

股票简称: 顺丰控股
股票代码: 002352



2022

半年度报告

INTERIM REPORT



顺丰控股股份有限公司

2022 年半年度报告



2022 年 8 月



同心抗疫 / 韧性凸显
深化变革 / 精益经营



第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司法定代表人王卫、首席财务官（财务负责人）何捷及会计主管胡晓飞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“快递服务业”的披露要求。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	4
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	144
第四节 公司治理.....	52
第五节 环境和社会责任.....	54
第六节 重要事项.....	56
第七节 股份变动及股东情况.....	68
第八节 优先股相关情况.....	73
第九节 债券相关情况.....	74
第十节 财务报告.....	75

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、首席财务官（财务负责人）、会计主管签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的 2022 年半年度报告文本原件。
- (四) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日
上年同期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日
公司、本公司、顺丰控股、顺丰	指	顺丰控股股份有限公司
元、千元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币亿元
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
嘉里物流	指	嘉里物流联网有限公司，香港联交所主板上市公司（00636.HK），为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰同城、同城实业	指	杭州顺丰同城实业股份有限公司，香港联交所主板上市公司(09699.HK)，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰房托	指	顺丰房地产投资信托基金，于香港联交所主板上市（02191.HK），为顺丰控股股份有限公司之联营企业。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司资料

公司简介

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	顺丰控股		
公司的外文名称（如有）	S.F.Holding Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		

联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦 B 座	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦 B 座
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646688	0755-36646688
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

适用 不适用

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱报告期无变化，具体可参见 2021 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用 不适用

公司选定的信息披露报纸的名称，登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址，公司半年度报告备置地点报告期无变化，具体可参见 2021 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

适用 不适用

二、关键经营和财务数据

2022 年上半年业绩总览

总件量¹

51.3 亿件 持平

营业收入

1301 亿元 ↑47.2%

毛利额

163 亿元 ↑82.5%

归母净利润²

25.1 亿元 ↑231%

总资产

2125 亿元 ↑1.22%

扣非归母净利润³

21.5 亿元 ↑550%

归母净资产⁴

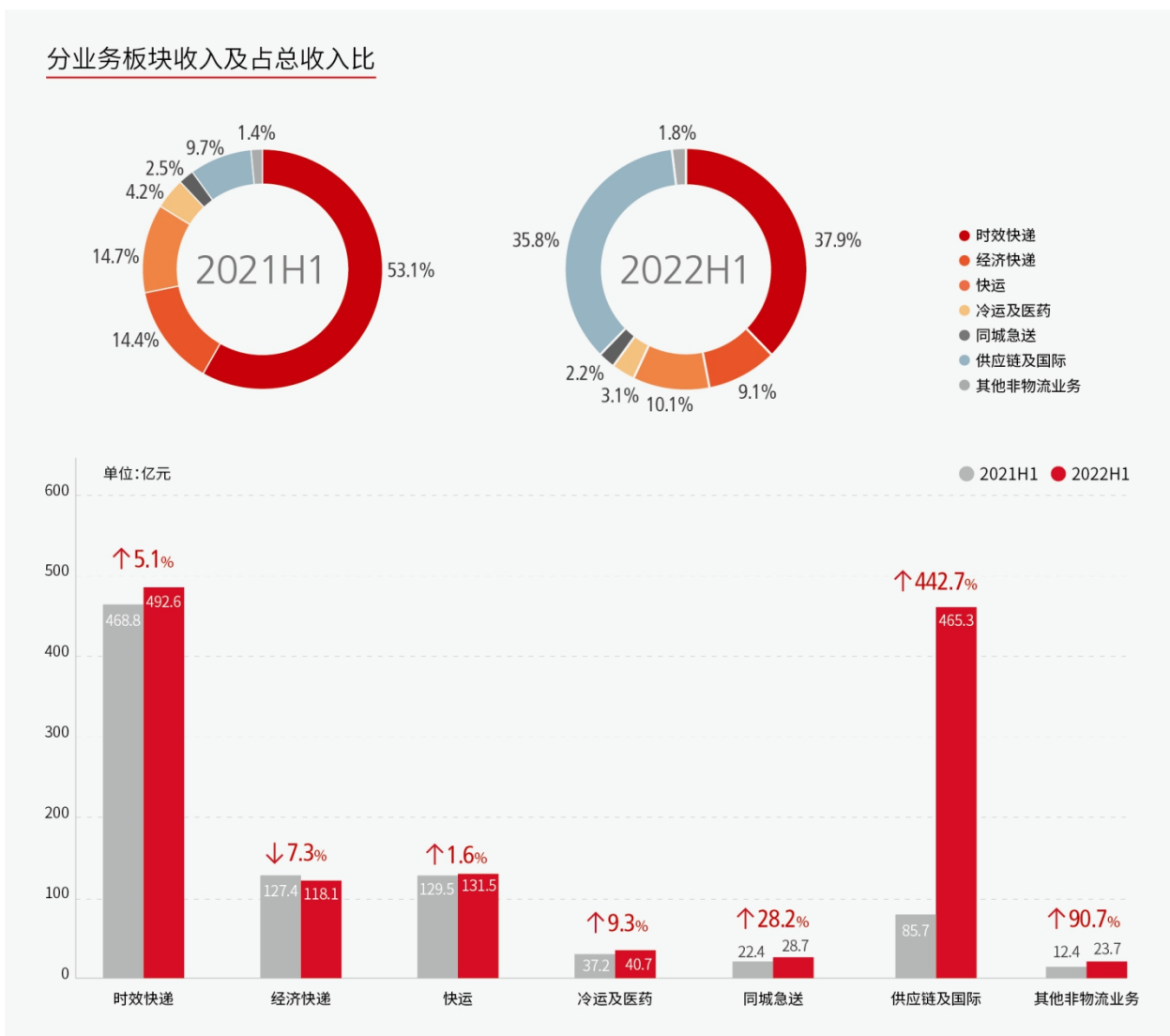
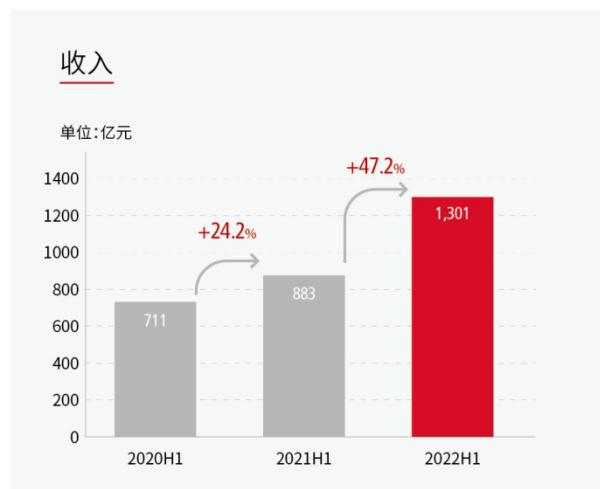
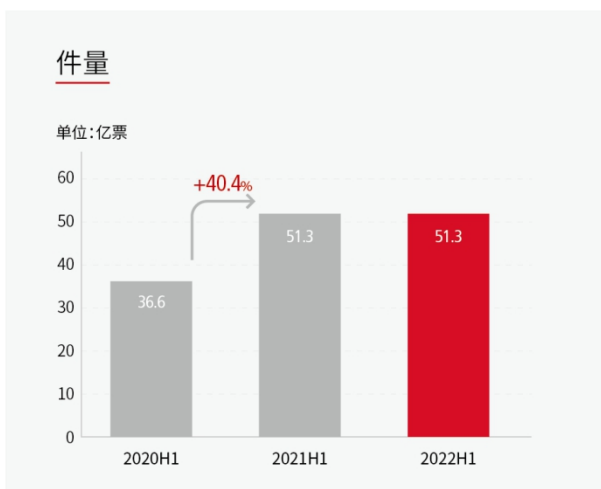
817 亿元 ↓1.48%

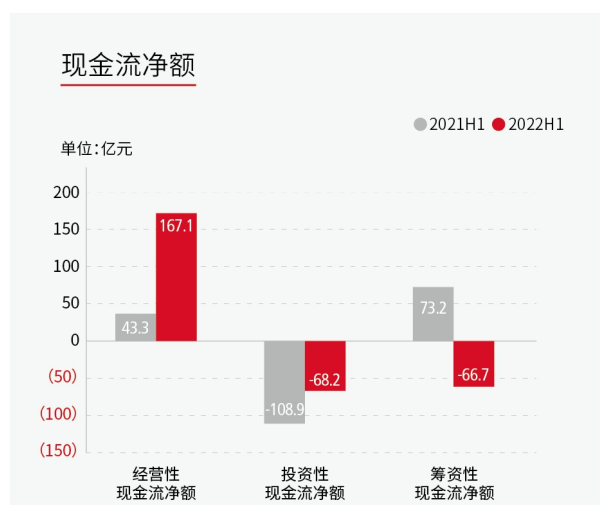
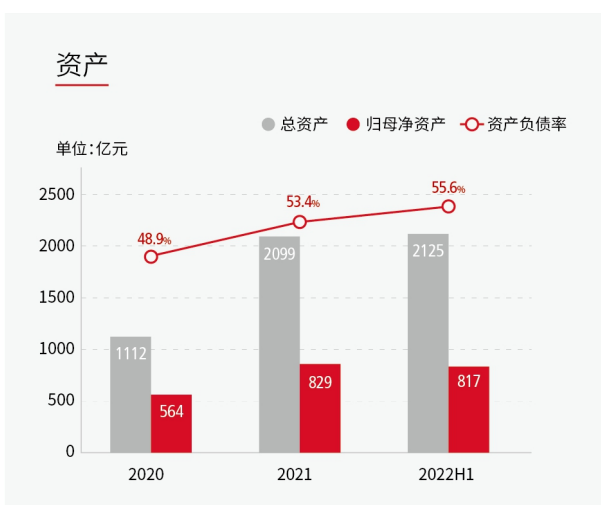
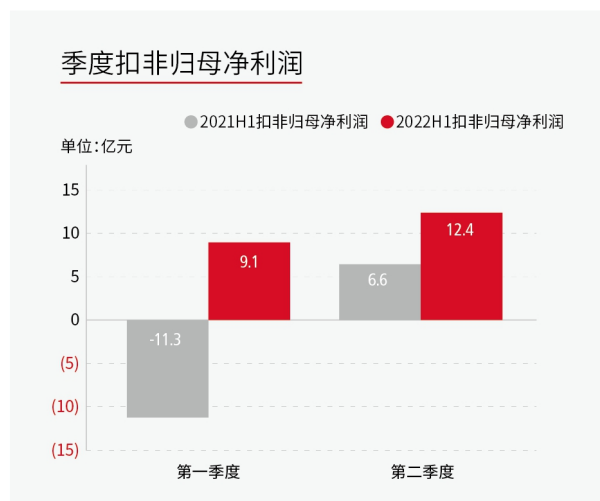
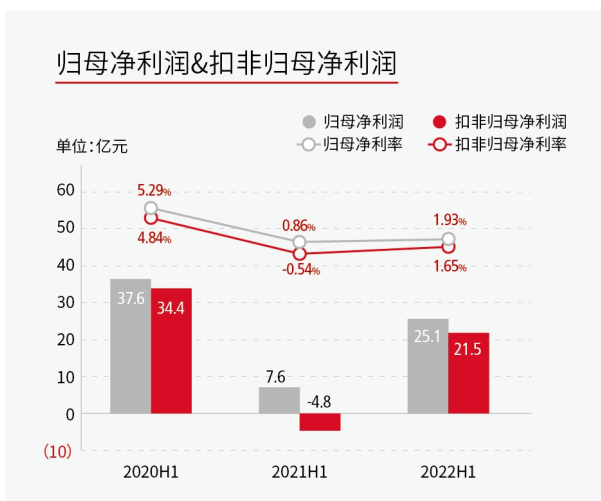
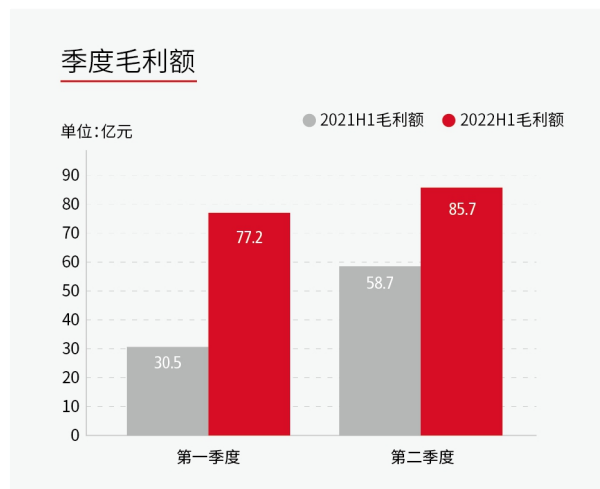
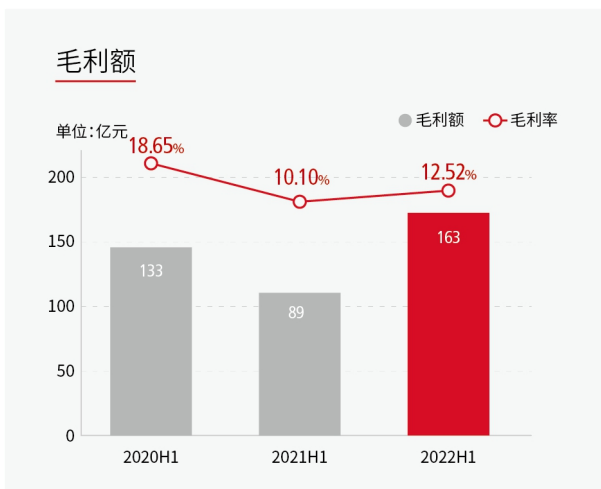
基本每股收益

0.51 元/股 ↑200%

注：

1. 总件量不包含嘉里物流快递件量，也不包含公司国际货运及代理、供应链的业务量
2. 归母净利润指归属于上市公司股东的净利润
3. 扣非归母净利润指归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润
4. 归母净资产指归属于上市公司股东的净资产





财务摘要

1. 主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入	130,064,133	88,343,930	47.22%
营业成本	113,778,310	79,421,354	43.26%
毛利额	16,285,823	8,922,576	82.52%
归属于上市公司股东的净利润	2,512,397	759,921	230.61%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,147,856	-477,089	550.20%
经营活动产生的现金流量净额	16,712,814	4,331,631	285.83%

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产	212,467,377	209,899,982	1.22%
总负债	118,069,551	111,984,735	5.43%
净资产	94,397,826	97,915,247	-3.59%
归属于上市公司股东的净资产	81,718,397	82,943,226	-1.48%
资产负债率(%)	55.57%	53.35%	上升 2.22 个百分点

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
基本每股收益(元/股)	0.51	0.17	200.00%
稀释每股收益(元/股)	0.51	0.17	200.00%
加权平均净资产收益率(%)	3.00%	1.34%	上升 1.66 个百分点

2. 经营分部主要财务数据

分部对外收入

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
速运分部	63,969,177	63,144,369	1.31%
大件分部	15,057,837	13,398,874	12.38%
同城分部	2,938,274	2,293,462	28.12%
供应链及国际分部	47,545,204	8,790,434	440.87%
未分配部分	553,641	716,791	-22.76%
合计	130,064,133	88,343,930	47.22%

分部净利润

单位：千元

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
速运分部	2,110,588	801,604	163.30%
大件分部	8,744	-580,252	101.51%
同城分部	-143,940	-406,588	64.60%
供应链及国际分部	1,689,467	-65,957	2661.47%
未分配部分	-368,555	661,893	-155.68%
分部间抵消	471	5,090	-90.75%
合计	3,296,775	415,790	692.89%

注：

(1)公司持续推进多网融通，其中逐步将速运分部中直营网络运营的时效快递和经济快递业务中的大件业务（一般为超过20KG，且限定流向和距离等）划归大件组织负责，因此大件分部数据中包含此部分快递大件业务数据。

(2)经营分部与公司主要业务板块的对应关系为：速运分部包含除第(1)点所述的已划归大件组织负责的快递大件业务以外的时效快递、经济快递业务，和冷运及医药业务；大件分部包含上述快递大件业务，和快运业务；同城分部主要为同城急送业务；供应链及国际分部主要为国际快递、国际货运及代理、供应链业务；未分配部分主要包含非主营物流及货运代理的板块，包括投资、产业园及其他总部职能板块等。

3. 非经常性损益项目及金额

单位：千元

	金额	说明
处置子公司的投资收益	32,314	
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	20,464	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	392,099	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还、稳岗补贴等。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债取得的投资收益	15,933	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	64,090	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-16,465	
减：所得税影响额	102,319	
少数股东权益影响额（税后）	41,575	
合计	364,541	

注：公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目；公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

4. 境内外会计准则下会计数据差异

- 1、公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。
- 2、公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

第三节 管理层讨论与分析

一、公司业务发展情况

(一) 行业回顾

1. 上半年宏观经济因疫情承压后企稳回升。

因新冠变异株传播力增强，防控难度加大，国内疫情呈现多点爆发，给经济活动带来负面影响。据国家统计局发布数据，上半年实现 GDP 总量 56.3 万亿元，按不变价格计算，同比增长 2.5%；其中二季度为 29.2 万亿元，同比增长 0.4%。同时社会消费品零售总额 21.0 万亿元，同比下降 0.7%；但疫情也促进线上消费习惯稳固，实物商品网上零售额 5.4 万亿元，同比增长 5.6%，占社会消费品零售总额比重 25.9%，渗透率有所提升。

5-6 月伴随防疫形势好转，政府出台一系列助企纾困政策、加快推动复工复产，经济活动呈现企稳回升态势。6 月各项经济指标好转明显，规模以上工业增加值同比增长 3.9%；社会消费品零售总额增速转正，同比增长 3.1%。随着稳经济各项政策进一步落地见效，下半年经济有望继续保持回升势头。

2. 物流保通保畅意义凸显，多项政策支持行业发展。

上半年疫情初期因局部地区封控，对民生物资供应、产业链供应链的正常运转造成不利影响，物流行业面临较大压力。

对此，政府推出了多项政策，保障物流畅通、降低企业成本。4 月 11 日，国务院印发《关于切实做好货运物流保通保畅工作的通知》，要求各地区、各部门全力保障货运物流特别是医疗防控物资、生活必需品、政府储备物资、邮政快递等民生物资和农业、能源、原材料等重要生产物资的运输畅通。4 月 27 日，国务院常务会议提出自 5 月 1 日至年底，对符合条件的快递收派服务收入免征增值税；尽快推出 1000 亿元再贷款支持交通运输、物流仓储业融资，合理支持车贷延期还贷等。

受益于保通保畅措施，疫情后物流行业加速恢复。上半年，全国社会物流总额（即社会流动的物品价值总额）约 160 万亿元，同比增长 3.1%；全国快递服务企业

业务量累计完成 512 亿件，同比增长 3.7%；业务收入累计完成 4982 亿元，同比增长 2.9%，在疫情冲击下行业展现出一定的发展韧性。可以预期，下半年随着防疫形势的好转和经济活动的恢复，快递物流行业的恢复也将加速。

3. 政策规范、市场变化均推动行业走向高质量发展。

《“十四五”邮政业发展规划》于 2021 年底出台，提出“十四五”期间要以推动邮政业高质量发展为主题，设定了规模实力、基础网络、创新能力、服务水平、治理效能五大方面目标及相关 12 项指标，为快递行业提升服务水平、发展质量明确了具体方向。同时，国家对规范行业竞争和保障快递员群体权益的监管加强，在政策引导和持续治理的双重作用下，快递行业低价竞争趋缓，快递公司逐步摆脱“价格战”的阴霾，单票价格呈现持续回升的良好局面。

同时，在消费电商增量驱缓、电商模式创新日新月异、流量分散化和电商平台竞争格局激烈的背景下，消费者服务体验的比拼变得尤为重要，商家及电商平台对物流履约时效与质量的重重视度提高。提升服务水平和发展质量成为行业新的主旋律，快递企业纷纷积极推动服务分层与产品分类，优化服务模式，完善作业流程，改善末端服务质量，提升客户体验，行业竞争逐步走向规范化。

此外，受国际地缘政治冲突影响，上半年国际原油价格持续高位运行，推动国内成品油价格创五年新高。作为物流行业关键成本要素之一，燃油成本上涨对快递物流企业经营效益带来明显压力，削弱其开展价格战竞争的可能性，并考验企业的精细化运营能力。对于拥有完善物流网络、建立起规模效益门槛的头部快递物流企业更有空间能通过调整营运模式、优化网络规划等措施提升运力资源的使用效率，对冲燃油成本上涨的压力。行业进入壁垒的提高、经营环境的不确定性，促使企业

间的竞争逐步从盲目扩张走向精益化可持续发展。

4. 中国进出口贸易具备韧性，亚太地区消费与贸易增长潜力将为该区域跨境物流带来广阔空间。

今年以来世界贸易增长动能减弱，但我国外贸进出口克服外部环境趋紧、疫情短期冲击等不利影响，仍保持较快增长，体现我国外贸的强大韧性。2022 上半年中国货物进出口总额 19.8 万亿元，同比增长 9.4%；其中出口 11.1 万亿元，同比增长 13.2%。随着国内疫情逐渐好转，社会面复工复产持续推进，物流链和供应链持续修复，同时叠加国内稳外贸政策的持续加码，6 月出口表现亮眼，出口规模达 2.2 万亿元，同比增幅为 22%，高于市场预期。

RCEP 协定 2022 年 1 月 1 日正式生效，是亚太地区规模最大、最重要的自由贸易协定，在降低跨境交易成本、提高清关和物流效率、降低合规风险、加速跨境电商数字化升级以及完善基础设施和配套服务等方面促进中国与东南亚跨境贸易发展，同时也将推动中国企业在

更大范围内参与产业塑造和扩张，将为我国快递物流企业的国际供应链业务带来巨大的发展机遇。

同时，东南亚新兴市场人口众多，具备大量年轻且低成本的劳动力，消费能力高速增长，吸引大量外资注入。在投资的拉动下，东盟主要国家商品出口额亦实现不同程度的增长。东南亚地区承接了低端产业以及产业链的终端组装和出品环节，而中国具备门类最为齐全的产业链、最领先的供应链基础设施，双方将形成有效互补，未来更加深入的合作能有效助推形成“中国+东南亚”一体化供应链新格局。

亚太地区在全球贸易网络中的战略地位、及区域本地市场的迅速崛起，预计将带来跨境物流、合同物流和货运代理市场规模的长远增长，对于已领先布局东南亚网络、具备立足亚洲辐射全球的物流货运服务能力的中国物流企业，将更能够在产业链升级和迁移的大格局下，把握市场发展先机，携手更多中国品牌出海及助力跨国品牌供应链重塑，打造稳定、高效、端到端的国际供应链，实现物流网络全球化布局。

(二) 公司主营业务板块

顺丰控股是中国第一大、全球第四大快递物流综合服务商。公司围绕物流生态圈，持续完善服务能力，业务拓展至时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城急送、国际快递、国际货运及代理、供应链等物流板块，能够为客户提供国内及国际端到端一站式供应链服务；同时，依托领先的科技研发能力，致力于构建数字化供应链生态，成为全球智慧供应链的领导者。

业务板块

速运物流



时效快递

主要面向个人、企业、商家等，提供时效性强、速度领先的高品质门到门寄递服务

- 根据寄递流向与距离，可实现当日达、次晨达、次日达等；
- 满足客户生产和流通场景的即时响应需求，可提供批量大件航空运输跨省最快7小时达；
- 快递全程时限行业第一（国家邮政局2021年快递时限测试）。



经济快递

主要面向电商平台、电商商家，提供性价比高、品质保障的配送服务

- “顺丰速运”直营网络服务高要求客群，门到门配送；
- “丰网速运”加盟网络服务下沉电商市场，定价更优惠；
- 仓储及仓配一体服务，满足多种类型仓储需求，提供全国分仓、智慧云仓及仓配一体服务。



快运

主要面向生产制造、商业流通领域有大件配送、批量运输需求的客户

- 陆运大件：B2C电商大包裹，B2B仓库及门店调拨/大票零担/整车运输；
- 服务延伸：大件仓配、搬家、店配、送装一体等场景化延伸服务；
- “顺丰快运”直营网络服务中高端客群，“顺心捷达”加盟网络服务下沉市场。



冷运及医药

主要面向时令生鲜食品、冷冻食品、医药产业三大领域的客户

- 生鲜寄递：将全国超4,000种农产品从产地直达配送至消费者；
- 食品冷运：提供多温区冷仓、零担/专车运输，及配送到店、到消费者的高标准全程温控冷链服务；
- 医药物流：服务医药产业全链条，实现-80°C到25°C多温区控制及运输，提供GSP认证的医药冷仓服务。



同城急送

主要面向餐饮门店、零售/电商商家、个人及企业提供即时物流配送服务

- 可提供To B的尊享、特惠及增值服务，和To C的帮取、帮送、帮买、帮办产品体系，全城平均1小时即时配送服务。

供应链及国际



国际快递

主要面向国内及海外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者，提供国际快递、海外本土快递、跨境电商包裹及海外仓服务

- 国际快递：满足跨境紧急寄递需求的高时效的标准服务，含高品质的国际标快及经济型的国际特惠产品；
- 国际电商：满足跨境电商需求的高性价比的经济型服务，含高效的国际电商专递和经济型国际小包；
- 海外本土快递：服务覆盖泰国、越南、马来西亚、柬埔寨、印尼等东南亚国家。



国际货运及代理

主要面向客户提供空运、海运、铁运、陆运及多式联运的货运解决方案

- 空运：提供从出发点提货、多重整合、清关、交付至终端客户的空运服务；
- 海运：提供包括各类型传统货运、整箱承运及拼箱承运的海运服务；
- 陆路货运：提供贯通欧亚的，创新及具经济效益的陆运、铁运服务。



供应链

主要面向各类行业客户，提供国内及国际端到端供应链解决方案

- 以技术赋能，依托顺丰大数据、AIoT技术及软硬件系统集成能力，助力客户打造智慧供应链；
- 顺丰丰豪、新夏晖提供中国本土供应链服务；
- 嘉里物流提供环球综合物流服务。

（三）业务发展总结

1. 同心战疫，共克时艰

今年 3 月以来，新冠疫情给社会正常生产生活、快递物流运转带来较大挑战。疫情当前，顺丰依托自身强大的运力底盘和高效的组织调配能力，支撑民生保供、防疫物资运送，以及正常的社会经济运转，充分展现多元业务的韧性以及科技创新能力，竭尽所能地保障着物流服务链条的畅通、完整。尤其是最后一公里、最后 100 米配送的关键节点，提供可靠、安全的服务，让客户满意，让社会放心。

利用航空优势实现空中支援：3 月，吉林疫情突发，公司紧急执行“重庆-长春”航班，将近 30 万支一次性使用病毒采样管快速运抵长春。香港疫情爆发后，公司立即调动 747、767 大型飞机执飞深圳至香港最短航线，为香港累计运送超 5500 吨防疫和生活物资。4 月上海封控，公司紧急开通为上海提供生鲜食品的驰援航线，从内蒙古运送 400 吨牛羊肉至上海，以及重庆至上海的防疫物资运输航线，将近 500 万人份新冠检测试剂运至上海；截至解封累计执飞至上海的航班 41 班，运送超 900 吨物资。



调动运力承载各方捐赠物资：期间集结超百辆大型车队，助力来自福建、安徽、青海、海南、河北、江苏、宁夏、湖北等地的捐赠物资运输至封控城市，保障生鲜食品全程冷运，昼夜奔赴。

积极承担民生保供物流重任：4 月中旬，顺丰作为上海市生活物资保供物流企业，在政府支持下设立了浙江平湖、江苏昆山、上海的西郊和江桥等 4 个中转站，对各地物资经中转站后通过甩挂接驳“无接触”作业方

式转运至上海指定地点，期间累计接驳 1777 台次车辆、2.95 万吨保供物资。同时，助力上海蔬菜集团点对点直送上海市内 16 个区，完成运输近 1500 吨、超 160 车次。同时，顺丰冷链亦对接覆盖国内八大蔬菜基地，利用冷链资源保障多种蔬菜保供品类的供应和运输交付。



灵活联动网络资源力保供应链：疫情频发的背景下，品牌客户对全国仓网联动转仓、分仓保障需求提升。顺丰借助全国仓网优势，及时帮助电商客户完成发货模式转换，通过即时转仓、灵活分仓等，最大限度降低客户的业务停顿风险。截至 6 月底，累计保障 180 多家受疫情影响的电商客户顺利发货。

此外，顺丰丰豪供应链作为上海外高桥保税区第一家复工复产企业，在政府严格闭环管理要求下，共计到位 800+位一线员工，在历时 70+天的闭环管理中，维持了 50+个医药、保供产品、汽车、高科技等多个行业的大客户持续平稳运营，获得 40+次全球性客户的感谢及表扬。同时，新夏晖为确保客户食品冷链供应，启动全国应急联动机制，调集江苏、福建等省市的资源，保质保量地完成了原上海物流中心服务区域的配送，灵活、敏捷的应急保障能力，亦赢得了客户的嘉奖和认可。

坚守最后一公里保障民生：每逢疫情突发封控，总会看到顺丰小哥或自发召集、或积极响应快速成立志愿者团队，逆行奔走在社区中，助力核酸检测、保供物资装卸分拣、最后一公里配送。他们或曾“以地为床、以车为家”，依旧不惧风险昼夜鏖战，坚持为需要的市民提供服务，甚至自费为社区居民采购并派送生活物资。这些勇往直前、敢于承担的真英雄，是顺丰人所坚守的

文化价值观与信仰最真实贴切的映照。

在战疫期间，先后有近万名顺丰志愿者投入各封控区域保供配送队伍，公司为前线小哥解决食宿后勤保障和给予额外激励补贴等。顺丰同城作为城市的毛细血管，配合地方政府及保供企业进行疫区的生活物资分拣和配送，支持居民的食品、生活用品、药品、个人物品配送，以及协助收集社区核酸采样点的检测试剂、运输送检等，此外，顺丰同城提供的个人跑腿、会签服务及商务文件配送，有效支持封控区域正常工作开展和满足生活需求。



