-	2,726,568	-	-	-
合计	2,783,633,172	11,250	2,717,517,040	66,127,382	-	-

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

报告期内，“顺丰转债”转股144,311,758股，公司实施股权激励计划回购注销股份2,456,568股，公司股份总数由441,458.5265万股变更为455,644.0455万股。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	118,936	年度报告披露日前一月末普通股股东总数	165,231	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	-	年度报告披露日前一月末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	-
-------------	---------	--------------------	---------	-----------------------	---	------------------------------	---

持股5%以上的股东或前10名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	59.30%	2,701,927,139	-	-	2,701,927,139	质押	860,000,000
深圳市招广投资有限公司	国有法人	5.85%	266,637,546	-	-	266,637,546	质押	116,811,600
香港中央结算有限公司	境外法人	3.12%	142,136,019	69,593,613	-	142,136,019	-	-
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.03%	138,228,504	-135,976,374	-	138,228,504	质押	19,648,802
刘冀鲁	境内自然人	1.53%	69,883,780	-17,590,848	65,617,221	4,266,559	质押	8,920,000
苏州工业园区元禾顺股权投资企业(有限合伙)	境内非国有法人	1.44%	65,776,995	-117,574,743	-	65,776,995	-	-
挪威中央银行－自有资金	境外法人	0.47%	21,456,148	-606,686	-	21,456,148	-	-
兴业银行股份有限公司－兴全趋势投资混合型证券投资基金	其他	0.40%	18,406,924	2,783,211	-	18,406,924	-	-
中信银行股份有限公司－交银施罗德新生活力灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.38%	17,477,459	12,477,551	-	17,477,459	-	-
中国建设银行股份有限公司－银华富裕主题混合型证券投资基金	其他	0.35%	15,782,602	15,782,602	-	15,782,602	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)								不适用
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							



前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	人民币普通股	2,701,927,139
深圳市招广投资有限公司	266,637,546	人民币普通股	266,637,546
香港中央结算有限公司	142,136,019	人民币普通股	142,136,019
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)	138,228,504	人民币普通股	138,228,504
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	65,776,995	人民币普通股	65,776,995
挪威中央银行－自有资金	21,456,148	人民币普通股	21,456,148
兴业银行股份有限公司－兴全趋势投资混合型证券投资基金	18,406,924	人民币普通股	18,406,924
中信银行股份有限公司－交银施罗德新生活力灵活配置混合型证券投资基金	17,477,459	人民币普通股	17,477,459
中国建设银行股份有限公司－银华富裕主题混合型证券投资基金	15,782,602	人民币普通股	15,782,602
交通银行－易方达50指数证券投资基金	13,288,867	人民币普通股	13,288,867
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)	不适用		

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	统一社会信用代码	主要经营业务
深圳明德控股发展有限公司	王卫	1997年11月05日	91440300279396064N	国际货运代理；经济技术咨询，技术信息咨询；以特许经营方式从事商业活动；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）；投资兴办实业（具体项目另行申报）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人情况及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王卫	本人	中国	否
主要职业及职务	王卫先生，1970年出生，顺丰创始人及实际控制人，现任本公司董事长兼总经理。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

### 4、其他持股在10%以上的法人股东

适用  不适用

### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用



# 07

## 优先股相关情况



适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

# 08

## 可转换公司债券 相关情况



√ 适用 □ 不适用

## 一、转股价格历次调整情况

经中国证券监督管理委员会（“中国证监会”）“证监许可[2019]1903号”文核准，公司于2019年11月18日公开发行了5,800万张可转换公司债券，每张面值为人民币100元，发行总额人民币58亿元，期限六年。经深圳证券交易所“深证上[2019]786号”文同意，公司58亿元可转换公司债券于2019年12月9日起在深圳证券交易所挂牌交易，债券简称“顺丰转债”，债券代码“128080”。根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的有关规定，“顺丰转债”初始转股价格为40.41元/股。

公司于2020年4月24日实施了2019年年度权益分派方案。根据《募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换债券发行的有关规定，“顺丰转债”的转股价格于2020年4月24日起由原来的40.41元/股调整为40.14元/股。

公司于2020年3月23日召开第五届董事会第三次会议、于2020年4月15日召开2019年年度股东大会，审议通过《关于回购注销部分限制性股票的议案》，基于上述公告，公司董事会同意公司回购注销上述人员合计持有的218.2222万股已获授但尚未解除限售的限制性股票。公司于2020年6月19日完成上述限制性股票的回购注销，“顺丰转债”的转股价格于2020年6月19日起由40.14元/股调整为40.15元/股。

## 二、累计转股情况

√ 适用 □ 不适用

转债简称	转股起止日期	发行总量 (张)	发行总金额	累计转股 金额(元)	累计转股数(股)	转股数量占 转股开始日前 公司已发行股 份总额的比例	尚未转股 金额(元)	未转股金额 占发行 总金额 的比例
顺丰转债	2020年5月22日-2020年8月3日	58,000,000	5,800,000,000	5,794,071,700	144,311,758	3.27%	-	-

## 三、前十名可转债持有人情况

□ 适用 √ 不适用

## 四、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用  不适用

## 五、报告期末公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

### 1、本年度可转债资信评级状况

2020年5月21日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券跟踪评级报告(2020)》(信评委函字【2020】跟踪0299号)，对公司及公司存续期内相关债项进行了跟踪评级，维持公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定，维持“顺丰转债”的债项信用等级为AAA。该级别反映了公司偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约风险极低。

### 2、可转债的提前赎回及摘牌

公司股票自2020年5月22日至2020年7月6日的连续三十个交易日中至少有十五个交易日收盘价格不低于“顺丰转债”当期转股价格的130%，已经触发《募集说明书》中约定的有条件赎回条款。

2020年7月7日，公司第五届董事会第七次会议、第五届监事会第七次会议审议通过了《关于提前赎回“顺丰转债”的议案》，决定行使“顺丰转债”有条件赎回权，按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部未转股的“顺丰转债”。公司独立董事就该事项发表了同意的独立意见。“顺丰转债”赎回价格为100.14元/张(含税)，“顺丰转债”赎回登记日为2020年8月3日，截至2020年8月3日收市，“顺丰转债”尚有59,283张未转股。本次赎回数量为59,283张，公司共计支付赎回款5,936,599.62元。

本次赎回为全额赎回，赎回完成后，将无“顺丰转债”继续流通或交易，“顺丰转债”不再具备上市条件，自2020年8月12日起，“顺丰转债”在深圳证券交易所摘牌。



# 09

董事、监事、  
高级管理人员  
和员工情况



## 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量(股)	本期减持 股份数量(股)	其他 增减变动(股)	期末 持股数(股)
王卫	董事长、总经理	现任	男	51	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
林哲莹	副董事长	现任	男	57	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
张懿宸	董事	现任	男	58	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
邓伟栋	董事	现任	男	54	2019年04月09日	至今	-	-	-	-	-
刘澄伟	董事	现任	男	51	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
罗世礼	董事	现任	男	59	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
陈飞	董事、副总经理	现任	男	46	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
伍玮婷	董事、副总经理、 财务负责人	现任	女	50	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
周忠惠	独立董事	现任	男	74	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
周永健	独立董事	现任	男	71	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
金李	独立董事	现任	男	51	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
叶迪奇	独立董事	现任	男	74	2017年02月15日	至今	-	-	-	-	-
孙逊	监事会主席	离任	男	44	2019年12月27日	2021年3月16日	-	-	-	-	-
刘冀鲁	监事	现任	男	74	2016年12月28日	至今	87,474,628	15,000	17,605,848	-	69,883,780
岑子良	监事	现任	男	56	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
李莉	监事	离任	女	49	2019年12月27日	2021年3月16日	-	-	-	-	-
李菊花	监事	现任	女	42	2019年12月27日	至今	-	-	-	-	-
李胜	副总经理	现任	男	55	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
许志君	副总经理	现任	男	45	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
甘玲	副总经理、董事会秘书	现任	女	47	2016年12月28日	至今	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-	-	87,474,628	15,000	17,605,848	-	69,883,780

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

## 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 董事会

#### 董事长

王卫先生，男，1970年出生，顺丰控股创始人及实际控制人，现任顺丰控股董事长兼总经理。

#### 副董事长

林哲莹先生，男，1964年出生，毕业于法国雷恩商学院，工商管理学博士。1987年至2010年任商务部干部，2011年至2014年任汉科环境科技集团执行董事，2013年至2015年任中青基业集团有限公司执行董事，2011年至今任古玉资本管理有限公司执行董事，2020年1月至今任新东方在线科技控股有限公司（H股证券代码：1797）独立非执行董事。2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司副董事长，2016年12月至2019年12月任顺丰控股副总经理，2016年12月至今任顺丰控股副董事长。

#### 董事

张懿宸先生，男，1963年出生，毕业于美国麻省理工学院，计算机科学学士。1987年至2000年历任格林威治资本市场公司、东京银行纽约分部证券自营交易业务负责人、美林证券大中华区债券资本市场主管，2000年至2002年任中信泰富执行董事及中信泰富信息科技公司总裁，2002年参与创建中信资本控股，目前担任中信资本控股有限公司董事长兼首席执行官，2020年6月至今任万科企业股份有限公司（A股证券代码：000002、H股代码：2202）独立董事。2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事，2016年12月至今任顺丰控股董事。

邓伟栋先生，男，1967年出生，毕业于南京大学大地海洋科学系自然地理专业，理学博士。1994年至1997年任职于海南省洋浦经济开发区管理局，1997年至2005年任职于中国南山开发集团，历任研究发展部副总经理、总经理，2006年至2009年任赤湾集装箱码头有限公司副总经理、深圳妈港仓码有限公司总经理，2009年至2011年任招商局国际有限公司总经理助理兼企划与商务部总经理，2011年至2015年任招商局国际有限公司副总经理，2015年至今任招商局集团有限公司资本运营部部长，2019年12月至今任招商局积余产业运营服务股份有限公司（A股证券代码：001914）董事，2020年10月至今任中国国际海运

集装箱（集团）股份有限公司（A股证券代码：000039；H股证券代码：2039）董事。2019年4月至今任顺丰控股董事。

刘澄伟先生，男，1970年出生，毕业于苏州大学，金融学硕士，高级经济师、律师。2008年至2009年任苏州创业集团有限公司副总裁，2009年至2016年任苏州工业园区社保公积金管理中心主任，2012年至2016年兼任苏州工业园区劳动和社会保障局副局长，2016年至今任苏州元禾控股股份有限公司副董事长兼总裁。2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事，2016年12月至今任顺丰控股董事。

罗世礼先生，男，1962年出生，毕业于英国剑桥大学，计算机科学博士。2002年5月至2012年11月历任平安保险（集团）有限公司数据中心总经理、信息总监兼信息管理中心总经理、集团副总经理兼首席信息执行官。2016年至2019年3月任顺丰控股首席信息执行官、副总经理，2019年3月至今任顺丰控股首席顾问，2016年12月至今任顺丰控股董事。

陈飞先生，1975年出生，毕业于美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院，工商管理硕士。2006年至2016年任高盛投资银行部执行董事。2016年至2018年任顺丰控股助理CEO，2018年至今任顺丰控股首席战略官，2019年12月至今任顺丰控股董事兼副总经理。

伍玮婷女士，女，1971年出生，毕业于澳大利亚悉尼新南威尔士大学，会计及信息系统学学士，澳大利亚注册会计师。1994年至2013年任毕马威会计师事务所（香港）总监。2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事兼财务负责人，2016年12月至今任顺丰控股董事、副总经理兼财务负责人。

周忠惠先生，男，1947年出生，毕业于上海财经大学，经济学博士，中国注册会计师协会资深会员，中国上市公司协会财务总监专业委员会委员，中国评估师协会咨询委员。周忠惠先生现任上海复旦张江生物医药股份有限公司（A股证券代码：688505；H股证券代码：1349）独立非执行董事、中远海运控股股份有限公司（A股证券代码：601919；H股证券代码：1919）独立非执行董事、中信证券股份有限公司（A股证券代码：600030；H股证券代码：6030）独立非执行董事。周忠惠先生曾任上海财经大学会计系讲师、副教授、教授，香港鑫隆有限公司财务总监，普华永道中天会计师事务所总经理、主任会计师，普华永道中天会计师事务所资深合伙人、高级顾问，证监会首席会计师、证监会国际顾问委员会委员、中国注册会计师协会审计准则委员会委员、中国总会计师协会常务理事、中国太平洋保险（集团）股份有限公司（A股证券代码：601601；H股证券代码：2601）独立非执行董事。2016年12月至今任顺丰控股独立董事。

周永健先生，男，1950年出生，为香港和英格兰及威尔士认可的执业律师，香港公开大学荣誉博士。周永健先生于香港担任职业律师逾40年，现为观韬律师事务所（香港）之高级顾问及全球主席、中国委托公证人协会会员及华南国际经济贸易仲裁委员会（深圳国际仲裁院）仲裁员、香港金融管理局外汇基金咨询委员会委员及其辖下的管治委员会委员及投资委员会委员、香港铁路有限公司（H股证券代码：0066）独立非执行董事、信星鞋业集团有限公司（H股证券代码：1170）非执行董事、平安健康医疗科技有限公司（H股证券代码：1833）独立非执行董事、壹账通金融科技有限公司（美股证券代码：OCFT）独立非执行董事。周永健先生于1997年至2000年间为香港律师协会会长，亦为香港证监会程序覆检委员会前任主席、香港赛马会董事局前任主席，曾任亚洲联合基建控股有限公司（H股证券代码：0711）非执行董事、福田实业（集团）有限公司（H股证券代码：0420）独立非执行董事。周永健先生于1998年获委任为太平绅士，并于2003年获颁银紫荆星章。2003年至今，周永健先生任中国人民政治协商会议全国委员会委员。2016年12月至今任顺丰控股独立董事。

金李先生，男，1970年出生，毕业于麻省理工学院，博士。1992年7月至1994年5月任复旦大学国际金融系教员，2001年7月至2007年6月任哈佛商学院金融学助理教授，2007年7月至2012年6月任哈佛商学院金融学副教授，2012年7月至今任北京大学光华管理学院金融系讲席教授、北京大学经济与管理学部副主任、牛津大学金融学终身教职正教授，2017年9月至今任中信百信银行股份有限公司独立董事，2019年5月至今任大成基金管理有限公司董事。金李先生于2018年3月当选中国人民政治协商会议全国委员会委员。2016年12月至今任顺丰控股独立董事。

叶迪奇先生，男，1947年出生，毕业于香港大学，工商管理硕士，伦敦银行特许协会会员，获香港财务策划师学会颁授注册理财策划师(CFP)资格、香港银行学会颁授专业财富管理师(CFMP)资格。叶迪奇先生现任新鸿基地产发展有限公司（H股证券代码：0016）独立非执行董事、平安壹账通银行（香港）有限公司非执行董事及董事长、联合国儿童基金会香港委员会名誉委员。叶迪奇先生于1965年加入香港上海汇丰银行有限公司（“汇丰银行”），于2003年1月至2005年5月任汇丰银行中国区业务总裁，于2005年4月至2012年6月任汇丰银行总经理，于2005年5月至2012年6月任交通银行股份有限公司总行副行长，于2013年6月至2019年7月任中国平安保险（集团）股份有限公司（A股证券代码：601318、H股证券代码：2318）独立非执行董事，于2016年5月至2019年7月任星展银行（中国）有限公司独立非执行董事，于2012年12月至2020年6月任南华集团控股有限公司（H股证券代码：0413）独立非执行董事。此外，叶迪奇先生亦曾服务于包括香港航空咨询委员会、香港艺术发展局和香港城区重建局在内之多个咨询委员会。叶迪奇先生于2003年获颁铜紫荆星章。2017年2月至今任顺丰控股独立董事。

## 监事会

### 监事

岑子良先生，1965年出生，1997年至今历任顺丰集团区域总经理、企划总监、营运总监、营运本部副总裁、工业工程负责人、采购供应链中心负责人，现任香港区负责人，2019年12月至今任顺丰控股监事。

李菊花女士，1979年出生，毕业于同济大学。2002年至2004年任雀巢集团上海太太乐调味食品有限公司会计主管，2004年至2008年任沃尔玛中国总部会计经理，2008年至2010年任百安居深圳财务经理，2010年至2012年任茂业国际控股有限公司（H股证券代码：0848）财务总监。2012年至2016年历任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司会计副总监、会计总监、财务总监，2017年至今任顺丰控股财务共享中心负责人，2019年12月至今任顺丰控股监事。

刘冀鲁先生，男，1947年出生，大学学历，工程师，安徽省优秀民营企业家，马鞍山市老科协副会长，安徽省冶金协会副会长，马鞍山市企业家联合会副会长，马鞍山工经联常务副会长，当涂县人大代表，历任马鞍山市鼎泰金属制品公司总经理，马鞍山市鼎泰科技有限责任公司董事长兼总经理，马鞍山市鼎泰稀土新材料股份有限公司董事长、总经理、党委书记。2016年12月至今任顺丰控股监事。

## 高级管理层

王卫先生、陈飞先生、伍玮婷女士工作经历及任职、兼职情况请见“董事会”部分。

李胜先生，男，1966年出生，毕业于四川师范大学，法学学士。1997年至2005年任沃尔玛中国高管。2005年至2013年历任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司审计监察部负责人、湖北区总经理、华中本部总裁、华西本部总裁，2013年至今任顺丰航空负责人，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事、2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副总经理，2016年12月至今任顺丰控股副总经理。

许志君先生，男，1976年出生，毕业于新加坡国立大学，物流管理专业硕士学位。2001年至2004年任IDSC公司企业咨询顾问。2004年至2015年历任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司规划总经理、战略规划总监、企业发展总监、营运本部总裁、集团副总裁兼大营运负责人，2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副总经理、助理首席营运官、速运事业群首席运营官，现任顺丰控股首席运营官，2016年12月至今任顺丰控股副总经理。

甘玲女士，女，1974年出生，毕业于美国德州大学奥斯丁分校，工商管理硕士学位。2006年至2010年任老虎基金系列寇图基金分析师，2010年至2015年任茂业国际控股有限公司(H股证券代码：0848)副总经理。2017年起任深圳证券交易所上市复核委员会委员，2020年起任深交所博士后站导师。2015年加入顺丰集团，2016年起至今任顺丰控股董事会秘书、副总经理。

在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王卫	深圳明德控股发展有限公司	执行董事	1997年11月5日	至今	否
陈飞	深圳市丰宜科技有限公司	董事	2018年6月15日	2020年1月8日	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王卫	珠海必要工业科技股份有限公司	董事	2014年7月9日	2020年12月23日	否
王卫	深圳中顺易金融服务有限公司	董事	2015年4月16日	2020年6月22日	否
王卫	广东数程科技有限公司	董事、总经理	2018年8月3日	至今	否
王卫	大湾区航空有限公司	董事	2020年12月10日	至今	是
林哲莹	古玉资本管理有限公司	执行董事	2011年1月12日	至今	是
林哲莹	北京新越方德投资管理有限公司	执行董事	2015年3月27日	至今	否
林哲莹	深圳中顺易金融服务有限公司	董事	2015年4月16日	2020年6月22日	否
林哲莹	苏州古玉股权投资管理有限公司	执行董事	2013年9月16日	至今	否
林哲莹	苏州瑞璜股权投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2014年3月15日	至今	否
林哲莹	苏州风铃股权投资管理合伙企业(普通合伙)	执行事务合伙人	2013年8月22日	至今	否
林哲莹	古玉投资管理(北京)有限公司	执行董事	2011年10月19日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
林哲莹	苏州古玉秋创投股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2013年8月30日	2020年6月18日	否
林哲莹	北京数字绿土科技有限公司	董事	2016年5月5日	至今	否
林哲莹	宁波梅山保税港区全丰投资管理有限公司	董事长	2018年4月17日	至今	否
林哲莹	呈和科技股份有限公司	董事	2015年12月22日	至今	否
林哲莹	朗星无人机系统有限公司	董事长	2019年4月11日	至今	否
林哲莹	福州元章贸易有限公司	执行董事	2019年6月6日	至今	否
林哲莹	新东方在线科技控股有限公司	独立非执行董事	2020年1月20日	至今	是
林哲莹	苏州古玉鼎若股权投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2020年5月14日	至今	否
林哲莹	航天时代飞鹏有限公司	董事	2020年12月25日	至今	否
张懿宸	佳堡有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	CC (2015B) GP Ltd.	董事	2015年4月24日	至今	否
张懿宸	CCAIM Holdings Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding Ltd.	董事	2016年1月27日	至今	否
张懿宸	CCP Holdings Ltd.	董事	2010年6月8日	至今	否
张懿宸	CCVP (HK) Limited	董事	2012年1月17日	至今	否
张懿宸	CCVP Advisory Ltd.	董事	2012年1月17日	至今	否
张懿宸	CCVP GP Ltd.	董事	2012年1月17日	至今	否
张懿宸	China Venture Capital and Private Equity Association Limited	董事	2008年2月18日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Asset Management Limited	董事会主席	2004年12月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital China Mezzanine Fund Limited	董事会主席	2005年12月23日	至今	否
张懿宸	中信资本工程机械投资有限公司	董事	2008年6月30日	至今	否
张懿宸	思齐资本融资有限公司	董事	2006年2月1日	至今	否
张懿宸	思齐资本金融控股有限公司	董事	2007年8月31日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Global Services Holdings Limited	董事	2007年7月31日	至今	否
张懿宸	中信资本担保投资有限公司	董事	2010年2月26日	至今	否
张懿宸	中信资本起重机械投资有限公司	董事	2008年6月30日	至今	否
张懿宸	中信资本控股有限公司	董事会主席	2002年5月27日	至今	是
张懿宸	CITIC Capital Iceland Investment Limited	董事	2005年1月21日	至今	否
张懿宸	思齐资本投资咨询有限公司	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	思齐中信资本投资有限公司	董事	2003年6月6日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张懿宸	思齐资本商机(香港)有限公司	董事	2006年6月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital MB Investment Limited	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Ming Kang Healthcare Investment Holdings Limited	董事	2007年4月23日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Group Ltd.	董事	2005年12月19日	2020年12月31日	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Holdings Ltd.	董事	2005年12月19日	2020年12月31日	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Limited	董事会主席	2003年1月3日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Silk Road GP Ltd.	董事	2016年2月1日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Investment Holdings Limited	董事	2011年8月5日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna GP Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Investment Advisor (Hong Kong) Limited	董事	2010年5月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Manager Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CKIF CITIC Capital Carry GP Ltd.	董事	2012年8月24日	至今	否
张懿宸	CP Management Holdings Limited	董事长	2009年4月8日	至今	否
张懿宸	道尔顿基金有限公司	董事	2014年9月22日	至今	否
张懿宸	Excel Wisdom Holding Limited	董事	2012年6月20日	至今	否
张懿宸	Fuwa Heavy Industry Co., Ltd.	副董事长	2008年1月7日	至今	否
张懿宸	哈药集团有限公司	董事长	2005年8月1日	至今	否
张懿宸	Ming Kang Healthcare Investment Limited	董事	2007年5月8日	至今	否
张懿宸	Multifield International Limited	董事	2005年4月26日	至今	否
张懿宸	采佳国际有限公司	董事	2015年2月17日	至今	否
张懿宸	Peace Investment Limited	董事	2011年8月10日	至今	否
张懿宸	Perfect Business Limited	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	程安投资有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	Pioneer Way Investments Limited	董事	2006年10月9日	至今	否
张懿宸	兴耀投资有限公司	董事	2007年2月12日	至今	否
张懿宸	Sina Corporation	董事	2002年5月1日	至今	否
张懿宸	Skipper Holdings Limited	董事	2014年1月15日	至今	否
张懿宸	Smart Goal Limited	董事	2016年1月27日	至今	否
张懿宸	Sun Success International Limited	董事	2003年1月7日	至今	否
张懿宸	Super Sun Profits Limited	董事	2005年10月4日	至今	否
张懿宸	Treasure Land Holdings Limited	董事	2016年1月27日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张懿宸	通用环球医疗集团有限公司	董事长、非执行董事	2012年6月19日	至今	否
张懿宸	汇盈国际资本有限公司	董事	2010年2月19日	至今	否
张懿宸	本源投资顾问(北京)有限公司	董事	2012年3月28日	至今	否
张懿宸	嘉强(上海)咨询有限公司	董事	2003年5月7日	至今	否
张懿宸	开信创业投资管理(北京)有限公司	董事长	2008年8月1日	至今	否
张懿宸	开信创业投资有限公司	董事	2008年8月1日	至今	否
张懿宸	上海斯特福德置业有限公司	董事	2015年6月5日	至今	否
张懿宸	上海信铭投资咨询有限公司	董事	2007年11月6日	至今	否
张懿宸	思齐丰悦(大连)有限公司	董事	2008年8月13日	至今	否
张懿宸	思齐(天津)股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2009年7月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(天津)投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2009年7月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(中国)投资有限公司	董事	2008年4月22日	至今	否
张懿宸	思齐文化旅游(成都)股份有限公司	董事长	2016年3月8日	至今	否
张懿宸	Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月9日	至今	否
张懿宸	RCIF Asset Management Limited	董事	2016年11月8日	至今	否
张懿宸	RCIF Partners GP Limited	董事	2016年11月8日	至今	否
张懿宸	神华集团有限责任公司	董事	2013年8月1日	至今	否
张懿宸	中信资本股权投资(天津)股份有限公司	董事长	2010年12月14日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Alternative Investment Management Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding II Ltd.	董事	2017年3月15日	至今	否
张懿宸	中信资本慈善基金有限公司	董事	2011年5月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Advisory Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations GP Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Holdings Limited	董事	2017年5月5日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Management Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	Grand Foods Holdings Limited	董事长	2017年7月31日	至今	否
张懿宸	Stockbridge Capital Group, LLC	董事	2017年1月1日	至今	否
张懿宸	Ultra Brilliant Advisory Limited	董事	2017年5月8日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张懿宸	中信资本(宁波)投资管理有限公司	董事长	2017年5月3日	至今	否
张懿宸	鹏威投资咨询(上海)有限公司	董事	2015年8月28日	至今	否
张懿宸	中信(深圳)创新股权投资管理有限公司	董事长	2018年10月24日	至今	否
张懿宸	CC (2018A) GP Limited	董事	2018年7月16日	2020年12月31日	否
张懿宸	CITIC Capital OI GP Ltd.	董事	2018年11月23日	至今	否
张懿宸	CCOI Investment Holdings Limited	董事	2018年11月23日	至今	否
张懿宸	CCP Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月14日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources Services Ltd.	董事	2019年6月5日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources Holding Ltd.	董事	2019年6月5日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources GP Ltd.	董事	2019年6月5日	至今	否
张懿宸	Cityneon Holdings Pte. Ltd.	董事	2019年5月31日	至今	否
张懿宸	Global Nature Investment Holdings Limited	董事	2019年9月23日	至今	否
张懿宸	CCHL Investment Holdings Limited	董事	2020年2月19日	至今	否
张懿宸	Trustar Capital Holdings Limited	董事	2020年2月20日	至今	否
张懿宸	CCHL Fast Food Holdings Limited	董事	2019年8月12日	至今	否
张懿宸	Xinchen Capital Company Limited信宸资本有限公司	董事	2020年3月20日	至今	否
张懿宸	万科企业股份有限公司	独立非执行董事	2020年6月30日	至今	是
张懿宸	AsiaInfo Technologies Limited亚信科技控股有限公司	非执行董事	2018年6月26日	至今	否
张懿宸	Frontier Services Group Limited先丰服务集团有限公司	非执行董事	2020年3月24日	至今	否
张懿宸	信宸资本(天津)投资管理有限公司	董事长	2020年8月26日	至今	否
张懿宸	哈药集团股份有限公司Harbin Pharmaceutical Group Co., Ltd.	董事长	2021年1月9日	至今	否
张懿宸	Trustar Capital Company Limited	董事	2020年9月28日	至今	否
张懿宸	Doha Venture Capital LLC	非执行董事	2019年6月19日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾控股股份有限公司	总裁、副董事长	2016年3月22日	至今	是
刘澄伟	中新苏州工业园区创业投资有限公司	董事长、总经理	2016年5月3日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区沙湖金融服务有限公司	执行董事	2016年5月3日	至今	否
刘澄伟	凯风创业投资有限公司	执行董事、总经理	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区原点创业投资有限公司	执行董事、总经理	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	元禾股权投资基金管理有限公司	董事长、总经理	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	国开开元股权投资基金管理有限公司	董事	2016年4月22日	至今	否



任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘澄伟	华芯投资管理有限责任公司	董事	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾辰坤股权投资基金管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾原点创业投资管理有限公司	董事长	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元股权投资基金管理有限公司	董事长	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾凯风创业投资管理有限公司	董事长	2016年4月22日	2020年1月13日	否
刘澄伟	华亿创业投资管理(苏州)有限公司	董事长	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创创业投资有限公司	董事、总经理	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州德睿亨风创业投资有限公司	董事长	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	西藏凯风进取创业投资有限公司	董事	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	国创元禾创业投资基金(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元顺风股权投资管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元并购股权投资基金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元齐家股权投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元并购股权投资管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾秉胜股权投资基金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创元禾二期创业投资有限公司	执行董事	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	英菲尼迪-中新创业投资企业	联合管理委员会委员	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资管理有限公司	董事长	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	华人文化有限责任公司	董事	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	CMC Holdings Limited	董事	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	华圆管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年8月29日	至今	否
刘澄伟	元禾管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年10月18日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云股权投资管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云创业投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾润新股权投资管理有限公司	执行董事	2017年7月22日	至今	否
刘澄伟	苏州天际创新纳米技术有限公司	董事	2017年7月26日	2020年9月7日	否
刘澄伟	同程控股股份有限公司	董事	2017年11月1日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾新兴产业投资管理有限公司	执行董事	2017年9月27日	至今	否
刘澄伟	元禾厚望(苏州)投资管理有限公司	董事长	2017年9月22日	至今	否
刘澄伟	元禾璞华(苏州)投资管理有限公司	董事长	2018年1月10日	至今	否
刘澄伟	江苏惠泉元禾知识产权科创基金(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2019年2月26日	至今	否
邓伟栋	招商局(辽宁)港口发展有限公司	执行董事、总经理	2018年5月16日	2021年1月8日	否
邓伟栋	招商局港通发展(深圳)有限公司	执行董事、总经理	2018年1月16日	至今	否
邓伟栋	重庆钱宝跨境科技有限公司	董事	2014年4月23日	至今	否
邓伟栋	布罗德福国际有限公司	董事	2017年11月27日	2020年7月7日	否
邓伟栋	虹辉(香港)有限公司	董事	2018年2月9日	至今	否
邓伟栋	招商局积余产业运营服务股份有限公司	董事	2019年12月12日	至今	否
邓伟栋	招商局能源运输股份有限公司	董事	2019年4月26日	至今	否
邓伟栋	招商局投资发展有限公司	总经理	2020年4月13日	至今	否
邓伟栋	深圳市招广投资有限公司	董事长、总经理	2020年5月14日	至今	否
邓伟栋	中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司	董事	2020年10月9日	至今	否
罗世礼	Jolokia Partner Limited	董事	2012年5月12日	至今	否
罗世礼	Jolokia Holding Limited	董事	2013年4月10日	至今	否
伍玮婷	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
岑子良	港威(香港)国际有限公司	董事	2019年2月1日	至今	否
岑子良	Kin Shun Information Technology Holdings Limited	董事	2019年2月1日	至今	否
周忠惠	上海复旦张江生物医药股份有限公司	独立非执行董事	2013年5月1日	至今	是
周忠惠	中远海运控股股份有限公司(中远海控)	独立非执行董事	2017年5月28日	至今	是
周忠惠	高盛高华证券有限责任公司	独立非执行董事	2017年9月19日	至今	是
周忠惠	中信证券股份有限公司	独立非执行董事	2019年5月27日	至今	是
周忠惠	云从科技集团股份有限公司	董事	2019年12月10日	至今	是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
周永健	观韬律师事务所(香港)	高级顾问	2016年2月1日	至今	是
周永健	信星鞋集团有限公司	非执行董事	1994年6月10日	至今	是
周永健	香港铁路有限公司	独立非执行董事	2016年5月18日	至今	是
周永健	深圳前海微众银行股份有限公司	独立非执行董事	2014年12月16日	2020年12月15日	是
周永健	香港赛马会	董事局主席	2018年8月30日	2020年6月22日	否
周永健	香港傷健策騎協會有限公司	董事、会长	2018年12月3日	2020年12月1日	否
周永健	平安健康医疗科技有限公司	独立非执行董事	2018年5月4日	至今	是
周永健	壹账通金融科技有限公司	独立非执行董事	2020年10月1日	至今	是
金李	中信百信银行股份有限公司	独立董事	2017年9月5日	至今	是
金李	大成基金管理有限公司	董事	2016年4月25日	至今	是
叶迪奇	南华集团控股有限公司(原“南华(中国)有限公司”)	独立非执行董事	2012年12月10日	2020年6月16日	是
叶迪奇	新鸿基地产发展有限公司	独立非执行董事	2004年9月28日	至今	是
叶迪奇	平安壹賬通銀行(香港)有限公司	非执行董事及董事长	2019年8月30日	至今	是
陈飞	湖北省国际航空产业新城发展有限公司	董事	2016年12月8日	至今	否
李胜	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
许志君	中铁顺丰国际快运有限公司	副董事长	2018年6月28日	至今	否
甘玲	Sunrise Capital Feeder Fund Ltd.	董事	2015年4月16日	至今	否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

