



顺丰控股股份有限公司

# 年度报告

股票简称: 顺丰控股  
股票代码: 002352

| 2021



# 构建数字生态 成就全球客户 实现共同富裕 享受美好生活

构建数字时代的智慧供应链生态,成为重塑全球商业文明和生产方式的底盘,助力全球企业实现卓越!

为消费者提供更便捷、更可靠、更贴心的服务,做幸福生活的传递者!





# 重要提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人何捷及会计机构负责人（会计主管人员）胡晓飞声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中快递服务业的披露要求。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十三、公司未来发展的展望”中的“风险和应对”，敬请投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施2021年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.80元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	002
第二节 公司简介和主要财务指标.....	006
第三节 管理层讨论与分析.....	014
第四节 公司治理.....	062
第五节 环境和社会责任.....	084
第六节 重要事项.....	086
第七节 股份变动及股东情况.....	149
第八节 优先股相关情况.....	156
第九节 债券相关情况.....	157
第十节 财务报告.....	158



## 备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (四) 载有董事长签名的2021年年度报告文本原件。
- (五) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。



# 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2021年1月1日至2021年12月31日
上年同期	指	2020年1月1日至2020年12月31日
公司、本公司、顺丰控股、顺丰	指	顺丰控股股份有限公司
元、千元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币亿元
鼎泰新材	指	马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司前身，于2017年2月更名为顺丰控股股份有限公司。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。
重大资产重组	指	于2016年12月，本公司前身鼎泰新材以截至评估基准日2015年12月31日的全部资产及负债(置出资产)与泰森控股全体股东持有的泰森控股100%股权(置入资产)的等值部分进行置换，置入资产与置出资产的差额部分由本公司前身鼎泰新材以发行股份的方式自泰森控股全体股东处购买。
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
嘉里物流	指	嘉里物流联网有限公司，香港联交所主板上市公司(00636.HK)，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰同城、同城实业	指	杭州顺丰同城实业股份有限公司，香港联交所主板上市公司(9699.HK)，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
顺丰房托基金	指	顺丰房地产投资信托基金，于香港联交所主板上市(2191.HK)，为顺丰控股股份有限公司之联营企业。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
香港证监会	指	香港证券及期货事务监察委员会



## 一、公司资料

### 公司信息

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称	顺丰控股		
公司的外文名称(如有)	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写(如有)	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		
注册地址	深圳市宝安区福永大道303号万福大厦8楼801室		
注册地址的邮政编码	518103		
公司注册地址历史变更情况	2018年1月, 公司注册地址由“安徽省马鞍山市当涂工业园”变更为“深圳市宝安区福永大道303号万福大厦8楼801室”。		
办公地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座		
办公地址的邮政编码	518057		
公司网址	www.sf-express.com		
电子信箱	sfir@sf-express.com		

### 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦B座	中国广东省深圳市南山区科技南一路 深投控创智天地大厦B座
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646688	0755-36646688
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com



## 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》及巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	董事会办公室

## 注册变更情况

组织机构代码	91340500150660397M
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	报告期内无变更。
历次控股股东的变更情况(如有)	报告期内无变更。

## 其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
签字会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市福田区益田路5999号基金大厦27层及28层	龙伟、宁小波	2021.11.19-2022.12.31
中国国际金融股份有限公司	北京市建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层	田聃、龙海	2021.11.19-2022.12.31

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用



## 二、关键经营和财务数据

### 2021年业绩总览

总件量<sup>1</sup>

**105.5** 亿件 **↑29.7%**

营业收入

**2,072** 亿元 **↑34.5%**

毛利润

**256** 亿元 **↑1.8%**

归母净利润<sup>2</sup>

**42.7** 亿元 **↓41.7%**

扣非归母净利润<sup>3</sup>

**18.3** 亿元 **↓70.1%**

基本每股收益

**0.93** 元/股 **↓43.3%**

总资产

**2,099** 亿元 **↑88.8%**

归母净资产<sup>4</sup>

**829** 亿元 **↑47.0%**

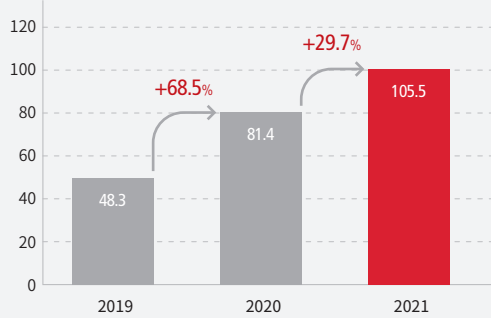
注:

- 1.总件量不包含嘉里物流于海外国家的快递业务件量
- 2.归母净利润指归属于上市公司股东的净利润
- 3.扣非归母净利润指归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润
- 4.归母净资产指归属于上市公司股东的净资产



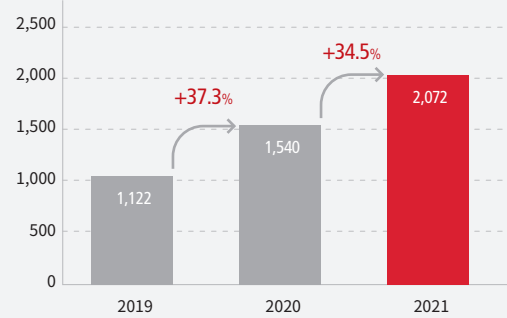
### 件量

单位:亿票



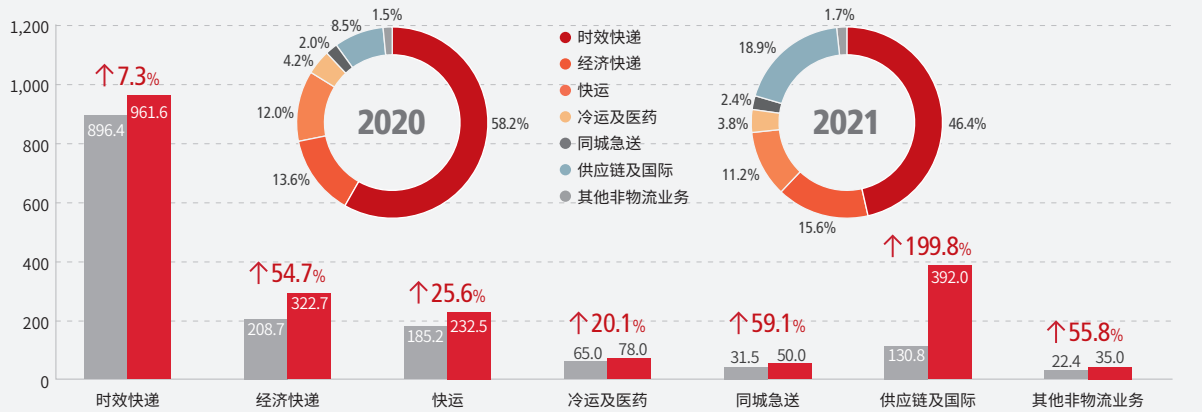
### 收入

单位:亿元



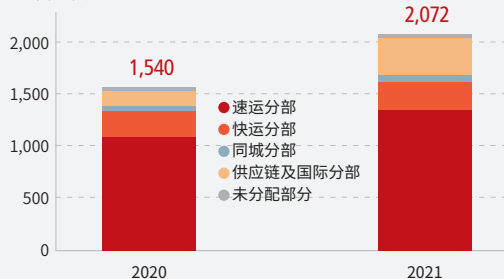
### 分业务板块收入及占总收入比

单位:亿元



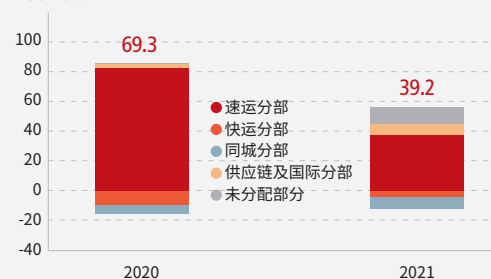
### 分部收入

单位:亿元



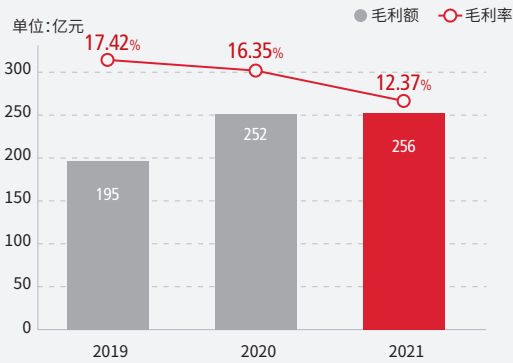
### 分部净利润

单位:亿元

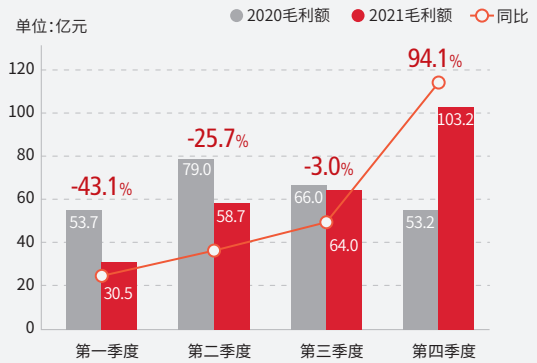




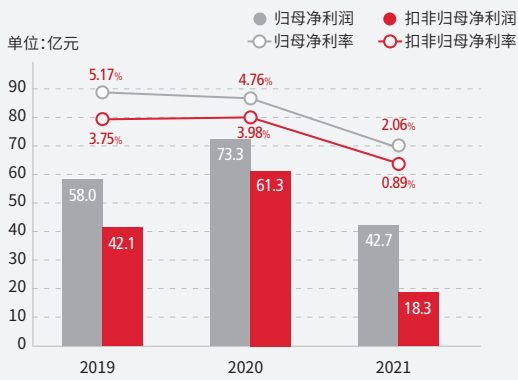
### 毛利额



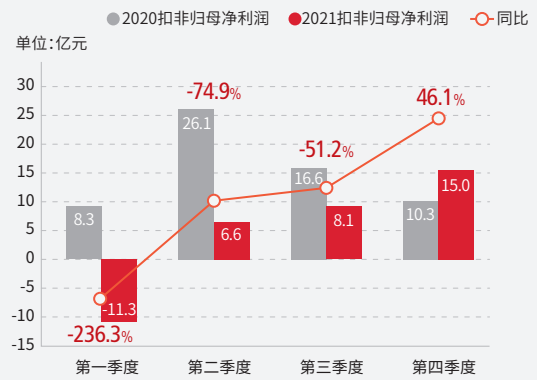
### 季度毛利额



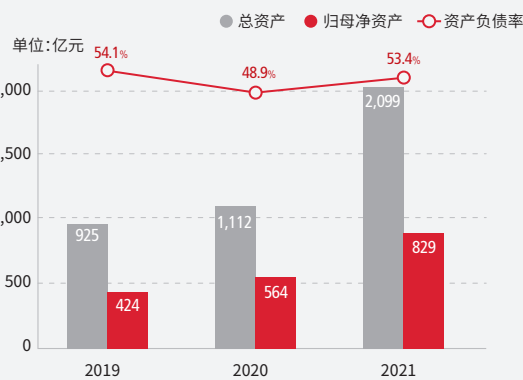
### 归母净利润&扣非归母净利润



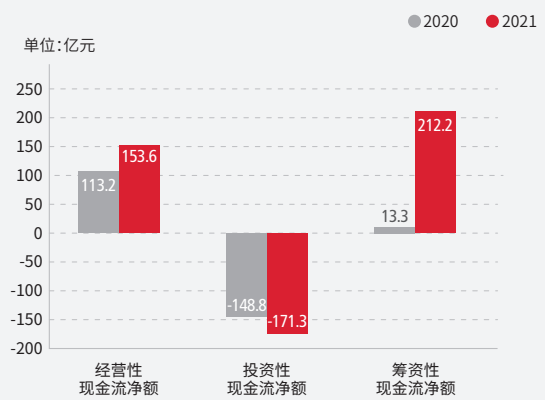
### 季度扣非归母净利润



### 资产



### 现金流净额



## 财务摘要

### 主要会计数据和财务指标

(人民币千元)	2021年	2020年	本年比上年变动	2019年
营业收入	207,186,647	153,986,870	34.55%	112,193,396
营业成本	181,548,507	128,810,033	40.94%	92,649,616
毛利额	25,638,140	25,176,837	1.83%	19,543,780
归属于上市公司股东的净利润	4,269,098	7,326,079	-41.73%	5,796,506
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,834,199	6,132,337	-70.09%	4,207,764
经营活动产生的现金流量净额	15,357,605	11,323,919	35.62%	9,121,273

注：公司无需追溯调整或重述以前年度会计数据；最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为正值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力不存在不确定性。

(人民币千元)	2021年末	2020年末	本年末比上年末变动	2019年末
总资产	209,899,982	111,160,042	88.83%	92,535,387
总负债	111,984,735	54,400,343	105.85%	50,041,776
净资产	97,915,247	56,759,699	72.51%	42,493,611
归属于上市公司股东的净资产	82,943,226	56,443,048	46.95%	42,419,714
资产负债率(%)	53.35%	48.94%	上升4.41个百分点	54.08%

(人民币元)	2021年	2020年	本年比上年变动	2019年
基本每股收益	0.93	1.64	-43.29%	1.32
稀释每股收益	0.93	1.64	-43.29%	1.32
加权平均净资产收益率(%)	6.81%	15.20%	下降8.39个百分点	14.86%



## 分季度主要财务数据

(人民币千元)	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	42,620,064	45,723,866	47,516,609	71,326,108
归属于上市公司股东的净利润	-988,998	1,748,919	1,037,732	2,471,445
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,133,854	656,765	810,012	1,501,276
经营活动产生的现金流量净额	-1,248,577	5,580,210	4,601,808	6,424,164

上述财务指标或其加总数与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标不存在差异。

## 经营分部主要财务数据

## 对外收入

(人民币千元)	2021年	2020年	同比变动
速运分部	132,319,106	117,338,724	12.77%
快运分部	28,356,404	19,336,603	46.65%
同城分部	5,117,905	3,222,985	58.79%
供应链及国际分部	39,979,632	13,416,404	197.99%
未分配部分	1,413,600	672,154	110.31%
合计	207,186,647	153,986,870	34.55%

## 净利润

(人民币千元)	2021年	2020年	同比变动
速运分部	3,832,187	8,496,121	-54.89%
快运分部	-582,308	-908,151	35.88%
同城分部	-898,851	-756,534	-18.81%
供应链及国际分部	615,252	102,953	497.60%
未分配部分	965,462	14,848	6,402.30%
分部间抵消	-12,529	-17,203	27.17%
合计	3,919,213	6,932,034	-43.46%

注：

- (1) 因公司2021年推行四网融通(参见“第三节管理层讨论与分析”的“二、公司业务发展情况”的“3.网络优化”内容)，其中逐步将原归属于速运分部的由直营网络运营的部分时效快递和经济快递的大件业务(一般为超过20KG的货物，且限定流向和距离)划归快运组织负责。因此2021年的快运分部数据中，包含已划归给快运组织运营的上述大件业务数据。因2020年尚未发生该内部运营的调整，因此不重述2020年同期数据。
- (2) 2021年上述经营分部与公司主要业务板块的关系为：速运分部包含除第(1)点所述大件业务外的时效快递、经济快递业务，和冷运及医药业务；快运分部包含上述大件业务，和快运业务；同城分部主要为同城急送业务；供应链及国际分部包含国际快递业务、国际货运及代理业务、供应链业务；未分配部分主要包含非主营物流及货运代理业务的板块，包括投资、产业园及其他总部职能板块等。

## 非经常性损益项目及金额

(人民币千元)	2021年	2020年	2019年	说明
处置子公司的投资收益	1,808,638	443,625	848,211	详见第十节财务报告附注五(1)。
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	105,502	-52,899	31,357	
计入当期损益的政府补助(与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外)	857,458	1,032,230	545,508	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还、稳岗补贴等。
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,375	-	-	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债取得的投资收益	151,606	139,467	364,073	主要是其他非流动金融资产的公允价值变动损益。
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	46,264	-	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-	-2,124	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-136,453	-153,227	-38,284	主要是资产报废损失。
减:所得税影响额	381,549	196,455	159,283	
少数股东权益影响额(税后)	18,942	18,999	716	
合计	2,434,899	1,193,742	1,588,742	

注:公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目;公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 境内外会计准则下会计数据差异

- 1、公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。
- 2、公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。



## 一、2021 年行业回顾

### 1. 行业规模和增长情况

我国宏观经济良好增长，消费及进出口保持蓬勃发展动力。2021年中国GDP114.37万亿元<sup>1</sup>，按不变价格计算，比上年增长8.1%，两年平均增长5.1%，是全球唯一连续2年实现正增长的主要经济体。其中，国内社会消费品零售总额超过44万亿<sup>1</sup>，同比增长12.5%；进出口景气度持续超预期，2021年货物贸易进出口总值39.1万亿元<sup>1</sup>，同比增长21.4%。

活跃的消费需求和贸易活动，为物流业带来持续增长动力，中国物流市场规模进一步扩大。2021年物流业景气指数平均为53.4%<sup>2</sup>，较上年提高1.7个百分点；社会物流总费用为16.7万亿元<sup>2</sup>，同比增长12.5%，占GDP比重14.6%。

其中，得益于网络零售市场快速发展，快递业实现较快增长。2021年，全国实物商品网上零售额10.8万亿元<sup>1</sup>，同比增长12%，占社会消费品零售总额的比重为24.5%；跨境电商进出口额达1.98万亿元<sup>1</sup>，同比增长15%。网络消费催生大量包裹寄递需求，推动行业高速增长，中国快递业务量突破1,000亿件，连续8年全球第一。2021年，快递业务量完成1,083亿件<sup>3</sup>，同比增长30%，业务收入完成1.04万亿元<sup>3</sup>，同比增长18%。

### 2. 行业规划和政策方向

国家出台多项规划、政策、指导意见，推动快递及物流业向智能化、国际化、高质量发展。主要方向包括：

**I) 建设现代化物流，支撑产业升级。**2021年3月13日国家发布的“十四五规划”提出，深入实施制造强国战略，坚持自主可控、安全高效，推进产业基础高级化、产业链现代化。3月16日，国家发展改革委等十三部门联合印发了《关于加快推动制造业高质量发展发展的意见》，提出需加快提升面向制造业的专业化、社会化、综合性服务能力，利用5G、大数据、云计算、人工智能、区块链、物联网等新一代信息技术，大力发展智能制造及现代物流服务体系，推进重点行业供应链体系智能化，逐步实现供应链可视化。

**II) 增强国际供应链能力，协同制造业走出去。**2021年11月23日，国家《“十四五”对外贸易高质量发展规划》提出，强化国际物流保障，构建与外贸规模和发展水平相适应的国际物流体系；多渠道提升我国国际航空货运能力，推进畅通国际铁路、

道路货运通道，发展集装箱铁水联运，为企业提供多元化物流选择。

**III) “双循环”<sup>4</sup>格局下，深入推进快递业“两进一出”。**国家积极推进快递业：(1)“进村”，实现村村通快递，协同电商，全面打通“工业品下乡”和“农产品进城”双向通道，巩固脱贫成果和振兴乡村；(2)“进厂”，利用快递的网络、效率优势帮助制造业实现在商业渠道扁平化趋势下的供应链渠道变革，实现降本增效；(3)“出海”，加快建设与“买全球、卖全球”相适应的全球寄递服务体系，服务跨境商贸流通和中国品牌出海。

**IV) 遏制低价竞争乱象，关注快递小哥权益保障。**2021年来，国家多部门出台文件规范行业竞争，多省份明确要求经营者不得以低于成本的价格提供快递服务，强调服务质量，遏制因低价竞争损害末端网点及小哥权益的情况。交通运输部等多部门联合印发《关于做好快递员群体合法权益保障工作的意见》，要求形成合理收益分配机制，保障快递员合理劳动报酬，促进快递业持续健康发展。

**V) 推动绿色包装和行业减碳。**2021年3月《邮件快件包装管理办法》正式生效，聚焦规范快递包装管理，注重系统设计和多方协同，从包装的采购使用、包装操作等环节，明确责任义务，完善监管治理措施。2021年，国家邮政局大力推进重金属和特定物质超标包装袋与过度包装专项治理，实现可循环快递箱投放量达630万个，电商快件不再二次包装率达80.5%，新增3.6万个包装废弃物回收装置的网点<sup>3</sup>。

### 3. 行业格局和竞争发展

**I) 行业竞争环境改善，有利于头部企业强者恒强。**(1)政策和监管层面，国家对规范行业竞争和保障快递员群体权益的监管加强，有效遏制恶性价格战现象，下半年快递单价降幅收窄，行业内多家公司宣布上涨派费，以切实保障末端网点和快递小哥权益，快递业增量不增收的状况有望得到改善。(2)市场需求层面，在消费市场增速趋缓但销售渠道和流量多元化的背景下，企业客户将更注重消费者服务体验，对快递物流服务品质要求提高，以增强自身竞争力，这将推动快递企业从“同质低价”竞争转向“品质差异、客群差异”竞争，从“B端定价”转向部分“C端定价”。

行业竞争环境的改善，价格战空间的收窄，客户对服务品质的要求，将更有利于已拥有完善服务网络、建立起规模效益门

<sup>1</sup> 数据来源：中国国家统计局

<sup>2</sup> 数据来源：中国物流与采购联合会

<sup>3</sup> 数据来源：中国国家邮政局

<sup>4</sup> 指国家提出的“构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”

槛的头部快递物流企业。2021年快递与包裹服务品牌集中度指数<sup>1</sup>CR8为80.5，仍处于相对高位，CR8中亦呈现“马太效应”，强者愈强，弱者逐渐落后。头部快递物流企业的业绩表现有望得到一定程度修复。

**II) 行业玩家并购重组和资本运作频繁，整合空间巨大。**2021年，国家层面整合成立了中国物流集团有限公司；快递细分赛道，极兔速递全资收购百世集团的快递业务，韵达股份入股德邦股份成为第二大股东，公司亦成功收购嘉里物流51.5%的股份；各方均通过深度整合、优势互补提升竞争力。资本运作方面，京东物流、安能物流、满帮集团，以及公司培育的顺丰丰托、顺丰同城纷纷挂牌上市，借助资本市场谋求快速发展。

但除快递业集中度相对较高外，中国16.7万亿的大物流市场，包括零担快运、冷链、综合物流、跨境物流等细分领域，集中度仍较低，市场参与者众多。2021年度中国物流企业50强榜单<sup>2</sup>中，上榜50强物流企业总业务收入达1.36万亿元，不足整个物流市场的10%，意味着中国物流市场的整合空间巨大。纵观国际快递物流巨头，亦是不断并购整合完成扩张，而中国的物流市场规模完全具备培育全球领先物流企业的潜力。

**III) 从单一运输，到综合物流，再到数字化供应链，物流伴随产业持续升级。**新零售、数字化时代，商业模式更丰富多元，渠道更扁平化，要求经营者的端到端供应链条的响应更快速、精准、灵活，生产和供应需从大批量、规模化转向小批量、多批次。因此，越来越多经营者希望利用新一代信息技术，打造以消费者为中心、更加柔性敏捷、高效响应的数字化供应链体系。

**由于快递业天生具有网络型、高效率的DNA，逐渐成为加快国内国际贸易流通、促进供应链变革的重要力量。**众多行业玩家均看到这一新的市场机遇，纷纷从快递配送，向零担、冷链、仓储等领域拓展，欲破解同质化竞争下的价格战困局，以期获得新的增长曲线。电商平台则凭借资源整合能力、科技技术实力，亦逐步参与到供应链数字化变革推进中。参与客户供应链改造，促其增长、降本增效、携手共赢，已成为行业玩家重要的竞争优势。

**IV) 布局全球网络，打造国际供应链，是行业下一个竞争高地。**如前所述，中国进出口贸易和跨境电商表现活跃。尤其出口方面，2021全年贸易出口总值21.7万亿元<sup>3</sup>，同比增长21.2%，创下2010年以来的增长最高值；其中跨境电商出口1.44万亿元<sup>3</sup>，增长24.5%。“一带一路”倡议，RECP协议生效，预计将带动中国与周边区域贸易更强劲增长。同时**中国产业链实力和品牌竞争力的增强，海外电商平台、独立站在全球消费市场的扩张，为中国物流企业出海创造非常有利的环境和机遇。**

<sup>1</sup> 数据来源：国家邮政局

<sup>2</sup> 来自中国物流与采购联合会发布，榜单以物流企业2020年度物流业务收入为依据排序

<sup>3</sup> 数据来源：中国国家统计局

虽然当前国际快递巨头在跨境物流市场仍占据绝对领先优势，但中资物流企业通过强强联合、海外并购、自营合营等多种方式开始编织全球网络，尤其在东南亚、南亚、中东区域频频发力，并以独有的高效又实惠的服务优势在市场竞争中寻求破局。

## 4. 顺丰的行业地位与竞争优势

**顺丰控股2021年营收突破2,000亿，是中国第一大、全球第四大快递物流综合服务商。**一贯坚持长期主义，前瞻长远的战略部署，使公司在二十九年的发展历程中，能够准确抓住机遇，不断扩大规模，持续领跑行业：

**I) 公司在物流多个细分赛道竞争领先。**顺丰起家于时效快递服务，并在国内市场占据绝对领先地位；同时经过近4-5年的孵化培育，新业务在各自细分赛道均成长为行业领头羊。**顺丰快运营规模连续两年位列中国零担快运行业第一<sup>4</sup>；顺丰冷链连续三年蝉联“中国冷链物流百强榜”第一<sup>5</sup>；顺丰同城已成长为中国规模最大的独立第三方即时配送服务平台<sup>6</sup>。**

**II) 公司拥有端到端供应链服务能力，并正以技术助推客户打造智慧供应链。**通过自身发展和外延并购，公司已构建完整的综合物流版图，服务渗透到客户端到端供应链条中。同时，叠加先进的物流技术应用经验，公司正携手多个品牌大客户实施供应链重塑、实现数字化智能化。**科技赋能+供应链规划落地，成为顺丰区别于单纯提供物流服务或技术服务的市场玩家的独特竞争优势。**

**III) 公司成功携手嘉里物流，加速国际化布局。**对嘉里物流的部分要约收购于2021年9月底成功完成交割，公司持有嘉里物流于交割日已发行股本51.5%的股份。嘉里物流是环球业务领先的物流企业，服务覆盖58个国家及地区，拥有强大的国际货运、综合物流实力及海外资源，**位列全球第三方物流商(3PL)50强<sup>7</sup>榜单第17位，全球货代50强<sup>8</sup>海运榜第8位、空运榜第13位**，并在东南亚主要国家拥有本土快递公司，其中一家泰国上市。双方优势互补，将扩大顺丰的全球网络布局，支撑国际货运航空网络建设，尤其抓住东南亚新兴市场机遇，加速国际业务拓展。

总的来说，中国物流市场规模庞大，顺丰在各细分赛道取得领先地位，但相对大物流市场的份额非常小。顺丰未来拥有巨大的成长空间，而长远的战略眼光、前瞻的业务布局、创新的产品能力，必将助力顺丰在竞争中突围，实现基业长青。

<sup>4</sup> 来自运联智库发布的“中国零担企业30强排行榜”

<sup>5</sup> 来自中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会发布的榜单

<sup>6</sup> 来自艾瑞咨询报告

<sup>7</sup> 来自美国物流咨询公司Armstrong & Associates (A&A) 发布，以物流企业2020年营收排序

<sup>8</sup> 来自美国物流咨询公司Armstrong & Associates (A&A) 联手 Transport Topics 发布



## 二、公司业务发展情况

顺丰控股是中国第一大、全球第四大快递物流综合服务商。公司围绕物流生态圈，持续完善服务能力，业务拓展至时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城急送、供应链及国际业务（含国际快递、国际货运及代理、供应链）等物流板块，能够为客户提供国内及国际端到端一站式供应链服务；同时，依托领先的科技研发能力，致力于构建数字化供应链生态，成为全球智慧供应链的领导者。

### 业务板块

 时效快递	<p><b>主要面向个人、企业、商家等，提供时效性强、速度领先的高品质门到门寄递服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>根据寄递流向与距离，可实现当日达、次晨达、次日达等；</li> <li>快递全程时限行业第一（国家邮政局2021年快递时限测试）。</li> </ul>
 经济快递	<p><b>主要面向电商平台、电商商家，提供性价比高、品质保障的配送服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>“顺丰速运”直营网络服务高要求客群，门到门配送；</li> <li>“丰网速运”加盟网络服务下沉电商市场，定价更优惠；</li> <li>仓储及仓配一体服务，满足多种类型仓储需求，提供全国分仓、智慧云仓及仓配一体服务。</li> </ul>
 快运	<p><b>主要面向生产制造、商业流通领域有大件配送、批量运输需求的客户</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>航空大件：基于客制化需求，提供定制化大件航空运输服务，最快8-16小时送达；</li> <li>陆运大件：B2C电商大包裹，B2B门店调拨/大票零担/整车运输；</li> <li>大件仓配、搬家、店配、送装一体等场景化延伸服务；</li> <li>“顺丰快运”直营网络服务中高端客群，“顺心捷达”加盟网络服务下沉市场。</li> </ul>
 冷运及医药	<p><b>主要面向时令生鲜食品、冷冻食品、医药产业三大领域的客户</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>生鲜寄递：将全国超4,000种农产品从产地直达配送至消费者；</li> <li>食品冷运：提供多温区冷仓、零担/专车运输，及配送到店、到消费者的高标准全程温控冷链服务；</li> <li>医药物流：服务医药产业全链条，实现-80°C到25°C多温区控制及运输，提供GSP认证的医药冷仓服务。</li> </ul>
 同城急送	<p><b>主要面向餐饮门店、零售/电商商家、个人及企业提供即时物流配送服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>可提供To B的尊享、特惠及增值服务，和To C的帮取、帮送、帮买、帮办产品体系，全城平均1小时即时配送服务。</li> </ul>
<b>供应链及国际</b>	
 国际快递	<p><b>主要面向国内及海外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者，提供国际快递、海外本土快递、跨境电商包裹及海外仓服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>国际快递：满足跨境紧急寄递需求的高时效的标准服务，含高品质的国际标快及经济型的国际特惠产品；</li> <li>国际电商：满足跨境电商需求的高性价比的经济型服务，含高效的国际电商专递和品质型国际小包；</li> <li>海外本土快递：服务覆盖泰国、越南、马来西亚、柬埔寨、印尼等东南亚国家。</li> </ul>
 国际货运及代理	<p><b>主要面向客户提供空运、海运、铁运、陆运及多式联运的货运解决方案</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>空运：提供从出发点提货、多重整合、清关、交付至终端客户的空运服务；</li> <li>海运：提供包括各类型传统货运、整箱承运及拼箱承运的海运服务；</li> <li>陆路货运：提供贯通欧亚的，创新及具经济效益的陆运、铁运服务。</li> </ul>
 供应链	<p><b>主要面向各类行业客户，提供国内及国际端到端供应链解决方案</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>以技术赋能，依托顺丰大数据、AIoT技术及软硬件系统集成能力，助力客户打造智慧供应链；</li> <li>顺丰丰豪、新夏晖提供中国本土供应链服务；</li> <li>嘉里物流提供环球综合物流服务。</li> </ul>

## 1. 客户经营<sup>1</sup>

### I) 月结客户(企业用户)

截至2021年底,活跃月结客户达164万家<sup>2</sup>,全年创收同比增长25%。公司进一步完善了客户管理体系,围绕不同层级的客户,采取针对性的营销策略,打造差异化服务竞争力,提升客户粘性。

根据月结客户与公司合作的广度和深度、年创收贡献等不同标准,识别并界定出SKA(战略大客户)、KA(行业大客户)、SME(中型客户)。针对①SKA、KA客户,强化解决方案能力,持续拓展客户更多的业务场景,并提供专属客服、高峰资源保障等差异化服务和精细管理,提升该层级客户数量与创收贡献;②SME客户,以区域为单位配备高效销售团队覆盖,确保我司业务份额并开发其多元业务潜力,力争向上培养为高价值的潜在客户。

通过聚焦行业、做深场景、做宽业务领域,提供端到端解决方案,促使上述头部客户粘性增强,为公司带来长期价值贡献。

### II) 散单客户(个人用户)

截至2021年底,个人会员数量规模达4.91亿,寄件量同比增长23%。通过线上线下多渠道拓宽与个人的触点,保障散单业务增长:

(1) 线上渠道:以顺丰APP为核心,并兼具微信、支付宝、百度小程序及各手机品牌快应用等渠道运营。完善用户分层的线上运营策略:①针对新用户、成熟用户、季节性用户、沉寂用户制定不同的促销活动;②围绕特定场景运营,如空载线路促销、专业市场抢收、电商退货推广等。增强线上运营能力、做大用户规模,2021年底,线上月均活跃用户<sup>3</sup>达1.35亿,同比增长35%。

(2) 线下渠道:①结合大数据分析及智慧区域管理平台(简称“智域”),向一线小哥推送客户画像,助力小哥精准服务;②充分挖掘寄递场景,推出“亲情寄、礼物寄、福利寄”等,以及

“医疗报告/药品到家、机场便捷自助寄件、雪具定制化包材”等民生类寄递服务;③拓展建设城市驿站、乡村共配、区域代理、丰巢柜机,提升末端渠道的密度,进一步打通农村县、镇、村三级物流体系,截至2021年底,各类合作末端网点超16.8万个,乡镇覆盖率较上年末提升4.15个百分点。

借助线上数字化管理工具,线下场景和网络渗透,全渠道激发个人用户活跃度,提升寄件频次。

## 2. 业务发展

### I) 时效快递

2021年,公司时效快递业务实现不含税营业收入961.6亿元,同比增长7.3%。顺丰凭借国内第一大的货运机队、强管控的直营网络、以及高素质的末端服务,为客户提供高效、稳定、安心的交付,在中国时效快递市场占据绝对领先的份额。

因2020年时效快递业务有赖于抗疫物资急递需求旺盛而发展较好,2021年在高基数下收入同比增速略缓。时效快递业务的增长驱动力主要源自个人物品/工商文件流转、中高端消费以及生产流通环节的高效响应需求。其中,消费品类寄件占比超过45%,母婴用品、个护化妆、酒水等增幅较好;此外,服务于工业农业生产流通的寄递需求有所复苏,寄件增长21%。

为增强时效快递竞争力,公司对产品做升级优化。综合利用全货机、散航、高铁核心关键资源,精进营运模式,进一步稳固时效领先优势,时效快递全程平均时长缩短近2小时;国家邮政局2021年快递服务满意度调查中,顺丰的全程时限测试、72小时准时率测试均位列行业第一。

产品的升级优化亦包括将原归属于经济快递业务的“标准陆运”产品同步升级为时效快递业务下的“顺丰标快”产品,因其在服务时效标准、定价标准、营运标准方面与时效快递业务是一致的,同时公司按该新口径重述了2020年同期的时效快递业务和经济快递业务的收入划分,以实现可比。经济快递业务下的产品则将更聚焦于服务电商市场。

<sup>1</sup> 此小节涉及的数据统计不包含公司并购的顺丰丰豪、新夏晖和嘉里物流的客户数据

<sup>2</sup> 活跃月结客户家数取自与公司签订月结协议的截至2021年底仍存在业务合作的客户数量

<sup>3</sup> 线上月均活跃用户指当月登录过公司任一线上渠道的所有用户之和

## II) 经济快递

2021年，公司经济快递业务实现不含税营业收入322.7亿元，同比增长54.7%。主要聚焦电商平台和商家，采用直营网络“顺丰速运”和加盟网络“丰网速运”双品牌运营，分别服务追求品质和追求实惠的电商客群，以区隔的服务标准和定价，覆盖客户多层次需求。

(1) **直营品牌服务**：2021年公司升级优化了直营品牌的电商快递产品，主打“电商标快”，提供优于竞争对手的时效和末端派送上门，服务更聚焦在各大电商平台方及品牌商家。公司通过营运模式优化，提升电商标快的时效竞争力，每票的全程平均时长缩短4.5小时。优秀的履约能力支撑产品溢价，电商标快的单票收入环比提升，较市场电商件均价高出2-3元/每票，盈利能力环比改善明显。

(2) **加盟品牌服务**：“丰网速运”是公司2020年新成立的以加盟模式运营的品牌，同年9月开始对外提供快递服务，主要服务于经济型、下沉电商市场。经营定位于与顺丰形成战略协同、业务融通，是顺丰进入经济型电商件市场的重要布局。2021年丰网处于初期起网阶段，完成12个省、140个城市的覆盖及884个加盟站点，并独立投产10个中转场地。丰网速运在中转分拨、干线运输、末端派送环节充分利用顺丰直营网络资源，把握建网节奏，追求规模和效益的平衡。

(3) **仓配一体服务**：不仅配送端，顺丰还提供全国仓储及仓配一体服务，助力电商客户订单全链条履约。通过自建和加盟，公司在全国100个城市运营超过360个电商类仓库，面积超500万 m<sup>2</sup>，包括定制仓、标准仓、经济仓，覆盖电商市场不同层级客户需求。同时，借助数字化技术，帮助客户实现全国多仓联动、智能分仓，实现高效履约。2021年双十一单日仓库订单量超2,400万单，双十一高峰期期间仍能保障超93%的订单在24小时内精准发货。

## III) 快运

2021年，公司快运业务实现不含税营业收入232.5亿元，同比增长25.6%。

中国零担快运市场规模达1.5万亿元，CR10仅5.7%，表现为大市场、高分散格局<sup>1</sup>。因制造业渠道变革和产业升级，供应链更柔性化，小批量、短周期、高频次等特点，催生对一体化网络型零担需求，促使网络型零担正加速整合，或取代规模小、效率低、数智化弱的区域和专线零担。快运市场发展机遇巨大，公司采取各项举措不断优化自身服务与网络，提升竞争力，稳固领先地位：

(1) **提升产品力**，包括①全面提速，干线发车频次增加32%，进一步缩短单票全程时长3个多小时，时效明显领先行业，重新定义中高端快运的时效标准；②服务延伸，围绕2B搬迁、入仓，2C大件仓配、送装入户等场景深耕，其中已构建家具家电类仓库36个，全年送装单量超130万单；③不断深化与社会优质物流资源合作，细化批量调拨、整车运输及城市货运等细分市场服务方案。

(2) **网络下沉**，包括①直营网络在提升核心城市及工业区竞争力的同时，向四五线城市进一步下沉扩大服务范围；②加盟网点数量扩大至14,000+个，同比增长44%，并通过派费优化增强网络稳定性及提升乡镇覆盖率。

(3) **网络融通**，包括①助力集团四网融通项目，推进与快递中转场的融通建设、干线整合，提高资源使用效益；②逐步将20KG以上快递划转至快运大件中转场操作，释放快递中转场产能；③快运的直营和加盟网络整合共建29个中转场、超800条干线，进一步夯实运营底盘、提高效益。

(4) **科技助力**，包括①已投产19个大件自动化中转场地，所投设备单小时处理能力提升超3倍，中转人员效能提升33%；②利用新型AIoT设备采集大件收转运派全环节数据，围绕服务质量、收入、成本、利润、人员等视角构建多维度数据，助力全天候实时监控经营，提升管理效率；③借助大数据和AI算法，提升货量预测和网络规划能力，支持网络动态优化。

截至2021年底，快运直营及加盟网络业务覆盖全国32个省级行政区、365个主要城市与地区；共计拥有180个中转场及集散点，超1,570个快运集配站，合计场站面积超过416万平米，单日零担货量峰值7.4万吨。整体大件及零担货量同比增长47.8%，其中直营网络货量增长48.7%，加盟网络货量增长45.6%，货量增速在行业全网型万吨级玩家中连续保持领先。

## IV) 冷运及医药

2021年，公司冷运及医药业务实现不含税营业收入78.0亿元，同比增长20.1%。

2021年中国冷链物流市场规模达4,285亿元<sup>2</sup>，同比增长12%。冷链行业处于企业规模小、竞争分散的阶段，但政府及社会的空前重视和加强监管，以及资本持续加码，均推动行业加速整合、走向高质量发展。冷链前100强企业2020年总营收规模694.7亿元<sup>3</sup>，占行业18.1%，比2015年占比9.7%明显提升。同时，伴随网购生鲜食品的消费习惯养成，线上线下渠道的融合，将促进行业对网络型冷链服务的需求。顺丰冷运在服务标准和服务能力上契合监管方向 and 市场需求，拥有巨大的发展潜力。

<sup>1</sup> 资料来源：中金公司2021年7月26日发布的《零担：行业整合加速，平台模式突围》研究报告

<sup>2</sup> 数据来源：中国物流与采购联合会专家预测

<sup>3</sup> 数据来源：中国物流与采购联合会



顺丰冷运及医药业务主要包括时令生鲜寄递、食品冷运<sup>1</sup>和医药物流3个板块：

(1) 生鲜寄递：

**2021年顺丰服务覆盖超过4,000个品类的特色农产品，运输件量同比增长30%。**主要围绕如下五方面助力农产品上行：①**服务网络**，借力驿站等合作网点提高乡镇渗透率，近距离服务农户，运营22个生鲜预处理中心，助力产能提高50%、降低损耗超60%；②**模式优化**，综合自身航空、冷链仓干配及外部合作资源，以成本更优的模式服务更广阔的农产品市场；③**渠道拓展**，包括通过主流直播平台助力农产品直播带货；搭建撮合交易平台，上架166个品类农产品，助力销售；④**品牌打造**，联合政府累计开展20场推介会，外部媒体曝光558次，覆盖2.14亿人次，并利用区块链技术助力农产品溯源；⑤**补贴扶持**，响应国家乡村振兴号召，投入专项资金提供物流补贴、包材补贴、溯源补贴等。**2021年预计助力农户创收超千亿元。**

(2) 食品冷运：

网络建设方面，①自建及协同快递大网，打造冷链“3+1”骨干网（仓网/干线/末端配送+省际网），目前服务开通193个城市，1,061个区县，拥有34个冷仓，超23,000辆可调配冷藏车；②**首创冷仓自动化项目**，已在6仓投产，可**降低人工成本30%**。

市场拓展方面，①**生鲜电商领域**，为冰淇淋、速冻包点和低温奶行业头部客户打造了仓配B2B2C一体化解决方案，助力客户业绩翻倍增长；②**产地生鲜市场**，灵活运用冷链干线和仓储资源，以高质又实惠的模式助力生鲜农产品运出去；③**农贸市场**，以数字化技术、高标准冷链运营经验，为农批市场上下游贸易的物流场景提供数字化赋能。

(3) 医药物流：

伴随国家针对医药产业的集中采购、缩短流通、支持互联网医疗等政策的逐步推进，医药供应链朝着集中化、扁平化、数智化方向发展。顺丰凭借“网络+科技”优势，在以下方面不断突破：

①**多温区全程温控运输**：可提供专业医药冷链包装、集成物联网监控平台服务，**实现-80°C至25°C多温区精准控制，满足24-168小时中长距离恒温运输**；2021年入围第一批新冠疫苗货物道路运输重点联系企业，**已累计平稳保障3.7亿剂新冠疫苗安全运输**；②**服务互联网医疗**：结合医药仓、温控配送能力，联动医保系统终端实名认证，助力多家互联网医院、DTP药房的医药到家服务；③**供应链执行系统搭建**：推出面向医药领域的供应链执行系统，实现全流程数字化智能化，助力客户精细化管理。

<sup>1</sup> 此处不包括新夏晖，新夏晖归属于供应链业务板块

截至2021年底，医药物流网络覆盖271个地级市、2,443个区县，拥有16个医药仓，52条医药干线，292辆GSP标准认证冷链车，并依托快递大网，为客户提供端到端医药物流供应链解决方案及服务。

## V) 同城急送

**2021年，公司同城急送业务实现不含税营业收入50.0亿元，同比增长59.1%。**顺丰同城现已成长为中国规模最大的第三方即时配送服务平台。

伴随新消费时代的快速发展，即时配送服务行业年订单量将从2020年的210亿单增长至2025年的795亿单，复合年增长率为30.5%。而第三方即时配送服务商凭借中立开放的定位和全场景的服务，得以满足越来越多的行业和客户的需求，预计第三方即时配送服务行业年订单量将从2020年的30亿单增长至2025年的163亿单<sup>2</sup>，复合年增长率为40.1%，市场空间巨大。

### (1) 全场景布局、全网络覆盖

一方面，顺丰同城覆盖本地餐饮、同城零售、近场电商和近场服务等高潜力的场景，并围绕这“四大场景”持续优化服务矩阵。另一方面，公司也进一步向下沉市县扩张，织密已覆盖市县的订单密度，带来网络效应和规模效应的进一步提升。

面向商家，顺丰同城凭借独立第三方的属性及良好的服务口碑，为新消费时代的新业态商家和流量平台赋能，提供规模化、定制化、稳定高质的即时配送基础设施服务，**年度活跃商户数同比增长55%**。

面向个人消费者，顺丰同城聚焦于打造行业一流的专业优质的急送服务，持续深挖生活和商务场景中的即时服务需求，不断升级配送服务体验，**年度活跃个人用户数同比增长106%**，成为值得个人用户信赖的服务品牌。

### (2) 科技驱动调度、持续优化人效

顺丰同城持续升级的CLS系统，应用大数据和AI技术，充分满足差异化的配送场景和履约要求下的订单推荐和运力调度。通过精准分析、有效预测各服务场景在不同时段的订单密度变化，将来自不同的业务场景下的订单在驻店、商圈和全城运力网络间进行全局统筹和融合调度，实现了订单和骑手的高效推荐和匹配，提升骑手全天人均效能，降低单票平均配送成本。

### (3) 多元运力结构、高质稳定交付

顺丰同城运力结构多元，运力底盘规模逐年增长。具有弹性的运力网络既能灵活动态地满足多元场景交付需求，也能做到优质、高效和稳定履约，支持夜间等特殊时段，以及节假日、恶劣天气、疫情等特殊时期的稳定交付。**2021年，平均配送时长约30分钟，平日时效达成率维持在95%以上。**

<sup>2</sup> 数据来源：顺丰同城上市招股书、艾瑞咨询

## VI) 供应链及国际

**2021年，公司供应链及国际业务实现不含税营业收入392.0亿元，同比增长199.8%。**顺丰国际快递及顺丰丰豪、新夏晖的供应链业务本年度取得较快增长，同时自第四季度起将嘉里物流合并，进一步扩大公司国际业务及综合物流业务规模。

**(1) 国际快递：**主要面向国内及海外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者，提供国际快递、海外本土快递、跨境电商包裹及海外仓服务，把握跨境电商高速发展机遇，助力中国品牌“卖全球”。截至2021年底，国际快递业务覆盖海外84个国家及地区，较2020年末新开通中国出口至沙特阿拉伯、南非、埃及、肯尼亚、摩洛哥等国11条流向；国际电商包裹业务共覆盖海外225个国家及地区；在全球多个国家具有自营清关口岸，整合自营和代理资源，服务辐射美洲、东南亚、欧洲等主要地区。2021年新上线东南亚流向国际电商专递业务，为跨境卖家提供高性价比的门到门服务。同时，嘉里物流在泰国、越南、马来西亚、柬埔寨、印尼等东南亚国家拥有海外本土快递网络，与嘉里物流的协同融通将助力顺丰进一步拓展国际快递网络布局。此外，公司继续加密国际航线，2021年累计运营30多条全货机国际快递航线，新开通深圳至洛杉矶、深圳至曼谷、武汉至河内、成都至达卡等11条航线。并且在美国、欧洲、东南亚等多个国家布局海外仓储，助力公司完善跨境电商仓配一体服务，以及国际供应链及海外本土化运营能力。