高科技打造防疫 2.0 新模式：

①**无人机**：开辟多条无人机空中运输通道，实现对核酸样本、应急药品、生鲜等物资的“非接触式”运输，以深圳为试点，输出一套标准化的作业模式，复用在台州、杭州、上海等地，开展常态化、7X24 小时全时段响应的抗疫运输支援；其中支援上海期间共配备 30 余架无人机，累计飞行近 700 小时，运输 7000 余公斤物资。



②**无人车**：可提供覆盖楼宇、园区、中转三大场景的无人车配送解决方案，承载末端物流自动配送服务，拥有工业级建图定位技术，可高精度自主避障，多台机器互联协作，24 小时智能排班和自动回充，自主搭乘电梯完成楼内配送等。疫情关键期，通过“无接触”寄递方式为院校师生、社区居民提供安全便捷的物流服务。



③**“防疫控”**：上线基于区块链技术的“防疫控”，支持每天千万级运单的消杀数据上链，通过与权威机构公证链对接，从揽收到送达，每一票快件全流程消杀数据上链存证，实时固化电子数据，确保证据公信力，消费者可通过扫码查看消杀和上链信息，让用户收寄无忧。

全面落实快件端到端消杀举措：

①**防疫消杀链条式管理**：中转场投入消杀龙门架对车厢消毒，采用自动消杀喷雾设备逐票对快件进行消杀。末端网点围绕人、件、车、场四维度，建立包括执行、预警及可视化监控、信息可溯的消杀体系，日均防疫消杀任务执行率 100%，网点的背负式喷壶及自动消毒机配置率 100%。

②**加强国际件闭环管控**：对国际进口件执行首站静置囤货消杀，13 个首站中转场设置专区，每日不低于 2 次集中消杀，静置大于 168 小时后予以放行；同时，梳理明确 16 个流向线路，对国际件散货做统筹排布，保障各地区国际件到港线路归口管理，避免在途风险。



公司在疫情各种突发状况的应对能力上沉淀了更丰富与完善的机制，推动公司标准化的建设和精细化的管理再上一个台阶。

2. 客户经营¹

公司围绕客户分层，持续完善客户管理体系，提升差异化服务竞争力及经营效益。

I) 月结客户（企业用户）

截至 2022 上半年，活跃月结客户²约 175 万家，较年初新增超 10 万家。

(1) SKA（战略大客户）：聚焦团队底盘建设、差异化保障机制、能力沉淀复用，达成经营结果同时提升服务质量，牵引战略客户团队从管理向经营的转型。

①**加强底盘建设**：持续通过行业人才引入及内部选拔完善 SKA 专属服务团队，并形成商务、运维、解决方案的铁三角作战模式；同时不断完善配套管理、监控机制，促进 SKA 客群的业务提升。②**差异化保障机制**：拉通集团各组织优势资源，在营运能力、高峰保障、科技赋能、绿色通道等维度，针对 SKA 建立差异化的保障机制，推动集团服务 SKA 客户的整体能力提升。③**能力沉淀及复用**：通过提炼、萃取服务 SKA 客户中的运维、方案、科技、商务能力，沉淀多个优秀能力项并复用至更多客户，引领集团服务大客户能力的整体提升。④**核心业务场景深耕与尝试**：通过对 SKA 客群业务场景梳理，做大、做深既有核心业务场景，并在同类型客户中进行复制；同步定向对部分客户核心供应链场景开发做资源准备，通过价值引导，积极参与，推动在部分新项目上取得突破性进展。

(2) KA（行业大客户）：①**制度完善方面**，推动 CRM 机制落地，规范客户决策评审，逐步推动商机管理规范和交付健康；②**业务拓展方面**，聚焦重点客群，通过多维度客户检视模型和大客户经营计划工具，锁定复杂场景，分析客户现状并识别商机，充分联动集团资源和能力，通过搭建铁三角，制定解决方案，支持多场景组合销售，并实现商机交付可管控、可预期，共同做大客户；③**管理提升方面**，围绕“客户管理、需求管理、风险管理、团队管理”四个底盘能力提升，有效支撑整体工作落地。

(3) SME（中型客户）：①**销售能力方面**，提升 SME 客户经理综合能力，以区域为单位实施销售精英化策略，确保我司业务份额基础上实现人均创收明显提升；②**业务拓展方面**，在新业务、多场景开发等方面优势明显，新签 SME 客户 4.5 万家，贡献该层级客户创收的 12.8%；同时深挖存量客户上下游供应链及多场景业务，助力客户成长，客户粘性和满意度提升，存量客户收入同比取得较好增长。通过新业务新场景深挖，业务领域拓展，客户粘性强化，力争向上培养为高价值的潜在客户，为公司带来长期价值贡献。

II) 散单客户（个人用户）

截至 2022 上半年，个人会员数量规模达 5.37 亿，较年初新增 4600 多万。通过线上线下多渠道拓宽与消费者的触点，保障散单业务增长：

(1) **线上渠道**：顺丰线上渠道兼具顺丰 APP、微信/支付宝/百度等小程序及各手机品牌快应用等渠道运营。公司一方面持续完善外部合作渠道的覆盖，拓展更多新的合作场景和功能，如打造学生专区、新版礼物寄等，拓展线上覆盖，其中微信/支付宝/百度三大渠道上半年实现新增会员 3300 多万，日活跃用户数达 1400 多万；另一方面，加强建设顺丰速运 APP 渠道，推出了多种语言以及适配高龄人群版本，并聚合更多服务能力。截至 2022 年 6 月底，顺丰速运 APP 累计注册用户 6500 多万，较年初新增 1300 多万，日活跃用户数达 235 万。顺丰速运 APP 也逐渐成为用户最喜欢的核心渠道之一。

(2) **线下渠道**：①**场景**：依托客户生活消费场景需求，提供多元化服务；推出“网购退货、到家服务、行李寄、亲情寄、公益寄、机场/高铁站自助服务、丰巢洗衣”等；②**渠道**：拓展建设自营网点、城市驿站、乡村驿站、区域代理等线下渠道，提升末端渠道的密度，截至 2022 上半年，各类末端合作网点超 15.2 万个，其中乡镇覆盖率较上年同期提升 0.6 个百分点。

通过搭建线上线下管理体系，线上精准触达，强化引流拉新及留存回流，做大做强客户池，线下细分业务场景，拓展线下渠道，激发个人用户活跃度，提高寄件频次。

¹ 此小节涉及的数据统计不包含公司并购的顺丰丰豪、新夏晖和嘉里物流的客户数据

² 活跃月结客户家数取自与公司签订月结协议的截至 2022 年 6 月仍存在业务合作的客户数量

3. 业务发展

I) 时效快递

2022 上半年，公司时效快递业务实现不含税营业收入 492.6 亿元，同比增长 5.1%。因北上深等一线城市受疫情影响明显，3-5 月时效业务承压，但伴随社会面复工复产，6 月时效快递收入增速提升，逐步复苏。

上半年公司持续巩固、提升时效竞争力，通过空地网络衔接、中转及收派模式优化、集散两端运营能力提升等，优化时效达成率同时降低成本。即使面对疫情封控阻碍，时效达成率仍较去年同期提高 1.1 个百分点。

公司持续拓展极致时效服务，全面推广“专享急件”，实现全国范围跨省最快 7 小时达，目前已开通 73 个城市，满足客户中高端产业链及 JIT 生产流通模式下的批量大件航空运输的快速响应需求。同时基于顺丰散收场景的竞争优势，时效快递赛道扩大至逆向物流与电商退货领域，公司积极拓展与各大主流和新兴电商平台的合作，退货寄递业务快速增长，散单粘性增强。

鄂州花湖机场于 7 月 17 日投运，货运首期开通鄂州至深圳、上海 2 条航线，年内将开通大阪、法兰克福国际航线。未来公司机场转运枢纽的投运，将提升公司国内时效覆盖及国际空运网络布局，带来更多业务增量。

II) 经济快递

2022 上半年，公司经济快递业务实现不含税营业收入 118.1 亿元，同比下滑 7.3%。主要因公司坚持差异化竞争，主动调优产品结构，低毛利电商件产品特惠专配逐步退市。但经过调优，产品的服务和定价分层、营运模式区隔更清晰，促进经济快递盈利能力同比提升。

(1) 直营品牌服务

持续优化直营电商快递产品结构，主打“电商标快”，通过运营模式优化，不断提升履约能力，电商标快时效承诺达成率较去年同期提升 2.6 个百分点。

在疫情影响消费增长放缓、竞争加剧的背景下，各类电商平台愈发重视对物流体系的稳定运转及优质的用户体验。公司通过细分业务场景，利用多层次的电商仓储资源叠加电商快递产品优质的时效履约能力，以及独

立的市场定位，先后与各大电商平台实现仓储、配送的合作，稳固提升电商业务规模；在产品效益方面，通过内部精细化管理，保持电商快递业务健康发展，不断提升电商快递产品利润，盈利能力同比大幅改善。

(2) 加盟品牌服务

2022 上半年丰网速运进一步完善网络建设，已完成 19 个省、229 个城市及 2 个直辖市的覆盖，已运营 1671 个加盟网点，业务量亦取得稳健增长。

丰网与顺丰直营网络形成战略协同、业务融通。**销售端**，双方相互提报商机、引流，丰网利用加盟末端的乡镇覆盖密度优势助力生鲜农产品寄递业务的抢收；**支线端**，于 76 个城市推广支线融通，复用直营支线资源增加丰网散货班次、加盟商于就近直营网点提货等，缩短丰网支线距离，提升支线装载率；**中转端**，集货端试点丰网个别中转场助力直营网络快件的集包发运，干线端共同整合规划路线，散货端复用速运场地资源。**派送端**，丰网加强快件的末端自派率，自派率不断提升，减少对直营网络派件依赖，降低公司派件成本。丰网整体经营效益持续改善。

(3) 仓配一体

公司提供多层次的全国仓储和仓配一体服务，包括定制仓、标准仓、经济仓，覆盖电商市场不同层级客户需求。通过自营和加盟，公司在全国近 100 个城市运营超过 390 个电商类仓库，面积超 560 万 m²，同时，借助数字化技术，帮助客户实现全国智能分仓，实现库存优化、高效履约。“618 电商大促”期间仓库订单量近 2800 万单，在高峰期 10 倍于日常的日订单量下，仍实现近 90% 的订单在 24 小时内精准发货。

2022 上半年聚焦于提升仓网服务能力、提高仓配运营效益：**①网络融通**：持续优化仓网结构，推进场地融通，已实现过半数自营仓场地与速运、快运、丰网等场地的融通；**②多层次服务**：组合内部、外部不同的仓储+配送资源，满足客户分层的履约交付和成本需求；**③提高运营效益**：通过提升运营人效、引入新业务填补空仓、退租低效设备等举措，持续优化人工、场地、设备成本，不断提高产品性价比和仓储服务盈利能力。

III) 快运

2022 上半年，公司快运业务实现不含税营业收入 131.5 亿元，同比增长 1.6%。

受国内疫情和国际地缘政治冲突的影响，上半年生产制造业面临原材料涨价及货物流通受阻的压力，货物流通需求较弱；此外，能源价格持续高位，燃油成本大幅上涨。快运行业面临市场容量下降、成本上升、收益下降等诸多挑战。

面对严峻的外部环境，顺丰快运更注重修炼内功：聚焦“快、大、专”，夯实大件产品分层与时效提速，围绕 B 端做大服务场景，构建大件专业服务能力，提升综合竞争力和客户体验，上半年 NPS（用户净推荐值）提升，排名行业第一。

(1) 以“快”为主线，坚持时效领先战略

产品方面，升级原快运标准达为顺丰卡航，提供时效稳定、速度更快的卡车运输服务；将原专线普运产品与经济快递板块中的顺丰干配产品整合，聚焦服务家电家具类电商大件、专业市场的批量大件等。营运方面，通过分拆大件中转场及集配站的集散班次，实现提前集货与干线提频，促进短途时效提升 20%；通过提前发车及核心客户线路直发，加速环节流转效率，提升大件干线时效 4%。大件产品整体时效缩短至 40 小时以下，领先市场同行。

(2) 构建更“大”范围的场景服务领先能力

大件产品服务范围由个人及商业场景延展至生产制造、农特/原材料等场景，同时深入拓展整车运输、城市

配送、大件仓配等场景业务，通过多产品组合为客户实现一站式服务，满足 B 端客户个性化与差异化物流交付需求。上半年核心工业区取得较好创收增长，通过产业带客户调优实现经营效益提升。

(3) 夯实 C 端生活及 B 端生产场景的“专”业服务

①**生活场景**重点完善入户与送装服务能力，入户增加木架拆卸、通电验机、拆包摆放、安装等多种服务，送装增设核心区双人派送服务，上半年送装服务单量同比增长 159%；②**生产场景**加强木质包装、入仓、夜收夜派等专业服务，收件端围绕核心工业区实现 100% 夜晚收件，并提供高质量木质包装，派件端为入仓需求提供专职服务，通过提升专业能力构筑服务壁垒。

(4) 深入推进大小件融通，提效降本

中转方面，有序推进大小件区隔操作，逐步将高公斤段快递包裹划至大件中转场分拣，提升大件中转场规模效益，释放小件场地产能。线路方面，融通兼顾提速与降本，推动干线提频，中转场、集配站班次实现二集三散，提高次日达、隔日达的时效达成率，同时与加盟网络顺心捷达的线路整合以提升装载率。

(5) 加盟网络稳定发展，市占提升

加盟网络顺心捷达持续拓展业务规模，上半年货量增速超过 30%，保持加盟同行中较快增长，市占率排名有所提升，加盟网点数量扩大至 15000+ 个。通过服务品质绑定价格政策、末端品质绑定派费结算来牵引网络结构优化，提升整体服务品质的稳定性与用户体验感。

IV) 冷运及医药

2022 上半年，公司冷运及医药业务实现不含税营业收入 40.7 亿元，同比增长 9.3%。

政策端，国家部委围绕农产品冷链、国家骨干冷链物流基地、城乡冷链建设、疫情消杀查验等出台多项政策规划，冷链标准提高、建设发展加速；市场端，多元化生鲜电商快速发展，线上线下全渠道拓展趋势加强。行业趋势更有利于网络型、高质量、实力强的冷链服务商，顺丰冷运凭借全国领先的网络一体化综合冷链物流能力，有望在竞争中捕捉更多市场机会。

(1) 生鲜寄递

2022 上半年，公司助力农产品上行服务网络已覆盖全国 2800 多个县区级城市，共计服务 4000 余个生鲜品种。①**服务优化**：综合自身航空、冷链、仓干配及外部合作资源，以成本更优的模式服务更广阔的农产品市场；②**品牌建设**：联动产地政府，投入区域品牌包材定制专项资金补贴，助力建设 13 个农产品区域品牌；③**科技赋能**：研究并投入销果裹、丰收、一件代发等便捷科技工具，助力农户销售、发货、结算一站式经营。

(2) 食品冷运

优化产品体系，将原冷运零担产品分别升级为“冷运大件标快”（20KG-500KG，多批次小批量门到门）和“冷运大件到港”（500KG 以上，跨城际、仓到仓），优化运营模式和服务区隔，满足客户差异化需求。

提升冷链能力，①**夯实骨干网**：优化冷链“3+1”骨干网（仓网/干线/末端配送+省际网），通过仓干配网络的动态调节，保障客户在疫情封控的不确定环境下实现多渠道的稳定交付。②**助力生鲜产地经济**：通过冷链干线直发模式将产地生鲜食品以高效且经济的方式运输

至销地，优化成本结构，助力覆盖更多层次生鲜品类；

③**拓展国际涉冷食品运输**：建立跨境热门线路的海运、空运冷链物流底盘，为国内外客户提供生鲜跨境全程运输解决方案，目前已发运泰国榴莲、达卡海鲜等高货值品类近千吨。

建设质量标准，建立完善的食品冷链质量与食品安全管理体系，并积极联动政府相关部门、行业协会制定与践行食品冷链物流的国际、国家与行业标准。

(3) 医药物流

伴随国家针对医药产业的集中采购、缩短流通、支持互联网医疗等政策的逐步推进，医药供应链朝着集中化、扁平化、数智化方向发展。顺丰凭借“网络+科技”优势，在以下方面不断突破：

①**拓展 IVD（体外诊断产品）市场**：上半年保障国内首批上市新冠抗原检测试剂盒运输，累计运输突破 100 万人份；在仓储端，联合 IVD 生产企业实现成品总仓的搭建与运营；与嘉里物流融通，突破 IVD 香港医药分仓业务（15-25℃/2-8℃/-20℃），实现香港仓发全球的战略化布局。②**保障疫苗运输**：自承接业务以来已累计保障 5.68 亿剂新冠疫苗安全运输，其中 2022 年上半年累计 1.96 亿剂；优化疫苗干仓配模式，更快响应西南、西北地区的市场疫苗需求。③**服务医药线上化**：搭建医药电商平台商家、自营门店商家的特有温控运输模式，打造标准化精温专递医药到家解决方案，助力多地区医药电商 B2B、B2C 场景落地运营；突破互联网医院 DTP 项目，实现多地多院联网在线运作，为慢病患者提供安全高效的医药到家服务体验。④**强化冷链能力**：科技助力多种运力资源高效协同，拓展内外部运力储备，提升疫情下运力供给效率与韧性；联动铁路多式联运资源，加速布局境内医药冷链运输网络；深冷领域突破卫生部临检中心-80℃温控试剂运输，强化深冷服务能力。

V) 同城急送

2022 年上半年，公司同城急送业务实现不含税营业收入 28.7 亿元，同比增长 28.2%。

顺丰同城作为第三方即时配送服务商，拥有覆盖本地餐饮、同城零售、近场电商和近场服务等的全场景模式，和覆盖全国的差异化的履约网络能力，能够很好地契合和满足各行业商家以及个人消费者在新消费趋势下多样化即时服务需求。个人服务、非餐场景和下沉市县持续爆发为主要的驱动力。

(1) 探索新消费服务场景，保持业务稳健增长

顺丰同城以开放包容的即时配送网络以及专业全面的配送解决方案为商家赋能，能够多方位满足品牌客户、中小商家和个人消费者的需求。截至 2022 年 6 月 30 日过去 12 个月，顺丰同城年付费商家规模达到 29.9 万家，同比增长 31%，累计服务品牌客户超 2900 家。

面向商家，不断拓宽覆盖品类和深耕行业解决方案，在例如零售小时达、半日达、冷链末端配送及百货到家配送、新特药端到端配送、中药代煎接驳送、3C 新品首发极速达、3C 数码线上修复送返等领域都做了业务落地。面对流量多极化，积极推动与各大本地生活服务平台共建生态，尤其是聚焦直播电商等新业态在即时零售的需求场景下的合作，助力平台提升用户体验。近场电商场景收入同比增长 104%。

面向个人消费者，从即时配送逐步延伸提供多样化、高品质的即时履约服务，覆盖生活帮忙、医疗健康、商务代办等个人生活和工作场景。疫情期间，为消费者提供居家生活中需要的各类帮买帮办的服务，也有效支持远程办公期间人们工作的正常开展，并在顺丰同城急送小程序接入洗衣、搬家、请客、陪诊、手机回收等本地

生活服务商，打造顺丰同城管家式一站式服务。高附加值的近场服务场景收入同比增长 48%。

(2) 持续完善科技系统，实现多元场景高效调度

持续完善 CLS 系统中智能业务规划及营销管理、骑手融合调度及智能订单分发、智能运营优化三大核心功能。高效的实时订单调度系统支持复杂的配送网络，实现订单骑手的最优匹配。重视优化用户的线上流程体验，围绕骑手构建更人性化和高效的调度模式，帮助骑手更好接单和服务客户，并实现降本增效。

同时，基于中立开放的定位，提升为商家对接各个不同渠道、平台和私域的订单来源并进行智能分发和智能规划的能力，将成为商家未来流量多极化趋势下的服务商首选。

(3) 夯实多元运力网络，保证高质量稳定交付

顺丰同城运力底盘持续巩固，已形成全国性的综合调度网络。进一步巩固差异化的网络能力和产品交付能力，顺丰同城打造“两轮+四轮”接驳送能力，满足长距离、大重量、多点配送、跑腿帮办等非标配送场景和各类长尾服务需求。报告期间，3km 以上中长距离的订单占比提升，平均配送时长、时效达成率维持在高水平，节假日高峰履约质量波动不超过 3%，开通夜间（24 小时）配送服务的城市数量增加，夜间单量持续提升。

2022 上半年顺丰同城通过不断拓展新消费场景，调整业务结构，提升高附加值服务场景创收占比，并通过科技融合调度实现运力网络最优效能，以及持续精细化管理运营提升资源利用效率和投入产出比，实现整体效益逐步提升。

VI) 供应链及国际

2022 上半年，公司供应链及国际业务实现不含税营业收入 465.3 亿元，同比增长 442.7%。公司去年四季度起合并嘉里物流，进一步扩大供应链及国际业务规模。

(1) 国际快递

截至报告期末，顺丰国际快递业务覆盖全球 84 个国家及地区，跨境电商服务覆盖全球 200 多个国家及地区。公司国际快递业务聚焦于流程标准化与系统搭建，持续提升产品竞争力，夯实运营底盘，侧重东南亚市场，实现业务稳健发展。

①加强国际空网建设：加密新马泰东南亚流向的全货机定班航线至 5-7 班/周，新增深圳至河内、武汉至大阪、西安至大阪、西安至乌兰巴托等国际航线，完善国际快递空网布局。**②打造东南亚标杆产品：**收件段优化揽收模式，升级客户智能下单体验；中转段整合中转链路，匹配最优时效运力；清关段强化自营清关能力，提升效率；配送段融合嘉里物流东南亚本土网络资源深耕细作，优化服务标准，通过稳定高效的环节管控，力争东南亚部分国家流向的快递时效追平国际头部快递水平。**③科技强化国际运营能力：**依托大数据、智能算法、区块链等智慧化技术与手段，对国际物流各环节作业要素进行深度解耦与优化，实现国际端到端路由的精准规划和实时管理，全面提升运营效率和客户体验。

(2) 国际货运及代理

国际货运及代理业务是公司国际业务创收与盈利增长的主引擎，公司通过内部发挥资源互补优势、外部整合并购等举措持续拓展业务规模，虽受疫情与国际环境诸多不稳定因素影响，业务仍取得较快增长。来自大中华区的盈利占该业务总盈利的 28%，大中华以外地区则占 72%，业务重心专注于亚洲的出口市场。

公司利用国内网络庞大的客群和高密度的网点渗透优势，设立激励机制并在部分业务区试点，推动业务区主动挖掘国际货运及代理业务商机，实现较多客户开发

与新业务合同签订突破。此外，通过整合国际航空货运业务的资源与能力，明确组织分工，实现业务的统一销售与推广。未来公司在国际航线布局上将整合国际快递与国际货运需求做统筹规划，充分结合嘉里物流出货量优势，提高国际航线运营效益。

此外，公司在国际快递、国际货代等业务上强化与嘉里物流的资源和能力的整合融通。**系统方面**，顺丰科技在服务大客户的系统支持，国际快递、国际货代业务的系统对接，海外地区的 SAP 搭建等方面，以科技助力嘉里物流国际业务的运营标准化与高效率；**业务方面**，双方整合资源、交叉销售，除国际快递业务外，在大件运输、食品冷运、医药物流、大客户海外业务物流解决方案的搭建实施等业务领域均开始尝试合作，组合公司资源优势共同为客户出具解决方案与落地运营。

(3) 供应链：

上半年虽受疫情影响供应链循环受阻，但公司积极应对，全力保障大客户供应链平稳运营。**①客户保障：**在严格执行防疫政策基础上，最大限度满足客户需求，及时调动疫区周边资源、转仓操作等，帮助客户尽快落实复工复产；**②服务拓展：**顺丰丰豪以仓配服务为基石，扩大服务所覆盖的客户产品和服务内容，包括入厂、售后、保税、包装、电商等多样化的服务，满足客户供应链全环节需求；新夏晖则积极探索食品供应链上下游机会，开发新客源，并以高性价比的一体化解决方案，获得现有客户更多份额，新增业务占比亦不断提高。**③数字化赋能：**对内打通各环节系统数据底盘，科技赋能运营，提升数字化整合程度和整体效率；对外根据行业和客户差异化需求快速定制和部署，为客户量身定制兼顾效率和成本的智慧供应链解决方案，丰富现有的供应链科技产品池，成为客户数字化转型之路上的共生伙伴。

4. 营运优化

公司上半年加强营运融通与变革，从“营运”思维向“经营”思维转变：推进整个网络营运模式变革，立足于端到端营运全流程优化；**事前规划**环节利用科技智能运筹模型工具，助力业务预测与决策最优的网络规划与资源投入方案，**事中运营**环节通过加强大小件网络资源整合，以产品为中心明确资源投入标准，并灵活实现多网融通，**事后紧密复盘**模式变革成效与资源使用效益，加强精益化管理水平，致力于在提升服务时效与质量的同时实现效益最优。

I) 网络融通

(1) 场地共建：聚焦整体网络规划、资源协同，将小件和大件的中转场、集散点以及仓库，按“同场地、同园区、同区位”3种类型择优布局建设。截至2022上半年累计实现一二线城市301个场地的融通，三四线城市182个场地的融通，净减少47个场地，合理控制各业务板块场地增量，提高场地利用率。

(2) 中转融通：以资源效益最优化为目标，灵活融通中转场地。在因疫情封控导致货量下降、或节假日货量波谷时期，同场操作大小件，集中利用小件场地产能，部分大件场地暂停运转，临时停运率较往年提高20%以上，中转运作人均效能提升8%；在电商大促高峰期，则强化大小件的区隔操作，释放小件场地产能，日峰值有78%的大件分离至大件场地操作，同时利用丰网场地分流、提升仓网操作能力等，减少业务高峰期的临时场地投入。

(3) 线路优化：结合业务情况规划运力精准投入，缩减低效线路，大小件线路融通934条；通过优化外包干线招标与结算模式，促进外包供应商成为利益共同体，主动提升装载率；持续优化陆网线路规划，新增直发干线107条，现有线路提频发运741条；逐步打破原有模式下目的地中转场仅负责本地区散货的限制，以距离最优为基础，实现跨地区散货，减少陆运件迂回，提升陆网时效；支线端通过变革自营车辆司机计提模式，提升

司机效能和平均回报的同时节约单位支线成本，同时充分利用支线空余资源助力丰网散货。综合各项举措，实现小件干线装载率提高9个百分点，大件干线装载率提高3个百分点，单台车辆平均载重同比提升9.6%，一定程度缓和因油价上涨和疫情封控下运力价格上涨的压力。

(4) 网点共建：建设242个综合网点（具备同时处理小件和大件的能力），优化末端网点资源建设，减少场地和人员投入成本；同时启动个别地区综合网点的小件与大件收派员协同作业模式，通过发挥大件收派员接驳能力，增强小件收派员面客时长，充分发挥销售功能，助力创收及优化接驳支线成本。

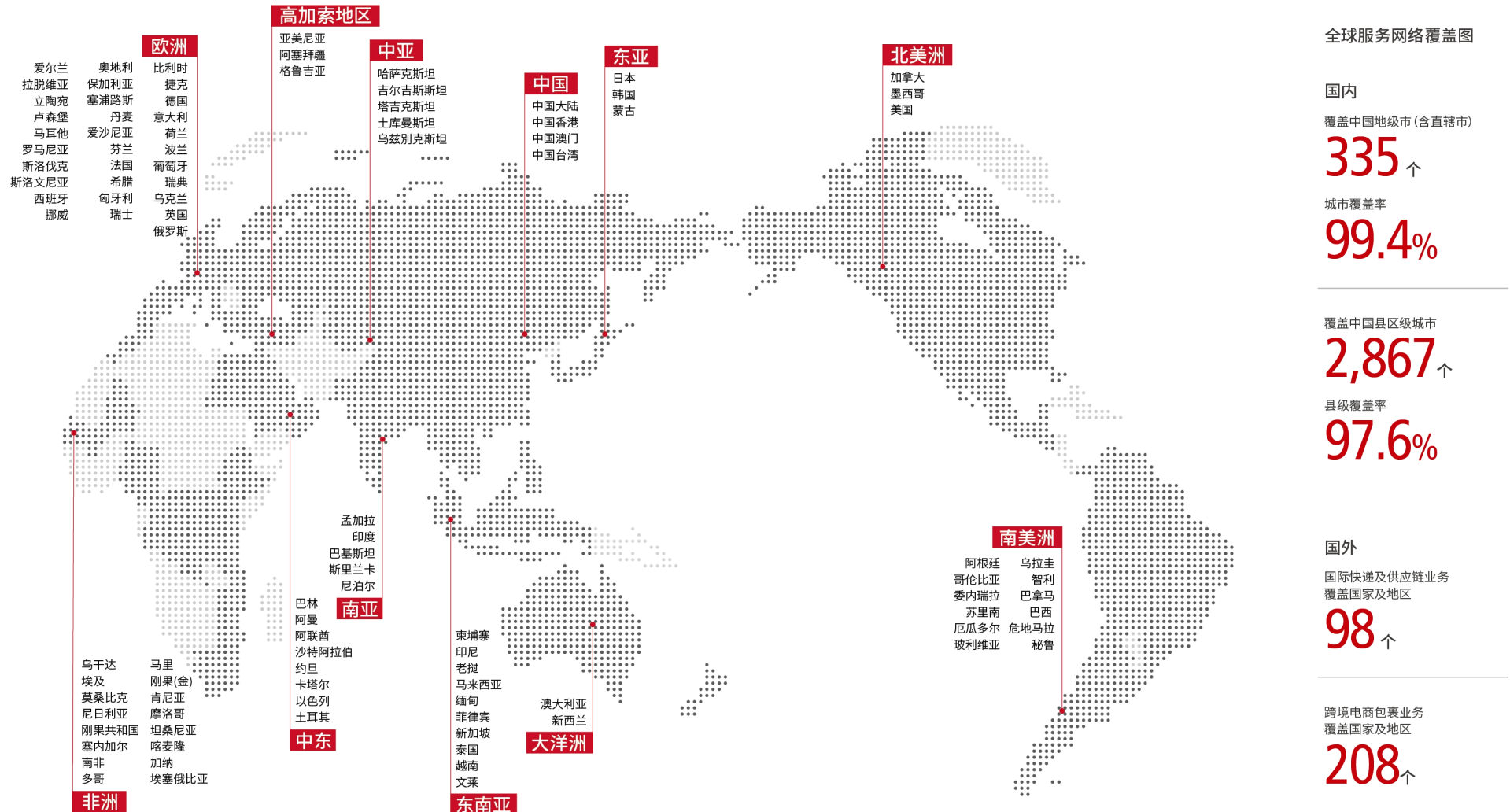
II) 末端优化

(1) 网点模式变革：将传统网点仓内分拣操作前移至中转场，强化中转场分拣能力，增加更靠近客户的终端小站点（包括营业站、服务中心、合作点等），并推进中转场直接分拣和发运至终端小站点，从而简化传统网点功能，减少场地和人员成本，节约小哥往返时长和提升面客服务能力。2022上半年已在4518个传统网点推行上述模式变革，新增终端小站点1395个，35%的件量实现在中转场直接以终端小站点为单位做分拣，且其中56%实现中转场直接发运至终端小站点。上半年总体减少网点场地面积10万平米。