## 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

为进一步完善公司董事、监事及高级管理人员的薪酬管理体系，建立与现代企业制度相适应、与责权利相匹配的激励与约束机制，充分调动公司董事、监事及高级管理人员的工作积极性，公司制定《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，该制度于公司2017年第二次临时股东大会审议通过，并于公司2020年第一次临时股东大会修订。

根据《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，公司对独立董事每年发放津贴，津贴数额由公司股东大会审议决定。独立董事津贴于股东大会通过其任职决议之日起的次月发放。

公司对外部董事、内部董事、外部监事、内部监事不另行发放津贴。内部董事和内部监事按照其所兼任的高级管理人员或其他职务对应的薪酬与考核管理办法领取相应的薪酬。

公司高级管理人员实行年薪制，其薪酬结构由基础薪酬、绩效年薪、长期激励三部分组成。公司董事会薪酬与考核委员会是对高管人员进行考核并确定薪酬的管理机构。公司内部董事、内部监事、高级管理人员薪酬的发放按照公司工资制度执行。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王卫	董事长、总经理	男	51	现任	112.20	否
林哲莹	副董事长	男	57	现任	-	是
张懿宸	董事	男	58	现任	-	是
邓伟栋	董事	男	54	现任	-	是
刘澄伟	董事	男	51	现任	-	是
罗世礼	董事	男	59	现任	-	否
陈飞	董事、副总经理	男	46	现任	365.00	否
伍玮婷	董事、副总经理、财务负责人	女	50	现任	445.04	否
周忠惠	独立董事	男	74	现任	68.00	是
周永健	独立董事	男	71	现任	68.00	是
金李	独立董事	男	51	现任	68.00	是
叶迪奇	独立董事	男	74	现任	68.00	是
孙逊	监事会主席	男	44	离任	115.48	否
岑子良	监事	男	56	现任	174.34	否
刘冀鲁	监事	男	74	现任	-	是
李莉	监事	女	49	离任	195.62	否
李菊花	监事	女	42	现任	177.13	否
李胜	副总经理	男	55	现任	453.08	否
许志君	副总经理	男	45	现任	292.21	否
甘玲	副总经理、董事会秘书	女	47	现任	251.72	否
合计	-	-	-	-	2,853.82	-

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量(人)	-
主要子公司在职员工的数量(人)	121,925
在职员工的数量合计(人)	121,925
当期领取薪酬员工总人数(人)	121,925

#### 专业构成

专业构成类别	专业构成人数(人)
操作类	66,015
专业类	36,039
管理类	19,871
合计	121,925

#### 教育程度

教育程度类别	数量(人)
博士研究生	56
硕士研究生	3,643
大学本科	26,535
大专	28,896
高中/中专及以下	62,795
合计	121,925

### 2、薪酬政策

顺丰秉承高绩效高回报的薪酬理念，以价值创造为激励导向，对于高价值贡献的员工，公司提供有市场竞争力的薪酬回报体系，确保公司可持续发展的内在动力。

公司以岗定薪，薪酬水平市场化。同时，通过差异化、多元化长短期激励机制，吸引和保留公司核心人才，使核心人员更紧密地与股东、公司的利益保持一致，驱动公司长期经营业绩持续增长。

### 3、培训计划

顺丰快速发展过程中，一直追求与员工的共同成长。为保证员工培养工作在各组织落实到位，公司建立了自上而下、权责明晰的培训组织体系，保证各项培训工作有专人负责且贯彻落实到位。

(一) 顺丰大学：培训规划和标准体系的构建者，负责公司整体的培训“规划、研究、标准、协调”。同时兼具顺丰集团人才培养基地职能，专注公司培训资源和培训平台的建设与关键人才培养项目设计、实施。

(二) 各级人力资源部学习发展组织：负责各组织员工培训管理，是业务部门培训需求挖掘者、解决方案提供者及培训管理工作实施者，专注各组织业务领域的日常经营培训管理工作。

(三) 各级管理人员：是其下属员工的能力培养责任人，充分发挥“保驾护航”的作用，将下属培养纳入到日常工作中，为公司输出人才。

从培养体系来看，公司培训工作通过管理者培养、职业力培养、新员工培养以及学习平台构建四个方面全面构建企业学习生态，提升员工的能力与素质，同时持续夯实互联网学习平台软硬件建设，教学软硬件场地、设施投入。

(一) 管理者培养：为公司管理者开展定制化培养项目，提供前沿、专业、多元的跨界分享及精品公开课学习平台，帮助管理者创变思维，提升领导力，从而助推公司战略转型，支持业务经营。

(二) 职业力培养：为公司中基层职工开展定制化专业能力培养项目，提供职场通用能力精品公开课学习平台，帮助员工在专业领域内不断精进，同时全面提升职场通用能力，更好地完成工作任务。

(三) 新员工培养：通过定期轮训方式开展社招新员工培养，加速新员工融入与价值贡献；通过专项培养项目，针对校招大学生展开入职集训、文化融入，助力大学生职业化蜕变，快速成长。

(四) 学习平台构建：构建一体化学习平台，集知识管理、培训管理、课程管理、案例管理、学习体验为一体，为全公司员工提供一个学习、分享、交流的完整生态体系。

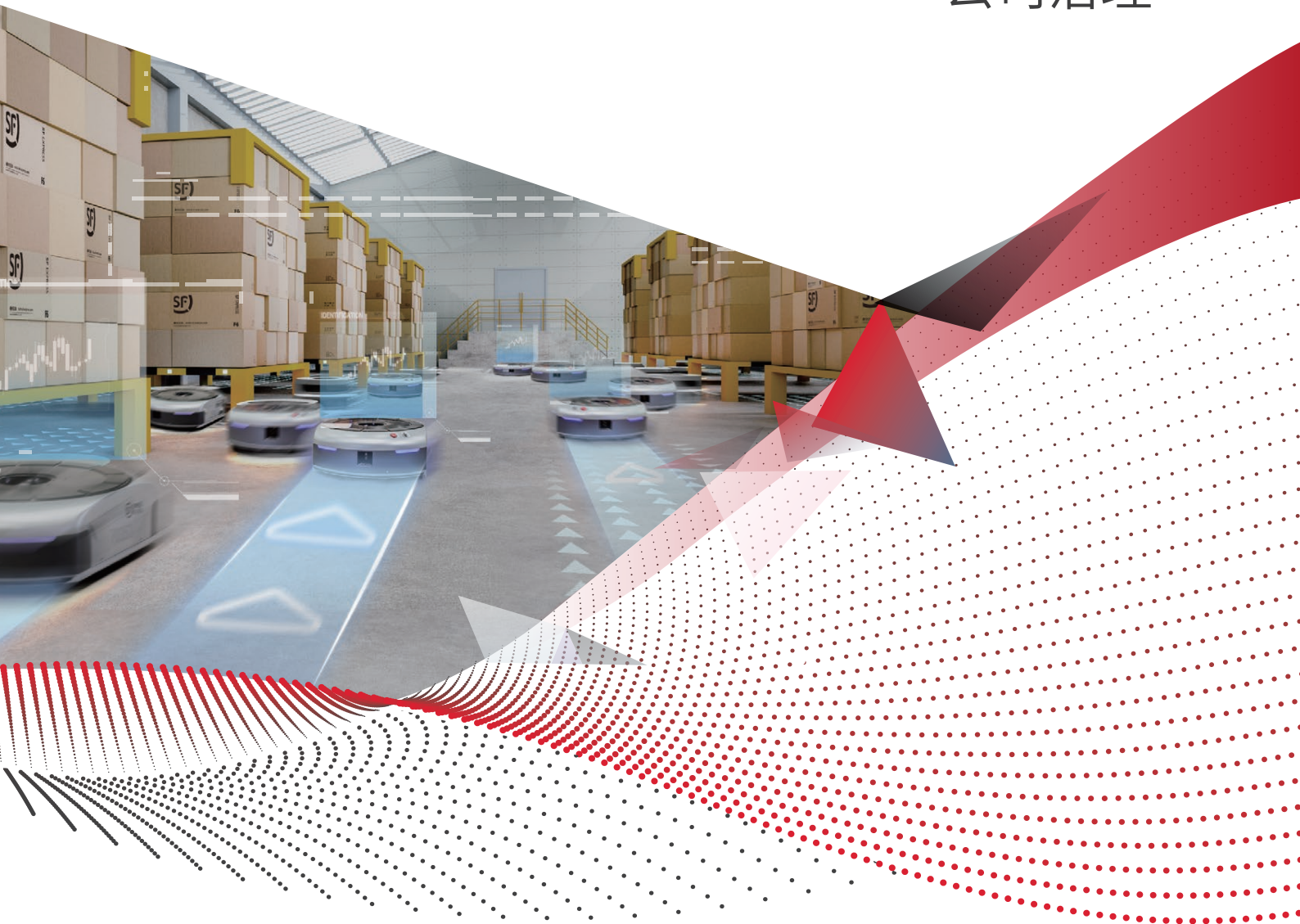
### 4、劳务外包情况

适用  不适用

公司报告期内不存在劳务派遣数量较大的情况。

# 10

## 公司治理



# 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》和中国证监会及深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部管理制度，规范公司行为。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

## 1、关于股东与股东大会

报告期内，公司严格按照《证券法》、《公司法》等法律法规的要求及公司制定的《股东大会议事规则》，规范股东大会召集、召开、表决程序，切实保证中小股东的权益，平等对待所有投资者，使他们能够充分行使自己的权利。聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维持全体股东的合法权益。

## 2、关于控股股东与公司

公司控股股东严格根据《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超越股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

## 3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司董事会严格按照《公司章程》、《独立董事工作制度》及《董事会议事规则》等相关规定召集召开董事会，各董事认真出席董事会，认真审议各项议案，履行职责，勤勉尽责。独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，对重要及重大事项发表独立意见。

## 4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生监事人选，监事会人数及人员构成符合法律法规的要求。公司监事会严格按照《公司章程》及《监事会议事规则》等相关规定召集召开监事会，各监事认真出

席监事会，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况等进行监督并发表意见。

## 5、关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。

## 6、关于投资者关系管理

报告期内，公司严格按照有关法律法规及《深圳证券交易所股票上市规则》履行信息披露义务，以确保公司所有股东以平等的机会获得信息；此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式及时解答投资者问题；指定证券事务部为专门的投资者关系管理机构，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

## 7、绩效评价与激励

通过绩效考核，有效地达到了公司对每位员工的综合评价，进一步了解每一位员工的工作能力与专长，从而有效地调整合适岗位，达到绩效考核的目标；公司正逐步完善绩效考评机制，公司高级管理人员和中层管理人员的薪酬与公司经营业绩指标挂钩。

## 8、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。公司将在治理方面继续加大力度，不断完善公司法人治理结构，继续做好信息披露工作，以增强公司透明度，加强投资者关系管理，保护中小投资者利益。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全了公司法人治理结构。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务上完全独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019年年度股东大会	年度股东大会	75.7435%	2020年4月15日	2020年4月16日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2019年年度股东大会决议公告》(2020-034)
2020年第一次临时股东大会	临时股东大会	69.0680%	2020年9月16日	2020年9月17日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2020年第一次临时股东大会决议公告》(2020-100)

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用



## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周忠惠	8	2	6	0	0	否	1
周永健	8	0	8	0	0	否	1
金李	8	1	7	0	0	否	1
叶迪奇	8	0	8	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事能够认真行使职权，履行独立董事的职责，对董事会会议的各项议题进行了认真审议，并积极发表意见和看法，为董事会的规范运作和科学决策起到促进作用。公司独立董事以其丰富的专业经验，对公司的发展战略及规范运作等方面提出了许多指导性意见与合理化建议。

报告期内，公司独立董事对董事会审议的重大事项均发表了专业、客观的独立意见，内容详见与本报告同日刊登于巨潮资讯网的《2020年度独立董事述职报告》。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设审计、薪酬与考核、战略、提名及风险管理五个专门委员会。

### 1、董事会审计委员会履职情况

报告期内，公司董事会审计委员会按照相关规定履行职责，详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期报告、内审部门日常审计工作、专项审计工作等，审查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

### 2、董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的薪资、津贴等发放进行了审议与核查，对公司股权激励计划的回购注销进行审查，为公司董事、高管的薪酬管理及股权激励管理提供了指导意见。

### 3、董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会结合国内外经济形势和公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、所处行业的风险和机遇进行了深入地分析，为公司发展战略的实施提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

### 4、董事会提名委员会履职情况

报告期内，公司董事会提名委员会按照相关规定履行职责，对公司董事、高级管理人员的任职资格等事项进行了深入的讨论论证，广泛搜寻合格的董事和高级管理人员人选。

### 5、董事会风险管理委员会履职情况

报告期内，公司董事会风险管理委员会按照相关规定履行职责，指导和评估公司全面风险管理工作，监督公司风险管理体系运作有效性，实现公司内部和外部风险的控制和防范，保护全体股东及利益相关者的权益。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司董事会设立了薪酬与考核委员会，公司高级管理人员直接对董事会负责，接受董事会的考核，实行责权统一的激励机制。公司的激励机制符合公司现状及相关法律、法规及《公司章程》的规定，充分增强了公司管理团队和核心技术人员对公司的归属感，有效的将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021年3月18日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%

缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告重大错报、漏报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：董事、监事和高级管理人员舞弊；更正已公布的财务报告；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。	重大缺陷：单独或连同其他缺陷对公司造成重大损失或产生重大负面影响的，出现以下情形认定为重大缺陷：公司决策程序不科学；违犯国家法律、法规；媒体负面新闻频现；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。
	重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报、漏报。	重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止可能造成公司损失或产生负面影响，虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的一个或多个内部控制缺陷的组合。
	一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。	一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。
定量标准	重大缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润5%以上(含5%)的一项或多项控制缺陷的组合。	重大缺陷：可能造成损失的影响金额达到公司当年合并财务报表税前利润5%以上(含5%)的一项或多项控制缺陷的组合。
	重要缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%(含3%)的一项或多项控制缺陷的组合。	重要缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%(含3%)的一项或多项控制缺陷的组合。
	一般缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。	一般缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。
财务报告重大缺陷数量(个)		0
非财务报告重大缺陷数量(个)		0
财务报告重要缺陷数量(个)		0
非财务报告重要缺陷数量(个)		0

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制审计报告

#### 内部控制审计报告中的审议意见段

我们认为，顺丰控股于2020年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2021年3月18日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )
内控审计报告意见类型	无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

# 11

## 公司债券 相关情况



公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

# 12

## 财务报告



审计意见类型	无保留意见
审计报告签署日期	2021年3月17日
审计机构名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	普华永道中天审字(2021)第10050号
注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

# 审计报告

普华永道中天审字(2021)第10050号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

## 一、 审计意见

### (一) 我们审计的内容

我们审计了顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的财务报表,包括2020年12月31日的合并及公司资产负债表,2020年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

### (二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了顺丰控股2020年12月31日的合并及公司财务状况以及2020年度的合并及公司经营成果和现金流量。

## 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于顺丰控股,并履行了职业道德方面的其他责任。

## 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- (一) 商誉减值测试
- (二) 资产证券化的会计处理
- (三) 速运物流及供应链收入确认



关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 商誉减值测试(附注二(19)、附注二(30)(a)(iii)、附注四(21))</p> <p>于2020年12月31日, 顺丰控股收购丰豪供应链业务形成的商誉余额约为28.51亿元。</p> <p>管理层聘请了独立评估机构于年末对上述商誉进行了减值测试。管理层根据丰豪供应链业务相关资产组组合的预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额, 认为无需计提减值准备。在商誉的减值测试中, 对未来现金流量现值的预测涉及收入增长率、利润率及折现率等关键假设的重大估计和判断。</p> <p>由于对商誉进行减值测试的过程中涉及管理层的重大估计和判断, 因此, 我们将上述商誉减值测试作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <p>针对管理层于年末对商誉进行的减值测试, 我们执行了以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解、评估及测试管理层有关商誉减值评估的内部控制;</li> <li>• 对独立评估机构的独立性、专业胜任能力以及客观性进行评估;</li> <li>• 获取管理层聘请的独立评估机构出具的评估报告, 在我们内部评估专家的协助下:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 复核管理层对商誉所在资产组的划分是否合理;</li> <li>(2) 参考行业惯例, 评估管理层及独立评估机构所采用的评估方法是否恰当;</li> <li>(3) 将相关资产组2020年度的实际经营情况与2019年度的相关预测进行比较, 以评价管理层对现金流量的预测是否可靠;</li> <li>(4) 通过比对历史经营情况以及未来经营计划、可比行业趋势分析、以及可比公司的风险因素等, 评估未来现金流预测中所使用的关键假设包括收入增长率、利润率及折现率等重要参数是否恰当;</li> <li>(5) 复核未来现金流预测的相关计算过程的准确性;</li> <li>(6) 考虑管理层于减值评估中采用的关键假设可能出现的合理波动的潜在影响。</li> </ol> </li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层在商誉减值测试中采用的评估方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。</p>

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(二) 资产证券化的会计处理</b> (附注二(30)(b)(ii)、附注五(1)(i))</p> <p>于2020年11月, 顺丰控股以其下属全资子公司持有的五处物流产业园为标的资产, 通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)发行资产支持证券。此后, 顺丰控股通过全资子公司认购了专项计划发行的权益级证券19%的份额; 并将持有的上述物流产业园所属五家公司100%的股权合计作价人民币7.99亿元, 置换专项计划持有的五家公司100%的股权; 同时, 顺丰控股根据与专项计划签署的一系列协议, 对已转让的上述五家物流产业园进行日常的运营管理, 并且对专项计划享有或承担其他若干权利和义务。</p> <p>管理层在综合考虑相关事实和情况的基础上, 认为顺丰控股不对专项计划拥有控制权, 已转让的上述五家物流产业园子公司也不再被纳入合并范围, 顺丰控股从而将股权置换的对价高于已转让的子公司账面净资产的差额约人民币4.05亿元, 确认为投资收益。</p> <p>上述资产证券化交易的金额重大, 相关的会计处理对顺丰控股合并财务报表的影响重大; 此外, 顺丰控股对专项计划不拥有控制权涉及管理层的重大会计判断, 因此我们将该事项作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 与管理层讨论交易的目的及交易方案, 了解、评估及测试与该交易相关的内部控制;</li> <li>• 了解管理层在评估是否控制专项计划时所考虑的相关事实和情况, 检查专项计划及相关的交易合同、协议和公告及其他支持性文件;</li> <li>• 对管理层关于顺丰控股不对专项计划拥有控制权的会计判断进行了如下评估:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 评估顺丰控股是否拥有主导专项计划相关活动的权力, 评估时综合考虑了下列因素:                 <ul style="list-style-type: none"> <li>— 专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策;</li> <li>— 顺丰控股的决策权范围, 包括顺丰控股持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园的日常运营管理的权利, 以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务;</li> <li>— 其他方享有的实质性权利;</li> </ul> </li> <li>(2) 通过比较顺丰控股所获取的所有可变回报(包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺)与专项计划的总体可变回报, 以及其他权益级证券投资者享有的可变回报, 以评估顺丰控股参与专项计划的相关活动而享有的可变回报是否重大; 并通过敏感性分析评估顺丰控股享有的可变回报的可变动性;</li> <li>(3) 将管理层在可变回报定量计算中使用的数据核对至合同、相关公司和行业的历史数据及趋势分析等支持性文件;</li> </ol> </li> <li>• 检查投资收益的会计处理。</li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层对资产证券化交易的会计处理, 包括顺丰控股对专项计划不拥有控制权的会计判断, 能够被我们取得的审计证据所支持。</p>

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(三) 速运物流及供应链收入确认</b> (附注二(25)(a)、附注四(48)(a))</p> <p>速运物流及供应链收入为顺丰控股的主营业务收入。2020年度顺丰控股共实现速运物流及供应链收入约人民币1,517.43亿元, 约占主营业务收入的98.69%。顺丰控股的速运物流及供应链收入在履行了合同中的履约义务, 即在客户取得相关商品或服务的控制权时, 按预期有权收取的对价金额确认收入。</p> <p>速运物流及供应链收入涉及的交易数量庞大, 顺丰控股使用信息系统, 持续和实时追踪物流服务的提供情况, 以确认相关收入。因此收入的确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。</p> <p>由于速运物流及供应链收入金额重大, 交易数量庞大且涉及复杂的信息系统, 我们在审计过程中投入了大量的审计资源, 因此, 我们将速运物流及供应链收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解顺丰控股各类物流服务业务的模式和流程, 获取有关收入合同条款, 根据企业会计准则的相关要求评估顺丰控股采用的收入确认政策;</li> <li>了解、评估和测试顺丰控股与速运物流及供应链收入确认相关的内部控制, 包括与速运物流及供应链收入相关的信息系统一般控制和应用控制。我们对与速运物流及供应链收入相关的信息系统一般控制和应用控制的了解、评估和测试是在信息系统审计专家的协助下完成的;</li> <li>在信息系统审计专家的帮助下, 采用抽样方式, 将物流运单核对至签收记录或路由信息记录, 并进一步核对至收款记录或对账记录; 或者采用抽样方式, 检查与收入确认相关的支持性文件, 包括合同、经客户确认的相关单据、发票及收款记录等;</li> <li>对于未完成收款的收入, 我们运用抽样方法, 对年末应收账款余额进行了函证;</li> <li>针对资产负债表日前后确认的速运物流及供应链收入执行抽样测试, 核对至相关支持性文件, 以评估收入是否在恰当的期间确认。</li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层对速运物流及供应链收入的确认能够被我们取得的审计证据支持。</p>

## 四、其他信息

顺丰控股管理层对其他信息负责。其他信息包括顺丰控股2020年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

顺丰控股管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估顺丰控股的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算顺丰控股、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺丰控股的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对顺丰控股持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致顺丰控股不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就顺丰控股中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所（特殊普通合伙）  
中国·上海市

2021年3月17日

注册会计师 \_\_\_\_\_  
陈岸强（项目合伙人）

注册会计师 \_\_\_\_\_  
柳璟屏

顺丰控股股份有限公司  
2020年12月31日合并资产负债表

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
		合并	合并
<b>流动资产</b>			
货币资金	四(1)	16,417,891,707.19	18,520,991,737.10
拆出资金	四(2)	-	200,728,611.11
交易性金融资产	四(3)	6,276,922,669.69	2,910,172,928.20
应收票据		166,476,628.34	43,004,793.59
应收账款	四(4)	16,849,064,250.79	12,044,542,725.83
预付款项	四(5)	3,176,518,926.99	2,654,244,964.25
应收保理款	四(6)	309,932.28	52,697,167.86
发放贷款及垫款	四(7)	60,917,899.18	81,742,106.20
其他应收款	四(8)	2,493,564,401.11	2,102,207,239.40
存货	四(9)	986,950,595.04	881,658,973.69
合同资产	四(10)	399,035,179.94	-
一年内到期的非流动资产	四(12)	156,240,777.09	105,344,257.09
其他流动资产	四(11)	4,693,077,389.66	3,299,684,720.94
<b>流动资产合计</b>		<b>51,676,970,357.30</b>	<b>42,897,020,225.26</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	四(12)	607,103,640.21	465,733,312.28
长期股权投资	四(13)	3,647,231,277.90	2,221,512,673.14
其他权益工具投资	四(14)	5,027,489,054.30	4,933,692,937.19
其他非流动金融资产	四(15)	831,526,041.08	479,040,431.62
投资性房地产	四(16)	2,219,404,821.35	2,019,525,900.61
固定资产	四(17)	22,356,651,754.60	18,903,827,062.42
在建工程	四(18)	5,379,854,462.06	3,116,490,618.26
无形资产	四(19)	10,633,114,090.26	10,008,036,356.04
开发支出	四(20)	540,903,450.14	582,627,977.20
商誉	四(21)	3,377,141,391.71	3,564,540,458.80
长期待摊费用	四(22)	1,860,736,934.89	1,714,173,133.47
递延所得税资产	四(39)	1,539,267,775.98	1,066,079,111.56
其他非流动资产	四(23)	1,462,647,209.19	563,086,609.99
<b>非流动资产合计</b>		<b>59,483,071,903.67</b>	<b>49,638,366,582.58</b>
<b>资产总计</b>		<b>111,160,042,260.97</b>	<b>92,535,386,807.84</b>

顺丰控股股份有限公司

## 2020年12月31日合并资产负债表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
		合并	合并
<b>流动负债</b>			
短期借款	四(25)	7,996,570,312.73	6,053,374,642.50
交易性金融负债		22,155,013.53	-
吸收存款		3,654,785.86	3,778,707.92
应付票据		-	30,000,000.00
应付账款	四(26)	15,484,940,351.95	11,988,256,010.34
预收款项	四(27)	27,575,669.47	669,948,930.72
合同负债	四(28)	1,539,264,096.14	-
应付职工薪酬	四(29)	4,310,829,146.80	3,281,062,510.03
应交税费	四(30)	1,855,263,509.24	1,139,144,005.66
其他应付款	四(31)	7,530,793,784.24	4,707,159,830.62
一年内到期的非流动负债	四(32)	2,945,350,894.28	2,091,892,291.74
其他流动负债	四(33)	92,355,845.77	1,017,446,858.50
<b>流动负债合计</b>		<b>41,808,753,410.01</b>	<b>30,982,063,788.03</b>
<b>非流动负债</b>			
长期借款	四(34)	1,865,820,266.05	6,539,556,784.41
应付债券	四(35)	8,425,430,468.77	10,597,985,016.52
长期应付款	四(36)	10,201,626.90	78,310,329.77
长期应付职工薪酬	四(37)	145,540,226.93	204,466,446.73
递延收益	四(38)	414,736,204.81	201,496,411.81
递延所得税负债	四(39)	1,687,605,941.56	1,387,699,268.53
预计负债		42,253,056.91	50,197,780.66
<b>非流动负债合计</b>		<b>12,591,587,791.93</b>	<b>19,059,712,038.43</b>
<b>负债合计</b>		<b>54,400,341,201.94</b>	<b>50,041,775,826.46</b>
<b>股东权益</b>			
股本	四(40)	4,556,440,455.00	4,414,585,265.00
其他权益工具	四(41)	-	768,938,484.90
资本公积	四(42)	24,405,217,286.50	16,124,018,594.16
减: 库存股	四(43)	(394,992,892.71)	(454,761,306.79)
其他综合收益	四(64)	1,143,969,091.52	1,002,715,607.38
一般风险准备金		279,142,491.29	225,783,247.34
盈余公积	四(45)	745,043,348.45	601,241,237.54
未分配利润	四(46)	25,708,230,458.34	19,737,192,610.27
<b>归属于母公司股东权益合计</b>		<b>56,443,050,238.39</b>	<b>42,419,713,739.80</b>
<b>少数股东权益</b>	四(47)	<b>316,650,820.64</b>	<b>73,897,241.58</b>
<b>股东权益合计</b>		<b>56,759,701,059.03</b>	<b>42,493,610,981.38</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>111,160,042,260.97</b>	<b>92,535,386,807.84</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
**2020年12月31日公司资产负债表**  
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
		公司	公司
<b>流动资产</b>			
货币资金	十六(1)	58,098,498.15	967,647,842.56
交易性金融资产		200,376,712.32	2,416,892,164.39
预付款项		991,345.81	881,289.27
其他应收款	十六(2)	6,960,858,841.98	3,364,547,392.85
其他流动资产		70,727.68	606,990,464.38
<b>流动资产合计</b>		<b>7,220,396,125.94</b>	<b>7,356,959,153.45</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	十六(3)	82,496,567.74	7,691,259,432.16
长期股权投资	十六(4)	50,997,093,513.91	43,323,539,117.29
无形资产		396,121,670.15	1,687,542.87
开发支出		-	246,398.52
长期待摊费用		27,611.60	69,028.99
<b>非流动资产合计</b>		<b>51,475,739,363.40</b>	<b>51,016,801,519.83</b>
<b>资产总计</b>		<b>58,696,135,489.34</b>	<b>58,373,760,673.28</b>



顺丰控股股份有限公司

## 2020年12月31日公司资产负债表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2020年12月31日	2019年12月31日
		公司	公司
<b>流动负债</b>			
应付职工薪酬		226,666.65	380,000.00
其他应付款		15,926,205.73	63,611,663.06
应交税费		21,397,863.68	-
一年内到期的非流动负债		-	1,366,575.34
<b>流动负债合计</b>		<b>37,550,736.06</b>	<b>65,358,238.40</b>
<b>非流动负债</b>			
应付债券		-	5,031,969,368.14
递延所得税负债		94,178.08	1,723,041.10
<b>非流动负债合计</b>		<b>94,178.08</b>	<b>5,033,692,409.24</b>
<b>负债合计</b>		<b>37,644,914.14</b>	<b>5,099,050,647.64</b>
<b>股东权益</b>			
股本	四(40)	4,556,440,455.00	4,414,585,265.00
其他权益工具	四(41)	-	768,938,484.90
资本公积		52,344,320,322.55	46,642,944,149.90
减: 库存股	四(43)	(394,992,892.71)	(454,761,306.79)
盈余公积		591,998,348.14	448,196,237.23
未分配利润		1,560,724,342.22	1,454,807,195.40
<b>股东权益合计</b>		<b>58,658,490,575.20</b>	<b>53,274,710,025.64</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>58,696,135,489.34</b>	<b>58,373,760,673.28</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2020年度合并及公司利润表  
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
		合并	合并	公司	公司
<b>一、营业收入</b>	四(48)	153,986,870,053.07	112,193,396,064.26	-	-
减：营业成本	四(48)	(128,810,033,247.58)	(92,649,616,205.69)	-	-
税金及附加	四(49)	(378,972,136.47)	(279,618,311.94)	(1,900,963.32)	(33,567.67)
销售费用	四(50)	(2,252,380,750.02)	(1,996,887,445.06)	-	-
管理费用	四(51)	(11,599,761,414.28)	(9,699,267,908.83)	(16,687,623.25)	(10,317,090.62)
研发费用	四(52)	(1,741,558,376.19)	(1,193,281,876.00)	(17,300.79)	-
财务费用	四(53)	(852,547,212.49)	(682,991,065.31)	(89,526,266.70)	(4,939,129.76)
其中：利息费用		(1,016,748,355.30)	(900,620,301.08)	(108,232,600.15)	(25,181,200.44)
利息收入		185,707,902.94	285,283,463.71	18,727,002.34	20,257,990.40
加：其他收益	四(55)	1,318,934,057.45	740,361,688.71	45,744.03	-
投资收益	四(56) 十六(5)	850,811,265.93	1,075,803,394.65	1,565,868,447.32	5,833,980.63
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(21,819,195.60)	(97,816,023.63)	-	-
公允价值变动收益/(损失)	四(57)	134,117,993.80	350,137,339.23	(6,515,452.07)	6,892,164.39
信用减值损失	四(58)	(472,755,027.90)	(237,999,735.04)	-	-
资产减值损失	四(59)	(35,057,913.15)	(178,620,910.23)	-	-
资产处置损失	四(60)	(12,163,517.04)	(32,806,730.61)	-	-
<b>二、营业利润/(亏损)</b>		10,135,503,775.13	7,408,608,298.14	1,451,266,585.22	(2,563,643.03)
加：营业外收入	四(61)(a)	229,226,190.56	213,003,573.49	4,725,852.13	5,191,019.24
减：营业外支出	四(61)(b)	(326,074,129.95)	(195,300,786.51)	-	-
<b>三、利润总额</b>		10,038,655,835.74	7,426,311,085.12	1,455,992,437.35	2,627,376.21
减：所得税费用	四(62)	(3,106,622,903.15)	(1,801,517,474.48)	(17,971,328.26)	(1,543,903.97)
<b>四、净利润</b>		6,932,032,932.59	5,624,793,610.64	1,438,021,109.09	1,083,472.24
其中：同一控制下企业合并中被合并方在合并前实现的净亏损		-	(2,123,517.28)	不适用	不适用
<b>按经营持续性分类：</b>					
持续经营净利润		6,932,032,932.59	5,624,793,610.64	1,438,021,109.09	1,083,472.24
终止经营净利润		-	-	-	-
<b>按所有权归属分类：</b>					
归属于母公司股东的净利润		7,326,078,775.95	5,796,505,532.20	1,438,021,109.09	1,083,472.24
少数股东损益		(394,045,843.36)	(171,711,921.56)	-	-