**(2) 国际货运及代理：**与嘉里物流的整合大幅增强了公司的国际货运及代理服务实力。**①空运方面**，作为航空公司的IATA专署代理，嘉里物流为客户提供包括空运包机、空海多式联运、集运、货运总代理及航空时效产品等服务，在“A&A”发布的“2021年全球货代50强”中位列空运榜第13位。**②海运方面**，凭借与海运承运商建立的强大网络，嘉里物流为客户提供无船承运、整箱及拼箱、集运、分拨、订舱代理、海运管理等服务，在“A&A”发布的“2021年全球货代50强”中位列海运榜第8位。**③陆运方面**，凭借贯通欧亚的完善陆路、铁路网络，嘉里物流为国际客户提供具成本效益的长途陆运、海陆及空陆货运、以及门到门递送服务，在亚洲提供连接中国内地与东盟的独特跨境陆路运输解决方案，包括由中国内地至泰国、越南、老挝、柬埔寨、缅甸、新加坡与马来西亚等东南亚国家等多条路线。嘉里物流的货量优势加上顺丰的航空运输能力，及即将建成的鄂州机场作为国际货运枢纽，将有望壮大公司国际航空网络，以及全球海陆空多式联运能力，全面提升顺丰于国际物流市场竞争力。

**(3) 供应链：**顺丰丰豪、新夏晖提供中国本土供应链服务；嘉里物流提供环球综合物流服务。

**①顺丰丰豪：**聚焦于快消品与零售、汽车、生命科学与医疗、高科技、工程与工业制造等行业，为客户提供从原料采购、生产、仓储、运输到进出口清关及最后一公里配送的端到端服务。基于30年来对行业供应链深度认知，综合德国邮政集团全球优秀经验与顺丰本土丰富资源及数字化技术实力，不断拓展本土新兴客户，2021年新开拓了包括农业、家居、通讯等行业的新客户。其次，大力投入科技，创新研发各类不同场景的软硬件科技产品，并根据行业客户需求差异化定制部署，赋能客户数字生态和智能化升级，助力提升中国制造业供应链现代化水平。

**②新夏晖：**聚焦于为餐饮和食品企业提供冷链物流及供应链解决方案，处于冷链物流第一梯队，“中国冷链物流百强榜”第四。2021年，持续加强冷仓建设，在全国运营44座快速周转的冷链物流中心，结合干线、支线、城配能力，实现冷链服务全国覆盖；凭借供应链一体化服务、高效的运营，新增引入连锁餐饮、生产商、休闲食品等多个大客户，达成战略合作，促进业务实现快速增长。

**③嘉里物流：**在环球综合物流服务方面，嘉里物流致力于为工业及物料科技、医药、食品及饮料、时尚服饰及精品、电子科技、快消品、汽车等行业客户量身定制综合物流解决方案，同时在工业项目物流、跨境电子商务、环球供应链规划与实施等多个领域提供专业服务。凭借遍布亚洲及跨越全球的强大网络及多元化物流基础设施，嘉里物流深得众多全球百强品牌信任，为客户提供国际端到端综合物流解决方案。

### 3. 网络优化

#### I) 四网融通

为促进顺丰速运、丰网速运、顺丰快运、仓储网络的协同，减少资源重复投入，提升各网络运营效率，降低运营成本，公司在2021年推行了四网融通项目。主要包括：

**(1) 场地融通：**将快递和快运的中转场、集散点，以及仓库按“同场地、同园区、同区位”3种类型择优布局建设，场地位置整合有利于协同操作及运输线路融合。**2021年实现一二线城市281个场地的融通，三四线城市162个场地的融通。**

**(2) 中转融通：**将20KG以上的大件快递，逐步剥离至快运的中转场操作，对大小快慢不同类型的快件匹配不同的营运操作模式，减少快递场站的大件占比，提高快递小件分拣效率。**2021年释放快递中转场产能约4亿票，从而有助于减少相关中转场的投入。**

**(3) 运输融通：**一方面整合低效线路，提升装载率；另一方面增加干线的直发和提频线路，提升快运网络的陆运时效，以满足承接大件快递的时效要求。**2021年共达成超1,600条干线融通，单趟载重提升超1吨；同时推动快运产品平均全程时长缩短3个多小时。**

**(4) 末端区隔：**末端实行派件区隔，大件逐步划由快运网络派送，**快递小哥派送大件的占比下降50%，减轻小哥劳动强度，保障快递业务时效达成；丰网速运的加盟站点实现自派142个城市，减少对直营快递站点依赖，有效降低派送成本。**

#### II) 网点建设

**(1) 网点雾化：**将传统的场地面积较大的末端网点转变为更多的更靠近客户的终端小站点，快件从中转场或集散点直分直发至最末端，减少传统网点场地租金、仓管等成本，优化接驳、支线模式，缩短小哥往返网点距离，带动末端网点效益最大化。

**2021年已实现161个末端网点雾化转为404个终端小站点；2022年重点以北上广等核心城市为中心，做深做透雾化模式。**

**(2) 收派小哥管理：**2021年持续在数字化管理、技能培训、提效增收等方面提升小哥效率、降低劳动强度、助力小哥创收，充分保障小哥权益。

**①数字化管理：**打造数字化管理平台，实现20个收派操作工序SOP的线上化监控，并建立线上评价模型，实现对小哥公平透明的评价机制，保障小哥获得公正的机会与回报；借助智域平台实现最小区域单元的任务精准分配，实现收派作业的可视化监控和资源动态排布，合理分配小哥任务。

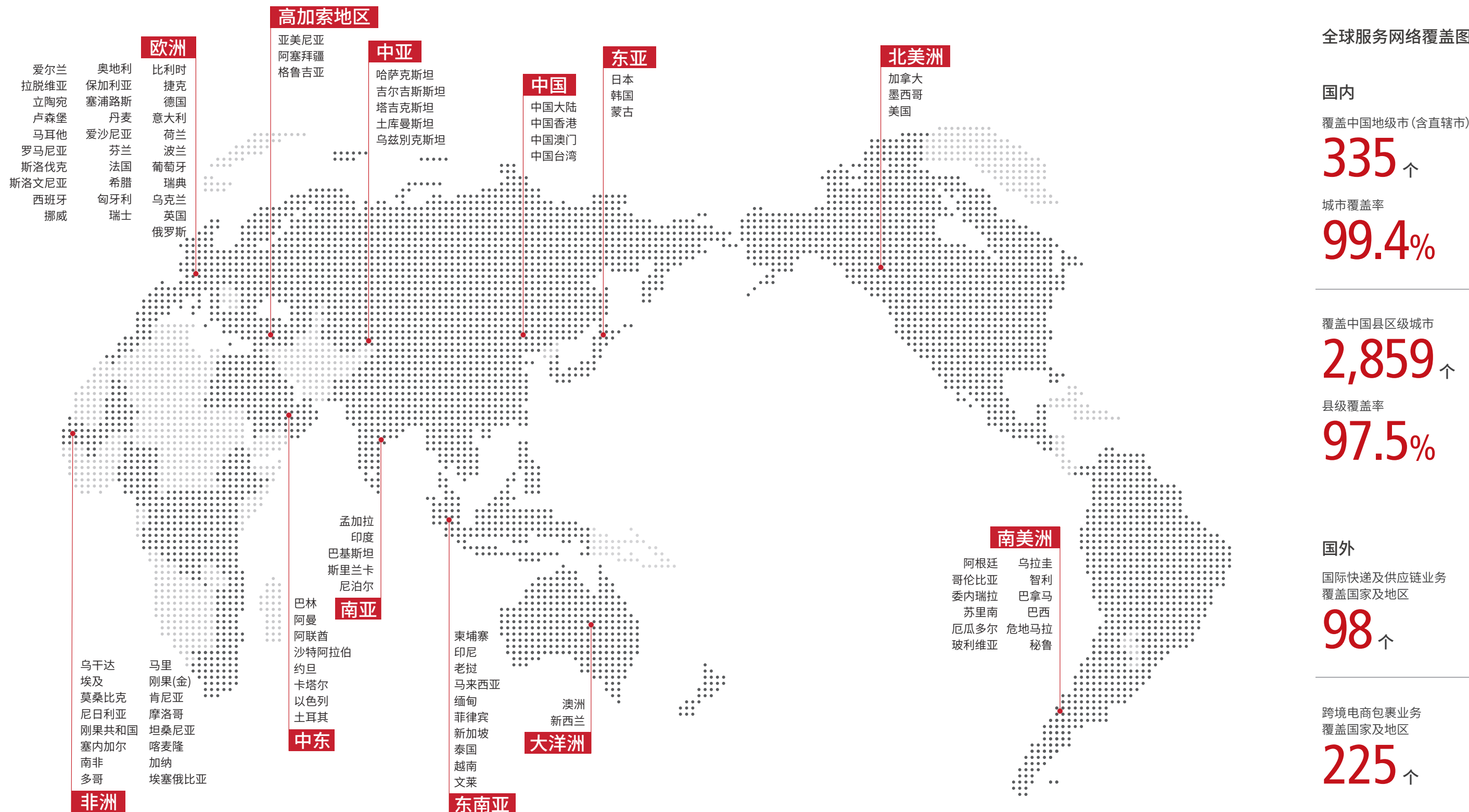
**②技能培训：**2021年围绕小哥的新入职员工线上化培训超16万人次，在职培训推送747门在线学习课程，发生问题件的员工推送学习超145万人次。实现岗位技能差异化培训，以及带岗师傅的招聘、培训、评价、激励的全流程线上化管理，助力提升对小哥的培训效率，增强小哥技能。

**③提效增收：**i) 利用技术手段，向小哥推送其负责区域的客户数据分析画像，助力其针对性服务与创收；ii) 推出“一哥丰收计划”，投入专项资金激励小哥创收，提高提成回报；iii) 通过系统管理，对晚班、周末闲时任务动态调度，减少闲时人力，缩短小哥工作时长；iv) 持续升级小哥装备，高科技智能化软硬件配备，提高操作效率；v) 结合四网融通的末端大小件操作区隔，及智域平台对小哥作业的分析，精准、分层对不同收派场景进行差异化提成计价，保障小哥获得公平合理的劳动报酬；vi) 切实监督和执行多种用工模式下的小哥社会保障机制，保障小哥权益。



### 三、核心竞争力

#### 1. 高效可靠的全球物流基础设施网络



全球服务网络覆盖图

**国内**

覆盖中国地级市(含直辖市)

**335** ↑

城市覆盖率

**99.4%**

覆盖中国县区级城市

**2,859** ↑

县级覆盖率

**97.5%**

**国外**

国际快递及供应链业务覆盖国家及地区

**98** ↑

跨境电商包裹业务覆盖国家及地区

**225** ↑



拥有中国最大、全球前列的货运航空公司  
且为中国航空货运最大货主

航空总货量

>1,920,000 吨

顺丰国内货量占全国航空货邮运输量

35.5%

日均航班

4,754 次

### 全货机

运营全货机

86 架

自有68架  
包括2架747、12架767  
37架757、17架737

拥有飞行员

590 名

机长263名  
副驾驶327名

拥有航权时刻

267 对

覆盖53个国内站点  
35个国际及地区站点

全球累计运营航线

111 条

5.78万次航班  
国际航线累计运营37条  
超5,300次航班

全球累计发货量

>980,000 吨

其中国际发货量超150,000吨

### 散航资源

国内航线

2,114 条

国际航线

8,800 条

航班

>1,410,000 次

发货量

>930,000 吨

其中国际发货量超110,000吨



顺丰携手政府打造的鄂州花湖机场将是亚洲第一个、世界第四个货运枢纽机场。机场工程跑道、航站楼、塔台、货运站等主体设施建设基本完成，已于2021年12月底正式启动校验飞行，已于2022年3月迈入试飞阶段。公司建造的机场转运中心工程主楼钢结构封顶，并于2021年10月启动设备进场，12月底顺利实现两套分拣机电通测试，预计2022年主体建筑完工并完成分拣设备安装。

鄂州花湖机场作为核心航空货运枢纽，1.5-2小时飞行可覆盖经济人口占全国90%的地区，机场空港城有望引入高端制造、生物医药、生鲜冷链、跨境电商、电子备件、应急救援等产业，结合顺丰覆盖全国、辐射全球的全货机航线，助力实现国家产业升级，提升国际供应链实力。



掌握丰富的运输方式资源  
能够为客户提供国内及跨境多式联运服务

 **陆运**

全球运营管理干线货车

>95,000 辆

其中国内运输线路

>130,000 条

末端收派车辆

>90,000 辆

 **铁运**

快递快运产品

高铁产品开通

563 个流向

特快班列

4 对 8 列

铁路普列开通线路

130 条

发货总量

近 480,000 吨

国际班列

开通线路

203 条

覆盖国家及地区

31 个

处理铁运货柜量

>81,000 TEU

 **海运**

开通海运线路

约 20,000 条

触达港口码头

>1,000 个

覆盖国家及地区

177 个

海运发货量

>300,000 TEU



在全球范围的网点布局  
助力实现国际化、本土化运营

### 网点

国内自营服务网点及其他营业分支

>21,000 个

国内末端合作网点(包括城市驿站、乡村共配店等)

>168,000 个

收派员

>420,000 人

海外自营&合作网点

>20,000 个

丰巢智能柜

>300,000 台

覆盖社区

>180,000 个

服务消费者

近 4 亿

### 中转场

快递场站

运营中转场

324 个

快运场站

运营中转场

118 个

枢纽级中转场

26 个

航空、铁路站点

37 个

片区中转场

261 个

枢纽级中转场

40 个

片区中转场

78 个

### 仓储

运营管理仓库

2,119 座

占地面积

>1,000 万平米

加盟合作仓库

157 座

占地面积

232 万平米

食品冷库

85 座

54 万平米

医药仓库

16 座

18 万平米

海外仓库

1,500 座

>330 万平米





截至2021年底已建成并运营的场地资源分布情况

项目数量合计

95 个

土地面积合计

9,850 亩

建筑面积合计

555 万平米

区域	项目数量(个)	土地面积(亩)	建筑面积(万平米)
华东	20	1,769	119
华北	8	895	48
中南	13	1,850	108
华南	14	756	60
华西	7	901	60
海外	33	3,679	161

为满足物流主业发展对场地资源的需求，拓宽融资渠道，搭建资本运作平台，公司设立了顺丰房托基金并于2021年5月17日在香港联交所上市，股票代码2191.hk，标志着本公司与顺丰房托的重要战略里程碑。顺丰房托基金是顺丰首次推出的在主要的国际金融市场—香港联交所上市的、也是香港联交所第一个以物流地产为主的房地产投资信托基金(REITS)。此次上市受到市场好评，得到国内外投资者的大力支持。上市后，公司继续持有顺丰房托35%的基金单位。

顺丰房托基金的投资组合包括三项物业，分别位于中国香港以及内地的广东佛山及安徽芜湖，总可出租面积为307,678平方米。这些物业均为现代物流地产，位于核心的物流枢纽区域。顺丰房托的物业最初是为了支持公司的物流运营而开发的，截至2021年底，物业可出租面积的80%租予顺丰的子公司并由其经营，为顺丰房托提供了高度稳定的收入。

公司的业务继续快速扩张，需要更多的物流地产作为支撑增长的坚实基础。顺丰房托将成为公司整体长期发展战略的重要部分，作为资本循环运作的平台以支持公司高增长的业务发展。同时伴随着公司进一步扩张，也可以为顺丰房托在中国内地和其他海外国家提供更多现代物流地产的收购机会。



## 2. 完善的端到端一站式综合物流服务能力

公司坚持多元化布局，基于成熟高效的快递网络，通过“内部培育+外部并购”，围绕物流生态圈，横向拓展新业务、整合优秀行业伙伴，逐步打造成为服务覆盖时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城急送、国际快递、国际货运及代理、供应链业务的中国第一大快递物流服务商。

同时，公司纵向完善产品矩阵，通过直营、加盟、外部合作等多种模式，在每个业务板块的细分市场，均推出对标中高端市场要求的高品质服务，以及对标下沉市场需求的高性价比服务。通过完善的产品分层及不同产品之间的有机组合，能够满足客户多元化需求，形成完整端到端一站式的综合物流解决方案。

公司的服务已渗透到工业制造、商业流通、农产品上行、食品及医药冷链、国际贸易、本地生活等各个领域，覆盖社会生产及民生的方方面面。凭借高效的快递物流服务，精益的供应链管理经验，以及国内渗透至农村县、镇、村，全球覆盖99个国家及地区的强大物流网络，公司紧密响应国家打造现代服务业和快递“两进一出”的号召，助力乡村振兴、智能制造、产业升级，强化国际供应链保障能力；同时，积极拥抱行业新业态、新趋势，助力客户创新商业模式，提升消费者感知体验，践行美好生活的传递者、守护者。





### 综合物流服务全景图



### 我们的服务

工业制造领域	商业流通领域	农业上行领域	冷链领域	国际贸易领域	本地生活领域
生产计划管理 供应商管理 全球代采 保税仓储 进出口清关 入厂物流 循环取货 .....	智能仓储建设 RDC/DC/前置仓 线上线下一盘货 智慧分仓 仓配一体 逆向物流 .....	品牌打造 渠道建设 拣选包装 冷仓/冷运 单点发全国 产地溯源 .....	原料采购管理 多温区冷库 GSP认证仓 全程温控 城市店配 冷运到家 .....	空海铁陆多式联运 跨境快递 进出口清关 海外仓 跨境电商专递 集货转运 .....	餐饮外卖配送 同城零售配送 帮取帮办等跑腿服务 电商O2O 个人急件 .....

### 覆盖的行业

 通信高科技	 家居家电	 服装鞋帽	 消费品	 医疗保健	 生鲜食品
 政企政务	 金融保险	 汽车	 电商与流通	 工业制造	 公共服务



### 3. 领先的供应链数字化、可视化、智能化的科技技术

顺丰致力于构建数字时代的智慧供应链生态，成为智慧供应链的领导者。顺丰将多元业务中沉淀的海量数据和行业解决方案经验，结合领先的智能化、数字化物流技术应用，推动供应链技术创新、助力各行业客户打造高效响应的现代化供应链体系。顺丰目前投入的研发人员6,271人，已获得及申报中的专利3,864项，软件著作权2,058个，其中发明专利数量占专利总量的61.5%；同时获得中国国际大数据产业博览会“2021领先科技成果优秀项目”、“邮政行业科学技术奖”、“中国智慧物流十大创新引领企业”等荣誉奖项。公司的研发投入主要围绕以下2方面：

#### 内部：物流网络数智化升级，打造顺丰智慧大脑

目的是提升顺丰物流网络的数字化、智能化水平，通过收派、中转、运输全链路运营数字化，结合大数据预测、可视化的监控与预警，实现全域智能规划调度、资源动态匹配、扁平化的高效管理；再结合AIoT、自动化、无人化投入，提高网络运营效率，助力公司降本增效。



#### 预测&调度

基于大数据+AI算法，构建“预测→预警→调度→反馈”的全域智慧决策体系

##### 前置预测

可按年、月、周、日、班次等时间周期预测全网、城市、网点、最小收派单元区域的产品件量、重量等信息，根据预测数据规划资源投入。四季度业务旺季收件预测准确率与派件预测准确率均超过95%，减少闲置资源投入，提升盈利能力。

收件预测准确率	派件预测准确率
>95%	>95%

##### 实时调度

运营中，对每票快件进行动态路由推演，并根据实际情况对人员、车辆等资源进行动态调配。过程中联动全网超42万小哥、超6.5万干支线车辆、国内超2,000条航空线路等各类资源，实现精细化管理，提升资源利用率。



#### 收派

以动态数字地图作业地理区域(AOI)技术为基础，实现末端收派全面数字化运营、线上化管理

##### 区域分配

依据AOI件量预测、难度系数进行合理规划，动态分配小哥收派区域。

##### 路径规划

依据距离、标准、客户要求计算操作耗时，为小哥输出动态时效及最优路径规划。

##### 用户画像

用户大数据精准画像，匹配差异化服务，助力小哥创收和提效。

##### 智能管理

智能排班及灵活工作制，改善小哥劳动强度；依据区域、难度、质量等多维度数字实现动态计提，保障小哥报酬合理公平；任务化管理、可视化监控，实现直管至末端收派单元，提升管理效率。

助力全网小哥日工作时长减少

1h

助力全网小哥收派效能提升

6.4%

助力仓管效能提升

25.3%



## 中转

致力于建设自动化、可视化、智能化中转场，打造高效率智慧物流枢纽

### 自动化

2021年累计完成在102个中转场、16个集散点投入或升级自动化设备，提高中转处理产能。

本年度投入或升级自动化的中转场

102个

### 可视化

打造AIoT平台与3D场地中控系统，场地运营全程可视，助力后台直管现场。

本年度投入或升级自动化的集散点

16个

### 智能化

通过视觉技术、AI深度学习等，实现对现场的快件安检、视频追踪、操作监控、风险预警；实时监测场地产能，合理规划资源或动态分流，保障中转时效。

助力中转运作效能同比提升

18.7%



## 运输

实现航空、陆运、铁运等多种运输模式全链路端到端信息化打通、平台化管理

### 陆运

打造货运资源交易平台，以“资源利用率”及“成本最优”决策最佳承运方案，提升自营车辆装载率、降低外包运力交易成本。

助力陆运干线装载率提高

1.7 百分点

### 空运

以“时效成本最优”为原则，基于智能算法实现全货机智能调度决策；并打通多种运力系统，输出异常航班调度及货物分流方案，保障时效。

助力陆运支线装载率提高

1.2 百分点

### 多式联运

跨系统联动公路、铁路、航空管理运营平台，自动化处理串联流程，实现资源智能管理。

助力全货机装载率提高

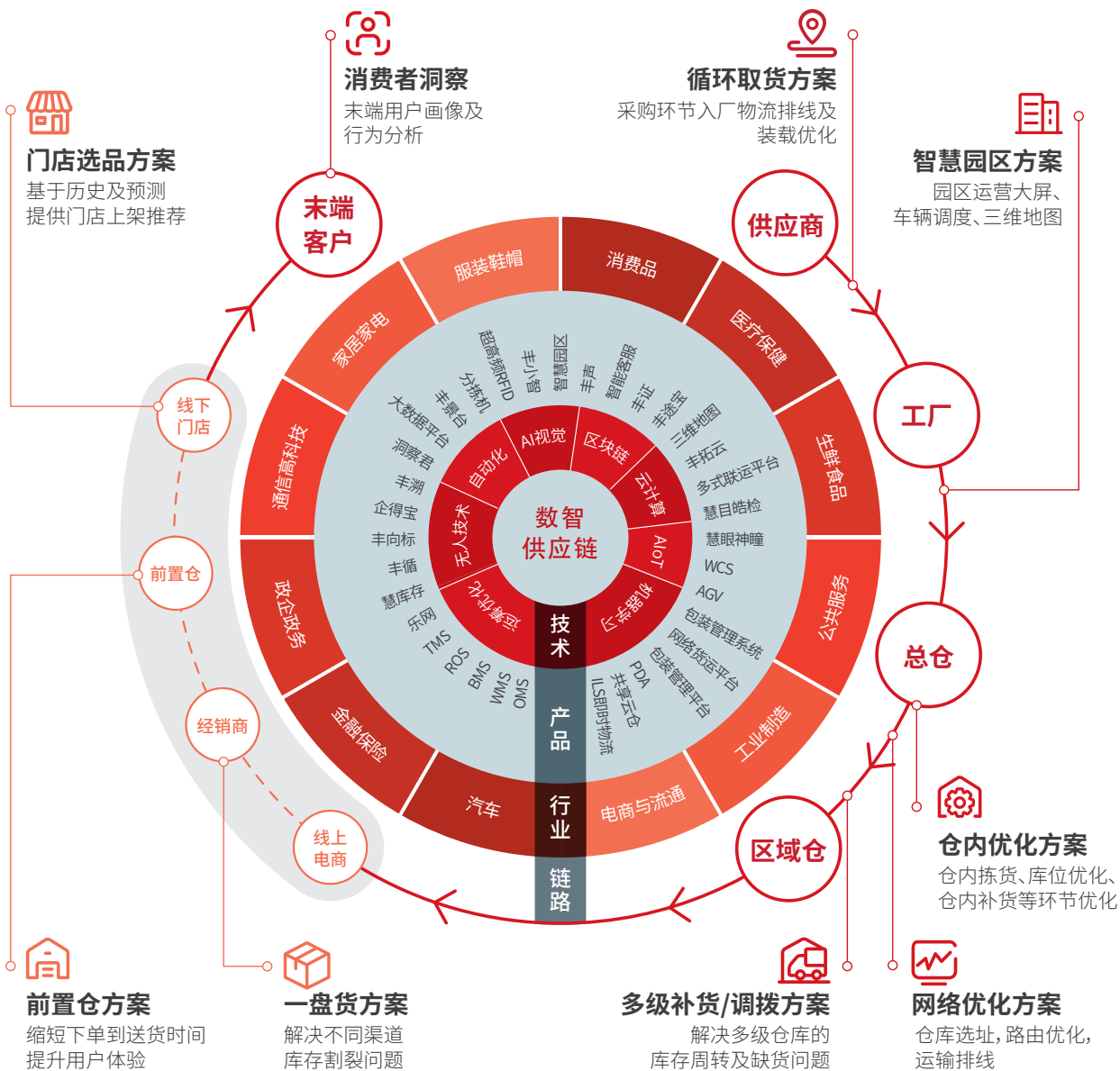
2.5 百分点

### 外部：智慧供应链技术应用，助力客户供应链转型升级

目的是综合顺丰领先的技术能力和行业经验，输出科技标准化产品和解决方案，将数智化能力嵌入客户价值链条，解决客户供应链规划、管理、执行等各个层面痛点，助力各行各业打造高效响应、柔性智能的供应链体系，实现产业升级、降本增效。

顺丰已围绕客户的原料供应、生产、仓储、运输、销售、运营等环节提供全链路技术服务：①**原材料采购与入厂环节**，实现原料供应智能化管理，通过循环取货方案等，实现智能化排线及装载优化；②**生产环节**，结合基于计算机视觉的人员管理与智慧园区方案，保障园区生产高效，人员安全；③**仓储环节**，在设计与实施层面提供仓网规划、多级补货、线上线下一盘货等多种方案，在仓内执行层面提供库位优化、仓储自动化等多种服务；④**销售环节**，基于大数据与算法技术助力客户实现消费者洞察和精准营销，以及为中小商家提供线上全渠道店铺经营和管理工具；⑤**运营环节**，端到端供应链底盘系统实施(OMS/TMS/WMS/BMS)，打通订单、仓储、运输、结算等业务全环节，助力数字化运营。

### 智慧供应链图谱



公司亦持续关注物流科技的前沿趋势与演进路径，积极布局对行业 and 未来发展具有关键影响力的远景技术，持续增强技术竞争力。包括：①**无人技术**赋能物流业务环节，向场地无人化、自动化的方向迈进；②**大数据与人工智能**持续加强顺丰智慧大脑，提升资源应用效能与客户体验；③**区块链与隐私计算**构建数据生态基础，持续探究数据资产的安全应用；④密切关注**数字孪生**等新兴交叉技术，并积极在各业务场景中探索实践。通过创新技术的布局与落地应用，持续推动企业的数字化边界拓展与智能化能力提升。

## 4. 优质的服务体验塑造良好的品牌价值

经过二十多年的潜心经营，顺丰已经在行业内享有广泛的赞誉和知名度，树立了“快”、“准时”、“安全”的品牌形象，优质服务塑造了良好品牌价值，得到客户、行业及社会的广泛认可。

### 国家邮政局

**1st** 连续13年

2021快递服务总体满意度和公众满意度

**1st** 连续9年

全程时限(48小时以内)

**1st** 连续9年

72小时准时率(90%以上)

### 《财富》

**8th** 连续5年上榜

2021最受赞赏的中国公司

**75th**

中国500强排行榜

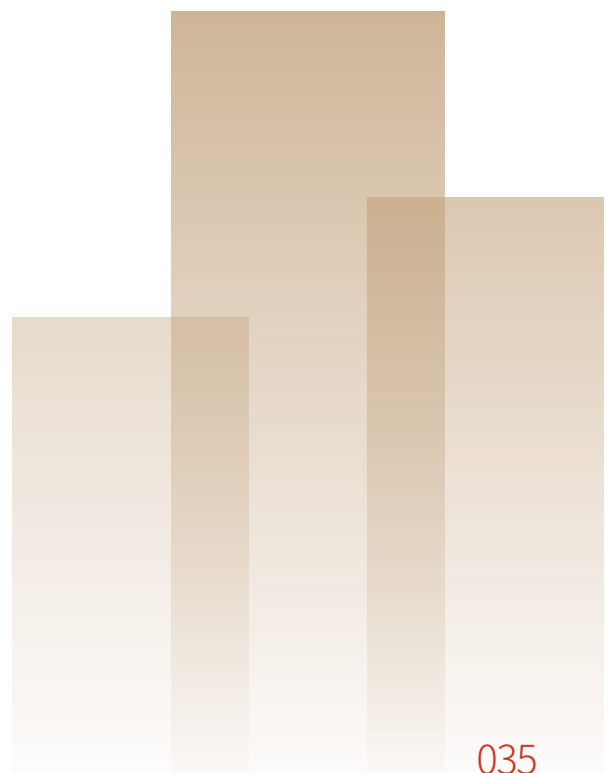
### Brand Finance

**270th**

2021年全球最具价值500大品牌榜

**8th**

2021年全球品牌价值25强物流服务企业





## 四、主营业务分析

### 1. 概述

公司在2020年业务规模实现较快扩张的背景下，基于市场环境变化、行业趋势以及公司自身长远战略发展考量，2021年下半年的经营策略从追求规模转向注重可持续健康发展，以平衡业务增长与效益回报。

**I) 收入方面**，公司2021年总业务量达成105.5亿票，同比增长29.7%；总营业收入达成2,072亿元，同比增长34.5%。

分业务板块来看，(1)**时效快递**业务收入同比增长7.3%，在2020年因防疫紧急寄递需求旺盛带来时效业务增量较大的基础上，2021年仍取得稳健增长；(2)**经济快递**业务收入同比增长54.7%，得益于公司围绕电商客户分层推出适配其服务品质和价格需求的高性价比服务，促使电商件业务量提升；(3)**快运**业务收入同比增长25.6%，公司牢牢稳固在中高端零担市场的竞争优势，并持续拓展经济型零担与整车运输市场以及延伸增值服务；(4)**冷运及医药**业务收入同比增长20.1%，通过营运模式的创新、科技的应用，提升冷链业务效益与竞争力，服务更多的客群；(5)**同城急送**业务收入同比增长59.1%，通过扩大网络覆盖、拓展新消费新业态下的客户和场景、完善产品体系，促进单量提升；(6)**供应链及国际**业务收入同比增长199.8%，一方面主要因公司四季度合并嘉里物流，另一方面公司自身供应链业务及国际快递业务均取得良好增长。各业务发展具体情况详见本节的“二、公司业务发展情况”的“2.业务发展”内容。

**II) 利润方面**，2021年度实现归属于上市公司股东的净利润42.7亿元，同比下滑41.7%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（以下简称“扣非归母净利润”）18.3亿元，同比下滑70.1%。其中非经常性损益项目主要为公司将三项物业资产的权益转让至顺丰房托基金、以及处置其他子公司所获得的处置收益，和政府补助。2021年度业绩同比下滑主要由于：(1)公司年初为应对件量高增长、缓解产能瓶颈，加大了对场地、设备、运力等网络资源投入；(2)年初疫情期间响应春节原地过年号召，留岗员工人数和补贴增加导致人工成本上升；(3)定价较低的经济快递产品增速较快，对整体利润率造成一定压力；(4)2020年公司享受到较多的国家抗疫相关税费减免优惠，2021年该等优惠政策陆续结束。

分季度来看，2021年第一季度、第二季度、第三季度、第四季度实现的扣非归母净利润分别为-11.3亿元、6.6亿元、8.1亿元和15.0亿元。在经历第一季度业绩亏损后，公司自第二季度起积极采取各项有效的经营举措及管理优化，迅速扭亏为盈，并推进业绩逐季连续稳步提升，至第四季度实现扣非归母净利润同比增长46.1%。公司业绩逐步修复，走向稳健增长，主要得益于：

(1)公司更加聚焦于核心物流战略，强调可持续健康发展，追求长期、持续及健康的业绩表现；

(2)在服务客户方面，寻找更多优质长期合作伙伴，围绕客户分层进行全生命周期管理，制定针对性市场策略，调优客户和产品结构，同时自身也不断提升产品竞争力，提升收入质量；

(3)在成本优化方面，精益化成本管控的效果得到显现；前端使用大数据、算法技术动态预测客户需求和业务量，后端实现精准匹配资源投入和动态调度，并持续推进四网融通，加强场地、干支线资源整合，提升自动化设备水平，公司的营运操作效率稳步提升，从而改善整体效益；

(4)在经营管理方面，推进全面精细化管理，对运营情况、运营效率、客户满意度、产品分析、财务数据等进行每日复盘与监控，实现对整体运营的更全面、更细致颗粒度的把控。

综上，公司在战略层、客户与产品层、成本层、运营层形成完整的管理闭环，全面管控并确保各项经营举措落实到位，推动公司长期可持续良性发展。

**III) 资本结构方面**，截至2021年底，公司总资产规模2,099亿元，较上年末增长88.8%；归属于上市公司股东的净资产829亿元，较上年末增长47.0%，增长较快的主要原因为收购合并嘉里物流，以及自身业务发展。资产负债率53.35%，较上年末48.94%提高了4.41个百分点，主要因公司(1)本年度起实施新租赁准则，使用权资产与租赁负债相应增加；(2)为筹措嘉里物流并购所需资金，增加了债务融资；(3)上半年网络建设投入加大，各项成本提升较快，经营性现金流净额减少，公司增加了债务融资以支持必要的资本开支。同时，公司于2021年10月底成功完成A股非公开发行股票募集资金200亿元，降低了公司资产负债率，并满足未来发展的资金需求。

公司2021年度固定资产等投资（除股权投资外）合计192亿元，占总营业收入9.3%，主要因网络产能扩张和鄂州机场项目建设处于投入高峰期。未来公司将坚持精益化管理，持续推进四网融通，管控资源的精准投入，提高资源效益，推进资本开支占营收比逐步回落。

## 2. 收入与成本

### I) 营业收入

营业收入构成情况

(人民币千元)	2021年		2020年		同比变动
	金额	占营业收入比	金额	占营业收入比	
<b>营业收入合计</b>	207,186,647	100.00%	153,986,870	100.00%	34.55%
<b>按行业划分</b>					
物流及货运代理	203,690,237	98.31%	151,743,162	98.54%	34.23%
销售商品	1,764,253	0.85%	1,180,983	0.77%	49.39%
其他业务	1,732,157	0.84%	1,062,725	0.69%	62.99%
<b>按业务划分</b>					
时效快递	96,160,144	46.41%	89,642,314	58.21%	7.27%
经济快递	32,269,778	15.58%	20,865,293	13.55%	54.66%
快运	23,250,777	11.22%	18,516,573	12.03%	25.57%
冷运及医药	7,802,610	3.77%	6,496,795	4.22%	20.10%
同城急送	5,003,156	2.41%	3,145,514	2.04%	59.06%
供应链及国际	39,203,772	18.92%	13,076,673	8.49%	199.80%
其他非物流业务	3,496,410	1.69%	2,243,708	1.46%	55.83%
<b>按地区划分</b>					
物流及货运代理 — 中国大陆	186,009,786	89.78%	147,383,556	95.71%	26.21%
物流及货运代理 — 中国港澳台	4,776,091	2.31%	2,945,921	1.91%	62.13%
物流及货运代理 — 海外	12,904,360	6.22%	1,413,685	0.92%	812.82%
其他非物流业务	3,496,410	1.69%	2,243,708	1.46%	55.83%

说明：

(1) 公司2021年4月对时效快递业务的产品升级和优化，具体变化参见本节“二、公司业务发展情况”的“2.业务发展”的“(I) 时效快递”内容介绍。公司根据优化后的新产品分类分别统计时效快递和经济快递业务的收入，并已对2020年同期数据做追溯调整。

(2) 公司实物销售收入并未大于劳务收入。

### 票均收入情况

	2021年	2020年	同比变动
业务量(亿票)	105.5	81.4	29.65%
票均收入(元/件)	16.25	17.77	-8.57%

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
2021年票均收入(元/件)	16.11	15.78	16.53	16.56
2020年票均收入(元/件)	18.58	18.23	17.84	16.81
同比变动	-13.26%	-13.41%	-7.36%	-1.47%

说明：

- (1) 此处业务量和票均收入的统计不包括主要提供供应链服务的顺丰丰豪、新夏晖、嘉里物流及其他非物流业务的相关数据。
- (2) 公司票均收入同比下降，主要受到业务结构占比变化的影响，单票收入相对偏低的经济快递和同城急送的业务量增长较快，占比提升，会带来整体的票均收入下降。但同时在公司持续推进客户分层与产品结构优化的经营举措下，收入质量得到有效提升，票均收入从2021年第三季度起环比回升，较去年同期差距缩小，并在第四季度同比基本持平。

### II) 营业成本

(人民币千元)	成本项目	2021年		2020年		同比变动
		金额	占营业成本比	金额	占营业成本比	
<b>营业成本合计</b>		181,548,507	100.00%	128,810,033	100.00%	40.94%
<b>按行业划分</b>						
物流及货运代理	人工成本 <sup>(2)</sup>	83,576,213	46.04%	66,692,888	51.78%	25.32%
	运力成本 <sup>(2)</sup>	70,854,193	39.03%	41,457,815	32.19%	70.91%
	其他经营成本	24,330,369	13.40%	18,757,103	14.55%	29.71%
	合计	178,760,775	98.47%	126,907,806	98.52%	40.86%
销售商品	商品成本	1,589,457	0.88%	1,130,999	0.88%	40.54%
其他业务	服务成本	1,198,275	0.65%	771,228	0.60%	55.37%

说明：

- (1) 因公司从事的快递物流业务具有典型的网络特征，存在网络内各资源项在各业务中的高度交叉共享的特点，内部交易较多，因此无法进一步公允提供物流及货运代理业务中不同产品及地区的成本划分。
- (2) 公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算成本费用，具体详见“第十节财务报告”的“四合并财务报表项目附注”的“(53)费用按性质分类”。但因公司物流网络运营中部分环节采用外包资源，此处为合理呈现营业成本构成，公司将外包环节的主要成本类型拆分为人工和运力两类，并分别与营业成本中的职工薪酬、运输成本合计展现。

## 主要行业情况

占公司营业收入或营业利润10%以上的行业情况分析如下：

(人民币千元)	营业收入		营业成本		毛利率	
	金额	比上年度变动	金额	比上年度变动	比率	比上年度变动
物流及货运代理	203,690,237	34.23%	178,760,775	40.86%	12.24%	下降4.13个百分点

注：公司主营业务数据统计口径在报告期并未发生调整

其中营业成本及毛利分析如下：

	2021年	2020年	同比变动
人工成本占收入比	41.03%	43.95%	下降2.92个百分点
运力成本占收入比	34.79%	27.32%	上升7.47个百分点
其他经营成本占收入比	11.94%	12.36%	下降0.42个百分点
毛利率	12.24%	16.37%	下降4.13个百分点

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
人工成本占收入比	48.76%	44.31%	43.49%	32.63%
运力成本占收入比	31.85%	30.38%	30.69%	42.11%
其他经营成本占收入比	12.49%	12.54%	12.65%	10.77%
毛利率	6.90%	12.77%	13.17%	14.49%

说明：

(1) 人工成本占收入比，较上年同期下降2.92个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期上升0.86个百分点。主要由于：①年初春节期间响应原地过年，留岗员工增加，且给予每位留岗员工的激励补贴增加，促使第一季度人工成本上升较快；②上年同期享受到较多国家抗疫相关的社保费用减免，2021年无相关优惠政策；③公司件量规模增长，尤其定价偏低的经济快递产品占比提升，在收派计提相对固定而单票收入下降情况下，会导致人工成本占收入比提升。

但公司通过持续利用科技技术赋能中转、收派环节，提升人均操作效能，并优化产品结构，进而推动人工成本占收入比逐季优化，第四季度人工成本占收入比（不含嘉里物流）较第三季度环比下降0.32个百分点。

(2) 运力成本占收入比，较上年同期上升7.47个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期上升3.04个百分点。主要由于①公司经济快递、快运及综合物流等业务增长较快，陆运资源投入增加；②在四网融通推进初期，网络运营模式改造过渡期间会存在部分线路资源重叠投入；③为打造一张高效领先的陆运网络，提升快运业务的时效及服务体验，增加了直发干线及发车频次，实现快运产品时效明显领先同行；④燃油价格上涨一定程度带来运力成本增加；⑤2020上半年享受到国家抗疫相关的路桥费减免，2021年无相关优惠政策。

但伴随公司四网融通深入推进，优化线路规划，干支线路整合，提升车辆装载率，通过科技技术增强对业务预测及资源投入的精准管控，推动运力成本占收入比逐季优化，第四季度运力成本占收入比（不含嘉里物流）较第三季度环比下降1.92个百分点。

(3) 其他经营成本占收入比，较上年同期下降0.42个百分点，若剔除因合并嘉里物流的影响，较上年同期上升0.14个百分点。主要由于上年同期规模扩张较快而疫情导致网络建设进度受阻，致使中转场出现产能瓶颈，为缓解瓶颈、提高产能并支撑业务长远增长，公司本年度增加了中转场地及自动化设备的投入，租赁费与折旧费相应提升。

但公司通过四网融通推动快递、快运、仓储场地的融合建设，形成集约效益，减少高峰期临时场地资源投入；伴随件量爬坡规模效应逐步显现，推动其他经营成本占收入比逐季优化，第四季度其他经营成本占收入比（不含嘉里物流）较第三季度环比下降0.32个百分点。

(4) 综上所述，公司物流及货运代理主业的毛利率水平得到逐季改善。



### III) 报告期内合并范围变动情况

报告期内合并范围变更情况详见“第十节财务报告”的“五合并范围变更”。其中，报告期内因通过部分要约收购取得了嘉里物流51.5%的股权，嘉里物流成为公司控股子公司并纳入合并报表范围，相关数据信息详见“第十节 财务报告”“五 合并范围变更(1) 非同一控制下的企业合并”及“六 在其他主体中的权益(1)在子公司中的权益”。

### IV) 主要销售客户和主要供应商情况

#### 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额(千元)	11,562,739
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	5.57%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.78%

#### 公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额(千元)	占年度销售总额比例
1	客户一	4,959,629	2.39%
2	客户二	2,057,523	0.99%
3	客户三	1,693,947	0.82%
4	客户四	1,620,689	0.78%
5	客户五	1,230,951	0.59%
合计	-	11,562,739	5.57%

#### 主要客户其他情况说明

报告期内公司向关联方金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人提供服务，实现销售收入1,620,689千元。除此之外，公司与上述其他主要客户不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在其他主要客户中未直接或者间接拥有权益。

#### 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(千元)	22,479,993
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.37%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

#### 公司前5大供应商资料

序号	供应商名称	采购额(千元)	占年度采购总额比例
1	供应商一	8,189,189	4.50%
2	供应商二	4,919,477	2.71%
3	供应商三	3,537,959	1.95%
4	供应商四	3,229,276	1.78%
5	供应商五	2,604,092	1.43%
合计	-	22,479,993	12.37%

#### 主要供应商其他情况说明

前五名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要供应商中不存在直接或者间接拥有权益。

## V) 其他情况说明

- (1) 公司报告期内未签订重大销售合同、重大采购合同。
- (2) 公司报告期内业务、产品或服务并未发生重大变化或调整。

## 3. 费用

(人民币千元)	2021年		2020年		同比变动
	金额	占营业收入比	金额	占营业收入比	
销售费用	2,837,899	1.37%	2,252,381	1.46%	26.00%
管理费用	15,029,663	7.25%	11,599,761	7.53%	29.57%
财务费用	1,563,359	0.75%	852,547	0.55%	83.38%
研发费用	2,154,839	1.04%	1,741,558	1.13%	23.73%

管销费用变动说明：随业务规模增长，职工薪酬有所增加，同时借助科技数字化、智能化技术，促进扁平化管理、组织精简及效益提高，推动管销费率同比下降；

财务费用变动说明：同比上升较快主要因今年执行新租赁准则而新增产生租赁负债的利息支出所致；

研发费用变动说明：公司持续通过技术投入提升内部营运数智化水平及对外赋能客户供应链改造，整体研发投入平稳增长，并注重科技投入产出效益，研发费用占收入比保持稳定。具体见下方第4点“研发投入”的说明。

## 4. 研发投入

公司的研发项目主要围绕“对内：物流网络数智化升级，打造顺丰智慧大脑”和“对外：智慧供应链技术应用，助力客户供应链转型升级”这2大方向开展系列科技产品研发和技术应用，旨在提升内部端到端营运全流程的数字化、智能化的同时，对外以科技赋能客户供应链数智化变革，促进整体供应链降本提效，并最终助力公司创收与降本，提高经营效益。具体详见本章节“三、核心竞争力”的“3.领先的供应链数字化、可视化、智能化的科技技术”的内容。

### 公司研发人员情况

	2021年	2020年	变动比例
研发人员数量(人)	6,271	6,089	2.99%
研发人员数量占比	3.54%	4.99%	-1.45%
<b>研发人员学历结构</b>			
大专(人)	786	910	-13.63%
本科(人)	4,333	3,887	11.47%
硕士及以上(人)	1,152	1,292	-10.84%
<b>研发人员年龄结构</b>			
30岁以下(人)	2,946	2,820	4.47%
30-40岁(人)	3,190	3,166	0.76%
40岁以上(人)	135	103	31.07%

注：公司研发人员构成未发生重大变化。

### 公司研发投入情况

(人民币千元)	2021年	2020年	变动比例
科技投入总金额	4,931,955	4,272,565	15.43%
科技投入占营业收入比例	2.38%	2.77%	-0.39%
其中：			
研发投入总额	3,651,655	3,000,756	21.69%
研发投入占营业收入比例	1.76%	1.95%	-0.19%
研发投入资本化的金额	1,429,608	1,209,592	18.19%
资本化研发投入占研发投入的比例	39.15%	40.31%	-1.16%