(2) 收派小哥管理：**①可视化评价：**持续推进服务质量线上化评价体系，梳理服务评价指标并逐步上线，结合评分赋予优秀小哥更好的福利、权益，牵引小哥自主服务意识。**②保障小哥权益：**结合收派区域属性、难度、耗时等因素，给小哥的收派计提按劳动强度定价；并针对低收入、难度大、人员中高流失率等区域进行多次动态调节计提，确保对小哥有吸引力的薪酬。**③加强技能培训：**上半年围绕新入职小哥线上化培训超8.9万人次；在职培训推送449门在线学习课程，培训超4462万人次，技能弱项员工推送强化培训60万人次。

二、核心竞争力分析

1. 高效可靠的全球物流基础设施网络





拥有中国最大、全球前列的货运航空公司
且为中国航空货运最大货主

航空总货量

近 **890,000** 吨

顺丰国内货量占全国航空货邮运输量

38.3%

日均航班

近 **3500** 次

全货机

运营全货机

95 架自有 72 架
包括 2 架 747、15 架 767
38 架 757、17 架 737

拥有飞行员

699 名机长 288 名
副驾驶 411 名

拥有航权时刻

273 对覆盖 56 个国内站点
43 个国际及地区站点

全球累计运营航线

122 条2.53 万次航班
国际航线累计运营 51 条
近 3300 航班

全球累计发货量

近 **400,000** 吨

其中国际发货量超 100,000 吨

散航资源

国内航线

2,179 条

国际航线

>6,700 条

航班

>600,000 次

发货量

近 **490,000** 吨

其中国际发货量近 200,000 吨

顺丰携手政府打造的鄂州花湖机场是亚洲第一个、世界第四个货运枢纽机场。机场于今年 3 月完成试飞，7 月 17 日正式投入运营。顺丰的机场转运中心工程已完成钢结构和混凝土结构施工，基本完成屋面和幕墙安装，计划于三季度完成设备安装，四季度启动联合调试，并于年底具备运行条件，相关功能将逐步开放。

机场货运首期开通鄂州至深圳、上海 2 条航线，年内将开通大阪、法兰克福国际航线。待转运中心投运后，公司将逐步规划调整空网布局，打造轴辐式航空网络，将有望

进一步提升高时效服务的覆盖城市，并通过增加大型飞机以降低航空单位成本。

此外，鄂州花湖机场作为核心航空货运枢纽，1.5-2 小时飞行可覆盖经济人口占全国 90% 的地区，机场空港城有望引入高端制造、生物医药、生鲜冷链、跨境电商、电子备件、应急救援等产业，结合顺丰覆盖全国、辐射全球的全货机航线，助力实现国家产业升级，提升国际供应链实力。

注：以上数据，时点数均为截至 2022 年 6 月 30 日，时期数均为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日累计。



掌握丰富的运输方式资源
能够为客户提供国内及跨境多式联运服务

陆运

全球运营管理干支线货车
>93,000 辆

其中国内运输线路
>120,000 条

末端收派车辆
近 **95,000** 辆

铁运

快递快运产品
高铁产品开通
583 个流向

特快班列
4 对 **8** 列

铁路普列开通线路
134 条

发货总量
近 **200,000** 吨

国际班列
开通线路
280 条

覆盖国家及地区
31 个

处理铁运货柜量
>75,000 TEU

海运

开通海运线路
>14,000 条

触达港口码头
>900 个

覆盖国家及地区
169 个

海运发货量
>500,000 TEU

注：以上数据，时点数均为截至 2022 年 6 月 30 日，时期数均为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日累计。



在全球范围的网点布局
助力实现国际化、本土化运营

网点

国内自营服务网点及其他营业分支

>21,000 个

国内末端合作网点 (包括城市驿站、乡村共配店等)

>152,000 个

收派员

>440,000 人

海外自营&合作网点

>20,000 个

丰巢智能柜

>300,000 台

覆盖社区

>190,000 个

服务消费者

近 4 亿

中转场

快递场站
运营中转场

322 个

枢纽级中转场

43 个

航空、铁路站点

38 个

片区中转场

241 个

快运场站
运营中转场

154 个

枢纽级中转场

22 个

片区中转场

132 个

仓储

运营管理仓库

2,099 座

占地面积

>1,000 万平米

加盟合作仓库

148 座

占地面积

232 万平米

食品冷库

78 座

51 万平米

医药仓库

14 座

18 万平米

海外仓库

1,419 座

>300 万平米

注：以上数据，时点数均为截至 2022 年 6 月 30 日，时期数均为 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 6 月 30 日累计。



我们在中国及东南亚自持众多
物流产业园、物流中心关键场地资源

土地面积总规模

15,625 亩

建筑面积总规模

1,018 万平方米

已建成运营项目

土地面积

10,030 亩

建筑面积

561 万平方米

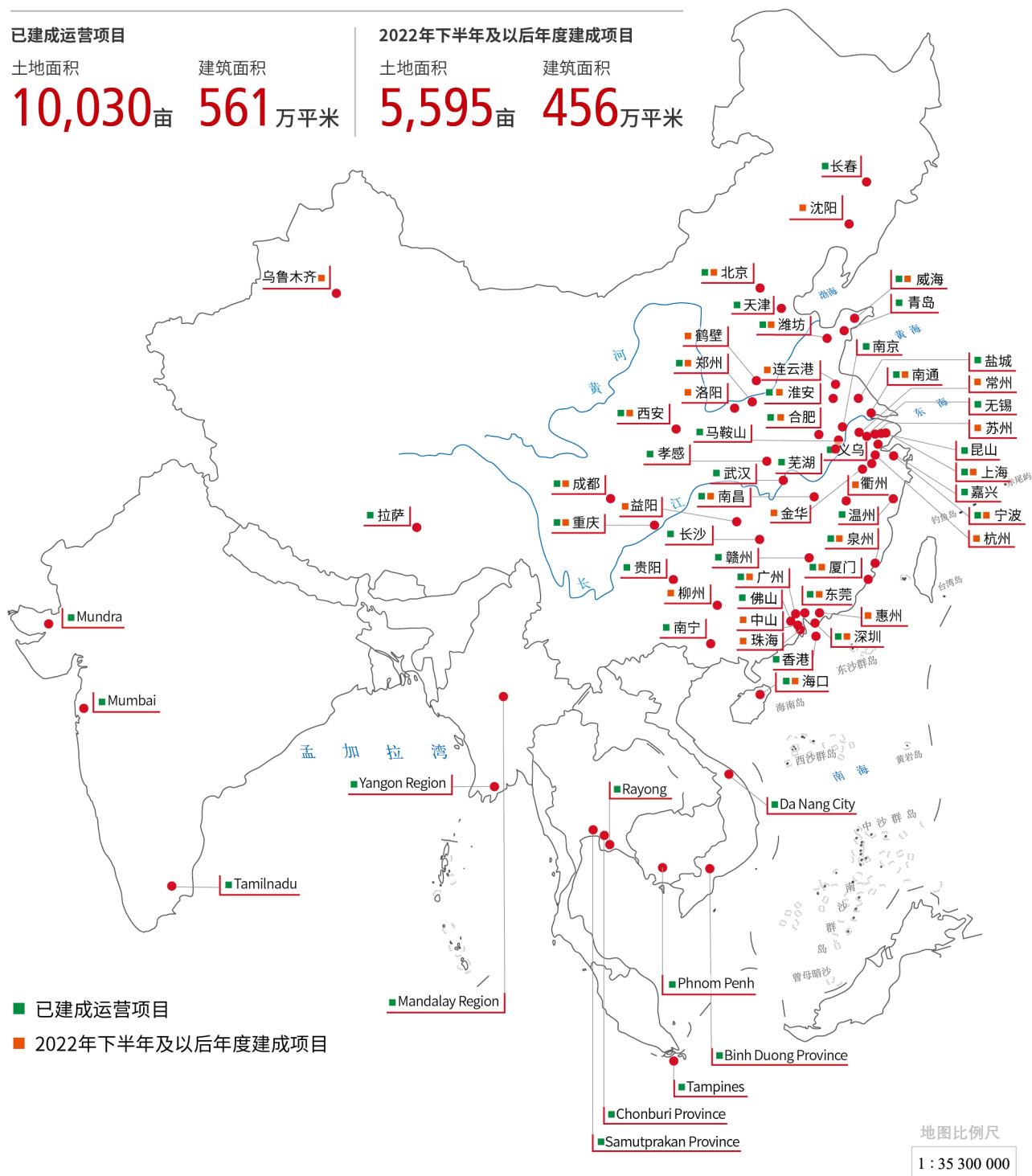
2022年下半年及以后年度建成项目

土地面积

5,595 亩

建筑面积

456 万平方米



注1: 单个城市名称前面有多个图例的, 表示在该城市的项目分期建设, 或在有该城市有多个项目, 且建成时间落在不同区间。
注2: 上述数据包含已置入资产支持专项计划及物流地产开发基金的产业园项目, 该等项目由公司运营管理。

2. 完善的端到端一站式综合物流服务能力

公司坚持多元化布局，基于成熟高效的快递网络，通过“内部培育+外部并购”，围绕物流生态圈，横向拓展新业务、整合优秀行业伙伴，逐步打造成为服务覆盖时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城急送、国际快递、国际货运及代理、供应链业务的中国第一大快递物流服务商。

同时，公司纵向完善产品矩阵，通过直营、外部合作等多种模式，在每个业务板块的细分市场，均推出对标中高端市场要求的高品质服务，以及对标下沉市场需求的高性价比服务。通过完善的产品分层及不同产品之间的有机组合，能够满足客户多元化需求，形成完整端到端一站式的综合物流解决方案。

公司的服务已渗透到工业制造、商业流通、农产品上行、食品及医药冷链、国际贸易、本地生活等各个领域，覆盖社会生产及民生的方方面面。凭借高效的快递物流服务，精益的供应链管理经验和国内渗透至农村县、镇、村，全球覆盖 99 个国家及地区的强大物流网络，公司紧密响应国家打造现代服务业和快递“两进一出”的号召，助力乡村振兴、智能制造、产业升级，强化国际供应链保障能力；同时，积极拥抱行业新业态、新趋势，助力客户创新商业模式，提升消费者感知体验，践行美好生活的传递者、守护者。





我们的服务

工业制造领域

生产计划管理
 供应商管理
 全球代采
 保税仓储
 进出口清关
 入厂物流
 循环取货

商业流通领域

智能仓储建设
 RDC/DC/前置仓
 线上线下一盘货
 智慧分仓
 仓配一体
 逆向物流

农业上行领域

品牌打造
 渠道建设
 拣选包装
 冷仓/冷运
 单点发全国
 产地溯源

冷链领域

原料采购管理
 多温区冷库
 GSP认证仓
 全程温控
 城市店配
 冷运到家

国际贸易领域

空海铁陆多式联运
 跨境快递
 进出口清关
 海外仓
 跨境电商专递
 集货转运

本地生活领域

餐饮外卖配送
 同城零售配送
 帮取帮办等跑腿服务
 电商O2O
 个人急件

32

覆盖的行业



通信高科技



家居家电



服装鞋帽



消费品



医疗保健



生鲜食品



政企政务



金融保险



汽车



电商与流通



工业制造



公共服务

3. 领先的供应链数字化、可视化、智能化的科技技术

顺丰致力于构建数字时代的智慧供应链生态，成为智慧供应链的领导者。顺丰将多元业务中沉淀的海量数据和行业解决方案经验，结合领先的智能化、数字化物流技术应用，推动供应链技术创新、助力各行业客户打造高效响应的现代化供应链体系。截至报告期末，顺丰已获得及申报中的专利 4,049 项，软件著作权 2,350 个，其中发明专利数量占专利总量的 58.85%。

(1)内部：物流网络数智化升级，打造顺丰智慧大脑

目的是提升顺丰物流网络的数字化、智能化水平，通过收派、中转、运输全链路运营数字化，结合大数据预测、可视化的监控与预警，实现全域智能规划调度、资源动态匹配、扁平化的高效管理；再结合 AIoT、自动化、无人化投入，提高网络运营效率，助力公司降本增效。

规划与调度智能化：基于大数据+AI 算法，构建“预测→预警→调度→反馈”的全域智慧决策体系。①**前置预测：**可按年、月、周、日等时间维度，预测全网、业务区、城市、网点、最小收派单元区域的产品件量、重量等信息，根据预测数据规划资源投入。持续提升预测准确率，航空流向、中转到件、网点派件准确率分别提升 26%、3%和 8%；业务旺季的收派预测准确率较去年同期提升 5%，有效助力经营提前规划资源，减少临时资源投入。②**实时调度：**通过线上运营监控调度系统可实现资源动态调配，实时联动全网超 44 万快递小哥、超 9.3 万干支线车辆、超 2100 条航空线路等各类资源，日均保障超 10 万票存在延误可能的快件追回正常时效；设计支线尾货班次拼车的调度功能并全网推广，助力实现降本；通过调度指令线上化，实现高效管理，提升资源利用率。

中转环节智能化：2022 上半年累计完成 15 个中转场自动化设备的投入升级，提升中转处理产能和效率。截至报告期末，小件自动化分拣比率超 85%，单发件（指体积偏大或不规则、不做集包处理的包裹类快件）自动化分拣比率超 51%。同时通过视觉技术、AI 深度学习等，实现对现场运营全程可视，以及快件安检、视频追踪、操作监控、风险预警等；实时监测场地产能，合理规划资源或动态分

流，保障中转时效。

运输环节智能化：持续完善航空、陆运、铁运等多种运输模式全链路端到端信息化打通、平台化管理。其中①空运方面，以“时效成本最优”为原则，基于智能算法实现全货机智能调度决策；融通散航资源和场景，支持航空大件业务流程全面线上化，保障专享急件产品的实时动态订舱运营稳定；并打通多种运力系统，输出异常航班调度及货物分流方案，保障时效。②陆运方面，上半年完成铁运资源 100%纳入运力平台管理，班列可实现动态轨迹监控；实现常规运力的采购集权至总部直管，采购全环节线上化管控，优化整体运力采购模式与定价，有效管控运力成本；支线接驳方面加强数字化管理，加深小哥收派系统与支线接驳系统的信息互通，使快递班次衔接更顺畅，降低时效延误概率。

末端管理智能化：以动态数字地图作业地理区域（AOI）技术为基础，实现末端收派全面数字化运营、线上化管理，包括实现动态分配小哥区域、提供智能路径规划、实现末端智能管理等。其中，上半年结合小哥的劳动价值评估模型、区域任务分配标准、小哥评价体系、渠道分发模型等运营能力搭建，支撑业务完成华南部分城市试点，整体客诉同比改善最高达 32%。通过系统直管小哥方式，保障小哥任务分配的合理性及收入公平性，牵引小哥意愿，提升服务质量，助力业务增长。

成本管控智能化：利用“全链路业财集成”这一数字化解决方案，打破业务、财务数据壁垒，搭建业财数据中台，并实现成本异常场景智能定位、成本异常任务线上发布及闭环。打造高效、一站式数智化成本管控平台，以科技力量实现精细化/体系化智慧管理，助力公司降本及健康经营。

(2)外部：智慧供应链技术应用，助力客户供应链转型升级

目的是综合顺丰领先的技术能力和行业经验，输出科技标准化产品和解决方案，将数智化能力嵌入客户价值链

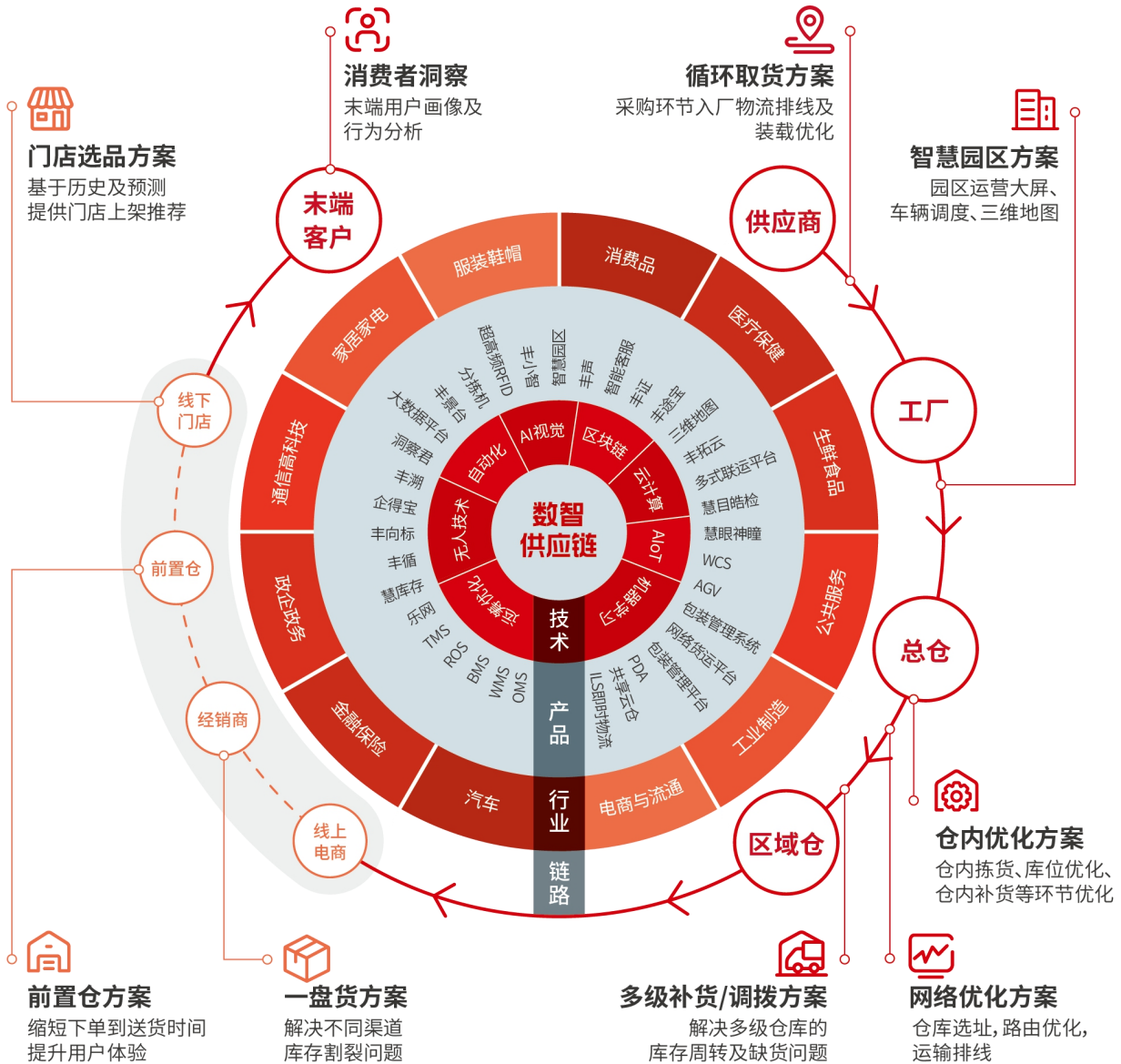
条，解决客户供应链规划、管理、执行等各个层面痛点，助力各行各业打造高效响应、柔性智能的供应链体系，实现产业升级、降本增效。

顺丰已围绕客户的原料供应、生产、仓储、运输、销售、运营等环节提供全链路技术服务：**①原材料采购与入厂环节**，实现原料供应智能化管理，通过循环取货方案等，实现智能化排线及装载优化；**②生产环节**，结合基于计算机视觉的人员管理与智慧园区方案，保障园区生产高效，人员安全；**③仓储环节**，在设计及实施层面提供仓网规划、多级补货、线上线下一盘货等多种方案，在仓内执行层面提供库位优化、仓储自动化等多种服务；**④销售环节**，基于大数据与算法技术助力客户实现消费者洞察和精准营销，以及为中小商家提供线上全渠道店铺经营和管理工具；**⑤**

运营环节，端到端供应链底盘系统实施

(OMS/TMS/WMS/BMS)，打通订单、仓储、运输、结算等业务全环节，助力数字化运营。

公司亦持续关注物流科技的前沿趋势与演进路径，积极布局对行业 and 未来发展具有关键影响力的远景技术，持续增强技术竞争力。包括：**①无人技术**赋能物流业务环节，向场地无人化、自动化的方向迈进；**②大数据与人工智能**持续加强顺丰智慧大脑，提升资源应用效能与客户体验；**③区块链与隐私计算**构建数据生态基础，持续探究数据资产的安全应用；**④密切关注数字孪生**等新兴交叉技术，并积极在各业务场景中探索实践。通过创新技术的布局与落地应用，持续推动企业的数字化边界拓展与智能化能力提升。



4. 优质的服务体验塑造良好的品牌价值

经过二十多年的潜心经营，顺丰已经在行业内享有广泛的赞誉和知名度，树立了“快”、“准时”、“安全”的品牌形象，优质服务塑造了良好品牌价值，得到客户、行业及社会的广泛认可。

今年 8 月 3 日，《财富》杂志发布的 2022 年世界 500 强排行榜，公司首次入围，排名 441 位，也是中国民营快递企业首次进入世界 500 强。

国家邮政局

1st 连续13年

2021 快递服务总体满意度和公众满意度

1st 连续9年

全程时限 (48 小时以内)

1st 连续9年

72 小时准时率 (90% 以上)

《财富》

441st

2022 年世界 500 强排行榜

8th 连续5年上榜

2021 最受赞赏的中国公司

Brand Finance

4th

2022 年全球品牌价值 25 强物流服务企业

270th

2021 年全球最具价值 500 大品牌榜

深交所

10th

截至 2022 年 6 月 30 日深证 100 ESG 领先指数样本股权重排名

三、主营业务分析

1. 概述

2022 上半年快递物流行业面临较复杂的外部环境，国内部分城市因疫情实施封控，影响快递物流企业的营收增速，实际产能增长放缓亦会影响固定成本未能有效摊薄从而减弱规模效应；同时燃油价格上涨导致成本增长较快，一系列负面因素给快递物流企业经营效益带来较大挑战。

作为疫情封控期间的民生物资保供物流企业，公司凭借直营网络稳定可靠的服务质量、端到端多元物流服务能力，积极响应政府号召，全力保障疫情封控期间居民生活物资运输及最后一公里配送。同时，公司坚定聚焦核心物流战略，强调长期可持续健康发展，坚持稳健的经营基调，通过调整优化产品结构，提升产品竞争力和收入质量，并逐步深化运营模式变革，凭借多网协同的智能规划、精细化的资源动态调整能力，有效应对外部挑战，实现 2022 半年度业绩较上年同期大幅提升，取得良好的经营成果。

I) 收入方面，公司 2022 上半年总件量³达成 51.3 亿票，同比持平；总营业收入达成 1,300.6 亿元，同比增长 47.2%。其中，**(1)速运物流板块**上半年收入增长 3.4%，3-5 月虽受疫情影响业务量增速承压，但伴随封控的逐步解除，公司全面助力社会面复工复产和 618 电商大促，业务快速恢复，6 月份收入取得 11.2% 的双位数增长并高于快递行业整体水平；同时，公司通过主动调优产品结构，减少低毛利产品业务量，虽一定程度影响业务量增速，但推动速运物流板块整体票均收入提升 3.3%，收入质量不断优化。**(2)供应链及国际板块**上半年收入增长 442.7%，占总营业收入的比例达到 35.8%，增长较快的原因主要因公司自 2021 年四季度起合并嘉里物流，同时嘉里物流上半年亦并购整合一些国际货运领域的企业，进一步扩大国际业务规模。各业务发展的具体介绍详见本节的“一、公司业务发展情况”的“（三）业务发展总结”的相关内容。

II) 利润方面，公司 2022 上半年实现归属于上市公司股东的净利润 25.1 亿元，同比增长 230.6%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 21.5

亿元，同比增长 550.2%。其中非经常性损益项目主要为政府补助，以及处置部分子公司所获得一次性收益。

2022 半年度业绩较上年同期大幅上升，除收入端结构调优外，成本端公司持续深化端到端运营模式变革，推进精益化资源规划和成本管控。在多网融通方面，进一步加强网点、中转场、仓储、干支线运输资源整合，以及业务淡季时期跨业务板块间灵活的资源协同，保障产品服务质量的的同时提升资源使用效率和投入产出比；同时，利用科技技术进一步提升在运营模式变革背景下的深度数字化运营能力，实现各环节资源投入的事前数据模型决策、事中智能管控与调度、事后复盘效益分析等，助力提升精细化成本管控水平。运营模式变革与科技助力的具体介绍详见本节的“一、公司业务发展情况”“（三）业务发展总结”“4. 营运优化”和“二、核心竞争力分析”“3. 领先的供应链数字化、可视化、智能化的科技技术”的相关内容。

综合上述经营举措，公司各业务板块的盈利水平均同比明显回升，新业务持续减亏。此外相较于上年同期，本报告期因新增合并嘉里物流业绩从而增加公司供应链及国际业务板块的利润。

III) 资本结构方面，截至本报告期末，公司总资产规模 2,124.7 亿元，归属于上市公司股东的净资产 817.2 亿元，资产负债率 55.6%，较上年末 53.4% 上升 2.2 个百分点，主要因嘉里物流因收购子公司和少数股东股权而增加借款导致。但公司日常经营现金流与财务结构整体保持稳健，今年上半年经营活动现金流量净额大幅改善，从去年同期 43.3 亿元增至 167.1 亿元，同比增长 285.8%。

公司 2022 上半年固定资产等投资（除股权投资外）合计 64.9 亿元，占总营业收入 5.0%，较上年同期减少 29.3%，体现了公司加强对资源投入的精益化管控效果，更注重资源投入合理性与产出比。未来公司将坚持长期可持续健康发展，围绕提升产品服务质量和打造差异化核心竞争力方面的资源投入，同时持续推进多网融通和运营模式变革，管控资源的精准投入，提高资源效益，维持资本开支占营收比在稳健水平。

³ 不包含嘉里物流快递件量，也不包含公司国际货运及代理、供应链的业务量

2. 主要财务数据同比变动情况

单位：千元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	130,064,133	88,343,930	47.22%	主要是合并嘉里物流的相关业务收入导致。
营业成本	113,778,310	79,421,354	43.26%	主要是合并嘉里物流的相关业务成本导致。
销售费用	1,280,208	1,310,234	-2.29%	无重大变化。
管理费用	8,890,094	6,529,046	36.16%	主要是收购嘉里物流导致。
财务费用	905,908	621,902	45.67%	主要是债务性融资利息支出增加导致。
所得税费用	1,784,866	677,359	163.50%	主要是利润总额增加导致。
研发投入	1,653,736	1,708,374	-3.20%	无重大变化。
经营活动产生的现金流量净额	16,712,814	4,331,631	285.83%	主要是盈利增长导致。
投资活动产生的现金流量净额	-6,824,871	-10,892,399	37.34%	主要是结构性存款净流出减少，购建长期资产流出减少，股权投资增加综合影响所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-6,665,207	7,324,695	-191.00%	主要是取得借款和发行债券现金净流入减少，回购本公司股份，以及收购少数股东股权等综合影响所致。
现金及现金等价物净增加额	3,474,178	777,175	347.03%	具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量变化的分析。

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

3. 营业收入构成

单位：千元

这是文本内容	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	130,064,133	100%	88,343,930	100%	47.22%
分行业					
物流及货运代理	127,691,416	98.18%	87,099,464	98.59%	46.60%
销售商品 ¹	1,683,873	1.29%	563,159	0.64%	199.00%
其他业务	688,844	0.53%	681,307	0.77%	1.11%
分业务					
时效快递 ²	49,264,877	37.88%	46,879,047	53.06%	5.09%
经济快递 ²	11,806,590	9.08%	12,738,628	14.42%	-7.32%
快运 ²	13,149,344	10.11%	12,946,165	14.65%	1.57%
冷运及医药	4,066,199	3.13%	3,719,997	4.21%	9.31%
同城急送	2,873,634	2.21%	2,241,284	2.54%	28.21%
供应链及国际	46,530,772	35.78%	8,574,343	9.71%	442.67%
其他非物流业务	2,372,717	1.82%	1,244,466	1.41%	90.66%
分地区					
物流及货运代理—中国大陆	98,724,305	75.90%	85,053,169	96.28%	16.07%

物流及货运代理— 中国港澳台	5,099,844	3.92%	1,377,672	1.56%	270.18%
物流及货运代理— 海外	23,867,267	18.35%	668,623	0.76%	3469.62%
其他非物流业务	2,372,717	1.82%	1,244,466	1.41%	90.66%