顺丰控股股份有限公司  
2020年度合并及公司利润表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
		合并	合并	公司	公司
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		141,847,036.95	403,822,743.78	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		139,455,357.09	403,732,053.04	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		490,425,439.99	311,887,070.53	-	-
其他权益工具公允价值变动及汇率变动	四(64)	489,552,426.35	313,946,990.35	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	四(64)	873,013.64	(2,059,919.82)	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		(350,970,082.90)	91,844,982.51	-	-
现金流量套期储备	四(64)	(22,857,620.11)	-	-	-
外币财务报表折算差额	四(64)	(328,112,462.79)	91,844,982.51	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(64)	2,391,679.86	90,690.74	-	-
<b>六、综合收益总额</b>		7,073,879,969.54	6,028,616,354.42	1,438,021,109.09	1,083,472.24
归属于母公司股东的综合收益总额		7,465,534,133.04	6,200,237,585.24	1,438,021,109.09	1,083,472.24
归属于少数股东的综合收益总额		(391,654,163.50)	(171,621,230.82)	-	-
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益(人民币元)	四(63)	1.64	1.32	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(63)	1.64	1.32	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2020年度合并及公司现金流量表

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

项目	附注	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
		合并	合并	公司	公司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		155,436,620,788.86	115,563,984,795.27	-	-
客户贷款净减少额		-	341,164,411.56	-	-
存放中央银行款项净减少额		-	90,792,733.32	-	-
拆出资金净减少额		200,000,000.00	-	-	-
收到的税费返还		116,716,202.89	127,688,921.13	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(65)(a)	83,555,578,163.91	58,652,958,123.42	27,887,511.47	27,788,543.83
<b>经营活动现金流入小计</b>		239,308,915,155.66	174,776,588,984.70	27,887,511.47	27,788,543.83
购买商品、接受劳务支付的现金		(103,380,570,859.40)	(71,025,146,726.15)	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构存放款项净减少额		(349,047.06)	(6,490,834.59)	-	-
客户贷款净增加额		(58,914,114.94)	-	-	-
存放中央银行款项净增加额		(216,325,814.34)	-	-	-
拆出资金净增加额		-	(200,000,000.00)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(23,940,816,710.78)	(21,327,109,178.85)	(3,761,753.36)	(2,240,000.00)
支付的各项税费		(5,193,062,915.36)	(3,523,330,659.86)	(4,319,608.97)	(12,428,891.32)
支付其他与经营活动有关的现金	四(65)(b)	(95,194,956,139.54)	(69,573,238,109.76)	(12,182,598.83)	(8,232,006.00)
<b>经营活动现金流出小计</b>		(227,984,995,601.42)	(165,655,315,509.21)	(20,263,961.16)	(22,900,897.32)
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	四(66)(a)	11,323,919,554.24	9,121,273,475.49	7,623,550.31	4,887,646.51
<b>二、投资活动使用的现金流量</b>					
收回投资所收到的现金		644,549,417.62	419,217,366.05	-	-
取得投资收益所收到的现金		506,633,059.11	258,922,603.68	1,189,143,659.28	1,004,492,602.75
处置固定资产和其他长期资产收回的现金		64,920,908.80	49,125,406.40	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		65,129,103.06	220,169,289.29	-	-
取得子公司收到的现金净额	四(65)(c)	799,000,000.00	939,000,000.00	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(65)(d)	112,187,103,321.49	47,171,108,814.70	23,613,762,864.42	2,070,418,479.15
<b>投资活动现金流入小计</b>		114,267,335,810.08	49,057,543,480.12	24,802,906,523.70	3,074,911,081.90
购建固定资产和其他长期资产支付的现金		(12,267,471,561.05)	(6,421,460,049.83)	(386,603,437.20)	(2,452,174.50)
投资支付的现金		(1,794,099,886.49)	(1,325,534,437.21)	(7,673,580,000.00)	-
取得子公司支付的现金净额	四(65)(c)	(92,043,418.92)	(5,167,526,650.16)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(65)(e)	(114,998,027,175.18)	(50,191,733,497.02)	(16,403,068,581.94)	(7,594,667,711.54)
<b>投资活动现金流出小计</b>		(129,151,642,041.64)	(63,106,254,634.22)	(24,463,252,019.14)	(7,597,119,886.04)
<b>投资活动(使用)/产生的现金流量净额</b>		(14,884,306,231.56)	(14,048,711,154.10)	339,654,504.56	(4,522,208,804.14)

## 顺丰控股股份有限公司

## 2020年度合并及公司现金流量表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
		合并	合并	公司	公司
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		686,746,448.52	203,711,460.07	-	-
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		686,746,448.52	203,711,460.07	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		19,954,815,962.79	24,966,303,173.99	-	5,780,496,000.00
<b>筹资活动现金流入小计</b>		20,641,562,411.31	25,170,014,634.06	-	5,780,496,000.00
偿还债务支付的现金		(17,307,160,430.95)	(15,341,594,253.22)	(6,029,679.43)	-
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,917,306,385.41)	(1,791,167,110.14)	(1,190,371,675.27)	(926,755,859.89)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(65)(f)	(85,444,675.88)	(665,491,765.85)	(59,418,005.17)	(505,927,086.00)
<b>筹资活动现金流出小计</b>		(19,309,911,492.24)	(17,798,253,129.21)	(1,255,819,359.87)	(1,432,682,945.89)
<b>筹资活动产生/(使用)的现金流量净额</b>		1,331,650,919.07	7,371,761,504.85	(1,255,819,359.87)	4,347,813,054.11
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(69,228,934.27)	20,853,078.03	(489.41)	(186.03)
<b>五、现金及现金等价物净(减少)/增加额</b>	四(66)(b)	(2,297,964,692.52)	2,465,176,904.27	(908,541,794.41)	(169,508,289.55)
加:年初现金及现金等价物余额	四(66)(b)	17,764,448,498.26	15,299,271,593.99	966,640,292.56	1,136,148,582.11
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	四(66)(c)	15,466,483,805.74	17,764,448,498.26	58,098,498.15	966,640,292.56

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人:王卫

主管会计工作的负责人:伍玮婷

会计机构负责人:胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2020年度合并股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计	
		股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积			未分配利润
2019年1月1日年初余额		4,418,767,258.00	-	16,219,619,165.67	(200,928,467.28)	544,649,395.59	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,062,609.04	352,931,633.27	37,081,319,480.22
2019年度增减变动额												
综合收益总额												
净利润		-	-	-	-	-	-	-	-	5,796,505,532.20	(171,711,921.56)	5,624,793,610.64
其他综合收益		-	-	-	-	403,732,053.04	-	-	-	-	90,690.74	403,822,743.78
综合收益总额合计		-	-	-	-	403,732,053.04	-	-	-	5,796,505,532.20	(171,621,230.82)	6,028,616,354.42
股东投入和减少资本												
所有者投入		-	-	160,086,629.14	-	-	-	-	-	-	44,959,839.86	205,046,469.00
可转换公司债券持有者投入资本	四(41)	-	768,938,484.90	-	-	-	-	-	-	-	-	768,938,484.90
股份回购	四(43)	-	-	-	(394,992,892.71)	-	-	-	-	-	-	(394,992,892.71)
股份支付限制性股票变动		(4,181,993.00)	-	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	-	-	-	-	32,393,334.30
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	-	2,045,330.63	-	-	-	-	-	-	2,593,115.12	4,638,445.75
其他		-	-	(13,258,412.85)	-	-	-	-	-	-	(161,437,173.06)	(174,695,585.91)
股东权益内部结转												
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	54,334,158.75	-	-	-	(54,334,158.75)	-	-
非同一控制下企业合并		-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,471,057.21	6,471,057.21
同一控制下企业合并对价		-	-	(150,607,200.00)	-	-	-	-	-	-	-	(150,607,200.00)
利润分配												
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	-	40,698,251.73	-	-	(40,698,251.73)	-	-
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	-	-	-	108,347.22	(108,347.22)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	(924,234,773.27)	-	(924,234,773.27)
其他资本公积变动		-	-	10,717,807.47	-	-	-	-	-	-	-	10,717,807.47
安全生产费												
提取	四(44)	-	-	-	-	-	-	7,552,986.74	-	-	-	7,552,986.74
使用	四(44)	-	-	-	-	-	-	(7,552,986.74)	-	-	-	(7,552,986.74)
2019年12月31日年末余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,737,192,610.27	73,897,241.58	42,493,610,981.38

顺丰控股股份有限公司  
2020年度合并股东权益变动表(续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
		股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2019年12月31日年末余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,737,192,610.27	73,897,241.58	42,493,610,981.38
会计政策变更	二(31)	-	-	-	-	-	-	-	-	32,220,405.39	-	32,220,405.39
2020年1月1日年初余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,769,413,015.66	73,897,241.58	42,525,831,386.77
2020年度增减变动额												
综合收益总额												
净利润		-	-	-	-	-	-	-	-	7,326,078,775.95	(394,045,843.36)	6,932,032,932.59
其他综合收益		-	-	-	-	139,455,357.09	-	-	-	-	2,391,679.86	141,847,036.95
综合收益总额合计		-	-	-	-	139,455,357.09	-	-	-	7,326,078,775.95	(391,654,163.50)	7,073,879,969.54
股东投入和减少资本												
所有者投入		-	-	472,144,048.80	-	-	-	-	-	-	214,602,399.72	686,746,448.52
可转换公司债券转增股本及资本公积	四(35)(d)	144,311,758.00	(768,938,484.90)	5,758,688,018.73	-	-	-	-	-	-	-	5,134,061,291.83
子公司发行可转换债券转股	四(33)(b)	-	-	1,980,870,478.56	-	-	-	-	-	-	237,344,309.47	2,218,214,788.03
股份支付限制性股票变动	四(43)	(2,456,568.00)	-	(57,311,846.08)	59,768,414.08	-	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	-	217,625,854.42	-	-	-	-	-	-	25,062,413.21	242,688,267.63
其他		-	-	(146,471,544.87)	-	-	-	-	-	-	154,713,558.52	8,242,013.65
利润分配												
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	-	53,359,243.95	-	-	(53,359,243.95)	-	-
提取盈余公积	四(46)	-	-	-	-	-	-	143,802,110.91	-	(143,802,110.91)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,188,301,851.36)	-	(1,188,301,851.36)
股东权益内部结转												
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	1,798,127.05	-	-	-	(1,798,127.05)	-	-
其他资本公积变动		-	-	55,653,682.78	-	-	-	-	-	-	2,685,061.64	58,338,744.42
安全生产费												
提取	四(44)	-	-	-	-	-	-	26,655,465.99	-	-	-	26,655,465.99
使用	四(44)	-	-	-	-	-	-	(26,655,465.99)	-	-	-	(26,655,465.99)
2020年12月31日年末余额		4,556,440,455.00	-	24,405,217,286.50	(394,992,892.71)	1,143,969,091.52	279,142,491.29	-	745,043,348.45	25,708,230,458.34	316,650,820.64	56,759,701,059.03

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2020年度公司股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2019年1月1日年初余额		4,418,767,258.00	-	46,760,852,084.19	(200,928,467.28)	448,087,890.01	2,378,066,843.65	53,804,845,608.57
2019年度增减变动额								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	1,083,472.24	1,083,472.24
股东投入和减少资本								
股份回购		-	-	-	(394,992,892.71)	-	-	(394,992,892.71)
可转换公司债券持有者投入资本		-	768,938,484.90	-	-	-	-	768,938,484.90
股份支付限制性股票变动		(4,181,993.00)	-	(104,584,725.90)	141,160,053.20	-	-	32,393,334.30
股份支付计入股东权益的金额		-	-	(13,323,208.39)	-	-	-	(13,323,208.39)
利润分配								
提取盈余公积		-	-	-	-	108,347.22	(108,347.22)	-
对股东的分配		-	-	-	-	-	(924,234,773.27)	(924,234,773.27)
2019年12月31日年末余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	46,642,944,149.90	(454,761,306.79)	448,196,237.23	1,454,807,195.40	53,274,710,025.64
2020年1月1日年初余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	46,642,944,149.90	(454,761,306.79)	448,196,237.23	1,454,807,195.40	53,274,710,025.64
2020年度增减变动额								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	1,438,021,109.09	1,438,021,109.09
股东投入和减少资本								
股份支付限制性股票变动	四(43)	(2,456,568.00)	-	(57,311,846.08)	59,768,414.08	-	-	-
可转换公司债券转增股本及资本公积	四(35)(d)	144,311,758.00	(768,938,484.90)	5,758,688,018.73	-	-	-	5,134,061,291.83
利润分配								
提取盈余公积	四(46)	-	-	-	-	143,802,110.91	(143,802,110.91)	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,188,301,851.36)	(1,188,301,851.36)
2020年12月31日年末余额		4,556,440,455.00	-	52,344,320,322.55	(394,992,892.71)	591,998,348.14	1,560,724,342.22	58,658,490,575.20

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：胡晓飞



## 一 公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”,以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司,是由刘冀鲁等11名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于2003年5月13日发起设立的。经2007年10月18日股东会和2007年10月22日创立大会审议批准,由该公司原股东作为发起人,将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司,注册资本为人民币5,000万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41号”文核准,本公司于2010年1月11日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币1.00元的普通股19,500,000股,流通股于2010年2月5日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为77,830,780股。

根据本公司于2015年5月19日召开的2014年年度股东大会审议通过的《关于2014年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2014年末股份总额77,830,780为基数,以资本公积向全体股东每10股转增5股,合计转增股本38,915,390股,转增股本后本公司总股本变更为116,746,170股。

根据本公司于2016年5月17日召开的2015年度股东大会审议通过的《关于2015年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2015年末股份总数116,746,170股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,合计转增股本116,746,170股,转增股本后本公司总股本变更为233,492,340股。

根据本公司2016年5月22日第三届董事会第十三次会议审议通过,并经本公司2016年6月30日召开的2016年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案,本公司进行了一系列的重大资产重组:

### (1) 重大资产置换

于2016年12月,本公司以其截至2015年12月31日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创投股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限公

司”改制更名而来,以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币7.96亿元,置入资产最终作价人民币433.00亿元。于2016年12月28日(以下简称“重组日”),本公司召开了2016年第2次临时股东大会,审议并改选了新一届董事会,这标志此次重大资产置换交易的完成,以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

### (2) 发行股份购买资产

于2016年12月,对于上述置换的差额部分,即人民币425.04亿元,本公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币10.76元,发行每股面值人民币1.00元的普通股(A股)3,950,185,873股,股份价值与股本之间的差异人民币38,553,814,120.48元确认为资本公积,总股本变更为4,183,678,213股,新股发行后,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及6.92%的股权。于2016年12月12日,中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于2016年12月28日,普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第1757号”验资报告验证。于2017年1月18日,本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了39.5亿股新增股份的登记手续。

### (3) 募集配套资金

于2017年7月,本公司向特定对象非公开发行了227,337,311股每股面值为人民币1.00元的普通股(A股),每股发行价格为人民币35.19元,募集资金总额为人民币7,999,999,974.09元,扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后,净募集资金共计人民币7,822,179,636.78元,其中增加股本人民币227,337,311.00元,增加资本公积人民币7,604,681,212.80元。上述资金于2017年7月31日到位,业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第745号”验资报告。

本公司于2017年8月15日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续,总股本变更为4,411,015,524股,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、以及11.74%的股权。

其后,本公司实施了多次限制性股票激励计划、股本回购和可转换债券转股等事项,于2020年12月31日,本公司的总股本已变更为4,556,440,455股。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)经批准的经营范围为:资产管理、资本管理、投资管理(不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理等业务);汽车租赁;企业总部管理;代理报关、代理报检;投资兴办实业;国内贸易;市场营销策划、投资咨询及其他信息咨询(不含人才中介服务、证券及限制项目);从事网络技术、信息技术、电子产品技术的开发、技术服务、技术咨询、技术转让、网络信息、电子商务服务平台、商业管理、投资咨询、投资管理、企业管理咨询等;第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息业务、道路普通货物运输业务;承办空运、陆运进出口货物及过境货物的国际运输代理业务,揽货、订舱、托运、仓储、包装;一、二类(国际、国内)航空运输销售代理业务;普通货运,配载,物流服务;科技信息咨询、项目投资咨询、物流信息咨询;数据处理;通讯设备的研发、销售及相关技术服务(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)、无人机及零配件的研发;供应链管理及相关配套服务、经营进出口业务;产业园开发建设和经营;物业管理;自有物业租赁;网络营销推广;电商培训;信息技术外包、信息服务外包;数据挖掘、数据分析与数据服务;通用软件、行业应用软件、嵌入式软件的开发与应用;经营网上贸易、网上咨询、网上拍卖、网上广告;网络商务服务,数据库服务;电子政务系统开发与应用服务;通信行业增值业务服务;国际货运代理、国内及国际快递(邮政企业专营业务除外)、货物专用运输(集装箱)、大型物件运输、经济技术咨询、技术信息咨询、以特许经营方式从事商业活动;国内(含港澳台)、国际航空货邮运输业务及相关服务业务,货物及技术进出口;货物快运代办服务;国际货物运输代理(不含海运代理)、装卸、搬运;国际、国内货运代理;金融支付系统软硬件的技术开发;互联网支付、银行卡收单、供应链管理;非证券股权投资活动及相关咨询服务;融资租赁业务;租赁业务;向国内外购买租赁财产;租赁财产的残值处理及维修;租赁咨询;兼营与主营业务有关的商业保理业务;货物接取送达配送;货运装备器具租赁;集装箱场站经营、集装箱租赁服务;铁路货物运输;船舶货运;企业、个人的产品营销方案设计及相关商务代理服务;无船承运;海上国际货运代理业务;房屋建筑工程;药品、医疗器械的批发;食品的销售;人力资源服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本年度合并范围的变动详见附注五。

明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于2021年3月17日批准报出。

## 二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计提方法(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧和无形资产摊销(附注二(13)、(16))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、收入的确认和计量(附注二(25))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(30)。

### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司2020年度财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了本公司2020年12月31日的合并及公司财务状况以及2020年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计年度

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

### (4) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币,香港及境外子公司主要采用港币、美元、韩元和欧元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

### (5) 企业合并

#### (a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量,如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的,则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价);资本公积(股本溢价)不足以冲减的,调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## (b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

## (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## (8) 外币折算

### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

## 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、拆出资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

## 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

### (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产和合同资产等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	信用风险较低的银行组合
应收账款、其他应收款	关联方组合
应收账款、其他应收款和合同资产	非关联方组合
长期应收款	融资租赁款组合
长期应收款	员工无息贷款组合

对于划分为组合的应收票据及应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款以及长期应收款等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括可转换公司债券及其他金融负债。

#### 可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债部分体现了支付固定本息的义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换成股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中的股本溢价。

#### 其他金融负债

以摊余成本计量的其他金融负债主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及除可转换公司债券以外的其他应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

### (d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

### (e) 套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益(或其他综合收益)以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定的被套期项目为使本集团面临现金流量变动风险的5年期美元债券。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。本集团的套期工具包括5年期美元远期外汇合同。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

#### (i) 现金流量套期

本集团的套期为现金流量套期。现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

## (10) 存货

### (a) 分类

存货包括低值易耗品、库存材料、库存商品、航材消耗件和在建开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。

### (b) 发出存货的计价方法

库存材料和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。航材消耗件发出时的成本按个别计价法核算。在建开发产品包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、其他直接和间接开发费用等。在建开发产品于完工后按照实际成本结转为完工开发产品。

### (c) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

### (d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

### (e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

## (11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

### (a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

### (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

### (c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二（19））。

## (12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50年	0%	5.00%-2.00%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## (13) 固定资产

### (a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。



**(b) 固定资产的折旧方法**

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
运输工具(除电动车外)	2-5年	0%-5%	50.00%-19.00%
运输工具(电动车)	2年	5%	47.50%
机器设备(除国外进口自动化分拣设备外)	2-10年	0%-5%	50.00%-9.50%
机器设备(国外进口自动化分拣设备)	15年	5%	6.33%
计算机及电子设备	2-5年	0%-5%	50.00%-19.00%
飞机及发动机机身	10年	5%	9.50%
飞机机身大修替换件	1.5-10年	0%	66.67%-8.33%
周转件	10年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5年	5%	19.00%
办公设备及其他设备	2-10年	0%-5%	50.00%-9.50%

发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

对固定资产的预计使用寿命/预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

**(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。**

**(d) 融资租入固定资产的认定依据和计量方法**

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用(附注二(28)(b))。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

**(e) 固定资产的处置**

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## (14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

## (15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

## (16) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系及专利权等。

### (a) 软件

软件以实际成本计量，按2-10年平均摊销。

### (b) 土地使用权

土地使用权按33-50年平均摊销。

### (c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按5-20年平均摊销。

### (d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

### (e) 专利权

专利权按5-10年平均摊销。

### (f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

### (g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

## (17) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

## (18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、经营性租入固定资产改良支出及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2至15年)分期平均摊销,并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

## (19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等,于资产负债表日存在减值迹象的,进行减值测试;尚未达到可使用状态的无形资产,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试时,商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## (20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿,包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中,非货币性福利按照公允价值计量。

### (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后,不再承担进一步支付义务的离职后福利计划;设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内,本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险,均属于设定提存计划。

#### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定,按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后,当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间,将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

### (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿,在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日,确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债,同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利,列示为流动负债。

### (d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划,并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时,本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的,通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数;因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额,确认为当期费用。于资产负债表日,对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整,以反映当前的最佳估计数。

## (21) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关;
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

## (22) 预计负债

当本集团履行某项现时义务很可能导致经济利益的流出,且其金额能够可靠计量时,确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量,并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的,通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数;因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额,确认为利息费用。

于资产负债表日,对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整,以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债,列报为流动负债。

## (23) 股份支付

### (a) 股份支付的种类

股份支付,是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日,本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日,最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

### (c) 实施股份支付计划的相关会计处理

#### (i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付,本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时,以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易,本集团在等待期内的每个资产负债表日,根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计,以此基础按照权益工具授予日的公允价值,将当期取得的服务计入相关成本或费用,并相应计入资本公积。

#### (ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付,本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时,以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易,在等待期内的每个资产负债表日,本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础,按照本集团承担负债的公允价值金额,将当期取得的服务计入成本或费用,并相应计入负债,在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日,对负债的公允价值重新计量,其变动计入损益。

## (24) 保理业务

本集团从事的保理业务主要为有追索权的保理。有追索权的保理即客户根据购销合同以及相关协议,将符合条件且经本集团认可的应收账款债权转让给本集团,取得短期贸易融资,并约定债权如不能如期足额回收,由客户负责全额回购的融资业务。本集团保理业务按购买应收账款债权所支付的金额计入应收保理款(附注二(9))。

## (25) 收入确认

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外；对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品控制权时点时确认收入。

### (a) 提供速运物流及供应链服务

本集团的速运物流及供应链收入包括时效快递、经济快递等国内快递服务收入、国际快递服务收入，冷链运输服务收入、国内、国际航空货邮运输服务收入及快递代理服务收入等；仓储服务收入；快运服务收入；同城急送服务收入；以及供应链服务收入等。

本集团根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备（附注二(9)）；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集

团按照相关合同下与确认以上劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

### (b) 销售商品

本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单时确认商品销售收入。

本集团给予客户的信用期通常较短，与行业惯例一致，不存在重大的融资成分。

### (c) 其他服务

本集团提供的服务还包括通讯服务、维修服务、研发和技术服务等其他服务。

对于部分维修服务及研发服务，本集团在向客户交付服务成果时确认收入。对于其他服务，本集团根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务根据已发生成本占估计总成本的比例于资产负债表日确定。

## (26) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与企业日常活动有关的政府补助，纳入营业利润。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

## (27) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

## (28) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

### (a) 经营租赁

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对2021年6月30日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，在减免期间将减免金额计入当期损益。

### (b) 融资租入

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

### (c) 融资租出

于租赁期开始日，本集团将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值；将最低租赁收款额、初始直接费用之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在租赁期内各个期间采用实际利率法确认为融资租赁收入。

## (29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

## (30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

### (a) 重要会计估计及其关键假设

#### (i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产和合同资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息考虑对历史信用损失经验的影响。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

#### (ii) 除商誉以外的长期资产的减值风险

根据附注二(19)所述，本集团于每年年末对存在减值迹象的固定资产、在建工程、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

**(iii) 商誉减值准备**

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定。对可收回金额的计算需要采用会计估计。当实际可收回金额较预期低时，可能会导致商誉出现减值。管理层所用假设的披露详见附注四(21)。

**(iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值**

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

**(v) 递延所得税资产的确认**

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i) 以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii) 在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

**(b) 采用会计政策的关键判断****(i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断**

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1) 在被投资单位的持股比例；(2) 是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3) 是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4) 是否与被投资单位之间发生重要交易；(5) 是否向被投资单位派出管理人员；(6) 是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

**(ii) 合并范围的确定**

如附注二(6)所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：(1) 投资方对被投资方的权力；(2) 参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及(3) 有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。

本集团在评估资产支持专项计划（以下简称“专项计划”）主体是否拥有权力时，主要考虑下列因素：(1) 专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策；(2) 本集团的决策权范围，包括本集团持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园日常运营管理的权利，以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务；(3) 其他方享有的实质性权利。

本集团在评估参与上述专项计划的相关活动而享有的可变回报时，主要考虑本集团的报酬水平和承担的风险，包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺。

一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

**(31) 重要会计政策变更**

财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第14号—收入》（以下简称“新收入准则”），并于2020年颁布了《关于印发〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉的通知》（财会〔2020〕10号）及《企业会计准则实施问答》（2020年12月11日发布），本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制2020年度财务报表，对本集团及本公司财务报表的影响列示如下：

## (a) 收入

根据新收入准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行该准则的累积影响数调整2020年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，2019年度的比较财务报表未重列。

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额	
		2020年1月1日	
		合并	公司
因执行新收入准则，本集团的部分劳务收入的确认时点由在某一时点确认变更为随时间按照已完成劳务的进度确认，相应调整期初留存收益，确认合同资产及应付账款等。	合同资产	281,523,856.59	-
	应付账款	238,563,316.07	-
	应交税费	10,740,135.13	-
	未分配利润	32,220,405.39	-
因执行新收入准则，本集团将与提供劳务相关的预收款项重分类至合同负债。	合同负债	647,619,339.93	-
	预收款项	(647,619,339.93)	-

与原收入准则相比，执行新收入准则对2020年度财务报表相关项目的影响如下：

受影响的资产负债表项目	影响金额	
	2020年12月31日	
	合并	公司
合同资产—原值	401,040,381.85	-
合同资产—减值准备	(2,005,201.91)	-
递延所得税资产	501,300.48	-
应付账款	339,805,764.62	-
合同负债	1,539,264,096.14	-
预收款项	(1,631,619,941.91)	-
其他流动负债	92,355,845.77	-
应交税费	15,308,654.31	-
未分配利润	44,422,061.49	-

受影响的利润表项目	影响金额	
	2020年度	
	合并	公司
营业收入	119,516,525.26	-
营业成本	(101,242,448.55)	-
资产减值损失	(2,005,201.91)	-
所得税费用	(4,067,218.70)	-



## (b) 新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理

对于由新冠肺炎疫情直接引发的、分别与承租人和出租人达成的且仅针对2021年6月30日之前的租金减免，本集团及本公司在编制2020年度财务报表时，均已采用上述通知中的简化方法进行处理，该通知对本集团及本公司的财务报表无显著影响。

## 三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	税基
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算）
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司（以下简称“顺丰航空”）按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

根据财政部及国家发展改革委员会于2020年2月6日发布的《关于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控期间免征部分行政事业性收费和政府性基金的公告》（财政部国家发展改革委公告2020年第11号）及财政部及税务总局于2020年5月15日发布的《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》（财政部税务总局公告2020年第28号），自2020年1月1日起至2020年12月31日，免征上述民航发展基金。

### (1) 企业所得税

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税[2018]54号）及相关规定，本集团在2018年1月1日至2020年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

此外，本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

(a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》（财税[2014]26号），本集团下列子公司自2014年度起至2020年度止，减按15%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰信息服务科技有限公司	25%	15%

(b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号),以及财政部、税务总局及国家发展改革委于2020年4月23日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号),本集团下列子公司截至2030年度止减按15%的税率征收企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西安顺路物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺和快运有限公司	25%	15%
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	25%	15%
甘肃顺和丰快运有限公司	25%	15%
四川物联亿达科技有限公司	25%	15%
重庆雪峰冷藏物流有限公司	25%	15%
宁夏顺丰快运有限公司	25%	15%

(c) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和财政部、税务总局及国家发展改革委于2020年4月23日发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号),本集团下述注册地在西藏自治区的子公司自2011年1月1日至2030年12月31日执行西部大开发战略中企业所得税15%的税率。根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25号),自2018年1月1日至2021年12月31日止,暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分,即在上述期间企业所得税税率在15%的基础上,应缴纳的企业所得税中涉地方分享40%的部分可免征:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

(d) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号) 第二条规定, 本集团下述子公司年应纳税所得额不超过100万元的部分, 减按25%计入应纳税所得额; 对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分, 减按50%计入应纳税所得额, 并按20%的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
宁波顺城物流有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
深圳市顺丰研究院有限公司	25%	20%
上海成百科技有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
徐州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	25%	20%
赣州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
扬州市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	25%	20%
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司	25%	20%
泰州市丰泰电商产业园运营管理有限公司	25%	20%
泰兴市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
无锡市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
淮安市丰泰企业管理有限公司	25%	20%
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	25%	20%
合肥市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
北京丰预泰运营管理有限公司	25%	20%
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	25%	20%
广西顺农丰味科技有限公司	25%	20%
才汇链科技(深圳)有限公司	25%	20%
东莞市嘉达快运服务有限公司	25%	20%
深圳雪峰冷链物流有限公司	25%	20%
长沙雪原冷链物流有限公司	25%	20%
上海顺丰冷运供应链有限公司	25%	20%
上海泰巨润企业管理有限公司	25%	20%
东莞丰泰企业管理有限公司	25%	20%

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
北京丰捷泰企业管理有限公司	25%	20%
大连市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
柳州市丰预泰产业园管理有限公司	25%	20%
济南市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
潍坊市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
英运供应链(厦门)有限公司	25%	20%
山西顺丰智达供应链管理有限公司	25%	20%

(e) 根据财税[2012]27号《财政部、国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》、财税[2016]49号《财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会、工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》，以及国家税务总局公告2018年第23号《关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，经向深圳市南山区税务局备案，本集团下述子公司自2017年1月1日执行国家规划布局内重点软件企业减按10%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)	25%	10%

(f) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本集团下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为15%：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%
北京顺丰同城科技有限公司	25%	15%
深圳市丰羿科技有限公司	25%	15%
丰图科技(深圳)有限公司	25%	15%

(g) 根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31号)，本集团下述注册地在海南自由贸易港的子公司自2020年1月1日至2024年12月31日减按15%的税率征收企业所得税。

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
海南顺丰速运有限公司	25%	15%
海南顺丰快运有限公司	25%	15%

此外，本集团分布在香港、澳门、新加坡、日本、韩国及美国地区的各下属子公司报告期内所得税法定税率分别为16.5%、12%、17%、23.2%、22%和21%。

除以上外，本公司和本集团之其他主要子公司适用25%的企业所得税税率。

## (2) 增值税

根据业务的不同，本集团的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及租赁业务(i)	16% (2019年4月1日前)、 13% (2019年4月1日起执行)
交通运输服务(i) (ii) (iii)	10% (2019年4月1日以前)、 9% (2019年4月1日起执行)
物流辅助服务(ii) (iii) (iv)	6% 3% (小规模纳税人适用征收率, 2020年3月1 日前) 1% (湖北省以外小规模纳税人2020年3月1日 至12月31日)、 0% (湖北省小规模纳税人2020年3月1日至12 月31日)
研发和技术服务	6%
信息技术服务	6%
不动产租赁(i)	10% (2019年4月1日前)、 9% (2019年4月1日起执行)