注：研发投入总额占营业收入的比重较上年未发生显著变化；研发投入资本化率未发生大幅变动。

## 五、非主营业务分析

(人民币千元)	金额	占利润总额比例	形成原因说明
其他收益	1,768,139	24.79%	主要是与日常活动有关的政府补助。
投资收益	2,406,535	33.73%	主要是处置子公司收益及到期结构性存款收益。
公允价值变动损益	98,949	1.39%	主要是其他非流动金融资产的公允价值变动收益。
信用减值损失	-578,951	-8.12%	主要是应收账款计提的坏账损失。
资产减值损失	-60,390	-0.85%	主要是长期股权投资计提的减值损失。
营业外收入	289,542	4.06%	主要是与日常活动无关的政府补助及赔偿收入等。
营业外支出	404,258	5.67%	主要是资产报废损失、赔偿支出和捐赠支出等。

是否具有可持续性的说明

上述项目，除了投资收益中的来自结构性存款的收益具有可持续性，其他均不具有可持续性。

## 六、利润分析

综合前述分析，虽然公司2021年度业绩同比下滑，但通过战略层、客户与产品层、成本层、运营层的多项行之有效的经营举措与管理优化，成功推动公司业绩逐季修复。

(人民币千元)	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
净利润	-1,155,054	1,570,844	848,826	2,654,597
净利率	-2.71%	3.44%	1.79%	3.72%
归属于母公司股东的净利润	-988,998	1,748,919	1,037,732	2,471,445
归属于母公司股东的净利率	-2.32%	3.82%	2.18%	3.46%
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,133,854	656,765	810,012	1,501,276
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利率	-2.66%	1.44%	1.70%	2.10%

### 分部净利润情况

(人民币千元)	2021年		2020年		金额同比变动
	净利润	净利率	净利润	净利率	
速运分部	3,832,187	2.65%	8,496,121	6.59%	-54.89%
快运分部	-582,308	-1.87%	-908,151	-4.06%	35.88%
同城分部	-898,851	-11.00%	-756,534	-15.62%	-18.81%
供应链及国际分部	615,252	1.52%	102,953	0.75%	497.60%
未分配部分	965,462	8.87%	14,848	0.26%	6,402.30%

说明：

- (1) 速运分部：2021年分部净利润38.3亿元，较上年同期减少，主要因网络建设投入加大，各项资源成本增加，同时产品结构中经济快递产品占比提升，因其尚未达到较优的成本效益水平，对盈利造成一定压力。但如前所述，公司通过客户结构、产品结构的持续优化，精益化成本管控，推动整体效益提升，尤其经济快递产品在第四季度电商业务高峰期盈利能力明显改善。
- (2) 快运分部：2021年分部净亏损5.8亿元，较上年同期亏损缩小，净利率提升。为打造一张高效领先的陆运网络，承接时效快递和经济快递的大件业务以及提升快运业务的时效及服务体验，上半年增加了直发干线及发车频次，运力成本增长较快，影响分部盈利水平。但随着四网融通的推进，快运与快递场站的融通建设、干线的整合优化，减少了资源的重复投入，各营运环节单公斤成本改善，推动盈利能力回升。
- (3) 同城分部：2021年分部净亏损9.0亿元，较上年同期亏损增加，但净利率有所回升。主要因2021年同城急送业务仍处于拓展期，扩大了覆盖城市规模及区域密度，订单量保持高速增长；但同时通过强大的系统智能调度技术、多元业务场景订单组合，能够帮助骑手规划最优路线、提升骑手人均效能，每天不同时段拥有均衡的订单分布，提升骑手创收及整体规模效益。
- (4) 供应链及国际分部：2021年分部净利润6.2亿元，较上年同期增长明显，主要因第四季度合并嘉里物流业绩从而增加分部净利润。此外，公司为助力客户打造智慧供应链，2021年加大在科技硬件技术方面的自研投入，同时增加供应链及国际业务网络能力建设，以引入更多新客户及深入客户更多供应链场景，推动收入快速增长，未来相应的投入产出效益亦会逐步显现。
- (5) 未分配部分：2021年净利润9.7亿元，主要为公司将位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业资产的权益转让至顺丰房托基金获得一次性处置收益，以及转让其他子公司获得的投资收益。



## 七、现金流

(人民币千元)	2021年	2020年	变动比例
经营活动现金流入小计	303,261,404	239,308,915	26.72%
经营活动现金流出小计	287,903,799	227,984,996	26.28%
经营活动产生的现金流量净额	15,357,605	11,323,919	35.62%
投资活动现金流入小计	129,699,181	114,267,336	13.51%
投资活动现金流出小计	146,830,408	129,151,642	13.69%
投资活动产生的现金流量净额	-17,131,227	-14,884,306	-15.10%
筹资活动现金流入小计	68,270,517	20,641,562	230.74%
筹资活动现金流出小计	47,050,591	19,309,911	143.66%
筹资活动产生的现金流量净额	21,219,926	1,331,651	1,493.51%
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-99,020	-69,228	-43.03%
现金及现金等价物净增加额	19,347,284	-2,297,964	941.93%

注：报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润不存在重大差异

说明：

- (1) 经营活动产生的现金流量净额：新租赁准则下租金及相关保证金现金流出6,402,392千元计入筹资活动，考虑该金额后的经营活动产生的现金流量净额同比减少2,368,706千元，主要是因为净利润同比减少；
- (2) 投资活动使用的现金流量净额：同比增加主要是购建长期资产净流出和取得子公司净流出增加综合影响所致；
- (3) 筹资活动产生的现金流量净额：同比增加主要是非公开发行A股普通股，取得借款和发行债券现金净流入增加所致。

## 八、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

(人民币千元)	2021年末		2021年初		比重变动	重大变动说明
	金额	占总资产比	金额	占总资产比		
货币资金	35,315,051	16.82%	16,417,892	13.55%	3.27%	详见“第三节 管理层讨论与分析”“七、现金流”。
交易性金融资产	10,384,493	4.95%	6,276,923	5.18%	-0.23%	主要是结构性存款增加，以及收购子公司综合影响所致。
应收账款	30,441,758	14.50%	16,849,064	13.91%	0.59%	主要是收购子公司，以及业务增长综合影响所致。
合同资产	1,038,247	0.49%	399,035	0.33%	0.16%	主要是收购子公司导致。
其他应收款	4,238,518	2.02%	2,493,564	2.06%	-0.04%	主要是收购子公司导致。
存货	1,546,821	0.74%	986,951	0.81%	-0.07%	主要是收购子公司导致。
长期股权投资	7,260,087	3.46%	3,647,231	3.01%	0.45%	主要是对合营企业与联营企业投资增加，以及收购子公司综合影响所致。

(人民币千元)	2021年末		2021年初		比重变动	重大变动说明
	金额	占总资产比	金额	占总资产比		
其他权益工具投资	6,810,771	3.24%	5,027,489	4.15%	-0.91%	主要是公允价值上升，以及收购子公司综合影响所致。
投资性房地产	4,850,233	2.31%	2,219,405	1.83%	0.48%	主要是收购子公司，以及在建工程完工综合影响所致。
固定资产	36,925,990	17.59%	22,326,315	18.43%	-0.84%	主要是收购子公司，以及加大产能建设综合影响所致。
在建工程	8,571,203	4.08%	5,379,854	4.44%	-0.36%	主要是产业园项目及中转场改造搬迁项目投入增加所致
使用权资产	17,297,085	8.24%	10,537,925	8.70%	-0.46%	主要是业务增长，以及收购子公司综合影响所致。
无形资产	18,324,188	8.73%	10,633,114	8.78%	-0.05%	主要是收购子公司导致。
商誉	7,371,830	3.51%	3,377,141	2.79%	0.72%	主要是收购子公司导致。
长期待摊费用	2,911,094	1.39%	1,860,737	1.54%	-0.15%	主要是使用权资产改良、飞行员安家引进费、收购子公司综合影响所致。
短期借款	18,397,204	8.76%	7,996,570	6.60%	2.16%	主要是新增短期借款和收购子公司综合影响所致。
应付账款	23,467,675	11.18%	15,484,940	12.78%	-1.60%	主要是收购子公司，以及营业成本增长所致。
合同负债	1,675,836	0.80%	1,539,264	1.27%	-0.47%	无重大变化。
应付职工薪酬	5,575,463	2.66%	4,310,829	3.56%	-0.90%	主要是收购子公司导致。
应交税费	2,873,551	1.37%	1,855,264	1.53%	-0.16%	主要是收购子公司导致。
其他应付款	11,520,282	5.49%	7,530,794	6.22%	-0.73%	主要是收购子公司，以及长期资产投入增加综合影响所致。
一年内到期的非流动负债	8,335,803	3.97%	6,608,790	5.46%	-1.49%	主要是收购子公司导致。
其他流动负债	4,127,049	1.97%	92,356	0.08%	1.89%	主要是发行超短期融资券和短期公司债券导致。
长期借款	3,510,829	1.67%	1,865,820	1.54%	0.13%	主要是收购子公司导致。
应付债券	15,656,370	7.46%	8,425,430	6.96%	0.50%	主要是发行美元债导致。
租赁负债	10,941,938	5.21%	6,304,191	5.20%	0.01%	主要是业务增长，以及收购子公司综合影响所致。
递延所得税负债	4,402,160	2.10%	1,687,606	1.39%	0.71%	主要是收购子公司导致。
股本	4,906,213	2.34%	4,556,440	3.76%	-1.42%	主要是非公开发行A股普通股导致。
资本公积	46,200,598	22.01%	24,405,217	20.15%	1.86%	主要是非公开发行A股普通股，以及子公司吸收少数股东投资综合影响所致。
其他综合收益	2,617,231	1.25%	1,143,969	0.94%	0.31%	主要是其他权益工具投资公允价值变动导致。
少数股东权益	14,972,021	7.13%	316,651	0.26%	6.87%	主要是收购子公司，吸收少数股东投资综合影响所致。

### 境外主要资产说明

资产的具体内容	形成原因	资产规模 (千元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况 (千元)	境外资产 占公司 净资产的比重	是否存在 重大减值风险
嘉里物流51.5%的股权	收购股权	24,183,945	中国香港	综合物流、国际货运代理及供应链解决方案	参见本节“十三、公司报告内对子公司的管理控制情况”	883,124	24.70%	否
其他情况说明	“资产规模”指嘉里物流净资产； “收益状况”指嘉里物流贡献的净利润（该金额在嘉里物流收购日后净利润的基础上，考虑取得嘉里物流股权时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响），其中归属于母公司股东的净利润为371,005千元，归属于少数股东的损益为512,119千元。 “境外资产占公司净资产的比重”指嘉里物流净资产/本公司净资产。							

## 2、以公允价值计量的资产和负债

(人民币千元)	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	7,108,449	98,949	-	-	3,198,018	249,672	1,106,773	11,262,517
2. 其他权益工具投资	5,027,489	-	1,870,952	-	94,839	647,190	464,681	6,810,771
金融资产小计	12,135,938	98,949	1,870,952	-	3,292,857	896,862	1,571,454	18,073,288
其他	-	-	-	-	-	-	-	-
上述合计	12,135,938	98,949	1,870,952	-	3,292,857	896,862	1,571,454	18,073,288
金融负债	22,155	-	-14,666	-	-	-	169	7,658

注：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。

(1) 其他变动的内容：

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

(2) 报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截止报告期末，公司资产权利受限的资产主要是存放中央银行法定准备金和长期银行借款的抵押，具体情况如下：

(人民币千元)	期末账面价值	受限原因
货币资金	576,926	主要是存放中央银行法定准备金
固定资产	1,688,091	长短期借款抵押
无形资产	232,730	长短期借款抵押
投资性房地产	224,440	长短期借款抵押
在建工程	47,010	长期借款抵押
合计	2,769,197	

## 九、投资状况

### 1、总体情况

报告期投资额 (千元)	上年同期投资额 (千元)	变动幅度
28,895,208	14,153,615	104.15%

其中，报告期内资本支出细分项目情况如下表：

项目	报告期投资额 (千元)
办公综合楼	578,668
土地	1,447,275
仓库	1,684,497
分拣中心	7,908,725
飞机	2,696,556
车辆	1,561,187
信息技术设备	958,035
股权投资	9,699,648
其他	2,360,617
合计	28,895,208

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额 (注1) (千元)	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产 负债表日 的进展情况	预计收益 (千元)	本期投资 盈亏 (注2) (千元)	是否涉诉	披露日期 (如有)	披露索引 (如有)
嘉里物流联网有限公司	综合物流、国际 货运代理及供应 链解决方案	收购	14,550,982	51.50%	自筹资金	无	不适用	不适用	已完成交割	不适用	883,124	否	2021年02月10日、2021年05月29日、2021年08月03日、2021年08月10日、2021年08月12日、2021年08月19日、2021年09月03日、2021年09月17日、2021年09月29日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的相关公告(公告编号：2021-015、2021-073、2021-090、2021-093、2021-094、2021-096、2021-101、2021-106、2021-108)
合计	-	-	14,550,982	-	-	-	-	-	-	-	883,124	-	-	-

注1：投资金额为公司部分要约收购嘉里物流51.5%的股权所支付的对价；

注2：本期投资盈亏为嘉里物流贡献的净利润(该金额在嘉里物流收购日后净利润的基础上，考虑取得嘉里物流股权时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响)，其中归属于母公司股东的净利润为371,005千元，属于少数股东的损益为512,119千元。



### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

单位：人民币千元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值
境内外股票	06166	中国宏泰发展	223,897	公允价值计量	278,203	-	-131,815	-	21,406	14,423	118,945
境内外股票	01810	小米集团	-	公允价值计量	386,952	-	-66,147	-	316,949	-	-
境内外股票	01492	中地乳业	-	公允价值计量	100,085	-	142	-	100,227	-	-
境内外股票	300771	智莱科技	21,377	公允价值计量	125,918	-	-39,427	-	-	1,777	86,491
境内外股票	GB00BLH1QT30	Samarkand	27,081	公允价值计量	-	-	8,644	28,411	-	-	36,500
合计			272,355	-	891,158	-	-228,603	28,411	438,582	16,200	241,936
证券投资审批董事会公告披露日期											不适用
证券投资审批股东会公告披露日期(如有)											不适用

注：以上境内外股票的会计核算科目均为其他权益工具投资，资金来源均是自有资金。

#### (2) 衍生品投资情况

单位：人民币千元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	远期购汇	1,274,620	2020/7/20	2023/7/24	1,304,660	不适用	不适用	-	1,274,620	1.30%	-7,793
银行	无	否	远期购汇	955,965	2020/7/28	2023/7/24	978,495	不适用	不适用	-	955,965	0.98%	-5,844
银行	无	否	远期购汇	955,965	2020/7/30	2023/7/24	978,495	不适用	不适用	-	955,965	0.98%	-5,844
合计				3,186,550	-	-	3,261,650	不适用	不适用	-	3,186,550	3.26%	-19,481
衍生品投资资金来源													自有资金
涉诉情况(如适用)													不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期(如有)													2020年3月24日
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)													不适用

<p>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)</p>	<p>(一) 风险分析</p> <p>公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则,不以投机为目的,所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础,但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、市场风险:公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务,主要与主营业务相关的日常跨境运费以及外币投融资业务,存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。</li> <li>2、流动性风险:因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作,存在因市场流动性不足,产生平仓斩仓损失而须向银行支付费用的风险。</li> <li>3、履约风险:公司及控股子公司主要按照滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务,存在实际金额与预算偏离而到期无法履约的风险。</li> <li>4、其他风险:在具体开展业务时,如发生操作人员未按规定程序报备及审批,或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息,将可能导致损失或丧失交易机会。同时,如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息,将面临因此带来的法律风险及交易损失。</li> </ol> <p>(二) 风险控制措施</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、明确外汇套期保值产品交易原则:所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础,以规避和防范汇率利率风险为目的,不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。</li> <li>2、产品选择:选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。</li> <li>3、交易对手选择:公司外汇套期保值业务的交易对手目前均为经营稳健、资信良好,与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。</li> <li>4、外汇套期保值公允价值确定:公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易,市场透明度高,成交活跃,成交价格 and 当日结算单能充分反映公允价值,公司按照银行、路透系统等公开市场提供或获得的交易数据厘定。</li> <li>5、配备专业人员:公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的汇率风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体工作。</li> <li>6、建立健全风险预警及报告机制:公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额,并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估,定期向管理层和董事会提供风险分析报告;利用恰当的风险评估模型或监控系统,持续监控和报告各类风险,在市场波动剧烈或风险增大情况下,增加报告频度,并及时制订应对预案。</li> <li>7、严格执行前后台职责和人员分离原则,交易人员与会计人员不得相互兼任。</li> </ol>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况,对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。</p>
<p>报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明</p>	<p>否</p>
<p>独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见</p>	<p>独立董事认为:公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在符合国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下,公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务,有利于防范利率及汇率波动风险,降低利率波动对公司的影响,符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东,特别是中小股东利益的情形。</p>

## 5、募集资金使用情况

### (1) 募集资金总体使用情况

单位：千元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额(注1)	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021年	非公开发行股票	19,907,320	10,798,914	10,798,914	-	-	-	9,108,407	作为闲置募集资金现金管理而购买结构性存款的余额为人民币8,850,000千元、购买保本固定收益类理财产品的余额为人民币100,000千元，剩余尚未使用的募集资金存放在专项账户	-
合计	-	19,907,320	10,798,914	10,798,914	-	-	-	9,108,407	-	-

#### 募集资金总体使用情况说明

截至2021年12月31日止，速运设备自动化升级项目累计使用募集资金合计人民币3,700,764千元，新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目累计使用募集资金合计人民币944,465千元，数智化供应链系统解决方案建设项目累计使用募集资金合计人民币1,135,620千元，陆路运力提升项目累计使用募集资金合计人民币1,107,159千元，航材购置维修项目累计使用募集资金合计人民币910,906千元，补充流动资金累计使用募集资金合计人民币3,000,000千元。

(2) 募集资金承诺项目情况

单位：千元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、速运设备自动化升级项目	否	6,000,000	6,000,000	3,700,764	3,700,764	61.68%	2023/12/31	注2	不适用	否
二、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目	否	4,000,000	4,000,000	944,465	944,465	23.61%	2023/12/31	注3	不适用	否
三、数智化供应链系统解决方案建设项目	否	3,000,000	3,000,000	1,135,620	1,135,620	37.85%	2023/12/31	注4	不适用	否
四、陆路运力提升项目	否	2,000,000	2,000,000	1,107,159	1,107,159	55.36%	2023/12/31	注5	不适用	否
五、航材购置维修项目	否	1,907,320	1,907,320	910,906	910,906	47.76%	2023/12/31	注6	不适用	否
六、补充流动资金	否	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	100.00%	不适用	注7	不适用	否
承诺投资项目小计	-	19,907,320	19,907,320	10,798,914	10,798,914	-	-	-	-	-
超募资金投向										不适用
合计	-	19,907,320	19,907,320	10,798,914	10,798,914	-	-	-	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)										不适用
项目可行性发生重大变化的情况说明										不适用
超募资金的金额、用途及使用进展情况										不适用
募集资金投资项目实施地点变更情况										不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况										不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况										经本公司2021年10月28日召开的第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过，本公司保荐机构、独立董事、监事会发表明确同意意见后，本公司以募集资金置换预先已投入速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目的自筹资金合计人民币6,338,458千元，详见本公司于2021年10月29日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的公告(公告编号：2021-118)。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况										不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因										不适用
尚未使用的募集资金用途及去向										本公司尚未使用的募集资金根据承诺用于投向速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目及航材购置维修项目，未使用募集资金全部存放于本公司募集资金监管银行募集资金专户中。此外，为提高资金收益，本公司根据2021年10月28日第五届董事会第十九次会议、第五届监事会第十七次会议审议通过的《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，将部分暂未使用资金购买了保本固定收益类型理财产品。截至2021年12月31日止，本公司将暂未使用募集资金人民币8,850,000千元以结构性存款的方式存放，人民币100,000千元认购保本固定收益类型理财产品，剩余人民币185,535千元以活期存款方式存放，不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况										不适用



- 注1：“已累计使用募集资金总额”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额6,338,458千元。
- 注2：该项目旨在提高公司的中转操作能力和效率，提高公司的仓储服务能力与质量，增强中转运输网络和仓储服务网络的稳定性，提升客户体验与满意度，进一步提升公司核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。
- 注3：该项目旨在提高公司中转操作能力和运营效率，降低整体运营成本，提升核心转运网络的灵活性和稳定性，同时为公司长期业务拓展奠定基础，无法直接量化其实现的收益。
- 注4：该项目旨在丰富公司对于不同行业的数智化供应链系统解决方案，有力提升公司供应链一站式服务能力，提升客户粘性，助力公司成为科技驱动的综合供应链解决方案提供商，无法直接量化其实现的效益。
- 注5：该项目旨在提高公司的干线运输能力和最后一公里网络服务效率，增强运输网络的安全性，从而提升公司在快递物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。
- 注6：该项目旨在为公司机队的运输安全、经营效率提供保障，增强空运运输网络的稳定性及安全性，从而提升公司在综合物流服务领域的核心竞争力，无法直接量化其实现的效益。
- 注7：该项目旨在增强公司的资金实力，满足公司市场份额和经营规模逐步扩大后的营运资金需求，有利于提升上市公司抗风险能力，服务于公司主营业务发展和长远战略的实现，无法直接量化其实现的效益。

### (3) 募集资金变更项目情况

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 十、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

不适用

### 2、出售重大股权情况

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (千元)	本期初起至 出售日该股 权为上市公 司贡献的净 利润(千元)	出售对公 司的影响	股权出售为 上市公司贡 献的净利润 占净利润总 额的比例	股权出售 定价原则	是否为 关联交易	与交易 对方的 关联关系	所涉及股 权是否已全 部过户	是否按计划 如期实施， 如未按计划 实施，应当 说明原因及 公司已采取 的措施	披露日期	披露索引
SF Logistics Holdings Limited (顺丰物流控股有限公司)	金紫荆物流控股有限公司及其子公司100%股权	2021年05月13日	2,424,278	不适用	有助于开拓公司的创新性融资渠道，提升资金循环效率，优化资产负债结构，构建产业园轻资产资本运作平台，增强公司的现金流。	20.58%	以物业资产评估基准日的评估价值为基础，与受让方协商定价。	否	不适用	是	是	2021年04月29日、2021年05月19日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的公告》(2021-058)、《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的进展公告》(2021-066)

## 十一、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：人民币千元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它 信息咨询、供应链管理、资产管理、 资产管理、投资管理	2,010,000	63,022,271	33,094,939	4,827,000	1,879,742	1,706,116
顺丰速运有限公司	子公司	国际货运代理、国内及国际快递 服务等	150,000	23,261,849	4,488,804	16,447,454	1,313,361	1,219,650

### (1) 主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司和顺丰速运有限公司本年实现的净利润，均主要系控股子公司分红产生的投资收益，以及公司主营业务产生的利润。

### (2) 报告期内取得和处置子公司的情况

详见第十节财务报告附注五。

## 十二、公司控制的结构化主体情况

不适用

## 十三、公司未来发展的展望

### 1. 行业趋势

I) 宏观经济进入新常态，行业增长预期趋于平缓。中国处于经济结构转型期，预期宏观经济增速趋于平缓，2022年政府工作报告显示，国内生产总值预期目标是增长5.5%左右。同时，伴随更多国家陆续取消防疫限制、逐步恢复产能，以及航空业复苏，出口贸易及跨境物流亦可能从近两年的火爆转为平稳增长。因此，快递物流行业的增长预期亦会趋于平缓；据国家邮政局预计，2022年快递业业务量将完成1,225亿件，同比增长13%左右；业务收入将达1.16万亿元，同比增长12%左右。

II) 行业竞争走向规范化，进入壁垒提高。一系列涉及保障基层快递员权益、平台经济反垄断等领域的监管措施出台，促使快递公司面临刚性成本约束而无法大幅降价抢量，同时电商平台的行为和边界一定程度上受到约束，抬高快递业新进入者以背靠平台、或低价竞争等方式快速获取业务量的难度。并且在快递头部公司持续的投入下，产能、成本、服务进一步拉开差距，梯队分化明显，逐渐形成尾部玩家的出清和竞争格局的稳定。

III) 快递企业在“两进一出”中寻找新增量。①“进村”，2021年我国农村地区快递包裹量达370亿件，快递进村比例超过80%，带动农产品进城和工业品下乡超1.85万亿元<sup>1</sup>。2022年内将基本实现建制村“村村通快递”，下沉市场的潜力会进一步释放。②“进厂”，伴随新型电商生态演变，以消费者为中心、打造爆品、社交裂变、全域营销等模式，均推动着制造业渠道的变革，快递业以高效响应、单点发全国、“物美价廉”的服务，链接工厂与消费者，缩短供应链条，提升流通效率。③“出海”，国家经济结构调整和产业升级，中国品牌在全球市场的竞争力将逐步提升，带动中国快递物流企业走向国际市场是必然趋势；国家层面在积极推动国际物流网络基础设施建设、打造自主可控国际供应链，提升全球竞争力，物流企业则纷纷加快在海外布局，以获得新的增量市场。

IV) 打造现代化物流，支撑制造强国战略。“十四五”智能制造发展规划提出，加快构建智能制造发展生态，持续推进制造业数字化转型、网络化协同、智能化变革，构筑国际竞争新优势。智能制造的发展，需要产业链供应链深度协同、建设支撑产业升级的现代物流服务能力。供应链数字化转型的步伐在加快，通过5G、大数据、人工智能、AIoT、传感等技术实现数据的捕捉、传输、沉淀和应用，结合对产业链的深入理解，打造智慧供应链，实现精准预测，缩短供应周期，提升供应链效率，用数据反哺实体，促进产业链升级，提升产业在国际市场的竞争力。

V) 履行社会责任，助力共同富裕。快递物流行业从业人员规模庞大，为社会创造大量就业岗位。国家出台了《关于做好快递员群体合法权益保障工作的意见》，重点聚焦在保障快递员合理的劳动报酬、完善社会保障、压实快递企业主体责任、强化政府监管与服务。行业以往野蛮生长、以罚代管、价格战损害末端权益等乱象有望得到整治，更多头部快递企业尤其是加盟模式，利益分配上将更需要向末端倾斜，切实保障快递小哥权益，提升快递员群体的获得感、幸福感、安全感，响应国家号召，促进共同富裕。

VI) 绿色环保、可持续发展是行业的共识。2021年快递邮政业围绕绿色包装领域取得不错的治理成果，2022年，国家邮政局将实施绿色发展“9917”工程：推动快递包装减量化、标准化和循环化，到年底实现采购使用符合标准的包装材料比例达到90%，规范包装操作比例达到90%，可循环快递箱达到1,000万个，回收复用瓦楞纸箱7亿个。行业监管层面将全力促进绿色低碳发展，推动快递企业落实节能减排要求，加强节能减排管控，完善行业生态安全保障体系等。各快递头部企业亦相继制定碳排放目标，助力碳达峰、碳中和，增加绿色投入、推动绿色可持续发展将成为一项长期使命。

<sup>1</sup> 数据来源：国家邮政局

## 顺丰战略目标

### 2025战略目标



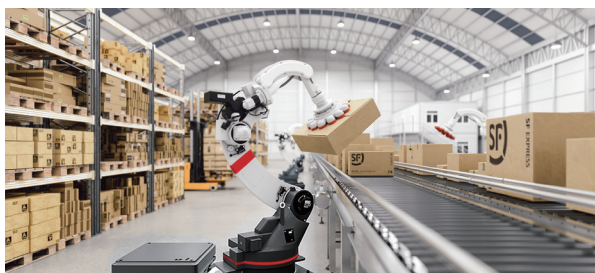
#### 社会视角里 2025年的顺丰 是持续创造卓越社会价值的标杆企业

服务企业, 打造全新的全球智慧供应链体系;  
服务社会, 致力于绿色环保, 成为碳中和标杆企业, 助力全球经济可持续发展;  
服务民生, 网格触达每个社区、每个乡村、每个家庭、每个人, 助力实现共同富裕。



#### 客户视角里 2025年的顺丰 是所有客户的首选合作伙伴

为全球消费者提供便捷, 可靠和有温度的快递服务;  
为企业客户构建开放的数字化供应链生态, 共同创新业务模式, 实现共赢。



#### 公司视角里 2025年的顺丰 是全球智慧供应链的领导者

全面完成数字化转型, 打造“数据支持决策”“数据驱动业务”“数据赋能客户”的核心能力, 形成“小前台、大中台、扁平化和自驱式”为特征的数字化组织体系;  
整合优质资源, 提速国际业务发展, 形成更均衡的国际国内业务组合, 完成全球智慧供应链布局。  
确保业务规模和公司价值亚洲第一、全球前三, 持续健康经营。



#### 员工视角里 2025年的顺丰 是全球优秀人才追求卓越、实现理想和引以为傲的事业平台

秉承平等尊重、协作共赢和创新包容的“球队”文化, 让员工在“比赛”中成长, 实现自我价值;  
建立公正透明的评价体系, 鼓励创造价值、追求卓越;  
以有竞争力的薪酬体系和培养体系, 为全球优秀人才提供发展机会, 实现事业理想。

### 坚持健康经营





## 2. 战略方向

### I) 构建数字化供应链生态，成为全球智慧供应链的领导者

凭借对自身物流网络强有力的管控，持续实施对收、运、转、派的全链路、端到端业务场景的全面数字化转型，打造“数据支持决策”、“数据驱动业务”、“数据赋能客户”的核心能力。持续深挖对大数据、自动化、AIoT、区块链等新技术的应用，保持公司在物流科技领域的前沿性，不断提升物流效率及智能化水平。同时，渗透至客户供应链端到端环节，深度融入客户价值链，优化客户体验，持续将数字生态技术应用的最佳实践进行产品化输出，以数字化赋能产业供应链，提升物流现代化水平，成为智慧供应链领导者。

### II) 加快国际化发展步伐，打造高效可靠国际供应链

顺丰将携手嘉里物流，共同建立全球领先物流平台，为客户提供环球综合物流及国际货运服务。双方在空运领域的协同，将有助于顺丰航空拓展国际航线，扩大国际航空网络布局；在国际快递领域的协同，将有助于顺丰快速拓展东南亚新兴市场的跨境及本土快递业务；利用嘉里物流在国际货运及海外本土运营实力，将有助于顺丰高效打通端到端国际供应链，助力更多中国企业出海。

此外，通过自建、合资、投资并购等多种方式，持续扩大国际快递和跨境电商专递的覆盖流向和范围；在核心的流向区域布局海外仓，提升海外交付履约效率，提供海外本土仓配一体服务；借鉴国内外先进成功经验，探索和优化运营管理模式，实现可视化、数字化、智能化，为客户提供高品质、全链路的跨境供应链解决方案，助力“双循环”新格局的发展。

### III) 践行社会责任，坚持可持续发展

(1) **持续推进绿色物流体系建设。**公司已建立了衡量自身污染物排放的体系，指导业务发展，并参与国家和行业相关标准体系建设，开展企业自愿碳减排项目研究和落地实施方案，积极推进快递物流企业绿色化、减量化和可循环化。①**绿色包装：**致力于可持续包装产品的研发和应用，建立具有行业影响力的包装研发、检测中心和参数化设计系统，搭建了减量化包装方案及可持续包装循环体系；②**绿色运输：**积极推广公路新能源车辆，为客户提供绿色供应链解决方案，同时通过优化运营模式，提升运输能源利用效率，减少能源消耗。③**绿色分拣：**积极打造绿色产业园，提升再生能源利用占比，合理规划仓库布局等措施，促进快递中转效率与节能效益的提高。公司制定了2个碳减排目标：在2030年实现自身碳效率相较于2021年提升55%；将在2030年实现每个快件包裹的碳足迹相较于2021年降低70%。

(2) **持续提升员工关怀和福利：**顺丰控股致力于为员工提供充分的培训和发展机会，解决员工生活后顾之忧，从而为客户提供有温度的服务。①秉承平等尊重，协作共赢和创新包容的“球队”文化，让员工在“比赛”中成长，实现自我价值；②建立公正透明的评价体系，鼓励创造价值、追求卓越；③以有竞争力的薪酬体系和培养体系，为全球优秀人才提供发展机会，实现事业理想；④围绕快递小哥，建立专门组织，与政府多方合作，解决快递小哥在城市的衣食住行问题；同时将持续通过技术手段，实现对全网小哥扁平化管理，打造公平透明的评价与培养体系，保障小哥合理报酬，减轻小哥负担，提升小哥幸福感和归属感。

## 3. 2022年经营计划

### I) 整体经营基调

结合对未来行业增长新常态的判断和行业高质量发展新趋势，以及公司业务领域和规模的扩大，公司确立2022年经营基调为：



(1) **稳健发展：**保持合理的增速，不盲目追求扩大规模和份额；调优产品结构，确保盈利较好的时效类产品拥有稳定的增速；保持健康的收入质量，增收的同时注重效益回报；

(2) **利润健康：**运营资源管理精细化，提升核心资源投入产出比，强化营运模式变革，持续提升业务盈利能力及利润率；

(3) **提升双满：**员工满意是基础，客户满意是目标。通过科技赋能和模式优化，提高前线操作人员效能，助力减负和创收；通过数字化实现扁平管理，后台人员精英化。建立以客户满意为核心的服务质量管控体系，对内完善客户投诉处理机制，对外提升客户对时效与服务满意度的感知；

(4) **竞争领先：**坚持以科技助力经营效率与服务能力的提升；资源融通长远布局，解决重复建设问题，以精益思维规划经营；巩固服务竞争壁垒，从产品规划、客户经营、营运网络变革去提升竞争力。

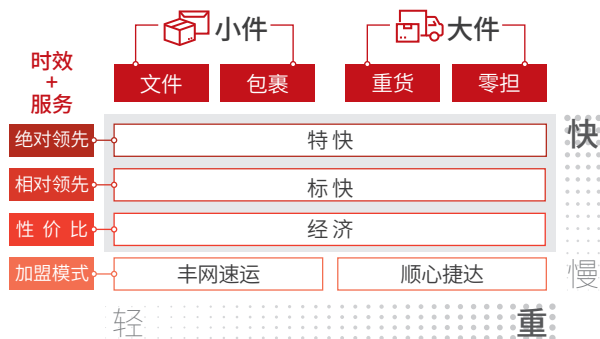
## II) 产品规划：一张网络、两类货物、三种时效服务

2022年将持续优化网络营运模式，提升产品交付体验。对内，回归产品本质，清晰产品排布；对外，实现时效、服务区分的差异化交付，支撑客户多元化需求。

(1) **一张网络**：继续优化网络营运模式，深化资源融通，持续夯实底盘运营能力，有效提升产品高质量交付；

(2) **两类货物**：区分小件、大件，通过大小件分类实现专业化的运营，推动时效承诺更精细化，提供多场景的延伸服务，强化产品竞争力。

(3) **三种时效服务**：基于客户对于时效、服务、价格等差异化需求，提供“特快、标快、经济”三大主系列产品，支持客户自主选择，为客户提供多元化、专业化的寄递服务体验。



## III) 客户经营：围绕客户分层实施针对性策略

(1) **SKA客户**将通过总对总战略合作，以科技和供应链解决方案与客户共同创新，打造行业标杆、树立品牌、沉淀能力，协调公司各方资源为其提供差异化服务；

(2) **KA客户**则聚焦行业，以行业业务思维、价值&创新思维，沉淀顺丰行业解决方案能力，聚焦业务场景，整合公司资源能力，提供端到端的场景解决方案，与客户在多业务场景下合作共赢；

(3) **SME客户**的经营策略将基于工业新机会、农业新阶段、专业市场新发展、电商新机遇的四大重点场景的客户属性，梳理场景机会，融通各组织加速标准产品覆盖，做大业务规模；

(4) **散单客户**将基于个人客户全生命周期，打通线上线下管理体系，以“业务+资源”双驱动，为个人客户提供优质体验：业务方面，加大时效快递及电商退货的散单业务挖掘，做精做细多元化场景服务，做深做透年轻客群及下沉市场；资源方面，持续拓宽加密末端触点，搭建末端多元服务，强化资源底盘能力建设。

## IV) 网络建设：持续创新变革营运模式，提效降本

(1) **四网融通夯实底盘**：继续强化四网融通的落地，通过全链条资源的不断整合和优化，实现资源共享，进一步夯实运营底盘，最大化创造资源价值。

(2) **科技助力提高效率**：持续优化和创新科技系统，强化末端收派、中转、陆空铁路运输、中央调度等营运全流程的数字化、智能化管理水平，提高各层级联动决策管理效率。

(3) **做强中转提升效能**：根据产品规划及网络营运模式变革，加强场地融合建设，节省成本；并投入科技提升中转自动化、智能化水平，提高中转处理能力及实现精益管理。

(4) **优化陆网增强效益**：持续加强线路融通，增加直发及提频干线；综合自营、外包、共建等多种运力资源，以效益最优化来匹配需求与资源；进一步调优运力结构，精益化管控运力投入，促进降本增效。

(5) **空网枢纽规划筹建**：根据鄂州枢纽建成与投产计划，研究枢纽切换方案，规划筹建枢纽航线，增加覆盖的城市流向，扩大机队规模，提高大机型使用比例，打造覆盖广、成本低、效率高的轴辐式航空网络。

(6) **末端服务强化壁垒**：加大推动网点雾化，中转场直分直发至末端，贴近客户，降低末端成本；全面落实末端数字化管理，在小哥的收派区域分配、任务分发、排班调休、服务评价、薪酬计提等方面建立全面的线上化管理机制，实现总部直达末端的扁平化管理。

## V) 业务经营

### (1) 小件的产品策略：

2022年保持时效快递与经济快递的占比结构的平衡发展。

**时效快递**将赛道扩大到逆向物流与电商退货领域，加强散单的粘性，同时时效达成更精细化，推动全环节小时级承诺，末端分钟级承诺；多种运力资源灵活融通，提升特快类产品覆盖及稳定交付，提升产品竞争力。

**经济快递**中，直营网络的“电商标快”产品持续聚焦电商平台、品牌商家、中高端客群，提供领先的时效、门到门差异化服务体验；加盟网络的丰网速运，聚焦中小客户、小微电商客户群体，提供时效确定、服务稳定的高性价比快递服务，同时，末端建设优化，与大网剥离，提高自主派送比例，并加强与城市驿站、乡村共配店、丰巢智能柜等合作。

此外，**仓储及仓配一体**服务方面，①推动仓网结构优化升级，整合兼并中小场地，提高单仓面积以提升仓储运营效益，同时推动与快递中转场的融通，提升仓配一体服务效率；②根据客户的“定制化”、“高时效”、“经济类”的不同分层需求，组合内部、外部不同的仓储+配送资源，实现分层的履约交付和定价方案；③优化仓配B2C服务各环节成本，提高产品性价比，同时利用客户资源拓展仓配B2B业务，提升仓间调拨、快递进厂服务能力。

## (2) 大件的产品策略：

2022年从扩大服务范围、提升大件时效、专业服务延伸三方面升级大件产品能力。

**扩大服务范围：**搭建和完善大件的“特快”、“标快”、“经济”三层产品体系：①**特快**产品领域，重点开拓B端高价值客户，借助航空资源优势，打造B2B大件的限时寄递、客制化航空件服务；②**标快**产品领域，提升陆网时效，加快承接大件快递(20KG以上)的营运操作，时效追平标准快递，提升竞争壁垒；③**经济**产品领域，深入拓展工业区、商贸批发市场的B2B零担业务，持续深耕B2C送装一体、B2B行业方案、搬迁等场景延伸服务。

**提升大件时效：**①**航空大件**方面，通过末端资源投入、融合大网航空枢纽，夯实从始发地客户直发到机场、目的地机场直派到客户的营运模式；提升专业销售能力，围绕核心城市及优势航线开发业务；②**陆运大件**方面，通过线路融通提高频次、中转场直派至客户、增加直发等模式优化，提升陆网时效；同时兼顾成本，通过模式变革拓展B2B短途陆运市场，提高省内、经济圈线路性价比。

**专业服务延伸：**①**2C到家服务**方面，聚焦家具家电行业，通过仓配模式改善服务质量，不断拓展安装等延伸服务能力；②**2B专业保障**方面，围绕B端客户入厂、入仓、入店场景，提升木质包装能力、针对海关报税等仓储构建专职入仓能力、完善夜间收派能力等，提升B端客户体验。

## (3) 冷运及医药策略：

**生鲜速配**方面，2022年继续精耕细作，持续做大业务规模、做新业务场景、做优业务模式，从乡镇网络、线上渠道资源、产地溯源、区域品牌、农产品补助五个层面助力农产品从产地直达消费者；

**食品冷运**方面，①提升冷仓、整车、零担、仓配一体产品能力，重点聚焦冰淇淋、低温奶、肉制品、预制菜等行业，为大客户提供一体化供应链解决方案；②针对海鲜水产、牛羊肉、低温水果等涉冷农产品，围绕预处理中心专业包装，优化空网、冷运陆网运输模式，匹配需求提高效益；③基于传统农贸市场亟待变革现状，通过数字化升级持续搭建成熟服务能力，打造数字化升级的农贸市场标杆；④前置性布局全球食品供应链，通过打造车厘子、三文鱼、日本高级食材及东南亚高级水果等细分品类的精品路线和跨境服务能力，切入高端食品进口业务市场；⑤在重点空港、海港口岸城市通过消杀仓、保税仓、备货恒温仓及供应链金融等客制化服务切入食品口岸仓储配送业务市场。

**医药物流**方面，①优化仓运配资源，迭代升级医药冷链产品，加强物流快速响应能力，提升客户服务体验；②加速数智化升级，一方面，继续完善医药供应链科技系统底盘建设，推广科技系统在各细分领域、多样化业务场景的应用，在降本增效、质量管理、药品追溯等方面持续创造更大价值，为合作伙伴提

供更优质的信息化服务体验；另一方面，基于大数据挖掘、区块链、运筹优化等技术，迭代升级智慧供应链工具，为医药供应链持续赋能。③加深与上游生产企业的战略合作，加速实现物流资源与生产、流通企业的紧密衔接，与药企合作伙伴共同实现药品“两进一出(进厂、进村、出海)”，达成双赢局面。

## (4) 同城急送策略：

2022年，顺丰同城将继续坚守以客户需求为中心的经营理念，秉持“让更多人享受零距离美好生活”的使命，致力于成为“优质、高效、全场景”的第三方即时配送服务平台。

公司将①积极探索及拓展新兴即时配送服务场景，围绕本地餐饮、同城零售、近场电商和近场服务等领域，深度挖掘商户及用户的需求、打磨产品体系、提升服务能力，以实现在更多新消费场景下的出众履约表现；②加大技术创新及投入，以科技支撑商户定制化解决方案的实施、以科技助力个人用户便捷生活的实现、以科技帮助每一位骑手工作体验的改善；③专注于继续扩大服务网络和客户规模，引入更多高价值客户，优化订单结构和骑手结构，提高运营效率、控制经营成本，以持续不断改善盈利能力。

## (5) 供应链及国际策略：

**国际快递**方面，公司将立足于服务中国对外贸易，响应国家“一带一路”倡议，助力中国企业出海，为全球客户提供包括国际快递、跨境电商物流等多种产品及服务。①推进全球化快递网络战略，加强国际快递网络建设，强化关务自营和代理清关能力，融合自营及合营、外部合作伙伴等全球网络资源，完善国际快递网络布局；②聚焦标准化的流程和系统建设，提升国际快递产品服务质量标准，并以智能化信息系统赋能，从而打造具有核心竞争力的产品体系，为客户提供门到门跨境快递服务；③凭借在东南亚多个国家成熟的本土配送网络，公司将开发更多高性价比的跨境快递产品，深耕东南亚区域快递市场。

**国际货运及代理**方面，公司拥有庞大的国际航空货量规模，往返双程充足货量将有效提升国际航线的装载率，从而带动顺丰航空扩大全货机国际航线的网络布局，提升航空网络效益和竞争力；同时，凭借全球领先的空运、海运、铁运、陆运及多式联运等国际货运实力，将服务全球客户，特别是中国企业的跨境物流需求，助力客户拓展全球市场。

**供应链**方面：将继续坚持科技驱动，利用科技赋能加快传统行业的产业升级，全面打造数智化供应链生态。①国内方面，将加强供应链板块与集团各业务板块的合作与融通，利用覆盖全国的服务网络形成强大的运营底盘和销售网络，将成功案例及产品推广至更多行业头部及腰部客户，帮助本土新兴企业持续优化供应链能力；②国际方面，结合前述的国际货运网络，及丰富的海外仓储资源、专业的环球综合物流服务能力，公司将能够为更多客户打造高效可靠的端到端国际供应链；并以技术赋能提升国际物流数字化水平，致力于成为全球智慧供应链的领导者。



## 4. 风险和应对

### I) 市场风险

**宏观经济波动的风险：**物流行业对国民经济的发展具有重要的支撑作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，预期进入一个中低速增长的新常态。同时，全球新冠疫情态势仍未明朗，我国仍存在因疫情导致局部区域的物流封锁及停滞。两者影响叠加，或将影响物流行业的增长以及公司的业绩表现。

**市场竞争导致的风险：**作为快递业务量增长的主要驱动力，电商市场的增速从高爆发性走向常态化平缓增长，在增量空间减弱下，快递头部企业在存量市场的竞争可能会加剧。行业监管加强、竞争秩序回归正常、价格战空间有限，促使更多快递企业从同质化服务走向综合物流服务，将展开在更多物流细分领域的竞争。公司一直坚持构建差异化竞争优势，在多元业务领域提供完整产品矩阵，但受更多头部快递企业加入细分领域竞争的影响，公司若不能及时根据市场变化调整经营策略，把握市场机遇，保持服务领先优势，将可能面临收入增速放缓和市场份额下降风险。

**风险应对：**公司紧密关注宏观经济及疫情应对，分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低对公司业务和未来发展的不利影响。公司密切关注和研究行业发展趋势，分析市场竞争格局，部署前瞻性战略规划；坚持业务多元发展，不断完善产品矩阵，实现差异化服务体验；深度整合业务底盘，以使资源融通互补，网络效益更优。同时，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续发展。

### II) 政策风险

**行业监管法规及产业政策变化的风险：**快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为规范快递行业发展，提升服务质量，各级主管部门不断出台规范行业竞争和服务标准的监管制度。尤其2021年强调行业高质量发展，要求做好快递员群体合法权益保障，提升快递员社会保障水平，落实快递主体责任，规范企业加盟和用工管理等。伴随监管加强，快递行业的合规成本、违规风险可能上升，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

**风险应对：**公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，充分利用政策利好，规避政策风险，把握行业政策东风，助力业务经营。同时，公司一贯重视快递员群体权益保障，不断提升其社会保障水平，并通过科技赋能，提升快递员效率，减轻劳动时长，促进收入提升。

**国家环保及节能减排相关政策的风险：**我国已经向世界承诺力争2030年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和，可以预见我国后续会加大环保及节能减排相关的政策部署。未来这些政策的出台，可能对快递企业服务及营运模式产生影响，亦可能导致快递企业在环保及节能减排等相关费用支出增加，从而对公司的未来业绩产生不利影响。同时，若企业未能依法合规履行绿色环保义务，不仅会被追究相关法律责任，亦会对企业社会形象造成不良影响。