注 1：销售商品业务主要包括公司为客户提供端到端供应链服务过程中涉及的购销环节业务。

注 2：因公司持续梳理优化产品体系，上半年各业务板块的产品归属有所调整，主要包括将电商退货产品、顺丰干配产品从经济快递业务分别划归入时效快递业务和快运业务，公司根据优化后的新产品分类分别统计时效快递、经济快递、快运业务的收入，并已对 2021 年同期数据做追溯调整。

注 3：上表出现合计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

速运物流板块业务量及票均收入情况

	本报告期	上年同期	同比增减
业务量（亿票）	51.0	51.0	持平
票均收入（元/票）	15.9	15.4	3.3%

变动原因说明：

(1)速运物流板块主要包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城急送业务，速运物流板块的业务量和票均收入的统计不包括供应链及国际业务和其他非物流业务的数据。

(2)速运物流板块业务量增速基本持平，主要由于：①上半年国内部分城市因疫情实施封控，业务量出现波动，但伴随社会面复工复产，6 月份业务量回升明显；②公司自 2021 年下半年起主动调优产品结构，低毛利产品业务量同比减少。同时，得益于公司产品结构的优化，推动速运物流板块票均收入提高 3.3%，收入质量更优。

3. 主要行业情况

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业情况

单位：千元

	营业收入		营业成本		毛利率	
	金额	比上年同期增减	金额	比上年同期增减	比率	比上年同期增减
物流及货运代理	127,691,416	46.60%	111,686,274	42.37%	12.53%	上升 2.60 个百分点

其中营业成本及毛利分析如下：

单位：千元

	本报告期		上年同期		同比变动	
	金额	占收入比	金额	占收入比	金额	占收入比
人工成本	42,350,198	33.17%	40,469,179	46.46%	1,881,019	下降 13.29 个百分点
运力成本	54,203,466	42.45%	27,077,942	31.09%	27,125,524	上升 11.36 个百分点
其他经营成本	15,132,610	11.85%	10,899,178	12.52%	4,233,432	下降 0.67 个百分点
毛利额	16,005,142	12.53%	8,653,165	9.93%	7,351,977	上升 2.60 个百分点

变动原因说明：

(1)人工成本占收入比，较上年同期下降 13.29 个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期下降 0.85 个百分点。虽受疫情封控期间件量减少导致的末端网点人均效能下降的负面影响，固定薪酬成本未能被有效摊薄，但得益于公司：

①精准的业务预测和合理规划旺季资源，实现业务旺季有效管控临时场地和人员投入，业务淡季充分融通大小件中转场地，促进中转运作环节人均效能上升；②产品结构调优，低毛利产品业务量减少。综上，人工成本占收入比实现同比优化。

(2)运力成本占收入比，较上年同期上升 11.36 个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期下降 3.48 个百分点。

虽受疫情封控导致外包运力价格上涨以及燃油成本上涨的负面影响，但得益于公司：①持续优化陆网线路规划，缩减低效线路，促进大小件线路融通及增加直发干线；②优化外包干线招标与合作模式，促进外包运力供应商与公司利益绑定，自主提升线路装载率；③优化支线司机计提模式，提升效能并节约单位成本，同时利用支线空余资源融通助力丰网快件散货，提升支线装载率。综上，干支线装载率同比提升，有效对冲了油价与外包运力价格上涨带来的成本压力。

(3)其他经营成本占收入比，较上年同期下降 0.67 个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期上升 1.22 个百分点，主要由于疫情封控影响业务量增长，导致场地和设备等固定成本未能被有效摊薄，规模效益减弱。但公司亦通过场地的融通共建，有效管控了各业务板块场地需求的增量，以及末端网点的模式优化，减少部分存量低效益网点场地面积。公司上半年固定资产类投资支出同比下降，一定程度缓和固定成本增长幅度，对冲疫情负面影响。

(4)综上因素，公司物流及货运代理主业的毛利率水平得到明显改善，较上年同期上升 2.60 个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期上升 3.11 个百分点。

四、非主营业务分析

单位：千元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明
其他收益	1,001,228	19.70%	主要是与日常活动有关的政府补助。
投资收益	404,810	7.97%	主要是到期结构性存款收益。
公允价值变动损益	6,719	0.13%	
信用减值损失	-271,129	-5.34%	主要是应收账款计提的坏账损失。
资产减值损失	-3,838	-0.08%	
营业外收入	93,436	1.84%	主要是赔偿收入及与日常活动无关的政府补助等。
营业外支出	107,017	2.11%	主要是资产报废损失和赔偿支出等。

是否具有可持续性的说明

上述项目，除了投资收益中的来自结构性存款的收益具有可持续性，其他均不具有可持续性。

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：千元

	本报告期末		上年末		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	38,822,148	18.27%	35,315,051	16.82%	1.45%	详见第三节 管理层讨论与分析 “三、主营业务分析” 现金流量项目分析。
应收账款	28,215,799	13.28%	30,441,758	14.50%	-1.22%	主要是加快回款导致。
合同资产	1,886,977	0.89%	1,038,247	0.49%	0.40%	无重大变化。
存货	1,689,801	0.80%	1,546,821	0.74%	0.06%	无重大变化。
其他流动资产	4,234,227	1.99%	7,539,613	3.59%	-1.60%	主要是待抵扣增值税进项税减少导致。
长期股权投资	7,059,079	3.32%	7,260,087	3.46%	-0.14%	无重大变化。
投资性房地产	3,940,368	1.85%	4,850,233	2.31%	-0.46%	无重大变化。
固定资产	39,520,785	18.60%	36,925,990	17.59%	1.01%	主要是自用房屋建筑物增加导致。
在建工程	9,514,201	4.48%	8,571,203	4.08%	0.40%	无重大变化。
使用权资产	15,671,912	7.38%	17,297,085	8.24%	-0.86%	主要是摊销导致。
短期借款	14,842,176	6.99%	18,397,204	8.76%	-1.77%	主要是归还借款导致。
合同负债	1,201,299	0.57%	1,675,836	0.80%	-0.23%	无重大变化。
长期借款	7,663,398	3.61%	3,510,829	1.67%	1.94%	主要是新增借款导致。
应付债券	21,038,078	9.90%	15,656,370	7.46%	2.44%	主要是发行美元债导致。
租赁负债	9,061,522	4.26%	10,941,938	5.21%	-0.95%	主要是重分类至一年内到期的非流动负债导致。
资本公积	43,927,329	20.67%	46,200,598	22.01%	-1.34%	主要是收购少数股东股权，以及注销库存股综合影响所致。
少数股东权益	12,679,429	5.97%	14,972,021	7.13%	-1.16%	主要是收购少数股东股权，以及分配股利综合影响所致。

2、主要境外资产情况

√适用 □不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (千元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况 (千元)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
嘉里物流 51.5%的股权	收购股权	22,205,960	中国香港	综合物流、国际货运代理及供应链解决方案	注 1	1,984,687	23.52%	否
其他情况说明	1. “资产规模”指嘉里物流净资产； 2. “收益状况”指嘉里物流贡献的净利润（该金额在嘉里物流净利润的基础上，考虑取得嘉里物流股权时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响），其中归属于母公司股东的净利润为 886,982 千元。 3. “境外资产占公司净资产的比重”指嘉里物流净资产/本公司净资产。							

注 1：嘉里物流作为香港联交所上市公司，在遵守 A 股及 H 股上市规则等相关监管制度基础上，公司与嘉里物流双方开展公司治理、信息披露、业务合作等层面的整合。2021 年 10 月起公司董事长王卫先生出任嘉里物流董事会主席兼非执行董事，董事何捷先生、陈飞先生出任嘉里物流非执行董事，参与嘉里物流的企业管治与重大经营决策；同时双方在公司治理与信息披露方面紧密衔接，以保障双方的信息披露均符合 A 股及 H 股上市公司监管规则；此外在业务方面持续探

讨协作空间，双方充分实现优势互补，携手拓展全球物流市场。

3、以公允价值计量的资产和负债

单位：千元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产） ^{注1}	11,262,517	6,719	-	-	396,189	636,563	322,247	11,351,109
2. 其他权益工具投资	6,810,771	-	-19,276	-	500,028	48,462	288,637	7,531,698
金融资产小计	18,073,288	6,719	-19,276	-	896,217	685,025	610,884	18,882,807
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
上述合计	18,073,288	6,719	-19,276	-	896,217	685,025	610,884	18,882,807
金融负债	7,658	-	-6,785	-	75,254	-	487	76,614

注1：该项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。结构性存款之外的交易性金融资产按本期购买、出售金额分别列示。

(1)其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

(2)报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

4、截至报告期末的资产权利受限情况

截至报告期末，公司资产权利受限的资产主要是存放中央银行法定准备金和银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：千元

	金额	形成原因说明
货币资金	592,970	主要是存放中央银行法定准备金
固定资产	644,225	银行借款抵押
无形资产	286,475	银行借款抵押
投资性房地产	175,698	银行借款抵押
在建工程	32,911	银行借款抵押
合计	1,732,279	

六、投资状况分析

1、总体情况

报告期投资额（千元）	上年同期投资额（千元）	变动幅度
8,489,690	9,779,122	-13.19%

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

项目	报告期投资额（千元）
办公综合楼	389,296
土地	59,747
仓库	959,246
分拣中心	2,546,638
飞机	979,348
车辆	251,513
信息技术设备	401,799
股权投资	1,995,435
其他	906,668
合计	8,489,690

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

单位：千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值
境内外股票	06166	中国宏泰发展	233,964	公允价值计量	118,945	-	56,943	-	-	1,819	182,784
境内外股票	300771	智莱科技	21,377	公允价值计量	86,491	-	-3,818	-	-	1,332	82,673
境内外股票	GB00BLH1QT30	Samarkand	29,960	公允价值计量	36,500	-	-20,191	-	-	-	17,240
境内外股票	00500	先丰服务	133,503	公允价值计量	-	-	-54,081	127,635	-	-	76,887
合计			418,804	--	241,936	-	-21,147	127,635	-	3,151	359,584
证券投资审批董事会公告披露日期											不适用
证券投资审批股东大会公告披露日期											不适用

注：以上境内外股票的会计核算科目均为其他权益工具投资，资金来源均是自有资金。

(2) 衍生品投资情况

单位：千元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	远期购汇	1,340,000	2020/7/20	2023/7/24	1,274,620	不适用	不适用	-	1,340,000	1.42%	7,831
银行	无	否	远期购汇	1,005,000	2020/7/28	2023/7/24	955,965	不适用	不适用	-	1,005,000	1.06%	5,873
银行	无	否	远期购汇	1,005,000	2020/7/30	2023/7/24	955,965	不适用	不适用	-	1,005,000	1.06%	5,873
合计				3,350,000	--	--	3,186,550	不适用	不适用	-	3,350,000	3.54%	19,577
衍生品投资资金来源													自有资金
涉诉情况(如适用)													不适用

衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2020 年 3 月 24 日
衍生品投资审批股东大会公告披露日期（如有）	不适用
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明 （包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>（一）风险分析</p> <p>公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不以投机为目的，所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础，但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。</p> <p>1、市场风险：公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务，主要与主营业务相关的日常跨境联运费以及外币投融资业务，存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。</p> <p>2、流动性风险：因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作，存在因市场流动性不足，产生须向银行支付额外费用的风险。</p> <p>3、履约风险：公司及控股子公司主要按照现金流滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务，存在实际金额与现金流预测偏离而到期无法履约的风险。</p> <p>4、其他风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致损失或丧失交易机会。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。</p> <p>（二）风险控制措施</p> <p>1、明确外汇套期保值产品交易原则：所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础，以规避和防范汇率利率风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。</p> <p>2、产品选择：选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。</p> <p>3、交易对手选择：公司外汇套期保值业务的交易对手目前均为经营稳健、资信良好，与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。</p> <p>4、外汇套期保值公允价值确定：公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易，市场透明度大，成交活跃，成交价格 and 当日结算单价能充分反映公允价值，公司按照银行、路透系统等公开市场提供或获得的交易数据厘定。</p> <p>5、配备专业人员：公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的汇率风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。</p> <p>6、建立健全风险预警及报告机制：公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额，并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估，定期向管理层和董事会提供风险分析报告；利用恰当的风险评估模型或监控系统，持续监控和报告各类风险，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。</p> <p>7、严格执行前台后台职责和人员分离原则，交易人员与会计人员不得相互兼任。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。上述表格中的“报告期实际损益金额”19,577 千元是指本期衍生金融工具公允价值变动损益。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	独立董事认为：公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在符合国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下，公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务，有利于防范利率及汇率波动风险，降低利率波动对公司的影响，符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。

5、募集资金使用情况

(1) 募集资金总体使用情况

单位：千元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（注1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	非公开发行股票	19,907,320	2,911,470	13,710,383	-	-	-	6,196,937	作为闲置募集资金现金管理而购买结构性存款的余额为人民币 4,800,000 千元，剩余尚未使用的募集资金存放在专项账户	-
合计	--	19,907,320	2,911,470	13,710,383	-	-	-	6,196,937	--	-
募集资金总体使用情况说明										
截至 2022 年 6 月 30 日止，速运设备自动化升级项目累计使用募集资金合计人民币 5,340,874 千元，新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目累计使用募集资金合计人民币 978,928 千元，数智化供应链系统解决方案建设项目累计使用募集资金合计人民币 1,863,716 千元，陆路运力提升项目累计使用募集资金合计人民币 1,402,445 千元，航材购置维修项目累计使用募集资金合计人民币 1,124,421 千元，补充流动资金累计使用募集资金合计人民币 3,000,000 千元。										

(2) 募集资金承诺项目情况

单位：千元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、速运设备自动化升级项目	否	6,000,000	6,000,000	1,640,110	5,340,874	89.01%	2023/12/31	注 2	不适用	否
二、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目	否	4,000,000	4,000,000	34,463	978,928	24.47%	2023/12/31	注 3	不适用	否

三、数智化供应链系统解决方案建设项目	否	3,000,000	3,000,000	728,095	1,863,716	62.12%	2023/12/31	注 4	不适用	否
四、陆路运力提升项目	否	2,000,000	2,000,000	295,286	1,402,445	70.12%	2023/12/31	注 5	不适用	否
五、航材购置维修项目	否	1,907,320	1,907,320	213,515	1,124,421	58.95%	2023/12/31	注 6	不适用	否
六、补充流动资金	否	3,000,000	3,000,000	-	3,000,000	100.00%	不适用	注 7	不适用	否
承诺投资项目小计	--	19,907,320	19,907,320	2,911,470	13,710,383	--	--		--	--
超募资金投向	不适用									
合计	--	19,907,320	19,907,320	2,911,470	13,710,383	--	--		--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	经本公司 2021 年 10 月 28 日召开的第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过，本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，本公司以募集资金置换预先已投入速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目的自筹资金合计人民币 6,338,458 千元，详见本公司于 2021 年 10 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的公告（公告编号：2021-118）。									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用									
尚未使用的募集资金用途及去向	本公司尚未使用的募集资金根据承诺用于投向速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目，未使用募集资金全部存放于本公司募集资金监管银行募集资金专户中。此外，为提高资金收益，本公									

	司根据 2021 年 10 月 28 日第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，将部分暂未使用资金购买了保本固定收益类型理财产品。截至 2022 年 6 月 30 日止，本公司将暂未使用募集资金人民币 4,800,000 千元以结构性存款的方式存放，剩余人民币 1,552,082 千元以活期存款方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用

注 1：“已累计使用募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额 6,338,458 千元。

注 2：该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，提升客户体验与满意度，进一步提升公司核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 3：该项目旨在提高公司中转操作能力和运营效率，降低整体运营成本，提升核心转运网络的灵活性和稳定性，同时为公司长期业务拓展奠定基础，无法直接量化其实现的收益。

注 4：该项目旨在丰富公司对于不同行业的数智化供应链系统解决方案，有力提升公司供应链一站式服务能力，提升客户粘性，助力公司成为科技驱动的综合供应链解决方案提供商，无法直接量化其实现的效益。

注 5：该项目旨在提高公司的干支线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，从而提升公司在快递物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 6：该项目旨在为公司机队的运输安全、经营效率提供保障，增强空运运输网络的稳定性及安全性，从而提升公司在综合物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注 7：该项目旨在增强公司的资金实力，满足公司市场份额和经营规模逐步扩大后的营运资金需求，有利于提升上市公司抗风险能力，服务于公司主营业务发展和长远战略的实现，无法直接量化其实现的效益。

（3）募集资金变更项目情况

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用
公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

八、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、投资管理、投资管理	2,010,000	66,647,611	33,388,381	2,436,594	392,310	279,531

(1)主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司本期实现的净利润主要系公司主营业务产生的利润。

(2)报告期内取得和处置子公司的情况

详见第十节财务报告附注五。

九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1. 市场风险

宏观经济波动的风险：物流行业对国民经济的发展具有重要的支撑作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。我国处在经济结构的转型期，宏观经济预期进入一个中低速增长的新常态。同时，新冠疫情态势仍未明朗，呈现多点爆发态势，防控难度加大，我国仍存在因疫情导致局部区域的物流封锁及停滞；一方面封控会影响生产和贸易活动导致物流需求减少，另一方面物流企业亦需投入全链路消杀成本。两者影响叠加，将影响物流行业的增长以及公司的业绩表现。

市场竞争导致的风险：作为快递业务量增长的主要驱动力，电商市场的增速从高爆发性走向常态化平缓增长，在增量空间减弱下，快递头部企业在存量市场的竞争可能会加剧。行业监管加强、竞争秩序回归正常、价格战空间有限，促使更多快递企业从同质化服务走向综合物流服务，将展开在更多物流细分领域的竞争。公司一直坚持构建差异化竞争优势，在多元业务领域提供完整产品矩阵，但受更多头部快递企业加入细分领域竞争的影响，公司若不能及时根据市场变化调整经营策略，把握市场机遇，保持服务领先优势，将可能面临收入增速放缓和市场份额下降风险。

风险应对：公司紧密关注宏观经济及疫情应对，分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低对公司业务和未来发展的不利影响。公司密切关注和研究行业发展趋势，分析市场竞争格局，部署前瞻性战略规划；坚持业务多元发展，不断完善产品矩阵，实现差异化服务体验；深度整合业务底盘，以使资源融通互补，网络效益更优。同时，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续发展。

2. 政策风险

行业监管法规及产业政策变化的风险：快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》与《快

递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为规范快递行业发展，提升服务质量，各级主管部门不断出台规范行业竞争和服务标准的监管制度。尤其强调行业高质量发展，要求做好快递员群体合法权益保障，提升快递员社会保障水平，落实快递主体责任，规范企业加盟和用工管理等。伴随监管加强，快递行业的合规成本、违规风险可能上升，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

风险应对：公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，充分利用政策利好，规避政策风险，把握行业政策东风，助力业务经营。同时，公司一贯重视快递员群体权益保障，不断提升其社会保障水平，并通过科技赋能，提升快递员效率，减轻劳动时长，促进收入提升。

国家环保及节能减排相关政策的风险：我国已经向世界承诺力争 2030 年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和，可以预见我国后续会加大环保及节能减排相关的政策部署。未来这些政策的出台，可能对快递企业服务及营运模式产生影响，亦可能导致快递企业在环保及节能减排等相关费用支出增加，从而对公司的未来业绩产生不利影响。同时，若企业未能依法合规履行绿色环保义务，不仅会被追究相关法律责任，亦会对企业社会形象造成不良影响。

风险应对：公司结合外部环境、政策变化，敏锐洞察行业发展趋势，把握行业方向，实施前瞻性布局和调整，关注自身环境影响，制定《顺丰控股碳目标白皮书 2021》，利用人工智能、大数据等科技力量，调整用能结构，升级运输及业务模式，推动绿色低碳变革。

3. 经营风险

成本可能上升的风险：快递物流行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在

增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

风险应对：公司完善物流底盘，革新系统工具，包括推动实现物流全过程线上智能化，完善中转场自动化，优化线路布局，借用科技手段提升效率，减少人力投入，降低人工成本，逐步实现快递行业从劳动密集型向技术密集型转型升级。同时，公司持续审视、优化各业务线资源投入，扩大资源协同复用，优化成本效率。物流行业具有明显的规模效应，在业务拓展和网络建设前期存在需要前置投入物流基础设施的阶段，这将有助于打造公司长期核心竞争力，并随着业务的增长，以及公司深度整合业务底盘，将逐步释放规模效益。

燃油价格波动风险：运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的重要组成部分，燃油价格的波动将会对快递物流企业的利润水平造成一定影响。近年来受地缘政治影响，国际原油价格持续高位运行，推动国内成品油价格创五年新高，且未来仍有持续上升的风险，给公司带来较明显的成本上升压力。

风险应对：公司通过推行营运模式变革，优化网络规划，整合线路资源，提升线路规划的科学性，减少低效线路，提升车辆装载率；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，且综合评估和探讨围绕特定产品根据油价波动收取适当燃油附加费的机制，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

国际化经营的风险：伴随着公司国际业务的发展，尤其携手嘉里物流后，国际业务占比快速扩大，服务覆盖的国家增加。国际物流服务依托于国际贸易，受制于新冠疫情、贸易关系等诸多不可预测因素的影响，全球经济发展、地缘政治、国家关系、国际贸易及税收政策等变化莫测，国际贸易存在众多不确定因素，包括国际运力价格大幅波动，部分已开展业务的国家和地区的稳定性问题等，均对公司运营带来挑战。如果公司无法采取有效措施应对，可能会对公司国际业务发展产生不利影响。

风险应对：公司业务开展过程中，持续跟踪研究贸易政策变化，密切关注市场动态，及时调整国际业务经营应

对策略；积极开拓海、陆、空、铁国际运输资源，加强运营网络监控，全力保障跨境服务稳定高效。同时，公司加大科技资源投入，推动国际业务信息化建设，助力高效的经营决策。

4. 汇率波动风险

汇率波动风险：随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

风险应对：公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

5. 信息系统风险

信息系统风险：为了配合公司业务的多元化发展，满足客户复杂多样的需求，顺丰搭建了多套信息系统，并应用了多项信息技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽

然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。此外，随着数据安全和个人信息保护相关的顶层法律落地，用户和员工的隐私保护意识加强，监管对于数据处理者对数据尤其是个人信息处理活动的规范性提出了更高和更严格的要求，而拥有海量个人信息的公司，也不可避免的面临着隐私合规风险。

风险应对：公司制定了完善的信息系统风险应对措施。

首先，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。

其次，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，提升对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力，在信息系统运行过程中，建立了包括安全能力基线（可度量的网络空间安全能力评价）、安全运营能力（隐私数据风险态势感知、基于攻防对抗的 MTTD 和 MTTR 指标）、DevOps 安全能力

（DevSecOps 流程及工具链）、安全生态能力（外部感知与联动止损）四大能力体系，提高 IT 基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了《IT 系统重大事件管理流程制度》、《IT 系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。

最后，为规避隐私合规风险和减少潜在的业务损失，履行数据处理者的责任，切实保护用户及员工的利益，打造顺丰个人信息保护的良好形象，公司开展了 GDPR 合规工作和 APP 隐私合规工作，并在《数据安全法》、《个人信息保护法》落地后，在公司内部施行了多个专项开展多次关于隐私合规的宣导培训，以高标准的隐私合规要求，持续稳定的在个人信息处理及业务系统建设阶段进行安全介入，提升对个人信息保护和业务系统自身的抗安全攻击能力。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

第四节 公司治理

一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2022 年第一次临时股东大会	临时股东大会	65.48%	2022/02/11	2022/02/12	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2022 年第一次临时股东大会决议公告》
2021 年年度股东大会	年度股东大会	65.28%	2022/04/29	2022/04/30	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2021 年年度股东大会决议公告》
2022 年第二次临时股东大会	临时股东大会	64.59%	2022/05/17	2022/05/18	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2022 年第二次临时股东大会决议公告》

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2021 年年报。

三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

为进一步完善公司的法人治理结构，促进公司建立、健全激励约束机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司核心人才的积极性，公司经 2022 年第二次临时股东大会批准，在报告期内实施了 2022 年股票期权激励计划。本次激励计划拟授

予的股票期权数量不超过 6,000 万份，股票期权的行权价格为 42.61 元/股。其中，首次授予 4,985.91 万份股票期权，激励对象不超过 1471 名。

2022 年 5 月 30 日，公司分别召开第五届董事会第二十五次会议和第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划相关事项的议案》、《关于向 2022 年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》，因 9 名激励对象离职，公司董事会将首次授予激励对象人数从 1,471 人调整为 1,462 人，将首次授予股票期权数量从 4,985.91 万份调整为 4,895.56 万份。董事会确定首次授予日为 2022 年 5 月 30 日。

在办理股票期权登记过程中，有 13 名激励对象因离职等原因放弃公司拟向其授予的共计 106.35 万份股票期权，首次授予的激励对象总人数从 1,462 人调整至 1,449 人，首次授予的股票期权数量从 4,895.56 万份调整至 4,789.21 万份。2022 年 7 月 4 日，公司 2022 年股票期权激励计划首次授予完成登记，期权简称为顺丰 JLC1，期权代码为 037259。

关于本次股权激励计划相关事项的具体内容，公司已在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上进行披露，披露索引详见下表：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《2022 年股票期权激励计划（草案）》	2022/4/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《2022 年股票期权激励计划（草案）摘要》	2022/4/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《2022 年股票期权激励计划实施考核管理办法》	2022/4/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《监事会关于 2022 年股票期权激励计划首次授予部分激励对象名单的公示情况说明及核查意见》	2022/5/11	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于公司 2022 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》	2022/5/18	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于调整公司 2022 年股票期权激励计划相关事项的公告》	2022/6/1	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于向 2022 年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的公告》	2022/6/1	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《监事会关于 2022 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单（授予日）的核查意见》	2022/6/1	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于 2022 年股票期权激励计划首次授予登记完成的公告》	2022/7/5	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题情况

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位

为减少碳排放所采取的措施及效果

顺丰深刻认识到践行绿色发展的重要意义。作为一家肩负社会责任感的企业，公司始终致力于打造可持续发展的物流供应链服务，希望能以身作则，通过企业运营的优化与升级，对全行业乃至全社会带来积极影响。公司基于过去的减碳成果，于 2021 年 6 月 5 日世界环境日发布业内首份《碳目标白皮书》，从运输、中转、包装等多维度发力，推动绿色变革。今年 8 月 23 日，《财富》发布首份中国 ESG 影响力榜单，顺丰凭借在 ESG 领域的突出成绩荣膺榜单。

1. 推进低碳运输

顺丰通过投入新能源车辆、更换燃油车辆进行运力用能结构优化，搭建平台系统监控车辆用能情况，并采用大数据、云计算等科技手段进行运输线路优化，逐步推动运输环节的节能减排工作。

公司采用多种途径加大新能源车辆的投入和使用，与合作伙伴共同探索新能源物流车高效化运营机制，提升运输能源使用效率，降低对环境的影响。新能源车辆的运输场景主要覆盖城市内短途支线、接驳和末端收派，以及跨省市的一二级干线运输。截至 2022 年 6 月底，顺丰累计投放新能源车辆超过 22,000 辆，已覆盖 215 个城市。对于长距离运输及北方寒冷地区运输，公司进行氢燃料、LNG 天然气车辆的试点引入。目前，共有 20 台氢燃料供能的轻型卡车在上海地区运营，2 台 LNG 牵引车在北京地区运营。

2. 打造绿色产业园

顺丰致力于打造绿色产业园，通过建设光伏电站、优化仓库空间布局等多种方式，促进中转效率与节能效益的提高，降低物流中转环节对环境的影响。公司不断加强

清洁能源的使用，积极布局可再生能源发电计划。截至 2022 年上半年，已完成 9 个产业园区的屋面光伏电站的建设，总体装机容量达到 13 兆瓦以上，年发电量超过 1,000 万千瓦时。

3. 践行可持续包装

顺丰持续打造快递包装循环生态圈，积极与上下游产业链合作，共同推进可持续包装发展进程。从包材制造商到物流企业，从消费者到回收企业，通过打通各个环节，推动绿色包装在全社会循环利用，践行循环包装全生命周期的绿色研发和绿色运营。

减量化包装：快递包装是物流全链路减排的重要一环。顺丰持续推进绿色包装计划，针对不同种类的托寄物细化包装操作要领，落实绿色包装要求，同时对胶袋、胶纸、贴纸、封条等 8 大类物料进行减量化、标准化、场景化的创新研发。2022 年上半年，减少原纸使用约 2.3 万吨，减少塑料使用约 7.5 万吨，按照规范封装操作比例达 99%。

循环化包装：顺丰通过循环包装及载具运营管理平台，为行业内外客户提供整体循环包装解决方案，针对不同场景投用了保密运输箱、机场循环箱、易碎品循环中转箱、食品循环箱、太阳能光伏板循环包装等成熟产品。2022 年上半年，累计投放碳中和循环箱“丰多宝（π-box）”120 万个，实现超过 1200 万次的循环使用。

4. 推动绿色科技实践

顺丰通过在人工智能、大数据、机器人、物联网、物流地图、智慧包装等前沿科技领域进行前瞻性布局，结合新能源应用，将科技力量注入每个快件的全生命周期，助力“收转运派”全流程的提质增效和低碳减排。

在收派环节，顺丰应用自研大、小型无人机，通过智

能无人机技术，扩大业务投送范围，提供高效率、高经济性且低碳的物流服务。在中转环节，顺丰基于大数据最优配置仓储资源，引进全自动化分拣和场地管理系统，实现仓储和转运的效率提升，提高能源使用效率。在运输环节，顺丰应用智能地图进行运输路线规划，结合快件时效、距离等因素，通过智能算法提供路径最优解。同时亦依托大数据分析和深度学习技术，整合货运路线与运力资源，实现车辆与货物的精准匹配，提升陆地运输效率。

顺丰用科技力量推动绿色低碳变革，同时亦希望将绿色价值延伸至供应链，倡导并携手上下游合作伙伴加速低碳转型，共同承担保护地球家园的责任，实现绿色发展，共建零碳未来。

二、社会责任情况

产业服务乡村振兴：顺丰是国内第一家将生鲜农产品以快递形式从农户手中直送城市消费者的快递物流企业，从此开启了从“田间”到“舌尖”的商业模式。一直以来，大量优质农产品在流通过程中遇到“易损、难包装、环节多、无法形成规模化”等问题，在市场推广中遇到“渠道少、形式单一、受众面小、无法形成品牌效应”等问题，久而久之，农户收效甚微，农产品创收盈利更无从谈起。把好的农产品运出去，更把好的农产品品牌“运”出去，是顺丰坚持的助农思路。