(i) 根据财税[2019]39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用16%和10%税率的，税率分别调整为13%、9%。上述通知自2019年4月1日执行。

(ii) 根据财税[2019]39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》以及财税[2019]87号《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年4月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年10月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计15%，抵减增值税应纳税额。

(iii) 财政部及税务总局于2020年2月6日发布《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(财政部税务总局公告2020年第8号)及于2020年5月15日发布《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》(财政部税务总局公告2020年第28号)，对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入、对纳税人提供公共交通运输服务、生活服务，以及为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，自2020年1月1日起至2020年12月31日，免征增值税，免征城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加。

(iv) 财政部及税务总局于2020年2月28日发布《关于支持个体工商户复工复产增值税政策的公告》(财政部税务总局公告2020年第13号)及于2020年4月30日发布《关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》(财政部税务总局公告2020年第24号)，自2020年3月1日至12月31日，对湖北省增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，免征增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，暂停预缴增值税。除湖北省外，其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税。

## 四 合并财务报表项目附注

### (1) 货币资金

	2020年12月31日	2019年12月31日
库存现金	78,882.36	188,281.28
银行存款	15,197,052,949.11	17,654,474,529.50
集团财务公司存放中央银行款项	1,066,630,262.57	792,594,922.81
其中：存放中央银行款项		
— 法定准备金(a)	1,001,338,112.80	785,012,298.46
存放中央银行款项		
— 超额准备金(b)	65,292,149.77	7,582,624.35
其他货币资金(c)	126,993,032.50	51,599,389.56
应计利息	27,136,580.65	22,134,613.95
	16,417,891,707.19	18,520,991,737.10
其中：存放在境外的款项总额	1,478,584,839.35	967,339,663.84

(a) 于2016年9月18日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司（以下简称“集团财务公司”）。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之6%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

(c) 于2019年12月31日，其他货币资金中的30,000,000.00元为本集团向银行申请银行承兑汇票的保证金，为受限资金。

### (2) 拆出资金

于2019年12月31日，拆出资金来自于本集团之子公司集团财务公司。

	2020年12月31日	2019年12月31日
拆放境内银行的资金	-	200,000,000.00
应计利息	-	728,611.11
减：减值准备	-	-
	-	200,728,611.11

### (3) 交易性金融资产

	2020年12月31日	2019年12月31日
结构性存款	6,276,847,839.67	2,909,852,581.06
其他	74,830.02	320,347.14
	6,276,922,669.69	2,910,172,928.20

#### (4) 应收账款

	2020年12月31日	2019年12月31日
应收账款	17,076,916,966.24	12,170,272,296.49
减：坏账准备	(227,852,715.45)	(125,729,570.66)
	16,849,064,250.79	12,044,542,725.83

本集团在给予部分客户提供物流服务时，采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以内(含一年)	16,941,299,144.73	12,064,412,162.95
一到二年(含二年)	102,274,081.92	82,722,342.92
二年以上	33,343,739.59	23,137,790.62
	17,076,916,966.24	12,170,272,296.49

(b) 于2020年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2020年12月31日		
	金额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	2,366,200,543.68	(11,831,002.72)	13.86%

#### (c) 坏账准备

本集团对于应收账款均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于2020年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	130,646,629.92	100.00%	(130,646,629.92)	债务人财务困难等
	130,646,629.92		(130,646,629.92)	

于2019年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	56,740,345.11	100.00%	(56,740,345.11)	债务人财务困难等
	56,740,345.11		(56,740,345.11)	

于2020年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2020年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
关联方组合	292,870,255.13	-	-
非关联方组合	16,653,400,081.19	0.58%	(97,206,085.53)
	16,946,270,336.32		(97,206,085.53)

于2019年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2019年12月31日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期信用损失率	金额
关联方组合	231,430,940.86	-	-
非关联方组合	11,882,101,010.52	0.58%	(68,989,225.55)
	12,113,531,951.38		(68,989,225.55)

(d) 2020年度，本集团计提的坏账准备金额为218,487,810.06元(2019年度：142,227,367.20元)，无转回的坏账准备(附注四(24))。

(e) 2020年度，本集团核销的应收账款为116,334,085.59元(附注四(24))，无单项金额重大的应收账款核销。

## (5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2020年12月31日		2019年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,985,169,213.54	93.97%	2,595,294,276.41	97.78%
一到二年(含二年)	165,666,219.04	5.22%	31,784,063.41	1.20%
二年以上	25,683,494.41	0.81%	27,166,624.43	1.02%
	3,176,518,926.99	100.00%	2,654,244,964.25	100.00%

于2020年12月31日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付房租、材料及运输服务费等，因为相关的交易仍在履行中。

(b) 于2020年12月31日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2020年12月31日	
	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	397,555,889.94	12.52%



## (6) 应收保理款

于2020年12月31日及2019年12月31日，应收保理款余额为本集团之子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司（以下简称“乐丰保理”）对外开展保理业务形成。

	2020年12月31日	2019年12月31日
应收保理款	124,396,330.79	127,216,839.72
减：坏账准备	(124,086,398.51)	(74,519,671.86)
	309,932.28	52,697,167.86

(a) 应收保理款按类别披露如下：

	2020年12月31日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	124,396,330.79	100.00%	(124,086,398.51)	309,932.28

	2019年12月31日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	127,216,839.72	100.00%	(74,519,671.86)	52,697,167.86

(b) 逾期保理款按逾期账龄列示如下：

	2020年12月31日				
	1个月以内	1个月至6个月	6个月至1年	1年及以上	合计
应收保理款	-	-	476,489.89	123,919,840.90	124,396,330.79
减：坏账准备	-	-	(166,557.61)	(123,919,840.90)	(124,086,398.51)
	-	-	309,932.28	-	309,932.28

	2019年12月31日				
	1个月以内	1个月至6个月	6个月至1年	1年及以上	合计
应收保理款	-	19,221.36	1,190,999.41	122,709,620.13	123,919,840.90
减：坏账准备	-	(6,608.30)	(895,670.51)	(73,617,393.05)	(74,519,671.86)
	-	12,613.06	295,328.90	49,092,227.08	49,400,169.04

于2020年12月31日，处于第三阶段的应收保理款的账面余额为123,919,840.90元，已全额计提坏账准备。

(c) 2020年度，本集团计提坏账准备49,566,726.65元，无转回和核销的坏账（附注四(24)）。

(d) 于2020年12月31日，本集团单独计提坏账准备的应收保理款为123,919,840.90元，其中计提的坏账准备金额为123,919,840.90元。

## (7) 发放贷款及垫款

于2020年12月31日，发放贷款及垫款余额为本集团境外之子公司顺银香港有限公司（以下简称“顺银香港”）和集团财务公司对外发放贷款形成；于2019年12月31日，发放贷款及垫款余额为顺银香港对外发放贷款形成。

### (a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2020年12月31日	2019年12月31日
个人贷款	74,684.98	111,590.41
企业贷款		
非关联方贷款	92,660,902.41	96,849,628.97
关联方贷款(附注八(4)(c))	63,938,698.94	-
发放贷款及垫款总额	156,674,286.33	96,961,219.38
减：贷款损失准备	(95,756,387.15)	(15,219,113.18)
发放贷款及垫款净额	60,917,899.18	81,742,106.20

### (b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2020年12月31日	2019年12月31日
信用贷款	149,699,752.35	89,672,228.97
保证贷款	6,974,533.98	7,288,990.41
发放贷款及垫款总额	156,674,286.33	96,961,219.38

### (c) 逾期贷款按逾期账龄列示如下：

	2020年12月31日				
	3个月以内	3个月至1年	1至3年	3年以上	合计
信用贷款	1,380,133.04	6,634,930.14	5,292,970.93	-	13,308,034.11

	2019年12月31日				
	3个月以内	3个月至1年	1至3年	3年以上	合计
信用贷款	1,680,290.35	3,264,446.60	591,181.80	-	5,535,918.75

于2020年12月31日，本集团处于第三阶段的贷款的账面余额为94,197,354.49元，已全额计提了坏账。

(d) 2020年度，本集团计提坏账准备88,209,290.56元（2019年度：4,060,387.27元），无转回的坏账准备（附注四(24)）。

(e) 于2020年12月31日，本集团单独计提坏账准备的发放贷款及垫款为94,197,354.49元（2019年12月31日：21,218,553.90元），其中计提的坏账准备金额为94,197,354.49元（2019年12月31日：14,459,712.52元）。

## (8) 其他应收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	325,199,649.05	294,204,283.58
保证金及押金	844,765,330.84	680,953,317.24
代收货款	504,889,025.07	284,688,435.91
应收股权转让及减资款项	207,603,864.00	156,997,540.37
航线扶持资金及财政返还	202,548,660.91	148,867,767.85
代收税费	118,849,744.78	143,431,840.62
员工借款及备用金	76,333,587.99	145,969,805.47
应收委贷本金	27,000,000.00	27,000,000.00
预缴社会保险款项	18,053,631.18	21,044,410.69
其他	296,137,075.61	226,255,553.81
	2,621,380,569.43	2,129,412,955.54
减：坏账准备	(127,816,168.32)	(27,205,716.14)
	2,493,564,401.11	2,102,207,239.40

## (a) 其他应收款的账龄分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以内(含一年)	2,001,897,653.15	1,709,844,656.77
一到二年(含二年)	333,174,159.82	187,996,839.38
二年以上	286,308,756.46	231,571,459.39
	2,621,380,569.43	2,129,412,955.54

于2020年12月31日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、以及应收股权转让款。

## (b) 损失准备及账面余额变动表

(i) 本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来12个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	坏账准备
2019年12月31日	2,102,161,329.94	(10,754,090.54)	27,251,625.60	(16,451,625.60)	(27,205,716.14)
本年净增加/计提	504,447,441.83	(15,229,703.12)	-	(97,860,577.00)	(113,090,280.12)
本年核销/处置	-	-	(12,479,827.94)	12,479,827.94	12,479,827.94
转入第三阶段	(111,551,394.34)	13,690,817.34	111,551,394.34	(13,690,817.34)	-
2020年12月31日	2,495,057,377.43	(12,292,976.32)	126,323,192.00	(115,523,192.00)	(127,816,168.32)

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于2020年12月31日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来12个月内预期 信用损失率	坏账准备	理由
组合计提： 关联方组合	325,199,649.05	-	-	预期信用损失法
非关联方组合	2,169,857,728.38	0.57%	(12,292,976.32)	
	2,495,057,377.43		(12,292,976.32)	

于2019年12月31日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来12个月内预期 信用损失率	坏账准备	理由
组合计提： 关联方组合	294,204,283.58	-	-	预期信用损失法
非关联方组合	1,807,957,046.36	0.59%	(10,754,090.54)	
	2,102,161,329.94		(10,754,090.54)	

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

于2020年12月31日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
单项计提： 应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	债务人财务困难
应收股权转让及减资款项	92,455,115.00	100.00%	(92,455,115.00)	债务人财务困难
其他	6,868,077.00	100.00%	(6,868,077.00)	债务人财务困难等
	126,323,192.00		(115,523,192.00)	

于2019年12月31日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
单项计提： 应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	债务人财务困难
其他	251,625.60	100.00%	(251,625.60)	债务人财务困难
	27,251,625.60		(16,451,625.60)	

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

(c) 2020年度，本集团计提的坏账准备金额为113,090,280.12元(2019年度：26,821,581.16元)，无转回的坏账准备(附注四(24))。

(d) 2020年度，本集团核销的其他应收款为12,474,573.41元(附注四(24))，无单项金额重大的其他应收款核销。

(e) 于2020年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2020年12月31日		
			金额	坏账准备金额	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司 (以下简称“丰巢科技”)	代收代付款项	三个月以内	279,996,905.15	-	10.68%
长沙市人民政府	航线扶持资金	一年以内	78,600,000.00	(393,000.00)	3.00%
杭州萧山国际机场有限公司	航线扶持资金	一年以内	59,593,800.00	(297,969.00)	2.27%
宜家家居有限公司	代收代付款项	一年以内	45,459,601.54	(227,298.01)	1.73%
苏州市湖区发展有限公司	应收押金保证金	一年以内	40,000,000.00	(200,000.00)	1.53%
			503,650,306.69	(1,118,267.01)	19.21%

## (9) 存货

存货分类如下：

	2020年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	423,928,000.21	-	423,928,000.21
航材消耗件	241,874,487.58	-	241,874,487.58
库存商品	191,150,994.59	(5,279,698.19)	185,871,296.40
在建开发产品	79,095,456.31	-	79,095,456.31
低值易耗品	56,181,354.54	-	56,181,354.54
	992,230,293.23	(5,279,698.19)	986,950,595.04

	2019年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	386,155,813.35	-	386,155,813.35
航材消耗件	184,488,934.08	-	184,488,934.08
库存商品	198,782,950.13	-	198,782,950.13
在建开发产品	79,095,456.31	-	79,095,456.31
低值易耗品	33,135,819.82	-	33,135,819.82
	881,658,973.69	-	881,658,973.69

**(10) 合同资产**

	2020年12月31日	2019年12月31日
合同资产	401,040,381.85	—
减：合同资产减值准备	(2,005,201.91)	—
	399,035,179.94	—

**(11) 其他流动资产**

	2020年12月31日	2019年12月31日
待抵扣增值税进项税	4,536,908,043.47	2,608,089,009.64
预缴企业所得税	153,562,561.05	67,680,195.25
银行理财产品	—	622,533,561.64
其他	2,606,785.14	1,381,954.41
	4,693,077,389.66	3,299,684,720.94

**(12) 长期应收款**

	2020年12月31日	2019年12月31日
应收员工无息贷款(a)	377,265,003.74	321,819,622.61
购房定金	277,904,430.00	246,757,710.00
应收融资租赁款	122,344,982.71	13,269,315.40
减：一年内到期的长期应收款	(156,240,777.09)	(105,344,257.09)
坏账准备	(14,169,999.15)	(10,769,078.64)
	607,103,640.21	465,733,312.28

**(a) 应收员工无息贷款**

	2020年12月31日	2019年12月31日
应收员工无息贷款	406,677,491.48	349,400,218.00
减：待摊销折现息	(29,412,487.74)	(27,580,595.39)
员工无息贷款摊余成本	377,265,003.74	321,819,622.61
减：一年内到期的员工无息贷款	(124,107,464.52)	(101,130,736.14)
坏账准备	(2,033,387.46)	(1,713,284.19)
	251,124,151.76	218,975,602.28

应收员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为5年。

## (13) 长期股权投资

	2020年12月31日	2019年12月31日
成本：		
合营企业	2,457,553,213.43	1,363,650,397.32
联营企业	1,337,754,074.20	1,018,085,534.62
	3,795,307,287.63	2,381,735,931.94
减：长期股权投资减值准备		
— 合营企业	(22,587,342.22)	(22,587,342.22)
— 联营企业	(125,488,667.51)	(137,635,916.58)
	(148,076,009.73)	(160,223,258.80)
合营企业(a)	2,434,965,871.21	1,341,063,055.10
联营企业(b)	1,212,265,406.69	880,449,618.04
	3,647,231,277.90	2,221,512,673.14

## (a) 合营企业

	2019年12月31日 账面价值	本年增减变动							2020年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	宣告发放 现金股利或利润	其他权益变动(i)	计提减值准备		
湖北国际物流机场有限公司	919,124,467.58	460,000,000.00	-	(5,823,490.59)	-	-	-	-	1,373,300,976.99	-
晋亿物流有限公司	-	488,603,002.00	-	2,058,573.24	-	-	-	-	490,661,575.24	-
中保华安集团有限公司 (以下简称“中保华安”)	216,803,467.42	-	-	13,625,758.69	-	-	-	-	230,429,226.11	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业 (有限合伙)	-	150,000,000.00	-	(645,958.52)	-	-	-	-	149,354,041.48	-
北京物联顺通科技有限公司 (以下简称“物联顺通”)	94,963,169.82	-	-	(5,391,653.64)	-	-	-	-	89,571,516.18	-
中铁顺丰国际快运有限公司	24,837,458.98	-	-	4,984,277.52	-	-	(67,483.26)	-	29,754,253.24	-
深圳丰速科技有限公司	-	20,846,880.10	-	2,058,054.64	-	-	-	-	22,904,934.74	-
POST110Ü	25,772,983.59	-	-	(1,506,653.77)	(1,825,219.18)	-	-	-	22,441,110.64	-
深圳市盛海信息服务有限公司 (以下简称“盛海信息”)	8,736,100.81	-	-	1,847,291.69	-	(5,086,621.00)	-	-	5,496,771.50	-
JV PT Surya Fajar Indonesia	-	4,629,172.50	-	-	(128,871.31)	-	-	-	4,500,301.19	-
环球速运控股有限公司	2,284,910.20	-	-	2,358,251.35	(262,058.60)	-	-	-	4,381,102.95	-
小驿科技(上海)有限公司	-	3,000,000.00	-	(322,848.90)	-	-	-	-	2,677,151.10	-
智循(珠海)品牌管理有限公司	-	2,000,000.00	-	-	-	-	-	-	2,000,000.00	-
REX Logistics Co.,Ltd.	-	2,662,416.86	-	(652,030.40)	(79,217.01)	-	-	-	1,931,169.45	-
温州丰宝客科技有限公司	720,959.64	-	-	850,301.67	-	-	52,072.58	-	1,623,333.89	-
上海格灵信息科技有限公司 (以下简称“格灵信息”)	2,098,546.48	-	-	(632,041.17)	-	-	-	-	1,466,505.31	-
上海丰度海选数字科技有限公司	-	1,510,000.00	-	(311,979.33)	-	-	-	-	1,198,020.67	-
北京顺和同信科技有限公司	3,151,501.44	-	-	(2,203,785.91)	-	-	-	-	947,715.53	-
CC-SF China Logistics Properties Investment GP Limited	-	357,315.00	-	-	(31,150.00)	-	-	-	326,165.00	-
上药国际供应链有限公司	1,974,388.13	-	(1,974,388.13)	-	-	-	-	-	-	-
中运达机场地面服务有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,587,342.22)
湖北省国际航空产业新城发展有限公司	40,595,101.01	-	(40,000,000.00)	(595,101.01)	-	-	-	-	-	-
	1,341,063,055.10	1,133,608,786.46	(41,974,388.13)	9,696,965.56	(2,326,516.10)	(5,086,621.00)	(15,410.68)	-	2,434,965,871.21	(22,587,342.22)



## (b) 联营企业

	2019年12月31日 账面价值	本年增减变动							2020年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额	
		新增投资	减少投资	按权益法调整的净损益	外币报表折算差额	宣告发放现金股利或利润	其他综合收益调整	其他权益变动(i)			计提减值准备
美设国际物流集团 股份有限公司	-	208,700,000.00	-	-	-	-	-	-	-	208,700,000.00	-
浙江凯乐士科技有限公司	161,882,794.44	-	-	(2,418,527.53)	-	-	-	46,470,765.33	-	205,935,032.24	-
珠海必要工业科技股份 有限公司	112,362,306.63	-	-	(137,621.93)	-	-	-	-	-	112,224,684.70	(8,031,343.63)
江苏正大富通股份有限公司	107,476,830.50	-	-	(4,766,558.11)	-	-	-	-	-	102,710,272.39	-
北京大账房网络科技股份 有限公司(以下简称“ 北京大账房”)	103,704,048.34	-	-	(9,075,140.29)	-	-	-	5,276,959.79	-	99,905,867.84	-
科捷智能科技股份有限公司 (以下简称“科捷智能”)	-	100,726,338.75	(28,638,114.18)	3,304,651.46	-	-	-	813,166.24	-	76,206,042.27	-
敦豪威恒(珠海)供应链 管理有限公司	63,171,010.36	-	-	(815,164.07)	-	-	-	-	-	62,355,846.29	-
蜂网投资有限公司	48,457,487.11	-	-	(1,517,207.69)	-	-	873,013.64	-	-	47,813,293.06	-
朗星无人机系统有限公司	40,463,275.86	-	-	(1,176,812.65)	-	-	-	-	-	39,286,463.21	-
深圳市餐北斗供应链管理 有限公司(以下简称“餐北斗 供应链”)	32,044,873.83	-	-	(1,016,192.81)	-	-	-	-	-	31,028,681.02	-
北京数字绿土科技有限公司	23,280,413.84	-	-	1,470,826.51	-	-	-	5,176,651.46	-	29,927,891.81	-
上海嘉星物流有限公司	-	31,914,566.93	-	1,087,831.84	-	(3,150,000.00)	-	-	-	29,852,398.77	-
深圳智航无人机有限公司	18,053,709.37	-	-	5,121,497.28	-	-	-	616,612.28	-	23,791,818.93	-
KOSPA	26,979,321.88	-	-	(2,722,931.15)	(1,522,047.32)	-	-	-	-	22,734,343.41	-
广东数程科技有限公司	9,586,857.99	11,111,112.00	-	(1,555,089.60)	-	-	-	-	-	19,142,880.39	-

	2019年12月31日 账面价值	本年增减变动								2020年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	外币报表 折算差额	宣告发放现金 股利或利润	其他综合收益调整	其他权益变动(i)	计提减值准备		
武汉顺络供应链管理 有限公司	17,344,007.27	-	-	(1,036,537.19)	-	-	-	-	-	16,307,470.08	-
PT TRI ADI BERSAMA	14,764,955.26	10,240,467.14	-	(9,786,939.71)	(882,975.74)	-	-	-	-	14,335,506.95	-
深圳市顺捷丰达速运 有限公司(以下简称 “深圳市顺捷丰达”)	11,743,640.56	-	-	2,139,212.16	-	-	-	-	-	13,882,852.72	(20,480,557.60)
上海易友通科技发展 有限公司	5,000,000.00	5,000,000.00	-	(610,835.66)	-	-	-	-	-	9,389,164.34	-
西安华瀚航空客货服务 有限责任公司	8,563,952.67	-	-	(24,917.20)	-	-	-	-	-	8,539,035.47	-
国网电商云丰物流科技 有限公司	-	7,840,000.00	-	59,507.10	-	-	-	-	-	7,899,507.10	-
中原信特安供应链有限公司	7,271,247.64	-	-	(916,183.22)	-	-	-	-	-	6,355,064.42	-
PT ADI SARANA LOGISTIK	5,680,228.00	-	-	(935,068.50)	(329,133.55)	-	-	-	-	4,416,025.95	-
重庆博强物流有限公司	4,444,827.25	-	-	(68,078.52)	-	-	-	-	-	4,376,748.73	-
武汉金宇顺豪物流有限公司	3,575,499.44	-	-	(91,037.60)	-	-	-	-	-	3,484,461.84	-
青岛大凯货运代理有限公司	3,076,701.10	-	-	16,816.75	-	-	-	-	-	3,093,517.85	-
深圳市中旺财税管理 有限公司	3,776,552.80	-	-	(919,692.42)	-	-	-	-	-	2,856,860.38	-
港威(香港)国际有限公司	2,425,798.14	-	-	(90,672.73)	(143,086.71)	-	-	-	-	2,192,038.70	-
上海霆迪物流服务有限公司	-	2,000,000.00	-	(263,364.15)	-	-	-	-	-	1,736,635.85	-
深圳市丰翔智能科技 有限公司	1,000,000.00	-	-	(159,382.23)	-	-	-	-	-	840,617.77	-
青岛顺联达农业科技 有限公司	2,371,202.69	-	-	(1,759,910.81)	-	-	-	-	-	611,291.88	-
深圳市长丰电子信息 有限公司	-	400,000.00	-	(66,909.67)	-	-	-	-	-	333,090.33	-
小红帽发行股份有限公司 (以下简称“小红帽”)	19,589,988.00	-	(20,445,708.79)	855,720.79	-	-	-	-	-	-	-

	2019年12月31日 账面价值	本年增减变动								2020年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	外币报表 折算差额	宣告发放现金 股利或利润	其他综合收益调整	其他权益变动(i)	计提减值准备		
建顺资讯科技有限公司	3,782,528.57	-	-	(3,782,528.57)	-	-	-	-	-	-	-
GS EXPRESS HOLDINGS PTE. LTD	14,169,210.35	-	(13,832,113.45)	(53,054.62)	(284,042.28)	-	-	-	-	-	-
北京漂漂羽毛品牌管理 有限公司	4,038,975.21	-	-	(338,493.48)	-	-	-	-	(3,700,481.73)	-	(3,700,481.73)
深圳市小风科技有限公司 (以下简称“小风科技”)	367,372.94	-	(900,000.00)	532,627.06	-	-	-	-	-	-	-
深圳市百米生活股份 有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(93,276,284.55)
	880,449,618.04	377,932,484.82	(63,815,936.42)	(31,516,161.16)	(3,161,285.60)	(3,150,000.00)	873,013.64	58,354,155.10	(3,700,481.73)	1,212,265,406.69	(125,488,667.51)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

## (14) 其他权益工具投资

	2020年12月31日	2019年12月31日
上市公司股权	891,158,779.32	806,383,940.40
非上市公司股权	4,136,330,274.98	4,127,308,996.79
	5,027,489,054.30	4,933,692,937.19

项目名称	本年确认的股利收入	计入其他综合收益 的累计利得或损失
上市公司股权	29,554,237.74	281,809,283.93
非上市公司股权	-	937,163,570.29
	29,554,237.74	1,218,972,854.22

	2019年12月31日	本年新增	本年公允价值变动	本年减少	本年汇率变动	外币报表折算差异	2020年12月31日
上市公司股权	806,383,940.40	-	284,066,169.33	(143,873,225.00)	-	(55,418,105.41)	891,158,779.32
非上市公司股权	4,127,308,996.79	650,000.00	270,577,309.36	-	(10,179,812.50)	(252,026,218.67)	4,136,330,274.98
	4,933,692,937.19	650,000.00	554,643,478.69	(143,873,225.00)	(10,179,812.50)	(307,444,324.08)	5,027,489,054.30

### (15) 其他非流动金融资产

	2020年12月31日	2019年12月31日
交易性金融资产(一年以上):		
产业基金类投资	441,134,721.34	218,615,943.17
专项计划权益级证券	390,391,319.74	260,424,488.45
	831,526,041.08	479,040,431.62

### (16) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2019年12月31日	1,242,691,385.60	943,851,986.13	2,186,543,371.73
本年自用资产转入(附注四(17)、(18)、(19))	1,340,119,894.77	125,302,756.44	1,465,422,651.21
本年转出至自用资产(附注四(17)、(19))	(922,752,948.92)	(212,487,498.78)	(1,135,240,447.70)
外币报表折算影响数	(28,682,617.26)	(40,247,550.34)	(68,930,167.60)
2020年12月31日	1,631,375,714.19	816,419,693.45	2,447,795,407.64
累计折旧			
2019年12月31日	80,869,528.27	86,147,942.85	167,017,471.12
本年自用资产转入(附注四(17)、(19))	55,210,474.53	10,532,872.32	65,743,346.85
本年计提	36,682,999.05	17,836,823.03	54,519,822.08
本年转出至自用资产(附注四(17)、(19))	(29,695,495.74)	(22,360,071.44)	(52,055,567.18)
外币报表折算影响数	(3,075,942.42)	(3,758,544.16)	(6,834,486.58)
2020年12月31日	139,991,563.69	88,399,022.60	228,390,586.29
账面价值			
2020年12月31日	1,491,384,150.50	728,020,670.85	2,219,404,821.35
2019年12月31日	1,161,821,857.33	857,704,043.28	2,019,525,900.61

于2020年12月31日, 账面价值656,266,461.64元(原价671,020,713.68元)的建筑物(2019年12月31日: 账面价值365,383,308.15元、原价374,700,631.83元)尚未办妥产权证, 目前正办理申报房产证的相关工作。于2020年12月31日, 无尚未办妥产权证的土地使用权(2019年12月31日: 账面价值9,641,930.52元、原价9,924,283.34元)。

于2020年12月31日, 账面价值为77,180,832.16元(原价为81,475,559.44元)的投资性房地产(2019年12月31日: 账面价值为260,204,371.91元、原价275,172,362.41元)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。

于2020年12月31日及2019年12月31日, 本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

## (17) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及 高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价							
2019年12月31日	7,393,215,121.80	5,091,728,471.88	3,216,929,397.29	7,801,375,592.48	3,070,600,492.08	4,143,569,817.71	30,717,418,893.24
非同一控制下合并增加	5,439,225.92	17,047,016.36	1,165,001.45	-	47,763,436.00	2,862,756.76	74,277,436.49
在建工程转入(附注四(18))	288,208,172.82	113,091,153.33	38,370,032.42	1,166,475,994.03	1,135,608,989.95	1,953,656,690.56	4,695,411,033.11
本年自投资性房地产转入(附注四(16))	922,752,948.92	-	-	-	-	-	922,752,948.92
本年增加	172,399,025.73	946,012,450.18	699,945,102.70	246,296,610.33	281,093,132.59	246,052,875.57	2,591,799,197.10
本年转出至投资性房地产(附注四(16))	(163,225,465.67)	-	-	-	-	-	(163,225,465.67)
本年减少	(25,000.00)	(677,661,588.64)	(333,908,797.62)	(40,076,808.64)	(54,337,708.19)	(172,888,155.43)	(1,278,898,058.52)
本年处置子公司减少	(793,870,584.78)	(25,431.03)	(1,105,871.12)	-	(4,759,100.00)	(412,558.84)	(800,173,545.77)
外币报表折算影响数	(88,894,272.25)	(14,561,734.16)	(5,677,775.28)	(2,085,981.17)	(19,070,161.62)	(1,504,733.07)	(131,794,657.55)
2020年12月31日	7,735,999,172.49	5,475,630,337.92	3,615,717,089.84	9,171,985,407.03	4,456,899,080.81	6,171,336,693.26	36,627,567,781.35
累计折旧							
2019年12月31日	714,065,052.65	3,517,214,219.88	1,955,602,800.09	2,584,195,303.06	928,504,641.35	2,114,009,813.79	11,813,591,830.82
非同一控制下合并增加	1,019,740.65	14,344,403.40	516,327.40	-	9,425,721.44	2,184,806.87	27,490,999.76
本年自投资性房地产转入(附注四(16))	29,695,495.74	-	-	-	-	-	29,695,495.74
本年计提	229,024,260.99	780,502,253.76	668,122,878.46	946,365,593.23	279,302,267.36	726,644,406.06	3,629,961,659.86
本年转出至投资性房地产(附注四(16))	(55,210,474.53)	-	-	-	-	-	(55,210,474.53)
本年减少	(25,000.00)	(621,459,356.08)	(288,337,403.01)	(25,933,453.16)	(30,942,025.57)	(135,804,897.45)	(1,102,502,135.27)
本年处置子公司减少	(39,077,568.36)	(24,159.48)	(431,635.79)	-	(1,043,476.04)	(144,088.59)	(40,720,928.26)
外币报表折算影响数	(8,990,476.10)	(9,591,103.57)	(4,106,494.19)	(162,086.94)	(7,122,430.21)	(1,417,830.36)	(31,390,421.37)
2020年12月31日	870,501,031.04	3,680,986,257.91	2,331,366,472.96	3,504,465,356.19	1,178,124,698.33	2,705,472,210.32	14,270,916,026.75
账面价值							
2020年12月31日	6,865,498,141.45	1,794,644,080.01	1,284,350,616.88	5,667,520,050.84	3,278,774,382.48	3,465,864,482.94	22,356,651,754.60
2019年12月31日	6,679,150,069.15	1,574,514,252.00	1,261,326,597.20	5,217,180,289.42	2,142,095,850.73	2,029,560,003.92	18,903,827,062.42

(i) 2020年度，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为3,580,529,910.34元(2019年度：3,005,247,806.88元)。

(ii) 于2020年12月31日，账面价值为181,287,156.79元(原价为185,653,990.63元)的固定资产(2019年12月31日：账面价值为249,515,825.00元、原价为263,866,480.94元的固定资产)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。

## (iii) 未办妥产权证书的固定资产

	2020年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	1,782,960,049.03	(96,133,702.99)	-	1,686,826,346.04

	2019年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	3,832,878,464.87	(7,512,115.30)	-	3,825,366,349.57

此外，于2020年12月31日，房屋及建筑物中账面价值22,375,366.18元，原价为29,844,036.64元（2019年12月31日：账面价值23,782,253.69元、原价29,844,036.64元）的房屋系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

(iv) 于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

## (v) 处置飞机发动机、周转件及航空高价飞机维修工具

	2020年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	2,022,695.60	(641,044.12)	-	1,381,651.48
飞机周转件	出售	1,826,802.84	(75,222.29)	-	1,751,580.55
航空高价飞机维修工具	无收入报废	34,126.62	(22,908.94)	-	11,217.68
		3,883,625.06	(739,175.35)	-	3,144,449.71