**风险应对：**公司结合外部环境、政策变化，敏锐洞察行业发展趋势，把握行业方向，实施前瞻性布局和调整，关注自身环境影响，制定《顺丰控股碳目标白皮书2021》，利用人工智能、大数据等科技力量，调整用能结构，升级运输及业务模式，推动绿色低碳变革。

### III) 经营风险

**成本可能上升的风险：**快递物流行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

**风险应对：**公司完善物流底盘，革新系统工具，包括推动实现物流全过程线上智能化，完善中转场自动化，优化线路布局，借用科技手段提升效率，减少人力投入，降低人工成本，逐步实现快递行业从劳动密集型向技术密集型转型升级。同时，公司持续审视、优化各业务线资源投入，扩大资源协同复用，优化成本效率。考虑公司正处于新业务拓展关键期，增加物流基础设施前置投入，深度整合业务底盘，有助于打造长期核心竞争力，随着新业务的高速增长，将逐步释放规模效益。

**燃油价格波动风险：**运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的重要组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。

**风险应对：**公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，且综合评估和探讨围绕特定产品根据油价波动收取适当燃油附加费的机制，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

**国际经营的风险：**伴随着公司国际业务的发展，尤其携手嘉里物流后，国际业务占比快速扩大，服务覆盖的国家增加。国际物流服务依托于国际贸易，受制于新冠疫情、贸易关系等诸多不可预测因素的影响，全球经济发展、地缘政治、国家关系、国际贸易及税收政策等变化莫测，国际贸易存在众多不确定因素，包括国际运力价格大幅波动，部分已开展业务的国家和地



区的稳定性问题等，均对公司运营带来挑战。如果公司无法采取有效措施应对，可能会对公司国际业务发展产生不利影响。

**风险应对：**公司业务开展过程中，持续跟踪研究贸易政策变化，密切关注市场动态，及时调整国际业务经营应对策略；积极开拓海、陆、空、铁国际运输资源，加强运营网络监控，全力保障跨境服务稳定高效。同时，公司加大科技资源投入，推动国际业务信息化建设，助力经营决策。

#### IV) 汇率波动风险

**汇率波动风险：**随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

**风险应对：**公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

#### V) 信息系统风险

**信息系统风险：**为了配合公司业务的多元化发展，满足客户复杂多样的需求，顺丰搭建了多套信息系统，并应用了多项信息技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。此外，随着数据安全和个人信息保护相关的顶层法律落地，用户和员工的隐私保护意识加强，监管对于数据处理者对数据尤其是个人信息处理活动的规范性提出了更高和更严格的要求，而拥有海量个人信息的公司，也不可避免的面临着隐私合规风险。

**风险应对：**公司制定了完善的信息系统风险应对措施。

首先，公司持续开展ISO27001信息安全管理体系和ISO27701隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。

其次，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，提升对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力，在信息系统运行过程中，建立了包括安全能力基线（可度量的网络空间安全能力评价）、安全运营能力（隐私数据风险态势感知、基于攻防对抗的MTTD和MTTR指标）、DevOps安全能力（DevSecOps流程及工具链）、安全生态能力（外部感知与联动止损）四大能力体系，提高IT基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了《IT系统重大事件管理流程制度》、《IT系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。

最后，为规避隐私合规风险和减少潜在的业务损失，履行数据处理者的责任，切实保护用户及员工的利益，打造顺丰个人信息保护的良好形象，公司开展了GDPR合规工作和APP隐私合规工作，并在《数据安全法》、《个人信息保护法》落地后，在公司内部施行了多个专项开展多次关于隐私合规的宣导培训，以高标准的隐私合规要求，持续稳定的在个人信息处理及业务系统建设阶段进行安全介入，提升对个人信息保护和业务系统自身的抗安全攻击能力。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

## 十四、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年02月10日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座20楼	电话沟通	机构	富国基金、博时基金、易方达基金、淡水泉投资、润晖投资、交银施罗德基金、高瓴资本、淡马锡、Blackrock、Wellington Management、Fidelity International、中金公司、华创证券、长江证券、华泰证券、东方证券等众多机构，总计770位投资者。	公司嘉里物流股权投资项目介绍、公司A股定增募项目介绍。	公司于2021年2月10日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年2月10日投资者关系活动记录表》(编号：2021-001)
2021年03月18日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座20楼	电话沟通	机构	富国基金、嘉实基金、易方达基金、华夏基金、交银施罗德基金、摩根资产、高瓴资本、PineBridge Investments、Tiger Pacific、摩根士丹利、华创证券、长江证券、兴业证券、东方证券、招商证券等众多机构，总计730位投资者。	公司2020年度业绩解读、业务发展、经营举措、数字化供应链的介绍。	公司于2021年3月18日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年3月18日投资者关系活动记录表》(编号：2021-002)
2021年04月09日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座2楼	电话沟通	机构	淡水泉、交银施罗德、朱雀、富国、嘉实、兴全、景顺长城、大成、润晖、银华、工银瑞信、博时等众多基金和个人股东，总计约120位投资者。	公司2020年度业绩及2021一季报业绩预告解读、宏观环境及战略方向、时效产品升级规划、数字化供应链案例与公司未来战略。	公司于2021年4月11日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年4月9日投资者关系活动记录表》(编号：2021-003)
2021年06月20日	-	电话沟通	机构	交银施罗德基金余李平、润晖投资王伟、朱雀投资郑路、东方证券肖伟。	公司“618”期间整体表现及生鲜、疫苗运输业务情况。	公司于2021年6月20日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年6月20日投资者关系活动记录表》(编号：2021-004)
2021年08月23日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座20楼	电话沟通	机构	博时基金、富国基金、广发基金、嘉实基金、交银施罗德基金、易方达基金、中欧基金、GIC、彬元资本、润晖投资、兴业证券、长江证券、华创证券、摩根士丹利、中金公司、招商证券等众多机构，总计610位投资者。	公司2021年半年度的业绩解读、业务发展情况介绍。	公司于2021年8月24日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年8月23日投资者关系活动记录表》(编号：2021-005)
2021年09月28日	深圳市南山区科技南一路 创智天地大厦B座2楼	其他	机构	招商局资本、深投控、润晖、君和、工银瑞信、UBS、泰康资产、国调招商并购基金、Allianz、安信证券、广发证券、海通证券、申万宏源证券、德邦证券等众多机构，线上、线下总计约330位投资者。	公司未来发展及战略方向、四网融通的进展及挑战、嘉里物流收购进展及融合计划等。	公司于2021年9月29日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年9月28日投资者关系活动记录表》(编号：2021-006)

## 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和中国证监会及深交所颁布的其他相关法律法规的要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部管理制度，规范公司行为。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

### 1、关于股东与股东大会

报告期内，公司严格按照《证券法》、《公司法》等法律法规的要求及公司制定的《股东大会议事规则》，规范股东大会召集、召开、表决程序，切实保证中小股东的权益，平等对待所有投资者，使他们能够充分行使自己的权利。聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维持全体股东的合法权益。

### 2、关于控股股东与公司

公司控股股东严格根据《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超越股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

### 3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司董事会严格按照《公司章程》、《独立董事工作制度》及《董事会议事规则》等相关规定召集召开董事会，各董事认真出席董事会，认真审议各项议案，履行职责，勤勉尽责。独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，对重要及重大事项发表独立意见。

### 4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生监事人选，监事会人数及人员构成符合法律法规的要求。公司监事会严格按照《公司章程》及

《监事会议事规则》等相关规定召集召开监事会，各监事认真出席监事会，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况等进行监督并发表意见。

### 5、关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深交所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。

### 6、关于投资者关系管理

报告期内，公司严格按照有关法律法规及《深圳证券交易所股票上市规则》履行信息披露义务，以确保公司所有股东以平等的机会获得信息；此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式及时解答投资者问题；指定证券事务部为专门的投资者关系管理机构，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

### 7、绩效评价与激励

通过绩效考核，有效地达到了公司对每位员工的评价，进一步了解每一位员工的工作能力与专长，从而有效地调整合适岗位，达到绩效考核的目标；公司正逐步完善绩效考评机制，公司高级管理人员和中层管理人员的薪酬与公司经营业绩指标挂钩。

### 8、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。公司将在治理方面继续加大力度，不断完善公司法人治理结构，继续做好信息披露工作，以增强公司透明度，加强投资者关系管理，保护中小投资者利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东明德控股及实际控制人王卫先生在公司重大资产重组时，于2017年1月23日做出了《关于保持上市公司独立性的承诺》，承诺严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，保持上市公司在资产、人员、财务、机构、业务方面的独立性，该承诺事项长期有效。截至本报告期末，明德控股及王卫先生切实履行独立性承诺，不存在影响公司独立性的情形，公司与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立。

## 三、同业竞争情况

不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021年第一次临时股东大会	临时股东大会	18.83%	2021年01月27日	2021年01月28日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年第一次临时股东大会决议公告》(2021-011)
2021年第二次临时股东大会	临时股东大会	69.84%	2021年03月02日	2021年03月03日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年第二次临时股东大会决议公告》(2021-025)
2020年年度股东大会	年度股东大会	69.19%	2021年04月09日	2021年04月10日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2020年年度股东大会决议公告》(2021-049)
2021年第三次临时股东大会	临时股东大会	67.63%	2021年06月15日	2021年06月16日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年第三次临时股东大会决议公告》(2021-080)
2021年第四次临时股东大会	临时股东大会	68.06%	2021年11月15日	2021年11月16日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《2021年第四次临时股东大会决议公告》(2021-128)

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	期初 持股数 (股)	股票期权	被授予的 限制性 股票数量 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他 增减变动 (股)	期末 持股数 (股)	股份增减 变动的原因
王卫	董事长、总经理	现任	男	52	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
林哲莹	副董事长	现任	男	58	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
张懿宸	董事	现任	男	59	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
邓伟栋	董事	现任	男	55	2019年04月09日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
刘澄伟	董事	现任	男	52	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
何捷	董事	现任	男	47	2021年11月15日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
	2021年09月29日													
陈飞	董事、副总经理	现任	男	47	2019年12月27日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
罗世礼	董事	现任	男	60	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
周忠惠	独立董事	现任	男	75	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
金李	独立董事	现任	男	52	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
叶迪奇	独立董事	现任	男	75	2017年02月15日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
周永健	独立董事	现任	男	72	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
岑子良	监事会主席	现任	男	57	2019年12月27日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
王佳	监事	现任	女	43	2021年04月09日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
刘冀鲁	监事	现任	男	75	2016年12月28日	至今	69,883,780	0	0	0	14,000,000	0	55,883,780	个人资金需求
褚燕	职工代表监事	现任	女	44	2021年04月08日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
李菊花	职工代表监事	现任	女	43	2019年12月27日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
李胜	副总经理	现任	男	56	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
许志君	副总经理	现任	男	46	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
甘玲	副总经理、 董事会秘书	现任	女	48	2016年12月28日	至今	0	0	0	0	0	0	0	-
孙逊	监事会主席	离任	男	45	2019年12月27日	2021年03月16日	0	0	0	0	0	0	0	-
李莉	职工代表监事	离任	女	50	2019年12月27日	2021年03月16日	0	0	0	0	0	0	0	-
伍玮婷	董事	离任	女	51	2016年12月28日	2021年09月28日	0	0	0	0	0	0	0	-
	2021年04月24日													
合计	-	-	-	-	-	-	69,883,780	0	0	0	14,000,000	0	55,883,780	-

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是  否



董事、监事、高级管理人员任期内离任或解聘的具体情况及其原因，详见下表“公司董事、监事、高级管理人员变动情况”。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
孙逊	监事会主席	离任	2021年03月16日	因个人工作岗位调整原因，辞去监事及监事会主席职务。
李莉	职工代表监事	离任	2021年03月16日	因个人工作岗位调整原因，辞去监事职务。
褚燕	职工代表监事	被选举	2021年04月08日	补选为职工代表监事。
王佳	监事	被选举	2021年04月09日	补选为监事。
伍玮婷	副总经理、财务负责人	离任	2021年04月24日	因个人原因，辞去副总经理、财务负责人职务。
伍玮婷	董事	离任	2021年09月28日	因个人原因，辞去董事职务。
何捷	副总经理、财务负责人	聘任	2021年09月29日	聘任为公司副总经理、财务负责人。
何捷	董事	被选举	2021年11月15日	补选为非独立董事。

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 董事会

#### 董事长

王卫先生，男，1970年出生，顺丰控股创始人及实际控制人，现任顺丰控股董事长兼总经理。2021年2月至今任顺丰房托资产管理有限公司董事会主席兼非执行董事，2021年10月至今任嘉里物流(00636.HK)董事会主席兼非执行董事。

#### 副董事长

林哲莹先生，男，1964年出生。毕业于山西财经大学，北京大学光华管理学院EMBA，法国雷恩商学院工商管理学博士。1987年至2010年任职原外经贸部、商务部。2011年至今任古玉资本管理有限公司董事长，2020年1月至今任新东方在线科技控股有限公司(H股证券代码：1797)独立非执行董事。2013年至2016年任泰森控股副董事长，2016年12月至2019年12月任顺丰控股副总经理，2016年12月至今任顺丰控股副董事长。

#### 董事

张懿宸先生，男，1963年出生，毕业于美国麻省理工学院，计算机科学学士。1987年至2000年历任格林威治资本市场公司、东京银行纽约分部证券自营交易业务负责人、美林证券大中华区债券资本市场主管，2000年至2002年任中信泰富执行董事及中信泰富信息科技公司总裁，2002年参与创建中信资本

控股，现任中信资本控股有限公司董事长兼首席执行官、哈药集团股份有限公司董事长(600664.SH)、万科企业股份有限公司(000002.SZ、2202.HK)独立非执行董事、香港交易及结算所有有限公司(0388.HK)独立非执行董事。2013年至2016年任泰森控股董事，2016年12月至今任顺丰控股董事。

邓伟栋先生，男，1967年出生，毕业于南京大学大地海洋科学系自然地理专业，理学博士。1994年至1997年任职海南省洋浦经济开发区管理局，1997年至2005年任职于中国南山开发集团，历任研究发展部副总经理、总经理，2006年至2009年任赤湾集装箱码头有限公司副总经理、深圳妈港仓码有限公司总经理，2009年至2011年任招商局国际有限公司总经理助理兼企划与商务部总经理，2011年至2015年任招商局国际有限公司副总经理，2015年至2021年任招商局集团有限公司资本运营部部长，2021年至今任招商局集团有限公司战略发展部部长。现任中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(000039.SZ、2039.HK)董事、招商局能源运输股份有限公司(601872.SH)董事、招商局蛇口工业区控股股份有限公司(001979.SZ)董事、招商局港口控股有限公司(00144.HK)执行董事、中国外运股份有限公司(601598.SH、0598.HK)董事。2019年4月至今任顺丰控股董事。

刘澄伟先生，男，1970年出生，毕业于苏州大学，金融学硕士，高级经济师、律师。2008年至2009年任苏州创业集团有限公司副总裁，2009年至2016年任苏州工业园区社保公积金管理中心主任，2012年至2016年兼任苏州工业园区劳动和社会保障局副局长，2016年至2020年任苏州元禾控股股份有限公司副董事长兼总裁，2021年1月至今任苏州元禾控股股份有限公司董事长兼总裁。现任中际旭创股份有限公司(300308.SZ)董事。2016年任泰森控股董事，2016年12月至今任顺丰控股董事。

何捷先生，男，1975年出生，毕业于香港大学及清华大学，香港注册会计师及美国注册会计师，于财务管理及互联网行业拥有24年经验。1997年至2005年先后就职于安达信会计师事务所、普华永道会计师事务所任审计及咨询部高级经理；2005年至2008年任搜狐集团(SOHU.US)高级财务总监；2009年至2014年任畅游公司(CYOU.US)CFO；2014年至2021年任狐狸金服金融科技集团CEO；2015年至今任长城证券股份有限公司(002939.SZ)独立董事。2021年9月至今任顺丰控股副总经理兼财务负责人，2021年10月至今任嘉里物流(00636.HK)非执行董事，2021年11月至今任顺丰控股董事。

陈飞先生，男，1975年出生，毕业于美国宾夕法尼亚大学沃顿商学院，工商管理硕士。2006年至2016年任高盛投资银行部执行董事。2016年至2018年任顺丰控股助理CEO，2018年至2021年3月任顺丰控股首席战略官，2019年12月至今任顺丰同城(9699.HK)董事会主席兼非执行董事，2021年3月至今任顺丰控股助理CEO，2021年10月至今任嘉里物流(00636.HK)非执行董事，2019年12月至今任顺丰控股董事兼副总经理。

罗世礼先生，男，1962年出生，毕业于英国剑桥大学，计算机科学博士。2002年5月至2012年11月历任平安保险(集团)有限公司数据中心总经理、信息总监兼信息管理中心总经理、集团副总经理兼首席信息执行官。2016年至2019年3月任顺丰控股首席信息执行官、副总经理，2019年3月至今任顺丰控股首席顾问，2016年12月至今任顺丰控股董事。

周忠惠先生，男，1947年出生，毕业于上海财经大学，经济学博士，中国注册会计师协会资深会员，中国上市公司协会财务总监专业委员会委员，中国评估师协会咨询委员。周忠惠先生现任上海复旦张江生物医药股份有限公司(688505.SH、1349.HK)独立非执行董事、中远海运控股股份有限公司(601919.SH、01919.HK)独立非执行董事、中信证券股份有限公司(600030.SH、6030.HK)独立非执行董事。周忠惠先生曾任上海财经大学会计系讲师、副教授、教授，香港鑫隆有限公司财务总监，普华永道中天会计师事务所总经理、主任会计师，普华永道中天会计师事务所资深合伙人、高级顾问，证监会首席会计师、证监会国际顾问委员会委员、中国注册会计师协会审计准则委员会委员、中国总会计师协会常务理事、中国太平洋保险(集团)股份有限公司(601601.SH、2601.HK)独立非执行董事。2016年12月至今任顺丰控股独立董事。

金李先生，男，1970年出生，毕业于麻省理工学院，博士。1992年7月至1994年5月任复旦大学国际金融系教员，2001年7月至2007年6月任哈佛商学院金融学助理教授，2007年7月至2012年6月任哈佛商学院金融学副教授，现任北京大学光华管理学院金融系讲席教授、北京大学经济与管理学部副主任、牛津大学金融学终身教职正教授、中信百信银行股份有限公司独立董事、大成基金管理有限公司董事、中国平安保险(集团)股份有限公司(601318.SH、02318.HK)独立非执行董事。金李先生于2018年3月当选中国人民政治协商会议全国委员会委员。2016年12月至今任顺丰控股独立董事。

叶迪奇先生，男，1947年出生，毕业于香港大学，工商管理硕士，伦敦银行特许协会会员，获香港财务策划师学会颁授注册理财策划师(CFP)资格、香港银行学会颁授专业财富管理师(CFMP)资格。叶迪奇先生现任新鸿基地产发展有限公司(0016.HK)独立非执行董事、联合国儿童基金会香港委员会名誉委员。叶迪奇先生曾任汇丰银行中国区业务总裁、汇丰银行总经理、交通银行总行副行长、中国平安保险(集团)股份有限公司(601318.SH、02318.HK)独立非执行董事、南华集团控股有限公司(0413.HK)独立非执行董事，此外，叶迪奇先生亦曾服务于包括香港航空咨询委员会、香港艺术发展局和香港城区重建局在内之多个咨询委员会。叶迪奇先生于2003年获颁铜紫荆星章。2017年2月至今任顺丰控股独立董事。

周永健先生，男，1950年出生，为香港和英格兰及威尔士认可的执业律师，香港都会大学(前称香港公开大学)及香港科技大学荣誉博士。周永健先生于香港担任职业律师逾40年，现为观韬律师事务所(香港)之高级顾问及全球主席、中国委托公证人协会会员、香港铁路有限公司(0066.HK)独立非执行董事、信星鞋业集团有限公司(1170.HK)非执行董事、平安健康医疗科技有限公司(1833.HK)独立非执行董事、北京北辰实业股份有限公司(0588.HK)独立非执行董事、壹账通金融科技有限公司(OCFT.US)独立董事。周永健先生于1997年至2000年间为香港律师会会长，亦为香港证监会程序覆检委员会前任主席、香港赛马会董事局前任主席，曾任亚洲联合基建控股有限公司(0711.HK)非执行董事、福田实业(集团)有限公司(0420.HK)独立非执行董事。周永健先生于1998年获委任为太平绅士，并于2003年获颁银紫荆星章。2003年至今，周永健先生任中国人民政治协商会议全国委员会委员。2016年12月至今任顺丰控股独立董事。

## 监事会

### 监事会主席

岑子良先生，男，1965年出生，1997年至今历任顺丰集团区域总经理、企划总监、营运总监、营运本部副总裁、工业工程负责人、采购供应链中心负责人，现任香港区负责人，2019年12月至2021年4月任顺丰控股监事，2021年4月至今任顺丰控股监事会主席。

### 监事

王佳女士，女，1979年出生，毕业于深圳大学，经济学学士。2002年至2007年任职于德勤华永会计师事务所深圳分所；2007年至2014年任职于安永(中国)企业咨询有限公司深圳分公司；2014年至2016年任泰森控股内控负责人；2017年至今担任顺丰控股内控负责人。2021年4月至今任顺丰控股监事。

刘冀鲁先生，男，1947年出生，大学学历，工程师，安徽省优秀民营企业家，马鞍山市老科协副会长，安徽省冶金协会副会长，马鞍山市企业家联合会副会长，马鞍山工经联常务副会长，当涂县人大代表，历任马鞍山市鼎泰金属制品公司总经理、马鞍山市鼎泰科技有限责任公司董事长兼总经理、马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司董事长兼总经理、党委书记。2016年12月至今任顺丰控股监事。

褚燕女士，女，1978年出生，毕业于南京财经大学。2001年入职顺丰集团，历任江苏南京分公司人力资源主管、南京区人力资源负责人、人力资源部华东派驻组负责人、华东销售部负责人、供应链方案+业务架构组负责人、零售解决方案组负责人、速运事业群综合服务中心负责人职务。2020年11月至今任顺丰控股人才生态与供应链中心负责人。2021年4月至今任顺丰控股职工代表监事。

李菊花女士，女，1979年出生，毕业于同济大学。2002年至2004年任雀巢集团上海太太乐调味食品有限公司会计主管，2004年至2008年任沃尔玛中国总部会计经理，2008年至2010年任百安居深圳财务经理，2010年至2012年任茂业国际控股有限公司(0848.HK)财务总监。2012年至2016年历任泰森控股会计副总监、会计总监、税务总监，2017年至2021年8月任顺丰控股财务共享中心负责人，2021年8月至今任顺丰控股CFO办公室负责人，2019年12月至今任顺丰控股职工代表监事。

### 高级管理层

王卫先生、陈飞先生、何捷先生的工作经历及任职、兼职情况请见“董事会”部分。

李胜先生，男，1966年出生，毕业于四川师范大学，法学学士。1997年至2005年任沃尔玛中国高管。2005年至2013年历任泰森控股审计监察部负责人、湖北区总经理、华中本部总裁、华西本部总裁，2013年至2021年5月任顺丰航空总裁，2021年6月至今任顺丰航空董事长。2013年至2016年任泰森控股董事、2015年至2016年任泰森控股副总经理，2016年12月至今任顺丰控股副总经理。

许志君先生，男，1976年出生，毕业于新加坡国立大学，物流管理专业硕士学位。2001年至2004年任IDSC公司企业咨询顾问。2004年至2015年历任泰森控股规划总经理、战略规划总监、企业发展总监、营运本部总裁、集团副总裁兼大营运负责人，2015年至2016年任泰森控股副总经理、助理首席营运官、速运事业群首席营运官，2016年12月至今任顺丰控股副总经理。

甘玲女士，女，1974年出生，毕业于美国德州大学奥斯丁分校，工商管理硕士学位。2006年至2010年任纽约老虎基金系列寇图资本(Coatue)分析师，2010年至2015年任茂业国际控股有限公司(0848.HK)副总经理。现任深圳证券交易所理事会上诉复核委员会委员、博士后工作站导师。2015年加入顺丰集团，2016年起至今任顺丰控股董事会秘书、副总经理。

### 在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王卫	深圳明德控股发展有限公司	执行董事	1997年11月05日	至今	否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王卫	广东数程科技有限公司	董事、总经理	2018年08月03日	至今	否
王卫	大湾区航空有限公司	董事	2020年12月10日	2021年08月18日	是
王卫	顺丰房托资产管理有限公司	董事会主席、非执行董事	2021年02月03日	至今	否
林哲莹	古玉资本管理有限公司	执行董事	2011年01月12日	至今	是
林哲莹	北京新越方德投资管理有限公司	执行董事	2015年03月27日	至今	否
林哲莹	苏州古玉股权投资管理有限公司	执行董事	2013年09月16日	至今	否
林哲莹	苏州瑞璞股权投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2014年03月15日	至今	否
林哲莹	苏州风铃股权投资管理合伙企业(普通合伙)	执行事务合伙人	2013年08月22日	至今	否
林哲莹	古玉投资管理(北京)有限公司	执行董事	2011年10月19日	至今	否
林哲莹	Skyard Investments Limited	执行董事	2014年01月15日	至今	否
林哲莹	北京数字绿土科技有限公司	董事	2016年05月05日	至今	否
林哲莹	福州元章贸易有限公司	执行董事	2019年06月06日	至今	否
林哲莹	新东方在线科技控股有限公司	独立非执行董事	2020年01月20日	至今	是
林哲莹	航天时代飞鹏有限公司	董事	2020年12月25日	至今	否
林哲莹	昆山邦宸股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2020年11月04日	至今	否
林哲莹	苏州古玉鼎若股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2020年10月13日	至今	否
林哲莹	金宝贝控股集团股份有限公司	董事	2020年12月01日	至今	否
林哲莹	朗星无人机系统有限公司	董事长	2019年04月11日	2021年02月05日	否
林哲莹	呈和科技股份有限公司	董事	2015年12月22日	2021年09月02日	否
张懿宸	佳堡有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	CC (2015B) GP Ltd.	董事	2015年04月24日	至今	否
张懿宸	CCAIM Holdings Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding Ltd.	董事	2016年01月27日	至今	否
张懿宸	CCP Holdings Ltd.	董事	2010年06月08日	至今	否
张懿宸	CCVP (HK) Limited	董事	2012年01月17日	2021年12月23日	否
张懿宸	CCVP Advisory Ltd.	董事	2012年01月17日	至今	否
张懿宸	CCVP GP Ltd.	董事	2012年01月17日	至今	否
张懿宸	China Venture Capital and Private Equity Association Limited	董事	2008年02月18日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Asset Management Limited	董事会主席	2004年12月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital China Mezzanine Fund Limited	董事会主席	2005年12月23日	至今	否
张懿宸	恒信资本工程机械投资有限公司	董事	2008年06月30日	至今	否
张懿宸	思齐资本融资有限公司	董事	2006年02月01日	至今	否
张懿宸	思齐资本金融控股有限公司	董事	2007年08月31日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张懿宸	CITIC Capital Global Services Holdings Limited	董事	2007年07月31日	至今	否
张懿宸	中信资本担保投资有限公司	董事	2010年02月26日	至今	否
张懿宸	恒信资本起重机械投资有限公司	董事	2008年06月30日	至今	否
张懿宸	中信资本控股有限公司	董事会主席	2002年05月27日	至今	是
张懿宸	CITIC Capital Iceland Investment Limited	董事	2005年01月21日	至今	否
张懿宸	思齐资本投资咨询有限公司	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	思齐资本投资有限公司	董事	2003年06月06日	至今	否
张懿宸	思齐资本商机(香港)有限公司	董事	2006年06月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital MB Investment Limited	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Ming Kang Healthcare Investment Holdings Limited	董事	2007年04月23日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Silk Road GP Ltd.	董事	2016年02月01日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Investment Holdings Limited	董事	2011年08月05日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna GP Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Investment Advisor (Hong Kong) Limited	董事	2010年05月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Manager Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CKIF CITIC Capital Carry GP Ltd.	董事	2012年08月24日	至今	否
张懿宸	CP Management Holdings Limited	董事	2009年04月08日	至今	否
张懿宸	道尔顿基金有限公司	董事	2014年09月22日	至今	否
张懿宸	Excel Wisdom Holding Limited	董事	2012年06月20日	至今	否
张懿宸	Fuwa Heavy Industry Co., Ltd.	副董事长	2008年01月07日	至今	否
张懿宸	哈药集团有限公司	董事长、法定代表人	2005年08月01日	至今	否
张懿宸	Ming Kang Healthcare Investment Limited	董事	2007年05月08日	至今	否
张懿宸	Multifield International Limited	董事	2005年04月26日	至今	否
张懿宸	采佳国际有限公司	董事	2015年02月17日	至今	否
张懿宸	Peace Investment Limited	董事	2011年08月10日	至今	否
张懿宸	Perfect Business Limited	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	Pioneer Way Investments Limited	董事	2006年10月09日	至今	否
张懿宸	兴耀投资有限公司	董事	2007年02月12日	至今	否
张懿宸	Smart Goal Limited	董事	2016年01月27日	至今	否
张懿宸	Sun Success International Limited	董事	2003年01月07日	至今	否
张懿宸	Super Sun Profits Limited	董事	2005年10月04日	至今	否
张懿宸	Treasure Land Holdings Limited	董事	2016年01月27日	至今	否
张懿宸	汇盈国际资本有限公司	董事	2010年02月19日	至今	否



任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张懿宸	本源投资顾问(北京)有限公司	董事	2012年03月28日	至今	否
张懿宸	嘉强(上海)咨询有限公司	董事	2003年05月07日	至今	否
张懿宸	开信创业投资管理(北京)有限公司	董事长	2008年08月01日	至今	否
张懿宸	开信创业投资有限公司	董事	2008年08月01日	至今	否
张懿宸	上海斯特福德置业有限公司	董事	2015年06月05日	至今	否
张懿宸	上海信铭投资咨询有限公司	董事	2007年11月06日	至今	否
张懿宸	思齐丰悦(大连)有限公司	董事	2008年08月13日	至今	否
张懿宸	思齐资本(天津)股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2009年07月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(天津)投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2009年07月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(中国)投资有限公司	董事	2008年04月22日	至今	否
张懿宸	思齐资本文化旅游(成都)股份有限公司	董事长	2016年03月08日	至今	否
张懿宸	Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月09日	至今	否
张懿宸	RCIF Asset Management Limited	董事	2016年11月08日	至今	否
张懿宸	RCIF Partners GP Limited	董事	2016年11月08日	至今	否
张懿宸	中信资本股权投资(天津)股份有限公司	董事长	2010年12月14日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Alternative Investment Management Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding II Ltd.	董事	2017年03月15日	至今	否
张懿宸	信宸资本慈善基金有限公司	董事	2011年05月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Holdings Limited	董事	2017年05月05日	至今	否
张懿宸	Grand Foods Holdings Limited	董事长	2017年07月31日	至今	否
张懿宸	Stockbridge Capital Group, LLC	董事	2017年01月01日	至今	否
张懿宸	Ultra Brilliant Advisory Limited	董事	2017年05月08日	至今	否
张懿宸	中信资本(宁波)投资管理有限公司	董事长	2017年05月03日	至今	否
张懿宸	鹏威投资咨询(上海)有限公司	董事	2015年08月28日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital OI GP Ltd.	董事	2018年11月23日	至今	否
张懿宸	CCOI Investment Holdings Limited	董事	2018年11月23日	至今	否
张懿宸	CCP Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月14日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources Services Ltd.	董事	2019年06月05日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources Holding Ltd.	董事	2019年06月05日	至今	否
张懿宸	Frontier Strategic Resources GP Ltd.	董事	2019年06月05日	至今	否
张懿宸	Cityneon Holdings Pte. Ltd.	董事	2019年05月31日	至今	否
张懿宸	中信(深圳)创新股权投资管理有限公司	董事长	2018年10月02日	至今	否
张懿宸	Global Nature Investment Holdings Limited	董事	2019年09月23日	至今	否
张懿宸	CCHL Investment Holdings Limited	董事	2019年02月19日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张懿宸	Trustar Capital Holdings Limited	董事	2020年02月20日	至今	否
张懿宸	CCHL Fast Food Holdings Limited	董事	2019年08月12日	至今	否
张懿宸	Xinchen Capital Company Limited	董事	2020年03月20日	至今	否
张懿宸	万科企业股份有限公司	独立非执行董事	2020年06月30日	至今	是
张懿宸	AsialInfo Technologies Limited 亚信科技控股有限公司	非执行董事	2018年06月26日	至今	否
张懿宸	信宸资本(天津)投资管理有限公司	董事长	2020年08月26日	至今	否
张懿宸	哈药集团股份有限公司	董事长	2021年01月08日	至今	否
张懿宸	Trustar Capital Company Limited	董事	2020年09月28日	至今	否
张懿宸	Doha Venture Capital LLC	非执行董事	2019年06月19日	至今	否
张懿宸	GNC Holdings, LLC	董事会主席	2021年01月04日	至今	否
张懿宸	Hong Kong Exchanges and Clearing Limited 香港交易及结算所有限公司	独立非执行董事	2021年04月28日	至今	是
张懿宸	远信(珠海)私募基金管理有限公司	董事	2022年01月11日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾控股股份有限公司	总裁、副董事长	2016年03月22日	至今	是
刘澄伟	中新苏州工业园区创业投资有限公司	董事长、总经理	2016年05月03日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区沙湖金融服务有限公司	执行董事	2016年05月03日	至今	否
刘澄伟	凯风创业投资有限公司	执行董事、总经理	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区原点创业投资有限公司	执行董事、总经理	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	元禾股权投资基金管理有限公司	董事长、总经理	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	国开开元股权投资基金管理有限公司	董事	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	华芯投资管理有限责任公司	董事	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾辰坤股权投资基金管理中心 (有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾原点创业投资管理有限公司	董事长	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元股权投资基金管理 有限公司	董事长	2016年04月22日	至今	否
刘澄伟	华亿创业投资管理(苏州)有限公司	董事长	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创创业投资有限公司	董事、总经理	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州德睿亨风创业投资有限公司	董事长	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	西藏凯风进取创业投资有限公司	董事	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	国创元禾创业基金(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元顺风股权投资管理中心(有限 合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元并购股权投资基金合伙企 业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘澄伟	苏州工业园区重元齐家股权投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元并购股权投资管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾秉胜股权投资基金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创元禾二期创业投资有限公司	执行董事	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	英菲尼迪-中新创业投资企业	联合管理委员会委员	2016年04月27日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资管理有限公司	董事长	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	华人文化有限责任公司	董事	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	CMC Holdings Limited	董事	2016年05月11日	至今	否
刘澄伟	华圆管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年08月29日	至今	否
刘澄伟	元禾管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年10月18日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云股权投资管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云创业投资企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区润新企业管理咨询有限公司	执行董事	2017年07月22日	2021年07月17日	否
刘澄伟	同程控股股份有限公司	董事	2017年11月01日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾新兴产业投资管理有限公司	执行董事	2017年09月27日	至今	否
刘澄伟	元禾厚望(苏州)投资管理有限公司	董事长	2017年09月22日	至今	否
刘澄伟	元禾璞华(苏州)投资管理有限公司	董事长	2018年01月10日	至今	否
刘澄伟	江苏惠泉元禾知识产权科创基金(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2019年02月26日	至今	否
刘澄伟	中际旭创股份有限公司	董事	2020年06月09日	至今	否
刘澄伟	中鑫元禾(苏州)科创投资基金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2019年12月31日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾商汤创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2020年08月20日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾之星创业投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2020年10月29日	至今	否
刘澄伟	苏州同程旅金科技有限公司	董事	2021年03月01日	至今	否
刘澄伟	苏州同程航旅科技有限公司	董事	2021年02月26日	至今	否
刘澄伟	苏州盛科通信股份有限公司	董事	2020年12月01日	至今	否
刘澄伟	元禾璞华同芯(苏州)投资管理有限公司	董事长	2020年11月17日	至今	否
邓伟栋	重庆钱宝跨境科技有限公司	董事	2014年04月23日	至今	否
邓伟栋	招商局能源运输股份有限公司	董事	2019年04月26日	至今	否
邓伟栋	招商局投资发展有限公司	总经理	2020年04月13日	至今	否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
邓伟栋	招商局太平湾开发投资有限公司	董事	2020年04月28日	至今	否
邓伟栋	深圳市招广投资有限公司	董事长、总经理	2020年05月14日	至今	否
邓伟栋	中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司	董事	2020年10月09日	至今	否
邓伟栋	中国经贸船务有限公司	总经理、执行董事、法人	2021年02月20日	至今	否
邓伟栋	招商局创新投资管理有限责任公司	董事	2021年08月16日	至今	否
邓伟栋	招商局蛇口工业区控股股份有限公司	董事	2021年10月19日	至今	否
邓伟栋	招商局港口控股有限公司	执行董事	2021年10月28日	至今	否
邓伟栋	中国外运股份有限公司	董事	2021年11月02日	至今	否
邓伟栋	招商局港通发展(深圳)有限公司	执行董事、总经理	2018年01月16日	2021年03月30日	否
邓伟栋	招商局积余产业运营服务股份有限公司	董事	2019年12月12日	2021年04月01日	否
邓伟栋	招商局(辽宁)港口发展有限公司	执行董事、总经理	2018年05月16日	2021年01月08日	否
邓伟栋	虹辉(香港)有限公司	董事	2018年02月09日	2021年02月25日	否
罗世礼	Jolokia Partner Limited	董事	2012年05月12日	至今	否
罗世礼	Jolokia Holding Limited	董事	2013年04月10日	至今	否
何捷	长城证券股份有限公司	独立董事	2015年03月31日	至今	是
何捷	Fox Financial Technology Group Limited	董事	2014年04月04日	至今	否
岑子良	港威(香港)国际有限公司	董事	2019年02月01日	至今	否
岑子良	Kin Shun Information Technology Holdings Limited	董事	2019年02月01日	至今	否
岑子良	Kin Shun Information Technology Limited	董事	2019年02月01日	至今	否
周忠惠	上海复旦张江生物医药股份有限公司	独立非执行董事	2013年05月30日	至今	是
周忠惠	中远海运控股股份有限公司	独立非执行董事	2017年05月25日	至今	是
周忠惠	高盛高华证券有限责任公司	独立非执行董事	2017年09月19日	2021年11月11日	是
周忠惠	中信证券股份有限公司	独立非执行董事	2019年05月27日	至今	是
周忠惠	云从科技集团股份有限公司	董事	2019年11月30日	至今	是
周忠惠	苏州元禾控股股份有限公司	董事	2020年03月01日	至今	是
周永健	观韬律师事务所(香港)	高级顾问	2016年02月01日	至今	是
周永健	香港铁路有限公司	独立非执行董事	2016年05月18日	至今	是
周永健	平安健康医疗科技有限公司	独立非执行董事	2018年05月03日	至今	是
周永健	信星鞋集团有限公司	非执行董事	1994年06月10日	至今	是
周永健	壹账通金融科技有限公司	独立非执行董事	2020年10月01日	至今	是
周永健	北京北辰实业股份有限公司	独立非执行董事	2021年05月13日	至今	是
金李	中信百信银行股份有限公司	独立董事	2017年09月05日	至今	是
金李	大成基金管理有限公司	董事	2016年04月25日	至今	是
金李	中国平安保险(集团)股份有限公司	独立非执行董事	2021年08月20日	至今	是
叶迪奇	新鸿基地产发展有限公司	独立非执行董事	2004年09月28日	至今	是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
叶迪奇	平安壹账通银行(香港)有限公司	独立非执行董事	2019年08月30日	2021年11月10日	是
陈飞	湖北省国际航空产业新城发展有限公司	董事	2016年12月08日	2021年07月02日	否
李胜	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
许志君	中铁顺丰国际快运有限公司	副董事长	2018年06月28日	至今	否
甘玲	Sunrise Capital Feeder Fund Ltd.	董事	2015年04月16日	至今	否
在其他单位任职情况的说明	无。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

#### 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

进一步完善公司董事、监事及高级管理人员的薪酬管理体系，建立与现代企业制度相适应、与责权利相匹配的激励与约束机制，充分调动公司董事、监事及高级管理人员的工作积极性，公司制定《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，该制度于公司2017年第二次临时股东大会审议通过，并于公司2020年第一次临时股东大会修订。

根据《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，公司对独立董事每年发放津贴，津贴数额由公司股东大会审议决定。独立董事津贴于股东大会通过其任职决议之日起的次月发放。

公司对外部董事、内部董事、外部监事、内部监事不另行发放津贴。内部董事和内部监事按照其所兼任的高级管理人员或其他职务对应的薪酬与考核管理办法领取相应的薪酬。

公司高级管理人员报酬确定机制：公司董事会薪酬管理委员会拟订和审查高级管理人员的考核办法、薪酬方案，并对高级管理人员的业绩和行为进行评估，报董事会批准。公司参照行业和地区收入水平，并考虑公司经营业绩、职务贡献等因素，确定高级管理人员的年度报酬。公司高级管理人员实行年薪制，其中固定薪酬参考市场水平、个人价值贡献等因素制定，年度奖金为浮动激励，与公司业绩和个人绩效结果关联。

公司内部董事、内部监事、高级管理人员薪酬的发放按照公司工资制度执行。



公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：人民币千元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	2021年从公司获得的 税前报酬总额 <sup>1</sup>		是否在公司关联方 获取报酬
					工资、奖金等	其他福利	
王卫	董事长、总经理	男	52	现任	1,122.00	0.00	否
林哲莹	副董事长	男	58	现任	-	-	是
张懿宸	董事	男	59	现任	-	-	是
邓伟栋	董事	男	55	现任	-	-	是
刘澄伟	董事	男	52	现任	-	-	是
何捷 <sup>2</sup>	董事、副总经理、财务负责人	男	47	现任	1,745.74	4.94	否
陈飞 <sup>2</sup>	董事、副总经理	男	47	现任	6,258.03	77.76	否
罗世礼	董事	男	60	现任	-	-	否
伍玮婷	原董事、原副总经理、原财务负责人	女	51	离任	2,901.20	51.85	否
周忠惠	独立董事	男	75	现任	680.00	-	是
金李	独立董事	男	52	现任	680.00	-	是
叶迪奇	独立董事	男	75	现任	680.00	-	否
周永健	独立董事	男	72	现任	680.00	-	是
孙逊	原监事会主席	男	45	离任	126.19	20.73	否
李莉	原职工代表监事	女	50	离任	843.64	14.60	否
刘冀鲁	监事	男	75	现任	-	-	是
岑子良	监事会主席	男	57	现任	1,171.61	72.76	否
李菊花	监事	女	43	现任	1,261.31	20.93	否
王佳	监事	女	43	现任	523.78	14.74	否
褚燕	监事	女	44	现任	666.63	41.25	否
李胜	副总经理	男	56	现任	3,880.80	48.55	否
许志君	副总经理	男	46	现任	2,607.95	71.33	否
甘玲	副总经理、董事会秘书	女	48	现任	2,167.20	31.97	否
合计					27,996.08	471.41	

注1：税前报酬总额为上述人员在2021年任职公司董监高期间在公司领取报酬的情况，包括工资、奖金、福利等。

注2：上表何捷先生、陈飞先生在报告期内从公司获得的工资、奖金等金额包括其从公司子公司嘉里物流领取的董事袍金。

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第五届董事会第十次会议	2021年01月07日	2021年01月08日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十次会议决议公告》(公告编号:2021-004)
第五届董事会第十一次会议	2021年02月08日	2021年02月10日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十一次会议决议公告》(公告编号:2021-013)
第五届董事会第十二次会议	2021年03月17日	2021年03月18日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十二次会议决议公告》(公告编号:2021-027)
第五届董事会第十三次会议	2021年04月22日	-	审议通过《公司2021年度第一季度报告全文及正文》
第五届董事会第十四次会议	2021年04月27日	2021年04月29日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十四次会议决议公告》(公告编号:2021-057)
第五届董事会第十五次会议	2021年05月13日	2021年05月14日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十五次会议决议公告》(公告编号:2021-061)
第五届董事会第十六次会议	2021年05月28日	2021年05月29日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十六次会议决议公告》(公告编号:2021-070)
第五届董事会第十七次会议	2021年08月20日	-	审议通过《公司2021年半年度报告全文及摘要》
第五届董事会第十八次会议	2021年09月29日	2021年09月30日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十八次会议决议公告》(公告编号:2021-109)
第五届董事会第十九次会议	2021年10月28日	2021年10月29日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第十九次会议决议公告》(公告编号:2021-115)
第五届董事会第二十次会议	2021年12月31日	2022年01月01日	详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上披露的《第五届董事会第二十次会议决议公告》(公告编号:2022-001)

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应 参加董事会次数	现场出席 董事会次数	以通讯方式 参加董事会次数	委托出席 董事会次数	缺席 董事会次数	是否连续两次 未亲自参加 董事会会议	出席 股东大会次数
王卫	11	0	11	0	0	否	3
林哲莹	11	0	11	0	0	否	3
张懿宸	11	0	11	0	0	否	0
邓伟栋	11	0	11	0	0	否	1
刘澄伟	11	0	11	0	0	否	0
何捷	1	0	1	0	0	否	0
陈飞	11	0	11	0	0	否	5
罗世礼	11	0	11	0	0	否	4
周忠惠	11	0	11	0	0	否	5
金李	11	0	11	0	0	否	1
叶迪奇	11	0	11	0	0	否	5
周永健	11	0	11	0	0	否	3
伍玮婷	8	0	8	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

无。

## 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

报告期内，公司董事勤勉尽责、积极履职。公司董事会共召开11次会次，所有董事均按时亲自出席，没有委托出席或缺席情况，公司董事详细了解公司整体生产运作和经营情况，对董事会会议的各项议题进行了认真审议，并积极发表意见和看法，对重大事项履行了合法有效的决策程序。公司独立董事认真行使职权，履行独立董事的职责，对公司的发展战略及规范运作等方面提出了许多指导性意见与合理化建议，并对相关重大事项发表独立意见，公司独立董事的独立意见详见与本报告同日刊登于巨潮资讯网的《2021年度独立董事述职报告》。