在田间地头建设农产品集收点、研发投入适应小批量分拨的移动分拣车、建设贴近产地的生鲜预处理中心、针对众多生鲜品类设计专属包装、在特色农产品丰收季调配专用冷藏车辆、专属全货机及多种运力资源等方式，公司

不断刷新农产品在流通过程中的交付速度、不断创新生鲜品类在运送过程中的保鲜手段，帮助农户把来自田间地头的优质农产品，运出大山，送到千家万户的餐桌。

凭借自身强大物流网络、先进包装技术及快速配送能力，大闸蟹、牛羊肉、活鱼、海产品、荔枝、樱桃、草莓、水蜜桃、松茸等，公司攻克一个个快递运输中难度最高的品类，实现独具中国特色、覆盖全国范围的农产品直送、直达模式。公司继续坚持通过物流模式创新、降本增效、紧贴市场定价等举措，扩展服务品类及业务场景。

2022 年是国家持续全面推进乡村振兴的发力期。为积极配合国家战略，持续巩固及扩大扶贫攻坚成果，同乡村振兴有效衔接，在快递物流服务之外，公司亦延伸配合各地政府打造区域性农产品品牌，助力品牌化建设，顺丰制定区域品牌包材定制专项资金补贴机制，投入 300 万专项资金。截至 2022 上半年，已助力建设 13 个农产品区域品牌，为当地农户创收约 3000 万元，并提供溯源、农残检测等一系列科技服务，为乡村振兴贡献顺丰力量，让更多地方品牌的特色农产品被国人所知晓、品尝、认可。

目前公司助力农产品上行服务网络已覆盖全国 2800 多个县区级城市，共计服务 4000 余个生鲜品种。2022 上半年，实现特色农产品运送 187 万吨、3.35 亿票，预计助力农户创收近 500 亿元。

此外，积极探索“快递进村”的模式，推动以三个合作“邮快合作、快快合作、交快合作”打造县、镇、村的进村集约化模式，助力乡村三级物流共配服务网络建设，截至 2022 上半年，已建设末端合作网点 15.2 万个，同比提升 18.3%，乡镇覆盖率较上年同期提升 0.6 个百分点，日处理包裹量 150 万件，通过高密度、高渗透率的乡镇村站点平均缩短客户取件距离 8.4 公里，助力农产品上行，让农户在村内就能享受到更加便利、便捷的快递服务。

第六节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
非公开发行相关承诺	时任公司董事或高管的王卫、林哲莹、张懿宸、邓伟栋、刘澄伟、罗世礼、陈飞、周忠惠、金李、叶迪奇、周永健、李胜、许志君、甘玲	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	一、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益； 二、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束； 三、本人承诺不动用上市公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动； 四、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 五、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的公司股权激励的行权条件与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩； 六、本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及本人承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺； 七、本人承诺切实履行本承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。	2021/2/8	2021/2/8-2022/5/18	已履行完毕
	明德控股、王卫	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	本公司/本人保证不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2021/2/8	2021/2/8-2022/5/18	已履行完毕
	上市公司	关于类金融业务相关事项的承诺	本公司将于本承诺函签署之日起 6 个月内，通过股权对外转让、注销、或变更深圳市顺诚乐丰保理有限公司及顺元商业保理（天津）有限公司的经营范围等方式，确保本公司退出商业保理业务。在推进上述保理业务退出过程中，本公司将严格遵循相关法律、法规及规范性文件的要求，履行必要程序。	2021/8/3	2021/8/3-2022/2/2	已履行完毕
	认购对象（注 1）	股份限售承诺	自顺丰控股非公开发行的股票上市之日起 6 个月内，不转让本单位所认购的上述股份。	2021/10/26	2021/11/19-2022/5/18	已履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期	不适用					

未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划

注 1：认购对象为：远海投资有限公司、麦格理银行有限公司、申万宏源证券有限公司、上海重阳战略投资有限公司-重阳战略才智基金、上海重阳战略投资有限公司-重阳战略英智基金、国泰君安证券股份有限公司、UBS AG、Barclays Bank PLC、Norges Bank、Caisse de depot et placement du Quebec、富国基金管理有限公司、国泰基金管理有限公司、上海景林资产管理有限公司-景林景泰丰收私募证券投资基金、交银施罗德基金管理有限公司、安联环球投资新加坡有限公司、GIC Private Limited、深圳市远致瑞信混改股权投资基金合伙企业（有限合伙）、财通基金管理有限公司、Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited、上海景林资产管理有限公司-景林价值基金、中国太平洋人寿保险股份有限公司-分红-个人分红、易方达基金管理有限公司。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

七、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

截至 2022 年 6 月 30 日，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为 167,888 千元。

2、报告期末尚未结案的案件中：上市公司及子公司为被告的案件涉诉金额为 378,794 千元，占 2021 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.46%，上述诉讼事项多为独立且单个涉诉金额不大的运输合同案件和交通事故案件等，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，公司所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉诉金额为 517,006 千元，占 2021 年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.62%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

九、处罚及整改情况

适用 不适用

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额 (千元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度 (千元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	快递业务、通讯服务、技术服务、代理服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	44,095	0.03%	280,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2022/01/27	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 披露的公告《关于 2022 年度日常关联交易额度预计的公告》
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	技术服务、代理服务			161,181	0.14%	500,000	否		不适用	2022/01/27	
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购商品/设备	采购商品/设备			110,576	0.10%	330,000	否		不适用	2022/01/27	
公司实际控制人控制的其他公司	公司实际控制人控制的除“明德控股及其子公司”之外的其他公司	接受关联人提供劳务	代理服务、广告服务等			77,550	0.07%	250,000	否		不适用	2022/01/27	
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	向关联人提供劳务	运输服务			863	0.00%	100,000	否		不适用	2022/01/27	
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	运输服务			234,712	0.21%	900,000	否		不适用	2022/01/27	
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司董事在金拱门中国管理有限公司的母公司担任董事	向关联人提供劳务	供应链服务及配送服务			761,269	0.59%	2,100,000	否		不适用	2022/01/27	
合计				--	--	1,390,246	--	4,460,000	--	--	--	--	--

大额销货退回的详细情况	无
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	公司分别于 2022 年 1 月 26 日、2022 年 2 月 11 日召开第五届董事会第二十一次会议、第五届监事会第十八次会议以及 2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于 2022 年度日常关联交易额度预计的议案》，上述关联交易金额未超过审批额度。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

基于公司长期业务发展战略，为了进一步提升资金循环效率，优化资产负债结构，公司下属子公司与顺丰房托下属子公司订立买卖契约将长沙捷泰电商产业园注入顺丰房托。本次交易标的为公司下属子公司 Changsha Industrial Park Limited（长沙产业园有限公司）100%股权及特定应付款项，本次交易总金额约为人民币 4.932 亿元。

本次交易之买方为顺丰房托的下属子公司，公司董事王卫、何捷在顺丰房托管理人担任董事职务，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，本次交易事项构成关联交易。

2022 年 6 月 2 日，公司分别召开第五届董事会第二十六次会议和第五届监事会第二十二次会议，审议通过了《关于出售资产暨关联交易的议案》，关联董事回避表决。

截至本报告披露日，本次交易已完成交割，调整后的最终交易总金额约为人民币 5.023 亿元。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于出售资产暨关联交易的公告》	2022/06/06	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	2020/3/24	147,000	2020/12/31	126,420	连带责任担保	珠海项目土地	是	2020/12/31-2033/12/23	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	25,300	连带责任担保	无	无	2021/9/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	50,600	连带责任担保	无	无	2021/11/30-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	20,700	连带责任担保	无	无	2021/10/8-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	96,600	连带责任担保	无	无	2021/11/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	36,800	连带责任担保	无	无	2021/12/1-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	46,000	连带责任担保	无	无	2021/12/3-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	276,000	连带责任担保	无	无	2022/01/01-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	23,000	连带责任担保	无	无	2022/01/04-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	69,000	连带责任担保	无	无	2022/01/05-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	46,000	连带责任担保	无	无	2022/05/27-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	69,000	连带责任担保	无	无	2022/05/30-2055/04/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021/2/25	23,000	连带责任担保	无	无	2022/05/31-2055/04/29	否	否
Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A.	不适用	21,896	2020/12/29	21,896	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/12/29	否	否

Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A.	不适用	13,991	2020/12/29	13,991	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/12/29	否	否
Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A.	不适用	3,498	2020/12/29	3,498	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/12/29	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)		200,000		报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)				506,000		
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)		3,531,984		报告期末实际对外担保余额合计 (A4)				947,804		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017/12/28	3,350,000	2018/7/26	3,350,000	连带责任担保	无	无	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/1/4	6,000,000	2020/2/20	4,690,000	连带责任担保	无	无	2020/2/20-2030/2/20	否	否
顺丰控股有限公司 (SF HOLDING LIMITED)	2021/2/10	20,492,640	2021/2/9	5,037,774	连带责任担保	无	无	2021/9/23-2022/3/28	是	否
顺丰控股有限公司 (SF HOLDING LIMITED)	2021/2/10	20,492,640	2021/2/9	2,049,264	连带责任担保	无	无	2021/9/23-2022/1/28	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021/11/17	2,680,000	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021/11/17	2,010,000	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2028/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021/11/17	426,930	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2031/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2022/1/18	2,680,000	连带责任担保	无	无	2022/1/18-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2022/1/18	2,010,000	连带责任担保	无	无	2022/1/18-2031/11/17	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		5,066,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)				4,690,000		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		22,912,930		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)				17,846,930		
子公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰控股下属子公司(资产负债率为 70%以上的)	2018/3/14; 2019/3/16; 2020/3/24;	48,355,935	以实际担保合同为准	15,153,223	连带责任担保	部分有	部分有	以实际担保合同为准	部分履行完毕	否
顺丰控股下属子公司(资产负债率低于 70%的)	2021/3/18; 2022/1/7; 2022/3/31	17,929,701	以实际担保合同为准	4,115,697	连带责任担保	无	部分有	以实际担保合同为准	部分履行完毕	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)		65,534,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)			7,514,918			
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)		72,131,911		报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)			15,621,111			
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)		70,800,000		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)			12,710,919			
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)		98,576,826		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)			34,415,846			
实际担保总额(即 A4+B4+C4)占公司净资产的比例				42.12%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)				21,824,486						
担保总额超过净资产 50%部分的金额(F)				0						
上述三项担保金额合计(D+E+F)				21,824,486						
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)				不适用						
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)				不适用						

3、委托理财

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	21,960,000	5,160,000	-	-
信托理财产品	自有资金	4,511	1,014	-	-
其他类	自有资金	849,771	441,856	-	-
银行理财产品	募集资金	8,850,000	4,800,000	-	-
券商理财产品	募集资金	200,000	-	-	-
合计		31,864,282	10,402,870	-	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

□ 适用 √ 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

□ 适用 √ 不适用

4、其他重大合同

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

（一）公司以集中竞价方式回购公司股份

基于对公司未来发展前景的信心和对公司价值的高度认可，为进一步健全公司长效激励机制，充分调动公司核心骨干及优秀员工的积极性，共同促进公司的长远发展，公司在综合考虑业务发展前景、经营情况、财务状况、未来盈利能力以及公司股票在二级市场表现的基础上，使用自有资金回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励。公司于 2022 年 3 月 2 日召开第五届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价方式回购公司股票，回购价格不超过人民币 70 元/股，总金额不低于人民币 10 亿元且不超过人民币 20 亿元，实施期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 6 个月内。公司自 2022 年 3 月 3 日开始实施股份回购。截至 2022 年 6 月 30 日，公司累计回购公司股份 36,769,955 股，回购资金约为人民币 18.99 亿元（不含交易费用），回购股数占公司当时总股本的 0.75%，平均成交价为 51.65 元/股（最高成交价为 59.40 元/股，最低成交价为 46.77 元/股）。公司将根据市场情况在回购期限内继续实施本次回购计划。

（二）公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司通过下属全资子公司在境内外发行债务融资产品。公司 2021 年年度股东大会同意公司通过下属全资子公司泰森控股及 SF Holding Investment 2023 Limited 在境内外发行不超过等值人民币 150 亿元（含 150 亿元）的债务融资产品，其中境外发行规模预计为等值人民币 50 亿元（含 50 亿元）。

报告期内，根据中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》（中市协注[2021]SCP285 号），泰森控股分别于 2022 年 1 月 7 日、2022 年 2 月 18 日、2022 年 5 月 12 日、2022 年 5 月 19 日、2022 年 6 月 16 日，共计发行 5 期超短期融资券，发行规模合计为人民币 30 亿元。根据中国证监会《关于同意深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司向专业投资者公开发行短期公司债券注册的批复》（证监许可【2021】3645 号），泰森控股分别于 2022 年 3 月 11 日和 2022 年 4 月 15 日，完成 2 期短期公司债券的公开发行，发行规模合计为人民币 10 亿元。

2022 年 1 月 18 日，公司全资子公司 SF Holding Investment 2021 Limited 在 2021 年发行 12 亿美元债券的基础上，成功增发 7 亿美元债券，增发债券已在香港联交所上市。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年度第一期超短期融资券发行结果公告》	2022/1/8	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于境外全资子公司增发境外美元债券的公告》	2022/1/19	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年度第二期超短期融资券发行结果公告》	2022/2/22	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于以集中竞价方式回购股份实施员工激励方案的公告》	2022/3/3	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《回购报告书》	2022/3/3	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于首次回购公司股份的公告》	2022/3/4	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于回购公司股份的进展公告》	2022/3/10	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行短期公司债券（第一期）发行结果公告》	2022/3/12	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于回购公司股份的进展公告》	2022/3/15	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的公告》	2022/3/31	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于回购公司股份的进展公告》	2022/4/2	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于回购公司股份的进展公告》	2022/4/14	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年面向专业投资者公开发行短期公司债券（第二期）发行结果公告》	2022/4/16	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于回购公司股份的进展公告》	2022/5/6	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年度第三期超短期融资券发行结果公告》	2022/5/17	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年度第四期超短期融资券发行结果公告》	2022/5/21	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于回购公司股份的进展公告》	2022/6/2	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司 2022 年度第五期超短期融资券发行结果公告》	2022/6/18	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

《关于回购公司股份的进展公告》

2022/7/2

巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十四、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	402,695,643	8.21%	-	-	-	-351,272,647	-351,272,647	51,422,996	1.05%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	63,396,291	1.29%	-	-	-	-63,396,291	-63,396,291	-	-
3、其他内资持股	201,751,263	4.11%	-	-	-	-150,328,267	-150,328,267	51,422,996	1.05%
其中：境内法人持股	148,828,267	3.03%	-	-	-	-148,828,267	-148,828,267	-	-
境内自然人持股	52,922,996	1.08%	-	-	-	-1,500,000	-1,500,000	51,422,996	1.05%
4、外资持股	137,548,089	2.80%	-	-	-	-137,548,089	-137,548,089	-	-
其中：境外法人持股	137,548,089	2.80%	-	-	-	-137,548,089	-137,548,089	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	4,503,517,459	91.79%	-	-	-	340,261,918	340,261,918	4,843,779,377	98.95%
1、人民币普通股	4,503,517,459	91.79%	-	-	-	340,261,918	340,261,918	4,843,779,377	98.95%
三、股份总数	4,906,213,102	100.00%	-	-	-	-11,010,729	-11,010,729	4,895,202,373	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

报告期内，公司注销 2019 年度回购方案中回购专用证券账户股份 11,010,729 股，注销完成后公司总股本由 4,906,213,102 股变更为 4,895,202,373 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司 2022 年第一次临时股东大会批准通过了《关于注销公司回购专用证券账户股份的议案》，同意公司注销回购专用证券账户股份 11,010,729 股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

公司于 2022 年 3 月 2 日召开第五届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，董事会同意公司使用自有资金以集中竞价方式回购股票用于员工持股计划或股权激励，回购价格不超过人民币 70 元/股，总金额不低于人民币 10 亿元且不超过人民币 20 亿元，实施期限自公司董事会审议通过回购方案之日起 6 个月内。公司自 2022 年 3 月 3 日开始实施股份回购。截至 2022 年 6 月 30 日，公司累计回购股份 36,769,955 股，回购资金约为人民币

18.99 亿元（不含交易费用），回购股数占公司当时总股本的 0.75%，平均成交价为 51.65 元/股（最高成交价为 59.40 元/股，最低成交价为 46.77 元/股）。本次回购符合相关法律法规的要求，符合既定的回购方案。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司减少股本 11,010,729 股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标有所增厚。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘冀鲁	52,412,835	10,500,000		41,912,835	高管锁定股	2022 年初高管锁定股解锁 10,500,000 股
UBS AG	53,008,044	53,008,044	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
上海重阳战略投资有限公司一重阳战略才智基金	39,349,422	39,349,422	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
申万宏源证券有限公司	28,016,789	28,016,789	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
上海重阳战略投资有限公司一重阳战略英智基金	19,412,381	19,412,381	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
国泰君安证券股份有限公司	17,890,870	17,890,870	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
远海投资有限公司	17,488,632	17,488,632	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
BARCLAYS BANK PLC	17,138,859	17,138,859	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
GIC PRIVATE LIMITED	16,334,382	16,334,382	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
深圳市远致瑞信股权投资管理有限公司一深圳市远致瑞信混改股权投资基金合伙企业（有限合伙）	10,318,293	10,318,293	-	-	非公开发行锁定股份	2022 年 5 月 19 日
其他	131,325,136	130,814,975	9,000,000	9,510,161	-	-

合计	402,695,643	360,272,647	9,000,000	51,422,996	--	--
----	-------------	-------------	-----------	------------	----	----

二、证券发行与上市情况

适用 不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		196,445		报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)		0		
持股 5%以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	50.86%	2,489,927,139	-12,000,000	-	2,489,927,139	质押	636,000,000
香港中央结算有限公司	境外法人	5.61%	274,500,370	42,620,399	-	274,500,370	-	-
明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户	境内非国有法人	4.09%	200,000,000	-	-	200,000,000	质押	200,000,000
深圳市招广投资有限公司	国有法人	3.95%	193,451,173	-125,288	-	193,451,173	质押	43,625,227
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.28%	111,499,207	-	-	111,499,207	质押	26,670,000
刘冀鲁	境内自然人	0.91%	44,723,780	-11,160,000	41,912,835	2,810,945	-	-
上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金	其他	0.80%	39,349,422	-	-	39,349,422	-	-
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.67%	32,940,000	-4,647,645	-	32,940,000	-	-
挪威中央银行—自有资金	境外法人	0.67%	32,792,168	-7,355,754	-	32,792,168	-	-
魁北克储蓄投资集团	境外法人	0.40%	19,714,767	-8,051,899	-	19,714,767	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况(如有)				不适用				

上述股东关联关系或一致行动的说明	深圳明德控股发展有限公司总计持有公司股份 2,689,927,139 股，占报告期末公司总股本比例为 54.95%：其中直接持股 2,489,927,139 股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户”持股 200,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	报告期末，“顺丰控股股份有限公司回购专用证券账户”持有无限售条件股份 36,769,955 股。根据相关规定，回购专户未纳入前 10 名普通股股东及前 10 名无限售条件普通股股东列示。		
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳明德控股发展有限公司	2,489,927,139	人民币普通股	2,489,927,139
香港中央结算有限公司	274,500,370	人民币普通股	274,500,370
明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户	200,000,000	人民币普通股	200,000,000
深圳市招广投资有限公司	193,451,173	人民币普通股	193,451,173
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	111,499,207	人民币普通股	111,499,207
上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金	39,349,422	人民币普通股	39,349,422
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	32,940,000	人民币普通股	32,940,000
挪威中央银行—自有资金	32,792,168	人民币普通股	32,792,168
魁北克储蓄投资集团	19,714,767	人民币普通股	19,714,767
上海重阳战略投资有限公司—重阳战略英智基金	19,412,381	人民币普通股	19,412,381
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	深圳明德控股发展有限公司总计持有公司股份 2,689,927,139 股，占报告期末公司总股本比例为 54.95%：其中直接持股 2,489,927,139 股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股—华泰联合证券—21 明德 EB 担保及信托财产专户”持股 200,000,000 股。 公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用 不适用

姓名	职务	任职状态	期初持股数 (股)	本期增持股 份数量 (股)	本期减持股 份数量 (股)	期末持股 数(股)	期初被授 予的限制 性股票数 量(股)	本期被授 予的限制 性股票数 量(股)	期末被授 予的限制 性股票数 量(股)
刘冀鲁	监事	现任	55,883,780	-	11,160,000	44,723,780	-	-	-
林哲莹	董事	现任	-	12,000,000	-	12,000,000	-	-	-
周永健	独立 董事	现任	-	50,000	-	50,000	-	-	-
合计	--	--	55,883,780	12,050,000	11,160,000	56,773,780	-	-	-

控股股东、董事持股变动的说明

报告期内，林哲莹先生通过大宗交易方式受让公司控股股东明德控股 1200 万股，林哲莹先生持有明德控股 0.1% 股份，林哲莹先生本次增持系其基于对公司发展战略和投资价值的认同；报告期内，周永健先生增持公司股票 5 万股系其基于对公司未来发展前景的信心及公司当前的股价情况而做出的独立投资决策。上述股票买卖行为符合相关法律法规及其他规范性文件的规定。

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用
报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

审阅报告

普华永道中天阅字(2022)第 0032 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表，包括 2022 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间的中期合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号——财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和对财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有在所有重大方面按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的规定编制。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

陈岸强(项目合伙人)中国·上海市
2022 年 8 月 30 日

注册会计师

柳璟屏

顺丰控股股份有限公司

2022年6月30日合并资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2022年 6月30日 合并 (未经审计)	2021年 12月31日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	38,822,148	35,315,051
交易性金融资产	四(2)	10,237,869	10,384,493
应收票据		192,250	317,255
应收账款	四(3)	28,215,799	30,441,758
预付款项	四(4)	3,163,365	2,936,246
发放贷款及垫款		15,716	2,633
其他应收款	四(5)	3,550,671	4,238,518
存货		1,689,801	1,546,821
合同资产		1,886,977	1,038,247
一年内到期的非流动资产	四(7)	388,121	351,489
其他流动资产	四(6)	4,234,227	7,539,613
流动资产合计		92,396,944	94,112,124
非流动资产			
长期应收款	四(7)	729,557	876,363
长期股权投资	四(8)	7,059,079	7,260,087
其他权益工具投资	四(9)	7,531,698	6,810,771
其他非流动金融资产		1,113,240	878,023
投资性房地产	四(10)	3,940,368	4,850,233
固定资产	四(11)	39,520,785	36,925,990
在建工程	四(12)	9,514,201	8,571,203
使用权资产	四(13)	15,671,912	17,297,085
无形资产	四(14)	19,098,978	18,324,188
开发支出	四(15)	373,244	343,236
商誉	四(16)	9,056,049	7,371,830
长期待摊费用	四(17)	2,834,020	2,911,094
递延所得税资产	四(30)	2,087,196	1,566,714
其他非流动资产		1,540,106	1,801,041
非流动资产合计		120,070,433	115,787,858
资产总计		212,467,377	209,899,982

顺丰控股股份有限公司

2022年6月30日合并资产负债表(续)
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2022年 6月30日 合并 (未经审计)	2021年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(19)	14,842,176	18,397,204
吸收存款		24,617	13,723
交易性金融负债		76,614	7,658
应付账款	四(20)	24,196,534	23,467,675
预收款项		35,077	27,385
合同负债		1,201,299	1,675,836
应付职工薪酬	四(21)	5,270,644	5,575,463
应交税费	四(22)	2,409,941	2,873,551
其他应付款	四(23)	12,814,130	11,520,282
一年内到期的非流动负债	四(24)	8,202,024	8,335,803
其他流动负债	四(25)	4,606,697	4,127,049
流动负债合计		73,679,753	76,021,629
非流动负债			
长期借款	四(26)	7,663,398	3,510,829
应付债券	四(27)	21,038,078	15,656,370
租赁负债	四(28)	9,061,522	10,941,938
长期应付款		657,566	361,983
长期应付职工薪酬		355,901	351,754
递延收益	四(29)	789,581	690,242
递延所得税负债	四(30)	4,780,271	4,402,160
预计负债		43,481	47,830
非流动负债合计		44,389,798	35,963,106
负债合计		118,069,551	111,984,735
股东权益			
股本	四(31)	4,895,202	4,906,213
资本公积	四(32)	43,927,329	46,200,598
减：库存股	四(33)	(1,899,241)	(394,993)
其他综合收益	四(48)	3,543,050	2,617,231
一般风险准备金		420,638	420,638
盈余公积	四(35)	947,775	947,775
未分配利润	四(36)	29,883,644	28,245,764
归属于母公司股东权益合计		81,718,397	82,943,226
少数股东权益	六(1)(b)	12,679,429	14,972,021
股东权益合计		94,397,826	97,915,247
负债及股东权益总计		212,467,377	209,899,982

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2022年6月30日公司资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2022年 6月30日 公司 (未经审计)	2021年 12月31日 公司
流动资产			
货币资金	十七(1)	1,688,103	226,112
交易性金融资产	十七(2)	4,817,063	9,200,219
预付款项		585	1,248
其他应收款	十七(3)	4,711,692	18,275,492
其他流动资产		2,974	5,827
流动资产合计		11,220,417	27,708,898
非流动资产			
长期应收款	十七(4)	13,727,768	-
长期股权投资	十七(5)	51,030,493	50,997,088
固定资产		7	9
在建工程		130,685	24,392
使用权资产		1,794	2,064
无形资产		375,388	382,331
长期待摊费用		682	779
其他非流动资产		19	111
非流动资产合计		65,266,836	51,406,774
资产总计		76,487,253	79,115,672

顺丰控股股份有限公司

2022年6月30日公司资产负债表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2022年 6月30日 公司 (未经审计)	2021年 12月31日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		227	227
其他应付款		23,407	6,884
应交税费		15,707	704
一年内到期的非流动负债		561	519
流动负债合计		39,902	8,334
非流动负债			
递延所得税负债		3,958	7,290
租赁负债		1,407	1,673
非流动负债合计		5,365	8,963
负债合计		45,267	17,297
股东权益			
股本	四(31)	4,895,202	4,906,213
资本公积		71,556,527	71,907,104
减：库存股	四(33)	(1,899,241)	(394,993)
盈余公积		794,730	794,730
未分配利润		1,094,768	1,885,321
股东权益合计		76,441,986	79,098,375
负债及股东权益总计		76,487,253	79,115,672

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2022 年 合并 (未经审计)	2021 年 合并 (未经审计)	2022 年 公司 (未经审计)	2021 年 公司 (未经审计)
一、营业收入	四(37)	130,064,133	88,343,930	-	-
减：营业成本	四(37)	(113,778,310)	(79,421,354)	-	-
税金及附加		(244,573)	(210,649)	(3)	(2)
销售费用	四(38)	(1,280,208)	(1,310,234)	-	-
管理费用	四(39)	(8,890,094)	(6,529,046)	(3,383)	(11,067)
研发费用	四(40)	(1,015,854)	(1,007,217)	-	(21)
财务(费用)/收入	四(41)	(905,908)	(621,902)	8,428	876
其中：利息费用		(974,215)	(666,602)	(43)	(51)
利息收入		137,186	93,386	8,481	932
加：其他收益	四(43) 四(44)	1,001,228	716,561	-	-
投资收益	十七(6)	404,810	1,130,499	119,941	2,665
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益/(损失)		41,689	(8,751)	-	-
公允价值变动收益/(损失)		6,719	29,589	(13,155)	406
信用减值(损失)/转回		(271,129)	(11,176)	1	-
资产减值损失		(3,838)	(592)	-	-
资产处置收益/(损失)		8,246	(14,187)	-	-
二、营业利润/(亏损)		5,095,222	1,094,222	111,829	(7,143)
加：营业外收入	四(45)(a)	93,436	125,023	-	-
减：营业外支出	四(45)(b)	(107,017)	(126,096)	-	-
三、利润/(亏损)总额		5,081,641	1,093,149	111,829	(7,143)
减：所得税(费用)/贷项	四(46)	(1,784,866)	(677,359)	(27,864)	3,893
四、净利润/(亏损)		3,296,775	415,790	83,965	(3,250)
按经营持续性分类：					
持续经营净利润/(亏损)		3,296,775	415,790	83,965	(3,250)
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类：					
归属于母公司股东的净利润		2,512,397	759,921	不适用	不适用
少数股东损益		784,378	(344,131)	不适用	不适用