	2019年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	6,350,577.09	(2,465,588.66)	-	3,884,988.43
飞机周转件	出售	49,746.38	(6,204.17)	-	43,542.21
航空高价飞机维修工具	无收入报废	20,211.45	(19,200.88)	-	1,010.57
		6,420,534.92	(2,490,993.71)	-	3,929,541.21

## (18) 在建工程

	2020年12月31日	2019年12月31日
飞机引进改装	848,657,662.30	316,317,636.93
武汉电商产业园项目	522,065,007.56	316,888,129.83
前海顺丰总部大楼	724,189,959.49	613,625,693.09
各地中转场搬迁及改造项目	614,476,732.51	3,008,930.56
西安电商产业园项目	304,437,146.68	38,419,568.13
天津丰泰电商产业园项目	268,165,252.88	293,070,248.84
成都丰泰电商产业园项目	256,888,014.72	18,618,059.67
贵阳丰泰电商产业园项目	194,125,117.04	4,813,433.58
北京顺丰全自动仓储分拣中心及配套设施项目	168,730,745.48	22,441,091.92
顺丰南京创新产业园项目	164,512,642.20	64,145,993.56
鄂州民用机场转运中心	117,410,589.62	8,638,051.09
长沙电商产业园项目	96,068,074.65	61,192,813.43
海口丰泰产业园项目	77,924,993.11	5,960,194.22
赣州丰泰产业园项目	77,904,906.75	3,123,497.70
杭州北城智慧园区	76,320,340.29	1,405,340.94
嘉兴秀洲一期	74,696,103.44	-
郑州顺丰电商产业园项目	69,219,841.76	76,581,451.75
顺丰南通智慧电商物流园	67,188,215.88	-
长春电商产业园项目	66,553,674.01	169,493,927.07
南昌丰泰产业园项目	61,065,523.07	1,360,924.95
上海总部暨智慧物流科技产业园项目	43,260,355.40	-
西藏拉萨电商产业园项目	40,949,714.68	4,432,335.54
智能分拣合肥基地项目	30,750,245.51	239,469,936.44
南宁顺丰创新产业基地	19,686,338.93	-
顺丰马鞍山创新产业园项目	6,480,824.53	21,659,696.90
佛山桂城丰泰电商产业园项目	1,653,739.60	166,000,698.78
顺丰威海电商产业园项目	-	91,088,518.37
东莞松山湖智谷产业园项目	-	55,700,314.11
重庆丰泰电商产业园项目	-	245,524,145.25
其他	386,472,699.97	273,509,985.61
	5,379,854,462.06	3,116,490,618.26

于2020年12月31日，本集团认为无需对在建设工程计提减值准备。

工程名称	预算数	2019年 12月31日	本年增加	本年转入 其他长期资产 (iii)	本年减少	2020年 12月31日	工程投入 占预算 的比例 (ii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本年 借款费用 资本化金额 (附注四(63))	本年 借款费用 资本化率	资金来源
飞机引进改装	2,000,923,805.45	316,317,636.93	1,753,382,733.32	(1,221,042,707.95)	-	848,657,662.30	87.63%	100.00%	-	-	-	自有资金
武汉电商产业园项目	641,214,351.51	316,888,129.83	249,746,152.61	(44,569,274.88)	-	522,065,007.56	88.37%	88.37%	-	-	-	自有资金
前海顺丰总部大楼	854,177,097.57	613,625,693.09	110,564,266.40	-	-	724,189,959.49	84.78%	84.78%	78,692,093.55	20,049,818.68	4.73%	自有资金及金融机 构贷款
各地中转场搬迁及改造项目	4,413,991,335.83	3,008,930.56	2,925,534,542.82	(2,306,897,478.45)	(7,169,262.42)	614,476,732.51	66.28%	66.28%	-	-	-	自有资金
西安电商产业园项目	473,295,722.77	38,419,568.13	266,017,578.55	-	-	304,437,146.68	64.32%	64.32%	-	-	-	自有资金
天津丰泰电商产业园项目	687,809,082.89	293,070,248.84	132,778,276.07	(157,683,272.03)	-	268,165,252.88	92.22%	92.22%	-	-	-	自有资金
成都丰泰电商产业园项目	483,030,955.57	18,618,059.67	238,269,955.05	-	-	256,888,014.72	53.18%	53.18%	-	-	-	自有资金
贵阳丰泰电商产业园项目	362,753,996.14	4,813,433.58	189,311,683.46	-	-	194,125,117.04	53.51%	53.51%	-	-	-	自有资金
北京顺丰全自动仓储分拣中心及配套设施项目	333,402,731.55	22,441,091.92	146,289,653.56	-	-	168,730,745.48	50.61%	50.61%	-	-	-	自有资金
顺丰南京创新产业园项目	186,322,638.06	64,145,993.56	100,366,648.64	-	-	164,512,642.20	88.29%	88.29%	-	-	-	自有资金
鄂州民用机场转运中心	1,450,260,000.00	8,638,051.09	108,775,538.53	-	-	117,410,589.62	8.02%	8.02%	-	-	-	自有资金
长沙电商产业园项目	462,495,439.26	61,192,813.43	74,827,943.44	(39,952,682.22)	-	96,068,074.65	77.11%	77.11%	-	-	-	自有资金
海口丰泰产业园项目	230,682,991.79	5,960,194.22	71,964,798.89	-	-	77,924,993.11	31.20%	31.20%	-	-	-	自有资金
赣州丰泰产业园项目	227,737,393.75	3,123,497.70	74,781,409.05	-	-	77,904,906.75	34.21%	34.21%	-	-	-	自有资金
杭州北城智慧园区	397,372,626.61	1,403,340.94	74,914,999.35	-	-	76,320,340.29	19.21%	19.21%	-	-	-	自有资金
嘉兴秀洲一期	374,138,297.94	-	74,696,103.44	-	-	74,696,103.44	19.96%	19.96%	-	-	-	自有资金
郑州顺丰电商产业园项目	479,605,898.08	76,581,451.75	174,332,553.10	(181,694,163.09)	-	69,219,841.76	52.32%	52.32%	-	-	-	自有资金



工程名称	预算数	2019年 12月31日	本年增加	本年转入 其他长期资产(iii)	本年减少	2020年 12月31日	工程投入 占预算 的比例(ii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本年 借款费用 资本化金额 (附注四(63))	本年 借款费用 资本化率	资金来源
顺丰通智慧物流园	104,234,548.68	-	67,188,215.88	-	-	67,188,215.88	64.46%	64.46%	-	-	-	自有资金
长春电商产业园项目	409,451,249.44	169,493,927.07	48,800,463.21	(150,854,111.65)	(886,604.62)	66,553,674.01	53.31%	53.31%	-	-	-	自有资金
南昌丰泰产业园项目	251,082,066.74	1,360,924.95	59,704,598.12	-	-	61,065,523.07	23.78%	23.78%	-	-	-	自有资金
上海总部智慧物流科技产业园项目	547,923,528.67	-	43,260,355.40	-	-	43,260,355.40	7.90%	7.90%	-	-	-	自有资金
西藏拉萨电商产业园项目	116,728,188.53	4,432,335.54	36,517,379.14	-	-	40,949,714.68	31.28%	31.28%	-	-	-	自有资金
智能分拣总部基地项目	536,693,808.46	239,469,936.44	14,103,270.55	(22,822,961.48)	-	30,750,245.51	75.83%	75.83%	-	-	-	自有资金
南宁顺丰创新产业基地	105,849,353.40	-	19,686,338.93	-	-	19,686,338.93	18.60%	18.60%	-	-	-	自有资金
顺丰马鞍山创新产业园项目	268,120,145.01	21,659,696.90	10,630,373.38	(25,809,245.75)	-	6,480,824.53	50.42%	50.42%	-	-	-	自有资金
佛山桂城丰泰电商产业园项目	249,991,372.12	166,000,698.78	58,739,732.64	(223,086,691.82)	-	1,653,739.60	89.90%	89.90%	-	-	-	自有资金
顺丰威海电商产业园项目	110,834,072.72	91,088,518.37	4,788,484.71	(95,877,003.08)	-	-	86.50%	100.00%	-	-	-	自有资金
东莞松山湖智谷产业园项目	455,809,848.49	55,700,314.11	3,513,985.06	(59,214,299.17)	-	-	100.00%	100.00%	-	-	-	自有资金
重庆丰泰电商产业园项目	254,645,174.90	245,524,145.25	9,121,029.65	(254,645,174.90)	-	-	100.00%	100.00%	-	-	-	自有资金
其他	-	273,509,985.61	1,656,945,321.79	(1,502,869,630.31)	(41,112,977.12)	386,472,699.97	-	-	-	-	-	-
		3,116,490,618.26	8,799,551,384.74	(6,487,018,696.78)	(49,168,844.16)	5,379,854,462.06			78,692,093.55	20,049,818.68		

(i) 于2020年12月31日，账面价值为52,268,484.85元(2019年12月31日：171,224,485.06元)在建工程作为长期借款的抵押物(附注四34(b))。

(ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例作为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iii) 本年度从在建工程转入其他长期资产6,487,018,696.78元，其中转入固定资产4,695,411,033.11元，转入投资性房地产1,176,894,429.10元，转入长期待摊费用614,713,234.57元。

## (19) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2019年12月31日	5,474,502,965.31	511,321,828.19	2,875,846,805.97	15,543,605.12	236,061,827.88	2,710,578,325.00	105,616,019.64	11,929,471,377.11
非同一控制下合并	-	996,273.84	-	-	-	48,000,000.00	-	48,996,273.84
本年从投资性房地产转入 (附注四(16))	212,487,498.78	-	-	-	-	-	-	212,487,498.78
本年从开发支出转入(附注四(20))	-	-	1,251,316,311.52	-	-	-	-	1,251,316,311.52
本年购置	819,240,389.96	103,568,444.47	-	3,909,228.04	2,875,307.70	-	2,449,935.84	932,043,306.01
本年转出至投资性房地产 (附注四(16))	(125,302,756.44)	-	-	-	-	-	-	(125,302,756.44)
本年处置	-	(18,218,830.55)	(147,075,360.97)	(251,623.54)	(594,454.77)	-	(22,270,284.79)	(188,410,554.62)
处置子公司减少	(183,389,755.78)	(21,026,191.21)	-	-	-	-	-	(204,415,946.99)
外币报表折算影响数	(119,782,828.31)	(2,388,738.62)	-	(100,538.48)	(14,321,973.54)	(168,373,539.22)	(536,652.37)	(305,504,270.54)
2020年12月31日	6,077,755,513.52	574,252,786.12	3,980,087,756.52	19,100,671.14	224,020,707.27	2,590,204,785.78	85,259,018.32	13,550,681,238.67
累计摊销								
2019年12月31日	460,386,321.83	342,788,423.42	903,112,992.48	3,674,397.90	17,911,578.99	143,915,537.75	19,532,258.90	1,891,321,511.27
非同一控制下合并	-	834,417.40	-	-	-	-	-	834,417.40
本年从投资性房地产转入 (附注四(16))	22,360,071.44	-	-	-	-	-	-	22,360,071.44
本年计提	120,843,118.54	105,888,000.87	659,529,182.96	1,733,060.04	12,325,551.01	157,205,726.20	13,634,959.92	1,071,159,599.54
本年转出至投资性房地产 (附注四(16))	(10,532,872.32)	-	-	-	-	-	-	(10,532,872.32)
本年处置	-	(1,208,997.04)	(38,173,110.85)	(232,243.82)	(195,501.41)	-	(7,017,283.29)	(46,827,136.41)
处置子公司减少	(23,528,883.01)	(6,068,439.22)	-	-	-	-	-	(29,597,322.23)
外币报表折算影响数	(11,313,834.54)	(1,699,118.38)	-	(82,137.72)	(1,850,168.41)	(20,260,354.82)	(131,547.53)	(35,337,161.40)
2020年12月31日	558,213,921.94	440,534,287.05	1,524,469,064.59	5,093,076.40	28,191,460.18	280,860,909.13	26,018,388.00	2,863,381,107.29
减值准备								
2019年12月31日	-	-	30,113,509.80	-	-	-	-	30,113,509.80
本年增加(d)	-	-	24,072,531.32	-	-	-	-	24,072,531.32
2020年12月31日	-	-	54,186,041.12	-	-	-	-	54,186,041.12
账面价值								
2020年12月31日	5,519,541,591.58	133,718,499.07	2,401,432,650.81	14,007,594.74	195,829,247.09	2,309,343,876.65	59,240,630.32	10,633,114,090.26
2019年12月31日	5,014,116,643.48	168,533,404.77	1,942,620,303.69	11,869,207.22	218,150,248.89	2,566,662,787.25	86,083,760.74	10,008,036,356.04

2020年度计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为982,309,961.19元(2019年度:735,757,728.66元)。

(a) 本集团用于长期借款抵押的土地使用权(附注四(34)(b)):

	2020年12月31日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,480,732,998.05	(193,471,483.90)	1,287,261,514.15

	2019年12月31日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,403,515,678.80	(153,966,421.27)	1,249,549,257.53

(b) 于2020年12月31日, 账面价值为589,104,756.34元(原价595,620,420.23元)(2019年12月31日: 账面价值359,996,671.97元、原价366,392,599.88元)的土地使用权尚未办妥产权证, 目前上述资产正在办理申报土地使用权证的相关工作。

(c) 于2020年12月31日, 通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为22.58%(2019年12月31日: 19.41%)。

	2020年12月31日	2019年12月31日
内部研发形成的无形资产账面价值	2,401,432,650.81	1,942,620,303.69
无形资产账面价值	10,633,114,090.26	10,008,036,356.04
占比	22.58%	19.41%

(d) 2020年12月31日, 由于部分自行开发软件已停止或将停止使用, 本集团经评估后对其计提减值准备24,072,531.32元(2019年12月31日: 45,275,469.86元)。

## (20) 开发支出

	2019年 12月31日	本年增加	本年转为无形资产 (附注四(19))	2020年 12月31日
无人机项目	72,918,596.25	22,219,062.82	(34,487,273.41)	60,650,385.66
国际业务系统	11,262,048.03	89,168,511.93	(63,449,884.08)	36,980,675.88
客户服务系统	10,147,670.43	62,548,561.20	(51,239,732.96)	21,456,498.67
顺丰同城项目	3,094,056.20	34,244,988.31	(15,962,966.68)	21,376,077.83
鄂州机场项目管理系统	7,322,855.00	13,995,660.06	-	21,318,515.06
仓储管理系统	14,088,760.28	30,493,463.55	(24,010,546.98)	20,571,676.85
结算平台系统	25,836,659.51	43,413,901.54	(50,610,164.53)	18,640,396.52
快运系统	13,858,061.23	11,793,230.84	(7,577,971.43)	18,073,320.64
大数据平台系统	4,507,666.55	30,187,382.19	(19,342,438.87)	15,352,609.87
地理信息系统	11,331,994.60	6,267,855.36	(4,419,564.59)	13,180,285.37
无车承运平台	5,389,841.00	39,478,999.71	(31,732,416.10)	13,136,424.61
航空运力平台二期	5,268,376.56	23,996,632.36	(17,708,835.97)	11,556,172.95
TS 行业解决方案系统	9,720,902.26	30,866,196.18	(29,303,284.26)	11,283,814.18
丰源平台	2,561,555.00	20,226,184.52	(12,051,518.62)	10,736,220.90
丰声系统	40,743,943.72	23,031,182.20	(53,630,701.67)	10,144,424.25
其他	344,574,990.58	727,659,971.69	(835,789,011.37)	236,445,950.90
	582,627,977.20	1,209,591,784.46	(1,251,316,311.52)	540,903,450.14

于2020年12月31日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

## (21) 商誉

	2019年12月31日	本年新增	本年减少	外币折算差额	2020年12月31日
成本：					
丰豪供应链业务	3,040,084,262.82	-	-	(188,841,496.29)	2,851,242,766.53
SF/HAVI China Logistics (Cayman Islands) (以下简称“新夏晖”)	362,722,412.14	-	-	(22,531,301.06)	340,191,111.08
广东顺心快运有限公司 (以下简称“广东顺心”)	149,587,124.73	-	-	-	149,587,124.73
重庆雪峰冷藏物流有限公司	-	24,068,704.92	-	-	24,068,704.92
苏州恒鼎物流有限公司	5,677,452.73	-	-	-	5,677,452.73
四川物联亿达科技有限公司 (以下简称“物联亿达”)	4,940,247.25	-	-	-	4,940,247.25
成都顺意丰医药有限公司	2,434,509.81	-	-	-	2,434,509.81
汉兴行有限公司	1,528,959.13	-	-	(94,974.66)	1,433,984.47
	3,566,974,968.61	24,068,704.92	-	(211,467,772.01)	3,379,575,901.52
减：减值准备(附注四(24))					
成都顺意丰医药有限公司	(2,434,509.81)	-	-	-	(2,434,509.81)
	3,564,540,458.80	24,068,704.92	-	(211,467,772.01)	3,377,141,391.71

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团的商誉分摊于2020年度未发生变化。

丰豪供应链业务相关资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的八年期预测，之后采用固定的收入增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用预计未来现金流量现值的预测方法计算。采用未来现金流量折现方法的主要假设包括：

	2020年度	2019年度
预测期收入增长率	3.60%~32.10%	3.00%~29.00%
稳定期收入增长率	3.00%	3.00%
利润率	0.80%~6.87%	1.70%~8.80%
折现率	12.50%	11.80%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和利润率，稳定期收入增长率为本集团八年期预测后的现金流量所采用的永续年增长率。本集团根据中国内地和香港地区的长期通货膨胀率，采用了3%的永续年增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

## (22) 长期待摊费用

	2019年 12月31日	本年增加	本年摊销	本年减少	本年处置 子公司减少	2020年 12月31日
经营租入固定资产改良	1,168,505,861.57	787,083,511.64	(582,343,833.77)	(64,659,346.49)	(11,388,993.54)	1,297,197,199.41
飞行员安家费及引进费	492,115,710.89	101,477,816.67	(71,094,947.93)	(2,949,671.44)	-	519,548,908.19
员工无息贷款待摊销折现息	27,580,595.39	22,195,004.06	(11,957,226.30)	(8,405,885.41)	-	29,412,487.74
其他	25,970,965.62	1,749,609.16	(9,280,127.54)	(3,472,021.65)	(390,086.04)	14,578,339.55
	1,714,173,133.47	912,505,941.53	(674,676,135.54)	(79,486,924.99)	(11,779,079.58)	1,860,736,934.89

## (23) 其他非流动资产

	2020年12月31日	2019年12月31日
预付工程设备款	804,531,338.54	532,637,819.99
预付土地款	405,424,800.00	30,448,790.00
预付租赁款	222,391,070.65	-
预付股权款	30,300,000.00	-
	1,462,647,209.19	563,086,609.99

## (24) 资产/信用减值及损失准备

	2019年12月31日	本年计提	本年减少			外币报表折算差额	2020年12月31日
			本年转回	本年核销	本年处置子公司/ 长期股权投资减少		
坏账准备	163,704,365.44	334,979,010.69	-	(128,808,659.00)	(35,834.21)	-	369,838,882.92
其中：应收账款坏账准备(附注四(4))	125,729,570.66	218,487,810.06	-	(116,334,085.59)	(30,579.68)	-	227,852,715.45
其他应收款坏账准备(附注四(8))	27,205,716.14	113,090,280.12	-	(12,474,573.41)	(5,254.53)	-	127,816,168.32
长期应收款坏账准备(附注四(12))	10,769,078.64	3,400,920.51	-	-	-	-	14,169,999.15
应收保理款减值准备(附注四(6))	74,519,671.86	49,566,726.65	-	-	-	-	124,086,398.51
发放贷款及垫款减值准备(附注四(7))	15,219,113.18	88,209,290.56	-	-	-	(7,672,016.59)	95,756,387.15
小计	253,443,150.48	472,755,027.90	-	(128,808,659.00)	(35,834.21)	(7,672,016.59)	589,681,668.58
长期股权投资减值准备(附注四(13))	160,223,258.80	3,700,481.73	-	-	(15,847,730.80)	-	148,076,009.73
无形资产减值准备(附注四(19))	30,113,509.80	24,072,531.32	-	-	-	-	54,186,041.12
商誉减值准备(附注四(21))	2,434,509.81	-	-	-	-	-	2,434,509.81
存货减值准备(附注四(9))	-	5,279,698.19	-	-	-	-	5,279,698.19
合同资产减值准备(附注四(10))	-	2,005,201.91	-	-	-	-	2,005,201.91
小计	192,771,278.41	35,057,913.15	-	-	(15,847,730.80)	-	211,981,460.76
	446,214,428.89	507,812,941.05	-	(128,808,659.00)	(15,883,565.01)	(7,672,016.59)	801,663,129.34

**(25) 短期借款**

	2020年12月31日	2019年12月31日
信用借款	7,438,650,702.16	5,807,413,760.65
保证借款(a)	440,749,083.34	135,486,216.75
再贴现票据(b)	102,356,334.16	110,474,665.10
再保理	14,814,193.07	-
	7,996,570,312.73	6,053,374,642.50

(a) 于2020年12月31日，保证借款440,749,083.34元(2019年12月31日：135,486,216.75元)系由本集团内子公司提供担保。

(b) 于2020年12月31日，本集团将持有的未到期票据到中国人民银行进行再贴现金额为102,356,334.16元(2019年12月31日：110,474,665.10元)，再贴现利率为2.90%(2019年12月31日：2.25%)。

(c) 于2020年12月31日，短期借款的年利率区间为2.50%至4.35%(2019年12月31日：2.25%至5.00%)。

**(26) 应付账款**

	2020年12月31日	2019年12月31日
应付关联方款项(附注八(4)(g))	314,264,984.33	235,963,975.43
应付外包成本	10,065,154,438.11	7,389,860,646.60
应付运输成本	2,044,198,469.96	1,806,769,493.30
应付物资及材料费用	1,261,801,093.96	1,239,591,306.99
应付办公及租赁费	1,005,735,544.46	864,876,400.59
应付关务成本	37,069,556.32	30,614,446.33
其他	756,716,264.81	420,579,741.10
	15,484,940,351.95	11,988,256,010.34

账龄超过一年的应付账款：

	2020年12月31日	2019年12月31日	尚未结清主要原因
应付办公及租赁费	25,312,773.48	15,360,331.60	供应商未开票
应付外包成本	12,029,708.68	13,790,520.88	供应商未开票
应付物资及材料费用	10,962,158.40	8,255,987.64	供应商未开票
应付运输成本	5,657,852.76	3,125,442.73	供应商未开票
其他	50,095,317.02	19,775,522.07	
	104,057,810.34	60,307,804.92	

**(27) 预收款项**

	2020年12月31日	2019年12月31日
预收关联方款项(附注八(4)(h))	37,417.86	33,825,257.10
预收运费及其他	-	613,794,082.83
预收租金及其他	27,538,251.61	22,329,590.79
	27,575,669.47	669,948,930.72

于2020年12月31日,本集团无账龄超过一年的预收款项(2019年12月31日:无)。

**(28) 合同负债**

	2020年12月31日	2019年12月31日
预收关联方款项(附注八(4)(i))	19,977,073.17	-
预收运费及其他	1,519,287,022.97	-
	1,539,264,096.14	-

于2020年1月1日,本集团合同负债的余额为647,619,339.93元,于2020年度均已转入营业收入。

**(29) 应付职工薪酬**

	2020年12月31日	2019年12月31日
应付短期薪酬(a)	4,276,901,616.86	3,251,514,851.48
应付设定提存计划(b)	33,927,529.94	29,547,658.55
	4,310,829,146.80	3,281,062,510.03

**(a) 应付短期薪酬**

	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
工资、奖金、津贴和补贴	2,876,056,562.67	22,007,818,805.49	(21,023,919,034.88)	3,859,956,333.28
职工福利费	7,584,222.03	346,952,707.81	(347,453,660.85)	7,083,268.99
社会保险费	9,894,134.53	449,222,412.66	(441,293,895.25)	17,822,651.94
其中:医疗保险费	8,617,050.36	390,393,427.11	(382,494,754.84)	16,515,722.63
工伤保险费	66,242.02	36,126,730.24	(35,463,280.14)	729,692.12
生育保险费	1,210,842.15	22,702,255.31	(23,335,860.27)	577,237.19
住房公积金	11,030,177.99	291,464,599.61	(290,788,837.95)	11,705,939.65
工会经费和职工教育经费	302,729,297.48	235,988,596.14	(185,758,903.23)	352,958,990.39
非货币性福利	17,537,841.99	1,065,965,129.36	(1,059,460,415.07)	24,042,556.28
其他	26,682,614.79	249,750,034.06	(273,100,772.52)	3,331,876.33
	3,251,514,851.48	24,647,162,285.13	(23,621,775,519.75)	4,276,901,616.86

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴,其计算依据为公允价值。



## (b) 设定提存计划

	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
基本养老保险	28,370,990.71	511,352,368.59	(506,701,539.84)	33,021,819.46
失业保险费	1,176,667.84	15,358,795.61	(15,629,752.97)	905,710.48
	29,547,658.55	526,711,164.20	(522,331,292.81)	33,927,529.94

## (30) 应交税费

	2020年12月31日	2019年12月31日
应交企业所得税	1,264,422,727.03	681,286,022.05
未交增值税	448,742,681.47	317,323,139.66
应交个人所得税	90,188,333.18	98,726,851.56
应交城市维护建设税	20,748,815.50	13,065,277.94
应交教育费附加	15,255,154.95	9,980,350.61
其他	15,905,797.11	18,762,363.84
	1,855,263,509.24	1,139,144,005.66

## (31) 其他应付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
应付关联方往来款项(附注八(4)(j))	375,953,817.77	30,142,576.37
应付工程设备款	3,681,941,835.74	1,955,006,954.01
应付代收货款	1,393,659,038.39	1,395,911,162.92
应付押金款项	901,720,755.25	553,202,067.88
应付管理费	186,269,115.84	93,317,776.80
应付质保金款项	128,945,874.86	138,508,695.73
应付暂收款	65,391,753.40	76,437,292.85
应付专业服务费	11,551,338.02	5,472,382.85
应付投资款	-	26,710,805.23
应付限制性股票回购款	-	59,252,503.45
其他	785,360,254.97	373,197,612.53
	7,530,793,784.24	4,707,159,830.62

账龄超过一年的其他应付款：

	2020年12月31日	2019年12月31日	尚未结清主要原因
应付押金款项	282,912,917.46	287,706,582.64	持续性业务未到期
应付管理费	66,999,357.73	-	管理服务费未结算
应付工程设备款	63,932,116.06	116,856,305.32	工程款未结算
应付质保金款项	30,852,760.05	28,617,237.83	质保期未到
其他	29,589,206.06	16,264,052.12	其他款项暂挂
	474,286,357.36	449,444,177.91	

**(32) 一年内到期的非流动负债**

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年内到期的应付债券(a)	1,939,714,467.86	1,304,443,269.76
一年内到期的长期借款(附注四(34))	803,722,191.93	743,765,598.22
一年内到期的员工激励金(附注四(37))	189,480,233.50	40,000,000.00
一年内到期的长期应付款(附注四(36))	12,434,000.99	3,683,423.76
	2,945,350,894.28	2,091,892,291.74

**(a) 一年内到期的应付债券**

	2019年 12月31日	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	本年应付债券 重分类转入 (附注四(35))	本年重分类至 应付债券 (附注四(35))	本年转股	外币报表 折算差额	2020年 12月31日
2017第一期债券	534,903,660.11	28,021,666.67	175,506.61	(179,459,166.72)	-	(380,000,000.00)	-	-	3,641,666.67
2018第一期债券	14,204,666.67	-	-	(14,204,666.67)	814,009,100.82	-	-	-	814,009,100.82
2018第二期债券	675,055,504.81	27,939,000.00	221,861.86	(703,216,366.67)	-	-	-	-	-
2018海外美元债	62,773,077.61	-	-	(134,543,111.23)	125,880,701.07	-	-	4,498,523.59	58,609,191.04
2020海外美元债	-	-	-	(65,640,688.93)	113,477,495.06	-	-	-	47,836,806.13
2018第一期中期票据	13,034,035.22	-	-	(12,636,666.72)	1,012,114,584.70	-	-	-	1,012,511,953.20
2019第一期债券	3,105,750.00	-	-	(3,105,750.00)	3,105,750.00	-	-	-	3,105,750.00
可转换公司债券	1,366,575.34	-	-	-	-	-	(1,366,575.34)	-	-
	1,304,443,269.76	55,960,666.67	397,368.47	(1,112,806,416.94)	2,068,587,631.65	(380,000,000.00)	(1,366,575.34)	4,498,523.59	1,939,714,467.86

## (33) 其他流动负债

	2020年12月31日	2019年12月31日
超短期融资券(a)：		
2019年第一期	-	511,760,777.99
2019年第三期	-	505,686,080.51
深圳顺丰快运股份有限公司可转换公司债券(顺丰快运可转债)(b)	-	-
合同负债形成的待转增值税销项税额	92,355,845.77	-
	92,355,845.77	1,017,446,858.50

## (a) 超短期融资券的具体信息如下：

	面值(人民币)	发行日	债券期限	利率
2019年第一期	500,000,000.00	2019年4月10日	270天	3.20%
2019年第三期	500,000,000.00	2019年8月23日	270天	3.30%

(b) 于2020年2月28日，本公司之子公司深圳顺丰快运股份有限公司(以下简称“顺丰快运”)与投资方签订可转债协议。根据协议，各方同意由投资方根据可转债协议的条款和条件以可转债的形式向顺丰快运提供总额为美元300,000,000.00或等值人民币的款项，可转债期限为1年且不计利息；在符合约定条件的前提下，可转债可按每股2美元或等值人民币的价格转换为顺丰快运新增发的1.5亿股普通股股份，每股票面价值为人民币1元。本次可转债的交割日为2020年3月25日，协议中凡涉及的美元金额均按交割日前两个工作日中国人民银行公布的人民币对美元的中间价换算为人民币金额。于2020年11月23日，顺丰快运及其所有股东与投资方签署《股东协议》，各方同意将投资方向顺丰快运提供的3亿美元可转债转换成顺丰快运新发行的1.5亿股普通股股份。

顺丰快运可转债列示如下：

	负债部分	权益部分	合计
可转债发行金额	1,989,243,749.00	138,956,251.00	2,128,200,000.00
直接发行费用	(6,893,375.17)	(191,724.83)	(7,085,100.00)
于发行日余额	1,982,350,373.83	138,764,526.17	2,121,114,900.00
本年摊销	97,099,888.03	-	97,099,888.03
本年转股金额	(2,079,450,261.86)	(138,764,526.17)	(2,218,214,788.03)
于2020年12月31日余额	-	-	-

## (34) 长期借款

	2020年12月31日	2019年12月31日
信用借款	1,955,997,660.72	1,775,899,754.43
保证借款(a)	202,750,385.20	4,802,429,633.76
抵押借款(b)	510,794,412.06	704,992,994.44
	2,669,542,457.98	7,283,322,382.63
减：一年内到期的长期借款(附注四(32))		
信用借款	(636,019,395.23)	(571,699,370.26)
保证借款	(102,750,385.20)	(110,367,331.68)
抵押借款	(64,952,411.50)	(61,698,896.28)
	(803,722,191.93)	(743,765,598.22)
	1,865,820,266.05	6,539,556,784.41

(a) 于2020年12月31日，本集团的保证借款140,000,000.00元(2019年12月31日：4,727,304,787.70元)由本集团内子公司提供担保，保证借款60,000,000.00元(2019年12月31日：70,000,000.00元)由泰森控股和Havi Group LP(U.S.)共同提供担保。

(b) 于2020年12月31日，银行抵押借款103,270,000.00元(2019年12月31日：123,270,000.00元)分别以账面价值为52,268,484.85元的在建工程(2019年12月31日：171,224,485.06元)、账面价值为181,287,156.79元的固定资产(2019年12月31日：52,082,818.28元)、账面价值为77,180,832.16元(2019年12月31日：83,440,831.58元)的投资性房地产以及账面价值为110,836,987.85元(2019年12月31日：10,716,573.85元)的无形资产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于2020年10月19日至2033年10月20日期间分期作出偿还。

于2020年12月31日，银行抵押借款406,788,098.16元(2019年12月31日：433,317,756.72元)为本集团以账面价值为1,176,424,526.30元(2019年12月31日：1,210,441,621.04元)的无形资产作为抵押，利息每季度支付一次，本金应于2019年11月18日至2026年11月18日期间分期偿还。