## 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	周忠惠、金李、伍玮婷	5	2021年2月4日	审议《2020年度内控审计发现及关键审计事项沟通》、《2020年度内审工作总结及2021年工作计划》		不适用	无
			2021年3月16日	审议《公司2020年度审计报告及其他专项报告》、《关于续聘普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2021年度审计机构的议案》、《公司2020年度财务决算报告》、《公司2020年内控自我评价报告》	1、公司本年度增加较多上市子公司,及新业态在不断发展,需重点关注内控体系是否全面覆盖这些新组织、是否及时更新,以及在不断增加的新系统下加强IT审计; 2、公司规模扩大加快,资金需求大,也操作很多资本运作,需根据	不适用	无
			2021年4月21日	审议《公司2021年第一季度报告》、《公司2021年第一季度内审工作报告》	未来业务发展规划,做好短期、中期、长期的资金筹划,保障公司健康的资本结构;	不适用	无
	周忠惠、金李		2021年8月19日	审议《公司2021年半年度审阅报告》、《公司2021年半年度财务报告》、《公司2021年第二季度内审工作报告》	3、公司本年度业绩波动较大,新产品新业务增长较快对盈利带来压力,公司需结合网络融通,调整运营模式,成本精细化管控,优化新产品的成本结构。	不适用	无
			2021年10月26日	审议《公司2021年度审计报告工作计划》、审议《公司2021年第三季度财务报告》、《公司2021年第三季度内审工作报告》		不适用	无
提名委员会	周永健、叶迪奇、王卫	2	2021年9月26日	审议《关于增补公司非独立董事候选人的议案》、《关于聘任副总经理暨财务负责人的议案》	-	不适用	无
			2021年12月28日	审议《关于增补第五届董事会审计委员会委员的议案》		不适用	无
薪酬与考核委员会	叶迪奇、周忠惠、罗世礼	1	2021年3月17日	审议《关于确认公司2020年报董监高披露薪酬的议案》、审议《关于2021年度高级管理人员薪酬计划的议案》	建议公司根据市场情况和自身情况,规划完整长期的激励方案,并且定期回顾。	不适用	无
战略委员会	金李、周永健、陈飞	1	2021年3月17日	审议《公司2020年度财务决算报告》、《公司2021年度财务预算报告》	认可并赞同公司的战略定位,顺丰的商业模式,是一种长期的可持续的商业模式,与国家发展经济发展的逻辑相符。	不适用	无
风险管理委员会	王卫、叶迪奇、周忠惠	1	2021年3月2日	审议《公司2020年风控工作总结》、《公司2021年风控工作规划》	智能风控是趋势,顺丰服务场景广泛,智能化识别技术对未来发展至关重要,建议公司继续加大科技投入。	不适用	无

## 八、监事会工作情况

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量(人)	-
报告期末主要子公司在职员工的数量(人)	177,129
报告期末在职员工的数量合计(人)	177,129
当期领取薪酬员工总人数(人)	177,129

#### 专业构成

专业构成类别	专业构成人数(人)
操作类	108,545
专业类	44,048
管理类	24,536
合计	177,129

#### 教育程度

教育程度类别	数量(人)
博士研究生	45
硕士研究生	4,150
大学本科	42,145
大专	36,911
高中/中专及以下	93,878
合计	177,129

### 2、薪酬政策

顺丰秉承高绩效高回报的薪酬理念，以价值创造为激励导向，对于高价值贡献的员工，公司提供有市场竞争力的薪酬回报体系，确保公司可持续发展的内在动力。公司以岗定薪，薪酬水平市场化。同时，通过差异化、多元化长短期激励机制，吸引和保留公司核心人才，使核心人员更紧密地与股东、公司的利益保持一致，驱动公司长期经营业绩持续增长。

### 3、培训计划

顺丰一贯秉持“人才是第一生产力”，坚持以人为本，过程中高度关注员工的成长和发展。2022年培训以“上接战略下达绩效”为主基调，关注员工和公司的共同成长和可持续发展，将继续加大对员工培训的投入预算。在培训规划的制定方面，各组织结合2022年核心工作、战略承接项目及人员短板分析制定匹配于组织的培训计划。具体覆盖人群和培训重点如下：

(一) 管理者培养：为公司基层管理者(如网点负责人、运作主管等)、中层管理者(如分部负责人、片区管理者等)、高层管理者(如地区负责人、处室负责人)建立了不同维度的领导力培养体系，如“灯塔行动—在职高管训战营”、“丰云计划—后备职能部负责人培养计划”、“启点联盟—网点负责人培养项目”等，倡导培养与实战结合，通过轮岗、进入项目等方式进行“干中学”、“干中练”，打造精英化的管理梯队，帮助员工在实践中塑造自身领导力及业务能力，从而助推公司战略转型，支持业务经营。

(二) 专业人员培养：除领导力培养体系，公司围绕专业人员提供“专员、高级专员、专家”的发展路径，开展定制化专业能力培养项目，如预备专家培养、专家大讲堂、应知应会学习PK赛等等，并提供职场通用能力、专业能力精品课程学习资源，帮助员工在专业领域内不断精进，同时全面提升职场通用能力，服务人员长远发展。

(三) 基层员工培养：针对收派员、仓管、客服、销售等员工群体，关注其服务意识、安全意识、沟通技巧的培养，其中针对销售人员根据能力开展分层分级培养，提升销售技巧、客制化解决方案制定和商务谈判能力。在关注人员业绩提升的同时，强调人员的可持续发展，通过心理健康的减压培训和“我在顺丰上大学”等项目，助力基层人员学历提升，关注个人长远发展。

顺丰在人员培养方面也关注线上化转型，2022年线上培养平台预算达近千万元。以“助力人才卓越发展”为宗旨，“学堂在线”是顺丰集团打造的人才培养一站式解决方案平台，集学习管理、班级管理、课程管理、导师辅导管理、讲师管理等功能于一体，并提供线上学习、考试测评、班级通关、作业等多样化的学习功能，覆盖企业培训的全部场景。同时平台为员工提供多种形式(如音视频、文档、图片、资讯等)的学习资源，满足员工随时随地的学习需求。

### 4、劳务外包情况

不适用



## 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

于2021年4月9日，公司召开2020年年度股东大会，审议通过《2020年度利润分配方案》：以公司2021年3月17日总股本4,556,440,455股减去公司回购专户股数11,010,729股后的股本4,545,429,726股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币3.30元(含税)，现金分红总金额为1,499,991,809.58元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该利润分配方案已于2021年4月20日实施完毕。

### 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

每10股送红股数(股)	0
每10股派息数(元)(含税)	1.80
每10股转增数(股)	0
分配预案的股本基数(股)	以未来实施2021年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数
现金分红金额(元)(含税)	以未来实施2021年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1.80元(含税)
以其他方式(如回购股份)现金分红金额(元)	0
现金分红总额(含其他方式)(元)	以未来实施2021年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1.80元(含税)
可分配利润(千元)	1,885,321
现金分红总额(含其他方式)占利润分配总额的比例	100%

### 本次现金分红情况

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%

### 利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审计，2021年度母公司实现净利润2,027,321千元，扣除按2021年度母公司实现净利润的10%提取法定盈余公积金202,732千元，加上年初未分配利润1,560,724千元，扣除2021年度内实际派发的现金股利1,499,992千元，截至2021年12月31日止，母公司可供股东分配的利润为1,885,321千元。  
公司2021年度利润分配预案为：以未来实施2021年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1.80元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

公司一直致力于企业内部控制体系的建设与优化工作，基于公司自身发展需要，结合外部监管要求，从制度、流程、授权及信息系统建设等多维度，搭建并持续完善内部控制管理体系，保障公司各项内部控制管理要求的贯彻落实。

在内部控制体系建设及落地有效性监督评价方面，公司董事会对公司内部控制制度的制定和有效执行负责，董事会审计委员会下设内部审计、内部控制等独立监督部门，负责对上市公司各内部机构、控股子公司以及对上市公司具有重大影响的参股公司的内部控制制度的完整性、合理性及其实施的有效性进行检查和评估，对会计资料及其它核心业务流程资料，以及反映财务收支及相关的经济活动的合法性、合规性、真实性和完整性进行评价。公司的内部审计、内部控制等部门每季度向审计委员会定期汇报各项内控内审发现，及问题发现的整改完成情况。同时，公司建立了完善的反舞弊机制，设立了反舞弊热线、投诉邮箱等，并由专人跟进各类投诉举报。针对舞弊容易产生的重点领域和关键环节，在开展内部审计、内部控制检查过程中合理关注可能存在的舞弊行为。

在机构设置上，公司已按照国家相关法律、法规及制度规范要求设立了股东大会、董事会、监事会及经营管理层。公司的最高权力机构是股东大会，董事会对股东大会负责，监事会负责监督董事及高管的工作。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、风险管理委员会、薪酬与考核委员会及提名委员会。公司基于行业特点及自身业务发展的需要，按照职能管理的要求，设置了战略管理、投资管理、人力资源管理、销售管理、营运管理、工程管理、采购管理、综合管理、财务管理及内部审计等职能部门。公司各项内部控制制度流程对各部门的职责分工、工作流程以及授权审批权限等内容进行了明确的规定，确保各职能部门各司其职、职责分离、相互监督、相互制约。

在内部控制流程制度建设上，公司制定了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《董事会审计委员会议事规则》、《董事会风险管理委员会议事规则》、《董事会薪酬与考核委员会议事规则》、《董事会战略委员会议事规则》及《董事会提名委员会议事规则》等规范化的治理制度，从制度上保障公司治理层各组织机构的规范运作，有效执行各项决策和独立监督职能。在经营层面已制定了一套包括资金管理、投融资管理、人力资源管理、信息系统管理、信息披露、关联交易、预算管理、合同管理、资产管理、采购管理、销售管理、成本费用管理以及财务管理等体系化的内部控制制度，用于规范公司的日常经营管理运作，以实现公司的内部控制目标。

在信息系统建设层面，公司持续加大科技管理底盘建设力度，在人工智能、大数据、物联网、信息安全等进行了前瞻性的布局与投入，提高并提升内部经营管理的效率和效果，增加客户服务能力以及风险预测、预警及防控能力，助力企业持续健康发展。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

报告期内，公司根据上市公司规范运作要求及公司《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》《关联交易内部控制及决策制度》《财务管理制度》《对外提供财务资助管理制度》《重大信息内部报告制度》《内部审计制度》等治理制度，对下属子公司的规范运作、投资、财务、人事、信息披露等事项进行管理，并根据上市公司内控评价体系，对子公司内控进行管理与监督。

报告期内公司完成部分要约收购嘉里物流联网有限公司，嘉里物流作为香港联交所上市公司，在遵守A股及H股上市规则等相关监管制度基础上，公司与嘉里物流双方开展公司治理、信息披露、业务合作等层面的整合。2021年10月起公司董事长王卫先生出任嘉里物流董事会主席兼非执行董事，董事何捷先生、陈飞先生出任嘉里物流非执行董事，参与嘉里物流的企业管治与重大经营决策；同时双方在公司治理与信息披露方面紧密衔接，以保障双方的信息披露均符合A股及H股上市公司监管规则；此外在业务方面持续探讨协作空间，双方充分实现优势互补，携手拓展全球物流市场。

### 十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

#### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022年3月31日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	81%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	90%

#### 缺陷认定标准

类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告重大错报、漏报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：董事、监事和高级管理人员舞弊；更正已公布的财务报告；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报、漏报。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：单独或连同其他缺陷对公司造成重大损失或产生重大负面影响的，出现以下情形认定为重大缺陷：公司决策程序不科学；违犯国家法律、法规；媒体负面新闻频现；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止可能造成公司损失或产生负面影响，虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的一个或多个内部控制缺陷的组合。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>

类别	财务报告	非财务报告
定量标准	<p>重大缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润5%以上(含5%)的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>重要缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%(含3%)的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>一般缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。</p>	<p>重大缺陷：可能造成损失的影响金额达到公司当年合并财务报表税前利润5%以上(含5%)的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>重要缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%(含3%)的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>一般缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。</p>
财务报告重大缺陷数量(个)		0
非财务报告重大缺陷数量(个)		0
财务报告重要缺陷数量(个)		0
非财务报告重要缺陷数量(个)		0

## 2、内部控制审计报告

### 内部控制审计报告中的审议意见段

我们认为，顺丰控股于2021年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2022年3月31日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司治理的意见》和中国证监会的工作部署，公司根据要求对上市公司治理工作进行专项自查。根据自查结果，公司已严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等规范运作要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，建立完善的公司内部法人治理结构、健全的内部管理制度，为独立董事和监事履职提供充分保障，重视股东回报，积极履行社会责任。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的要求。

本次自查也发现了个别需要整改的问题，例如公司未在章程中强制规定“单一股东及其一致行动人拥有权益的股份比例在30%及以上情形需要采取累积投票制”，在报告期内公司已经修改章程对应条款，完成整改。

通过本次专项自查工作，公司及管理层进一步提升了合规经营意识，上市公司作为资本市场建设的主体，需要肩负起时代使命，牢记初心、勇于担当、诚实守信、规范运作，需要敬畏市场、敬畏法治、敬畏专业、敬畏投资者。今后公司将专注主业、健康经营，不断完善公司内部法人治理结构，不断建立健全内部管理制度，不断加强对违规事项的防控力度，不断提升公司治理水平，不断提高经营水平，实现高质量发展。

## 一、重大环保问题

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

顺丰深刻地认识到践行绿色发展的重要意义。作为一家肩负社会责任感的企业，公司一直致力于打造可持续发展的供应链服务，希望能以身作则，通过企业运营的优化与升级，对全行业乃至全社会带来积极影响。

### 1. 制定碳减排目标

面对全球气候变化带来的挑战，作为负责任的物流行业领军者，我们基于过去的减碳成果制定了更具雄心的碳减排目标与战略规划，并于2021年6月5日世界环境日当天发布《顺丰控股碳目标白皮书2021》。公司承诺，将善用科技力量，推动绿色低碳变革，在2030年实现自身碳效率相较于2021年提升55%；同时，为打造气候友好型快递，将在2030年实现每个快件包裹的碳足迹相较于2021年降低70%。

为推进目标的达成，公司制定了十年减碳行动路线，基于业务增长预测，需要减少的碳排放量将逐年增加，公司拟通过调整用能结构、升级运输及业务模式、深入应用科技手段、以及林业碳汇和碳交易等其他途径来实现减碳目标。

同时我们打造了全新的碳排放管理平台“丰和”，克服业务范围广、细分场景多、对接系统繁多、数据底盘复杂等诸多挑战，整合集团碳排放与碳减排数据，覆盖包装、运输、中转、派送等多个环节，实现碳排放数据数字化管控，协助追踪目标完成进度，助力顺丰减碳目标的达成。

### 2. 践行可持续包装

顺丰持续打造快递包装循环生态圈，积极与上下游产业链合作，共同推进可持续包装发展进程。从包材制造商到物流企业，从消费者到回收企业，通过打通各个环节，推动绿色包装在全社会循环利用，践行循环包装全生命周期的绿色研发和绿色运营。

- **绿色包装**：顺丰顺应绿色包装发展趋势，持续推动绿色包装计划的落地执行，针对不同种类的托寄物细化包装操作要领，落实绿色包装要求。同时对胶袋、胶纸、贴纸、封条等8大类物料进行减量化、标准化、场景化的创新研发，实现包材适配的精细化改型创新。2021年，瘦身胶带封装比例达99.87%，电商快件不再二次包装率达99%，全年累计节省原纸约3.4万吨，节省塑料约6,200吨，减少碳排放7.3万吨。
- **循环包装**：顺丰通过循环包装及载具运营管理平台，为行业内外客户提供整体循环包装解决方案，针对不同场景投用了保密运输箱、机场循环箱、易碎品循环中转箱、食品循环箱、太阳能光伏板循环包装等成熟产品。2021年，在原有丰一box的基础上，顺丰推出碳中和产品π-box，采用更易回收的单一化材料PP蜂窝板材，易清理、抗戳穿，加强对快递托寄物保护。π-box于7月1日起试点投放运营，截止12月底已经投入π-box72万个，实现280万次的循环使用。

顺丰将科技持续注入自身运营，提升资源利用效率，减少各业务环节的碳排放；用科技力量推动绿色低碳变革，提升和重塑供应链物流环节。同时亦希望绿色价值延伸至供应链，倡导并携手上下游的伙伴和客户，通过科技赋能推动行业绿色转型升级，共同承担保护地球家园的责任，成为“零碳路上的合作伙伴”。



## 二、社会责任情况

顺丰作为国内领先的快递物流综合服务商，一直为商业社会的可持续发展而担当，努力践行社会责任。我们始终以客户为中心，为客户提供高品质的服务，助力客户创造价值；与客户、供应商、社区等利益相关方构建共赢的生态，实现共同发展；积极推动绿色物流的发展，为环境保护与可持续发展不懈努力；为员工发展提供通道，切实保障员工利益，为数十万顺丰人创造梦想舞台；合规经营，回馈股东，保护全体股东及利益相关者的权益；不忘初心，通过顺丰公益基金会积极参与公益，回馈社会。

2021年是建党100周年，是“十四五”规划的开局之年，是全面建设社会主义现代化国家新征程起步之年，也是顺丰勇往直前，彰显企业责任担当之年。在河南、宁波等多地遭遇严重汛情之时，顺丰第一时间调动全网应急资源，支援防汛救灾和困难群众救助工作；在助力乡村振兴上，顺丰持续优化智慧农业全产业链方案，协助政府落实扶农助农工作，携手员工及价值链上的合作伙伴，赋能新产业，激发产业活力，共创美好生活；对于国家提出的双碳目标，顺丰搭建碳排放管理体系，制定可行的碳减排目标与战略规划，从收、转、运、派各环节部署绿色解决方案，通过用能结构调整、升级运输及业务模式、深入应用科技手段等途径持续推进目标的达成。未来，顺丰将脚踏实地践行长期主义，履行给予各相关方的每一份承诺，为全球消费者提供便捷、可靠和有温度的服务。

顺丰履行社会责任情况详见公司于2022年3月31日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股2021年度可持续发展报告》。

## 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

顺丰是国内第一家将生鲜农产品以快递形式从农户手中直送城市消费者的快递物流企业，从此开启了从“田间”到“舌尖”的商业模式。一直以来，大量优质农产品在流通过程中遇到“易损、难包装、环节多、无法形成规模化”等问题，在市场推广中遇到“渠道少、形式单一、受众面小、无法形成品牌效应”等问题，久而久之，农户收效甚微，农产品创收盈利更无从谈起。把好的农产品运出去，更把好的农产品品牌“运”出去，是顺丰坚持的助农思路。

在田间地头建设农产品集收点、研发投入适应小批量分拨的移动分拣车、建设贴近产地的生鲜预处理中心、针对众多生鲜品类设计专属包装、在特色农产品丰收季调配专用冷藏车辆、专属全货机及多种运力资源等方式，我们不断刷新农产品在流通过程中的交付速度、不断创新生鲜品类在运送过程中的保鲜手段，帮助农户把来自田间地头的优质农产品，运出大山，送到千家万户的餐桌。凭借自身强大物流网络、先进包装技术及快速配送能力，大闸蟹、牛羊肉、活鱼、海产品、荔枝、樱桃、草莓、水蜜桃、松茸等，我们攻克一个个快递运输中难度最高的品类，实现独具中国特色、覆盖全国范围的农产品直送、直达模式。公司继续坚持通过物流模式创新、降本增效、紧贴市场定价等举措，扩展服务品类及业务场景。在快递物流服务之外，我们亦延伸配合各地政府打造区域性农产品品牌，并提供溯源、农残检测等一系列科技服务，为乡村振兴贡献顺丰力量，让更多地方品牌的特色农产品被国人所知晓、品尝、认可。

截至2021年底，公司助力农产品上行服务网络已覆盖全国2,800多个县区级城市，共计服务4,000余个生鲜品种。2021年度，实现特色农产品运送374.6万吨、7.15亿票，同比2020年提升30%，预计助力农户创收超1,000亿元。

2021年是全面推进乡村振兴的发力期。为积极配合国家战略，持续巩固及扩大扶贫攻坚成果，同乡村振兴有效衔接，顺丰制定了乡村振兴专项资金补贴机制，针对全部832个已脱贫国家级贫困县及240多个已脱贫省级贫困县继续推进乡村振兴专项帮扶补贴计划，并在2020年物流补助的基础上，延伸区域品牌包材定制补贴和溯源补贴，投入1,300万专项资金，最终实现补贴424家商户，累计发件1,249万票，为当地农户创收约6.1亿元，助力脱贫乡村实现可持续发展。

## 一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
重大资产重组时所作承诺	王卫、明德控股、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)、宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)、宁波顺信丰合创业投资合伙企业(有限合伙)	关于规范及减少关联交易的承诺	<p>1、本公司/本企业/本人及本公司/本企业/本人控股或实际控制的公司或者企业或经济组织(不包括上市公司控制的企业,以下统称“本公司/本企业/本人的关联企业”)将严格按照法律、法规及其他规范性文件的规定行使股东的权利,履行股东的义务,保持上市公司在资产、财务、人员、业务和机构等方面的独立性。</p> <p>2、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不利用股东的地位促使上市公司股东大会或董事会做出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>3、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金。</p> <p>4、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将尽量避免与上市公司之间产生关联交易,对于不可避免与上市公司发生关联交易时,本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业自身并将促使所控制的主体按照公平合理和正常的商业交易条件进行,不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件,并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。</p> <p>5、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将严格按照上市公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。</p> <p>6、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将确保自身及控制的主体不通过与上市公司之间的关联交易谋求超出上述规定以外的特殊利益,不会进行有损上市公司及其中小股东利益的关联交易。若违反上述承诺,本公司/本企业/本人将连带承担相应的法律责任,包括但不限于对由此给上市公司及其中小股东造成的全部损失承担个别和连带的法律责任。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	王卫、明德控股	关于避免同业竞争的承诺	<p>1、本次重组完成后，在本公司/本人直接或间接对上市公司拥有控制权或重大影响的情况下，本公司/本人及本公司/本人直接或间接控制的除上市公司及其子公司以外的其他公司/企业（以下简称“本公司/本人控制的公司”）将不会从事任何与上市公司目前或未来从事的业务构成实质性竞争的业务。</p> <p>2、本次重组完成后，如本公司/本人及本公司/本人控制的公司可能在将来与上市公司构成实质性同业竞争或与上市公司发生利益冲突，本公司/本人将放弃或将促使本公司/本人控制的公司放弃可能构成同业竞争的业务机会，或将本公司/本人和本公司/本人控制的公司构成同业竞争的业务以公平、公允的市场价格，在适当时机全部注入上市公司。</p> <p>3、本公司/本人不会利用从上市公司了解或知悉的信息协助第三方从事或参与上市公司从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。</p> <p>4、若因本公司/本人及本公司/本人控制的公司违反上述承诺而导致上市公司权益受到损害的，本公司/本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中
	明德控股	关于社会保险、住房公积金等相关事宜的承诺	<p>1、如果发生职工向泰森控股及其子公司追索社会保险、住房公积金及因此引起的诉讼、仲裁，或者泰森控股及其子公司因此受到有关行政管理机关的行政处罚，本公司将承担相应的赔偿责任；如果社会保险、住房公积金主管部门要求泰森控股及其子公司对以前年度的员工社会保险、住房公积金进行补缴，本公司将按主管部门核定的金额无偿代泰森控股及其子公司补缴；如果因未按照规定缴纳社会保险、住房公积金而给泰森控股及其子公司带来任何其他费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股及其子公司承担。</p> <p>2、就泰森控股及其子公司的自有房产，承诺若泰森控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管机关行政处罚的，本公司将承担相应的赔偿责任；若因此导致泰森控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股承担。</p> <p>3、若泰森控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业继续使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，本公司将承担泰森控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	王卫、明德控股	关于保持上市公司独立性的承诺	<p>一、上市公司的人员独立</p> <p>1、上市公司的高级管理人员(总经理、副总经理、董事会秘书及财务负责人等)专职在上市公司工作,并在上市公司领取薪酬,不在本企业担任除董事以外的其他职务,不在本人/本企业控制的除鼎泰新材及其子公司以外的其他企业(以下简称“本公司/本人控制的其他企业”)担任除董事、监事以外的职务。</p> <p>2、上市公司的财务人员不在本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业中兼职。</p> <p>3、上市公司人事关系、劳动关系独立于本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业。</p> <p>4、本公司/本人仅通过股东大会间接行使股东权利,按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选,本公司/本人不会超越股东大会或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p>二、上市公司的资产独立</p> <p>1、上市公司具有独立完整的资产,上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下,并为上市公司独立拥有和运营。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。</p> <p>3、不以上市公司的资产为本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业的债务违规提供担保。</p> <p>三、上市公司的财务独立</p> <p>1、上市公司及其控股子公司建立独立的财务会计部门,建立独立的财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、上市公司及其控股子公司能够独立作出财务决策,本公司/本人不会超越上市公司的股东大会或董事会干预上市公司的资金使用。</p> <p>3、上市公司及其控股子公司独立开具银行账户,本公司及本公司/本人控制的其他企业不会与上市公司及其控股子公司共用银行账户。</p> <p>4、上市公司及其控股子公司独立纳税。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>四、上市公司的机构独立</p> <p>1、上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与本公司/本人的机构完全分开；上市公司不会与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业存在办公机构混同或经营场所混用的情形。</p> <p>2、上市公司独立自主地运作，本公司/本人不会超越股东大会及董事会干预上市公司的经营管理。</p> <p>五、上市公司的业务独立</p> <p>1、上市公司在本次重组完成后独立拥有开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将避免从事与上市公司及其控股子公司业务构成同业竞争的业务。</p> <p>3、本公司/本人不会非法占用上市公司的资金或资产。本公司/本人将严格遵守上市公司的关联交易管理制度，规范并尽量减少与上市公司发生关联交易。对于不可避免与上市公司发生关联交易时，本公司/本人自身并将促使本公司/本人控制的其他企业按照公平合理和正常的商业交易条件进行，不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人将严格按照上市公司公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。本公司/本人将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东/实际控制人地位违反上市公司规范运作程序，不会越权干预上市公司及其子公司的经营管理活动，不侵占上市公司及其控股子公司的利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。</p>			
公开发行可转换债券相关承诺	明德控股	关于房产土地瑕疵相关事宜的承诺	<p>1、就上市公司及其子公司的自有房产，承诺若顺丰控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管部门行政处罚的，明德控股将承担相应的赔偿责任。若因此导致顺丰控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，明德控股全部无偿代顺丰控股承担；</p> <p>2、若顺丰控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，明德控股将承担顺丰控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。</p>	2019年5月9日	长期有效	正常履行中



承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
非公开发行 相关承诺	时任公司董事或高管的王卫、林哲莹、张懿宸、邓伟栋、刘澄伟、罗世礼、陈飞、伍玮婷、周忠惠、金李、叶迪奇、周永健、李胜、许志君、甘玲	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	<p>一、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益；</p> <p>二、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；</p> <p>三、本人承诺不动用上市公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>四、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>五、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的公司股权激励的行权条件与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>六、本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及本人承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；</p> <p>七、本人承诺切实履行本承诺，若违反该等承诺并给上市公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对上市公司或者投资者的补偿责任。</p>	2021年2月8日	2021年2月8日— 2022年5月18日	正在履行
	明德控股、王卫	关于保证公司填补被摊薄即期回报措施切实履行的承诺	<p>本公司/本人保证不越权干预上市公司的经营管理活动，不侵占上市公司的利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p>	2021年2月8日	2021年2月8日— 2022年5月18日	正在履行
	明德控股	关于租赁物业瑕疵有关事项的承诺	<p>若上市公司及其子公司、分支机构因本次发行申报文件中披露的该等物业租赁瑕疵情形导致发行人及其子公司、分支机构在对应的场地和/或房屋的租赁合同项下租赁期限届满前被迫搬迁，且造成发行人及其子公司、分支机构在采取各种救济措施后承担额外经济损失或承担额外法律责任的，本公司将承担发行人及其子公司、分支机构因此而遭受的额外损失、费用。</p>	2021年4月23日	长期有效	正在履行
	上市公司	关于类金融投入的承诺	<p>在本次发行募集资金使用完毕前或募集资金到位36个月内，公司不再新增对类金融业务的资金投入（包含增资、借款等各种形式的资金投入）。</p>	2021年5月11日	本次募集资金使用 完毕前或募集资金 到位36个月内	正在履行
	上市公司	关于类金融业务相关事项的承诺	<p>本公司将于本承诺函签署之日起6个月内，通过股权对外转让、注销、或变更深圳市顺诚乐丰保理有限公司及顺元商业保理(天津)有限公司的经营范围等方式，确保本公司退出商业保理业务。在推进上述保理业务退出过程中，本公司将严格遵循相关法律、法规及规范性文件的要求，履行必要程序。</p>	2021年8月3日	2021年8月3日— 2022年2月2日	已履行完毕

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	认购对象远海投资有限公司、麦格理银行有限公司、申万宏源证券有限公司、上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金、上海重阳战略投资有限公司—重阳战略才智基金、国泰君安证券股份有限公司、UBS AG、Barclays Bank PLC、Norges Bank、Caisse de depot et placement du Quebec、富国基金管理有限公司、国泰基金管理有限公司、上海景林资产管理有限公司—景林景泰丰收私募证券投资基金、交银施罗德基金管理有限公司、安联环球投资新加坡有限公司、GIC Privite Limited、深圳市远致瑞信混改股权投资基金合伙企业(有限合伙)、财通基金管理有限公司、Schroder Investment Management (Hong Kong) Limited、上海景林资产管理有限公司—景林价值基金、中国太平洋人寿保险股份有限公司—分红—个人分红、易方达基金管理有限公司	股份限售承诺	自顺丰控股非公开发行的股票上市之日起6个月内，不转让本单位所认购的上述股份。	2021年10月26日	2021年11月19日—2022年5月18日	正在履行
承诺是否按时履行						是
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划						不适用

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用  不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事(如有)对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用  不适用

详见“第十节 财务报告”的“二、主要会计政策和会计估计”的“(30)重要会计政策变更”。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司2021年合并范围变更情况详见“第十节 财务报告”的“五、合并范围的变更”。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬(千元)	22,445.93
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

公司聘任普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2021年度内部控制审计机构，报告期内的内部控制审计报酬，已经含在上表报酬中。报告期内，公司因非公开发行股份，聘任华泰联合证券有限责任公司、中国国际金融股份有限公司作为保荐机构，共支付保荐费212万元人民币。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

截至2021年12月31日，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为404,832千元。

2、报告期末尚未结案的案件中：上市公司及子公司为被告的案件涉诉金额为131,244千元，占2021年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.16%，上述诉讼事项多为独立且单个涉诉金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，公司所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉诉金额为320,254千元，占2021年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.39%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用



## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(千元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(千元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	提供快递业务、呼叫服务、科技服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	119,462	0.06%	300,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	代理服务费等	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	290,038	0.16%	450,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购商品/设备	采购商品/设备	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	217,375	0.12%	300,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人租入场地	场地租赁	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	97,939	0.05%	100,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	向关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	127,101	0.06%	550,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	613,849	0.34%	900,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(千元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(千元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司董事长在中国管理有限公司担任董事	向关联人提供劳务	供应链服务及配送服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	1,620,689	0.78%	1,550,000	是	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年01月08日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于2021年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司及其子公司	公司董事长在中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司担任董事	向关联人采购商品/设备	采购设备	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上的公允定价。	协议约定价格	621,322	0.34%	1,400,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021年05月29日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于增加2021年度日常关联交易预计额度的公告》(2021-074)
合计				-	-	3,707,775	-	5,550,000	-	-	-	-	-
大额销货退回的详细情况	无												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)	公司于2021年1月7日、2021年1月27日召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第十次会议以及2021年第一次临时股东大会,审议通过了《关于2021年度日常关联交易额度预计的议案》,并于2021年5月28日召开第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十五次会议,审议通过了《关于增加2021年度日常关联交易预计额度的议案》,上述关联交易实际发生金额除个别项目外,均在公司预计金额范围内,个别项目实际发生金额超过预计额度,但超出部分未达到董事会审议标准。												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因(如适用)	不适用												

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

单位：人民币千元

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	交易损益	披露日期	披露索引
深圳明德控股发展有限公司	控股股东	股权出售	广东丰行智图科技有限公司 59.3596%股权	在资产评估报告评估结果的基础上公允定价	167,207	878,522	878,522	根据协议约定分2期支付股权转让款	711,315	2021年10月29日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于出售控股子公司股权暨关联交易的公告》(2021-120)
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因(如有)	不适用										
对公司经营成果与财务状况的影响情况	本次交易实现税前股权投资收益约人民币711,315千元。										
如相关交易涉及业绩约定的, 报告期内的业绩实现情况	不适用										

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

## 7、其他重大关联交易

适用  不适用

### (1) 放弃参股公司优先增资权

为了持续扩大加深网络布局，快速抢占快递物流最后一公里的优势区位，为客户提供更加优质的服务和体验，提升末端效率，公司的参股公司Hive Box Holdings Limited（以下简称“丰巢开曼”）引入战略投资者进行融资（以下简称“本次融资”），本次融资金额为4亿美元。丰巢开曼原股东不参与新增股份认购。本次融资完成后，公司对丰巢开曼的持股比例从10.06%稀释至8.73%。

鉴于本次融资涉及公司放弃丰巢开曼优先增资权，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，丰巢开曼为公司关联方，故本次融资公司放弃参股公司优先增资权事项构成关联交易。

2021年1月7日，公司分别召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第十次会议审议通过公司放弃参股公司丰巢开曼的优先增资权事项，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的《关于放弃参股公司优先增资权暨关联交易的公告》(2021-006)。

### (2) 向顺丰同城增资的关联交易

为了加速最后一公里战略的实施，加固公司的竞争壁垒，进一步增强公司核心竞争力，公司通过全资子公司泰森控股对子公司同城实业进行增资，泰森控股与同城实业签署《增资协议》，双方约定增资金额为人民币4.09亿元。同城实业其他股东不参与新增股份认购。增资完成后，公司对同城实业合计的持股比例将从65.46%增加至66.76%。

鉴于同城实业的股东之北京信润恒股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“北京信润恒”）的执行事务合伙人的委派代表为张懿宸，张懿宸同时担任公司董事职务，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，北京信润恒为公司关联方，故公司向子公司增资事项构成关联交易。

2021年3月17日，公司分别召开第五届董事会第十二次会议、第五届监事会第十二次会议审议通过了关于向子公司增资事项，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的《关于向子公司增资暨关联交易的公告》(2021-036)。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于放弃参股公司优先增资权暨关联交易的公告》(2021-006)	2021年01月08日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于向子公司增资暨关联交易的公告》(2021-036)	2021年03月18日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

## (2) 承包情况

□ 适用 √ 不适用

## (3) 租赁情况

□ 适用 √ 不适用

## 2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：千元

公司及其子公司对外担保情况 (不包括对子公司的担保)										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
敦豪威恒 (珠海) 供应链管理有限公司	2020/3/24	147,000	2020年12月31日	126,420	连带责任担保	珠海项目土地	是	2020/12/31-2033/12/23	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021年2月25日	25,300	连带责任担保	无	无	2021/9/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021年2月25日	50,600	连带责任担保	无	无	2021/11/30-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021年2月25日	20,700	连带责任担保	无	无	2021/10/8-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021年2月25日	96,600	连带责任担保	无	无	2021/11/29-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021年2月25日	36,800	连带责任担保	无	无	2021/12/1-2055/4/29	否	否
湖北国际物流机场有限公司	2020/3/24	3,500,000	2021年2月25日	46,000	连带责任担保	无	无	2021/12/3-2055/4/29	否	否
Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A.	不适用	22,589	2020年12月29日	22,589	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/12/29	否	否
Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A.	不适用	14,434	2020年12月29日	14,434	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/12/29	否	否
Compañía Auxiliar al Cargo Expres, S.A.	不适用	3,608	2020年12月29日	3,608	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/12/29	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			100,000		报告期内对外担保实际发生额合计(A2)					276,000
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			3,433,231		报告期末实际对外担保余额合计(A4)					443,051



公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017/12/28	3,186,550	2018年7月26日	3,186,550	连带责任担保	无	无	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019/1/4	6,000,000	2020年2月20日	4,461,170	连带责任担保	无	无	2020/2/20-2030/2/20	否	否
SF HOLDING LIMITED	2021/3/18	6,721,100	2021年6月8日	326,848	连带责任担保	无	无	2021/11/29-2022/1/31	否	否
SF HOLDING LIMITED	2021/2/10	19,610,880	2021年2月9日	6,782,096	连带责任担保	无	无	2021/9/23-2022/9/22	否	否
SF HOLDING LIMITED	2021/2/10	19,610,880	2021年2月9日	2,124,512	连带责任担保	无	无	2021/9/23-2021/9/23	是	否
SF HOLDING LIMITED	2021/2/10	19,610,880	2021年2月9日	5,801,552	连带责任担保	无	无	2021/9/23-2021/11/25	是	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021年11月17日	2,549,240	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2026/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021年11月17日	1,911,930	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2028/11/17	否	否
SF Holding Investment 2021 Limited	2021/2/10	18,000,000	2021年11月17日	3,186,550	连带责任担保	无	无	2021/11/17-2031/11/17	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			37,660,880	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)						22,682,728
报告期末未审批的对子公司担保额度合计(B3)			37,382,536	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)						22,404,384