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2022 年 合并 (未经审计)	2021 年 合并 (未经审计)	2022 年 公司 (未经审计)	2021 年 公司 (未经审计)
五、其他综合收益的税后净额		448,815	(167,118)	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税 后净额		925,820	(166,315)	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		7,485	(76,892)	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	四(48)	7,488	(76,804)	-	-
权益法下不能结转损益的其他综合 收益	四(48)	(3)	(88)	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		918,335	(89,423)	-	-
现金流量套期储备		(13,983)	(5,528)	-	-
外币财务报表折算差额	四(48)	932,318	(83,895)	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后 净额	四(48)	(477,005)	(803)	-	-
六、综合收益总额		3,745,590	248,672	83,965	(3,250)
归属于母公司股东的综合收益总额		3,438,217	593,606	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		307,373	(344,934)	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(47)(a)	0.51	0.17	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(47)(b)	0.51	0.17	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2022 年 合并 (未经审计)	2021 年 合并 (未经审计)	2022 年 公司 (未经审计)	2021 年 公司 (未经审计)
一、经营活动产生/(使用)的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		138,579,490	90,333,953	-	-
吸收存款和同业款项净增加额		12,141	845	-	-
客户贷款净减少额		-	30,155	-	-
存放中央银行款项净减少额		-	347,210	-	-
收到的税费返还		4,960,635	73,786	10,265	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(49)(a)	42,257,709	44,986,706	9,014	1,371
经营活动现金流入小计		185,809,975	135,772,655	19,279	1,371
购买商品、接受服务支付的现金		(100,397,500)	(66,970,612)	-	-
客户贷款净增加额		(15,167)	-	-	-
存放中央银行款项净增加额		(17,906)	-	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(16,578,976)	(14,840,280)	(1,861)	(1,362)
支付的各项税费		(4,203,256)	(2,721,791)	(22,998)	(15,996)
支付其他与经营活动有关的现金	四(49)(b)	(47,884,356)	(46,908,341)	(2,586)	(6,317)
经营活动现金流出小计		(169,097,161)	(131,441,024)	(27,445)	(23,675)
经营活动产生/(使用)的现金流量净额	四(50)(a)	16,712,814	4,331,631	(8,166)	(22,304)
二、投资活动(使用)产生的现金流量					
收回投资所收到的现金		1,134,725	934,435	-	-
取得投资收益所收到的现金		387,630	182,466	2,127,137	1,502,824
处置固定资产和其他长期资产收回的 现金		79,564	85,925	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现 金净额	四(49)(c)	285,763	1,414,076	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(49)(e)	80,839,024	46,455,050	24,300,010	1,162,497
投资活动现金流入小计		82,726,706	49,071,952	26,427,147	2,665,321
购建固定资产和其他长期资产支付的 现金		(6,494,255)	(9,188,443)	(89,879)	(13,841)
投资支付的现金		(952,126)	(391,137)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(49)(d)	(1,043,309)	(199,542)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(49)(e)	(81,061,887)	(50,185,229)	(22,093,334)	(1,130,000)
投资活动现金流出小计		(89,551,577)	(59,964,351)	(22,183,213)	(1,143,841)
投资活动(使用)产生的现金流量净额		(6,824,871)	(10,892,399)	4,243,934	1,521,480

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2022 年 合并 (未经审计)	2021 年 合并 (未经审计)	2022 年 公司 (未经审计)	2021 年 公司 (未经审计)
三、筹资活动(使用)产生的现金流量					
吸收投资收到的现金		94,723	1,725,969	-	-
其中: 子公司吸收少数股东投资收 到的现金		94,723	1,725,969	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		27,108,612	14,320,424	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		4,550	-	-	-
筹资活动现金流入小计		27,207,885	16,046,393	-	-
偿还债务支付的现金		(22,208,994)	(4,322,820)	-	-
分配股利、利润或偿付利息支付的 现金		(2,505,075)	(1,846,032)	(874,518)	(1,499,992)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(49)(f)	(9,159,023)	(2,552,846)	(1,899,259)	(847)
筹资活动现金流出小计		(33,873,092)	(8,721,698)	(2,773,777)	(1,500,839)
筹资活动(使用)产生的现金流量净额		(6,665,207)	7,324,695	(2,773,777)	(1,500,839)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		251,442	13,248	-	-
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额		3,474,178	777,175	1,461,991	(1,663)
加: 期初现金及现金等价物余额	四(50)(b)	34,813,768	15,466,484	226,112	58,098
六、期末现金及现金等价物余额	四(50)(b)	38,287,946	16,243,659	1,688,103	56,435

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人: 王卫

首席财务官(财务负责人): 何捷

会计主管: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

		截至 2021 年 6 月 30 日止 6 个月期间(未经审计)									
		归属于母公司股东权益							少数股东权益	股东权益合计	
附注	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2021 年 1 月 1 日期初余额		4,556,440	24,405,217	(394,993)	1,143,969	279,142	-	745,043	25,708,230	316,651	56,759,699
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间											
增减变动额											
综合收益总额											
净利润		-	-	-	-	-	-	-	759,921	(344,131)	415,790
其他综合收益		-	-	(166,315)	-	-	-	-	-	(803)	(167,118)
股东投入和减少资本											
所有者投入		-	1,098,398	-	-	-	-	-	-	632,874	1,731,272
股份支付计入股东权益的金额	九	-	104,555	-	-	-	-	-	-	17,806	122,361
其他		-	(52,539)	-	-	-	-	-	-	2,169	(50,370)
利润分配											
提取一般风险准备金		-	-	-	-	3,941	-	-	(3,941)	-	-
对股东的分配		-	-	-	-	-	-	-	(1,499,992)	-	(1,499,992)
股东权益内部结转											
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(113,136)	-	-	-	113,136	-	-
其他资本公积变动		-	(5,855)	-	-	-	-	-	-	-	(5,855)
安全生产费											
提取		-	-	-	-	-	12,520	-	-	-	12,520
使用		-	-	-	-	-	(12,520)	-	-	-	(12,520)
2021 年 6 月 30 日期末余额		4,556,440	25,549,776	(394,993)	864,518	283,083	-	745,043	25,077,354	624,566	57,305,787

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

附注	截至 2022 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)										
	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2022 年 1 月 1 日期初余额	4,906,213	46,200,598	(394,993)	2,617,231	420,638	-	947,775	28,245,764	14,972,021	97,915,247	
截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间											
增减变动额											
综合收益总额											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	2,512,397	784,378	3,296,775	
其他综合收益	-	-	-	925,820	-	-	-	-	(477,005)	448,815	
股东投入和减少资本											
所有者投入	-	591	-	-	-	-	-	-	94,132	94,723	
股份回购	四(33)	-	(1,899,241)	-	-	-	-	-	-	(1,899,241)	
注销库存股	四(33)	(11,011)	(383,982)	394,993	-	-	-	-	-	-	
股份支付计入股东权益的金额	九	-	79,674	-	-	-	-	-	3,530	83,204	
其他	-	(1,986,036)	-	-	-	-	-	-	(1,616,458)	(3,602,494)	
非同一控制下企业合并	-	-	-	-	-	-	-	-	38,675	38,675	
利润分配											
对股东的分配	四(36)	-	-	-	-	-	-	(874,518)	(1,119,844)	(1,994,362)	
股东权益内部结转											
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(1)	-	-	-	1	-	-	
其他资本公积变动	-	16,484	-	-	-	-	-	-	-	16,484	
安全生产费											
提取	-	-	-	-	-	14,589	-	-	-	14,589	
使用	-	-	-	-	-	(14,589)	-	-	-	(14,589)	
2022 年 6 月 30 日期末余额	4,895,202	43,927,329	(1,899,241)	3,543,050	420,638	-	947,775	29,883,644	12,679,429	94,397,826	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

截至 2021 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)						
附注	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2021 年 1 月 1 日期初余额	4,556,440	52,344,321	(394,993)	591,998	1,560,724	58,658,490
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月						
期间增减变动额						
综合收益总额						
净亏损	-	-	-	-	(3,250)	(3,250)
利润分配						
对股东的分配	四(36)	-	-	-	(1,499,992)	(1,499,992)
其他	-	(6)	-	-	-	(6)
2021 年 6 月 30 日期末余额	4,556,440	52,344,315	(394,993)	591,998	57,482	57,155,242
截至 2022 年 6 月 30 日至 6 个月期间(未经审计)						
附注	股本	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2022 年 1 月 1 日期初余额	4,906,213	71,907,104	(394,993)	794,730	1,885,321	79,098,375
截至 2022 年 6 月 30 日止六个月						
期间增减变动额						
综合收益总额						
净利润	-	-	-	-	83,965	83,965
股东投入和减少资本						
股份回购	四(33)	-	(1,899,241)	-	-	(1,899,241)
注销库存股	四(33)	(11,011)	394,993	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	-	33,405	-	-	-	33,405
利润分配						
对股东的分配	四(36)	-	-	-	(874,518)	(874,518)
2022 年 6 月 30 日期末余额	4,895,202	71,556,527	(1,899,241)	794,730	1,094,768	76,441,986

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业法定代表人：王卫

首席财务官(财务负责人)：何捷

会计主管：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 公司基本情况

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的；于 2007 年 10 月 22 日，本公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司；于 2010 年 2 月 5 日，本公司股票在深圳证券交易所上市。

于 2016 年 12 月，经中国证券监督管理委员会批准，本公司进行了一系列的重大资产重组，包括重大资产置换、发行股份购买资产及募集配套资金。重大资产重组完成后，深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)成为本公司的母公司及最终控股公司，王卫为本公司的最终控制人。本公司注册地和总部变更为广东省深圳市。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营范围为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本公司下属子公司杭州顺丰同城实业股份有限公司是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事同城即时配送服务。

本公司下属子公司嘉里物流联网有限公司(以下简称“嘉里物流”)是香港联合交易所有限公司主板上市公司，主要从事综合物流、国际货运等服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本报告期间合并范围的变动详见附注五。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 财务报表编制基础及重要会计政策、会计估计

(1) 财务报表的编制基础

本中期财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。本中期财务报表按照《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》和中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 3 号-半年度报告的内容与格式》的要求进行列报和披露，因此并不包括年度财务报表中的所有信息和披露内容。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本中期财务报表符合《企业会计准则第 32 号—中期财务报告》的要求。

(3) 会计政策和会计估计

财政部 2021 年 12 月 31 日发布的《关于印发<企业会计准则解释第 15 号的通知>(财会[2021]35 号)>(以下简称“解释第 15 号”)，规定了企业将固定资产达到预定可使用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的会计处理、资金集中管理相关列报以及关于亏损合同的判断。本集团已按照上述解释第 15 号的规定编制了本财务报表，解释第 15 号对本集团及本公司财务报表的影响不重大。

本报告期间，除上述会计政策变更外，本财务报表所采用的会计政策与本集团编制 2021 年度财务报表所采用的会计政策一致。本财务报表应与本集团 2021 年度财务报表一并阅读。

本集团采用的重要会计估计和关键判断与上年度没有发生重大变化。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	13% , 9% , 6% , 1%(小规模纳税人)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/ 应税服务收入乘以适用税率扣除当期允 许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营 业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7% , 5% , 1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

(1) 企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》以及企业所得税法实施条例，除部分享受优惠税率的子公司外，本公司及设立于中国境内其余子公司适用所得税税率为 25%。

本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司，其报告期内的所得税法定税率分别为 16.5%、12%、17%、23.2%、25%、21%和 20%。

(2) 税收优惠及批文

本报告期间，本公司及其子公司适用的税率和税率优惠政策与上年度没有发生重大变化。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
库存现金	17,893	48,513
银行存款	16,722,940	16,067,702
集团财务公司存放中央银行款项	566,176	548,204
其中：法定准备金(a)	558,206	540,300
超额准备金(b)	7,970	7,904
集团财务公司存放其他银行款项	21,346,566	18,569,253
其他货币资金(c)	159,886	76,182
应收利息	8,687	5,197
	<u>38,822,148</u>	<u>35,315,051</u>
其中：存放在境外的款项	<u>8,532,455</u>	<u>9,330,693</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 5% 缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。
- (c) 于 2022 年 6 月 30 日，其他货币资金中 10,360 千元(2021 年 12 月 31 日：9,600 千元)为存放在商业银行，用以担保一般银行授信的保证金(附注四 19(c))；1,832 千元(2021 年 12 月 31 日：1,832 千元)为本集团向银行申请保函的保证金存款；22,572 千元(2021 年 12 月 31 日：25,194 千元)为本集团从第三方收取的保证金款项，根据合同约定，该保证金在合作结束后需要归还。上述资金为受限资金。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 交易性金融资产

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
结构性存款	9,996,994	9,730,665
基金投资	240,875	653,828
	<u>10,237,869</u>	<u>10,384,493</u>

(3) 应收账款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应收账款	29,458,377	31,476,627
减：坏账准备	(1,242,578)	(1,034,869)
	<u>28,215,799</u>	<u>30,441,758</u>

本集团在提供物流及货运代理等服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	28,816,122	31,027,603
一到二年(含二年)	414,946	236,070
二年以上	227,309	212,954
	<u>29,458,377</u>	<u>31,476,627</u>

(b) 于 2022 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2022 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>1,990,094</u>	<u>(6,733)</u>	<u>6.76%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2022 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	按照未来 12 个月内 预期信用损失的金 额确认损失准备
非关联方款项	<u>688,929</u>	100.00%	<u>(688,929)</u>	
	<u>688,929</u>		<u>(688,929)</u>	

于 2021 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	按照未来 12 个月内 预期信用损失的金 额确认损失准备
非关联方款项	<u>559,591</u>	100.00%	<u>(559,591)</u>	
	<u>559,591</u>		<u>(559,591)</u>	

于 2022 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	172,971	-	-
非关联方组合	<u>28,596,477</u>	1.94%	<u>(553,649)</u>
	<u>28,769,448</u>		<u>(553,649)</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

于 2021 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	278,423	-	-
非关联方组合	30,638,613	1.55%	(475,278)
	<u>30,917,036</u>		<u>(475,278)</u>

(d) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 313,967 千元 (截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：21,894 千元)，转回的坏账准备金额为 61,096 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：无)(附注四(18))。

(e) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 71,272 千元，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(18))。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2022 年 6 月 30 日		2021 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	3,074,008	97.17%	2,826,165	96.25%
一到二年(含二年)	53,018	1.68%	73,490	2.50%
二年以上	36,339	1.15%	36,591	1.25%
	<u>3,163,365</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,936,246</u>	<u>100.00%</u>

于 2022 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项主要为预付供应商款项等，相关的交易仍在履行中。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项(续)

(b) 于 2022 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2022 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	641,053	20.26%
 (5) 其他应收款		
	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	536,737	492,057
应收保证金及押金	1,420,721	1,413,769
应收代收货款	530,906	689,476
应收代垫税费	268,436	154,965
应收航线扶持资金及财政返还	126,695	105,652
应收股权转让款	105,695	344,662
应收员工借款及备用金	79,178	95,564
预缴社会保险款项	29,811	23,515
应收委托贷款本金	27,000	27,000
其他	543,606	999,967
	3,668,785	4,346,627
减：坏账准备	(118,114)	(108,109)
	3,550,671	4,238,518

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,789,456	3,638,859
一到二年(含二年)	383,184	297,337
二年以上	496,145	410,431
	<u>3,668,785</u>	<u>4,346,627</u>

于 2022 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收委托贷款、应收股权转让款及航线补贴款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表

(i) 本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。其他应收款按阶段划分的变动情况分析如下：

	第一阶段		第三阶段		合计	
	未来 12 个月内预期信用损失 (组合)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
2021 年 12 月 31 日	4,242,172	(14,454)	104,455	(93,655)	4,346,627	(108,109)
本期减少/计提	(665,887)	(9,663)	-	(12,297)	(665,887)	(21,960)
本期核销	(11,955)	11,955	-	-	(11,955)	11,955
转入第三阶段	(22,594)	-	22,594	-	-	-
2022 年 6 月 30 日	3,541,736	(12,162)	127,049	(105,952)	3,668,785	(118,114)

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(i) (续)

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2022 年 6 月 30 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	536,737	-	-	
非关联方组合	3,004,999	0.40%	(12,162)	按照未来 12 个月内 预期信用损失的金 额确认损失准备
	<u>3,541,736</u>		<u>(12,162)</u>	

于 2021 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	492,057	-	-	
非关联方组合	3,750,115	0.39%	(14,454)	按照未来 12 个月内 预期信用损失的金 额确认损失准备
	<u>4,242,172</u>		<u>(14,454)</u>	

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

(i) (续)

于 2022 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
应收股权转让款	77,455	100.00%	(77,455)	
应收委托贷款	27,000	60.00%	(16,200)	按照整个存续期内
代收货款	20,594	50.00%	(10,297)	预期信用损失的金
其他	2,000	100.00%	(2,000)	额确认损失准备
	<u>127,049</u>		<u>(105,952)</u>	

于 2021 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
应收股权转让款	77,455	100.00%	(77,455)	按照整个存续期内
应收委托贷款	27,000	60.00%	(16,200)	预期信用损失的金
	<u>104,455</u>		<u>(93,655)</u>	额确认损失准备

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 其他应收款(续)

- (c) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 21,960 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：3,942 千元)，无转回的坏账准备金额(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：10,000 千元)(附注四(18))。
- (d) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 11,955 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：3,356 千元)(附注四(18))，无单项金额重大的其他应收款核销(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。
- (e) 于 2022 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2022 年 6 月 30 日		
			账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司					
(以下简称“丰巢科技”)	代收代付款项	一年以内	331,906	-	9.05%
Rosy Century Holdings Limited	往来借款	一年以内	129,658	-	3.53%
赤湾集装箱码头有限公司	应收股利	一年以内	81,796	-	2.23%
	航线扶持资金				
武汉天河机场有限责任公司	及财政返还	一年以内	68,132	-	1.86%
固特发展有限公司	保证金及押金	一年以内、一到两年	49,219	-	1.34%
			<u>660,711</u>	<u>-</u>	<u>18.01%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 其他流动资产

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	3,704,242	7,299,204
预缴企业所得税	513,474	236,852
其他	16,511	3,557
	<u>4,234,227</u>	<u>7,539,613</u>

(7) 长期应收款及一年内到期的非流动资产

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
融资租赁款	714,458	726,349
购房定金	277,904	277,904
员工无息贷款	137,873	237,255
其他	8,442	8,328
减：坏账准备	(20,999)	(21,984)
一年内到期的长期应收款	(388,121)	(351,489)
	<u>729,557</u>	<u>876,363</u>

(8) 长期股权投资

	合营企业	联营企业	合计
2021 年 12 月 31 日	2,593,932	4,666,155	7,260,087
新增/(减少)投资	3,536	(234,612)	(231,076)
权益法下确认的投资(损失)/收益	(26,626)	68,315	41,689
权益法下确认的其他综合收益			
及权益变动	496	19,707	20,203
宣告发放现金股利或分配利润	-	(128,937)	(128,937)
计提减值准备	(149)	(452)	(601)
外币报表折算影响	6,107	91,607	97,714
2022 年 6 月 30 日	<u>2,577,296</u>	<u>4,481,783</u>	<u>7,059,079</u>

其中：减值准备期末余额

	-	178,325	178,325
--	---	---------	---------

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	2021 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动					2022 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增/(减少) 投资	按权益法调整 的净损益	其他权益变动(i)	宣告发放现金 股利或分配利润	计提减值 准备		
湖北国际物流机场有限公司	1,356,612	-	(17,169)	-	-	-	1,339,443	-
晋顺芯工业科技有限公司	500,443	-	1,189	19	-	-	501,651	-
中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”)	238,020	-	4,756	-	-	-	242,776	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	143,174	-	(978)	-	-	-	142,196	-
CC SF China Logistics Properties Investment Fund,L.P.	93,568	6,129	(525)	-	-	5,352	104,524	-
其他	262,115	(2,593)	(13,899)	477	-	(149)	246,706	-
	<u>2,593,932</u>	<u>3,536</u>	<u>(26,626)</u>	<u>496</u>	<u>-</u>	<u>(149)</u>	<u>2,577,296</u>	<u>-</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2021 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动						2022 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增/(减少) 投资	按权益法调整 的净损益	其他权益变动 (i)	宣告发放现金 股利或分配利润	计提减值 准备	外币报表 折算影响		
顺丰房地产投资信托基金(以下简称“顺丰房托基金”)	1,151,506	-	9,834	-	(40,965)	-	51,660	1,172,035	-
赤湾集装箱码头有限公司	919,872	-	39,325	-	(79,379)	-	21,706	901,524	-
Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company	335,895	-	27,465	-	-	-	21,060	384,420	-
北京北建通成国际物流有限公司	318,391	-	848	-	-	-	(678)	318,561	-
PT. Puninar SaranaRaya	255,281	-	(4,309)	-	-	-	(8,694)	242,278	-
美设国际物流集团股份有限公司	239,532	-	12,703	-	(5,888)	-	-	246,347	-
浙江凯乐士科技集团股份有限公司	188,420	-	(6,695)	-	-	-	-	181,725	-
其他	1,257,258	(234,612)	(10,856)	19,707	(2,705)	(452)	6,553	1,034,893	178,325
	4,666,155	(234,612)	68,315	19,707	(128,937)	(452)	91,607	4,481,783	178,325

(i) 主要系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(9) 其他权益工具投资

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
上市公司股权	359,584	241,936
非上市公司股权	7,172,114	6,568,835
	<u>7,531,698</u>	<u>6,810,771</u>
	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
上市公司股权		
— 成本	418,804	272,354
— 累计公允价值变动	(59,220)	(30,418)
	<u>359,584</u>	<u>241,936</u>
非上市公司股权		
— 成本	3,971,919	3,502,503
— 累计公允价值变动	3,200,195	3,066,332
	<u>7,172,114</u>	<u>6,568,835</u>

其中：本期成本及累计公允价值变动分别有 164,302 千元及 124,336 千元是由于外币报表折算差异引起。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(10) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2021 年 12 月 31 日	3,893,230	1,126,698	5,019,928
本期净转出至其他长期资产 (附注四(11)、(12)(iv)、(14))	(660,193)	(79,591)	(739,784)
本期购置	2,868	-	2,868
本期处置子公司减少	(189,906)	(29,129)	(219,035)
外币报表折算影响	6,338	3,509	9,847
2022 年 6 月 30 日	3,052,337	1,021,487	4,073,824
累计折旧			
2021 年 12 月 31 日	113,386	56,309	169,695
计提折旧	50,688	22,077	72,765
本期净转出至其他长期资产 (附注四(11)、(14))	(72,975)	(27,062)	(100,037)
本期处置子公司减少	(7,083)	(2,944)	(10,027)
外币报表折算影响	609	451	1,060
2022 年 6 月 30 日	84,625	48,831	133,456
账面价值			
2022 年 6 月 30 日	2,967,712	972,656	3,940,368
2021 年 12 月 31 日	3,779,844	1,070,389	4,850,233

于 2022 年 6 月 30 日，账面价值 1,080,529 千元(原价 1,097,494 千元)的建筑物(2021 年 12 月 31 日：账面价值 2,129,546 千元(原价 2,158,274 千元))目前正在办理申报房产证的相关工作。

于 2022 年 6 月 30 日，账面价值为 175,698 千元的投资性房地产(2021 年 12 月 31 日：224,440 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b))及附注四(26)(c))。

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价							
2021 年 12 月 31 日	15,086,397	7,011,193	4,918,214	11,194,035	8,908,878	10,217,775	57,336,492
在建工程转入(附注四(12))	1,408,299	11,584	4,254	1,026,881	549,021	402,158	3,402,197
本期投资性房地产转入(附注四(10))	1,157,030	-	-	-	-	-	1,157,030
本期购置	288,413	274,157	376,074	23,575	305,917	137,986	1,406,122
非同一控制下企业合并	11,082	2,152	7,983	-	5,908	8,281	35,406
本期处置子公司减少	(279,448)	(172)	(339)	-	(883)	(2,561)	(283,403)
本期其他减少	(9)	(354,758)	(277,899)	(36,399)	(127,891)	(230,504)	(1,027,460)
外币报表折算影响	122,096	22,264	3,722	-	5,412	9,221	162,715
2022 年 6 月 30 日	17,793,860	6,966,420	5,032,009	12,208,092	9,646,362	10,542,356	62,189,099
累计折旧							
2021 年 12 月 31 日	1,627,826	4,434,592	3,285,335	4,439,275	2,412,679	4,210,795	20,410,502
本期投资性房地产转入(附注四(10))	72,975	-	-	-	-	-	72,975
本期计提	215,768	552,791	318,656	546,932	395,315	801,346	2,830,808
非同一控制下企业合并	-	638	4,355	-	5,844	7,022	17,859
本期处置子公司减少	(14,313)	(146)	(157)	-	(196)	(916)	(15,728)
本期其他减少	(9)	(316,345)	(116,229)	(14,600)	(79,956)	(183,614)	(710,753)
外币报表折算影响	23,484	11,905	1,203	-	18,697	5,729	61,018
2022 年 6 月 30 日	1,925,731	4,683,435	3,493,163	4,971,607	2,752,383	4,840,362	22,666,681
减值准备							
2021 年 12 月 31 日	-	-	-	-	-	-	-
本期计提	-	-	-	-	1,633	-	1,633
2022 年 6 月 30 日	-	-	-	-	1,633	-	1,633
账面价值							
2022 年 6 月 30 日	15,868,129	2,282,985	1,538,846	7,236,485	6,892,346	5,701,994	39,520,785
2021 年 12 月 31 日	13,458,571	2,576,601	1,632,879	6,754,760	6,496,199	6,006,980	36,925,990

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

- (i) 于 2022 年 6 月 30 日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地，账面金额为 1,404,371 千元(2021 年 12 月 31 日：932,242 千元)。
- (ii) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 2,805,586 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：2,123,877 千元)。
- (iii) 于 2022 年 6 月 30 日，账面价值为 644,225 千元的固定资产(2021 年 12 月 31 日：1,688,091 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b))及附注四(26)(c))。
- (iv) 未办妥产权证书的固定资产

	2022 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	<u>3,658,363</u>	<u>(78,668)</u>	<u>-</u>	<u>3,579,695</u>

	2021 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	<u>1,882,361</u>	<u>(59,224)</u>	<u>-</u>	<u>1,823,137</u>

此外，于 2022 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 20,265 千元(原价为 29,844 千元)的房屋(2021 年 12 月 31 日：账面价值 20,968 千元、原价为 29,844 千元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，本集团对该等房屋仅享有有限产权。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

		截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	3,590	(1,723)		1,867
飞机周转件	出售	150	(39)		111
高价飞机维修工具	无收入报废	120	(127)		
		<u>3,870</u>	<u>(1,889)</u>		<u>1,981</u>
		截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间			
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	480	(164)		316
飞机周转件	出售	5,370	(438)		4,932
高价飞机维修工具	无收入报废	20	(18)		2
		<u>5,880</u>	<u>(620)</u>		<u>5,260</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
产业园项目	5,779,175	5,009,330
中转场项目	1,770,035	1,472,333
飞机引进改装	935,616	1,051,191
前海顺丰总部大楼	491,299	484,092
其他	538,076	554,257
	<u>9,514,201</u>	<u>8,571,203</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入 其他长期资产 (iv)	本期其他减少	2022 年 6 月 30 日	工程投入 占预算 的比例(iii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本期 借款费用 资本化金额 (附注四(41))	本期 借款费用 资本化率	资金来源
产业园项目	18,980,770	5,009,330	2,402,132	(1,632,287)	-	5,779,175	61.98%	61.98%	54,710	54,710	2.27%	自有资金及金融 机构贷款
中转场项目	14,959,398	1,472,333	1,376,588	(1,078,886)	-	1,770,035	70.78%	70.78%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	3,056,379	1,051,191	926,700	(1,042,275)	-	935,616	30.32%	30.32%	-	-	-	自有资金
前海顺丰总部大楼	1,064,368	484,092	77,860	(70,653)	-	491,299	91.19%	91.19%	88,948	4,249	3.03%	自有资金及金融 机构贷款
其他		554,257	338,972	(347,821)	(7,332)	538,076			-	-	-	自有资金
		<u>8,571,203</u>	<u>5,122,252</u>	<u>(4,171,922)</u>	<u>(7,332)</u>	<u>9,514,201</u>			<u>143,658</u>	<u>58,959</u>		

- (i) 于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团认为无需对在建工程计提减值准备。
- (ii) 于 2022 年 6 月 30 日，账面价值为 32,911 千元的在建工程(2021 年 12 月 31 日：47,010 千元)作为长期借款的抵押物(附注四(26)(c))。
- (iii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iv) 本期间在建工程转入长期资产 4,171,922 千元，其中转入固定资产 3,402,197 千元，转入投资性房地产 496,837 千元，转入长期待摊费用 272,888 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	合计
原价					
2021 年 12 月 31 日	22,836,379	45,361	989,612	133	23,871,485
本期增加	2,110,295	13,193	14,491	-	2,137,979
本期减少	(853,482)	(4,097)	(90,715)	-	(948,294)
外币报表折算影响	37,560	875	(13,751)	-	24,684
2022 年 6 月 30 日	24,130,752	55,332	899,637	133	25,085,854
累计折旧					
2021 年 12 月 31 日	6,189,945	16,841	367,573	41	6,574,400
本期计提	3,501,154	5,771	88,931	21	3,595,877
本期减少	(682,490)	(3,831)	(66,824)	-	(753,145)
外币报表折算影响	4,155	(132)	(7,213)	-	(3,190)
2022 年 6 月 30 日	9,012,764	18,649	382,467	62	9,413,942
账面价值					
2022 年 6 月 30 日	15,117,988	36,683	517,170	71	15,671,912
2021 年 12 月 31 日	16,646,434	28,520	622,039	92	17,297,085

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
原价							
2021 年 12 月 31 日	7,054,173	636,746	5,220,062	4,461,848	4,976,772	302,094	22,651,695
本期投资性房地产转入(附注四(10))	79,591	-	-	-	-	-	79,591
本期从开发支出转入(附注四(15))	-	-	580,683	-	-	-	580,683
非同一控制下企业合并	-	219	-	-	445,554	145,469	591,242
本期购置	62,480	252,825	-	115	-	2,671	318,091
本期处置子公司减少	(66,211)	-	-	-	-	-	(66,211)
本期其他处置	-	(24,413)	(42,992)	(86)	-	(780)	(68,271)
外币报表折算影响	33,522	10,539	-	199,278	210,437	7,805	461,581
2022 年 6 月 30 日	7,163,555	875,916	5,757,753	4,661,155	5,632,763	457,259	24,548,401

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	商标	客户关系	其他	合计
累计摊销							
2021 年 12 月 31 日	500,533	479,399	2,394,508	310,396	447,031	141,454	4,273,321
本期投资性房地产转入(附注四(10))	27,062	-	-	-	-	-	27,062
本期计提	82,080	112,541	618,127	115,946	143,899	19,902	1,092,495
本期处置子公司减少	(6,693)	-	-	-	-	-	(6,693)
本期其他处置	-	(13,949)	(14,725)	-	-	(70)	(28,744)
外币报表折算影响	2,056	4,822	-	16,753	11,254	1,942	36,827
2022 年 6 月 30 日	605,038	582,813	2,997,910	443,095	602,184	163,228	5,394,268
减值准备							
2021 年 12 月 31 日	-	-	54,186	-	-	-	54,186
本期增加	-	-	959	4	-	6	969
2022 年 6 月 30 日	-	-	55,145	4	-	6	55,155
账面价值							
2022 年 6 月 30 日	6,558,517	293,103	2,704,698	4,218,056	5,030,579	294,025	19,098,978
2021 年 12 月 31 日	6,553,640	157,347	2,771,368	4,151,452	4,529,741	160,640	18,324,188