此外，于2019年12月31日，银行抵押借款76,800,000.00元为本集团以账面价值为18,990,102.62元的无形资产、账面价值为151,669,732.02元的固定资产以及账面价值为27,374,741.45元投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保。该笔借款已于2020年6月5日提前还款；银行抵押借款70,661,000.00元分别以账面价值为45,763,274.70元的固定资产、账面价值为9,400,960.02元的无形资产以及账面价值为149,388,798.88元投资性房地产作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保。该笔借款已于2020年10月12日提前还款。

(c) 于2020年12月31日，长期借款的利率区间为3.20%至5.39%(2019年12月31日：3.33%至5.39%)。

## (35) 应付债券

	2019年 12月31日	本年发行	发行费用	溢折价摊销	利息费用	外币报表折算差异	本年转股	现金兑付	一年内到期的 非流动负债 重分类到应付债券	重分类到一年内 到期的非流动负债	2020年 12月31日
2020海外美元债	-	4,903,115,000.00	(74,204,391.98)	5,241,847.23	113,477,495.06	(332,448,921.07)	-	-	-	(113,477,495.06)	4,501,703,534.18
2018海外美元债	3,467,514,126.93	-	-	6,405,729.46	125,880,701.07	(230,008,548.42)	-	-	-	(125,880,701.07)	3,243,911,307.97
2017第一期债券	-	-	-	-	-	-	-	-	380,000,000.00	-	380,000,000.00
2019第一期债券	299,713,387.03	-	-	102,239.59	3,105,750.00	-	-	-	-	(3,105,750.00)	299,815,626.62
2018第一期债券	799,478,889.93	-	-	325,544.22	14,204,666.67	-	-	-	-	(814,009,100.82)	-
2018第一期中期票据	999,309,244.49	-	-	168,673.45	12,636,666.76	-	-	-	-	(1,012,114,584.70)	-
可转换公司债券	5,031,969,368.14	-	-	100,622,868.28	6,132,159.50	-	(5,133,373,135.78)	(5,351,260.14)	-	-	-
	10,597,985,016.52	4,903,115,000.00	(74,204,391.98)	112,866,902.23	275,437,439.06	(562,457,469.49)	(5,133,373,135.78)	(5,351,260.14)	380,000,000.00	(2,068,587,631.65)	8,425,430,468.77

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017第一期债券(a)	人民币	530,000,000.00	2017年10月17日	3+2年	530,000,000.00
2018第一期债券(a)(附注四32(a))	人民币	800,000,000.00	2018年8月1日至 2018年8月2日	3年	800,000,000.00
2018第二期债券(a)(附注四32(a))	人民币	670,000,000.00	2018年10月22日至 2018年10月23日	2+1年	670,000,000.00
2018海外美元债(b)	美元	500,000,000.00	2018年7月27日	5年	3,407,508,933.00
2018第一期中期票据(c)(附注四32(a))	人民币	1,000,000,000.00	2018年9月19日	3年	1,000,000,000.00
2019第一期债券(a)	人民币	300,000,000.00	2019年9月20日	3年	300,000,000.00
可转换公司债券(d)	人民币	5,800,000,000.00	2019年11月18日	6年	5,800,000,000.00
2020海外美元债(e)	美元	700,000,000.00	2020年2月20日	10年	4,903,115,000.00

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币20亿元(含20亿元)的公司债券，采用分期发行方式。2017年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2017第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.6%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第三个计息年度的付息日，即2020年10月将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股，于2020年10月，债券面值150,000,000.00元已提前兑付。

2018年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(以下简称“2018第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.29%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。该债券将于2021年8月到期，因此分类为一年内到期的非流动负债。

2018年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)(以下简称“2018第二期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.17%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第二个计息年度的付息日，即2020年10月，将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股。于2020年10月29日，2018第二期债券已全部提前兑付。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币20亿元（含20亿元）的公司债券，采用分期发行方式。2019年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（以下简称“2019第一期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为3.69%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

(b) 2018年7月26日，本公司境外全资子公司SF Holding Investment Limited在境外完成5亿美元债券的发行。此次5亿美元债券在香港联合交易所有限公司上市，上市日期为2018年7月27日，票面年利率是4.13%，每半年支付利息一次，由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。

(c) 根据中国银行间市场交易商协会颁布的《接受注册通知书》（中市注协[2017]MTN443号），泰森控股的中期票据额度为人民币20亿元。2018年9月19日，泰森控股发行2018年度第一期中期票据（以下简称“2018第一期中期票据”），实际发行总额为人民币10亿元，票面年利率为4.46%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。该中期票据将于2021年9月到期，因此分类为一年内到期的非流动负债。

(d) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]1903号文核准，本公司于2019年11月18日公开发行了总额为人民币58亿元可转换公司债券（以下简称“可转债”），本次可转债存续期限为六年，即自2019年11月18日至2025年11月18日，第一年票面利率为0.20%，之后在剩余年限内逐年递增至2.00%。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间（以下简称“转股期”）内，即自2020年5月22日至2025年11月18日，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次可转债期满后五个交易日内，本公司将以本次可转债票面面值的106%（含最后一期利息）赎回全部未转股的可转债。

在可转债转股期内，如果本公司股票连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价格不低于当期转股价格的130%（含130%），本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

此外，当本次发行的可转债未转股余额不足3,000万元时，本公司有权按照债券面值加当期应计利息的价格赎回全部或部分未转股的可转债。

本次发行的可转债的初始转股价格为人民币40.41元/股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易均价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前一个交易日公司股票交易均价。在发行之后，当公司出现因派送红股、转增股本、增发新股（不包括因本次发行的可转债转股而增加的股本）、配股以及派发现金股利等情况时，本公司将相应调整转股价格。在本次发行的可转债存续期间，当公司股票在任意连续三十个交易日中至少有十五个交易日的收盘价低于当期转股价格的80%时，本公司董事会有权提出转股价格向下修正方案并提交本公司股东大会审议表决。

本公司于2020年4月24日实施了2019年年度权益分派方案，根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》发行条款以及中国证监会关于可转换债券发行的有关规定，该可转债的转股价格于2020年4月24日起由原来的40.41元/股调整为40.14元/股；于2020年6月，本公司已于中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成了限制性股票的回购注销手续，本公司总股本由4,422,030,407.00股减少至4,419,848,185.00股，减少股份2,182,222.00股。根据《顺丰控股股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的发行条款及中国证监会关于可转债发行的有关规定，该可转债的转股价格于2020年6月19日起由40.14元/股调整为40.15元/股。

因该可转债已经触发募集说明书中约定的有条件赎回条款，于2020年8月4日，本公司行使可转债的赎回权，全额赎回截至赎回登记日（赎回日前一交易日：2020年8月3日）收市后登记在册的“顺丰转债”。

2020年度，上述可转债中通过行使转股权转换的A股普通股为144,311,758股（2019年度：无），增加股本144,311,758.00元，增加资本公积5,758,688,018.73元，冲减其他权益工具768,938,484.90元。

可转债列示如下：

	负债部分 (包括一年 内到期的应付债券)	权益部分	合计
可转债发行金额	5,028,196,096.65	771,803,903.35	5,800,000,000.00
直接发行费用	(18,667,806.36)	(2,865,418.45)	(21,533,224.81)
于发行日余额	5,009,528,290.29	768,938,484.90	5,778,466,775.19
年初累计摊销	22,441,077.85	-	22,441,077.85
年初累计计提利息费用	1,366,575.34	-	1,366,575.34
于2020年1月1日余额	5,033,335,943.48	768,938,484.90	5,802,274,428.38
本年摊销	100,622,868.28	-	100,622,868.28
本年计提利息费用	6,132,159.50	-	6,132,159.50
本年转股	(5,134,739,711.12)	(768,260,065.61)	(5,902,999,776.73)
现金兑付	(5,351,260.14)	(678,419.29)	(6,029,679.43)
于2020年12月31日余额	-	-	-

(e) 于2020年2月20日，本公司境外全资子公司SF Holding Investment Limited在境外完成7亿美元债券的发行。此次发行的美元债券在香港联合交易所有限公司上市，上市日期为2020年2月21日，票面年利率是2.875%，每半年支付利息一次，由本公司提供担保。

### (36) 长期应付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
应付融资租赁款	15,131,771.29	3,467,874.00
长期代垫款	-	45,895,615.85
长期应付国开发展基金	-	20,362,534.49
其他	7,503,856.60	12,267,729.19
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(32))	(12,434,000.99)	(3,683,423.76)
	10,201,626.90	78,310,329.77

### (37) 长期应付职工薪酬

	2020年12月31日	2019年12月31日
员工激励金	189,480,233.50	158,434,634.21
减：一年内到期员工激励金 (附注四(32))	(189,480,233.50)	(40,000,000.00)
以现金结算的股份支付	119,062,850.83	69,392,342.16
长期服务金	26,477,376.10	16,639,470.36
	145,540,226.93	204,466,446.73

## (38) 递延收益

	2019年 12月31日	本年增加	本年减少	2020年 12月31日	形成原因
政府补助(a)	201,496,411.81	277,518,885.01	(64,279,092.01)	414,736,204.81	已收到的政府补助 尚待未来确认收益

(a) 本年与递延收益相关的政府补助列示如下：

政府补助项目	2019年 12月31日	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益金额 (附注四(55))	本年处置子公司 减少	2020年 12月31日	与资产相关/ 与收益相关
黄冈白潭湖筹建委项目	-	203,324,004.00	-	-	203,324,004.00	与资产相关
天津项目建设阶段发展金	41,742,674.75	-	(412,331.28)	-	41,330,343.47	与资产相关
飞机发动机维修补贴	9,502,005.06	21,188,766.00	(2,185,298.05)	-	28,505,473.01	与资产相关
芜湖电商产业园项目基础设施配套补贴	25,869,122.25	-	(561,251.76)	-	25,307,870.49	与资产相关
上海现代服务业综合试点项目	25,927,848.88	-	(1,009,584.96)	-	24,918,263.92	与资产相关
威海产业发展扶持资金	16,389,000.00	-	(77,768.55)	-	16,311,231.45	与资产相关
马鞍山产业园项目	11,441,226.58	3,000,000.00	(240,338.44)	-	14,200,888.14	与资产相关
新能源车补贴	6,306,194.54	4,222,500.00	(1,397,312.60)	-	9,131,381.94	与资产相关
广州现代供应链体系建设项目	-	10,825,500.00	(1,759,135.20)	-	9,066,364.80	与资产相关
赣州开发区投资建设补贴	3,000,000.00	3,488,685.00	-	-	6,488,685.00	与资产相关
长春服务业发展专项基金	-	4,200,000.00	(39,033.45)	-	4,160,966.55	与资产相关
广东粤财科教项目补贴	-	3,200,000.00	-	-	3,200,000.00	与资产相关
南京丰泰产业园项目补贴	-	3,000,000.00	-	-	3,000,000.00	与资产相关
深圳智慧物流项目资金	4,488,888.88	-	(1,666,666.68)	-	2,822,222.20	与资产相关
深圳市工业设计发展专项资金	2,789,473.68	-	(20,000.04)	-	2,769,473.64	与资产相关
商业流通发展项目	2,531,991.51	-	(748,622.39)	-	1,783,369.12	与资产相关
天津港保税区供应链体系建设项目	2,751,248.24	-	(1,037,292.68)	-	1,713,955.56	与资产相关
南宁中转场地征收补偿款	2,603,441.31	-	(1,007,459.31)	-	1,595,982.00	与资产相关
企业发展基金	8,799,344.09	1,000,000.00	(1,601,220.30)	(7,514,911.39)	683,212.40	与资产相关
商务局物流标准化专项资金补助	2,543,361.74	-	(2,199,734.36)	-	343,627.38	与资产相关
盐城智慧电商物流园项目	14,959,794.08	-	(297,035.64)	(14,662,758.44)	-	与资产相关
其他	19,850,796.22	20,069,430.01	(23,010,350.57)	(2,830,985.92)	14,078,889.74	与资产相关
	201,496,411.81	277,518,885.01	(39,270,436.26)	(25,008,655.75)	414,736,204.81	



## (39) 递延所得税资产和递延所得税负债

## (a) 未经抵销的递延所得税资产

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	4,293,803,363.96	1,019,822,622.30	3,024,282,948.11	733,828,350.94
预提费用	916,494,818.02	211,149,453.98	775,827,657.83	184,724,565.33
未实现内部交易利润	567,805,482.90	141,951,370.73	466,329,274.44	116,582,318.61
员工激励金	-	-	118,166,438.48	29,541,609.62
资产减值准备	418,871,236.81	97,647,556.61	251,281,539.04	61,105,136.91
递延收益	379,953,251.04	93,473,271.68	183,305,261.85	44,134,413.21
折旧摊销差异	803,136,041.33	176,076,498.61	482,238,954.05	101,302,957.45
	7,380,064,194.06	1,740,120,773.91	5,301,432,073.80	1,271,219,352.07
其中：				
预计于1年内(含1年)转回的金额		385,849,550.76		294,225,505.65
预计于1年后转回的金额		1,354,271,223.15		976,993,846.42
		1,740,120,773.91		1,271,219,352.07

## (b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
可抵扣亏损(c)	6,200,346,659.44	3,224,474,481.50
可抵扣暂时性差异	229,507,703.41	28,468,543.55
	6,429,854,362.85	3,252,943,025.05

## (c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
2020年	-	235,896,007.94
2021年	221,049,045.31	307,466,976.93
2022年	249,846,567.01	284,043,639.97
2023年	523,916,110.63	626,565,480.16
2024年	1,508,970,519.19	1,116,618,889.70
2025年及以上	3,696,564,417.30	653,883,486.80
	6,200,346,659.44	3,224,474,481.50

## (d) 未经抵销的递延所得税负债

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	932,870,364.02	233,217,591.00	744,088,970.00	186,022,242.50
其他非流动金融资产公允价值变动	27,391,319.76	6,847,829.94	9,424,488.44	2,356,122.11
丰巢科技剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	446,796,225.96	111,699,056.49	446,796,225.96	111,699,056.49
深圳市丰宜科技有限公司(以下简称“丰宜科技”)剩余股权重分类时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	28,000,000.00	7,000,000.00	28,000,000.00	7,000,000.00
固定资产折旧	3,824,110,621.39	905,252,293.68	2,713,479,796.13	594,029,414.30
非同一控制下企业合并引起的资产增值	2,629,788,996.63	613,610,691.51	2,905,562,109.35	682,576,336.29
交易性金融资产公允价值变动	16,847,854.84	4,211,963.71	9,852,581.08	2,463,145.27
其他	26,478,052.63	6,619,513.16	26,772,768.32	6,693,192.08
	7,932,283,435.23	1,888,458,939.49	6,883,976,939.28	1,592,839,509.04
其中：				
预计于1年内(含1年)转回的金额		323,259,120.82		214,142,463.75
预计于1年后转回的金额		1,565,199,818.67		1,378,697,045.29
		1,888,458,939.49		1,592,839,509.04

## (e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
递延所得税资产净额	1,539,267,775.98	1,066,079,111.56
递延所得税负债净额	1,687,605,941.56	1,387,699,268.53

## (40) 股本

	2019年12月31日	本年增加 (附注四(35)(d))	本年减少 (附注九(1))	2020年12月31日
人民币普通股	4,414,585,265.00	144,311,758.00	(2,456,568.00)	4,556,440,455.00

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
人民币普通股	4,418,767,258.00	-	(4,181,993.00)	4,414,585,265.00

## (41) 其他权益工具

	2020年12月31日	2019年12月31日
可转换公司债券(附注四(35)(d))	-	768,938,484.90

## (42) 资本公积

	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
股本溢价				
— 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
— 同一控制下企业合并	(76,633,221.35)	-	-	(76,633,221.35)
— 可转换公司债券转股	-	5,758,688,018.73	-	5,758,688,018.73
— 股份支付股东投入资本 (附注四(43))	88,760,253.39	-	(57,311,846.08)	31,448,407.31
其他资本公积				
— 股份支付计入资本公积的金额 (附注九(2))	47,011,172.79	217,625,854.42	-	264,637,027.21
— 子公司发行可转换债券转股	-	1,980,870,478.56	-	1,980,870,478.56
— 其他(i)	296,416,012.38	527,797,731.58	(146,471,544.87)	677,742,199.09
	16,124,018,594.16	8,484,982,083.29	(203,783,390.95)	24,405,217,286.50

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
股本溢价				
— 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
— 同一控制下企业合并	73,973,978.65	-	(150,607,200.00)	(76,633,221.35)
— 股份支付股东投入资本 (附注四(43))	193,344,979.29	-	(104,584,725.90)	88,760,253.39
其他资本公积				
— 股份支付计入资本公积的金额	44,965,842.16	2,045,330.63	-	47,011,172.79
— 其他	138,869,988.62	160,086,629.14	(2,540,605.38)	296,416,012.38
	16,219,619,165.67	162,131,959.77	(257,732,531.28)	16,124,018,594.16

(i) 本年变动主要系与少数股东的交易及被投资单位除净损益及其他综合收益外所有者权益的变动导致的权益变动。

### (43) 库存股

	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
库存股	454,761,306.79	-	(59,768,414.08)	394,992,892.71

	2018年12月31日	本年增加	本年减少	2019年12月31日
库存股	200,928,467.28	394,992,892.71	(141,160,053.20)	454,761,306.79

如附注九(2)所述, 本公司于2017年和2018年实施了限制性股票激励计划, 向激励对象实际发行A股普通股7,788,643.00股, 募集资金总额202,255,537.22元, 其中增加股本7,788,643.00元, 增加资本公积194,466,894.22元。同时, 按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额, 就回购义务确认负债(作收购库存股处理)。

2018年度, 本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件, 本公司对其合计持有的36,909.00股限制性股票进行回购注销处理, 从而冲减库存股1,082,171.88元, 其中减少股本36,909.00元, 减少资本公积1,045,262.88元。

于2018年12月31日, 本公司针对2017年限制性股票激励计划中预计未来可解锁限制性股票持有者分配的可撤销现金股利, 调整库存股244,898.06元。

于2019年1月3日, 本公司召开第四届董事会第十八次会议, 审议《关于2017年限制性股票第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》, 同意2017年限制性股票第一个解除限售期限售条件已满足, 从而冲减库存股32,393,334.30元; 同时, 因2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期业绩考核未能达标, 本公司于2019年对激励对象合计持有的3,741,407.00股限制性股票进行回购注销处理, 从而冲减库存股96,583,654.60元, 其中减少股本3,741,407.00元, 减少资本公积92,842,247.60元。

2019年度, 本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件, 本公司对其合计持有的440,586.00股限制性股票进行回购注销处理, 从而冲减库存股12,183,064.30元, 其中减少股本440,586.00元, 减少资本公积11,742,478.30元。

于2020年度, 本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件, 本公司对其合计持有的274,346.00股限制性股票进行回购注销处理, 从而冲减库存股6,674,838.18元, 其中减少股本274,346.00元, 减少资本公积6,400,492.18元。

于2020年3月23日, 本公司召开第五届董事会第三次会议, 审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》, 同意因2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期业绩考核未能达标, 本公司于2020年对激励对象合计持有的2,182,222.00股限制性股票进行回购注销处理, 从而冲减库存股53,093,575.90元, 其中减少股本2,182,222.00元, 减少资本公积50,911,353.90元。

此外, 于2019年1月31日, 第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》, 本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励, 合计回购11,010,729.00股, 确认库存股394,992,892.71元。

**(44) 专项储备**

	2019年12月31日	本年提取	本年减少	2020年12月31日
安全生产费	-	26,655,465.99	(26,655,465.99)	-

	2018年12月31日	本年提取	本年减少	2019年12月31日
安全生产费	-	7,552,986.74	(7,552,986.74)	-

根据财政部、国家安监总局2012年2月14日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财企[2012]16号)规定,本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的1%计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益,同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时,直接冲减专项储备。

**(45) 盈余公积**

	2019年12月31日	本年提取	本年减少	2020年12月31日
法定盈余公积金	601,241,237.54	143,802,110.91	-	745,043,348.45

	2018年12月31日	本年提取	本年减少	2019年12月31日
法定盈余公积金	601,132,890.32	108,347.22	-	601,241,237.54

**(46) 未分配利润**

	2020年度	2019年度
调整前上年末未分配利润	19,737,192,610.27	14,960,062,609.04
调整:会计政策变更(附注二(31))	32,220,405.39	-
调整后年初未分配利润	19,769,413,015.66	14,960,062,609.04
加:本年归属于母公司股东的净利润	7,326,078,775.95	5,796,505,532.20
减:应付普通股股利(a)	(1,188,301,851.36)	(924,234,773.27)
提取法定盈余公积	(143,802,110.91)	(108,347.22)
提取一般风险准备金	(53,359,243.95)	(40,698,251.73)
其他综合收益结转留存收益	(1,798,127.05)	(54,334,158.75)
年末未分配利润	25,708,230,458.34	19,737,192,610.27

(a) 于2020年4月15日,本公司召开股东大会,以实施2019年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数,向全体股东每10股派发现金股利人民币2.70元(含税),不送红股,不以公积金转增股本,共计人民币1,188,891,051.30元。

本报告期内,本公司针对2018年限制性股票激励计划中不可解锁的限制性股票数量调减普通股股利589,199.94元,经调整后的应付普通股股利为1,188,301,851.36元。

## (47) 少数股东权益

	2020年12月31日	2019年12月31日
顺丰快运	204,187,038.94	-
新夏晖	186,219,284.07	178,891,025.84
重庆丰鸟无人机科技有限公司	68,350,562.60	-
杭州顺丰同城实业股份有限公司	64,563,927.89	-
广东丰行智图科技有限公司	57,772,424.84	-
北京顺丰同城科技有限公司	35,220,504.42	27,723,750.30
重庆雪峰冷藏物流有限公司	27,715,827.08	-
物联亿达	24,022,486.09	29,887,545.67
成都市丰程物流有限公司	(10,909,045.82)	(14,361,885.94)
广东顺心	(395,350,884.73)	(156,475,162.33)
其他	54,858,695.26	8,231,968.04
	316,650,820.64	73,897,241.58

## (48) 营业收入和营业成本

	2020年度	2019年度
主营业务收入(a)	153,756,899,410.51	112,034,972,464.87
其他业务收入(b)	229,970,642.56	158,423,599.39
营业收入合计	153,986,870,053.07	112,193,396,064.26
主营业务成本(a)	128,664,140,440.66	92,567,869,864.45
其他业务成本(b)	145,892,806.92	81,746,341.24
营业成本合计	128,810,033,247.58	92,649,616,205.69

## (a) 主营业务收入和主营业务成本：

	2020年度		2019年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
速运物流及供应链收入	151,743,162,336.64	126,907,806,028.98	110,901,420,494.93	91,617,157,215.40
商品销售收入	1,180,983,047.56	1,130,999,451.98	491,341,448.53	482,862,092.06
其他	832,754,026.31	625,334,959.70	642,210,521.41	467,850,556.99
	153,756,899,410.51	128,664,140,440.66	112,034,972,464.87	92,567,869,864.45

## (b) 其他业务收入和其他业务成本：

	2020年度		2019年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
处理物资收入	10,148,078.52	6,341,315.41	10,667,474.19	6,068,573.82
其他	219,822,564.04	139,551,491.51	147,756,125.20	75,677,767.42
	229,970,642.56	145,892,806.92	158,423,599.39	81,746,341.24

## (c) 本集团2020年度的营业收入分解如下：

	2020年度			
	速运物流及供应链收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	1,180,983,047.56	242,264,363.47	1,423,247,411.03
在某一时段内确认	151,743,162,336.64	-	477,956,114.03	152,221,118,450.67
租赁收入	-	-	112,533,548.81	112,533,548.81
	151,743,162,336.64	1,180,983,047.56	832,754,026.31	153,756,899,410.51
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	10,148,078.51	10,148,078.51
在某一时段内确认	-	-	96,681,107.51	96,681,107.51
租赁收入	-	-	123,141,456.54	123,141,456.54
	-	-	229,970,642.56	229,970,642.56

(i) 于2020年12月31日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

## (49) 税金及附加

	2020年度	2019年度	计缴标准
城市维护建设税	140,380,500.69	95,756,391.67	参见附注三
教育费附加	104,949,501.41	70,968,952.51	参见附注三
印花税	76,894,015.57	52,591,427.68	
房产税	44,801,203.19	43,923,946.33	
土地使用税	9,246,637.78	12,984,991.91	
堤围费	215,932.89	247,169.70	
其他	2,484,344.94	3,145,432.14	
	378,972,136.47	279,618,311.94	

## (50) 销售费用

	2020年度	2019年度
职工薪酬	804,288,757.35	724,242,030.61
信息技术外包服务费用	646,012,965.13	454,791,065.39
市场营销费	207,323,812.25	276,716,291.70
IT及信息平台费	187,144,719.50	177,817,773.13
折旧费及摊销费用	178,082,993.20	161,129,962.60
办公及租赁费	104,404,076.71	108,156,672.44
物资及材料费用	27,386,887.53	25,711,504.41
交通差旅费	23,905,399.83	28,193,431.52
其他	73,831,138.52	40,128,713.26
	2,252,380,750.02	1,996,887,445.06



## (51) 管理费用

	2020年度	2019年度
职工薪酬	9,480,246,521.23	7,697,613,748.17
办公及租赁费	522,019,686.99	527,320,254.24
折旧费及摊销费用	292,167,248.31	356,748,517.99
外包费用	278,957,024.04	114,545,070.37
专业服务费	270,578,174.59	283,929,501.89
业务招待费	163,811,059.86	188,338,698.84
物资及材料费用	138,241,081.50	77,725,345.78
品牌使用费	117,488,958.62	95,347,113.56
交通差旅费	103,476,009.01	140,421,029.92
IT及信息平台费	47,939,300.29	71,410,570.17
税费	35,328,285.92	45,576,620.45
其他	149,508,063.92	100,291,437.45
	11,599,761,414.28	9,699,267,908.83

## (52) 研发费用

	2020年度	2019年度
职工薪酬	981,257,375.03	623,711,330.55
折旧费及摊销费用	365,045,949.98	244,467,968.88
IT及信息平台费	156,177,841.55	131,823,592.01
外包费用	110,436,873.78	60,463,379.57
物资及材料费用	47,002,164.92	23,954,845.68
办公及租赁费	27,794,399.70	37,954,522.40
专业服务费	25,379,761.82	31,496,388.64
交通差旅费	9,738,369.81	18,554,027.59
其他	18,725,639.60	20,855,820.68
	1,741,558,376.19	1,193,281,876.00

### (53) 财务费用

	2020年度	2019年度
借款利息	1,036,798,173.98	921,111,335.15
减：资本化利息(附注四(18))	(20,049,818.68)	(20,491,034.07)
利息费用	1,016,748,355.30	900,620,301.08
减：利息收入	(185,707,902.94)	(285,283,463.71)
汇兑净收益	(23,664,268.10)	(2,853,868.84)
手续费支出及其他	45,171,028.23	70,508,096.78
	852,547,212.49	682,991,065.31

### (54) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2020年度	2019年度
外包成本	81,938,687,018.15	54,483,184,583.60
职工薪酬	24,312,484,487.28	20,737,783,295.56
运输成本	14,267,067,925.57	10,403,529,548.46
其中：飞机保养成本	367,941,907.39	229,400,688.84
办公及租赁费	8,119,714,991.54	7,129,048,860.26
折旧费及摊销费用	5,280,078,602.85	4,503,333,732.61
物资及材料费用	4,826,753,015.27	4,036,645,787.93
理赔成本	1,165,538,916.11	845,900,713.64
销售商品成本	1,130,999,451.98	482,862,092.06
IT及信息平台费	828,385,049.98	714,128,812.71
关务成本	374,554,515.27	284,526,670.27
专业服务费	316,567,112.20	336,640,736.07
交通差旅费	232,548,314.27	277,569,947.38
市场营销费	208,626,469.45	277,263,306.64
品牌使用费	117,488,958.62	95,347,113.56
税费	43,248,806.03	51,864,087.82
其他	1,240,990,153.50	879,424,147.01
	144,403,733,788.07	105,539,053,435.58

(i) 2020年度，本集团冲减成本费用的政府补助金额为496,557,341.58元(2019年度：89,295,302.70元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为369,387,741.58元(2019年度：89,295,302.70元)。

**(55) 其他收益**

	2020年度	2019年度	与资产相关/与收益相关
税收优惠	752,593,169.26	364,628,555.62	与收益相关
物流业财政拨款	428,912,271.90	301,787,264.19	与收益相关
社会保障局补贴	98,158,180.03	41,598,376.96	与收益相关
递延收益摊销(附注四(38))	39,270,436.26	32,347,491.94	与资产相关
	1,318,934,057.45	740,361,688.71	

**(56) 投资收益**

	2020年度	2019年度
处置子公司的投资收益(附注五(1))	443,625,451.41	848,211,045.94
交易性金融资产投资收益	410,806,376.56	195,523,310.99
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(13))	(21,819,195.60)	(97,816,023.63)
对丰宜科技持有的剩余股权按公允价值重新计量确认的投资收益	-	64,204,908.21
理财产品投资收益	29,379,413.13	48,335,455.75
其他权益工具投资分红投资收益	29,554,237.74	17,386,137.80
其他长期股权投资处置损失	(40,735,017.31)	(41,440.41)
	850,811,265.93	1,075,803,394.65

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

**(57) 公允价值变动收益**

	2020年度	2019年度
产业基金类投资	109,402,113.46	25,812,257.12
专项计划权益级证券	17,966,831.29	9,424,488.45
结构性存款	6,992,329.19	9,852,581.06
SAFE及折价认股权	-	305,521,134.62
其他	(243,280.14)	(473,122.02)
	134,117,993.80	350,137,339.23

## (58) 信用减值损失

	2020年度	2019年度
应收账款坏账损失	218,487,810.06	142,227,367.20
其他应收款坏账损失	113,090,280.12	26,821,581.16
贷款及垫款减值损失	88,209,290.56	4,060,387.27
保理款减值损失	49,566,726.65	64,864,587.70
长期应收款减值损失	3,400,920.51	25,811.71
	472,755,027.90	237,999,735.04

## (59) 资产减值损失

	2020年度	2019年度
无形资产减值损失	24,072,531.32	45,275,469.86
存货减值损失	5,279,698.19	-
长期股权投资减值损失	3,700,481.73	133,345,440.37
合同资产减值损失	2,005,201.91	-
	35,057,913.15	178,620,910.23

## (60) 资产处置损失

	2020年度	计入2020年度 非经常性损益 的金额	2019年度	计入2019年度 非经常性损益 的金额
固定资产处置损失	11,623,908.32	11,623,908.32	32,689,467.76	32,689,467.76
无形资产处置损失	539,608.72	539,608.72	117,262.85	117,262.85
	12,163,517.04	12,163,517.04	32,806,730.61	32,806,730.61

## (61) 营业外收入及营业外支出

## (a) 营业外收入

	2020年度	计入2020年度 非经常性损益 的金额	2019年度	计入2019年度 非经常性损益 的金额
政府补助(i)	56,378,947.73	56,378,947.73	56,554,506.80	56,554,506.80
赔偿收入	32,582,574.40	32,582,574.40	15,703,427.17	15,703,427.17
罚款收入	3,790,665.79	3,790,665.79	2,403,133.50	2,403,133.50
其他	136,474,002.64	136,474,002.64	138,342,506.02	138,342,506.02
	229,226,190.56	229,226,190.56	213,003,573.49	213,003,573.49

## (i) 政府补助明细

	2020年度	与资产相关/ 与收益相关	2019年度	与资产相关/ 与收益相关
一般财政拨款	54,293,334.96	与收益相关	54,475,959.85	与收益相关
其他	2,085,612.77	与收益相关	2,078,546.95	与收益相关
	56,378,947.73		56,554,506.80	

## (b) 营业外支出

	2020年度	计入2020年度 非经常性损益 的金额	2019年度	计入2019年度 非经常性损益 的金额
固定资产及无形资产报废损失	175,536,010.37	175,536,010.37	45,031,486.20	45,031,486.20
赔偿支出	51,349,632.82	51,349,632.82	52,698,561.13	52,698,561.13
罚款及滞纳金	25,076,337.95	25,076,337.95	16,691,968.99	16,691,968.99
捐赠支出	24,868,500.40	24,868,500.40	36,103,989.17	36,103,989.17
其他	49,243,648.41	49,243,648.41	44,774,781.02	44,774,781.02
	326,074,129.95	326,074,129.95	195,300,786.51	195,300,786.51