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018/3/14	280,000	2018年10月19日	10,000	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/10/19-2021/4/20	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018/3/14	280,000	2018年10月19日	10,000	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/10/19-2021/10/20	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018/3/14	280,000	2018年10月19日	28,770	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018/3/14	280,000	2018年10月19日	22,000	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/11/9-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018/3/14	280,000	2018年10月19日	11,000	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/12/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018/3/14	280,000	2018年10月19日	21,500	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2019/1/28-2033/10/19	否	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019/3/16	700,000	2019年4月22日	20,000	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2021/4/20	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019/3/16	700,000	2019年4月22日	20,000	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2021/10/20	是	否
顺元融资租赁(天津)有限公司	2019/3/16	700,000	2019年4月22日	100,000	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2024/1/24	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
夏晖物流(东莞)有限公司	2019/3/16	64,000	2019年5月10日	45,000	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2021/4/18	是	否
SF Holding Limited	2020/3/24	8,247,600	2020年5月25日	81,712	连带责任担保	无	无	2020/5/25-2021/6/30	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019/3/16	10,000	2020年4月14日	10,000	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/4/23	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019/3/16	10,000	2020年4月14日	10,000	连带责任担保	无	无	2020/4/22-2021/4/22	是	否
SF Holding Limited	2020/3/24	5,707,600	2020年11月6日	163,424	连带责任担保	无	无	2020/11/6-2021/6/2	是	否
SF Holding Limited	2020/3/24	5,707,600	2020年11月27日	163,424	连带责任担保	无	无	2020/11/27-2021/6/2	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018/3/14	15,000	2018年10月10日	272	连带责任担保	无	无	2018/10/10-2021/7/30	是	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018/3/14	100,000	2018年9月1日	45,783	连带责任担保	无	无	2018/9/1-2021/8/31	是	否
顺丰航空有限公司	2018/3/14	580,000	2018年12月25日	25,000	连带责任担保	无	无	2019/2/7-2021/2/7	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	82,000	2019年4月26日	124	连带责任担保	无	无	2019/4/26-2021/5/15	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	82,000	2019年5月23日	817	连带责任担保	无	无	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	82,000	2019年5月23日	1,378	连带责任担保	无	无	2019/5/23-2022/5/31	否	否
长春市丰泰电商产业园管理有限公司	2019/3/16	6,000	2019年7月16日	2,090	连带责任担保	无	无	2019/7/16-2021/7/23	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	132,000	2019年7月4日	241	连带责任担保	无	无	2019/7/4-2021/2/19	是	否
顺丰航空有限公司	2019/3/16	260,000	2019年8月23日	50,000	连带责任担保	无	无	2019/8/23-2021/8/15	是	否
顺丰航空有限公司	2019/3/16	260,000	2019年8月22日	30,000	连带责任担保	无	无	2019/8/22-2021/8/15	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019/3/16	25,000	2019年9月3日	300	连带责任担保	无	无	2019/9/3-2021/1/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	132,000	2019年10月2日	196	连带责任担保	无	无	2019/10/2-2022/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	132,000	2019年10月2日	103	连带责任担保	无	无	2019/10/2-2021/8/25	是	否
威海顺丰速运有限公司	2019/3/16	1,000	2019年11月15日	10	连带责任担保	无	无	2019/11/15-2021/1/31	是	否
威海顺丰速运有限公司	2019/3/16	1,000	2019年11月15日	10	连带责任担保	无	无	2019/11/15-2021/1/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019/3/16	51,000	2019年12月2日	532	连带责任担保	无	无	2019/12/2-2021/2/28	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2019/3/16	51,000	2019年12月27日	3	连带责任担保	无	无	2019/12/27-2021/2/28	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019/3/16	40,000	2019年12月30日	82	连带责任担保	无	无	2019/12/30-2021/1/4	是	否
深圳市丰泰电商产业园物业服务服务有限公司	2019/3/16	37,000	2019年8月1日	33,426	连带责任担保	无	无	2019/8/1-2022/7/31	否	否
义乌市丰泰企业管理有限公司	2019/3/16	14,000	2019年8月1日	12,394	连带责任担保	无	无	2019/8/1-2022/7/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2019/3/16	4,000	2019年8月1日	3,155	连带责任担保	无	无	2019/8/1-2022/7/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019/3/16	119,000	2020年1月17日	368	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/1/20	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019/3/16	40,000	2020年1月8日	817	连带责任担保	无	无	2020/1/8-2021/1/14	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019/3/16	4,000	2020年1月19日	584	连带责任担保	无	无	2020/1/19-2021/1/10	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2019/3/16	1,000	2020年1月19日	20	连带责任担保	无	无	2020/1/19-2021/1/17	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏顺丰速运有限公司	2019/3/16	3,000	2020年1月20日	674	连带责任担保	无	无	2020/1/20-2021/1/10	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019/3/16	20,000	2020年1月17日	52	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/2/28	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019/3/16	119,000	2020年1月10日	1,201	连带责任担保	无	无	2020/1/10-2021/2/28	是	否
天津顺丰速递有限公司	2019/3/16	8,000	2020年1月17日	809	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/12/31	是	否
温州顺衡速运有限公司	2019/3/16	2,000	2020年1月17日	1,100	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/1/10	是	否
广西顺丰速运有限公司	2019/3/16	2,000	2020年2月19日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/2/19-2021/1/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2019/3/16	2,000	2020年2月19日	127	连带责任担保	无	无	2020/2/19-2021/2/28	是	否
顺丰航空有限公司	2019/3/16	260,000	2020年2月24日	20	连带责任担保	无	无	2020/2/24-2021/2/21	是	否
顺丰航空有限公司	2019/3/16	260,000	2020年2月24日	220	连带责任担保	无	无	2020/2/24-2021/3/6	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2019/3/16	2,000	2020年2月24日	650	连带责任担保	无	无	2020/2/24-2021/1/31	是	否
湛江顺丰速运有限公司	2019/3/16	500	2020年2月19日	250	连带责任担保	无	无	2020/2/19-2021/8/5	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019/3/16	28,000	2020年2月14日	15,000	连带责任担保	无	无	2020/2/14-2021/1/21	是	否
顺丰航空有限公司	2019/3/16	260,000	2020年3月3日	166	连带责任担保	无	无	2020/3/3-2021/2/24	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019/3/16	119,000	2020年3月5日	6,000	连带责任担保	无	无	2020/3/5-2021/2/28	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019/3/16	25,000	2020年3月5日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/3/5-2021/1/31	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2019/3/16	19,000	2020年3月5日	500	连带责任担保	无	无	2020/3/5-2021/2/28	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019/3/16	21,000	2020年3月16日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/4/15	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019/3/16	21,000	2020年3月16日	800	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/6/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019/3/16	6,000	2020年3月16日	454	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/3/9	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019/3/16	15,000	2020年3月16日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/4/20	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019/3/16	59,000	2020年3月19日	200	连带责任担保	无	无	2020/3/19-2021/3/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019/3/16	250,000	2020年3月3日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/3/3-2021/3/1	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019/3/16	40,000	2020年3月19日	490	连带责任担保	无	无	2020/3/19-2021/3/31	是	否
成都顺意丰医药有限公司	2019/3/16	1,000	2020年3月20日	436	连带责任担保	无	无	2020/3/20-2021/3/12	是	否
浙江顺路物流有限公司	2019/3/16	50,000	2020年3月30日	3,500	连带责任担保	无	无	2020/3/30-2021/3/12	是	否
西安顺路物流有限公司	2019/3/16	13,000	2020年3月30日	2,309	连带责任担保	无	无	2020/3/30-2021/3/27	是	否
四川顺丰速运有限公司	2019/3/16	5,000	2020年3月26日	50	连带责任担保	无	无	2020/3/26-2021/1/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019/3/16	250,000	2020年3月23日	30,000	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/3/11	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2019/3/16	4,500	2020年3月23日	196	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/6/30	是	否
顺丰航空有限公司	2019/3/16	260,000	2020年3月23日	578	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/3/12	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019/3/16	20,000	2020年3月23日	228	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/2/28	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019/3/16	132,000	2020年3月25日	637	连带责任担保	无	无	2020/3/25-2021/5/26	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2019/3/16	2,000	2020年3月31日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/3/31-2021/1/31	是	否
英运物流(上海)有限公司	2019/3/16	27,000	2020年4月3日	1,734	连带责任担保	无	无	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019/3/16	27,000	2020年4月3日	3,289	连带责任担保	无	无	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019/3/16	27,000	2020年4月3日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/4/3-2023/4/3	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019/3/16	6,000	2020年4月10日	569	连带责任担保	无	无	2020/4/10-2021/3/19	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2019/3/16	19,000	2020年4月15日	284	连带责任担保	无	无	2020/4/15-2021/6/30	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年4月28日	704	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2022/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (AUSTRALIA) PTY LTD	2020/3/24	15,000	2020年4月21日	173	连带责任担保	无	无	2020/4/21-2021/3/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年4月29日	100	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020/3/24	20,000	2020年4月28日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/1/31	是	否
丰修科技有限公司	2020/3/24	10,000	2020年4月16日	2,845	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/7/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年4月29日	650	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年4月16日	127	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/10	是	否
湖北顺丰运输有限公司	2020/3/24	7,000	2020年4月28日	3,233	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/4/15	是	否
江西顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年4月16日	2,234	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/10	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2020年4月16日	5,500	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/5/7	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年4月16日	300	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/1/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年4月29日	3,097	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	30,000	2020年4月26日	1,074	连带责任担保	无	无	2020/4/26-2021/4/15	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年4月23日	4,000	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/1/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年4月29日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/26	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年4月16日	2,300	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年4月29日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/3/27	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年4月29日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/5/5	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年4月23日	600	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/4/14	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	200,000	2020年4月16日	20,000	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/15	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020/3/24	30,000	2020年4月29日	150	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/24	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年4月28日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/10/31	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2020/3/24	10,000	2020年4月26日	1,690	连带责任担保	无	无	2020/4/26-2021/4/15	是	否
顺丰医药供应链湖北有限公司	2020/3/24	1,000	2020年4月23日	50	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/3/31	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年4月27日	116	连带责任担保	无	无	2020/4/27-2021/4/21	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年4月16日	200	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/7	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年4月29日	100	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020/3/24	30,000	2020年4月28日	7,493	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/4/21	是	否
顺丰运输(常州)有限公司	2020/3/24	2,000	2020年4月30日	748	连带责任担保	无	无	2020/4/30-2021/4/21	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年5月26日	180	连带责任担保	无	无	2020/5/26-2021/4/30	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020/3/24	40,000	2020年5月19日	10,869	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2022/12/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年5月29日	6,928	连带责任担保	无	无	2020/5/29-2021/4/30	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年5月18日	589	连带责任担保	无	无	2020/5/18-2022/7/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年5月18日	2,379	连带责任担保	无	无	2020/5/18-2022/7/31	否	否
陕西顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年5月13日	595	连带责任担保	无	无	2020/5/13-2021/7/31	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	20,000	2020年5月12日	817	连带责任担保	无	无	2020/5/12-2021/5/21	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年5月28日	316	连带责任担保	无	无	2020/5/28-2021/5/25	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年5月28日	947	连带责任担保	无	无	2020/5/28-2021/5/15	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020/3/24	20,000	2020年5月19日	9,000	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/4/30	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年5月19日	123	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/5/8	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年5月20日	900	连带责任担保	无	无	2020/5/20-2021/3/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,500	2020年5月20日	603	连带责任担保	无	无	2020/5/20-2021/5/14	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	55,000	2020年5月19日	750	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/3/31	是	否
深圳顺路物流有限公司	2020/3/24	20,000	2020年5月19日	3,912	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/1/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2020/3/24	10,000	2020年5月28日	1,913	连带责任担保	无	无	2020/5/28-2021/4/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年6月1日	500	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/15	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年6月1日	249	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年6月10日	18,250	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/2/28	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	7,000	2020年6月10日	1,697	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/3/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年6月10日	5,196	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/12/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年6月10日	1,166	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/12/31	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年6月11日	249	连带责任担保	无	无	2020/6/11-2022/7/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年6月29日	1,800	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年6月8日	597	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年6月29日	994	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/6/30	是	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
贵州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年6月1日	114	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
海南顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年6月29日	350	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/1/31	是	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	5,500	2020年6月1日	2,566	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/19	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年6月29日	249	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/7/30	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年6月1日	800	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,500	2020年6月17日	30	连带责任担保	无	无	2020/6/17-2021/6/14	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,500	2020年6月1日	823	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/31	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年6月1日	50	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	5,000	2020年6月1日	70	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
南通顺丰速递有限公司	2020/3/24	1,000	2020年6月1日	123	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/18	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年6月1日	1,500	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年6月1日	20	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/14	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年6月10日	304	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/5/25	是	否
上海顺城物流有限公司	2020/3/24	15,000	2020年6月12日	4,000	连带责任担保	无	无	2020/6/12-2021/9/30	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	2,000	2020年6月10日	145	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/5/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	2,000	2020年6月30日	230	连带责任担保	无	无	2020/6/30-2021/5/31	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	200,000	2020年6月24日	12,000	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/5/13	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	200,000	2020年6月8日	94	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	200,000	2020年6月22日	956	连带责任担保	无	无	2020/6/22-2021/3/31	是	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2020年6月8日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/4/30	是	否
四川顺和丰快运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年6月4日	434	连带责任担保	无	无	2020/6/4-2021/5/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年6月3日	200	连带责任担保	无	无	2020/6/3-2021/5/23	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,100	2020年6月29日	1,048	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/6/19	是	否
肇庆市顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年6月10日	162	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/6/5	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年6月11日	217	连带责任担保	无	无	2020/6/11-2021/11/30	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020/3/24	30,000	2020年6月8日	400	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/5/28	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年6月24日	50	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/15	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年6月24日	10	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/19	是	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年6月24日	3,252	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/11	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	200,000	2020年6月19日	32	连带责任担保	无	无	2020/6/19-2021/6/20	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	200,000	2020年6月19日	127	连带责任担保	无	无	2020/6/19-2021/6/28	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津顺丰速递有限公司	2020/3/24	7,000	2020年6月29日	1,300	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/7/29	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年6月24日	50	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/3/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020/3/24	30,000	2020年6月24日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/5/31	是	否
安徽顺丰和快运有限公司	2020/3/24	3,500	2020年6月24日	452	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/9	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2020/3/24	10,000	2020年6月24日	1,721	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/11	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	20,000	2020年6月18日	409	连带责任担保	无	无	2020/6/18-2021/7/6	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年7月17日	250	连带责任担保	无	无	2020/7/17-2021/7/3	是	否
湖南顺丰快运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年7月17日	66	连带责任担保	无	无	2020/7/17-2021/5/14	是	否
S.F. Express Corporation	2020/3/24	10,000	2020年7月22日	1,275	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/5/26	是	否
上海顺城物流有限公司	2020/3/24	15,000	2020年7月14日	3,800	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/5/31	是	否
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	2020/3/24	1,000	2020年7月14日	183	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/7/10	是	否
黑龙江省顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年7月14日	1,172	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/6/30	是	否
浙江顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年7月14日	50	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/6/30	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2020年7月10日	272	连带责任担保	无	无	2020/7/10-2021/3/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年7月22日	1,257	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/7/6	是	否
西安顺路物流有限公司	2020/3/24	15,000	2020年7月10日	94	连带责任担保	无	无	2020/7/10-2021/8/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年7月28日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/9/30	是	否
北京顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2020年7月22日	2,000	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/4/29	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年7月22日	464	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/7/9	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年7月3日	142	连带责任担保	无	无	2020/7/3-2021/6/1	是	否
深圳顺路物流有限公司	2020/3/24	20,000	2020年7月30日	1,400	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/8/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年7月14日	3,000	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/6/14	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年7月2日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/7/2-2021/3/31	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	2,200,000	2020年7月23日	229	连带责任担保	无	无	2020/7/23-2021/6/29	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年7月30日	473	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/14	是	否
顺丰运输(南京)有限公司	2020/3/24	6,000	2020年7月29日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/7/29-2021/6/15	是	否
广州顺丰速运有限公司	2020/3/24	60,000	2020年7月27日	12,000	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/8/8	是	否
广州顺丰速运有限公司	2020/3/24	60,000	2020年7月27日	15,000	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/8/8	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年7月10日	1,100	连带责任担保	无	无	2020/7/10-2021/6/11	是	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年7月30日	731	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/6/30	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	5,000	2020年7月30日	366	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/15	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
厦门市顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年7月28日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/31	是	否
上海顺丰快运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年7月27日	4,182	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/7/22	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年7月28日	1,065	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/20	是	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年7月28日	4,328	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年7月30日	131	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/20	是	否
扬州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年7月27日	909	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/7/22	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年7月30日	282	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/14	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年7月14日	395	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/7/6	是	否
上海顺丰快运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年8月3日	4,182	连带责任担保	无	无	2020/8/3-2021/7/9	是	否
广州顺丰速运有限公司	2020/3/24	60,000	2020年8月6日	12,000	连带责任担保	无	无	2020/8/6-2021/8/8	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年8月5日	291	连带责任担保	无	无	2020/8/5-2021/7/20	是	否
江西顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年8月5日	1,130	连带责任担保	无	无	2020/8/5-2021/7/14	是	否
丰融链通科技(深圳)有限公司	2020/3/24	150,000	2020年8月7日	25,000	连带责任担保	无	无	2020/8/7-2021/8/4	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年8月7日	1,100	连带责任担保	无	无	2020/8/7-2021/7/31	是	否
山东顺丰快运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年8月12日	750	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	是	否
云南顺和快运有限公司	2020/3/24	2,500	2020年8月12日	940	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/29	是	否
广西顺丰快运有限公司	2020/3/24	2,500	2020年8月14日	300	连带责任担保	无	无	2020/8/14-2021/8/5	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年8月12日	100	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年8月14日	3,500	连带责任担保	无	无	2020/8/14-2021/1/31	是	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	4,000	2020年8月18日	264	连带责任担保	无	无	2020/8/18-2021/7/20	是	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	4,000	2020年8月18日	759	连带责任担保	无	无	2020/8/18-2021/7/20	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	2,200,000	2020年8月4日	87	连带责任担保	无	无	2020/8/4-2021/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年8月12日	120	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/5/31	是	否
S.F. Express Corporation	2020/3/24	10,000	2020年8月19日	1,679	连带责任担保	无	无	2020/8/19-2021/8/3	是	否
SF Express (Europe) Co.Ltd (顺丰英国)	2020/3/24	39,000	2020年8月7日	31,648	连带责任担保	无	无	2020/8/7-2025/7/16	否	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年8月20日	3,000	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/5/31	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年8月12日	300	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	是	否
江苏汇海物流有限公司	2020/3/24	1,000	2020年8月19日	200	连带责任担保	无	无	2020/8/19-2021/10/14	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年8月21日	57	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/8/13	是	否
兰州顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年8月20日	150	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/6/30	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2020年8月20日	95	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/7/30	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州顺丰运输有限公司	2020/3/24	8,500	2020年8月12日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/30	是	否
泉州顺路物流有限公司	2020/3/24	13,000	2020年8月21日	1,056	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/8/5	是	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年8月12日	1,500	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	2,200,000	2020年8月26日	1,918	连带责任担保	无	无	2020/8/26-2021/8/31	是	否
西藏顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年8月21日	100	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/5/30	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年8月31日	534	连带责任担保	无	无	2020/8/31-2022/12/31	否	否
云南顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年8月20日	2,219	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/7/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年8月14日	800	连带责任担保	无	无	2020/8/14-2021/7/30	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020/3/24	330,000	2020年8月21日	100	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/4/30	是	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020/3/24	51,000	2020年8月19日	2,367	连带责任担保	无	无	2020/8/19-2021/2/13	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年9月3日	505	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/12	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2020/3/24	100,000	2020年9月1日	412	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2022/9/30	否	否
江苏顺丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年9月3日	66	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/10/31	是	否
湖北顺丰快运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年9月3日	30	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/25	是	否
上海丰湃达供应链有限责任公司	2020/3/24	1,000	2020年9月3日	30	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/13	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020/3/24	3,500	2020年9月11日	1,151	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/8/14	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年9月11日	100	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/9/3	是	否
天津顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	2,000	2020年9月11日	200	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/7/14	是	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020/3/24	5,000	2020年9月11日	150	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/4/30	是	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020/3/24	5,000	2020年9月11日	150	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/4/30	是	否
丰豪供应链(香港)有限公司	2020/3/24	21,000	2020年9月29日	8,373	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2024/1/29	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	23,000	2020年9月22日	245	连带责任担保	无	无	2020/9/22-2021/9/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年9月28日	30	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/9/22	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020/3/24	3,500	2020年9月29日	10	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/9/29	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年9月17日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/6/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年9月17日	13,000	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/6/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年9月28日	5,706	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/9/30	是	否
北京顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2020年9月30日	4,649	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/9/22	是	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020/3/24	33,000	2020年9月25日	1,486	连带责任担保	无	无	2020/9/25-2021/9/29	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2020/3/24	9,000	2020年9月17日	5,289	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/8/31	是	否
贵州顺丰智达快运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年9月27日	986	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/14	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
杭州顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	13,500	2020年9月29日	2,566	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/5/19	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020/3/24	35,000	2020年9月3日	2,266	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020/3/24	35,000	2020年9月3日	2,901	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020/3/24	35,000	2020年9月3日	1,832	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020/3/24	35,000	2020年9月3日	1,832	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月18日	161	连带责任担保	无	无	2020/9/18-2021/8/25	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年9月30日	1,082	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/3/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年9月17日	50	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/9/14	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年9月2日	80	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/8/13	是	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年9月27日	300	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/15	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年7月28日	222	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/17	是	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年9月27日	277	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/18	是	否
江西顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月18日	150	连带责任担保	无	无	2020/9/18-2021/9/14	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020/3/24	40,000	2020年9月28日	394	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/8/31	是	否
兰州顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年9月30日	300	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/9/21	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年9月30日	1,393	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/5/14	是	否
南通顺丰速递有限公司	2020/3/24	2,000	2020年9月30日	743	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/1/9	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020/3/24	21,000	2020年9月29日	2,000	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/10/31	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2020年9月4日	3,000	连带责任担保	无	无	2020/9/4-2021/8/31	是	否
青海顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年9月8日	347	连带责任担保	无	无	2020/9/8-2021/8/19	是	否
山东顺丰快运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月27日	1,019	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/11/30	是	否
上海方案家供应链有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月29日	1,406	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/7/24	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年9月18日	100	连带责任担保	无	无	2020/9/18-2021/6/30	是	否
深圳市丰农科技有限公司	2020/3/24	3,100	2020年9月28日	70	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/7/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年9月27日	366	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/18	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年9月22日	170	连带责任担保	无	无	2020/9/22-2021/12/31	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2020/3/24	7,000	2020年9月17日	3,789	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/8/31	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020/3/24	3,000	2020年9月27日	529	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/2/26	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020/3/24	21,000	2020年9月7日	7,900	连带责任担保	无	无	2020/9/7-2022/2/28	否	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2020年9月27日	300	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/10/15	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月17日	2,627	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/12/31	是	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月25日	50	连带责任担保	无	无	2020/9/25-2021/7/31	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2020年9月8日	30	连带责任担保	无	无	2020/9/8-2021/7/31	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2020年9月8日	779	连带责任担保	无	无	2020/9/8-2021/3/31	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2020年9月25日	915	连带责任担保	无	无	2020/9/25-2021/6/30	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年9月28日	874	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/6/30	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年9月27日	110	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/16	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年9月27日	20	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/16	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年9月27日	600	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/21	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年9月29日	50	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/9/3	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年9月3日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/5/31	是	否
海南顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年9月2日	1,773	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/8/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月2日	800	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/8/13	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年9月3日	18	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/4/30	是	否
泉州顺路物流有限公司	2020/3/24	13,000	2020年9月3日	150	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/7/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年9月3日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/9/5	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2020年9月3日	2,052	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/9/23	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年9月2日	6,000	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/6/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年10月15日	3,500	连带责任担保	无	无	2020/10/15-2021/10/15	是	否
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	2020/3/24	6,500	2020年10月16日	1,484	连带责任担保	无	无	2020/10/16-2021/9/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年10月21日	100	连带责任担保	无	无	2020/10/21-2021/10/10	是	否
深圳市丰农科技有限公司	2020/3/24	3,100	2020年10月19日	179	连带责任担保	无	无	2020/10/19-2021/7/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年10月20日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/10/20-2021/10/10	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年10月22日	148	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/15	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年10月22日	151	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/15	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2020年10月22日	2,246	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/9/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年10月12日	50	连带责任担保	无	无	2020/10/12-2021/8/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年10月28日	5,635	连带责任担保	无	无	2020/10/28-2021/10/26	是	否
广西顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年10月29日	500	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/10/15	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年10月21日	20	连带责任担保	无	无	2020/10/21-2021/10/10	是	否
河南省顺丰速运有限公司	2020/3/24	6,000	2020年10月22日	3,336	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/15	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年10月13日	4,000	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/7/31	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年10月13日	2,000	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/7/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年10月13日	50	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/9/24	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年10月29日	60	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/10/15	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020/3/24	40,000	2020年10月28日	784	连带责任担保	无	无	2020/10/28-2021/10/23	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年10月29日	152	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2022/1/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年10月28日	77	连带责任担保	无	无	2020/10/28-2021/8/15	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年10月10日	204	连带责任担保	无	无	2020/10/10-2021/9/9	是	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	2,200,000	2020年10月29日	200	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/10/22	是	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2020年10月29日	40	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/6/21	是	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2020年10月29日	2,000	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/6/21	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年10月30日	190	连带责任担保	无	无	2020/10/30-2021/12/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年10月22日	320	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/4/9	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年10月22日	496	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/16	是	否
徐州顺丰速运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年10月13日	1,957	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/9/30	是	否
中山顺丰速运有限公司	2020/3/24	6,000	2020年10月23日	211	连带责任担保	无	无	2020/10/23-2021/5/14	是	否
广西顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年11月4日	500	连带责任担保	无	无	2020/11/4-2021/11/30	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020/3/24	3,500	2020年11月10日	125	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/27	是	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年11月6日	281	连带责任担保	无	无	2020/11/6-2023/10/31	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年11月5日	1,358	连带责任担保	无	无	2020/11/5-2023/10/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年11月20日	1,534	连带责任担保	无	无	2020/11/20-2021/3/31	是	否
湖北顺和丰快运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年11月10日	57	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/9	是	否
湖南顺丰快运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年11月19日	97	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/31	是	否
江苏顺丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年11月10日	25	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	5,000	2020年11月10日	20	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	5,000	2020年11月9日	67	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/10/30	是	否
青岛顺丰快运有限公司	2020/3/24	1,500	2020年11月17日	541	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/10/31	是	否
山东顺丰快运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年11月9日	1,019	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2022/5/31	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2020/3/24	4,000	2020年11月17日	211	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年11月2日	400	连带责任担保	无	无	2020/11/2-2021/5/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年11月2日	2,000	连带责任担保	无	无	2020/11/2-2021/5/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年11月11日	1,837	连带责任担保	无	无	2020/11/11-2021/10/17	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年11月11日	4,000	连带责任担保	无	无	2020/11/11-2021/11/30	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年11月6日	4,104	连带责任担保	无	无	2020/11/6-2021/3/27	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年11月9日	500	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/5/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年11月2日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/11/2-2021/8/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年11月9日	1,200	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/8/31	是	否
天津顺丰快运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年11月19日	426	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/11/11	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年11月30日	500	连带责任担保	无	无	2020/11/30-2021/11/20	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	23,000	2020年11月23日	981	连带责任担保	无	无	2020/11/23-2021/11/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年11月10日	50	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/9/30	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2020年11月4日	800	连带责任担保	无	无	2020/11/4-2021/8/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2020年11月10日	122	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年11月17日	50	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/7/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2020/3/24	15,000	2020年11月10日	877	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年11月18日	60	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/12/31	是	否
揭阳市顺丰速运有限公司	2020/3/24	500	2020年11月9日	40	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/10/12	是	否
廊坊顺丰速运有限公司	2020/3/24	500	2020年11月10日	10	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/7/14	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年11月19日	73	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/2/28	是	否
丽水市顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年11月20日	406	连带责任担保	无	无	2020/11/20-2021/12/15	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2020年11月18日	5,000	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/12/31	是	否
青海顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年11月19日	20	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年11月9日	2,500	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/10/27	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年11月25日	212	连带责任担保	无	无	2020/11/25-2021/11/12	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年11月25日	121	连带责任担保	无	无	2020/11/25-2021/10/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年11月15日	113	连带责任担保	无	无	2020/11/15-2021/10/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年11月15日	250	连带责任担保	无	无	2020/11/15-2021/10/31	是	否
河北顺和供应链管理有限公司	2020/3/24	1,500	2020年11月27日	265	连带责任担保	无	无	2020/11/27-2021/2/28	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020/3/24	40,000	2020年11月18日	117	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/11/11	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020/3/24	3,000	2020年11月18日	451	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/1/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年11月19日	91	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年11月19日	29	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/15	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年11月19日	405	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/16	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无锡市顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年11月17日	20	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/10/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年11月18日	3,000	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/12/7	是	否
西安顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年11月10日	538	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/27	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年11月23日	16,000	连带责任担保	无	无	2020/11/23-2021/6/30	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2020/3/24	30,000	2020年12月30日	15,000	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2022/1/19	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年12月28日	731	连带责任担保	无	无	2020/12/28-2021/7/27	是	否
辽宁顺丰和供应链管理有限公司	2020/3/24	5,000	2020年12月30日	1,159	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2021/12/15	是	否
福建顺丰和供应链管理有限公司	2020/3/24	4,000	2020年12月30日	605	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2022/2/28	否	否
上海顺丰衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年12月25日	100	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2021/9/27	是	否
深圳市顺丰供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年12月30日	1,065	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2021/12/29	是	否
广西顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2020年12月29日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/1/31	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年12月29日	400	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2021/12/31	是	否
江西顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月29日	173	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2021/12/23	是	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2020年12月25日	2,000	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2021/3/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月25日	220	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2022/3/31	否	否
黑龙江顺丰聚益供应链管理有限公司	2020/3/24	4,000	2020年12月17日	516	连带责任担保	无	无	2020/12/17-2021/11/30	是	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2020年12月11日	769	连带责任担保	无	无	2020/12/11-2021/11/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月16日	2,100	连带责任担保	无	无	2020/12/16-2021/11/30	是	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020/3/24	5,000	2020年12月16日	150	连带责任担保	无	无	2020/12/16-2021/9/30	是	否
深圳市顺丰航空货代有限公司	2020/3/24	65,000	2020年12月16日	22,380	连带责任担保	无	无	2020/12/16-2021/12/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年12月9日	226	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/11/20	是	否
中山顺丰速运有限公司	2020/3/24	6,000	2020年12月8日	2,551	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/12/2	是	否
上海顺丰衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年12月9日	496	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/10/31	是	否
山西顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2020年12月9日	263	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/5/31	是	否
顺丰运输(常州)有限公司	2020/3/24	2,000	2020年12月9日	251	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/2/28	是	否
上海顺丰衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2020年12月9日	2,713	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/2/28	是	否
西安顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年12月9日	14	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/10/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020/3/24	100,000	2020年12月10日	1,068	连带责任担保	无	无	2020/12/10-2021/11/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月8日	1,078	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/11/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月8日	80	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/10/31	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020/3/24	40,000	2020年12月8日	2,221	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/11/11	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运重庆有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月3日	1,100	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/12/31	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020/3/24	21,000	2020年12月2日	100	连带责任担保	无	无	2020/12/2-2021/11/20	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月2日	200	连带责任担保	无	无	2020/12/2-2021/9/30	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2020年12月3日	1,747	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/20	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年12月3日	300	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/30	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2020/3/24	13,000	2020年12月3日	2,600	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2020年12月3日	6,000	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/25	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2020/3/24	18,000	2020年12月3日	4,200	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/10/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年12月3日	278	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2022/4/3	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月3日	464	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/1/31	是	否
湖南顺丰快运有限公司	2020/3/24	2,000	2020年12月3日	377	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/30	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020/3/24	3,500	2020年12月3日	20	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/20	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2020年12月3日	512	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/20	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	23,000	2020年12月9日	11,382	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/12/14	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	23,000	2020年12月24日	82	连带责任担保	无	无	2020/12/24-2022/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020/3/24	23,000	2020年12月24日	123	连带责任担保	无	无	2020/12/24-2022/1/4	否	否
敦豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2020年12月10日	709	连带责任担保	无	无	2020/12/10-2021/11/4	是	否
贵州丰泰电商产业园管理有限公司	2020/3/24	25,000	2020年12月18日	23,205	连带责任担保	无	无	2020/12/18-2021/5/1	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月30日	68	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2021/12/23	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020/3/24	40,000	2020年12月28日	770	连带责任担保	无	无	2020/12/28-2021/11/15	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年12月8日	1,357	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/12/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2020年12月8日	1,185	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/11/30	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2020年12月23日	51,000	连带责任担保	无	无	2020/12/23-2021/10/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,500	2020年12月23日	116	连带责任担保	无	无	2020/12/23-2021/11/18	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2020/3/24	65,000	2020年12月29日	18,500	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2021/12/31	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020/3/24	40,000	2020年12月25日	9,932	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2021/12/20	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月29日	1,612	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/3/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	10,000	2020年12月30日	588	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2022/4/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2020年12月31日	1,000	连带责任担保	无	无	2020/12/31-2021/10/15	是	否
SF LOGISTICS MEXICO SA de CV	2020/3/24	5,000	2020年7月21日	1,912	连带责任担保	无	无	2020/7/21-2021/7/20	是	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020/3/24	33,000	2020年8月1日	30,000	连带责任担保	无	无	2020/8/1-2025/7/31	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
义乌市丰预泰企业管理有限公司	2020/3/24	20,000	2020年9月1日	12,915	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	2020/3/24	15,000	2020年9月1日	11,325	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
无锡市捷泰企业管理有限公司	2020/3/24	16,500	2020年9月1日	15,982	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2020/3/24	5,300	2020年9月1日	4,958	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
海南顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2021年1月4日	1,500	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2021/12/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年1月4日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2021/06/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2020/3/24	15,000	2021年1月4日	5,478	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2021/12/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2021年1月5日	3,500	连带责任担保	无	无	2021/01/05-2021/12/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2020/3/24	80,000	2021年1月5日	100	连带责任担保	无	无	2021/01/05-2021/12/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2021年1月11日	560	连带责任担保	无	无	2021/01/11-2021/07/31	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020/3/24	40,000	2021年1月13日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/01/13-2021/05/11	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2020/3/24	13,000	2021年1月13日	1,800	连带责任担保	无	无	2021/01/13-2021/12/19	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2021年1月13日	79	连带责任担保	无	无	2021/01/13-2021/12/31	是	否
海口丰泰产业园管理有限公司	2020/3/24	5,100	2021年1月15日	3,673	连带责任担保	无	无	2021/01/16-2021/10/06	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2021年1月15日	1,185	连带责任担保	无	无	2021/01/15-2021/12/31	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2021年1月15日	1,911	连带责任担保	无	无	2021/01/15-2021/02/28	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020/3/24	3,500	2021年1月18日	234	连带责任担保	无	无	2021/01/18-2021/12/31	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2020/3/24	13,000	2021年1月18日	30	连带责任担保	无	无	2021/01/18-2021/12/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年1月18日	3,450	连带责任担保	无	无	2021/01/18-2022/01/15	否	否
顺丰航空有限公司	2020/3/24	2,200,000	2021年1月19日	25,000	连带责任担保	无	无	2021/01/19-2022/01/14	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020/3/24	40,000	2021年1月19日	1,860	连带责任担保	无	无	2021/01/19-2021/12/31	是	否
广西顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2021年1月21日	700	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2021年1月21日	546	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/04/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020/3/24	30,000	2021年1月21日	300	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020/3/24	7,000	2021年1月21日	100	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/31	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020/3/24	3,000	2021年1月21日	70	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2021/12/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2021年1月21日	29	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2021/12/29	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2021年1月25日	329	连带责任担保	无	无	2021/01/25-2021/12/31	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年1月26日	2,500	连带责任担保	无	无	2021/01/26-2021/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2020/3/24	13,000	2021年1月28日	4,000	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2021/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2020/3/24	13,000	2021年1月28日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2021/12/31	是	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2021年1月28日	464	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2022/02/28	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2020/3/24	5,000	2021年1月28日	400	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2022/01/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020/3/24	13,000	2021年1月28日	400	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2021/11/30	是	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	13,500	2021年1月29日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/12/31	是	否
上海方案家供应链有限公司	2020/3/24	10,000	2021年1月29日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/09/30	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2021年1月29日	731	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/12/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2021年1月29日	475	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/11/30	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020/3/24	20,000	2021年2月2日	690	连带责任担保	无	无	2021/02/02-2021/12/31	是	否
豐修科技有限公司	2020/3/24	10,000	2021年2月2日	204	连带责任担保	无	无	2021/02/02-2021/12/31	是	否
E COMMERCE FULFILLMENT COMPANY LTD	2020/3/24	1,000	2021年2月4日	210	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/11/11	是	否
中山顺丰速运有限公司	2020/3/24	6,000	2021年2月2日	1,206	连带责任担保	无	无	2021/02/02-2021/12/09	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2021年2月3日	19,932	连带责任担保	无	无	2021/02/03-2022/01/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2021年2月3日	1,442	连带责任担保	无	无	2021/02/03-2021/12/25	是	否
江苏顺丰快运有限公司	2020/3/24	18,000	2021年2月3日	30	连带责任担保	无	无	2021/02/03-2021/12/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2021年2月4日	1,258	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/01/27	否	否
山东顺丰快运有限公司	2020/3/24	10,000	2021年2月4日	943	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/04/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2021年2月4日	350	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/04/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年2月4日	100	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/11/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年2月4日	600	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/01/15	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	3,000	2021年2月4日	500	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/11/30	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	10,000	2021年2月7日	100	连带责任担保	无	无	2021/02/07-2021/12/31	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020/3/24	10,000	2021年2月7日	1,500	连带责任担保	无	无	2021/02/07-2021/12/31	是	否
威海顺丰速运有限公司	2020/3/24	1,000	2021年2月7日	10	连带责任担保	无	无	2021/02/07-2021/12/31	是	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2021年2月26日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2022/03/01	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2020/3/24	4,000	2021年2月26日	65	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2022/02/07	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2020/3/24	20,000	2021年2月26日	433	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2023/03/31	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020/3/24	33,000	2021年2月26日	3,727	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2022/02/28	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020/3/24	16,000	2021年3月1日	153	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/01/26	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2021年3月2日	6,430	连带责任担保	无	无	2021/03/02-2022/01/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2020/3/24	20,000	2021年3月2日	1,180	连带责任担保	无	无	2021/03/02-2021/12/31	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
青岛顺丰快运有限公司	2020/3/24	1,500	2021年3月8日	558	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2022/01/31	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,100	2021年3月8日	60	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2021/12/31	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,000	2021年3月8日	850	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2022/01/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年3月9日	100	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2021/11/30	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2021年3月9日	454	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2022/02/28	否	否
SF GLOBAL EXPRESS (M) SDN BHD	2020/3/24	5,000	2021年3月9日	229	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2022/04/15	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年5月18日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/11/11	否	否
四川顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	3,000	2021年3月9日	155	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2021/12/25	是	否
四川顺丰和丰快运有限公司	2020/3/24	3,000	2021年3月9日	109	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2022/01/31	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	3,000	2021年3月9日	400	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2021/12/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020/3/24	10,000	2021年3月16日	150	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2021/12/31	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2020/3/24	13,000	2021年3月16日	1,500	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/09	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020/3/24	20,000	2021年3月16日	350	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/01/31	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020/3/24	51,000	2021年3月16日	3,214	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/10	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020/3/24	51,000	2021年3月16日	3,005	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/08	否	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2021年3月16日	30,000	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/11	否	否
南通顺丰速递有限公司	2020/3/24	2,000	2021年3月19日	743	连带责任担保	无	无	2021/03/19-2021/06/30	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020/3/24	50,000	2021年3月19日	1,850	连带责任担保	无	无	2021/03/19-2021/04/15	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020/3/24	14,000	2021年3月19日	183	连带责任担保	无	无	2021/03/19-2021/11/30	是	否
丰豪供应链(香港)有限公司	2020/3/24	21,000	2021年3月23日	947	连带责任担保	无	无	2021/03/22-2024/07/20	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020/3/24	12,000	2021年3月23日	46	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2022/01/18	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2021年3月23日	148	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2022/02/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020/3/24	84,000	2021年3月23日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2021/12/31	是	否
云南顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2021年3月23日	1,635	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2022/02/17	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2020/3/24	1,000	2021年3月25日	436	连带责任担保	无	无	2021/03/25-2022/03/12	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2020/3/24	25,000	2021年3月25日	789	连带责任担保	无	无	2021/03/25-2021/11/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2020/3/24	15,000	2021年3月25日	2,030	连带责任担保	无	无	2021/03/25-2022/01/27	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020/3/24	3,000	2021年3月26日	127	连带责任担保	无	无	2021/03/26-2021/08/31	是	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2020/3/24	3,000	2021年3月26日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/03/26-2021/06/02	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2020/3/24	2,100	2021年3月26日	20	连带责任担保	无	无	2021/03/26-2021/12/31	是	否
顺丰速运有限公司	2020/3/24	173,000	2021年3月30日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/03/30-2022/03/31	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
金鹰国际货运代理有限公司	2020/3/24	40,000	2021年3月31日	767	连带责任担保	无	无	2021/03/31-2021/06/09	是	否
西安顺丰速运有限公司	2020/3/24	5,000	2021年3月30日	569	连带责任担保	无	无	2021/03/30-2022/03/09	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年4月8日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/04/08-2022/02/28	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020/3/24	100,000	2021年4月8日	6,000	连带责任担保	无	无	2021/04/08-2022/03/31	否	否
河北顺丰速运有限公司	2021/3/18	2,500	2021年4月9日	300	连带责任担保	无	无	2021/04/09-2021/12/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	16,000	2021年4月9日	412	连带责任担保	无	无	2021/04/09-2022/03/18	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2021/3/18	10,000	2021年4月14日	1,690	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/02/28	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年4月15日	95	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/10/31	是	否
云南顺和快运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年4月15日	503	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2022/05/06	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年4月23日	1,228	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/07/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	3,620	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/01/15	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	6,000	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/15	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月23日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
天津市顺丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年4月15日	358	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2022/01/14	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年4月14日	100	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/05/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月14日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/01/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年4月14日	650	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/03/31	否	否
嘉兴顺丰运输有限公司	2021/3/18	3,000	2021年4月14日	1,136	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/06/30	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年4月14日	29	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/04/04	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年4月14日	4,000	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/05/06	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年4月14日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2021/07/31	是	否
北京顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年4月14日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/04/20	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年4月14日	620	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/02/28	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年4月14日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/03/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021/3/18	82,500	2021年4月15日	7,200	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/10/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年4月15日	50	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/05/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年4月22日	50	连带责任担保	无	无	2021/04/22-2022/01/31	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广州汇益物流有限公司	2021/3/18	26,000	2021年4月22日	250	连带责任担保	无	无	2021/04/22-2022/02/28	否	否
S.F. Express Co.,Ltd.	2021/3/18	10,000	2021年5月31日	471	连带责任担保	无	无	2021/05/31-2022/01/14	否	否
长春顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年4月28日	490	连带责任担保	无	无	2021/04/28-2021/10/21	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年4月30日	500	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年4月30日	200	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年4月29日	116	连带责任担保	无	无	2021/04/29-2022/04/21	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年4月30日	834	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2021/07/31	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021/3/18	25,000	2021年4月30日	150	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年4月28日	38	连带责任担保	无	无	2021/04/28-2021/09/30	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年4月28日	200	连带责任担保	无	无	2021/04/28-2022/04/20	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年4月30日	150	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
海南顺丰速运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年4月30日	350	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/02/04	否	否
英运物流(上海)有限公司	2021/3/18	16,000	2021年4月30日	1,332	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2024/04/30	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年4月30日	203	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/04	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年5月6日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/05/06-2022/05/04	否	否
西安顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,500	2021年5月18日	283	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月20日	168	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月18日	1,690	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2021/12/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月20日	38	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月20日	10	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年5月20日	330	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月20日	864	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
大连顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年5月20日	2,963	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年5月20日	16,000	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/06/30	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年5月20日	584	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2021/12/08	是	否
温州顺衡速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月20日	4,379	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
台州顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年5月20日	3,050	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/13	否	否
浙江顺路物流有限公司	2021/3/18	340,000	2021年5月20日	1,088	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年5月25日	216	连带责任担保	无	无	2021/05/25-2022/05/13	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年5月20日	313	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年5月20日	1,467	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年5月20日	1,080	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021/3/18	82,500	2021年5月14日	500	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2022/05/14	否	否
顺丰速运(中国)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年5月18日	817	连带责任担保	无	无	2021/05/21-2022/05/21	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年5月25日	269	连带责任担保	无	无	2021/05/25-2022/04/30	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2021/3/18	20,000	2021年5月14日	1,710	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2021/11/10	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021/3/18	82,500	2021年5月12日	170	连带责任担保	无	无	2021/05/12-2021/07/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021/3/18	82,500	2021年5月14日	2,500	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2021/12/31	是	否
淮安顺丰速运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年5月18日	635	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/04/22	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月18日	3,212	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月18日	4,123	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
温州顺衡速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月18日	1,100	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2021/11/04	是	否
武汉顺丰冷链供应链有限公司	2021/3/18	600	2021年5月18日	100	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/04/19	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年5月26日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2022/05/13	否	否
山西顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年5月26日	60	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2021/12/31	是	否
山西顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年5月26日	350	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2021/12/31	是	否
深圳顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月18日	800	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月26日	400	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2022/05/07	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021/3/18	140,000	2021年5月26日	3,106	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2021/12/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月27日	218	连带责任担保	无	无	2021/05/27-2022/05/15	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021/3/18	50,000	2021年5月27日	7,900	连带责任担保	无	无	2021/05/27-2022/04/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年5月27日	2,176	连带责任担保	无	无	2021/05/27-2022/05/13	否	否
浙江顺和丰快运有限公司	2021/3/18	8,000	2021年5月28日	825	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/18	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2021/3/18	10,000	2021年5月28日	480	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/17	否	否
天津顺丰聚益物流有限公司	2021/3/18	6,000	2021年5月28日	208	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/25	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年5月28日	353	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/14	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年5月31日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/05/31-2022/05/14	否	否
S.F. Express Co.,Ltd.(顺丰日本)	2021/3/18	10,000	2021年5月31日	4,707	连带责任担保	无	无	2021/05/31-2022/06/30	否	否
河南汇海物流有限公司	2021/3/18	5,000	2021年5月28日	1,498	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/07	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年6月4日	19	连带责任担保	无	无	2021/06/04-2022/03/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年6月8日	166	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2021/12/31	是	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年6月8日	8	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2022/05/07	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年6月8日	90	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2022/05/07	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021/3/18	25,000	2021年6月1日	615	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/06/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年6月1日	1,800	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/05/31	否	否
广州顺丰速运有限公司	2021/3/18	50,000	2021年6月3日	2,679	连带责任担保	无	无	2021/06/03-2021/12/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年6月1日	114	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/04/30	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年6月1日	123	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/04/30	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月4日	2,566	连带责任担保	无	无	2021/06/04-2022/05/18	否	否
山东顺丰快运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年6月3日	1,772	连带责任担保	无	无	2021/06/03-2022/05/19	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年6月3日	1,074	连带责任担保	无	无	2021/06/03-2021/12/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月8日	600	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2021/07/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021/3/18	82,500	2021年6月8日	4,560	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2022/06/30	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2021/3/18	1,000	2021年6月9日	5	连带责任担保	无	无	2021/06/09-2021/12/31	是	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年6月1日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/04/30	否	否
湛江顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月4日	546	连带责任担保	无	无	2021/06/04-2022/05/13	否	否
FS TECHNOLOGY MACAU CO.,LTD.	2021/3/18	700	2021年6月7日	191	连带责任担保	无	无	2021/06/07-2021/12/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年6月11日	597	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/08/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年6月11日	784	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/10	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年6月11日	2,958	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/25	否	否
上海顺城物流有限公司	2021/3/18	12,000	2021年6月11日	3,800	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年6月11日	665	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021/3/18	25,000	2021年6月11日	4,595	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/08/31	否	否
顺丰英运科技(上海)有限公司	2021/3/18	30,000	2021年6月11日	5,226	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2021/10/31	是	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年6月11日	573	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2021/07/31	是	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021/3/18	140,000	2021年6月11日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/31	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月9日	3,233	连带责任担保	无	无	2021/06/09-2022/05/09	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月11日	603	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/08/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年6月17日	994	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/05/31	否	否
安徽顺和快运有限公司	2021/3/18	55,000	2021年6月17日	452	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
北京顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年6月17日	1,729	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年6月17日	823	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/05/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年6月17日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/01/31	否	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年6月15日	767	连带责任担保	无	无	2021/06/15-2022/05/23	否	否
河南汇海物流有限公司	2021/3/18	5,000	2021年6月17日	260	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
江苏顺丰快递有限公司	2021/3/18	30,000	2021年6月17日	916	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/05	否	否
厦门市丰预泰产业园管理有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月18日	7,384	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2021/12/11	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年6月17日	7,000	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/03/26	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年6月17日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年6月17日	956	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2021/12/31	是	否
江苏顺丰快递有限公司	2021/3/18	30,000	2021年6月18日	466	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/05/31	否	否
江苏顺丰快递有限公司	2021/3/18	30,000	2021年6月18日	6,928	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/06/05	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年6月18日	50	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/04/30	否	否
辽宁顺丰供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年6月18日	70	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/04/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年6月18日	316	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/06/09	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年6月18日	947	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/06/09	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月18日	642	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2021/11/30	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2021/3/18	3,000	2021年6月18日	500	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2021/12/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月25日	96	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/06/22	否	否
江苏顺丰快递有限公司	2021/3/18	30,000	2021年6月21日	748	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/05	否	否
江西顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年6月21日	2,234	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/10/13	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月25日	1,721	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/06/12	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年6月25日	1,850	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/01/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年6月11日	956	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2021/12/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	10,000	2021年6月21日	145	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/09	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年6月25日	674	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/06/15	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年6月25日	252	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/04/30	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年6月25日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2021/12/31	是	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年6月21日	4,006	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/09	否	否
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	2021/3/18	4,000	2021年6月21日	701	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/07/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年6月21日	150	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/28	否	否
大连顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年6月30日	796	连带责任担保	无	无	2021/06/30-2021/08/13	是	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年4月23日	115	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/15	否	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2021/3/18	45,000	2021年4月16日	3,750	连带责任担保	无	无	2021/4/16-2021/10/18	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
夏晖物流(东莞)有限公司	2021/3/18	45,000	2021年4月16日	33,750	连带责任担保	无	无	2021/4/16-2026/4/16	否	否
SF Fengtai Industrial Park Holdings Limited	2021/3/18	5,501,000	2021年4月29日	4,866,147	连带责任担保	无	无	2021/4/29-2066/1/20	否	否
顺丰速运(中国)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年5月1日	76,351	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年5月1日	73,807	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2021/3/18	107,000	2021年5月1日	51,719	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
安徽顺和快运有限公司	2021/3/18	55,000	2021年5月1日	8,641	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年5月1日	10,696	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
天津顺丰速运有限公司	2021/3/18	7,000	2021年7月2日	1,300	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/09/29	否	否
顺丰速运(中国)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年7月6日	409	连带责任担保	无	无	2021/07/06-2022/07/06	否	否
北京顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月8日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2022/06/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年7月2日	3,097	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/10/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,500	2021年7月2日	300	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2021/12/31	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月2日	395	连带责任担保	无	无	2021/07/07-2022/06/23	否	否
S.F. Express Corporation	2021/3/18	100,000	2021年7月7日	510	连带责任担保	无	无	2021/07/07-2022/04/30	否	否
云南顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年7月9日	201	连带责任担保	无	无	2021/07/09-2022/06/23	否	否
S.F. Express Corporation	2021/3/18	100,000	2021年7月8日	1,275	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2022/06/30	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年7月2日	50	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/05/18	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年7月9日	125	连带责任担保	无	无	2021/07/09-2021/11/30	是	否
浙江顺路物流有限公司	2021/3/18	40,000	2021年7月2日	400	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/05/01	否	否
广西顺丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年7月2日	358	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/22	否	否
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	2021/3/18	1,000	2021年7月8日	183	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2022/07/10	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年7月2日	50	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/15	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021/3/18	140,000	2021年7月2日	2,236	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/04/09	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021/3/18	140,000	2021年7月2日	400	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/03/22	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年7月2日	19	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/04/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年7月2日	40	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/03/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年7月2日	804	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/07	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年7月2日	1,671	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2021/05/31	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年7月2日	50	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/17	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年7月2日	214	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/17	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年7月2日	6,600	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/02/07	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月2日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/30	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月2日	400	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年7月2日	222	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/05/18	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年7月2日	100	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/18	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年7月2日	333	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/03/31	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年7月2日	134	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/05/15	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年7月2日	1,048	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/06/18	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年7月15日	1,913	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/06/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年7月15日	161	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/06/30	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年7月15日	464	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2021/12/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年7月19日	1,310	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2022/07/10	否	否
四川顺和丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年7月21日	155	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/01/24	否	否
山东顺丰快运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年7月21日	426	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/06/22	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月26日	495	连带责任担保	无	无	2021/07/26-2021/07/15	是	否
深圳顺路物流有限公司	2021/3/18	25,000	2021年7月19日	587	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2021/12/31	是	否
嘉兴顺丰运输有限公司	2021/3/18	3,000	2021年7月21日	510	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2021/12/31	是	否
河北顺丰速运有限公司	2021/3/18	2,500	2021年7月19日	900	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2022/07/10	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年7月26日	100	连带责任担保	无	无	2021/07/26-2022/05/18	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年7月21日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/06/23	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年7月21日	20	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/07/15	否	否
丰图科技(深圳)有限公司	2021/3/18	2,000	2021年7月21日	1,221	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2021/09/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年7月19日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2022/08/24	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年7月15日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/05/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年7月19日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2022/02/28	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月26日	800	连带责任担保	无	无	2021/07/26-2022/07/31	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月19日	246	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2022/06/30	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年7月19日	66	连带责任担保	无	无	2021/08/01-2022/10/31	否	否
扬州顺丰速运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年7月21日	909	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/06/30	否	否
云南顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年7月15日	252	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/06/23	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,500	2021年7月15日	600	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/06/15	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月26日	1,308	连带责任担保	无	无	2021/07/26-2022/07/15	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年7月19日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/08/01-2022/07/31	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年7月19日	1,500	连带责任担保	无	无	2021/08/01-2022/07/31	否	否
深圳市顺丰快运有限公司	2021/3/18	22,000	2021年7月19日	4,328	连带责任担保	无	无	2021/07/19-2022/07/31	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年7月21日	10	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/06/30	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年7月15日	296	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/06/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年7月20日	500	连带责任担保	无	无	2021/07/20-2022/06/30	否	否
山东顺丰快运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年7月9日	215	连带责任担保	无	无	2021/07/09-2022/06/23	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年7月8日	813	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2021/12/31	是	否
天津顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年7月8日	500	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2022/06/21	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年7月8日	6,000	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2022/06/30	否	否
湖南顺丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年7月27日	61	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/05/14	否	否
珠海顺丰速运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年7月27日	903	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/06/30	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年7月27日	242	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/05/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月27日	230	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/05/31	否	否
四川顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年7月27日	214	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/07/07	否	否
贵州顺丰智达快运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年7月27日	676	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/06/30	否	否
深圳丰网速运有限公司	2021/3/18	40,000	2021年7月27日	834	连带责任担保	无	无	2021/07/27-2022/07/15	否	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年7月14日	124	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2021/08/28	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年7月21日	605	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2022/02/28	否	否
河北顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	17,000	2021年7月6日	66	连带责任担保	无	无	2021/07/06-2021/10/15	是	否
湖北顺丰运输有限公司	2021/3/18	10,000	2021年7月28日	1,073	连带责任担保	无	无	2021/07/28-2022/05/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年7月30日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/07/30-2022/07/01	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年8月2日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2021/08/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年8月2日	13,000	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2021/08/31	是	否
泉州顺丰运输有限公司	2021/3/18	10,000	2021年8月2日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2022/07/30	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021/3/18	140,000	2021年8月2日	2,210	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2022/01/31	否	否
河北顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	17,000	2021年8月2日	265	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2022/02/28	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月2日	366	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2022/07/15	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021/3/18	12,000	2021年8月2日	4,378	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2022/05/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月2日	4,232	连带责任担保	无	无	2021/08/02-2022/07/19	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年7月30日	291	连带责任担保	无	无	2021/07/30-2022/07/20	否	否
浙江顺路物流有限公司	2021/3/18	40,000	2021年7月30日	6,131	连带责任担保	无	无	2021/07/30-2022/05/19	否	否
西安顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,500	2021年7月30日	1,257	连带责任担保	无	无	2021/07/30-2022/07/06	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年8月3日	560	连带责任担保	无	无	2021/08/03-2022/07/31	否	否
广州顺丰速运有限公司	2021/3/18	125,000	2021年7月30日	12,000	连带责任担保	无	无	2021/08/09-2022/08/08	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月9日	3,913	连带责任担保	无	无	2021/08/09-2022/07/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月9日	250	连带责任担保	无	无	2021/08/09-2022/06/30	否	否
顺丰运输(南京)有限公司	2021/3/18	2,000	2021年8月9日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/08/09-2021/12/31	是	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年8月6日	2,483	连带责任担保	无	无	2021/08/06-2024/06/20	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年8月10日	50,000	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2024/08/10	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年8月11日	323	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2023/11/30	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年8月11日	265	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/03/31	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月10日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2021/12/31	是	否
四川顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年8月10日	434	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/09/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年8月10日	120	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/08/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年8月10日	33	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/06/10	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年8月10日	620	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/04/15	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021/3/18	120,000	2021年9月14日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/09/14-2022/06/29	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2021/3/18	45,100	2021年8月10日	1,500	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/08/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021/3/18	25,000	2021年8月10日	2,200	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/09/30	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2021/3/18	2,000	2021年8月10日	50	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/06/09	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月10日	859	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/07/31	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月11日	2,486	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/12/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年8月11日	1,416	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/07/15	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月11日	127	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/04/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年8月11日	46	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/04/15	否	否
上海顺丰冷链供应链有限公司	2021/3/18	1,100	2021年8月11日	505	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2021/12/31	是	否
上海顺丰冷链供应链有限公司	2021/3/18	1,100	2021年8月11日	11	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/04/30	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月11日	232	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/06/30	否	否
天津顺丰聚益物流有限公司	2021/3/18	6,000	2021年8月11日	313	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/06/30	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年8月11日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/08/31	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月11日	2,331	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/07/31	否	否
江苏顺丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年8月11日	3,867	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/07/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月11日	634	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/07/31	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年8月11日	134	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/07/15	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月11日	110	连带责任担保	无	无	2021/09/17-2022/09/16	否	否
山西顺丰智达供应链管理有限公司	2021/3/18	1,200	2021年8月11日	502	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/09/30	否	否
中山顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年8月20日	228	连带责任担保	无	无	2021/08/20-2022/02/14	否	否
上海丰赞科技有限公司	2021/3/18	1,000	2021年8月20日	35	连带责任担保	无	无	2021/08/20-2022/07/15	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年7月2日	150	连带责任担保	无	无	2021/07/02-2022/05/20	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年9月18日	505	连带责任担保	无	无	2021/09/18-2022/07/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年8月23日	6,000	连带责任担保	无	无	2021/08/23-2022/06/30	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月11日	414	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/06/30	否	否
西安顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年8月23日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/08/23-2021/12/31	是	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年8月9日	119	连带责任担保	无	无	2020/10/01-2022/11/14	否	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年8月5日	287	连带责任担保	无	无	2021/08/05-2021/11/19	是	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年8月11日	90	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2023/08/28	否	否
顺丰速运(香港)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年8月11日	105	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2023/08/28	否	否
S.F. Express Corporation	2021/3/18	100,000	2021年8月5日	3,824	连带责任担保	无	无	2021/08/05-2022/07/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年8月13日	87	连带责任担保	无	无	2021/08/13-2022/09/30	否	否
SF LOGISTICS PRIVATE LIMITED	2021/3/18	5,000	2021年7月14日	86	连带责任担保	无	无	2021/07/14-2039/12/31	否	否
天津顺丰速递有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月23日	1,092	连带责任担保	无	无	2021/08/23-2022/06/30	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年8月26日	32	连带责任担保	无	无	2021/08/26-2022/09/24	否	否
天津顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月27日	100	连带责任担保	无	无	2021/08/27-2022/06/20	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月27日	100	连带责任担保	无	无	2021/08/27-2021/12/31	是	否
安徽顺和快运有限公司	2021/3/18	55,000	2021年8月30日	1,151	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/08/14	否	否
海南顺丰速运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年9月1日	1,773	连带责任担保	无	无	2021/09/01-2022/08/31	否	否
吉林省顺丰速递有限公司	2021/3/18	3,000	2021年8月30日	405	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/08/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年8月27日	1,918	连带责任担保	无	无	2021/08/27-2022/11/31	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月30日	3,789	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/08/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年8月30日	318	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/06/15	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年8月30日	1,068	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/04/24	否	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海顺丰快运有限公司	2021/3/18	16,000	2021年8月30日	4,182	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/08/14	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月30日	800	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/07/31	否	否
徐州顺丰速运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年8月30日	2,004	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/09/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021/3/18	130,000	2021年8月27日	1,068	连带责任担保	无	无	2021/08/27-2022/09/30	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2021/3/18	7,000	2021年9月2日	693	连带责任担保	无	无	2021/09/02-2022/08/31	否	否
新疆顺和丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年9月8日	12	连带责任担保	无	无	2021/09/08-2021/11/30	是	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021/3/18	140,000	2021年9月2日	837	连带责任担保	无	无	2021/09/02-2022/06/13	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年9月6日	73	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/06/19	否	否
浙江顺和丰快运有限公司	2021/3/18	8,000	2021年9月6日	50	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/09/03	否	否
江门顺丰速运有限公司	2021/3/18	8,000	2021年9月6日	1,542	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/07/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年9月6日	191	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/07/20	否	否
湖北顺和丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年9月6日	30	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/07/26	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年8月30日	2,246	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/03/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年9月6日	333	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/06/15	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021/3/18	25,000	2021年9月6日	5,088	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/08/14	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年9月23日	13,000	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2021/12/31	是	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年9月7日	191	连带责任担保	无	无	2021/09/07-2022/08/20	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2021/3/18	11,000	2021年9月7日	1,486	连带责任担保	无	无	2021/09/07-2022/07/30	否	否
云南顺和快运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年9月8日	940	连带责任担保	无	无	2021/09/08-2022/08/14	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年9月8日	156	连带责任担保	无	无	2021/09/08-2022/08/15	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年9月16日	95	连带责任担保	无	无	2021/09/16-2021/09/15	是	否
上海顺城物流有限公司	2021/3/18	12,000	2021年9月23日	4,000	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/30	否	否
大连顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年9月23日	80	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/30	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2021/3/18	10,000	2021年9月23日	242	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2021/12/31	是	否
湖北顺丰运输有限公司	2021/3/18	10,000	2021年9月23日	76	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/04/30	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2021/3/18	2,000	2021年9月23日	1,000	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/10/31	否	否
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	2021/3/18	4,000	2021年9月23日	1,484	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/30	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年9月23日	138	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/06/30	否	否
河北顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	17,000	2021年9月23日	249	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/08/31	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021/3/18	12,000	2021年9月23日	150	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/07/31	否	否
南通顺丰速运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年9月23日	123	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/09	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年9月26日	2,052	连带责任担保	无	无	2021/09/26-2022/09/23	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年9月29日	5,893	连带责任担保	无	无	2021/09/29-2022/09/30	否	否
四川顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年9月22日	113	连带责任担保	无	无	2021/09/22-2022/01/24	否	否
贵州顺丰智达快运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年9月22日	986	连带责任担保	无	无	2021/09/22-2022/09/14	否	否
云南顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年9月22日	2,219	连带责任担保	无	无	2021/09/22-2022/07/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年9月29日	15,000	连带责任担保	无	无	2021/09/29-2022/09/10	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年9月29日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/09/29-2022/09/10	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年10月8日	58	连带责任担保	无	无	2021/10/08-2022/10/19	否	否
北京顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年10月8日	1,167	连带责任担保	无	无	2021/10/08-2022/08/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021/3/18	75,000	2021年10月8日	1,122	连带责任担保	无	无	2021/10/08-2022/02/28	否	否
江苏顺丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年10月8日	277	连带责任担保	无	无	2021/10/08-2022/11/15	否	否
顺丰多式联运有限公司	2021/3/18	2,100	2021年10月12日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/10/12-2022/07/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年10月14日	171	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2021/11/30	是	否
云南顺和快运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年10月14日	464	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/08/14	否	否
四川顺丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年10月14日	151	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/09/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年10月14日	394	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/09/05	否	否
黑龙江顺丰聚益供应链管理有限公司	2021/3/18	3,000	2021年10月14日	304	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/08/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年10月14日	47	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/08/14	否	否
河南汇海物流有限公司	2021/3/18	7,000	2021年10月14日	3,842	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/05/31	否	否
西安顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,500	2021年10月14日	538	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/01/23	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年10月14日	366	连带责任担保	无	无	2021/10/14-2022/11/30	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2021/3/18	20,000	2021年10月18日	2,530	连带责任担保	无	无	2021/10/18-2021/12/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年10月18日	634	连带责任担保	无	无	2021/10/18-2022/08/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年10月18日	1,125	连带责任担保	无	无	2021/10/18-2022/08/31	否	否
天津顺丰速递有限公司	2021/3/18	7,000	2021年10月18日	545	连带责任担保	无	无	2021/10/18-2022/02/23	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年10月19日	600	连带责任担保	无	无	2021/10/19-2022/09/21	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年10月25日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/10/25-2022/05/31	否	否
江苏顺丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年10月25日	1,078	连带责任担保	无	无	2021/10/25-2022/09/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年10月25日	405	连带责任担保	无	无	2021/10/25-2022/10/16	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,500	2021年10月25日	300	连带责任担保	无	无	2021/10/25-2022/09/30	否	否
西安顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年10月25日	94	连带责任担保	无	无	2021/10/25-2022/08/31	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广西顺丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年10月27日	22	连带责任担保	无	无	2021/10/27-2022/08/14	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年10月27日	1,055	连带责任担保	无	无	2021/10/27-2022/03/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年10月28日	200	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/09/10	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021/3/18	25,000	2021年10月28日	117	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/11/11	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年10月28日	2,000	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/10/31	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年10月28日	300	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/10/15	否	否
海南顺丰速运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年10月28日	650	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/08/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2021/3/18	200,000	2021年10月28日	1,820	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/05/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年10月28日	496	连带责任担保	无	无	2021/10/28-2022/11/30	否	否
青岛顺丰快运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年11月2日	1,174	连带责任担保	无	无	2021/11/02-2022/06/30	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年11月2日	91	连带责任担保	无	无	2021/11/02-2022/10/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年11月2日	289	连带责任担保	无	无	2021/11/02-2022/10/31	否	否
成都泰顺物流有限公司	2021/3/18	15,000	2021年10月18日	300	连带责任担保	无	无	2021/10/18-2022/12/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年11月5日	709	连带责任担保	无	无	2021/11/05-2022/11/04	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年11月5日	2,052	连带责任担保	无	无	2021/11/05-2022/09/23	否	否
广西顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年11月5日	500	连带责任担保	无	无	2021/11/05-2022/11/30	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年11月5日	277	连带责任担保	无	无	2021/11/05-2022/11/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年11月5日	48	连带责任担保	无	无	2021/11/05-2022/10/19	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2021/3/18	11,000	2021年7月13日	2,890	连带责任担保	无	无	2021/07/13-2023/06/10	否	否
英运物流(上海)有限公司	2021/3/18	16,000	2021年7月14日	862	连带责任担保	无	无	2021/07/14-2022/01/14	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年11月9日	32	连带责任担保	无	无	2021/11/09-2022/09/30	否	否
天津顺丰快运有限公司	2021/3/18	2,000	2021年11月9日	426	连带责任担保	无	无	2021/11/09-2022/10/31	否	否
苏州顺丰速运有限公司	2021/3/18	25,000	2021年11月9日	2,506	连带责任担保	无	无	2021/11/09-2022/06/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年11月9日	2,300	连带责任担保	无	无	2021/11/09-2022/07/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021/3/18	20,000	2021年11月10日	304	连带责任担保	无	无	2021/11/10-2022/10/28	否	否
英运物流(上海)有限公司	2021/3/18	16,000	2021年11月10日	1,176	连带责任担保	无	无	2021/11/10-2023/12/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2021/3/18	16,000	2021年11月10日	1,023	连带责任担保	无	无	2021/11/10-2023/12/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司	2021/3/18	57,000	2021年11月11日	129	连带责任担保	无	无	2021/11/11-2022/09/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年11月11日	770	连带责任担保	无	无	2021/11/11-2022/11/15	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年11月10日	568	连带责任担保	无	无	2021/11/10-2022/10/15	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021/3/18	7,000	2021年11月11日	142	连带责任担保	无	无	2021/11/11-2022/10/31	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年11月16日	127	连带责任担保	无	无	2021/11/16-2022/06/28	否	否
顺丰速运(中国)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年11月11日	981	连带责任担保	无	无	2021/12/01-2022/11/30	否	否
顺丰速运(中国)有限公司	2021/3/18	250,000	2021年11月10日	245	连带责任担保	无	无	2021/11/15-2022/12/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021/3/18	82,500	2021年11月22日	4,800	连带责任担保	无	无	2021/11/22-2022/03/26	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年11月24日	315	连带责任担保	无	无	2021/11/24-2022/09/05	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年11月24日	377	连带责任担保	无	无	2021/11/24-2022/11/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年11月24日	1,185	连带责任担保	无	无	2021/11/24-2022/11/30	否	否
武汉顺丰冷链供应链有限公司	2021/3/18	2,600	2021年11月24日	1,221	连带责任担保	无	无	2021/11/24-2022/09/14	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2021/3/18	20,000	2021年11月24日	713	连带责任担保	无	无	2021/11/24-2022/05/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年11月24日	229	连带责任担保	无	无	2021/11/24-2022/06/29	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年11月30日	12,000	连带责任担保	无	无	2021/11/30-2022/11/30	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021/3/18	25,000	2021年12月1日	2,240	连带责任担保	无	无	2021/12/01-2022/09/30	否	否
河北顺和供应链管理集团有限公司	2021/3/18	17,000	2021年12月3日	66	连带责任担保	无	无	2021/12/03-2021/12/15	是	否
揭阳市顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年12月2日	40	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/11/22	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月3日	1,200	连带责任担保	无	无	2021/12/03-2022/07/31	否	否
温州顺衡速运有限公司	2021/3/18	10,000	2021年12月2日	1,100	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/11/04	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月2日	877	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/10/08	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年12月2日	769	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/11/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年12月2日	800	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/11/20	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年12月2日	300	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/09/15	否	否
安徽顺和快运有限公司	2021/3/18	55,000	2021年12月2日	125	连带责任担保	无	无	2021/12/02-2022/09/30	否	否
丽水市顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年12月3日	406	连带责任担保	无	无	2021/12/03-2022/12/15	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年12月7日	85	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/09/30	否	否
海南顺丰速运有限公司	2021/3/18	6,000	2021年12月6日	200	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/12/31	否	否
浙江顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	8,000	2021年12月6日	573	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/10/31	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	30,000	2021年12月7日	25	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/10/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021/3/18	130,000	2021年12月6日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/10/09	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021/3/18	130,000	2021年12月6日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/10/09	否	否
浙江顺路物流有限公司	2021/3/18	40,000	2021年12月6日	6,131	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/11/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021/3/18	130,000	2021年12月6日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/10/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月7日	29	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/11/22	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年12月7日	113	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/10/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月6日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/12/08-2022/12/07	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月6日	5,000	连带责任担保	无	无	2021/12/06-2022/12/31	否	否
四川顺丰和丰快运有限公司	2021/3/18	3,000	2021年12月7日	148	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/11/25	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2021/3/18	1,000	2021年12月7日	500	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/04/30	否	否
江西顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年12月7日	1,130	连带责任担保	无	无	2021/12/07-2022/10/14	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年12月8日	95	连带责任担保	无	无	2021/12/08-2022/10/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年12月13日	12,746	连带责任担保	无	无	2021/12/13-2022/10/10	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021/3/18	7,000	2021年4月15日	198	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/11/14	是	否
西安顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年12月14日	2,087	连带责任担保	无	无	2021/12/14-2022/12/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021/3/18	25,000	2021年12月14日	9,932	连带责任担保	无	无	2021/12/14-2022/12/20	否	否
成都泰顺物流有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月15日	1,100	连带责任担保	无	无	2021/12/15-2022/11/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021/3/18	16,000	2021年12月15日	176	连带责任担保	无	无	2021/12/15-2022/12/20	否	否
深圳市顺丰快运有限公司	2021/3/18	22,000	2021年12月14日	4,947	连带责任担保	无	无	2021/12/14-2022/07/31	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021/3/18	12,000	2021年12月14日	3,336	连带责任担保	无	无	2021/12/14-2022/10/15	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年12月17日	100	连带责任担保	无	无	2021/12/17-2022/05/31	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年12月17日	4,200	连带责任担保	无	无	2021/12/17-2022/10/31	否	否
安徽顺和快运有限公司	2021/3/18	55,000	2021年12月17日	234	连带责任担保	无	无	2021/12/17-2022/11/30	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年12月17日	100	连带责任担保	无	无	2021/12/17-2022/09/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021/3/18	130,000	2021年12月17日	6,600	连带责任担保	无	无	2021/12/17-2022/02/07	否	否
中山顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年12月17日	2,551	连带责任担保	无	无	2021/12/17-2022/12/15	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月21日	100	连带责任担保	无	无	2021/12/21-2022/12/20	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2021/3/18	3,000	2021年12月21日	70	连带责任担保	无	无	2021/12/21-2022/12/31	否	否
广州顺丰速运有限公司	2021/3/18	125,000	2021年12月21日	8,000	连带责任担保	无	无	2021/12/21-2022/11/08	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021/3/18	15,000	2021年12月23日	4,268	连带责任担保	无	无	2021/12/23-2022/12/25	否	否
江西顺丰速运有限公司	2021/3/18	5,000	2021年12月24日	173	连带责任担保	无	无	2021/12/24-2022/12/23	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2021/3/18	30,000	2021年12月27日	2,627	连带责任担保	无	无	2021/12/27-2022/02/28	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2021/3/18	30,000	2021年12月27日	1,690	连带责任担保	无	无	2021/12/27-2022/02/28	否	否
天津顺丰速递有限公司	2021/3/18	7,000	2021年12月27日	809	连带责任担保	无	无	2021/12/27-2022/03/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年12月28日	400	连带责任担保	无	无	2021/12/28-2022/06/30	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021/3/18	50,000	2021年12月28日	600	连带责任担保	无	无	2021/12/28-2022/09/30	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021/3/18	20,000	2021年12月29日	1,357	连带责任担保	无	无	2021/12/29-2022/12/22	否	否
南通顺丰速递有限公司	2021/3/18	2,000	2021年12月30日	10	连带责任担保	无	无	2021/12/30-2022/09/14	否	否
西安顺路物流有限公司	2021/3/18	10,000	2021年12月30日	2,030	连带责任担保	无	无	2021/12/30-2022/08/27	否	否
山西顺丰速运有限公司	2021/3/18	1,000	2021年12月30日	60	连带责任担保	无	无	2021/12/30-2023/01/31	否	否
北京顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年12月31日	300	连带责任担保	无	无	2021/12/31-2022/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2021/3/18	20,000	2021年12月31日	2,129	连带责任担保	无	无	2021/12/31-2022/08/31	否	否
青岛顺丰快运有限公司	2021/3/18	4,000	2021年12月31日	633	连带责任担保	无	无	2021/12/31-2022/12/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2021/3/18	65,000	2021年7月15日	937	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/07/07	否	否
广州顺丰速运有限公司	2021/3/18	125,000	2021年7月30日	15,000	连带责任担保	无	无	2021/07/30-2022/08/08	否	否
顺丰航空有限公司	2021/3/18	720,000	2021年8月25日	96	连带责任担保	无	无	2021/08/06-2022/08/05	否	否
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	2021/3/18	2,000,000	2021年11月30日	1,996,720	连带责任担保	无	无	2021/11/30-2021/12/13	是	否
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	2021/3/18	3,000,000	2021年6月23日	3,000	连带责任担保	无	无	2021/12/14-2039/12/12	否	否
丰融链通科技(深圳)有限公司	2020/3/24	150,000	2021年2月24日	35,000	连带责任担保	无	无	2021/02/24-2022/01/22	否	否
丰融链通科技(深圳)有限公司	2020/3/24	150,000	2021年3月11日	25,000	连带责任担保	无	无	2021/03/11-2023/03/11	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	817	2021年1月1日	817	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	82	2021年1月4日	82	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2022/01/03	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年1月11日	245	连带责任担保	无	无	2021/01/11-2022/01/10	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年1月21日	409	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/20	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年1月23日	245	连带责任担保	无	无	2021/01/23-2022/01/22	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年3月1日	409	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/02/28	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	6,537	2021年3月1日	6,537	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/02/28	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年3月6日	245	连带责任担保	无	无	2021/03/06-2022/03/05	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年3月8日	163	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2022/03/07	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年3月13日	245	连带责任担保	无	无	2021/03/13-2022/03/12	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年3月28日	163	连带责任担保	无	无	2021/03/28-2022/03/27	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	114	2021年4月1日	114	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/04/01	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	490	2021年4月1日	490	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	654	2021年4月1日	654	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	981	2021年4月1日	981	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	817	2021年4月16日	817	连带责任担保	无	无	2021/04/16-2022/04/15	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	123	2021年4月23日	123	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/22	否	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	637	2021年5月1日	637	连带责任担保	无	无	2021/05/01-2022/04/30	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年5月13日	163	连带责任担保	无	无	2021/05/13-2022/05/12	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	637	2021年6月1日	637	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/05/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	8,171	2021年6月1日	8,171	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/05/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	41	2021年6月23日	41	连带责任担保	无	无	2021/06/23-2022/06/22	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年7月1日	163	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	1,062	2021年7月1日	1,062	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年7月1日	163	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年7月14日	245	连带责任担保	无	无	2021/07/14-2022/07/13	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	490	2021年7月29日	490	连带责任担保	无	无	2021/07/29-2022/07/28	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年8月11日	409	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/08/10	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年8月18日	245	连带责任担保	无	无	2021/08/18-2022/08/17	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	654	2021年8月20日	654	连带责任担保	无	无	2021/08/20-2022/08/19	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年8月20日	163	连带责任担保	无	无	2021/08/20-2022/08/19	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	817	2021年8月20日	817	连带责任担保	无	无	2021/08/20-2022/08/19	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年9月1日	163	连带责任担保	无	无	2021/09/01-2022/08/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	654	2021年9月23日	654	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/22	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年9月25日	245	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/09/24	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年9月25日	245	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/10/05	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年9月25日	409	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/10/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年9月25日	245	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/10/31	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年9月25日	409	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/11/07	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年9月25日	409	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/12/06	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年9月25日	245	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/12/15	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年9月25日	163	连带责任担保	无	无	2021/09/25-2022/12/22	否	否
嘉里货运(香港)有限公司	2021/12/14	7,493	2021年12月14日	7,493	连带责任担保	无	无	2021/12/14-2022/12/13	否	否
嘉里咖啡(香港)有限公司	不适用	163,424	2019年11月20日	3,187	连带责任担保	无	无	2019/11/20-2021/11/19	是	否
THE MEAT LAB LIMITED	不适用	8,171	2018年7月18日	8,171	连带责任担保	无	无	2018/07/18-2022/07/18	否	否
宁夏嘉里互通国际物流有限公司	不适用	50,000	2020年11月29日	50,000	连带责任担保	无	无	2020/11/29-2021/11/28	是	否
嘉会快运(上海)有限公司	不适用	50,000	2021年3月20日	23,000	连带责任担保	无	无	2021/03/20-2022/03/19	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	326,848	2018年12月28日	163,424	连带责任担保	无	无	2018/12/28-2022/01/30	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2019年3月28日	245,136	连带责任担保	无	无	2019/03/28-2024/03/27	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2021年9月13日	408,560	连带责任担保	无	无	2021/09/13-2026/09/12	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2019年5月17日	408,560	连带责任担保	无	无	2019/05/17-2024/05/16	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	1,225,680	2021年7月21日	408,560	连带责任担保	无	无	2021/07/21-2026/07/20	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2018年12月28日	408,560	连带责任担保	无	无	2018/12/28-2022/01/30	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2018年12月28日	204,280	连带责任担保	无	无	2018/12/28-2022/01/30	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2019年5月6日	204,280	连带责任担保	无	无	2019/05/06-2022/05/05	否	否
CAPITOL LAKE LIMITED	不适用	408,560	2019年10月14日	81,712	连带责任担保	无	无	2019/10/14-2022/06/13	否	否
KERRY LOGISTICS HOLDING (US) LTD	不适用	254,924	2021年5月25日	254,924	连带责任担保	无	无	2021/05/25-2022/05/24	否	否
KERRY LOGISTICS HOLDING (US) LTD	不适用	318,655	2021年5月10日	229,432	连带责任担保	无	无	2021/05/10-2022/05/09	否	否
AFS CARGO EXPRESS, INC. ; AMC CARGO, INC. ; APEX FREIGHT SYSTEM, INC. ; APEX HOLDING GROUP, INC. ; APEX MARITIME CO., (LAX), INC. ; APEX MARITIME CO., (ORD), INC. ; APEX MARITIME CO. (PNW), INC. ; APEX MARITIME CO., INC. ; APEX SHIPPING CO. (NYC), INC. ; EWI, INC. ; KERRY FREIGHT (USA) INCORPORATED ; KULS LLC ; STARLINK CONSOLIDATION SERVICE (NEW YORK), INC. ; STARLINK FREIGHT SYSTEM (ORD) INC. ; STARTLINK FREIGHT SYSTEM (SFO) INC. ; UNITED LOGISTIC SOLUTIONS INC. ; TUVIA U.S.A., INC. ;	不适用	95,597	2018年5月30日	95,597	连带责任担保	无	无	2018/05/30-2022/05/29	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
KERRY LOGISTICS HOLDING (US) LTD ; AFS CARGO EXPRESS, INC. ; AMC CARGO, INC. ; APEX FREIGHT SYSTEM, INC. ; APEX HOLDING GROUP, INC. ; APEX MARITIME CO., (LAX), INC. ; APEX MARITIME CO., (ORD), INC. ; APEX MARITIME CO. (PNW), INC. ; APEX MARITIME CO., INC. ; APEX SHIPPING CO. (NYC), INC. ; EWI, INC. ; KERRY FREIGHT (USA) INCORPORATED ; KULS LLC ; STARLINK CONSOLIDATION SERVICE (NEW YORK), INC. ; STARLINK FREIGHT SYSTEM (ORD) INC. ; STARTLINK FREIGHT SYSTEM (SFO) INC. ; UNITED LOGISTIC SOLUTIONS INC. ; TUVIA U.S.A., INC. ; 嘉里货仓(香港)有限公司 ; 嘉里货运(香港)有限公司 ; KERRY LOGISTICS HOLDING (EUROPE) LIMITED ; KERRY LOGISTICS (UK) LIMITED ; KERRY LOGISTICS (BELGIUM) BVBA ; KERRY LOGISTICS (SPAIN), S.A.U. ; Kerry Logistics (Netherlands) B.V. ; KERRY LOGISTICS (SWEDEN) AB ; KERRY LOGISTICS (GERMANY) GMBH ; KERRY LOGISTICS (POLAND) Sp. Z.o.o ; KERRY LOGISTICS (PORTUGAL), UNIPESOAL LDA. ; KERRY LOGISTICS (CZECH REPUBLIC) s.r.o. ; TUVIA ITALIA S.p.A. ;	不适用	223,059	2021年7月15日	223,059	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/07/14	否	否
华昌有限公司	不适用	3,268	2021年7月5日	3,268	连带责任担保	无	无	2021/07/05-2022/07/04	否	否
嘉里医药(香港)有限公司	不适用	313	2018年8月21日	313	连带责任担保	无	无	2018/08/21-2026/08/20	否	否
嘉里医药(香港)有限公司	不适用	781	2018年8月21日	781	连带责任担保	无	无	2018/08/21-2026/08/20	否	否
嘉里医药(香港)有限公司	不适用	956	2018年8月21日	956	连带责任担保	无	无	2018/08/21-2026/08/20	否	否
嘉里医药(香港)有限公司	不适用	1,188	2020年5月8日	1,188	连带责任担保	无	无	2020/05/08-2023/03/31	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	319	2021年5月14日	319	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2022/05/14	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	376	2021年6月11日	376	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/06/11	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	186	2021年6月11日	186	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/06/11	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	270	2021年7月7日	270	连带责任担保	无	无	2021/07/07-2022/07/07	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	327	2020年8月6日	327	连带责任担保	无	无	2020/08/06-2022/08/06	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	575	2020年8月16日	575	连带责任担保	无	无	2020/08/16-2022/08/16	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	180	2020年8月18日	180	连带责任担保	无	无	2020/08/18-2022/08/18	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	654	2021年1月19日	654	连带责任担保	无	无	2021/01/19-2022/01/19	否	否
嘉里货仓(香港)有限公司	不适用	482	2021年1月19日	482	连带责任担保	无	无	2021/01/19-2022/01/18	否	否
嘉惠国际货运(香港)有限公司	不适用	981	2021年4月1日	981	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/04/01	否	否
嘉惠国际货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年3月13日	245	连带责任担保	无	无	2021/03/13-2022/03/13	否	否
嘉惠国际货运(香港)有限公司	不适用	409	2021年8月11日	409	连带责任担保	无	无	2021/08/11-2022/08/11	否	否
嘉惠国际货运(香港)有限公司	不适用	163	2021年7月1日	163	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/07/01	否	否
嘉惠国际货运(香港)有限公司	不适用	245	2021年7月14日	245	连带责任担保	无	无	2021/07/14-2022/07/14	否	否
嘉里企业方案有限公司	不适用	793	2020年5月21日	793	连带责任担保	无	无	2020/05/21-2022/05/21	否	否
上海奉佳仓储服务有限公司	不适用	394,690	2016年12月15日	5,370	连带责任担保	无	无	2016/12/15-2021/12/23	是	否
嘉里物流(长沙)有限公司	不适用	35,000	2018年12月7日	19,000	连带责任担保	无	无	2018/12/07-2023/12/07	否	否
嘉里物流(长沙)有限公司	不适用	29,000	2019年3月15日	17,000	连带责任担保	无	无	2019/03/15-2024/03/15	否	否
嘉里化工物流有限公司	不适用	25,000	2021年9月6日	9,770	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/09/06	否	否
嘉里化工储运(上海)有限公司	不适用	100,000	2018年4月30日	80,040	连带责任担保	无	无	2018/04/30-2022/04/30	否	否
嘉里化工物流有限公司	不适用	29,200	2021年6月9日	29,200	连带责任担保	无	无	2021/06/09-2022/06/09	否	否
嘉里化工物流有限公司	不适用	80,040	2021年2月27日	80,040	连带责任担保	无	无	2021/02/27-2023/02/27	否	否
嘉里物流(武汉)有限公司	不适用	70,000	2018年3月27日	46,290	连带责任担保	无	无	2018/03/27-2023/03/27	否	否
上海隳隆国际货运代理有限公司	不适用	220,000	2020年8月31日	140,050	连带责任担保	无	无	2020/08/31-2021/11/30	是	否
青岛上合示范区嘉里物流有限公司	不适用	55,000	2020年5月3日	55,000	连带责任担保	无	无	2020/05/03-2025/05/03	否	否
青岛上合示范区嘉里物流有限公司	不适用	55,000	2020年10月8日	54,460	连带责任担保	无	无	2020/10/08-2025/10/08	否	否
嘉里志甄物流(上海)有限公司	不适用	100,000	2021年3月20日	35,810	连带责任担保	无	无	2021/03/20-2022/03/20	否	否
北京腾昌国际物流有限公司	不适用	50,000	2021年8月31日	14,160	连带责任担保	无	无	2021/08/31-2022/08/31	否	否
北京腾昌国际物流有限公司	不适用	32,000	2021年8月30日	25,490	连带责任担保	无	无	2021/08/30-2022/08/30	否	否
KERRY FREIGHT (SINGAPORE) PTE. LTD.	不适用	94	2021年3月1日	94	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/02/28	否	否
KERRY FREIGHT (SINGAPORE) PTE. LTD.	不适用	141	2021年9月19日	141	连带责任担保	无	无	2021/09/19-2022/12/31	否	否
KERRY FREIGHT (SINGAPORE) PTE. LTD.	不适用	14	2021年1月1日	14	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
KERRY FREIGHT (SINGAPORE) PTE. LTD.	不适用	141	2021年1月1日	141	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
KERRY FREIGHT (SINGAPORE) PTE. LTD.	不适用	1,414	2021年1月1日	1,414	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
KERRY FREIGHT (SINGAPORE) PTE. LTD.	不适用	707	2021年6月26日	707	连带责任担保	无	无	2021/06/26-2022/06/25	否	否
KERRY LOGISTICS CENTRE (TAMPINES) PTE. LTD.	不适用	70,689	2019年7月2日	16,258	连带责任担保	无	无	2019/07/02-2022/07/01	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
KERRY LOGISTICS CENTRE (TAMPINES) PTE. LTD.	不适用	259	2019年12月26日	259	连带责任担保	无	无	2019/12/26-2021/12/31	是	否
KERRY LOGISTICS CENTRE (TAMPINES) PTE. LTD.	不适用	834	2020年8月1日	834	连带责任担保	无	无	2020/08/01-2022/06/01	否	否
KERRY LOGISTICS CENTRE (TAMPINES) PTE. LTD.	不适用	1,136	2020年8月1日	1,136	连带责任担保	无	无	2020/08/01-2022/06/30	否	否
KERRY LOGISTICS CENTRE (TAMPINES) PTE. LTD.	不适用	179	2021年8月15日	179	连带责任担保	无	无	2021/08/15-2022/08/14	否	否
KERRY LOGISTICS CENTRE (TAMPINES) PTE. LTD.	不适用	672	2021年8月1日	672	连带责任担保	无	无	2021/08/01-2023/08/31	否	否
KERRY LOGISTICS MANAGEMENT (ASIA) PTE. LTD.	不适用	235,630	2020年12月11日	235,630	连带责任担保	无	无	2020/12/10-2025/12/10	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	6,917	2021年7月1日	6,917	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	76	2021年9月1日	76	连带责任担保	无	无	2021/09/01-2022/08/31	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	31	2021年9月26日	31	连带责任担保	无	无	2021/09/26-2022/11/25	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	21	2021年8月28日	21	连带责任担保	无	无	2021/08/28-2022/08/27	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	159	2021年1月1日	159	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	46	2021年9月20日	46	连带责任担保	无	无	2021/09/20-2022/09/19	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	46	2020年12月15日	46	连带责任担保	无	无	2020/12/15-2021/12/14	是	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	31	2020年12月18日	31	连带责任担保	无	无	2020/12/18-2021/12/17	是	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	305	2021年2月5日	305	连带责任担保	无	无	2021/02/05-2022/02/04	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	305	2021年6月7日	305	连带责任担保	无	无	2021/06/07-2022/06/06	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	381	2021年9月15日	381	连带责任担保	无	无	2021/09/15-2022/10/14	否	否
KERRY LOGISTICS (MALAYSIA) SDN. BHD.	不适用	31	2021年9月1日	31	连带责任担保	无	无	2021/09/01-2022/11/01	否	否
KUOK PENGANGKUTAN SDN BHD	不适用	14	2021年1月1日	14	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
KUOK PENGANGKUTAN SDN BHD	不适用	92	2021年1月1日	92	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
KUOK PENGANGKUTAN SDN BHD	不适用	23	2021年2月18日	23	连带责任担保	无	无	2021/02/18-2022/02/17	否	否
KUOK PENGANGKUTAN SDN BHD	不适用	92	2021年4月3日	92	连带责任担保	无	无	2021/04/03-2022/04/02	否	否
KUOK PENGANGKUTAN SDN BHD	不适用	381	2021年5月1日	381	连带责任担保	无	无	2021/05/01-2022/04/30	否	否
KUOK PENGANGKUTAN SDN BHD	不适用	458	2021年9月6日	458	连带责任担保	无	无	2021/09/06-2022/09/05	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	76	2020年12月18日	76	连带责任担保	无	无	2020/12/18-2021/12/17	是	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	458	2020年12月18日	458	连带责任担保	无	无	2020/12/18-2021/12/17	是	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	76	2020年12月18日	76	连带责任担保	无	无	2020/12/18-2021/12/17	是	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	458	2021年3月1日	458	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/02/28	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	259	2021年3月1日	259	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/02/28	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	23	2021年6月9日	23	连带责任担保	无	无	2021/06/09-2022/06/08	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	76	2021年4月1日	76	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	76	2021年1月26日	76	连带责任担保	无	无	2021/01/26-2022/01/25	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	9	2021年9月20日	9	连带责任担保	无	无	2021/09/20-2022/06/19	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	2,289	2021年8月10日	2,289	连带责任担保	无	无	2021/08/10-2022/08/09	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	46	2021年7月15日	46	连带责任担保	无	无	2021/07/15-2022/07/14	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	305	2021年6月2日	305	连带责任担保	无	无	2021/06/02-2022/06/01	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	458	2021年6月2日	458	连带责任担保	无	无	2021/06/02-2022/06/01	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	305	2021年6月2日	305	连带责任担保	无	无	2021/06/02-2022/06/01	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	76	2021年5月1日	76	连带责任担保	无	无	2021/05/01-2022/04/30	否	否
E.A.E. FREIGHT & FORWARDING SDN BHD	不适用	305	2021年2月10日	305	连带责任担保	无	无	2021/02/10-2022/02/09	否	否
ABX EXPRESS (M) SDN BHD	不适用	47	2021年6月17日	47	连带责任担保	无	无	2021/06/02-2022/06/01	否	否
KERRY INDEV LOGISTICS PRIVATE LIMITED	不适用	1,884	2020年12月23日	1,884	连带责任担保	无	无	2020/12/23-2022/12/23	否	否
KERRY INDEV LOGISTICS PRIVATE LIMITED	不适用	19,698	2017年9月20日	19,698	连带责任担保	无	无	2017/09/20-2022/09/20	否	否
KERRY LOGISTICS (PHILS.), INC.	不适用	3,747	2021年9月14日	3,747	连带责任担保	无	无	2021/09/14-2022/09/14	否	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	3,213	2021年9月15日	3,213	连带责任担保	无	无	2021/09/15-2022/09/29	否	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	54	2021年4月16日	54	连带责任担保	无	无	2021/04/16-2022/04/15	否	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	107	2021年7月1日	107	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/07/01	否	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	750	2021年9月15日	750	连带责任担保	无	无	2021/09/15-2021/12/31	是	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	1,071	2021年3月2日	1,071	连带责任担保	无	无	2021/03/02-2022/02/28	否	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	107	2021年9月15日	107	连带责任担保	无	无	2021/09/15-2021/12/31	是	否
KERRY FREIGHT (KOREA) INC	不适用	268	2021年6月7日	268	连带责任担保	无	无	2021/06/07-2022/06/07	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	195	2021年4月1日	195	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	392	2021年4月1日	392	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	88	2021年4月1日	88	连带责任担保	无	无	2021/04/01-2022/03/31	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	235	2021年5月1日	235	连带责任担保	无	无	2021/05/01-2022/04/30	否	否