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 无形资产(续)

- (a) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 1,013,384 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：591,905 千元)。
- (b) 于 2022 年 6 月 30 日，账面价值为 286,475 千元的无形资产(2021 年 12 月 31 日：232,730 千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(19)(b))及附注四(26)(c))。
- (c) 于 2022 年 6 月 30 日，账面价值为 382,903 千元(原价 408,858 千元)的土地使用权(2021 年 12 月 31 日：账面价值 227,698 千元、原价 239,669 千元)目前正在办理申报土地使用权证。
- (d) 于 2022 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 14.16%(2021 年 12 月 31 日：15.12%)。

(15) 开发支出

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期转为无形资产 (附注四(14))	本期处置 子公司减少	2022 年 6 月 30 日
系统开发	343,236	630,977	(580,683)	(20,286)	373,244

于 2022 年 6 月 30 日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉

	2021 年 12 月 31 日	本期新增	外币折算影响	2022 年 6 月 30 日
成本：				
嘉里物流	4,071,759	-	172,236	4,243,995
丰豪供应链业务	2,768,759	-	124,552	2,893,311
Top-ocean	-	1,280,920	14,354	1,295,274
SF/HAVI China Logistics (Cayman islands)(以下简称“HAVI”)	330,462	-	14,854	345,316
广东顺心快运有限公司	149,587	-	-	149,587
苏州工业园区报关有限公司	-	39,123	-	39,123
Pro-Med Technology Limited(以下简称“Pro-Med”)	-	35,847	1,648	37,495
其他	53,698	-	685	54,383
	<u>7,374,265</u>	<u>1,355,890</u>	<u>328,329</u>	<u>9,058,484</u>
减：减值准备(附注四(18))				
其他	(2,435)	-	-	(2,435)
	<u>7,371,830</u>	<u>1,355,890</u>	<u>328,329</u>	<u>9,056,049</u>

- (a) 本集团本期增加的商誉主要系购买 Topocean Consolidation Service (Los Angeles) Inc.(以下简称“Top-ocean”)100%的股权(附注五(1)(a))而产生。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 商誉(续)

- (b) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间商誉分摊未发生变化。
- (c) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

(17) 长期待摊费用

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	其他减少	2022 年 6 月 30 日
使用权资产改良	2,153,116	317,165	(484,083)	(7,348)	1,978,850
飞行员安家费及引进费	632,486	126,123	(46,294)	(1,733)	710,582
其他	125,492	51,996	(22,985)	(9,915)	144,588
	<u>2,911,094</u>	<u>495,284</u>	<u>(553,362)</u>	<u>(18,996)</u>	<u>2,834,020</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 信用/资产减值及损失准备

	2021 年 12 月 31 日	本期增加		本期减少			外币报表 折算影响	2022 年 6 月 30 日
		非同一控制下 企业合并	计提	转回	核销	其他		
坏账准备	1,164,962	9,894	335,927	(62,082)	(83,227)	-	16,217	1,381,691
其中：应收账款坏账准备(附注四(3))	1,034,869	9,894	313,967	(61,096)	(71,272)	-	16,216	1,242,578
其他应收款坏账准备(附注四(5))	108,109	-	21,960	-	(11,955)	-	-	118,114
长期应收款坏账准备(附注四(7))	21,984	-	-	(986)	-	-	1	20,999
应收保理款坏账准备	123,815	-	-	-	-	-	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备	65,748	-	278	(2,994)	-	-	2,919	65,951
小计	1,354,525	9,894	336,205	(65,076)	(83,227)	-	19,136	1,571,457
长期股权投资减值准备(附注四(8))	177,872	-	601	-	-	(148)	-	178,325
固定资产减值准备(附注四(11))	-	-	1,633	-	-	-	-	1,633
无形资产减值准备(附注四(14))	54,186	-	969	-	-	-	-	55,155
存货跌价准备	7,885	-	-	(352)	-	(4,825)	-	2,708
合同资产减值准备	2,905	-	987	-	-	-	-	3,892
商誉减值准备(附注四(16))	2,435	-	-	-	-	-	-	2,435
小计	245,283	-	4,190	(352)	-	(4,973)	-	244,148
	1,599,808	9,894	340,395	(65,428)	(83,227)	(4,973)	19,136	1,815,605

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 短期借款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
信用借款	12,930,559	9,811,391
保证借款(a)	1,799,374	8,388,798
抵押借款(b)	109,390	159,598
质押借款(c)	2,853	37,417
	<u>14,842,176</u>	<u>18,397,204</u>

(a) 于 2022 年 6 月 30 日，保证借款 1,799,374 千元(2021 年 12 月 31 日：8,388,798 千元)系由本公司或本集团内子公司提供保证。

(b) 于 2022 年 6 月 30 日，抵押借款 109,390 千元(2021 年 12 月 31 日：159,598 千元)分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作长期借款抵押物
固定资产	467,969	467,969
无形资产	109,496	109,496
投资性房地产	96,202	96,202
	<u>673,667</u>	<u>673,667</u>

(c) 于 2022 年 6 月 30 日，质押借款 2,853 千元(2021 年 12 月 31 日：37,417 千元)以其他货币资金 10,360 千元作为授信保证金(附注四(1)(c))。

(d) 于 2022 年 6 月 30 日，本集团主要短期借款的年利率区间为 1.57%至 3.90%(2021 年 12 月 31 日：0.66%至 3.81%)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 应付账款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(h))	383,670	415,824
应付服务及采购款	23,812,864	23,051,851
	<u>24,196,534</u>	<u>23,467,675</u>

于 2022 年 6 月 30 日，账龄超过一年的应付账款为 149,690 千元(2021 年 12 月 31 日：113,362 千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票等原因，款项尚未进行最后结算。

(21) 应付职工薪酬

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	5,192,615	5,512,603
应付设定提存计划(b)	78,029	62,860
	<u>5,270,644</u>	<u>5,575,463</u>

(a) 短期薪酬

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和 补贴	4,996,455	13,808,741	(14,129,212)	4,675,984
职工福利费	17,765	218,859	(225,804)	10,820
社会保险费	27,950	376,081	(371,017)	33,014
其中：医疗保险费	25,996	312,810	(309,887)	28,919
工伤保险费	1,400	55,090	(53,472)	3,018
生育保险费	554	8,181	(7,658)	1,077
住房公积金	16,223	321,932	(329,210)	8,945
工会经费和职工教育 经费	386,499	217,221	(183,326)	420,394
非货币性福利	46,071	605,370	(619,366)	32,075
其他	21,640	246,327	(256,584)	11,383
	<u>5,512,603</u>	<u>15,794,531</u>	<u>(16,114,519)</u>	<u>5,192,615</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 应付职工薪酬(续)

(a) (续)

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

(b) 设定提存计划

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
基本养老保险	61,246	565,939	(551,609)	75,576
失业保险费	1,614	16,825	(15,986)	2,453
	<u>62,860</u>	<u>582,764</u>	<u>(567,595)</u>	<u>78,029</u>

(22) 应交税费

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应交企业所得税	1,412,163	2,066,730
未交增值税	727,999	626,827
其他	269,779	179,994
	<u>2,409,941</u>	<u>2,873,551</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他应付款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(j))	238,831	476,990
应付工程设备款	6,178,451	6,046,000
应付押金款项	1,737,483	1,361,142
应付代收货款	1,167,854	1,619,423
应付股权收购款	1,046,290	83,002
应付充值款	359,092	329,306
应付质保金款项	350,848	228,822
应付管理费	202,173	138,941
应付专业服务费	195,173	93,864
应付股利	171,292	-
其他	1,166,643	1,142,792
	<u>12,814,130</u>	<u>11,520,282</u>

于 2022 年 6 月 30 日，账龄超过一年的其他应付款为 779,591 千元(2021 年 12 月 31 日：657,392 千元)，主要是持续性业务未到期的押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

(24) 一年内到期的非流动负债

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债(附注四(28))	6,624,771	5,989,616
一年内到期的应付债券(a)	854,862	830,321
一年内到期的长期借款(附注四(26))	653,003	1,458,374
一年内到期的以现金结算的股份支付	46,321	34,855
一年内到期的长期应付款	23,067	22,637
	<u>8,202,024</u>	<u>8,335,803</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2021 年 12 月 31 日	计提利息	溢折价摊销	本期应付债券重分 类转入(附注四(27))	本期偿还	外币报表折算影响	2022 年 6 月 30 日
2017 第一期债券	383,642	8,740	-	-	-	-	392,382
2019 第一期债券	303,028	5,535	54	-	-	-	308,617
应付其他债券利息	143,651	-	-	303,724	(303,076)	9,564	153,863
	<u>830,321</u>	<u>14,275</u>	<u>54</u>	<u>303,724</u>	<u>(303,076)</u>	<u>9,564</u>	<u>854,862</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 其他流动负债

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
超短期融资券(a)	3,014,598	1,999,312
短期公司债券(b)	1,517,840	2,030,624
合同负债形成的待转销项税额	74,259	97,113
	<u>4,606,697</u>	<u>4,127,049</u>

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

	面值	发行日	债券期限	利率
2022 年第一期	500,000	2022 年 1 月 7 日	265 天	2.69%
2022 年第二期	500,000	2022 年 2 月 18 日	270 天	2.45%
2022 年第三期	1,000,000	2022 年 5 月 13 日	270 天	2.40%
2022 年第四期	500,000	2022 年 5 月 20 日	270 天	2.35%
2022 年第五期	500,000	2022 年 6 月 17 日	270 天	2.10%

(b) 短期公司债券的具体信息如下：

	面值	发行日	债券期限	利率
		2021 年 9 月 3 日至		
2021 年第三期	500,000	2021 年 9 月 6 日	1 年	2.79%
2022 年第一期	500,000	2022 年 3 月 11 日	1 年	2.82%
2022 年第二期	500,000	2022 年 4 月 15 日	1 年	2.73%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 长期借款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
保证借款(a)	6,362,247	2,974,052
质押借款(b)	1,711,954	1,343,378
信用借款	130,624	526,365
抵押借款(c)	111,576	125,408
	<u>8,316,401</u>	<u>4,969,203</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(24))		
保证借款	(50,885)	(1,080,395)
质押借款	(456,748)	(343,484)
信用借款	(112,517)	(490)
抵押借款	(32,853)	(34,005)
	<u>(653,003)</u>	<u>(1,458,374)</u>
	<u>7,663,398</u>	<u>3,510,829</u>

- (a) 于 2022 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 6,321,468 千元(2021 年 12 月 31 日：2,927,467 千元)由本集团内子公司提供担保，保证借款 40,779 千元(2021 年 12 月 31 日：46,585 千元)由深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(以下简称“泰森控股”)和 Havi 共同提供担保。
- (b) 于 2022 年 6 月 30 日，银行质押借款 1,711,954 千元(2021 年 12 月 31 日：1,343,378 千元)以子公司顺元融资租赁(天津)有限公司(以下简称“顺元融资租赁”)对子公司顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)的飞机融资租赁业务产生的应收款项权利作为质押。于 2022 年 6 月 30 日，质押的应收款项余额为 1,930,851 千元(2021 年 12 月 31 日：1,519,672 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 长期借款(续)

(c) 于 2022 年 6 月 30 日，银行抵押借款 111,576 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	644,225	467,969
无形资产	286,475	109,496
投资性房地产	175,698	96,202
在建工程	32,911	-
	<u>1,139,309</u>	<u>673,667</u>

于 2021 年 12 月 31 日，银行抵押借款 125,408 千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 短期借款抵押物
固定资产	406,690	268,982
无形资产	232,730	70,222
投资性房地产	224,440	91,282
在建工程	47,010	-
	<u>910,870</u>	<u>430,486</u>

此外，于 2022 年 6 月 30 日，泰森控股对上述抵押借款中的 76,370 千元提供全额连带责任担保(2021 年 12 月 31 日：86,395 千元)。

(d) 于 2022 年 6 月 30 日，本集团主要长期借款的年利率区间为 1.57%至 4.90%(2021 年 12 月 31 日：0.84%至 4.90%)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券

	2021 年 12 月 31 日	本期发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	外币报表折算影响	一年内到期的应付 债券(附注四(24))	2022 年 6 月 30 日
2021 年绿色公司债券(第一期)	499,443	-	-	9,475	115	-	(9,475)	499,558
2018 年海外美元债	3,175,745	-	-	65,413	3,358	163,025	(65,413)	3,342,128
2020 年海外美元债	4,404,130	-	-	63,464	3,082	226,022	(63,464)	4,633,234
2021 年海外美元债	7,577,052	-	-	110,051	4,277	388,817	(110,051)	7,970,146
2022 年海外美元债	-	4,461,170	(99,114)	55,321	6,402	224,554	(55,321)	4,593,012
	<u>15,656,370</u>	<u>4,461,170</u>	<u>(99,114)</u>	<u>303,724</u>	<u>17,234</u>	<u>1,002,418</u>	<u>(303,724)</u>	<u>21,038,078</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(27) 应付债券(续)

	发行主体	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额	票面利率
						(折合人民币)	
2021 年绿色公司债券 (第一期)	泰森控股	人民币	500,000	2021 年 4 月 26 日	3 年	500,000	3.79%
2018 年海外美元债	SF Holding Investment Limited	美元	500,000	2018 年 7 月 27 日	5 年	3,355,700	4.13%
2020 年海外美元债	SF Holding Investment Limited	美元	700,000	2020 年 2 月 20 日	10 年	4,697,980	2.88%
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2021 年 11 月 17 日	5 年	2,684,560	2.38%
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2021 年 11 月 17 日	7 年	2,013,420	3.00%
2021 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	500,000	2021 年 11 月 17 日	10 年	3,355,700	3.13%
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	400,000	2022 年 1 月 28 日	5 年	2,684,560	2.38%
2022 年海外美元债	SF Holding Investment 2021 Limited	美元	300,000	2022 年 1 月 28 日	10 年	2,013,420	3.13%

(28) 租赁负债

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
租赁负债	15,686,293	16,931,554
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(24))	(6,624,771)	(5,989,616)
	<u>9,061,522</u>	<u>10,941,938</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 递延收益

	2021 年 12 月 31 日	本期新增	本期计入 其他收益 (附注四(43))	本期 其他减少	2022 年 6 月 30 日	与资产相关/ 与收益相关
政府补助项目						
黄冈白潭湖筹建委项目	328,385	47,733	-	-	376,118	与资产相关
产业园政府扶持资金	210,214	64,685	(2,170)	(4,049)	268,680	与资产相关
飞机发动机维修补贴	42,989	-	(694)	-	42,295	与资产相关
其他	108,654	44,933	(16,134)	(34,965)	102,488	与资产相关
	<u>690,242</u>	<u>157,351</u>	<u>(18,998)</u>	<u>(39,014)</u>	<u>789,581</u>	

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2022 年 6 月 30 日		2021 年 12 月 31 日	
	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣 暂时性差异 及可抵扣亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	4,947,712	1,182,492	3,796,937	908,150
折旧摊销差异	1,734,111	377,554	1,705,396	387,524
预提费用	2,225,231	582,909	1,019,634	230,956
未实现内部交易利润	610,052	152,513	591,359	147,840
资产减值准备	619,252	149,110	483,455	114,729
新租赁准则	418,615	101,748	405,855	97,700
其他	241,222	56,680	278,911	66,397
	<u>10,796,195</u>	<u>2,603,006</u>	<u>8,281,547</u>	<u>1,953,296</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年) 转回的金额		622,567		475,005
预计于 1 年后转回的 金额		<u>1,980,439</u>		<u>1,478,291</u>
		<u>2,603,006</u>		<u>1,953,296</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	16,462,644	14,124,575
可抵扣暂时性差异	<u>737,032</u>	<u>658,298</u>
	<u>17,199,676</u>	<u>14,782,873</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
2022 年	290,135	310,912
2023 年	747,089	716,966
2024 年	1,750,205	1,847,817
2025 年	3,725,422	3,696,061
2026 年	4,917,588	5,364,397
2027 年及以上	5,032,205	2,188,422
	<u>16,462,644</u>	<u>14,124,575</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2022 年 6 月 30 日		2021 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并引起的资产增值	12,832,205	3,068,259	11,575,663	2,789,802
折旧摊销差异	6,695,786	1,603,836	5,960,715	1,429,624
其他权益工具投资公允价值变动	873,841	218,460	833,810	208,452
股权重组收益	511,750	127,937	584,857	146,214
丰巢科技剩余股权重分类公允价值变动	446,796	111,699	446,796	111,699
其他	790,915	165,890	505,726	102,951
	<u>22,151,293</u>	<u>5,296,081</u>	<u>19,907,567</u>	<u>4,788,742</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		696,963		419,244
预计于 1 年后转回的金额		<u>4,599,118</u>		<u>4,369,498</u>
		<u>5,296,081</u>		<u>4,788,742</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>2,087,196</u>	<u>1,566,714</u>
递延所得税负债净额	<u>4,780,271</u>	<u>4,402,160</u>

(31) 股本

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少 (附注四(33))	2022 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,906,213</u>	<u>-</u>	<u>(11,011)</u>	<u>4,895,202</u>

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,556,440</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,556,440</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 资本公积

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本(i)	35,362,702	-	(383,982)	34,978,720
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 与少数股东交易产生的 资本公积(ii)	2,279,859	591	(1,986,036)	294,414
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	552,190	79,674	-	631,864
- 其他	342,922	16,484	-	359,406
	<u>46,200,598</u>	<u>96,749</u>	<u>(2,370,018)</u>	<u>43,927,329</u>

(i) 本期减少系回购股份的注销，详见附注四(33)(i)。

(ii) 本期与少数股东交易产生的资本公积主要是收购少数股东权益导致的。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 资本公积(续)

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
股本溢价				
- 股东投入股本	15,799,913	-	-	15,799,913
- 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
- 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
- 与少数股东交易产生的资本公积	325,673	1,045,859	-	1,371,532
- 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
其他资本公积				
- 股份支付计入资本公积的金额	264,637	104,555	-	369,192
- 其他	352,069	-	(5,855)	346,214
	<u>24,405,217</u>	<u>1,150,414</u>	<u>(5,855)</u>	<u>25,549,776</u>

(33) 库存股

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
库存股(i)	<u>394,993</u>	<u>1,899,241</u>	<u>(394,993)</u>	<u>1,899,241</u>
	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
库存股(i)	<u>394,993</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>394,993</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 库存股(续)

- (i) 于 2019 年 1 月 31 日，第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，合计回购 11,010,729 股，确认库存股 394,993 千元。

根据相关法律法规的规定以及《公司章程》规定，上述回购股份应当在三年内转让或者注销，鉴于上述股份回购实施完毕三年内公司未开展员工持股计划或股权激励，因此经第五届董事会第二十一次会议、2022 年第一次临时股东大会批准，本公司对上述回购股份 11,010,729 股进行注销处理，从而冲减库存股 394,993 千元，其中减少股本 11,011 千元，减少资本公积 383,982 千元。

此外，本公司根据 2022 年 3 月 2 日第五届董事会第二十二次会议审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司所发行的 A 股社会公众股份，用于员工持股计划或股权激励。截至 2022 年 6 月 30 日，本公司累计回购 36,769,955 股，确认库存股 1,899,241 千元。

(34) 专项储备

	2021 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2022 年 6 月 30 日
安全生产费	-	14,589	(14,589)	-

	2020 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2021 年 6 月 30 日
安全生产费	-	12,520	(12,520)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2012 年 2 月 14 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财企[2012]16 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1% 计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 盈余公积

	2021 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2022 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	947,775	-	-	947,775
	2020 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2021 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	745,043	-	-	745,043

(36) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
期初未分配利润	28,245,764	25,708,230
加：本期归属于母公司股东的净利润	2,512,397	759,921
其他综合收益结转留存收益	1	113,136
减：应付普通股股利(a)	(874,518)	(1,499,992)
提取一般风险准备金	-	(3,941)
期末未分配利润	29,883,644	25,077,354

- (a) 于 2022 年 4 月 29 日，本公司召开股东大会，以实施 2021 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去本公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 1.8 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 874,518 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
主营业务收入(a)	129,885,642	88,203,059
其他业务收入(a)	178,491	140,871
营业收入合计	<u>130,064,133</u>	<u>88,343,930</u>
主营业务成本	113,673,926	79,334,614
其他业务成本	104,384	86,740
营业成本合计	<u>113,778,310</u>	<u>79,421,354</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 营业收入和营业成本(续)

(a) 本集团营业收入分解如下：

	截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间			
	物流及货运 代理收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	1,683,873	165,552	1,849,425
在某一时段内确认	127,691,416	-	263,996	127,955,412
租赁收入	-	-	80,805	80,805
	<u>127,691,416</u>	<u>1,683,873</u>	<u>510,353</u>	<u>129,885,642</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	32,161	32,161
在某一时段内确认	-	-	43,967	43,967
租赁收入	-	-	102,363	102,363
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>178,491</u>	<u>178,491</u>
	截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间			
	物流及货运 代理收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	563,159	145,262	708,421
在某一时段内确认	87,099,464	-	337,312	87,436,776
租赁收入	-	-	57,862	57,862
	<u>87,099,464</u>	<u>563,159</u>	<u>540,436</u>	<u>88,203,059</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	27,001	27,001
在某一时段内确认	-	-	40,723	40,723
租赁收入	-	-	73,147	73,147
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>140,871</u>	<u>140,871</u>

于 2022 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(38) 销售费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
人力外包	483,919	438,407
职工薪酬	427,663	462,049
折旧及摊销费用	164,762	84,733
其他	203,864	325,045
	<u>1,280,208</u>	<u>1,310,234</u>

(39) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
职工薪酬	7,254,047	5,391,965
折旧及摊销费用	308,635	190,267
其他	1,327,412	946,814
	<u>8,890,094</u>	<u>6,529,046</u>

(40) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
职工薪酬	567,922	551,445
折旧及摊销费用	333,050	236,356
其他	114,882	219,416
	<u>1,015,854</u>	<u>1,007,217</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(41) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
借款利息	716,866	436,297
加：租赁负债利息支出	316,308	236,898
减：资本化利息(附注四(12))	(58,959)	(6,593)
利息费用	974,215	666,602
减：利息收入	(137,186)	(93,386)
汇兑净损益	14,160	18,966
手续费支出及其他	54,719	29,720
	<u>905,908</u>	<u>621,902</u>

(42) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
运输成本	37,700,578	9,568,946
其中：飞机保养成本	212,564	193,182
人力外包	35,293,193	34,297,906
运力外包	16,502,888	17,508,995
职工薪酬	16,030,878	13,236,891
折旧及摊销费用	4,430,813	3,119,807
使用权资产折旧费	3,595,877	2,326,094
场地使用费	3,126,965	2,393,619
其他	8,283,274	5,815,592
	<u>124,964,466</u>	<u>88,267,850</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 费用按性质分类(续)

- (i) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 70,605 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：228,710 千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 36,464 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：94,629 千元)。
- (ii) 本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 1,228,609 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：1,382,359 千元)。

(43) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间		与资产相关/ 与收益相关
	2022 年	2021 年	
税收优惠	774,575	500,765	与收益相关
财政拨款及补贴款	207,655	199,880	与收益相关
递延收益摊销 (附注四(29))	18,998	15,916	与资产相关
	<u>1,001,228</u>	<u>716,561</u>	

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，计入当期非经常性损益的其他收益为 352,751 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：268,245 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
交易性金融资产投资收益	310,852	160,369
按权益法分担的被投资公司 净损益的份额	41,689	(8,751)
处置子公司确认的投资收益	32,314	942,964
其他投资处置产生的投资收益	12,218	7,556
非交易性金融资产分红投资收益	6,188	22,455
其他	1,549	5,906
	<u>404,810</u>	<u>1,130,499</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(45) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2022 年度	计入 2022 年度 非经常性损益 的金额	2021 年度	计入 2021 年度 非经常性损益 的金额
赔偿收入	16,527	16,527	12,863	12,863
罚款收入	5,492	5,492	2,520	2,520
政府补助	2,884	2,884	20,471	20,471
其他	68,533	68,533	89,169	89,169
	<u>93,436</u>	<u>93,436</u>	<u>125,023</u>	<u>125,023</u>

(b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2022 年	计入 2022 年 非经常性损益 的金额	2021 年	计入 2021 年 非经常性损益 的金额
赔偿支出	38,466	38,466	25,542	25,542
固定资产及无形资产 报废损失	30,901	30,901	77,046	77,046
罚款及滞纳金	15,889	15,889	11,900	11,900
捐赠支出	7,336	7,336	4,066	4,066
其他	14,425	14,425	7,542	7,542
	<u>107,017</u>	<u>107,017</u>	<u>126,096</u>	<u>126,096</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
当期所得税	1,919,041	926,732
递延所得税	(134,175)	(249,373)
	<u>1,784,866</u>	<u>677,359</u>

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
利润总额	<u>5,081,641</u>	<u>1,093,149</u>
按标准税率 25%计算的所得税	1,270,411	273,287
非应纳税收入	(28,158)	(211,487)
不得扣除的成本、费用和损失	87,590	30,226
子公司及分公司税率不同对所得税费用 的影响	(121,091)	(74,397)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣 亏损及可抵扣暂时性差异	642,041	671,511
使用前期未确认递延所得税资产的可 抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(37,746)	(9,814)
其他	(28,181)	(1,967)
所得税费用	<u>1,784,866</u>	<u>677,359</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	2,512,397	759,921
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,880,213	4,545,430
基本每股收益(元/股)	0.51	0.17
其中：		
一持续经营基本每股收益(元/股)	0.51	0.17

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司由于实施了股票期权激励计划而存在具有稀释性的潜在普通股(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：不存在)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(47) 每股收益(续)

(b) 稀释每股收益(续)

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	2,512,397	759,921
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	2,512,397	759,921
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,880,213	4,545,430
加：本集团股份支付计划的影响	1,690	-
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,881,903	4,545,430
稀释每股收益	0.51	0.17

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益

截至 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益			截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益				
	2021 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2022 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	2,974,557	7,488	(1)	2,982,044	(19,276)	955	7,488	(25,809)
权益法下不能转损益的其他综合收益	(1,278)	(3)	-	(1,281)	(3)	-	(3)	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	(27,394)	(13,983)	-	(41,377)	(13,983)	-	(13,983)	-
外币报表折算影响	(328,654)	932,318	-	603,664	481,122	-	932,318	(451,196)
	2,617,231	925,820	(1)	3,543,050	447,860	955	925,820	(477,005)

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益				
	2020 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2021 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税 贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	1,213,254	(76,804)	(113,136)	1,023,314	(81,333)	4,529	(76,804)	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	(1,187)	(88)	-	(1,275)	(88)	-	(88)	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	(22,858)	(5,528)	-	(28,386)	(5,528)	-	(5,528)	-
外币报表折算影响	(45,240)	(83,895)	-	(129,135)	(84,698)	-	(83,895)	(803)
	<u>1,143,969</u>	<u>(166,315)</u>	<u>(113,136)</u>	<u>864,518</u>	<u>(171,647)</u>	<u>4,529</u>	<u>(166,315)</u>	<u>(803)</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
代收货款流入	39,254,423	40,790,510
其他	3,003,286	4,196,196
	<u>42,257,709</u>	<u>44,986,706</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
代收货款流出	39,355,833	41,106,595
其他	8,528,523	5,801,746
	<u>47,884,356</u>	<u>46,908,341</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(c) 处置子公司收到的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
本期处置子公司的对价	233,639	2,987,200
加：以前年度处置子公司于本期收到的现金和现金等价物	71,795	10,000
减：处置子公司将于以后期间收到的现金和现金等价物	-	(40,215)
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	(19,671)	(390,382)
减：取得顺丰房托基金份额	-	(1,152,527)
	<u>285,763</u>	<u>1,414,076</u>

(d) 取得子公司支付的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
本期取得子公司的对价	2,311,903	236,555
加：前期取得子公司于本期支付的现金	87,076	-
减：将于以后期间支付的现金(注)	(1,235,038)	-
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(120,632)	(37,013)
取得子公司支付的现金净额合计	<u>1,043,309</u>	<u>199,542</u>

注： 将于以后期间支付的现金主要是收购 Top-ocean 的股权未支付的价款，将分两批于 2023 年和 2024 年支付。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(49) 现金流量表项目注释(续)

(e) 收到/支付其他与投资活动有关的现金

本集团收到/支付其他与投资活动有关的现金为赎回/购买银行理财产品及结构性存款的现金流入和现金流出。

(f) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
偿还租赁负债支付的金额	3,645,552	2,479,710
回购股份	1,899,241	-
购买少数股东股权	3,584,014	50,038
其他	30,216	23,098
	<u>9,159,023</u>	<u>2,552,846</u>

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 5,002,526 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：3,945,408 千元)，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
净利润	3,296,775	415,790
加：资产减值损失	3,838	592
信用减值损失	271,129	11,176
使用权资产折旧	3,595,877	2,326,094
固定资产折旧	2,805,586	2,123,877
投资性房地产折旧	72,765	20,264
无形资产摊销	1,013,384	591,905
长期待摊费用摊销	553,362	396,004
处置固定资产、无形资产的损失	22,655	91,234
公允价值变动损益	(6,719)	(29,589)
财务费用	983,639	677,749
投资收益	(404,810)	(1,130,499)
股份支付确认的费用	83,204	122,361
递延所得税资产增加	(515,676)	(269,254)
递延所得税负债增加	381,501	19,881
递延收益摊销	(18,998)	(15,916)
存货的(增加)/减少	(142,552)	4,629
经营性应收项目的减少/(增加)	7,871,616	(2,659,996)
经营性应付项目的(减少)/增加	(3,153,762)	1,635,329
经营活动产生的现金流量净额	16,712,814	4,331,631