## (62) 所得税费用

	2020年度	2019年度
当期所得税	3,323,134,983.32	2,077,672,964.03
递延所得税	(216,512,080.17)	(276,155,489.55)
	3,106,622,903.15	1,801,517,474.48

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2020年度	2019年度
利润总额	10,038,655,835.74	7,426,311,085.12
按标准税率25%计算的所得税	2,509,663,958.94	1,856,577,771.28
不得扣除的成本、费用和损失	227,848,830.29	178,311,638.65
汇算清缴的影响	25,761,923.79	4,768,804.35
不同子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(229,531,343.69)	(92,746,590.73)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	858,997,924.62	321,624,103.28
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	49,843,113.46	113,420,471.41
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(67,624,041.60)	(217,876,031.38)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(40,957,510.08)	(19,485,661.44)
税收优惠的影响	(96,431,604.60)	(77,208,257.64)
非应纳税收入	(130,948,347.98)	(265,868,773.30)
所得税费用	3,106,622,903.15	1,801,517,474.48

## (63) 每股收益

### (a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2020年度	2019年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	7,326,078,775.95	5,796,505,532.20
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	7,326,078,775.95	5,796,505,532.20
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,464,060,194.17	4,404,269,766.75
基本每股收益	1.64	1.32
其中：		
— 持续经营基本每股收益	1.64	1.32

## (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2020年度，本公司存在具有稀释性的潜在普通股（2019年度：存在）：

	2020年度	2019年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	7,326,078,775.95	5,796,505,532.20
加：本公司可转换公司债券的利息费用（税后）	110,103,398.11	17,855,739.89
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	7,436,182,174.06	5,814,361,272.09
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,464,060,194.17	4,404,269,766.75
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数	81,369,531.83	16,908,875.80
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,545,429,726.00	4,421,178,642.55
稀释每股收益	1.64	1.32

## (64) 其他综合收益

2020年度及2019年度其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				2020年度利润表中其他综合收益			
	2019年 12月31日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2020年 12月31日	本年所得税 前发生额	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动及汇率变动	721,903,970.41	489,552,426.35	1,798,127.05	1,213,254,523.81	544,463,666.19	(54,911,239.84)	489,552,426.35	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	(2,059,919.82)	873,013.64	-	(1,186,906.18)	873,013.64	-	873,013.64	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	-	(22,857,620.11)	-	(22,857,620.11)	(22,857,620.11)	-	(22,857,620.11)	-
外币报表折算差额	282,871,556.79	(328,112,462.79)	-	(45,240,906.00)	(325,720,782.93)	-	(328,112,462.79)	2,391,679.86
	1,002,715,607.38	139,455,357.09	1,798,127.05	1,143,969,091.52	196,758,276.79	(54,911,239.84)	139,455,357.09	2,391,679.86

	资产负债表中其他综合收益					2019年度利润表中其他综合收益				
	2018年 12月31日	会计政策 变更	2019年 12月31日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2019年 12月31日	本年所得税 前发生额	减：所得税	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益										
其他权益工具投资公允价值变动	-	353,622,821.31	353,622,821.31	313,946,990.35	54,334,158.75	721,903,970.41	485,040,606.69	(171,093,616.34)	313,946,990.35	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	-	-	-	(2,059,919.82)	-	(2,059,919.82)	(2,059,919.82)	-	(2,059,919.82)	-
将重分类至损益的其他综合收益										
可供出售金融资产公允价值变动	336,157,723.57	(336,157,723.57)	-	-	-	-	-	-	-	-
外币报表折算差额	191,026,574.28	-	191,026,574.28	91,844,982.51	-	282,871,556.79	91,935,673.25	-	91,844,982.51	90,690.74
	527,184,297.85	17,465,097.74	544,649,395.59	403,732,053.04	54,334,158.75	1,002,715,607.38	574,916,360.12	(171,093,616.34)	403,732,053.04	90,690.74

**(65) 现金流量表项目注释****(a) 收到其他与经营活动有关的现金**

	2020年度	2019年度
代收货款流入	80,856,644,853.55	56,826,527,536.97
政府补助	1,296,976,656.04	608,650,150.52
利息收入	168,534,784.86	292,594,362.21
收到明德控股上收下拨款项净额	-	11,501,375.29
其他	1,233,421,869.46	913,684,698.43
	83,555,578,163.91	58,652,958,123.42

**(b) 支付其他与经营活动有关的现金**

	2020年度	2019年度
代收货款流出	80,458,460,799.97	57,359,107,476.23
办公费与租赁费	8,687,678,278.06	7,425,983,507.52
理赔成本	1,165,538,916.11	845,900,713.64
IT及信息平台费	878,088,152.98	756,976,541.47
关务成本	368,099,405.29	275,356,257.47
专业服务费	329,482,183.76	359,586,350.59
差旅费	246,501,213.13	294,224,144.22
市场营销费	221,144,057.61	293,899,105.04
业务招待费	178,452,438.83	202,656,199.43
赔偿金、罚款	76,425,970.77	69,390,530.12
银行手续费	45,171,028.23	70,508,096.78
捐赠支出	24,868,500.40	36,103,989.17
其他	2,515,045,194.40	1,583,545,198.08
	95,194,956,139.54	69,573,238,109.76



## (c) 取得子公司支付的现金净额

	2020年度	2019年度
本年取得子公司于本年支付的现金和现金等价物	77,680,092.88	5,346,964,309.54
其中：丰豪供应链业务	-	5,325,964,309.54
其他公司	77,680,092.88	21,000,000.00
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(811,347,479.24)	(1,204,848,954.38)
其中：丰豪供应链业务	-	(254,733,022.95)
股权置换取得子公司收到的现金	(799,000,000.00)	(939,000,000.00)
其他公司	(12,347,479.24)	(11,115,931.43)
加：前期取得子公司于本年支付的现金	26,710,805.28	86,411,295.00
	(706,956,581.08)	4,228,526,650.16
其中：取得子公司支付的现金净额	(92,043,418.92)	(5,167,526,650.16)
取得子公司收到的现金净额	799,000,000.00	939,000,000.00

## (d) 收到其他与投资活动有关的现金

	2020年度	2019年度
赎回银行理财产品及结构性存款	112,187,103,321.49	47,171,108,814.70

## (e) 支付其他与投资活动有关的现金

	2020年度	2019年度
购买银行理财产品及结构性存款	114,927,403,498.91	50,131,477,609.38
处置子公司支付的现金净额	70,623,676.27	60,255,887.64
	114,998,027,175.18	50,191,733,497.02

## (f) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2020年度	2019年度
回购股份	58,663,220.22	503,763,032.93
支付融资费用	16,807,089.37	11,121,532.92
购买少数股东股权	8,083,700.00	-
同一控制下合并子公司支付的款项	-	150,607,200.00
其他	1,890,666.29	-
	85,444,675.88	665,491,765.85

## (66) 现金流量表补充资料

## (a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	2020年度	2019年度
净利润	6,932,032,932.59	5,624,793,610.64
加：资产减值损失	35,057,913.15	178,620,910.23
信用减值损失	472,755,027.90	237,999,735.04
固定资产折旧	3,580,529,910.34	3,005,247,806.88
投资性房地产折旧	54,519,822.08	64,296,755.36
无形资产摊销	982,309,961.19	735,757,728.66
长期待摊费用摊销	674,676,135.54	698,031,441.71
处置固定资产、无形资产的损失	187,699,527.41	77,838,216.81
公允价值变动收益	(134,117,993.80)	(350,137,339.23)
财务费用	981,126,860.90	892,343,655.10
投资收益	(850,811,265.93)	(1,075,803,394.65)
权益结算股份支付确认的费用	242,688,267.63	4,638,445.75
递延所得税资产增加	(493,664,415.56)	(492,055,830.52)
递延所得税负债增加	277,152,335.39	215,900,340.97
递延收益摊销	(39,270,436.26)	(32,347,491.94)
存货的增加	(110,529,092.06)	(72,763,068.97)
经营性应收项目的增加	(8,488,670,569.10)	(4,128,062,981.70)
经营性应付项目的增加	7,020,434,632.83	3,536,974,935.35
经营活动产生的现金流量净额	11,323,919,554.24	9,121,273,475.49

## (b) 现金及现金等价物净变动情况

	2020年度	2019年度
现金及现金等价物的年末余额	15,466,483,805.74	17,764,448,498.26
减：现金及现金等价物的年初余额	(17,764,448,498.26)	(15,299,271,593.99)
现金及现金等价物净(减少)/增加	(2,297,964,692.52)	2,465,176,904.27

## (c) 现金及现金等价物

	2020年12月31日	2019年12月31日
库存现金	78,882.36	188,281.28
可随时用于支付的银行存款	15,262,345,098.88	17,662,057,153.84
可随时用于支付的其他货币资金	126,993,032.50	21,599,389.56
可随时用于支付的其他款项	77,066,792.00	80,603,673.58
	15,466,483,805.74	17,764,448,498.26

## (67) 外币货币性项目

于2020年12月31日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、港币和欧元），不包含集团内关联方持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下（2019年12月31日：不重大）：

	2020年12月31日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	10,721,146.84	6.5249	69,954,411.02
港币	11,806,587.62	0.8416	9,936,424.14
欧元	99,878.10	8.0250	801,521.75
应收款项—			
美元	10,074,431.73	6.5249	65,734,659.60
港币	191,100.03	0.8416	160,829.79
欧元	115,688.92	8.0250	928,403.58
应付款项—			
美元	9,251,234.57	6.5249	60,363,380.45
港币	2,245,888.08	0.8416	1,890,139.41
欧元	424,100.74	8.0250	3,403,408.44

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团内除香港以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、人民币及欧元，不包含本集团内子公司持有的非本位币金融资产和金融负债），折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下（2019年12月31日：不重大）：

	2020年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	16,364,222.86	1.1882	19,443,969.60	16,364,222.86
美元	25,396,509.42	7.7526	196,888,978.93	165,703,567.54
欧元	343,595.25	9.5350	3,276,180.71	2,757,263.68
应收款项—				
人民币	1,799,469.88	1.1882	2,138,130.11	1,799,469.88
美元	6,779,714.69	7.7526	52,560,416.11	44,235,327.48
应付款项—				
人民币	1,976,784.46	1.1882	2,348,815.30	1,976,784.46
美元	4,829,945.98	7.7526	37,444,639.20	31,513,751.22
欧元	3,994,210.37	9.5350	38,084,795.88	32,052,512.95

	2019年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	32,931,459.92	1.1163	36,761,388.71	32,931,459.92
美元	4,200,856.59	7.7878	32,715,430.95	29,306,015.74
应收款项—				
人民币	40,650,563.07	1.1163	45,378,223.56	40,650,563.07
美元	3,533,004.73	7.7878	27,514,334.24	24,646,947.60
应付款项—				
人民币	5,909,505.28	1.1163	6,596,780.74	5,909,505.28
美元	4,632,606.94	7.7878	36,077,816.33	32,317,992.53

## 五 合并范围的变更

### (1) 处置子公司

本年处置子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益等转入投资损益的金额
无锡市丰泰电商产业园管理有限公司(以下简称“无锡丰泰”)(i)	325,000,000.00	100.00%	股权置换	2020年11月23日	控制权移交	211,515,614.73	-
泉州市丰预泰企业管理有限公司(以下简称“泉州丰预泰”)(i)	184,000,000.00	100.00%	股权置换	2020年11月23日	控制权移交	108,663,239.30	-
嘉兴市丰泰电商产业园管理有限公司(以下简称“嘉兴丰泰”)(i)	85,000,000.00	100.00%	股权置换	2020年11月23日	控制权移交	23,210,269.10	-
盐城市丰泰电商产业园管理有限公司(以下简称“盐城丰泰”)(i)	86,000,000.00	100.00%	股权置换	2020年11月23日	控制权移交	13,434,997.17	-
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司(以下简称“宁波丰泰”)(i)	119,000,000.00	100.00%	股权置换	2020年11月23日	控制权移交	47,943,628.37	-
深圳市年丰大当家科技有限公司及其子公司	4,000,000.00	80.00%	出售股权	2020年4月30日	控制权移交	20,402,632.21	-
深圳丰速科技有限公司及其子公司	17,720,000.00	33.52%	出售股权	2020年11月30日	控制权移交	18,528,915.13	(73,844.60)
	820,720,000.00					443,699,296.01	(73,844.60)

#### (i) 资产支持专项计划

于2020年6月29日，本公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司(以下简称“深圳丰泰产业园”)持有的无锡丰泰、泉州丰预泰、嘉兴丰泰、盐城丰泰和宁波丰泰的物流产业园作为资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)的标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司(以下简称“华泰资管”)发起设立的专项计划发行资产支持证券。专项计划已于2018年11月21日取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越—顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》(深证函[2018]666号，以下简称“《无异议函》”)，《无异议函》批复的储架规模为50亿元，2年内有效，本期专项计划系储架额度内第3期。该专项计划于2020年11月17日正式成立并发行证券。

本集团以自有资金约1.12亿元认购了专项计划发行的权益级证券19%的份额，约占专项计划总体发行规模的8.08%。此后，深圳丰泰产业园与专项计划签署了股权置换协议。根据协议，深圳丰泰产业园以其持有的无锡丰泰、泉州丰预泰、嘉兴丰泰、盐城丰泰和宁波丰泰100%的股权合计作价7.99亿元置换专项计划持有的深圳丰意恺科技有限公司、深圳润晖泰科技有限公司、深圳宇捷泰科技有限公司、深圳兴耀泰科技有限公司和深圳盛和泰科技有限公司100%的股权。股权置换取得的上述子公司持有的现金及现金等价物为7.99亿元(附注四(65)(c))。同时，本集团与专项计划签署了一系列协议，对已转让的无锡丰泰、泉州丰预泰、嘉兴丰泰、盐城丰泰和宁波丰泰五个物流产业园进行日常的运营管理，并且对专项计划享有或承担其他若干权利和义务。

上述股权置换于2020年11月30日完成，因此，无锡丰泰、泉州丰预泰、嘉兴丰泰、盐城丰泰和宁波丰泰自2020年12月起不再被纳入合并范围，本集团从而将股权置换的对价高于无锡丰泰、泉州丰预泰、嘉兴丰泰、盐城丰泰和宁波丰泰账面净资产的差额约4.05亿元，确认为投资收益。

## (2) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于2020年度以现金出资设立如下子公司：

顺路智慧医药(上海)有限公司

顺络供应链管理(重庆)有限公司

顺养长护(重庆)养老服务有限公司

顺元商业保理(天津)有限公司

顺丰翔宇(山东)医药物流有限公司

顺丰数科(深圳)技术服务有限公司

顺丰医药供应链重庆有限公司

顺丰医药供应链(福建)有限公司

顺丰(宁波)物流科技有限公司

长沙驿加易科技有限公司

长沙顺丰电子商务有限公司

长沙市丰羿供应链管理有限公司

重庆丰鸟无人机科技有限公司

鄂州顺丰国际空运货站有限公司

西安驿加易科技有限公司

英运科技(上海)有限公司

英运供应链管理(上海)有限公司

英运供应链(西安)有限公司

英运供应链(大连)有限公司

英运供应链(厦门)有限公司

英运供应链(南京)有限公司

英运供应链(上海)有限公司

福建利捷供应链管理有限公司

祁东丰农科技有限公司

珠海顺邦投资有限公司

潍坊市丰泰产业园管理有限公司

湖南顺丰医药供应链有限公司

深圳顺链科技有限公司

深圳顺丰顺泰物流有限公司

深圳顺丰国际网络有限公司

深圳顺丰国际实业有限公司

深圳顺丰国际供应链管理有限公司

深圳市顺心跨境快运有限公司

深圳市顺康网络科技有限公司

深圳市顺丰跨境快运有限公司

深圳市顺丰快查科技有限公司

深圳市快驰骏马信息技术有限公司

深圳市微丰启科技有限公司

深圳市丰运投资有限公司

深圳冰致供应链管理有限公司

深圳丰网速运有限公司

济南市丰泰产业园管理有限公司

洛阳市丰泰产业园管理有限公司

河南顺丰医药供应链有限公司

河南省西峡香菇综合服务实业有限公司

江西顺丰智达网络科技有限公司

江西顺丰医药供应链管理有限公司

江西康丰信息技术服务有限公司

武汉驿加易科技有限公司

武汉顺丰冷运供应链有限公司

榆林丰鸟无人机科技有限公司

梅州柚都果业有限公司

柳州市丰预泰产业园管理有限公司

枝江市丰农科技有限公司

杭州驿加易科技有限公司

杭州丰网速运有限公司

杭州丰油能源科技有限公司

敦煌市丰兆科技有限公司

惠州丰预泰企业管理有限公司

广西顺农丰农农业科技有限公司

广州顺丰冷运供应链有限公司  
广州城驿信息技术有限公司  
广东双捷供应链有限公司  
定西市丰农科技有限公司  
宗豪供应链咨询(深圳)有限公司  
天津顺丰聚益物流有限公司  
大连市丰泰产业园运营管理有限公司  
国丰物联数智供应链(广东)有限公司  
四川咕哒科技有限公司  
呈润有限公司  
吉林顺丰智慧医药供应链有限公司  
合肥英运供应链有限公司  
厦门驿加易科技有限公司  
厦门丰羿供应链管理有限公司  
南京驿加易信息科技有限公司  
北京顺丰国际网络有限公司  
北京真蓝无限科技有限公司  
北京丰捷泰企业管理有限公司  
丰豪物流重庆(香港)有限公司  
丰豪物流孝感(香港)有限公司  
丰豪供应链(云南)有限公司  
丰盟科技有限公司  
丰修科技(澳门)有限公司  
东莞丰泰企业管理有限公司  
上海顺泰速运有限公司  
上海顺丰医药供应链控股有限公司  
上海顺丰冷运供应链有限公司  
上海泰亘润企业管理有限公司  
上海永方供应链科技有限公司  
上海呈鸣供应链科技有限公司  
上海冰致供应链管理有限公司



上海丰赞科技有限公司  
Wuhu Industrial Park Limited  
Wuhu Fengtai (Hong Kong) Limited  
Wenzhou Industrial Park Limited  
Wenzhou Fengtai (Hong Kong) Limited  
SZSF Global Express (Kenya) Limited  
SF Reit Asset Management Limited  
SF Pharm Supply Chain (Hong Kong) Limited  
SF Logistics Holdings Limited  
SF International Network Limited  
SF International Holdings Group Limited  
SF International Holding Company Limited  
SF International Development Pte. Ltd.  
SF International (Hong Kong) Management Company Limited  
SF Fengtai Industrial Park Holdings Limited  
SF Express South Africa Proprietary Limited  
SF Express Philippines Inc.  
SF Express Nigeria Limited  
SF Express (Switzerland) Ag  
SF Express (Panama), S.A.  
SF Express (NI) B.V.  
SF Express (Middle East) DWC-LLC  
SF Express (Germany) GMBH  
SF Express (France) SAS  
SF Express (Belgium) BV  
S.F. E&L International (Cambodia) CO., LTD.  
NH Logistics Limited  
Moral Up Corporation Limited  
Golden Bauhinia Logistics Holdings Limited  
Foshan Industrial Park Limited  
Foshan Fengtai (Hong Kong) Limited

Abundant Harvest Investments Limited

SF Technology Solution (Hong Kong) Limited

**(b) 本集团于2020年度注销如下子公司：**

成都市一丰到家科技服务有限公司

广东知返科技有限公司

衡阳市宏悦网络有限公司

衡阳万维信息有限公司

长沙敦豪仓储物流有限公司

杭州顺意丰进出口贸易有限公司

杭州顺丰电子商务有限公司

**(c) 本集团于2020年度收购了如下子公司：**

高泉环球有限公司

翠康有限公司

和畅贸易有限公司

汇胜亚洲有限公司

重庆雪峰冷藏物流有限公司

深圳雪峰冷链物流有限公司

长沙雪原冷链物流有限公司

**(d) 本集团于2020年度股权置换取得了如下子公司：**

深圳丰意恺科技有限公司

深圳润晖泰科技有限公司

深圳宇捷泰科技有限公司

深圳兴耀泰科技有限公司

深圳盛和泰科技有限公司

深圳丰瑞产业园管理有限公司

深圳润安产业园管理有限公司

深圳宇嘉产业园管理有限公司

深圳兴益产业园管理有限公司

深圳盛恒产业园管理有限公司

**(e) 本集团于2020年度出售其他子公司：**

Global Fortitude International Limited

## 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	201,000万	投资控股	100.00%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	15,000万	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	6,000万	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	16,000万	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	5,000万	增值电信业务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	25,000万	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	150,000万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	151,000万	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳丰泰产业园	深圳市	深圳市	510,000万	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	5,800万	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	港币226,001万元	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	100,000万	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	15,000万	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	1,500万	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	3,000万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	500万	咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁(天津)有限公司	天津市	天津市	37,000万	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	24,200万	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	200万	管理咨询	-	100.00%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000万	保险业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	15,000万	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	3,000万	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	45,000万	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
乐丰保理	深圳市	深圳市	6,250万	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	66,663万	供应链管理等服务	-	85.56%	出资设立
顺丰同城控股有限公司	杭州市	杭州市	42,500万	供应链管理等服务	-	96.63%	出资设立

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	1,000万	技术开发、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	3,000万	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	5,000万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰快运	深圳市	深圳市	149,500万	国内、国际货运代理	-	87.80%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	9,000万	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000万	信息技术与开发服务	-	51.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	25,000万	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	1,000万	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立

## (b) 存在重要少数股东权益的子公司

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团之子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

## (2) 在合营企业和联营企业中的权益

### (a) 本集团之联营企业对本集团影响均不重大，汇总信息如下：

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
投资账面价值合计(附注四(13)(b))	1,212,265,406.69	880,449,618.04
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净亏损	(31,516,161.16)	(82,756,579.99)
其他综合收益	873,013.64	3,657,757.63
综合收益总额	(30,643,147.52)	(79,098,822.36)

### (b) 本集团之合营企业对本集团影响均不重大，汇总信息如下：

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
投资账面价值合计(附注四(13)(a))	2,434,965,871.21	1,341,063,055.10
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净利润/(亏损)	9,696,965.56	(15,059,443.64)
其他综合收益	-	909,877.01
综合收益总额	9,696,965.56	(14,149,566.63)

本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资均无公开报价。

## 七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于2020年度主要有三个报告分部，分别为：

- 速运分部，负责提供时效、经济及冷运等产品的物流服务；
- 快运分部，负责提供快运产品的物流服务；
- 其他，包括供应链、同城配送等其他业务及未分配部分。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

于2019年度，除速运分部以外，其他分部的数据对于本集团而言尚不重大。基于重要性和成本效益考虑，本集团未按2020年度分部报告的口径编制2019年度分部报告作为比较信息。

### (a) 2020年度及2020年12月31日分部信息列示如下：

	速运分部	快运分部	其他	分部间抵销	合计
对外交易收入	123,397,003,466.64	19,336,602,655.75	11,253,263,930.68	-	153,986,870,053.07
分部间交易收入	9,871,934,319.06	3,041,230,746.55	6,571,555,755.02	(19,484,720,820.63)	-
营业成本	107,996,130,713.20	22,509,478,682.23	16,056,140,180.61	(17,751,716,328.46)	128,810,033,247.58
利润总额/(亏损总额)	12,283,613,426.37	(1,157,574,860.97)	(1,064,340,538.75)	(23,042,190.91)	10,038,655,835.74
所得税费用	3,296,378,773.56	(249,424,178.02)	60,875,310.21	(1,207,002.60)	3,106,622,903.15
净利润/(净亏损)	8,987,234,652.81	(908,150,682.95)	(1,125,215,848.96)	(21,835,188.31)	6,932,032,932.59
资产总额	58,621,172,612.98	6,768,399,942.78	93,415,514,135.99	(47,645,044,430.78)	111,160,042,260.97
负债总额	37,443,764,886.58	5,924,381,036.41	48,203,830,097.53	(37,171,634,818.58)	54,400,341,201.94
折旧费和摊销费	4,114,397,974.45	159,091,387.87	1,010,882,849.67	(4,293,609.14)	5,280,078,602.85
信用减值损失	206,357,911.71	6,689,173.97	268,607,875.66	(8,899,933.44)	472,755,027.90

于2020年度，本集团无来自各单一客户的收入超过本集团总收入的10%的客户。

## 八 关联方关系及其交易

### (1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

#### (a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

#### (b) 控股股东注册资本及其变化

	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
明德控股	113,405,734.21	-	-	113,405,734.21

#### (c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2020年12月31日		2019年12月31日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	59.30%	59.30%	61.20%	61.20%

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	本报告期内与本公司的关系
丰宜科技	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司	同受最终控制人控制
苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
深圳明德丰泰投资有限公司(以下简称“明德投资”)	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
明德控股有限公司	同受最终控制人控制
顺丰控股集团商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
青海顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
安徽顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
东莞市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
珠海市顺啸丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
中山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
惠州市顺丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
江门市顺意丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
江苏顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
苏州工业园区顺衡顺商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
镇江市顺丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
泰州市顺捷丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
盐城市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制

	本报告期内与本公司关系
浙江顺丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
宁波市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
深圳市顺丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
佛山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
大连顺意丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
山东顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
青岛顺意丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
北京市顺啸丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
上海顺丰实业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
江西省顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
天津顺丰顺商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
内蒙古顺丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
山西顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
吉林省顺丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
广西顺意丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
海南省顺丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
陕西顺意丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
湖南省顺意丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
湖北省顺意丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
河南省顺意丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
甘肃顺丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
河北顺啸丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
福建省顺意丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
肇庆市顺意丰商贸有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
东莞市顺丰商业有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
深圳市顺丰电子商务有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
北京顺丰电子商务有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
顺丰优选国际有限公司 <sup>注1</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
丰巢科技及其子公司	最终控制人持有的公司
上海牵趣网络科技有限公司(以下简称“牵趣网络”)及其子公司	本集团之联营公司
重庆博强物流有限公司	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司	本集团之联营公司
深圳市百米生活股份有限公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司	本集团之联营公司
深圳市顺捷丰达及其子公司	本集团之联营公司
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	本集团之联营公司
青岛大凯货运代理有限公司	本集团之联营公司
北京大账房及其子公司	本集团之联营公司
餐北斗供应链及其子公司	本集团之联营公司
武汉顺络供应链管理有限公司	本集团之联营公司
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	本集团之联营公司
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司 <sup>注2</sup>	本集团之联营公司
上海嘉星物流有限公司 <sup>注2</sup>	本集团之联营公司
科捷智能及其子公司 <sup>注2</sup>	本集团之联营公司
深圳丰速科技有限公司 <sup>注3</sup>	本集团之合营公司
小红帽及其子公司 <sup>注4</sup>	2020年8月前为本集团之联营公司
盛海信息	本集团之合营公司

	本报告期内与本公司的关系
POST110Ü	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司	本集团之合营公司
中运达机场地面服务有限公司	本集团之合营公司
格灵信息及其子公司	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
物联顺通及其子公司	本集团之合营公司
北京顺和同信科技有限公司	本集团之合营公司
广州乐收网络技术有限公司(以下简称“乐收网络”)及其子公司 <sup>注5</sup>	2019年12月31日前为本集团之合营公司
万科企业股份有限公司及其子公司 <sup>注2</sup>	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(以下简称“中国国际海运”)及其子公司 <sup>注2</sup>	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中信证券股份有限公司(以下简称“中信证券”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
金拱门(中国)有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
星展银行(中国)有限公司 <sup>注6</sup>	2020年7月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国平安保险(集团)股份有限公司(以下简称“平安保险”)及其子公司 <sup>注7</sup>	2019年7月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司(以下简称“太平洋保险”)及其子公司 <sup>注7</sup>	2019年7月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳市恒路物流股份有限公司 <sup>注8</sup>	2018年9月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
招广投资及其子公司	持有本公司5%以上股权的其他公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立,且公司董事、高管担任理事会理事的组织

注1：为顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司。以下将顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司，简称为“商贸控股及其子公司”。最终控制人于2020年11月处置商贸控股及其子公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，其在2021年11月31日前仍与本集团存在关联关系，故本集团2020年与其的关联交易指2020年1月至12月的交易金额。

注2：为本集团于2020年新增的关联方，故本集团对其2019年的关联交易以及2019年12月31日的关联往来余额列为“不适用”。

注3：曾为本集团的子公司，如附注五(1)所述，本集团从2020年12月1日起丧失对深圳丰速科技有限公司的实际控制权并停止将其纳入合并范围，本财务报表披露的与深圳丰速科技有限公司的关联交易指2020年12月的交易额，本集团对其2019年1月至12月的交易列为“不适用”。

注4：为本集团于2020年8月处置的联营公司。本财务报表披露的与其的关联交易指2020年1月至8月的交易额。

注5：为本集团于2019年处置的合营公司，故本集团对其2020年的关联交易列为“不适用”。

注6：2020年7月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，其在2021年7月31日前仍与本集团存在关联关系，故本集团2020年与其的关联交易指2020年1月至12月的交易金额。

注7：2019年7月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自2020年8月起，其不再与本集团存在关联关系，故本集团2020年度与其的关联交易指2020年1月至7月的交易额，2020年12月31日的关联往来余额列为“不适用”。

注8：2018年9月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于2019年9月起，深圳市恒路物流股份有限公司不再与本集团存在关联关系，故本集团对其2020年的关联交易列示为“不适用”。



### (3) 关联交易

#### (a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

#### (b) 快递业务、联运及货代业务收入

	2020年度	2019年度
金拱门及其子公司	1,291,573,295.07	1,193,201,876.11
中铁顺丰国际快运有限公司	130,041,968.68	16,539,368.60
平安保险及其子公司	65,152,725.66	109,466,644.41
丰宜科技	28,668,227.12	14,954,797.51
商贸控股及其子公司	22,500,404.90	74,480,512.35
顺丰公益基金会	16,777,628.80	38,443.40
太平洋保险及其子公司	12,852,595.58	26,320,843.49
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	5,388,274.87	不适用
丰巢科技及其子公司	5,360,875.79	1,122,511.80
苏州丰城达网络科技有限公司	4,486,896.06	7,539,205.97
中信证券及其子公司	4,211,460.69	2,503,365.22
格灵信息及其子公司	3,406,594.68	663,418.54
温州丰宝客科技有限公司	3,018,116.87	586,025.44
上海嘉星物流有限公司	2,773,151.28	不适用
万科企业股份有限公司及其子公司	2,435,425.57	不适用
中国国际海运及其子公司	1,306,357.34	不适用
深圳市百米生活股份有限公司	1,056,354.23	18,413.13
餐北斗供应链及其子公司	965,361.74	387,770.68
星展银行(中国)有限公司	752,862.67	641,560.08
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	608,209.79	491,206.55
湖北九州通达科技开发有限公司	502,501.43	314,547.71
中运达机场地面服务有限公司	268,798.77	26,935,338.48
深圳市恒路物流股份有限公司	不适用	1,532,153.26
其他	6,513,760.47	3,468,287.55
	1,610,621,848.06	1,481,206,290.28

## (c) 通讯收入

	2020年度	2019年度
丰巢科技及其子公司	21,646,093.77	23,533,909.13
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	3,474,686.28	849,255.58
丰宜科技	3,372,766.98	2,020,165.13
	28,493,547.03	26,403,329.84

## (d) 代收结算手续费收入

	2020年度	2019年度
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	4,821,178.14	4,764,302.08
其他	220,564.82	365,816.58
	5,041,742.96	5,130,118.66

## (e) 平台及其他服务收入

	2020年度	2019年度
丰宜科技	45,413,621.51	7,802,799.12
中铁顺丰国际快运有限公司	7,996,537.02	8,798,343.40
商贸控股及其子公司	378,791.05	677,532.24
其他	579,785.14	604,059.94
	54,368,734.72	17,882,734.70

## (f) 科技开发服务费收入

	2020年度	2019年度
丰巢科技及其子公司	2,567,093.97	848,679.25
明德控股	1,374,598.30	1,254,245.30
商贸控股及其子公司	-	1,386,459.91
其他	444,922.52	785,131.57
	4,386,614.79	4,274,516.03

## (g) 租金及物业管理收入

	2020年度	2019年度
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	3,012,058.70	284,915.26
丰宜科技	2,055,104.34	1,055,209.03
商贸控股及其子公司	394,872.47	865,164.86
建顺资讯科技有限公司	371,170.36	927,515.71
其他	930,117.99	510,621.20
	6,763,323.86	3,643,426.06