子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
F.D.I CO., LTD.	不适用	336	2021年4月20日	336	连带责任担保	无	无	2021/04/20-2022/04/30	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	129	2021年7月1日	129	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	56	2021年7月1日	56	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	120	2021年7月1日	120	连带责任担保	无	无	2021/07/01-2022/06/30	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	129	2021年8月1日	129	连带责任担保	无	无	2021/08/01-2022/07/31	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	324	2021年9月1日	324	连带责任担保	无	无	2021/09/01-2022/08/31	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	456	2021年9月1日	456	连带责任担保	无	无	2021/09/01-2022/08/31	否	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	2,853	2020年12月31日	2,853	连带责任担保	无	无	2020/12/31-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	1,524	2020年12月31日	1,524	连带责任担保	无	无	2020/12/31-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	118	2021年1月1日	118	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	88	2021年1月1日	88	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	134	2021年1月1日	134	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	42	2021年1月1日	42	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	196	2021年1月1日	196	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	72	2021年1月1日	72	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	59	2021年1月1日	59	连带责任担保	无	无	2021/01/01-2021/12/31	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	118	2021年1月9日	118	连带责任担保	无	无	2021/01/09-2021/12/21	是	否
F.D.I CO., LTD.	不适用	644	2020年12月2日	644	连带责任担保	无	无	2020/12/02-2021/11/30	是	否
KMMT LIMITED	不适用	3,913	2019年11月7日	3,913	连带责任担保	无	无	2019/11/07-2023/01/31	否	否
KMMT LIMITED	不适用	3,295	2019年11月7日	3,295	连带责任担保	无	无	2019/11/07-2023/01/31	否	否
KMMT LIMITED	不适用	3,649	2019年11月7日	3,649	连带责任担保	无	无	2019/11/07-2023/01/31	否	否
KERRY RESOURCES TRANSPORT LIMITED	不适用	25,492	2017年2月6日	25,492	连带责任担保	无	无	2017/02/06-2022/02/06	否	否
KM TERMINAL AND LOGISTICS LIMITED	不适用	63,731	2018年1月12日	63,731	连带责任担保	无	无	2018/01/12-2023/01/12	否	否
KM TERMINAL AND LOGISTICS LIMITED	不适用	95,597	2018年5月28日	95,597	连带责任担保	无	无	2018/05/28-2025/05/28	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS MOZAMBIQUE, LDA	不适用	7,966	2021年9月2日	7,966	连带责任担保	无	无	2021/09/02-2023/09/02	否	否
Kerry Logistics (Netherlands) B.V.	不适用	10,825	2021年8月31日	10,825	连带责任担保	无	无	2021/08/31-2039/12/31	否	否
Kerry Logistics Middle East LLC	不适用	11,157	2021年9月2日	11,157	连带责任担保	无	无	2021/09/02-2022/09/02	否	否
Kerry Logistics Bahrain WLL	不适用	191	2021年9月15日	191	连带责任担保	无	无	2021/09/15-2022/09/15	否	否
KB AFUNGI LIMITED	不适用	44,994	2021年7月31日	44,994	连带责任担保	无	无	2021/07/31-2022/07/31	否	否
Kerry Logistics Middle East LLC	不适用	9,560	2021年9月15日	9,560	连带责任担保	无	无	2021/08/15-2022/11/15	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	446	2021年9月23日	446	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/29	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	7,966	2021年9月23日	7,966	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2023/09/23	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	956	2021年9月23日	956	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/09/22	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	127	2021年8月17日	127	连带责任担保	无	无	2021/08/17-2022/08/16	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	201	2021年8月6日	201	连带责任担保	无	无	2021/08/06-2023/08/06	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	637	2021年7月26日	637	连带责任担保	无	无	2021/07/26-2022/07/26	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	697	2021年7月8日	697	连带责任担保	无	无	2021/07/08-2022/07/08	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	13,398	2021年9月23日	13,398	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2023/09/23	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	1,275	2021年9月11日	1,275	连带责任担保	无	无	2021/09/11-2022/09/07	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	134	2021年9月23日	134	连带责任担保	无	无	2021/09/11-2022/09/07	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	19	2021年9月23日	19	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2022/04/30	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	1,340	2021年8月20日	1,340	连带责任担保	无	无	2021/08/20-2023/08/20	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	319	2021年6月23日	319	连带责任担保	无	无	2021/06/23-2022/06/22	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	2,135	2021年1月11日	2,135	连带责任担保	无	无	2021/01/11-2022/01/09	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	319	2021年4月8日	319	连带责任担保	无	无	2021/04/08-2022/04/08	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	134	2021年4月21日	134	连带责任担保	无	无	2021/04/21-2021/12/31	是	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	38	2021年4月21日	38	连带责任担保	无	无	2021/04/21-2022/04/27	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	194	2021年4月29日	194	连带责任担保	无	无	2021/04/29-2022/04/28	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	21	2021年5月16日	21	连带责任担保	无	无	2021/05/16-2023/05/16	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	142	2021年3月11日	142	连带责任担保	无	无	2021/03/11-2022/03/10	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	531	2021年1月8日	531	连带责任担保	无	无	2021/01/08-2023/01/08	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	26	2021年4月24日	26	连带责任担保	无	无	2021/04/24-2023/04/24	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	722	2021年7月11日	722	连带责任担保	无	无	2021/07/11-2023/07/11	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	15	2021年3月18日	15	连带责任担保	无	无	2021/03/18-2023/03/18	否	否
ASAV LOJISTIK HIZMETLERI	不适用	13,398	2021年9月23日	13,398	连带责任担保	无	无	2021/09/23-2023/09/23	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS (ITALIA) S.p.A.	不适用	28,868	2016年3月22日	28,868	连带责任担保	无	无	2016/03/22-2022/12/31	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS (KAZAKHSTAN) LLP	不适用	5,867	2019年5月21日	5,867	连带责任担保	无	无	2019/05/21-2022/3/31	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS (US) LLC	不适用	1,263	2019年6月30日	1,263	连带责任担保	无	无	2019/06/30-2022/08/16	否	否

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
KERRY PROJECT LOGISTICS (ITALIA) S.p.A.	不适用	3,948	2020年12月1日	3,948	连带责任担保	无	无	2020/12/10-2023/01/31	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS (TURKMENISTAN) ES	不适用	628	2021年2月4日	628	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/07/31	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS EQYPT LLC	不适用	1,104	2021年5月4日	1,104	连带责任担保	无	无	2021/05/04-2023/07/01	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS MIDDLE EAST LLC	不适用	12,774	2021年9月21日	12,774	连带责任担保	无	无	2021/09/21-2022/09/30	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS (ITALIA) S.p.A.	不适用	722	2021年9月2日	722	连带责任担保	无	无	2021/09/02-2026/08/01	否	否
KERRY PROJECT LOGISTICS (ITALIA) S.p.A.	不适用	7,578	2021年9月20日	7,578	连带责任担保	无	无	2021/09/20-2022/08/31	否	否
KERRY LOGISTICS COLD CHAIN (AUSTRALIA) PTY LTD	不适用	26,451	2021年5月5日	1,386	连带责任担保	无	无	2021/05/05-2022/05/05	否	否
KERRY FREIGHT (USA) INCORPORATED	不适用	1,593	2021年7月31日	1,593	连带责任担保	无	无	2021/07/31-2022/07/31	否	否
APEX MARITIME CO., INC.	不适用	3,505	2021年6月25日	3,505	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/12/10	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			29,988,747	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)						10,091,110
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			36,681,986	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)						10,956,752
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			67,749,627	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						33,049,838
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			77,497,753	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						33,804,187
实际担保总额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例										40.76%
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)										-
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)										23,579,777
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)										-
上述三项担保金额合计(D+E+F)										23,579,777

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
未到期担保可能承担连带清偿责任说明(如有)										不适用
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)										不适用

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

报告期内委托理财概况

单位：千元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	19,930,000	750,000	-	-
信托理财产品	自有资金	143,210	61	-	-
其他类	自有资金	766,233	651,452	-	-
银行理财产品	募集资金	9,250,000	8,850,000	-	-
券商理财产品	募集资金	300,000	100,000	-	-
合计		30,389,443	10,351,513	-	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