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 现金流量表补充资料(续)

(b) 现金及现金等价物

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
库存现金	17,893	48,513
可随时用于支付的银行存款	38,077,476	34,633,427
可随时用于支付的其他货币资金	125,122	50,988
可随时用于支付的其他款项	67,455	80,840
	<u>38,287,946</u>	<u>34,813,768</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

被购买方	购买成本	取得的 权益比例	取得方式	购买日 确定依据
Top-ocean(a)	1,937,762	100.00%	现金购买	股权交割完成
Pro-Med	45,040	51.00%	现金购买	股权交割完成
苏州工业园区报关有限公司	89,485	66.00%	现金购买	股权交割完成
	<u>2,072,287</u>			

- (a) 于 2022 年上半年，本集团收购了 Top-ocean 100% 股权，取得了 Top-ocean 的控制权，从而将 Top-ocean 纳入合并范围。

合并发生时的合并成本及商誉的确认情况如下：

	Top-ocean
合并成本	
— 现金	1,937,762
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	<u>(656,842)</u>
商誉	<u>1,280,920</u>

注：截至本财务报表批准报出日，对 Top-ocean 合并成本、可辨认净资产的评估尚未完成。如相关评估工作完成，需要对合并成本和可辨认净资产公允价值作出调整，商誉将相应调整。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 处置子公司

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益等转入投资损益的金额
长沙产业园及其子公司	232,939	100%	出售股权	2022 年 6 月 24 日	控制权移交	31,654	-
英运澳隆物流(湛江)有限公司	700	60%	出售股权	2022 年 6 月 30 日	控制权移交	660	-
	<u>233,639</u>					<u>32,314</u>	<u>-</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

五 合并范围的变更(续)

(3) 其他原因的合并范围变动

(a) 于截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团以现金出资设立如下主要子公司：

深圳市丰网信息技术有限公司
重庆丰鸟无人机研究院有限公司
北京顺路物流有限公司
江苏丰速物流有限公司
天津丰湃科技有限公司
福建丰网速运有限公司
辽宁丰网速运有限公司
苏州丰湃科技有限公司
黑龙江丰网速运有限公司
广西丰网速运有限公司
杭州冰致供应链管理有限公司
SF INTERNATIONAL VIETNAM COMPANY LIMITED

(b) 于截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团注销如下主要子公司：

徐州市丰泰产业园管理有限公司
大连市丰泰产业园运营管理有限公司
济南市鸿泰产业园管理有限公司
漯河市丰泰产业园管理有限公司
扬州市丰预泰企业管理有限公司
淮安顺衡速运有限公司

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	投资控股	100.00%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	国际货运代理、 国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技有限公司	深圳市	深圳市	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁	天津市	天津市	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	管理咨询	-	100.00%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	保险业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司	深圳市	深圳市	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	供应链管理等服务	-	56.76%	出资设立
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	技术开发、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	企业管理、供应链管理	-	87.80%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	信息技术与开发服务	-	100.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	投资控股	-	100.00%	出资设立
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

	少数股东的 持股比例	截至 2022 年 6 月 30 日止 6 个月期间归属于 少数股东的损益	截至 2022 年 6 月 30 日止 6 个月期间向少数 股东分派的股利	2022 年 6 月 30 日 少数股东权益
嘉里物流及其子公司	48.50%	1,097,705	(1,119,844)	12,293,656

上述重要非全资子公司的重要财务信息列示如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
流动资产	24,498,975	22,058,645
非流动资产	26,187,998	23,566,766
资产合计	50,686,973	45,625,411
流动负债	16,987,625	14,795,606
非流动负债	11,493,388	6,645,860
负债合计	28,481,013	21,441,466
	截至 2022 年 6 月 30 日止 6 个月期间	截至 2021 年 6 月 30 日止 6 个月期间
营业收入	39,826,024	不适用
净利润(i)	1,984,687	不适用
综合收益总额(i)	1,883,429	不适用
经营活动现金流量	2,243,418	不适用

上述嘉里物流财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整。

- (i) 嘉里物流截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间的净利润中归属于母公司股东的净利润为 886,982 千元，截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间的综合收益总额中归属于母公司股东的综合收益总额为 1,261,913 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

六 在其他主体中的权益(续)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

本集团之合营企业及联营企业对本集团影响均不重大，详见附注四(8)。

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间主要有四个报告分部，分别为：

- 速运分部，负责提供除快递大件业务外的时效快递、经济快递、冷运及医药等产品的物流服务；
- 大件分部，负责提供快递大件业务，和快运产品的物流服务；
- 同城分部，负责提供同城急送服务；
- 供应链及国际分部，负责提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

本集团 2021 年度的报告分部发生了变化，因此，截至 2021 年 6 月 30 日止 6 个月期间的分部信息已按照截至 2022 年 6 月 30 日止 6 个月期间的口径进行重述。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(a) 截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间及 2022 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运分部	大件分部	供应链及 国际分部	同城分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	63,969,177	15,057,837	47,545,204	2,938,274	553,641	-	130,064,133
分部间交易收入	7,315,303	927,530	300,863	1,543,129	5,737,967	(15,824,792)	-
营业成本	61,005,294	15,150,203	42,592,555	4,300,885	5,579,205	(14,849,832)	113,778,310
利润总额/(亏损总额)	2,968,706	118,579	2,395,916	(143,940)	(262,811)	5,191	5,081,641
所得税费用	858,118	109,835	706,449	-	105,744	4,720	1,784,866
净利润/(净亏损)	2,110,588	8,744	1,689,467	(143,940)	(368,555)	471	3,296,775
资产总额	79,165,505	7,738,261	68,738,144	3,866,337	122,740,878	(69,781,748)	212,467,377
负债总额	51,244,460	8,422,212	56,055,883	844,924	55,085,848	(53,583,776)	118,069,551
折旧及摊销费用	3,166,674	149,213	749,536	38,824	335,202	(8,636)	4,430,813
信用减值损失	27,695	5,078	237,842	1,651	17,319	(18,456)	271,129

于截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

七 分部信息(续)

(b) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间及 2021 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运分部	大件分部	供应链及 国际分部	同城分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	63,144,369	13,398,874	8,790,434	2,293,462	716,791	-	88,343,930
分部间交易收入	6,086,938	1,156,309	216,748	1,415,781	3,878,009	(12,753,785)	-
营业成本	61,060,061	14,373,836	8,253,606	3,725,633	3,768,611	(11,760,393)	79,421,354
利润总额/(亏损总额)	1,283,569	(507,552)	(57,069)	(406,588)	773,437	7,352	1,093,149
所得税费用	481,965	72,700	8,888	-	111,544	2,262	677,359
净利润/(净亏损)	801,604	(580,252)	(65,957)	(406,588)	661,893	5,090	415,790
资产总额	73,659,394	10,023,797	14,176,953	2,578,400	96,977,857	(64,023,343)	133,393,058
负债总额	52,093,078	9,655,283	14,307,663	780,709	50,352,840	(51,102,303)	76,087,270
折旧及摊销费用	2,522,231	120,413	160,256	23,258	295,585	(1,936)	3,119,807
信用减值损失	5,723	5,532	10,412	2,772	(2,071)	(11,192)	11,176

于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2021 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2022 年 6 月 30 日
明德控股	113,406	-	-	113,406

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2022 年 6 月 30 日		2021 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	54.95%	54.95%	55.07%	55.07%

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
广东丰行智图科技有限公司(以下简称“丰行智图科技”) ^{注1}	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
深圳丰享信息技术有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司	同受最终控制人控制
丰巢科技及其子公司	同受最终控制人控制
广东优选一品商贸控股有限公司(以下简称“优选一品商贸控股”)及其子公司 ^{注2}	2020 年 11 月前同受最终控制人控制
深圳市丰宜科技有限公司(以下简称“丰宜科技”)	控股股东之联营公司
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	本集团之联营公司
上海嘉星物流有限公司	本集团之联营公司
深圳市顺捷丰达速运有限公司(以下简称“深圳市顺捷丰达”)及其子公司	本集团之联营公司
顺丰房托基金及其子公司	本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司	本集团之联营公司
青岛大凯货运代理有限公司	本集团之联营公司
北京大账房信息技术有限公司(以下简称“大账房信息技术”)及其子公司	本集团之联营公司
重庆博强物流有限公司	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司	本集团之联营公司
科捷智能科技股份有限公司(以下简称“科捷智能”)及其子公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

主要的关联方列示如下：

	关联关系
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	本集团之联营公司
深圳丰链科技有限公司 ^{注3}	本集团之联营公司
北京北建通成国际物流有限公司	本集团之联营公司
翔辉运通股份有限公司	本集团之联营公司
赤湾集装箱码头有限公司	本集团之联营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
北京物联顺通科技有限公司(以下简称“物联顺通”)及其子公司	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
深圳市盛海信息服务有限公司(以下简称“盛海信息”)	本集团之合营公司
湖北国际物流机场有限公司	本集团之合营公司
金拱门(中国)有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司

注 1：曾为本集团的子公司，本集团于 2021 年 10 月 28 日将丰行智图科技转让予控股股东，从而丧失了对丰行智图科技的实际控制权并停止将其纳入合并范围，该公司成为控股股东控制的企业，本财务报表披露的与丰行智图科技的 2021 年 1-6 月的关联交易列为“不适用”。

注 2：该公司原名为顺丰控股集团商贸有限公司，乃本集团之最终控制人于 2020 年 11 月处置的公司。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自 2021 年 11 月起，其不再与本集团存在关联关系，本财务报表披露的与优选一品商贸控股的 2022 年 1-6 月的关联交易列为“不适用”。

注 3：曾为本集团的子公司，本集团于 2021 年 12 月 31 日处置持有的 19% 丰链科技股权，从而丧失了对丰链科技的实际控制权并停止将其纳入合并范围，该公司成为本集团的联营公司。故本财务报表披露的与丰链科技的 2021 年 1-6 月的关联交易列为“不适用”。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 提供服务/销售商品

	交易内容	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
金拱门及其子公司	提供服务	761,269	768,085
丰行智图科技	提供服务	36,015	不适用
丰巢科技及其子公司	提供服务	16,224	13,039
丰宜科技	提供服务	11,098	38,938
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	提供服务	5,559	3,084
中铁顺丰国际快运有限公司	提供服务	3,444	92,117
其他	提供服务	31,996	32,571
		<u>865,605</u>	<u>947,834</u>

	交易内容	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
深圳丰享信息技术有限公司	销售商品	5,888	-
其他	销售商品	8,548	3,487
		<u>14,436</u>	<u>3,487</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(c) 接受服务/采购物资

	交易内容	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
中铁顺丰国际快运有限公司	接受服务	234,712	291,232
物联顺通及其子公司	接受服务	187,620	182,455
丰行智图科技	接受服务	157,236	不适用
深圳市顺捷丰达及其子公司	接受服务	130,954	139,252
上海嘉星物流有限公司	接受服务	128,136	140,806
丰巢科技及其子公司	接受服务	77,550	96,876
中保华安及其子公司	接受服务	55,172	82,050
顺丰房托基金及其子公司	接受服务	26,817	7,939
盛海信息	接受服务	12,542	12,994
深圳市中旺财税管理有限公司	接受服务	10,610	4,157
青岛大凯货运代理有限公司	接受服务	8,392	7,307
大账房信息技术及其子公司	接受服务	6,187	34,522
重庆博强物流有限公司	接受服务	5,314	6,325
其他	接受服务	36,755	52,802
		<u>1,077,997</u>	<u>1,058,717</u>

	交易内容	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
科捷智能及其子公司	采购物资	174,141	142,703
深圳丰享信息技术有限公司	采购物资	110,576	1,583
湖北九州通达科技开发有限公司	采购物资	43,443	874
丰宜科技	采购物资	584	92,684
优选一品商贸控股及其子公司	采购物资	不适用	22,289
其他	采购物资	2,480	35,068
		<u>331,224</u>	<u>295,201</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(d) 租赁

(i) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

	租赁资产种类	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
顺丰房托基金及其子公司	房屋建筑物	107,153	974,664
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	房屋建筑物	42,749	3,397
深圳市顺商投资有限公司	房屋建筑物	-	15,214
		<u>149,902</u>	<u>993,275</u>

(ii) 本集团作为承租方当年承担的折旧费用及利息费用

	租赁资产种类	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
顺丰房托基金及其子公司	房屋建筑物	107,565	36,288
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	房屋建筑物	4,199	3,168
深圳市顺商投资有限公司	房屋建筑物	3,814	14,393
其他	房屋建筑物	-	150
		<u>115,578</u>	<u>53,999</u>

(iii) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

	租赁资产种类	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2022 年	2021 年
丰宜科技	房屋建筑物	1,652	907
其他	房屋建筑物	1,109	800
		<u>2,761</u>	<u>1,707</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(e) 本集团作为担保方

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否 已经履行完毕
敦豪威恒(珠海)供应链管 理有限公司	126,420	2020 年 12 月 31 日	2033 年 12 月 23 日	否
湖北国际物流机场有限 公司(注)	782,000	2021 年 9 月 29 日	2055 年 4 月 29 日	否
	<u>908,420</u>			

注：湖北国际物流机场有限公司的担保金额为多笔担保金额汇总形成的总担保金额，其担保起始日最早于 2021 年 9 月 29 日，最晚到期为 2055 年 4 月 29 日。

(f) 出售股权

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
顺丰房托基金及其子公司	232,939	-
明德控股	-	40,000
	<u>232,939</u>	<u>40,000</u>

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团从以上股权交易中获得来自于关联方的投资收益合计 31,654 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

(g) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
关键管理人员薪酬	<u>16,018</u>	<u>16,700</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	117,254	206,275
丰宜科技	15,429	23,464
丰行智图科技	8,820	20,628
顺丰房托基金及其子公司	7,541	1,689
其他	23,927	26,367
	<u>172,971</u>	<u>278,423</u>

(b) 预付款项

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
中铁顺丰国际快运有限公司	15,430	-
丰巢科技及其子公司	15,153	22,679
其他	4,887	4,612
	<u>35,470</u>	<u>27,291</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(c) 发放贷款及垫款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	13,988	-
建顺资讯科技有限公司	46	-
	<u>14,034</u>	<u>-</u>

(d) 其他应收款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
丰巢科技及其子公司	331,906	371,433
赤湾集装箱码头有限公司	81,796	-
顺丰房托基金及其子公司	50,905	48,898
金拱门及其子公司	35,678	40,229
北京北建通成国际物流有限公司	12,795	12,821
翔辉运通股份有限公司	11,109	4,972
其他	12,548	13,704
	<u>536,737</u>	<u>492,057</u>

(e) 其他非流动资产——预付设备及工程款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
科捷智能及其子公司	9,374	27,455
湖北九州通达科技开发有限公司	-	26,340
其他	488	488
	<u>9,862</u>	<u>54,283</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(f) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
深圳市顺捷丰达及其子公司	4,484	5,207
丰宜科技	433	-
丰巢科技及其子公司	239	235
	<u>5,156</u>	<u>5,442</u>

(g) 吸收存款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
深圳市中旺财税管理有限公司	14,187	6,509
深圳丰链科技有限公司	10,368	-
其他	1	1
	<u>24,556</u>	<u>6,510</u>

(h) 应付账款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
上海嘉星物流有限公司	87,596	58,979
中铁顺丰国际快运有限公司	71,134	50,439
物联顺通及其子公司	66,240	98,917
丰行智图科技	41,107	72,497
深圳市顺捷丰达及其子公司	36,918	41,184
丰巢科技及其子公司	14,735	9,936
湖北九州通达科技开发有限公司	13,562	15,561
深圳丰享信息技术有限公司	12,690	25,256
中保华安及其子公司	10,783	8,146
顺丰房托基金及其子公司	7,361	4,390
其他	21,544	30,519
	<u>383,670</u>	<u>415,824</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(i) 合同负债

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
丰宜科技	7,729	2,689
其他	1,252	2,584
	<u>8,981</u>	<u>5,273</u>

(j) 其他应付款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
科捷智能及其子公司	194,829	240,661
金拱门及其子公司	19,584	24,087
丰宜科技	8,312	472
湖北九州通达科技开发有限公司	4,922	13,734
其他	11,184	198,036
	<u>238,831</u>	<u>476,990</u>

(k) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
顺丰房托基金及其子公司	659,748	816,579
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	45,186	9,330
其他	-	3,936
	<u>704,934</u>	<u>829,845</u>

(5) 关联方承诺

- (a) 于 2022 年 6 月 30 日，本集团无重大的对关联方的租出承诺(2021 年 12 月 31 日：杭州丰泰电商产业园管理有限公司 49,970 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联方承诺(续)

(b) 提供担保

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
湖北国际物流机场有限公司	<u>2,384,180</u>	<u>2,890,180</u>

上述关联方担保承诺为已承诺但尚未向关联方提供担保的余额。

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
以权益结算的股份支付	83,204	122,361
以现金结算的股份支付	<u>24,733</u>	<u>32,338</u>
	<u>107,937</u>	<u>154,699</u>

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

2022年5月召开的第五届董事会第二十五次会议审议通过了2022年股票期权激励计划(“2022年股票期权激励计划”),本公司向符合条件的激励对象授予不超过6,000万份股票期权,该股票期权的行权价格为42.61元。在本公司达到预定业绩条件及被激励对象达到绩效考核指标的情况下,被授予人所获股票期权总额的25%、25%、25%、25%将分别于自2022年5月30日起满12个月、24个月、36个月及48个月后生效。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(a) 本公司股份支付情况(续)

授予日股票期权公允价值的确定方法及关键参数如下：

估值方法	布莱克-斯科尔斯模型
授权日所定的期权行权价格	42.61 元
期权的有效期	授予日至每期首个可行权日的期限
标的股份的现行价格(授予日收盘价)	51.57 元
股价历史波动率	35.77%~40.39%
预计股息率	0.51%~0.55%
期权有效期内的无风险利率	1.50%~2.75%

于 2022 年 6 月 30 日，本公司发行在外的股票期权份数为 47,892 千份。

本公司将在本激励计划等待期内的每个资产负债表日，根据可行权人数变动、行权条件完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量，并按照股票期权在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。

于 2022 年 6 月 30 日，本公司确认的以权益结算的股份支付的累计金额为 57,038 千元(2021 年 12 月 31 日：23,633 千元)，截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司以权益结算的股份支付确认的费用金额为 33,405 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：无)。

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2022 年 6 月 30 日，本集团确认的该等子公司以权益结算的股份支付的累计金额为 669,113 千元(2021 年 12 月 31 日：619,314 千元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 574,826 千元(2021 年 12 月 31 日：528,557 千元)。截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 49,799 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：122,361 千元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

九 股份支付(续)

(3) 以现金结算的股份支付情况

本集团若干子公司以其股份或本公司股份作为计算基础，向该等子公司的合资格员工授予以现金结算的股份支付。

于 2022 年 6 月 30 日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为 328,577 千元(2021 年 12 月 31 日：328,607 千元)。截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团以现金结算的股份支付确认的费用为 24,733 千元(截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间：确认费用 32,338 千元)。资产负债表日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	6,385,857	10,432,197
已签订尚未履行或尚未完全履行的 对外投资合同(注)	4,185,963	3,134,839
其他	4,149	11,067
	<u>10,575,969</u>	<u>13,578,103</u>

注： 于 2022 年 6 月 30 日，已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同中包括嘉里物流收购 K-APEX LOGISTICS (HK) CO LTD 的 21% 股权的投资款约 2,727,544 千元。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十 承诺事项(续)

(2) 其他承诺事项

- (i) 于 2020 年 11 月，本集团以持有的五处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司义乌市丰预泰企业管理有限公司、泉州市丰裕泰企业管理有限公司、无锡市捷泰企业管理有限公司、淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 78,800 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

- (ii) 于 2019 年 9 月，本集团以持有的三处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司、义乌市丰预泰企业管理有限公司及淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 76,500 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

十一 或有事项

如附注八(3)(e)所述，本集团的子公司为关联方提供贷款担保。于 2022 年 6 月 30 日，合计担保金额为 908,420 千元(2021 年 12 月 31 日：402,420 千元)。

此外，本集团的子公司向第三方 *Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A* 提供担保。于 2022 年 6 月 30 日，担保金额为 39,385 千元(2021 年 12 月 31 日：39,385 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十二 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2022 年 6 月 30 日
一年以内(含一年)	162,620
一到二年(含二年)	126,597
二到三年(含三年)	61,711
三到四年(含四年)	47,026
四到五年(含五年)	27,294
五年以上	4,397
	<hr/>
	429,645

十三 企业合并

详见附注五(1)。

十四 金融工具及相关风险

本集团的经营活​​动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的对外部公司的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币和欧元)，折算成人民币的金额列示如下：

	2022 年 6 月 30 日			
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	欧元项目 (人民币)	合计 (人民币)
金融资产				
货币资金	618,435	38,117	1,165	657,717
应收款项	1,892,558	89,530	42,096	2,024,184
	<u>2,510,993</u>	<u>127,647</u>	<u>43,261</u>	<u>2,681,901</u>
金融负债				
应付款项	863,152	62,910	93,856	1,019,918

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险(续)

	2021 年 12 月 31 日			合计 (人民币)
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	欧元项目 (人民币)	
金融资产				
货币资金	381,815	5,889	720	388,424
应收款项	644,070	38,046	3,408	685,524
	<u>1,025,885</u>	<u>43,935</u>	<u>4,128</u>	<u>1,073,948</u>
金融负债				
应付款项	<u>170,486</u>	<u>8,393</u>	<u>5,663</u>	<u>184,542</u>

鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，仍存在由此产生的外汇风险。于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，以人民币作为记账本位币的公司持有的对集团内其他子公司的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元及港币)，折算成人民币的金额列示如下：

	2022 年 6 月 30 日		
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	合计 (人民币)
金融资产			
应收款项	<u>16,946</u>	<u>161</u>	<u>17,107</u>
金融负债			
应付款项	<u>95,819</u>	<u>34,401</u>	<u>130,220</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险(续)

	2021 年 12 月 31 日		
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	合计 (人民币)
金融资产			
应收款项	10,994	-	10,994
金融负债			
应付款项	153,835	45,386	199,221

于 2022 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 78,448 千元(2021 年 12 月 31 日：约 35,628 千元)。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，位于香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

于 2022 年 6 月 30 日，本集团内除位于香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(1) 市场风险(续)

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2022 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率长期借款合计为 7,663,398 千元(2021 年 12 月 31 日：3,510,829 千元)；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为 500,000 千元(2021 年 12 月 31 日：500,000 千元)，以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元 3,100,000 千元，折合人民币为 20,805,340 千元(2021 年 12 月 31 日：美元 2,400,000 千元，折合人民币为 15,301,680 千元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2022 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 38,317 千元(2021 年 12 月 31 日：17,554 千元)。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于 2022 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 111,324 千元(2021 年 12 月 31 日：约 87,802 千元)，增加或减少税前其他综合收益约 753,170 千元(2021 年 12 月 31 日：约 681,077 千元)。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团的应收票据、应收账款以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的无息贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(2) 信用风险(续)

对于应收保理款及发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于 2022 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级(2021 年 12 月 31 日：无)。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2022 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	24,617	-	-	-	24,617
应付账款	24,196,534	-	-	-	24,196,534
其他应付款	12,814,130	-	-	-	12,814,130
短期借款	15,072,239	-	-	-	15,072,239
其他流动负债	4,634,846	-	-	-	4,634,846
一年内到期的非流动负债	8,443,593	-	-	-	8,443,593
长期借款	164,447	2,788,259	4,958,463	46,261	7,957,430
应付债券	663,823	4,421,041	6,927,546	13,391,433	25,403,843
长期应付款	18,263	635,808	28,316	-	682,387
租赁负债	-	3,886,128	4,051,538	1,917,645	9,855,311
	<u>66,032,492</u>	<u>11,731,236</u>	<u>15,965,863</u>	<u>15,355,339</u>	<u>109,084,930</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十四 金融工具及相关风险(续)

(3) 流动风险(续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

	2021 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	13,723	-	-	-	13,723
应付账款	23,467,675	-	-	-	23,467,675
其他应付款	11,520,282	-	-	-	11,520,282
短期借款	18,754,425	-	-	-	18,754,425
其他流动负债	4,069,757	-	-	-	4,069,757
一年内到期的非流动负债	9,018,284	-	-	-	9,018,284
长期借款	66,341	1,143,643	2,524,231	4,472	3,738,687
应付债券	500,343	3,674,510	4,098,421	10,640,242	18,913,516
长期应付款	2,464	302,162	85,412	31,890	421,928
租赁负债	-	4,374,170	5,158,881	2,590,999	12,124,050
	<u>67,413,294</u>	<u>9,494,485</u>	<u>11,866,945</u>	<u>13,267,603</u>	<u>102,042,327</u>

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	1,315,635	888,382
一到二年(含二年)	439,422	182,883
二到三年(含三年)	328,863	131,357
三年以上	996,970	109,290
	<u>3,080,890</u>	<u>1,311,912</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2022 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	9,996,994	9,996,994
基金投资	77	240,798	-	240,875
其他非流动金融资产-				
产业基金类投资	-	-	754,424	754,424
专项计划权益级证券	-	-	235,821	235,821
其他	-	-	122,995	122,995
其他权益工具投资-				
可供出售权益工具	359,584	374,937	6,797,177	7,531,698
金融资产合计	<u>359,661</u>	<u>615,735</u>	<u>17,907,411</u>	<u>18,882,807</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2021 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	9,730,665	9,730,665
基金投资	76	653,752	-	653,828
其他非流动金融资产-				
产业基金类投资	-	-	552,130	552,130
专项计划权益级证券	-	-	235,821	235,821
其他	-	-	90,072	90,072
其他权益工具投资-				
可供出售权益工具	241,936	401,726	6,167,109	6,810,771
金融资产合计	<u>242,012</u>	<u>1,055,478</u>	<u>16,775,797</u>	<u>18,073,287</u>

于 2022 年 6 月 30 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债-				
其他	<u>-</u>	<u>896</u>	<u>75,718</u>	<u>76,614</u>

于 2021 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债-				
其他	<u>-</u>	<u>7,658</u>	<u>-</u>	<u>7,658</u>

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间无各层次间的转换。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 - 产业基金类投资	其他非流动金融资产 - 专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -其他	其他权益工具 -可供出售权益工具
2021 年 12 月 31 日	9,730,665	552,130	235,821	90,072	6,167,109
本期新增	81,069,100	210,480	-	31,069	334,567
本期减少	(81,111,950)	(14,957)	-	-	-
计入当期损益的利得	309,179	677	-	-	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	-	13,352
外币报表折算影响	-	6,094	-	1,854	282,149
2022 年 6 月 30 日	<u>9,996,994</u>	<u>754,424</u>	<u>235,821</u>	<u>122,995</u>	<u>6,797,177</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 -专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他权益工具 -可供出售权益工具
2020 年 12 月 31 日	6,276,848	390,391	441,135	4,136,330
本期新增	50,185,100	-	13,943	-
本期减少	(46,614,183)	-	(10,569)	(40,000)
计入当期损益的利得或损失	176,578	-	12,193	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	2,885
外币报表折算影响	-	-	(273)	(40,008)
2021 年 6 月 30 日	<u>10,024,343</u>	<u>390,391</u>	<u>456,429</u>	<u>4,059,207</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十五 公允价值估计(续)

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

十六 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2022 年 6 月 30 日及 2021 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>55.57%</u>	<u>53.35%</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
银行存款	<u>1,688,103</u>	<u>226,112</u>

(2) 交易性金融资产

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
结构性存款	<u>4,817,063</u>	<u>9,200,219</u>

(3) 其他应收款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
应收泰森控股股利	-	2,000,000
下拨子公司使用的可转债募集资金	4,630,849	5,460,859
下拨子公司使用的非公开发行股票 募集资金	79,933	10,814,434
其他	910	200
	<u>4,711,692</u>	<u>18,275,493</u>
减：坏账准备	-	(1)
	<u>4,711,692</u>	<u>18,275,492</u>

其他应收款账龄分析如下：

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	80,843	12,814,634
一到二年(含二年)	3,284,121	3,284,121
二年以上	1,346,728	2,176,738
	<u>4,711,692</u>	<u>18,275,493</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 长期应收款

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
下拨子公司使用的非公开发行股票 募集资金	<u>13,727,768</u>	<u>-</u>

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。

(5) 长期股权投资

	2022 年 6 月 30 日	2021 年 12 月 31 日
子公司(a)	51,030,493	50,997,088
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>51,030,493</u>	<u>50,997,088</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(5) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	核算 方法	2021 年 12 月 31 日	本期 增减	2022 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值 准备	本期宣告分派 的现金股利
泰森控股	成本法	<u>50,997,088</u>	<u>33,405</u>	<u>51,030,493</u>	100.00%	100.00%	不适用	<u>-</u>	<u>-</u>

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(6) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022 年	2021 年
交易性金融资产投资收益	119,941	2,665

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

一 非经常性损益明细表

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2022年	2021年
处置子公司的投资收益	32,31	942,96
处置其他非流动资产收益/(损失)	20,46	(6,632)
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	392,09	383,34
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产和交易性金融负债的投资收益	15,93	21,62
取得子公司的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		2,37
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	64,09	18,56
其他营业外收支净额	(16,465)	(23,918)
小计	508,43	1,338,32
减：所得税影响数	(102,319)	(94,158)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(41,575)	(7,152)
归属于母公司股东的非经常性损益	364,54	1,237,01
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	364,54	1,237,01

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

顺丰控股股份有限公司

财务报表补充资料

截至 2022 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	截至 6 月 30 日止 六个月期间		截至 6 月 30 日止 六个月期间		截至 6 月 30 日止 六个月期间	
	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年	2022 年	2021 年
归属于公司普通股股东的净利润	3.00%	1.34%	0.51	0.17	0.51	0.17
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.57%	(0.84%)	0.44	(0.10)	0.44	(0.10)
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	3.00%	1.34%	0.51	0.17	0.51	0.17
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.57%	(0.84%)	0.44	(0.10)	0.44	(0.10)