## (h) 商品销售收入

	2020年度	2019年度
深圳市顺捷丰达及其子公司	37,925,009.44	-
丰巢科技及其子公司	5,337,138.04	-
其他	275,906.71	-
	43,538,054.19	-

## (i) 利息收入

	2020年度	2019年度
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	1,143,975.35	-
武汉顺络供应链管理有限公司	998,473.63	-
建顺资讯科技有限公司	159,301.34	-
	2,301,750.32	-

## (j) 出售股权

	2020年度	2019年度
明德控股	-	135,000,000.00

## (k) 购买股权

	2020年度	2019年度
明德投资	-	150,607,200.00

## (l) 联运及货代费用

	2020年度	2019年度
中铁顺丰国际快运有限公司	488,038,463.03	230,791,907.60
深圳市顺捷丰达及其子公司	211,347,435.34	174,935,509.02
物联顺通及其子公司	171,965,010.90	46,890,464.53
建顺资讯科技有限公司	108,556,004.21	92,647,274.32
POST110Ü	34,311,831.20	69,883,742.11
青岛大凯货运代理有限公司	22,991,350.38	25,578,831.28
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	22,053,292.43	29,965,556.38
中运达机场地面服务有限公司	11,597,443.82	23,734,436.93
重庆博强物流有限公司	10,355,641.03	15,348,865.13
小红帽及其子公司	4,689,850.27	13,093,401.16
其他	4,045,004.38	-
	1,089,951,326.99	722,869,988.46

## (m) 快递代理及其他服务费

	2020年度	2019年度
丰巢科技及其子公司	120,816,646.12	47,275,658.86
北京大账房及其子公司	57,311,519.90	978,494.92
深圳市中旺财税管理有限公司	7,248,806.02	-
丰宜科技	5,230,188.69	-
环球速运控股有限公司	2,718,287.34	510,519.23
商贸控股及其子公司	2,659,417.54	4,656,050.82
乐收网络及其子公司	不适用	1,999,529.77
其他	21,741.51	12,850.35
	196,006,607.12	55,433,103.95

## (n) 利息支出

	2020年度	2019年度
深圳市中旺财税管理有限公司	76,430.74	-
其他	9,325.43	-
	85,756.17	-

## (o) 代收手续费费用

	2020年度	2019年度
丰巢科技及其子公司	94,828,845.83	82,961,170.55

## (p) 安保服务费

	2020年度	2019年度
中保华安及其子公司	153,842,870.06	134,335,262.62

## (q) 租金及物业管理费

	2020年度	2019年度
商贸控股及其子公司	47,238,444.25	22,511,404.28
招广投资及其子公司	17,483,784.82	-
盛海信息	10,456,248.02	16,102,996.80
餐北斗供应链及其子公司	5,400,472.06	8,993,150.78
北京大账房及其子公司	4,378,983.11	2,754,039.58
其他	1,129,654.34	565,776.26
	86,087,586.60	50,927,367.70

## (r) 科技开发及运维服务费

	2020年度	2019年度
盛海信息	26,947,320.62	28,406,292.95
北京顺和同信科技有限公司	7,072,415.34	5,483,678.48
其他	1,027,006.97	686,036.91
	35,046,742.93	34,576,008.34

## (s) 促销活动费

	2020年度	2019年度
商贸控股及其子公司	2,084,770.45	7,831,955.69
丰巢科技及其子公司	382,110.36	12,097,448.41
其他	297,077.50	481,682.05
	2,763,958.31	20,411,086.15

## (t) 采购物资

	2020年度	2019年度
科捷智能及其子公司	543,507,299.22	不适用
丰宜科技	215,901,823.46	84,166,009.07
中国国际海运及其子公司	199,062,686.43	不适用
湖北九州通达科技开发有限公司	138,213,702.98	117,450,617.15
商贸控股及其子公司	62,614,942.78	89,036,580.84
温州丰宝客科技有限公司	55,447,551.53	22,496,881.42
盛海信息	84,848.86	552,711.81
其他	289,168.05	26,561.48
	1,215,122,023.31	313,729,361.77

## (u) 保险费

	2020年度	2019年度
太平洋保险及其子公司	42,968,622.79	88,511,898.21
平安保险及其子公司	20,282,044.90	7,722,706.61
	63,250,667.69	96,234,604.82

保险费为本集团按照保险单受益期进行摊销计入的金额。

## (v) 捐赠支出

	2020年度	2019年度
顺丰公益基金会	21,025,789.93	6,000,000.00

## (w) 关键管理人员薪酬

	2020年度	2019年度
关键管理人员薪酬	28,538,200.81	38,235,900.00

## (4) 关联方应收、应付款项余额

## (a) 应收账款

	2020年12月31日	2019年12月31日
金拱门及其子公司	163,467,065.39	148,822,448.84
丰宜科技	50,109,913.29	20,394,717.59
深圳市顺捷丰达及其子公司	30,567,588.38	-
中铁顺丰国际快运有限公司	27,064,970.00	10,490,672.84
中运达机场地面服务有限公司	4,003,205.75	4,077,129.23
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	3,684,971.98	不适用
丰巢科技及其子公司	3,335,084.30	784,860.38
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	1,907,815.33	702,659.05
苏州丰城达网络科技有限公司	1,465,961.90	1,489,069.64
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	929,865.04	317.00
格灵信息及其子公司	752,230.94	480,246.01
温州丰宝客科技有限公司	701,034.00	1,108,935.00
中国国际海运及其子公司	538,172.82	不适用
万科企业股份有限公司及其子公司	537,775.10	不适用
商贸控股及其子公司	465,834.80	20,238,017.63
明德控股	303,694.34	900,666.60
建顺资讯科技有限公司	-	551,749.80
平安保险及其子公司	不适用	14,293,115.93
太平洋保险及其子公司	不适用	5,432,033.59
其他	3,035,071.77	1,664,301.73
	292,870,255.13	231,430,940.86

## (b) 预付款项

	2020年12月31日	2019年12月31日
丰巢科技及其子公司	23,154,566.76	26,709,547.43
中铁顺丰国际快运有限公司	15,601,911.29	10,123,755.55
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	3,256,643.57	-
深圳市中旺财税管理有限公司	552,931.60	533,715.17
商贸控股及其子公司	503,741.24	441,774.53
北京大账房及其子公司	113,986.35	3,133,950.68
太平洋保险及其子公司	不适用	32,753,736.15
平安保险及其子公司	不适用	919,101.65
其他	1,242,794.42	777,792.61
	44,426,575.23	75,393,373.77

## (c) 发放贷款及垫款

	2020年12月31日	2019年12月31日
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	34,352,402.78	-
武汉顺络供应链管理有限公司	24,406,159.15	-
建顺资讯科技有限公司	5,180,137.01	-
	63,938,698.94	-

## (d) 其他应收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
丰巢科技及其子公司	279,996,905.15	237,357,559.02
金拱门及其子公司	29,396,756.33	36,592,188.91
中国国际海运及其子公司	9,385,463.00	不适用
商贸控股及其子公司	3,039,688.93	3,361,587.61
深圳市顺捷丰达及其子公司	1,948,867.55	38,554.30
北京大账房及其子公司	693,347.52	7,919,259.83
建顺资讯科技有限公司	-	2,101,888.05
平安保险及其子公司	不适用	5,868,998.93
太平洋保险及其子公司	不适用	64,871.11
其他	738,620.57	899,375.82
	325,199,649.05	294,204,283.58

## (e) 其他非流动资产

	2020年12月31日	2019年12月31日
科捷智能及其子公司	22,178,241.29	不适用
中国国际海运及其子公司	5,847,429.00	不适用
其他	394,633.86	-
	28,420,304.15	-

## (f) 吸收存款

	2020年12月31日	2019年12月31日
深圳市中旺财税管理有限公司	3,530,459.67	3,778,707.92
其他	573.80	-
	3,531,033.47	3,778,707.92

## (g) 应付账款

	2020年12月31日	2019年12月31日
中铁顺丰国际快运有限公司	98,127,753.58	55,309,253.45
物联顺通及其子公司	71,206,423.49	22,789,086.87
湖北九州通达科技开发有限公司	32,040,569.87	15,173,062.43
深圳市顺捷丰达及其子公司	29,564,305.16	22,175,003.97
中保华安及其子公司	16,083,449.36	11,793,545.33
丰宜科技	15,059,348.69	16,346,318.11
商贸控股及其子公司	13,641,816.30	13,653,370.47
温州丰宝客科技有限公司	8,889,063.90	10,151,946.46
盛海信息	8,378,757.78	5,910,649.64
POST110Ü	4,056,630.21	18,256,861.71
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	2,692,517.44	3,015,475.32
丰巢科技及其子公司	2,429,841.97	6,088,200.10
北京顺和同信科技有限公司	2,359,931.55	2,299,515.96
深圳丰速科技有限公司	2,176,036.69	不适用
中运达机场地面服务有限公司	1,983,543.81	2,843,434.73
深圳市中旺财税管理有限公司	1,530,237.94	-
青岛大凯货运代理有限公司	1,344,356.56	2,366,749.33
北京大账房及其子公司	1,108,614.10	3,066,989.00
建顺资讯科技有限公司	420.73	2,313,127.99
餐北斗供应链及其子公司	-	3,394,554.90
平安保险及其子公司	不适用	101,738.80
太平洋保险及其子公司	不适用	17,670,710.48
其他	1,591,365.20	1,244,380.38
	314,264,984.33	235,963,975.43



## (h) 预收款项

	2020年12月31日	2019年12月31日
丰宜科技	2,660.36	912,733.08
金拱门及其子公司	-	28,345,182.30
商贸控股及其子公司	-	3,286,804.02
平安保险及其子公司	不适用	538,781.51
其他	34,757.50	741,756.19
	37,417.86	33,825,257.10

## (i) 合同负债

	2020年12月31日	2019年12月31日
丰宜科技	9,024,111.33	-
金拱门及其子公司	5,194,604.30	-
深圳市顺捷丰达及其子公司	4,816,000.00	-
其他	942,357.54	-
	19,977,073.17	-

## (j) 其他应付款

	2020年12月31日	2019年12月31日
科捷智能及其子公司	216,779,866.78	不适用
中国国际海运及其子公司	102,948,509.14	不适用
湖北九州通达科技开发有限公司	29,842,072.53	11,558,007.28
金拱门及其子公司	18,474,046.06	10,839,555.86
丰宜科技	2,713,575.77	793,117.19
招广投资及其子公司	2,180,000.00	-
盛海信息	834,287.27	158,850.31
牵趣网络及其子公司	187,001.53	897,104.92
建顺资讯科技有限公司	167,735.59	1,603,423.64
中运达机场地面服务有限公司	-	1,434,872.00
平安保险及其子公司	不适用	492,024.74
太平洋保险及其子公司	不适用	430,366.74
其他	1,826,723.10	1,935,253.69
	375,953,817.77	30,142,576.37

## 九 股份支付

### (1) 股份支付总体情况

	2020年度
年初已授予的限制性股票总额	2,456,568.00
本年回购的限制性股票总额	(2,456,568.00)
年末发行在外的限制性股票行权价格的范围和合同剩余期限	-

本年发生的股份支付费用如下：

	2020年	2019年
以权益结算的股份支付	242,688,267.63	4,638,445.75
以现金结算的股份支付	58,630,658.16	56,274,474.44
	301,318,925.79	60,912,920.19

### (2) 以权益结算的股份支付情况

#### (a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2017年12月27日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2017年限制性股票激励计划（草案）》公告前1个交易日公司股票交易均价（前1个交易日股票交易总额/前1个交易日股票交易总量）每股58.63元的50%，为每股人民币29.32元。据此，本公司董事会获授权授予符合条件的本集团职工共802名，以价格为人民币29.32元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为270.54万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,101.55万股的0.06%。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2018年6月13日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2018年限制性股票激励计划（草案）》公告前20个交易日公司股票交易均价（前20个交易日股票交易总额/前20个交易日股票交易总量）每股48.65元的50%，为每股人民币24.33元。据此，本集团董事会获授权授予符合条件的本集团职工共1,181名，以价格为人民币24.33元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为542.19万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,357.22万股的0.12%。

2017年和2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50.00%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50.00%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按《限制性股票激励计划》的规定进行相应调整。

于2017年，本集团向2017年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股2,556,661.00股，募集资金总额人民币74,961,331.87元。于2018年1月9日，本公司完成了2017年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2018年，本集团向2018年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股5,231,982.00股，募集资金总额人民币127,294,205.35元。于2018年6月25日，本公司完成了2018年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2019年，2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，本公司解除限制性股票数量1,113,173.00股。

如附注四(43)所述，截至2020年12月31日止，本集团部分原激励对象因个人原因离职，不符合激励条件，本公司对其合计持有的751,841.00股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。

如附注四(43)所述，截至2020年12月31日止，根据2018年及2019年业绩，本集团未达到2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个和第二个解除限售期的解除限售条件，本公司对合计5,923,629.00股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。

于2020年12月31日，本公司的上述股份激励计划已经执行完毕。

于2020年12月31日，资本公积中确认的以权益结算的股份支付的累计金额为23,632,662.79元(2019年12月31日：23,632,662.79元)。2020年度，未发生以权益结算的股份支付费用(2019年度以权益结算的股份支付冲回的费用：13,323,208.39元)。

## (b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予上述公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于2020年12月31日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为270,006,129.16元(2019年12月31日：27,317,861.53元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为241,004,364.42元(2019年12月31日：23,378,510.00元)。2020年度，以权益结算的股份支付确认的费用为242,688,267.63元(2019年度：17,961,654.14元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

### (3) 以现金结算的股份支付情况

#### (a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年股票增值权激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》，股票增值权的授予日为2017年12月27日。本次股票增值权行权价格为每份29.32元，激励对象范围为公司外籍核心人才共20人。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年股票增值权激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》，股票增值权的授予日为2018年6月13日。本次股票增值权行权价格为每份24.33元，激励对象范围为公司外籍核心人才共29人。

2017年和2018年计划授予的股票增值权行权期及各期行权时间安排如表所示：

行权期	行权时间	行权比例
第一个行权期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50.00%
第二个行权期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50.00%

激励对象所获授予的股票增值权必需同时满足《股票增值权激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

于2020年12月31日，无以现金结算的股份支付产生的负债（2019年12月31日：94,340.00元）。2020年度，未发生以现金结算的股份支付费用（2019年度以现金结算的股份支付冲回的费用：129,605.97元）。

#### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属子公司的部分股份作为标的，授予子公司的高级管理人员该公司附有回购条款的股权或期权。

于2020年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为129,586,444.06元（2019年12月31日：70,955,785.90元）。2020年度，以现金结算的股份支付确认的费用为58,630,658.16元（2019年度：56,404,080.41元）。资产负债表日公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

## 十 承诺事项

### (1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2020年12月31日	2019年12月31日
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	2,200,898,059.29	2,235,936,315.03
房屋、建筑物及机器设备	4,169,824,245.83	2,499,921,937.09
其他	4,897,375.00	36,618,770.00
	6,375,619,680.12	4,772,477,022.12

### (2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以内	4,724,858,532.49	5,101,875,264.17
一到二年	3,635,973,901.83	2,981,614,327.74
二到三年	2,111,254,121.07	1,785,237,235.00
三年以上	2,771,317,173.21	3,148,454,559.67
	13,243,403,728.60	13,017,181,386.58

### (3) 其他承诺事项

(i) 于2020年11月，本集团以持有的五处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司义乌市丰预泰企业管理有限公司、泉州市丰裕泰企业管理有限公司、无锡市捷泰企业管理有限公司、淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金78,800.00万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

(ii) 于2019年9月，本集团以持有的三处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司、义乌市丰预泰企业管理有限公司及淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金76,500.00万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

(iii) 于2018年12月，本集团以持有的两处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。全资子公司上海丰泰源兴物业管理服务有限公司(以下简称“丰泰源兴”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入如果低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，丰泰源兴承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对丰泰源兴的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金112,000.00万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

## 十一 资产负债表日后事项

### (1) 资产负债表日后利润分配

于2021年3月17日，本公司董事会同意本公司以2021年3月17日总股本4,556,440,455股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,545,429,726股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币3.30元(含税)，不送红股，不进行公积金转增股本。剩余未分配利润结转以后年度分配。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

### (2) 定向增发

于2021年3月2日，经2021年第二次临时股东大会审议通过，本公司拟向不超过35名特定对象非公开发行股票。本次发行的股票数量不超过本次非公开发行前公司总股本的10%，即不超过455,644,045股(含455,644,045股)，拟募集资金总额不超过2,200,000.00万元(含2,200,000.00万元)。截至本财务报表批准报出日，该相关事项尚需获得中国证监会核准。

### (3) 要约收购

于2021年2月8日，经第五届董事会第十一次会议审议通过，本公司拟通过全资子公司Flourish Harmony Holdings Company Limited向香港联交所主板上市公司嘉里物流联网有限公司(标的公司)合资格股东及购股权持有人发出部分要约和购股权要约，以现金方式收购标的公司931,209,117股股份(约占标的公司已发行股本的51.8%和全面摊薄股本的51.5%)及注销相关标的公司购股权持有人持有的代表标的公司于最终截止日未行使购股权数量的51.8%的标的公司购股权。截至本财务报表批准报出日，该相关事项尚需经过双方股东大会审议通过，并需要完成香港证券及期货事务监察委员会(以下简称“香港证监会”)、香港联合交易所有限公司(以下简称“香港联交所”)、发改委及商务主管部门、中国反垄断主管部门等一系列法律审批或备案流程。

### (4) 债务融资

于2021年3月2日，经2021年第二次临时股东大会审议通过，本公司拟通过下属全资子公司泰森控股及SF Holding Investment 2021 Limited在境内外发行不超过等值人民币200亿元(含200亿元)的债务融资产品。债务融资产品包括但不限于境外美元债券、境内公司债券、中期票据、短期公司债、超短期融资券、企业债和其他债务融资产品。截至本财务报表批准报出日，上述债务融资产品尚未发行。

### (5) 设立房地产投资信托基金并计划上市

本集团筹划通过境外控股子公司间接持有的、分别位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业作为底层资产，在香港设立房地产投资信托基金，并在香港联交所上市。于2021年2月10日，本公司之控股子公司SF Holding Limited通过其香港全资子公司SF REIT Asset Management Limited已就该房地产投资信托基金向香港证监会递交了认可申请。截至本财务报表批准报出日，上述交易尚需按照公司章程及相关规定履行相应的审批程序以及获得香港证监会及香港联交所的相关批准。

### (6) 会计准则修订

财政部于2018年对《企业会计准则第21号—租赁》进行了修订(以下简称“新租赁准则”)。该修订完善了租赁的定义，增加了租赁识别、租赁合同的分拆和合并等内容；取消承租人经营租赁和融资租赁的分类，要求对所有租赁(短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债；改进承租人后续计量，增加选择权重估和租赁变更情形下的会计处理等。上述修订自2021年1月1日起施行。

对于首次执行新租赁准则的累积影响，本集团选择简化处理，即不调整以前年度比较信息，只调整2021年年初数。经管理层评估，新租赁准则的实施，对本集团作为出租人的租赁业务的影响并不重大；对本集团作为承租人的租赁业务的影响主要包括：根据剩余租赁付款额按2021年1月1日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，同时按照等同租赁负债的金额并进行必要调整确认使用权资产，不影响集团净资产。

## 十二 企业合并

详见附注五(1)。

## 十三 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩元及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。于2020年度，本集团签署了5亿美元的远期外汇合同以对冲5亿美元长期债券的外汇风险。

于2020年12月31日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、港币和欧元），折算成人民币的金额列示如下（2019年12月31日：不重大）：

	2020年12月31日			
	美元项目	港币项目	欧元项目	合计
	(人民币)	(人民币)	(人民币)	(人民币)
金融资产				
货币资金	69,954,411.02	9,936,424.14	801,521.75	80,692,356.91
应收款项	65,734,659.60	160,829.79	928,403.58	66,823,892.97
	135,689,070.62	10,097,253.93	1,729,925.33	147,516,249.88
金融负债				
应付款项	60,363,380.45	1,890,139.41	3,403,408.44	65,656,928.30

于2020年12月31日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值5%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约3,766,000.00元。

其他外币对人民币的汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团内除香港以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、人民币及欧元）折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2020年12月31日				
	人民币项目	美元项目	欧元项目	合计	合计
	(港币)	(港币)	(港币)	(港币)	(人民币)
金融资产					
货币资金	19,443,969.60	196,888,978.93	3,276,180.71	219,609,129.24	184,825,054.08
应收款项	2,138,130.11	52,560,416.11	-	54,698,546.22	46,034,797.36
其他权益工具投资	-	2,477,430,490.86	-	2,477,430,490.86	2,085,104,598.33
	21,582,099.71	2,726,879,885.90	3,276,180.71	2,751,738,166.32	2,315,964,449.77
金融负债					
应付款项	2,348,815.30	37,444,639.20	38,084,795.88	77,878,250.38	65,543,048.63

	2019年12月31日			
	人民币项目	美元项目	合计	合计
	(港币)	(港币)	(港币)	(人民币)
金融资产				
货币资金	36,761,388.71	32,715,430.95	69,476,819.66	62,237,475.66
应收款项	45,378,223.56	27,514,334.24	72,892,557.80	65,297,510.67
其他权益工具投资	-	2,523,762,469.08	2,523,762,469.08	2,260,735,944.55
	82,139,612.27	2,583,992,234.27	2,666,131,846.54	2,388,270,930.88
金融负债				
应付款项	6,596,780.74	36,077,816.33	42,674,597.07	38,227,497.81

此外，鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，仍存在由此产生的外汇风险。于2021年12月31日，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的集团内子公司的人民币金融资产和金融负债余额分别为港币278,312,022.66元和港币589,648,223.90元，折合人民币金额分别为234,229,946.69元和496,253,344.47元；持有的集团内子公司的美元金融资产和金融负债余额分别为港币340,907,453.65元和港币9,332,604,285.73元，折合人民币金额分别为286,910,834.58元和7,854,405,222.80元，集团内子公司之间持有的其他非本位币金融资产和金融负债并不重大。

于2020年12月31日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，在考虑远期外汇套期抵消的汇率变动影响后，如果港币对美元升值或贬值0.5%（2019年12月31日：1%），其它因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约港币24,517,000.00元，折合人民币约20,634,000.00元（2019年12月31日：减少或增加港币242,000.00元，折合人民币约217,000.00元），减少或增加其他综合收益约港币12,387,000.00元，折合人民币约10,425,000.00元（2019年12月31日：港币约25,238,000.00元，折合人民币约22,608,000.00元）。

于2020年12月31日，对于上述各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值5%，其它因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约港币14,605,000.00元，折合人民币约12,292,000.00元（2019年12月31日：减少或增加港币3,777,000.00元，折合人民币约3,383,000.00元）。

其他外币对港币的汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。



## (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2020年12月31日，本集团长期带息债务主要为人民币和港币计价的浮动利率长期借款合同以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款为1,865,820,266.05元（2019年12月31日：2,047,494,503.19元），无以港币计价的浮动利率长期借款（2019年12月31日：港币5,006,896,403.96元，折合人民币4,492,062,281.22元）；以人民币计价的固定利率应付债券合同金额为680,000,000.00元（2019年12月31日：7,900,000,000.00元），以美元计价的固定利率应付债券合同金额为美元1,200,000,000.00元，折合人民币为7,851,480,000.00元（2019年12月31日：美元500,000,000.00，折合人民币为3,488,100,000.00元）。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2020年12月31日，如果借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约9,310,000.00元（2019年12月31日：32,700,000.00元）。

## (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的各类权益及债务性工具，存在价格变动的风险。

于2020年12月31日，如果本集团上述各类权益及债务性工具投资的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约83,150,000.00元（2019年12月31日：约47,900,000.00元），增加或减少其他综合收益约502,750,000.00元（2019年12月31日：约493,369,000.00元）。

## (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、以摊余成本计量的银行理财产品、拆出资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团货币资金、以摊余成本计量的银行理财产品、拆出资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低；对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在30天到90天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团的应收票据、应收账款以及合同资产主要是提供速运物流及供应链服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供速运物流及供应链服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金以及为员工提供的无息贷款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于应收保理款及发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于2020年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

### (3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2020年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	3,654,785.86	-	-	-	3,654,785.86
应付账款	15,484,940,351.95	-	-	-	15,484,940,351.95
其他应付款	7,530,793,784.24	-	-	-	7,530,793,784.24
短期借款	8,094,272,062.48	-	-	-	8,094,272,062.48
一年内到期的非流动负债	2,826,483,705.02	-	-	-	2,826,483,705.02
长期借款	76,284,318.10	574,531,015.93	1,305,305,241.34	129,527,438.94	2,085,648,014.31
应付债券	294,374,475.00	967,689,159.93	3,731,796,741.44	5,110,498,430.45	10,104,358,806.82
长期应付款	-	8,634,317.84	1,592,920.35	204,491.33	10,431,729.52
	34,310,803,482.65	1,550,854,493.70	5,038,694,903.13	5,240,230,360.72	46,140,583,240.20

	2019年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	3,778,707.92	-	-	-	3,778,707.92
应付账款	11,988,256,010.34	-	-	-	11,988,256,010.34
应付票据	30,000,000.00	-	-	-	30,000,000.00
其他应付款	4,707,159,830.62	-	-	-	4,707,159,830.62
短期借款	6,151,261,091.68	-	-	-	6,151,261,091.68
其他流动负债	1,023,994,803.71	-	-	-	1,023,994,803.71
一年内到期的非流动负债	2,111,387,911.36	-	-	-	2,111,387,911.36
长期借款	253,786,278.73	1,107,381,804.17	5,906,797,399.52	253,880,664.36	7,521,846,146.78
应付债券	257,083,187.50	2,042,115,516.27	4,499,901,505.31	6,148,000,000.00	12,947,100,209.08
长期应付款	6,075,000.00	12,052,179.43	12,150,000.00	48,595,616.33	78,872,795.76
	26,532,782,821.86	3,161,549,499.87	10,418,848,904.83	6,450,476,280.69	46,563,657,507.25

## 十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于2020年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产－				
结构性存款	-	-	6,276,847,839.67	6,276,847,839.67
其他	74,830.02	-	-	74,830.02
其他非流动金融资产－				
专项计划权益级证券	-	-	390,391,319.74	390,391,319.74
产业基金类投资	-	-	441,134,721.34	441,134,721.34
其他权益工具投资－				
权益工具	891,158,779.32	-	4,136,330,274.98	5,027,489,054.30
金融资产合计	891,233,609.34	-	11,244,704,155.73	12,135,937,765.07

于2019年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产－				
结构性存款	-	-	2,909,852,581.06	2,909,852,581.06
其他	74,554.47	245,792.67	-	320,347.14
其他非流动金融资产－				
专项计划权益级证券	-	-	260,424,488.45	260,424,488.45
产业基金类投资	-	-	218,615,943.17	218,615,943.17
其他权益工具投资－				
权益工具	806,383,940.40	-	4,127,308,996.79	4,933,692,937.19
金融资产合计	806,458,494.87	245,792.67	7,516,202,009.47	8,322,906,297.01

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、信用点差、流动性溢价、市销率等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产－ 结构性存款	其他非流动金融资产－ 专项计划权益级证券	其他非流动金融资产－ 产业基金投资	其他权益工具－ 可供出售权益工具
2019年12月31日	2,909,852,581.06	260,424,488.45	218,615,943.17	4,127,308,996.79
本年新增	107,077,300,000.00	112,000,000.00	115,676,383.68	650,000.00
本年减少	(104,118,896,790.87)	-	-	-
计入当期损益的利得或损失	408,592,049.48	17,966,831.29	109,402,113.46	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	260,397,496.86
外币报表折算差额	-	-	(2,559,718.97)	(252,026,218.67)
2020年12月31日	6,276,847,839.67	390,391,319.74	441,134,721.34	4,136,330,274.98

	交易性 金融资产－ 结构性存款	可供出售 金融资产－ 可供出售债务工具	可供出售 金融资产－ 可供出售权益工具	其他非流动 金融资产－ 专项计划权益级证券	其他非流动 金融资产－ SAFE及折价认股权	其他非流动 金融资产－ 产业基金投资	其他 权益工具－ 可供出售权益工具
2018年12月31日	-	178,403,812.08	2,276,274,386.92	-	-	-	-
会计政策变更	504,347,794.52	(178,403,812.08)	(2,276,274,386.92)	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
2019年1月1日	504,347,794.52	-	-	178,403,812.08	344,685,887.97	105,000,000.00	1,997,472,148.15
本年新增	42,360,000,000.00	-	-	113,000,000.00	-	87,739,340.60	1,619,882,022.02
本年减少	(40,135,232,287.78)	-	-	(57,872,755.98)	(647,914,359.63)	-	(175,682.00)
计入当期损益的利得或损失	180,737,074.32	-	-	26,893,432.35	305,521,134.62	25,812,257.12	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	-	-	-	449,042,630.47
外币报表折算差额	-	-	-	-	(2,292,662.96)	64,345.45	61,087,878.15
2019年12月31日	2,909,852,581.06	-	-	260,424,488.45	-	218,615,943.17	4,127,308,996.79

## (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、其他流动资产项下的银行理财产品、拆出资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

## 十五 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于2020年12月31日及2019年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
资产负债率	48.94%	54.08%

## 十六 公司财务报表主要项目附注

### (1) 货币资金

	2020年12月31日	2019年12月31日
银行存款	58,098,498.15	967,647,842.56

### (2) 其他应收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
应收泰森控股股利	1,500,000,000.00	1,117,405,390.21
下拨子公司使用的可转债募集资金	5,454,806,766.73	2,246,708,314.12
其他	6,052,075.25	433,688.52
	6,960,858,841.98	3,364,547,392.85
减：坏账准备	-	-
	6,960,858,841.98	3,364,547,392.85

其他应收款账龄分析如下：

	2020年12月31日	2019年12月31日
一年以内	4,784,120,657.19	2,247,142,002.64
一到二年	2,176,738,184.79	1,117,405,390.21
	6,960,858,841.98	3,364,547,392.85

### (3) 长期应收款

	2020年12月31日	2019年12月31日
下拨子公司使用的非公开发行股票募集资金	82,496,567.74	7,691,259,432.16

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。

#### (4) 长期股权投资

	2020年12月31日	2019年12月31日
子公司(a)	50,997,093,513.91	43,323,539,117.29
减：长期股权投资减值准备	-	-
	50,997,093,513.91	43,323,539,117.29

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

#### (a) 子公司

	核算方法	2019年 12月31日	本年增加	2020年 12月31日	持股比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值准备	本年宣告分派 的现金股利
泰森控股	成本法	43,323,539,117.29	7,673,554,396.62	50,997,093,513.91	100.00%	100.00%	不适用	-	1,500,000,000.00

#### (5) 投资收益

	2020年度	2019年度
成本法核算的长期股权投资收益	1,500,000,000.00	-
交易性金融资产投资收益	59,738,584.17	1,148,720.61
理财产品投资收益	6,155,466.53	4,873,145.52
其他	(25,603.38)	(187,885.50)
	1,565,868,447.32	5,833,980.63

## 一 非经常性损益明细表

	2020年度	2019年度
处置子公司的投资收益	443,625,451.41	848,211,045.94
处置其他非流动资产(损失)/收益	(52,898,534.35)	31,356,737.19
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	1,032,229,792.07	545,508,216.82
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产和交易性金融负债的投资收益	139,466,673.10	364,072,933.26
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损失	-	(2,123,517.28)
其他营业外收支净额	(153,226,887.12)	(38,285,034.94)
小计	1,409,196,495.11	1,748,740,380.99
减:所得税影响数	(196,455,349.10)	(159,282,664.33)
减:归属于少数股东的非经常性损益	(18,998,922.53)	(716,085.28)
归属于母公司股东的非经常性损益	1,193,742,223.48	1,588,741,631.38
其中:持续经营业务产生的非经常性损益	1,193,742,223.48	1,588,741,631.38

### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益[2008]》的规定,非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系,以及虽与正常经营业务相关,但由于其性质特殊和偶发性,影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

## 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度	2020年度	2019年度
归属于公司普通股股东的净利润	15.20%	14.86%	1.64	1.32	1.64	1.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.73%	10.82%	1.37	0.96	1.37	0.96
其中:						
一 持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	15.20%	14.86%	1.64	1.32	1.64	1.32
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	12.73%	10.82%	1.37	0.96	1.37	0.96



# 13

## 备查文件目录



- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (四) 载有董事长签名的2020年年度报告文本原件。
- (五) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

| 承诺 为每一份托付



## 顺丰控股股份有限公司

邮编:518057

客服热线:95338

网址:<http://www.sf-express.com>

地址:中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座