#### (2) 委托贷款情况

报告期内委托贷款概况

单位：千元

委托贷款发生总额	委托贷款的资金来源	未到期余额	逾期未收回的金额
-	自有资金	262,092	28,648

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托贷款具体情况

适用  不适用

委托贷款出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形。

适用  不适用

为激励和保留核心关键岗位的核心员工，满足员工生活消费需要，公司于2017年制定了员工福利贷款管理制度，2017年、2018年两年向符合条件的员工提供合计贷款总额不超过7亿元人民币；于2019年制定了2019年员工福利贷款管理制度，一年内向符合条件的员工提供合计贷款总额不超过3亿元人民币。详见公司分别于2017年10月27日及2019年12月7日在巨潮资讯网上披露的《员工福利贷款管理制度》以及《2019年员工福利贷款管理制度》。截至报告期末未到期余额为249,292千元。此外，嘉里物流旗下子公司的委托贷款业务截至报告期末的未到期余额为12,800千元，该业务为公司收购嘉里物流之前发生，业务正常开展中，不存在逾期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形。

截至报告期末，公司子公司深圳市顺诚乐丰商业有限公司（以下简称“乐丰商业”，原公司名“深圳市顺诚乐丰保理有限公司”）有逾期未收回委托贷款余额27,000千元。乐丰商业已经向法院提起诉讼，目前法院已裁定拍卖抵押物，处于执行阶段，公司预计抵押物价值足以涵盖未收回贷款余额；且公司已于历史年度计提一定比例的坏账准备，对本期公司的财务状况不会产生重大不利影响。公司于2018年收购乐丰商业，该笔委托贷款发生在收购之前。收购完成后，乐丰商业未新增委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

### 1、2021年度非公开发行事项

根据公司发展战略，公司于2021年2月8日、2021年3月2日分别召开第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第十一次会议及2021年第二次临时股东大会，审议通过了公司2021年度非公开发行A股股票相关议案，公司拟非公开发行股份募集不超过人民币220亿元用于速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目、航材购置维修项目及补充流动资金。

根据有关法律、法规和规范性文件的规定及相关监管要求，并结合公司实际情况，公司于2021年5月13日召开第五届董事会第十五次会议及第五届监事会第十四次会议，调整2021年度非公开发行A股股票方案，募集资金总额从不超过人民币220亿元调整为不超过人民币200亿元。

2021年5月31日，公司本次非公开发行A股股票申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过；2021年8月24日，公司收到中国证监会核发的《关于核准顺丰控股股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]2721号），核准公司非公开发行。

2021年9月—10月，公司实施非公开发行股票，向远海投资有限公司等认购对象非公开发行349,772,647股A股股票，发行价格为57.18元/股，募集资金总额为19,999,999,955.46元。2021年11月19日，本次非公开发行股票在深交所上市。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-045、2021-050、2021-063、2021-064、2021-076、2021-100及《2021年度非公开发行A股股票发行情况报告暨上市公告书》及摘要）。

## 2、部分要约收购嘉里物流51.8%股权

为了进一步提升公司一体化综合物流解决方案能力，完善货运代理及国际业务的战略布局，公司于2021年2月8日、2021年5月28日、2021年6月15日分别召开第五届董事会第十一次会议、第五届董事会第十六次会议、2021年第三次临时股东大会，审议通过了部分要约收购嘉里物流51.8%股权相关议案，公司拟通过全资子公司Flourish Harmony Holdings Company Limited在前置先决条件获得满足或豁免的情况下，向香港联交所主板上市公司嘉里物流合格股东及购股权持有人发出部分要约和购股权要约，以现金方式收购嘉里物流931,209,117股股份（约占其已发行股本的51.8%或全面摊薄股本的51.5%）及注销嘉里物流购股权持有人持有的代表嘉里物流于最终截止日未行使购股权数量的51.8%的购股权（以下简称“本次交易”）。若成功完成本次交易，嘉里物流仍将保持香港联交所主板上市地位。

本次交易为跨境要约收购，于2021年8月9日，本次交易前置先决条件已全部达成或被豁免；于2021年8月12日，要约人和标的公司联合寄发要约综合文件；于2021年8月19日，公司已取得泰国强制全面要约相关豁免；于2021年9月2日，本次交易中与部分要约相关的先决条件均已获满足，并根据香港特别行政区《公司收购及合并守则》第13.4条的规定，购股权要约亦在各方面已被宣告为无条件；于2021年9月16日下午4时，本次交易项下的要约已结束并停止接纳；于2021年9月28日，本次交易已完成交割，公司全资子公司Flourish Harmony Holdings Company Limited已成功收购嘉里物流931,209,117股股份（约占嘉里物流于交割日已发行股本的51.5%）。嘉里物流成为Flourish Harmony Holdings Company Limited的控股子公司，并仍保持香港联交所主板上市地位。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-015、2021-073、2021-090、2021-093、2021-094、2021-096、2021-101、2021-106、2021-108）。

## 3、设立房托基金并在香港联交所上市

为支持公司物流产业园可持续健康发展，开拓创新性融资渠道，构建产业园轻资产资本运作平台，公司通过境外控股子公司间接持有的分别位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业作为底层资产，在香港设立顺丰房托基金，并在香港联交所上市。2021年4月27日，公司召开第五届董事会第十四次会议，审议通过控股子公司设立顺丰房托基金并在香港联交所主板上市议案。顺丰房托基金之设立认可申请及上市申请分别于2021年5月3日及2021年5月14日获得香港证监会及香港联交所的批准。顺丰房托基金自2021年5月17日起在香港联交所主板上市，证券代码为“2191.HK”，证券简称为“顺丰房托”。顺丰房托基金上市后，公司通过子公司间接持有其35%份额。公司将三项物业资产的权益转让至顺丰房托基金为公司带来的投资收益约为10.83亿港元（等额约8.96亿元人民币）。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-023、2021-058、2021-066）。

## 4、分拆子公司同城实业赴香港联交所主板上市

为了拓展公司多元化融资渠道，公司于2021年5月28日、2021年6月15日分别召开第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十五次会议及2021年第三次临时股东大会，同意分拆子公司同城实业赴香港联交所主板上市。

2021年10月13日，公司收到中国证监会出具的《关于核准杭州顺丰同城实业股份有限公司发行境外上市外资股及境内未上市股份到境外上市的批复》（证监许可[2021]3195号）。2021年12月14日，同城实业发行H股并上市的申请获香港联交所批准，本次同城实业共发行131,180,800股H股，并于当日在香港联交所主板上市交易，股票代码“9699.HK”，股票中文简称“顺丰同城”。

本次分拆上市将搭建同城实业国际资本运作平台，提升同城实业的品牌知名度和市场影响力，持续巩固和强化同城实业核心资源，助推同城实业业务高速发展。同时，本次分拆也有助于进一步拓展公司多元化融资渠道，将成为公司多元化布局战略的重要里程碑。同城实业本次分拆上市后，仍为公司的控股子公司，不会对公司其他业务板块的持续经营构成任何实质性不利影响，不影响公司独立上市地位，有利于提升公司综合竞争力，符合公司股东的整体利益。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-072、2021-084、2021-085、2021-113、2021-135、2021-140）。



## 5、公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司分别于2021年2月8日、2021年3月2日召开第五届董事会第十一次会议、2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的议案》，同意公司通过下属全资子公司泰森控股及SF Holding Investment 2021 Limited (以下简称“SFHI 2021”)在境内外发行不超过等值人民币200亿元(含200亿元)的债务融资产品，其中境外发行规模预计为等值人民币180亿元(含180亿元)。

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》(中市协注[2019]SCP71号)，泰森控股分别于2021年3月18日、2021年3月19日，完成共计2次超短期融资券的发行，每次发行额度均为人民币5亿元。根据中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》(中市协注[2021]SCP285号)，泰森控股分别于2021年8月6日、2021年8月13日、2021年9月16日完成人民币10亿元、人民币4.8亿元、人民币5亿元的超短期融资券的发行。

根据中国证监会《关于核准深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司向合格投资者公开发行公司债券的批复》(证监许可【2019】388号)，2021年4月23日至2021年4月26日，泰森控股完成2021年公开发行绿色公司债券(第一期)(专项用于碳中和)，发行规模为人民币5亿元。

根据中国证监会《关于同意深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司向专业投资者公开发行短期公司债券注册的批复》(证监许可【2020】1964号)，2021年5月20日至2021年5月21日，泰森控股完成2021年公开发行短期公司债券(第一期)的发行，发行规模为人民币10亿元；2021年6月3日至2021年6月4日，泰森控股完成2021年公开发行短期公司债券(第二期)的发行，发行规模为人民币5亿元；2021年9月3日至2021年9月6日，泰森控股完成2021年公开发行短期公司债券(第三期)的发行，发行规模为人民币5亿元。

为实现公司海外发展战略、提升海外资金实力、拓宽融资渠道以及优化债务结构，公司境外全资子公司SFHI 2021在境外公开发行12亿美元债券。2021年11月17日，SFHI 2021在境外完成本次债券的发行。本次债券于2021年11月18日在香港联交所上市。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2021-017、2021-042、2021-043、2021-056、2021-068、2021-078、2021-092、2021-095、2021-103、2021-105、2021-126、2021-131)。

## 6、子公司参与投资股权投资基金及进展情况

为了促进公司的长远发展，实现产业经营和资本经营的良性互动，2020年9月22日，公司全资子公司深圳市顺丰投资有限公司(以下简称“顺丰投资”)签署了《金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)有限合伙协议》，该基金主要投资于供应链、物流、消费升级产业，顺丰投资拟以人民币5亿元认缴投资基金有限合伙人份额。2021年3月25日，公司接到基金管理人发来的通知，投资基金已完成新一轮募集。本次募集完毕后，投资基金规模为人民币15亿元，顺丰投资认缴出资占比为33.33%。

2021年4月30日，公司子公司与Hammer Capital Real Estate Limited(以下简称“HCRE”)等签署合作协议，公司子公司拟与HCRE共同设立物流开发基金，基金的普通合伙人由公司子公司与HCRE合作投资，双方各占50%股份。截至2022年3月，各方经协商一致，决定终止本次合作。公司子公司收购HCRE持有的基金普通合伙人50%股权。

为了深化海外产业布局，对接海外优质成长企业资源，进一步提升公司的核心竞争力和盈利能力，公司在2018年参与投资海外投资基金Foundation Capital IX, L.P后，继续参与投资美国硅谷知名私募投资基金Foundation Capital X, L.P.基金。该基金主要投资标的为高成长企业，基金目标规模计划为4.5亿—4.75亿美元。2021年9月2日，公司全资子公司Bright Hazel Limited(亮榛有限公司，以下简称“亮榛”)签署了认购协议合伙协议，亮榛拟以自有资金1,000万美元认购基金份额，投资金额占基金目标规模的2%左右。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2021-044、2021-059、2021-102)。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的公告》(2021-015)	2021/2/10	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的公告》(2021-017)	2021/2/10	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于筹划设立房地产投资信托基金并上市的公告》(2021-023)	2021/2/10	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第一期超短期融资券发行结果公告》(2021-042)	2021/3/20	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第二期超短期融资券发行结果公告》(2021-043)	2021/3/23	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的进展公告》(2021-044)	2021/3/26	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《非公开发行股票申请获得中国证监会受理的公告》(2021-045)	2021/3/27	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于收到<中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书>的公告》(2021-050)	2021/4/12	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向合格投资者公开发行绿色公司债券(第一期)(专项用于碳中和)发行结果公告》(2021-056)	2021/4/27	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的公告》(2021-058)	2021/4/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于公司子公司参与设立物流开发基金的公告》(2021-059)	2021/4/30	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于调整2021年度非公开发行A股股票方案的公告》(2021-063)	2021/5/14	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于非公开发行A股股票预案修订情况说明的公告》(2021-064)	2021/5/14	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的进展公告》(2021-066)	2021/5/19	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向专业投资者公开发行短期公司债券(第一期)发行结果公告》(2021-068)	2021/5/22	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于分拆控股子公司同城实业赴香港联交所主板上市的公告》(2021-072)	2021/5/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的公告》(2021-073)	2021/5/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于非公开发行A股股票申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过的公告》(2021-076)	2021/6/1	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向专业投资者公开发行短期公司债券(第二期)发行结果公告》(2021-078)	2021/6/5	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司境外首次公开发行股份申请材料获中国证监会受理的公告》(2021-084)	2021/6/24	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司向香港联合交易所有限公司递交境外首次公开发行股份并上市申请的公告》(2021-085)	2021/7/1	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-090)	2021/8/3	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第三期超短期融资券发行结果公告》(2021-092)	2021/8/7	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-093)	2021/8/10	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-094)	2021/8/12	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第四期超短期融资券发行结果公告》(2021-095)	2021/8/14	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-096)	2021/8/19	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于非公开发行股票申请获得中国证监会核准批文的公告》(2021-100)	2021/8/25	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-101)	2021/9/3	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司参与投资海外投资基金的公告》(2021-102)	2021/9/4	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向专业投资者公开发行短期公司债券(第三期)发行结果公告》(2021-103)	2021/9/7	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第五期超短期融资券发行结果公告》(2021-105)	2021/9/17	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-106)	2021/9/17	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-108)	2021/9/29	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司首次公开发行境外上市外资股(H股)获得中国证监会批复的公告》(2021-113)	2021/10/14	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于境外全资子公司发行境外美元债券的进展公告》(2021-126)	2021/11/10	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《2021年度非公开发行A股股票发行情况暨上市公告书(摘要)》	2021/11/17	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《2021年度非公开发行A股股票发行情况报告暨上市公告书》	2021/11/17	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于境外全资子公司发行境外美元债券完成情况的公告》(2021-131)	2021/11/19	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司同城实业境外上市的进展公告》(2021-135)	2021/11/27	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司境外发行股份并上市的公告》(2021-140)	2021/12/14	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

## 十七、 公司子公司重大事项

适用  不适用

## 一、股份变动情况

### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	66,127,382	1.45%	349,772,647	0	0	-13,204,386	336,568,261	402,695,643	8.21%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0.00%	63,396,291	0	0	0	63,396,291	63,396,291	1.29%
3、其他内资持股	66,127,382	1.45%	148,828,267	0	0	-13,204,386	135,623,881	201,751,263	4.11%
其中：境内法人持股	0	0.00%	148,828,267	0	0	0	148,828,267	148,828,267	3.03%
境内自然人持股	66,127,382	1.45%	0	0	0	-13,204,386	-13,204,386	52,922,996	1.08%
4、外资持股	0	0.00%	137,548,089	0	0	0	137,548,089	137,548,089	2.80%
其中：境外法人持股	0	0.00%	137,548,089	0	0	0	137,548,089	137,548,089	2.80%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件股份	4,490,313,073	98.55%	0	0	0	13,204,386	13,204,386	4,503,517,459	91.79%
1、人民币普通股	4,490,313,073	98.55%	0	0	0	13,204,386	13,204,386	4,503,517,459	91.79%
三、股份总数	4,556,440,455	100.00%	349,772,647	0	0	0	349,772,647	4,906,213,102	100.00%

注：上表出现比例小计数与所加比例总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

#### 股份变动的的原因

适用  不适用

报告期内，因公司非公开发行人民币普通股A股股票349,772,647股，公司总股本从4,556,440,455股变更为4,906,213,102股。

#### 股份变动的批准情况

适用  不适用

根据中国证监会《关于核准顺丰控股股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2021]2721号)，报告期内，公司向远海投资有限公司等认购对象非公开发行人民币普通股A股股票349,772,647股，新增股份已于2021年11月19日在深交所上市。

#### 股份变动的过户情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，本公司增加股本349,772,647股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等有所摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘冀鲁	65,617,221	0	13,204,386	52,412,835	高管锁定股	2021年初高管锁定股解锁13,204,386股
UBS AG	0	53,008,044	0	53,008,044	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
上海重阳战略投资有限公司－重阳战略才智基金	0	39,349,422	0	39,349,422	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
申万宏源证券有限公司	0	28,016,789	0	28,016,789	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
上海重阳战略投资有限公司－重阳战略英智基金	0	19,412,381	0	19,412,381	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
国泰君安证券股份有限公司	0	17,890,870	0	17,890,870	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
远海投资有限公司	0	17,488,632	0	17,488,632	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
BARCLAYS BANK PLC	0	17,138,859	0	17,138,859	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
GIC PRIVATE LIMITED	0	16,334,382	0	16,334,382	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
深圳市远致瑞信股权投资管理有限公司－深圳市远致瑞信混改股权投资基金合伙企业(有限合伙)	0	10,318,293	0	10,318,293	非公开发行锁定股份	2022年5月19日
其他	510,161	130,814,975	0	131,325,136	-	-
合计	66,127,382	349,772,647	13,204,386	402,695,643	-	-

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行(不含优先股)情况

适用  不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
非公开发行新股	2021年10月22日	57.18元/股	349,772,647	2021年11月19日	349,772,647	-	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的《2021年度非公开发行A股股票发行情况报告暨上市公告书》及摘要	2021年11月17日

#### 报告期内证券发行(不含优先股)情况的说明

根据中国证监会《关于核准顺丰控股股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2021]2721号)报告期内,公司向远海投资有限公司等认购对象非公开发行人民币普通股A股股票349,772,647股,发行价格为57.18元/股,募集资金总额为19,999,999,955.46元。本次发行新增股份已于2021年11月19日在深交所上市。

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

根据中国证监会《关于核准顺丰控股股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2021]2721号),报告期内,公司向远海投资有限公司等认购对象非公开发行人民币普通股A股股票349,772,647股,新增股份已于2021年11月19日在深交所上市。

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用



### 三、 股东和实际控制人情况

#### 1、 公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	182,127	年度报告披露日前一月末普 通股股东总数	201,425	报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (如有)	-	年度报告披露日前一月末表决权恢复的 优先股股东总数(如有)	-
-----------------	---------	------------------------	---------	---------------------------	---	----------------------------------	---

持股5%以上的股东或前10名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末 持股数量	报告期内 增减变动情况	持有有限售 条件的股份数量	持有无限售 条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	51.00%	2,501,927,139	-200,000,000	0	2,501,927,139	质押	591,500,000
香港中央结算有限公司	境外法人	4.73%	231,879,971	89,743,952	0	231,879,971	-	-
明德控股－华泰联合证券－21明德EB担保及 信托财产专户	境内非国有法人	4.08%	200,000,000	200,000,000	0	200,000,000	质押	200,000,000
深圳市招广投资有限公司	国有法人	3.95%	193,576,461	-73,061,085	0	193,576,461	质押	43,750,515
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.27%	111,499,207	-26,729,297	0	111,499,207	质押	46,318,802
刘冀鲁	境内自然人	1.14%	55,883,780	-14,000,000	52,412,835	3,470,945	质押	4,139,999
UBS AG	境外法人	1.10%	53,863,932	53,588,313	53,008,044	855,888	-	-
挪威中央银行－自有资金	境外法人	0.82%	40,147,922	18,691,774	10,143,406	30,004,516	-	-
上海重阳战略投资有限公司－重阳战略才智基金	其他	0.80%	39,349,422	39,349,422	39,349,422	0	-	-
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	境内非国有法人	0.77%	37,587,645	-28,189,350	0	37,587,645	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)	不适用。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	深圳明德控股发展有限公司总计持有公司股份2,701,927,139股，占公司总股本比例为55.07%；其中直接持股2,501,927,139股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股－华泰联合证券－21明德EB担保及信托财产专户”持股200,000,000股。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前10名股东中存在回购专户的特别说明(如有)	不适用							

前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳明德控股发展有限公司	2,501,927,139	人民币普通股	2,501,927,139
香港中央结算有限公司	231,879,971	人民币普通股	231,879,971
明德控股－华泰联合证券－21明德EB担保及信托财产专户	200,000,000	人民币普通股	200,000,000
深圳市招广投资有限公司	193,576,461	人民币普通股	193,576,461
宁波顺达丰润创业投资合伙企业(有限合伙)	111,499,207	人民币普通股	111,499,207
苏州工业园区元禾顺股权投资企业(有限合伙)	37,587,645	人民币普通股	37,587,645
挪威中央银行－自有资金	30,004,516	人民币普通股	30,004,516
华润深国投信托有限公司－华润信托·淡水泉平衡5期集合资金信托计划	22,301,475	人民币普通股	22,301,475
魁北克储蓄投资集团	17,623,260	人民币普通股	17,623,260
加拿大年金计划投资委员会－自有资金	16,400,325	人民币普通股	16,400,325
前10名无限售流通股股东之间，以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	深圳明德控股发展有限公司总计持有公司股份2,701,927,139股，占公司总股本比例为55.07%；其中直接持股2,501,927,139股，通过因发行可交换债券而开立的担保及信托专户“明德控股－华泰联合证券－21明德EB担保及信托财产专户”持股200,000,000股。公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)	不适用		

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
深圳明德控股发展有限公司	王卫	1997年11月05日	91440300279396064N	国际货运代理；经济技术咨询，技术信息咨询；以特许经营方式从事商业活动；经营进出口业务(法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营)；投资兴办实业(具体项目另行申报)。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

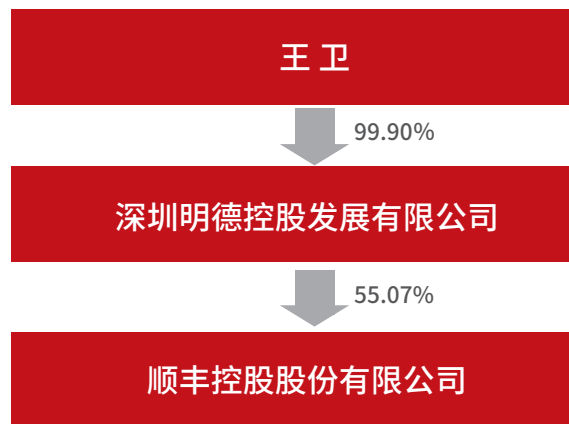
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王卫	本人	中国	否
主要职业及职务	王卫先生，1970年出生，顺丰创始人及实际控制人，现任本公司董事长兼总经理。		
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%

适用  不适用

#### 5、其他持股在10%以上的法人股东

适用  不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

适用  不适用

报告期公司未发生债券相关业务。



审计意见类型	无保留意见
审计报告签署日期	2022年3月30日
审计机构名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	普华永道中天审字(2022)第10050号
注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

# 审计报告

普华永道中天审字(2022)第10050号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

## 一、 审计意见

### (一) 我们审计的内容

我们审计了顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的财务报表,包括2021年12月31日的合并及公司资产负债表,2021年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

### (二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了顺丰控股2021年12月31日的合并及公司财务状况以及2021年度的合并及公司经营成果和现金流量。

## 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于顺丰控股,并履行了职业道德方面的其他责任。

## 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- (一) 与收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认
- (二) 与丰豪供应链业务相关的商誉减值测试
- (三) 物流及货运代理服务收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(一) 与收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认</b> (附注二(29)(a)(vi)、附注四(21)、附注五(1)(b))</p> <p>于2021年9月28日(“购买日”), 顺丰控股以约人民币145.51亿元的收购对价, 完成对嘉里物流联网有限公司(以下简称“嘉里物流”)约51.5%股权的收购, 顺丰控股取得了嘉里物流的控制权, 从而将嘉里物流及其子公司纳入合并范围。于购买日, 顺丰控股按照公允价值确认嘉里物流的可辨认净资产, 可辨认净资产的公允价值超过嘉里物流账面价值的金额约为人民币72.22亿元, 主要为无形资产(商标使用权及客户关系)的确认、固定资产(物业楼宇等)、土地使用权和长期股权投资的增值及相应的递延所得税负债的确认。收购对价与可辨认净资产公允价值的差额约人民币41.31亿元确认为商誉。</p> <p>管理层聘请了独立评估机构协助识别可辨认资产, 及评估购买日无形资产等长期资产的公允价值。购买日对可辨认净资产公允价值的评估包括无形资产的识别、估值方法的选择、以及对未来现金流的预测等, 涉及收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率、商标使用权特许权费率和识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等关键假设的重大估计和判断。</p> <p>由于收购日可辨认净资产公允价值评估金额以及确认的商誉金额重大, 且对可辨认净资产公允价值的评估涉及管理层的重大估计和判断, 因此, 我们将上述与收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 与管理层讨论并了解交易的目的及定价依据;</li> <li>• 获取与购买嘉里物流相关的董事会以及股东大会决议、收购协议、估值报告、公司章程和董事会成员名单以及其他支持性文件, 核对交易的细节;</li> <li>• 了解、评估及测试管理层有关企业合并相关的内部控制;</li> <li>• 对独立评估机构的专业胜任能力以及客观性进行评估;</li> <li>• 在我们内部评估专家的参与下, 执行如下审计程序:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 评估管理层及独立评估机构在估值过程中所采用的估值方法是否恰当;</li> <li>(2) 复核可辨认资产和负债的公允价值及商誉计算的准确性;</li> <li>(3) 审阅收购协议及相关公告以及嘉里物流的财务信息等评估可辨认资产和负债的完整性;</li> <li>(4) 了解管理层的未来商业发展计划以评估商誉确认的商业合理性;</li> <li>(5) 通过与管理层的访谈, 并参考嘉里物流的历史业绩和经营数据、市场可比数据等, 评估管理层在公允价值评估时所采用的关键假设是否恰当, 包括收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率、商标使用权特许权费率和识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等, 以及管理层对嘉里物流未来现金流预测的合理性, 并考虑这些关键假设在合理变动时对估值的潜在影响。</li> </ol> </li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层在收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认中采用的估值方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。</p>

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(二) 与丰豪供应链业务相关的商誉减值测试</b> (附注二(19)、附注二(29)(a)(iii)、附注四(21))</p> <p>于2021年12月31日, 顺丰控股与丰豪供应链业务相关的商誉余额约为人民币27.69亿元。</p> <p>管理层聘请了独立评估机构于年末对上述商誉进行了减值测试。管理层根据与丰豪供应链业务相关资产组合的预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额, 认为无需计提减值准备。在商誉的减值测试中, 对未来现金流量现值的预测涉及收入增长率、利润率及税前折现率等关键假设的重大估计和判断。</p> <p>由于上述商誉的余额重大, 且对商誉进行减值测试的过程中涉及管理层的重大估计和判断, 因此, 我们将上述商誉减值测试作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <p>针对管理层于年末对与丰豪供应链业务相关的商誉进行的减值测试, 我们执行了以下程序:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解、评估及测试管理层有关商誉减值评估的内部控制;</li> <li>• 对独立评估机构的专业胜任能力以及客观性进行评估;</li> <li>• 获取管理层聘请的独立评估机构出具的评估报告, 在我们内部评估专家的参与下:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 复核管理层对商誉所在资产组的划分是否合理;</li> <li>(2) 参考行业惯例, 评估管理层及独立评估机构所采用的评估方法是否恰当;</li> <li>(3) 将相关资产组2021年度的实际经营情况与2020年度的相关预测进行比较, 以评价管理层对现金流量的预测是否可靠;</li> <li>(4) 通过比对历史经营情况以及未来经营计划、市场可比数据等, 评估未来现金流预测中所使用的关键假设包括收入增长率、利润率及税前折现率等重要参数是否恰当;</li> <li>(5) 复核未来现金流预测的相关计算过程的准确性;</li> <li>(6) 考虑管理层于减值评估中采用的关键假设可能出现的合理波动的潜在影响。</li> </ol> </li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层在商誉减值测试中采用的评估方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。</p>

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p><b>(三) 物流及货运代理服务收入确认</b> (附注二(25)(a)、附注四(47)(a))</p> <p>物流及货运代理服务收入为顺丰控股的主营业务收入。2021年度顺丰控股共实现物流及货运代理服务收入约人民币2,036.90亿元, 约占主营业务收入的98.48%。</p> <p>物流及货运代理服务收入涉及的交易数量庞大, 顺丰控股使用信息系统, 持续和实时追踪该等服务的提供情况, 以确认相关收入。因此收入的确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。</p> <p>由于物流及货运代理服务收入金额重大, 交易数量庞大且涉及复杂的信息系统, 我们在审计过程中投入了大量的审计资源, 因此, 我们将物流及货运代理服务收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解顺丰控股各类服务的业务模式和流程, 获取有关收入合同条款, 根据企业会计准则的相关要求评估顺丰控股采用的收入确认政策；</li> <li>了解、评估和测试顺丰控股与物流及货运代理服务收入确认相关的内部控制, 包括与物流及货运代理服务收入相关的信息系统一般控制和应用控制。我们对与物流及货运代理服务收入相关的信息系统一般控制和应用控制的了解、评估和测试是在我们内部信息系统审计专家的参与下完成的；</li> <li>在我们内部信息系统审计专家的帮助下, 采用抽样方式, 将物流运单核对至签收记录或路由信息记录, 并进一步核对至收款记录或对账记录；或者采用抽样方式, 检查与收入确认相关的支持性文件, 包括合同、经客户确认的相关单据、发票及收款记录等；</li> <li>对于未完成收款的收入, 我们运用抽样方法, 对年末应收账款余额进行了函证以及检查相关支持性文件, 包括合同、经客户确认的相关单据、发票及期后收款记录等；</li> <li>针对资产负债表日前后确认的物流及货运代理服务收入执行抽样测试, 核对至相关支持性文件, 以评估收入是否在恰当的期间确认。</li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层对物流及货运代理服务收入的确认能够被我们取得的审计证据支持。</p>

## 四、其他信息

顺丰控股管理层对其他信息负责。其他信息包括顺丰控股2021年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

顺丰控股管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估顺丰控股的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算顺丰控股、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺丰控股的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对顺丰控股持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致顺丰控股不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就顺丰控股中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所（特殊普通合伙）  
中国·上海市

2022年3月30日

注册会计师 \_\_\_\_\_  
陈岸强（项目合伙人）

注册会计师 \_\_\_\_\_  
柳璟屏



顺丰控股股份有限公司  
2021年12月31日合并资产负债表

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

资产	附注	2021年12月31日	2020年12月31日
		合并	合并
<b>流动资产</b>			
货币资金	四(1)	35,315,051	16,417,892
交易性金融资产	四(2)	10,384,493	6,276,923
应收票据	四(3)	317,255	166,477
应收账款	四(4)	30,441,758	16,849,064
预付款项	四(5)	2,936,246	3,176,519
应收保理款		-	310
发放贷款及垫款	四(6)	2,633	60,918
其他应收款	四(7)	4,238,518	2,493,564
存货	四(8)	1,546,821	986,951
合同资产	四(9)	1,038,247	399,035
一年内到期的非流动资产	四(11)	351,489	156,241
其他流动资产	四(10)	7,539,613	4,693,077
<b>流动资产合计</b>		<b>94,112,124</b>	<b>51,676,971</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	四(11)	876,363	607,104
长期股权投资	四(12)	7,260,087	3,647,231
其他权益工具投资	四(13)	6,810,771	5,027,489
其他非流动金融资产	四(14)	878,023	831,526
投资性房地产	四(15)	4,850,233	2,219,405
固定资产	四(16)	36,925,990	22,356,652
在建工程	四(17)	8,571,203	5,379,854
使用权资产	四(18)	17,297,085	--
无形资产	四(19)	18,324,188	10,633,114
开发支出	四(20)	343,236	540,903
商誉	四(21)	7,371,830	3,377,141
长期待摊费用	四(22)	2,911,094	1,860,737
递延所得税资产	四(40)	1,566,714	1,539,268
其他非流动资产	四(23)	1,801,041	1,462,647
<b>非流动资产合计</b>		<b>115,787,858</b>	<b>59,483,071</b>
<b>资产总计</b>		<b>209,899,982</b>	<b>111,160,042</b>

顺丰控股股份有限公司  
2021年12月31日合并资产负债表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2021年12月31日	2020年12月31日
		合并	合并
<b>流动负债</b>			
短期借款	四(25)	18,397,204	7,996,570
吸收存款		13,723	3,655
交易性金融负债		7,658	22,155
应付账款	四(26)	23,467,675	15,484,940
预收款项	四(27)	27,385	27,576
合同负债	四(28)	1,675,836	1,539,264
应付职工薪酬	四(29)	5,575,463	4,310,829
应交税费	四(30)	2,873,551	1,855,264
其他应付款	四(31)	11,520,282	7,530,794
一年内到期的非流动负债	四(32)	8,335,803	2,945,351
其他流动负债	四(33)	4,127,049	92,356
<b>流动负债合计</b>		<b>76,021,629</b>	<b>41,808,754</b>
<b>非流动负债</b>			
长期借款	四(34)	3,510,829	1,865,820
应付债券	四(35)	15,656,370	8,425,430
租赁负债	四(36)	10,941,938	--
长期应付款	四(37)	361,983	10,202
长期应付职工薪酬	四(38)	351,754	145,540
递延收益	四(39)	690,242	414,736
递延所得税负债	四(40)	4,402,160	1,687,606
预计负债		47,830	42,255
<b>非流动负债合计</b>		<b>35,963,106</b>	<b>12,591,589</b>
<b>负债合计</b>		<b>111,984,735</b>	<b>54,400,343</b>
<b>股东权益</b>			
股本	四(41)	4,906,213	4,556,440
资本公积	四(42)	46,200,598	24,405,217
减: 库存股	四(43)	(394,993)	(394,993)
其他综合收益	四(63)	2,617,231	1,143,969
一般风险准备金		420,638	279,142
盈余公积	四(45)	947,775	745,043
未分配利润	四(46)	28,245,764	25,708,230
<b>归属于母公司股东权益合计</b>		<b>82,943,226</b>	<b>56,443,048</b>
<b>少数股东权益</b>		<b>14,972,021</b>	<b>316,651</b>
<b>股东权益合计</b>		<b>97,915,247</b>	<b>56,759,699</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>209,899,982</b>	<b>111,160,042</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：何捷

会计机构负责人：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2021年12月31日公司资产负债表

(除特别注明外，金额单位为人民币千元)

资产	附注	2021年12月31日	2020年12月31日
		公司	公司
<b>流动资产</b>			
货币资金	十七(1)	226,112	58,098
交易性金融资产	十七(2)	9,200,219	200,377
预付款项		1,248	991
其他应收款	十七(3)	18,275,492	6,960,859
其他流动资产		5,827	71
<b>流动资产合计</b>		<b>27,708,898</b>	<b>7,220,396</b>
<b>非流动资产</b>			
长期应收款	十七(4)	-	82,497
长期股权投资	十七(5)	50,997,088	50,997,094
固定资产		9	-
在建工程		24,392	--
使用权资产		2,064	-
无形资产		382,331	396,122
长期待摊费用		779	28
其他非流动资产		111	-
<b>非流动资产合计</b>		<b>51,406,774</b>	<b>51,475,741</b>
<b>资产总计</b>		<b>79,115,672</b>	<b>58,696,137</b>

顺丰控股股份有限公司  
2021年12月31日公司资产负债表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

负债及股东权益	附注	2021年12月31日	2020年12月31日
		公司	公司
<b>流动负债</b>			
应付职工薪酬		227	227
其他应付款		6,884	15,928
应交税费		704	21,398
一年内到期的非流动负债		519	-
<b>流动负债合计</b>		<b>8,334</b>	<b>37,553</b>
<b>非流动负债</b>			
递延所得税负债		7,290	94
租赁负债		1,673	--
<b>非流动负债合计</b>		<b>8,963</b>	<b>94</b>
<b>负债合计</b>		<b>17,297</b>	<b>37,647</b>
<b>股东权益</b>			
股本		4,906,213	4,556,440
资本公积		71,907,104	52,344,321
减: 库存股		(394,993)	(394,993)
盈余公积		794,730	591,998
未分配利润		1,885,321	1,560,724
<b>股东权益合计</b>		<b>79,098,375</b>	<b>58,658,490</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>79,115,672</b>	<b>58,696,137</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 何捷

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2021年度合并及公司利润表

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	2021年	2020年	2021年	2020年
		合并	合并	公司	公司
<b>一、营业收入</b>	四(47)	207,186,647	153,986,870	-	-
减: 营业成本	四(47)	(181,548,507)	(128,810,033)	-	-
税金及附加	四(48)	(478,726)	(378,972)	(5,373)	(1,901)
销售费用	四(49)	(2,837,899)	(2,252,381)	-	-
管理费用	四(50)	(15,029,663)	(11,599,761)	(23,939)	(16,688)
研发费用	四(51)	(2,154,839)	(1,741,558)	(21)	(17)
财务(费用)/收入	四(52)	(1,563,359)	(852,547)	8,731	(89,526)
其中: 利息费用		(1,562,008)	(1,016,748)	(98)	(108,233)
利息收入		187,794	185,708	8,852	18,727
加: 其他收益	四(54)	1,768,139	1,318,934	8	46
投资收益	四(55) 十七(6)	2,406,535	850,811	2,022,132	1,565,868
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益/(损失)		42,660	(21,819)	-	-
公允价值变动收益/(损失)	四(56)	98,949	134,118	29,843	(6,515)
信用减值损失	四(57)	(578,951)	(472,755)	(1)	-
资产减值损失	四(58)	(60,390)	(35,058)	-	-
资产处置收益/(损失)	四(59)	40,461	(12,164)	-	-
<b>二、营业利润</b>		7,248,397	10,135,504	2,031,380	1,451,267
加: 营业外收入	四(60)(a)	289,542	229,226	-	4,725
减: 营业外支出	四(60)(b)	(404,258)	(326,073)	-	-
<b>三、利润总额</b>		7,133,681	10,038,657	2,031,380	1,455,992
减: 所得税费用	四(61)	(3,214,468)	(3,106,623)	(4,059)	(17,971)
<b>四、净利润</b>		3,919,213	6,932,034	2,027,321	1,438,021
<b>按经营持续性分类:</b>					
持续经营净利润		3,919,213	6,932,034	2,027,321	1,438,021
终止经营净利润		-	-	-	-
<b>按所有权归属分类:</b>					
归属于母公司股东的净利润		4,269,098	7,326,079	2,027,321	1,438,021
少数股东损益		(349,885)	(394,045)	-	-

顺丰控股股份有限公司  
2021年度合并及公司利润表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	2021年	2020年	2021年	2020年
		合并	合并	公司	公司
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		1,742,921	141,847	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		1,585,918	139,455	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		1,873,868	490,425	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	四(63)	1,873,959	489,552	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	四(63)	(91)	873	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		(287,950)	(350,970)	-	-
现金流量套期储备	四(63)	(4,536)	(22,858)	-	-
外币财务报表折算差额	四(63)	(283,414)	(328,112)	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(63)	157,003	2,392	-	-
<b>六、综合收益总额</b>		5,662,134	7,073,881	2,027,321	1,438,021
归属于母公司股东的综合收益总额		5,855,016	7,465,534	2,027,321	1,438,021
归属于少数股东的综合收益总额		(192,882)	(391,653)	-	-
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益(人民币元)	四(62)	0.93	1.64	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(62)	0.93	1.64	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：何捷

会计机构负责人：胡晓飞



顺丰控股股份有限公司  
2021年度合并及公司现金流量表

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	2021年	2020年	2021年	2020年
		合并	合并	公司	公司
<b>一、经营活动产生/(使用)的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		212,073,004	155,436,621	-	-
吸收存款和同业款项净增加额		10,068	-	-	-
拆出资金净减少额		-	200,000	-	-
客户贷款净减少额		84,635	-	-	-
存放中央银行和同业款项净减少额		461,038	-	-	-
收到的税费返还		161,859	116,716	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(64)(a)	90,470,800	83,555,578	9,791	27,888
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>303,261,404</b>	<b>239,308,915</b>	<b>9,791</b>	<b>27,888</b>
购买商品、接受服务支付的现金		(156,611,845)	(103,380,571)	-	-
吸收存款和同业款项净减少额		-	(349)	-	-
客户贷款净增加额		-	(58,914)	-	-
存放中央银行和同业款项净增加额		-	(216,326)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(28,341,837)	(23,940,817)	(3,882)	(3,762)
支付的各项税费		(5,461,724)	(5,193,063)	(21,619)	(4,320)
支付其他与经营活动有关的现金	四(64)(b)	(97,488,393)	(95,194,956)	(14,796)	(12,183)
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>(287,903,799)</b>	<b>(227,984,996)</b>	<b>(40,297)</b>	<b>(20,265)</b>
<b>经营活动产生/(使用)的现金流量净额</b>	四(65)(a)	<b>15,357,605</b>	<b>11,323,919</b>	<b>(30,506)</b>	<b>7,623</b>
<b>二、投资活动(使用)/产生的现金流量</b>					
收回投资所收到的现金		1,238,705	644,549	-	-
取得投资收益所收到的现金		490,403	506,633	1,523,460	1,189,144
处置固定资产和其他长期资产收回的现金		147,398	64,921	-	-
处置子公司收到的现金净额	四(64)(c)	2,337,552	65,129	-	-
取得子公司收到的现金净额	四(64)(c)	-	799,000	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(64)(e)	125,485,123	112,187,104	8,272,497	23,613,763
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>129,699,181</b>	<b>114,267,336</b>	<b>9,795,957</b>	<b>24,802,907</b>
购建固定资产和其他长期资产支付的现金		(19,195,560)	(12,267,472)	(31,554)	(386,603)
投资支付的现金		(656,070)	(1,794,100)	-	(7,673,580)
取得子公司支付的现金净额	四(64)(d)	(9,043,578)	(92,043)	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(64)(f)	(117,935,200)	(114,998,027)	(27,974,434)	(16,403,069)
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>(146,830,408)</b>	<b>(129,151,642)</b>	<b>(28,005,988)</b>	<b>(24,463,252)</b>
<b>投资活动(使用)/产生的现金流量净额</b>		<b>(17,131,227)</b>	<b>(14,884,306)</b>	<b>(18,210,031)</b>	<b>339,655</b>

顺丰控股股份有限公司  
2021年度合并及公司现金流量表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

项目	附注	2021年	2020年	2021年	2020年
		合并	合并	公司	公司
<b>三、筹资活动产生/(使用)的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		23,794,887	686,746	19,910,000	-
其中：子公司收到少数股东投资收到的现金		3,884,887	686,746	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		44,468,053	19,954,816	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金		7,577	-	-	-
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>68,270,517</b>	<b>20,641,562</b>	<b>19,910,000</b>	<b>-</b>
偿还借款和债券支付的现金		(27,248,269)	(17,307,160)	-	(6,030)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(2,379,578)	(1,917,306)	(1,499,992)	(1,190,372)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(64)(g)	(17,422,744)	(85,445)	(1,457)	(59,418)
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>(47,050,591)</b>	<b>(19,309,911)</b>	<b>(1,501,449)</b>	<b>(1,255,820)</b>
<b>筹资活动产生/(使用)的现金流量净额</b>		<b>21,219,926</b>	<b>1,331,651</b>	<b>18,408,551</b>	<b>(1,255,820)</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>(99,020)</b>	<b>(69,228)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加/(减少)额</b>	四(65)(b)	<b>19,347,284</b>	<b>(2,297,964)</b>	<b>168,014</b>	<b>(908,542)</b>
加：年初现金及现金等价物余额	四(65)(b)	15,466,484	17,764,448	58,098	966,640
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	四(65)(c)	<b>34,813,768</b>	<b>15,466,484</b>	<b>226,112</b>	<b>58,098</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：何捷

会计机构负责人：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2021年度合并股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

	附注	归属于母公司股东权益									少数 股东权益	股东权益 合计
		股本	其他 权益工具	资本公积	减： 库存股	其他 综合收益	一般风险 准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2020年1月1日年初余额		4,414,585	768,938	16,124,019	(454,761)	1,002,716	225,783	-	601,241	19,769,412	73,897	42,525,830
<b>2020年度增减变动额</b>												
综合收益总额												
净利润		-	-	-	-	-	-	-	-	7,326,079	(394,045)	6,932,034
其他综合收益		-	-	-	-	139,455	-	-	-	-	2,392	141,847
综合收益总额合计		-	-	-	-	139,455	-	-	-	7,326,079	(391,653)	7,073,881
股东投入和减少资本												
股东投入		-	-	472,144	-	-	-	-	-	-	214,602	686,746
可转换公司债券转增股本及资本公积	四(41)(ii)	144,312	(768,938)	5,758,688	-	-	-	-	-	-	-	5,134,062
子公司发行可转换债券转股		-	-	1,980,870	-	-	-	-	-	-	237,344	2,218,214
股份支付限制性股票变动	四(43)(ii)	(2,457)	-	(57,311)	59,768	-	-	-	-	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	-	217,626	-	-	-	-	-	-	25,062	242,688
其他		-	-	(146,473)	-	-	-	-	-	-	154,714	8,241
利润分配												
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	-	53,359	-	-	(53,359)	-	-
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	-	-	-	143,802	(143,802)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,188,302)	-	(1,188,302)
股东权益内部结转												
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	-	1,798	-	-	-	(1,798)	-	-
其他资本公积变动		-	-	55,654	-	-	-	-	-	-	2,685	58,339
安全生产费												
提取	四(44)	-	-	-	-	-	-	26,655	-	-	-	26,655
使用	四(44)	-	-	-	-	-	-	(26,655)	-	-	-	(26,655)
2020年12月31日年末余额		4,556,440	-	24,405,217	(394,993)	1,143,969	279,142	-	745,043	25,708,230	316,651	56,759,699

顺丰控股股份有限公司  
2021年度合并股东权益变动表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

	附注	归属于母公司股东权益								少数 股东权益	股东权益 合计
		股本	资本公积	减： 库存股	其他 综合收益	一般风险 准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
2021年1月1日年初余额		4,556,440	24,405,217	(394,993)	1,143,969	279,142	-	745,043	25,708,230	316,651	56,759,699
2021年度增减变动额											
综合收益总额											
净利润		-	-	-	-	-	-	-	4,269,098	(349,885)	3,919,213
其他综合收益		-	-	-	1,585,918	-	-	-	-	157,003	1,742,921
综合收益总额合计		-	-	-	1,585,918	-	-	-	4,269,098	(192,882)	5,662,134
股东投入和减少资本											
股东投入		349,773	21,592,292	-	-	-	-	-	-	1,849,237	23,791,302
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	287,553	-	-	-	-	-	-	61,755	349,308
其他		-	(75,317)	-	-	-	-	-	-	(142,626)	(217,943)
非同一控制下企业合并		-	-	-	-	-	-	-	-	13,126,493	13,126,493
利润分配											
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	141,496	-	-	(141,496)	-	-
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	-	-	202,732	(202,732)	-	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	(1,499,992)	(46,607)	(1,546,599)
股东权益内部结转											
其他综合收益结转留存收益		-	-	-	(112,656)	-	-	-	112,656	-	-
其他资本公积变动		-	(9,147)	-	-	-	-	-	-	-	(9,147)
安全生产费											
提取	四(44)	-	-	-	-	-	28,370	-	-	-	28,370
使用	四(44)	-	-	-	-	-	(28,370)	-	-	-	(28,370)
2021年12月31日年末余额		4,906,213	46,200,598	(394,993)	2,617,231	420,638	-	947,775	28,245,764	14,972,021	97,915,247

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：何捷

会计机构负责人：胡晓飞

顺丰控股股份有限公司  
2021年度公司股东权益变动表

(除特别注明外, 金额单位为人民币千元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减: 库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2020年1月1日年初余额		4,414,585	768,938	46,642,944	(454,761)	448,196	1,454,807	53,274,709
<b>2020年度增减变动额</b>								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	1,438,021	1,438,021
股东投入和减少资本								
股份支付限制性股票变动	四(43)(ii)	(2,457)	-	(57,311)	59,768	-	-	-
可转换公司债券持有者投入资本	四(41)(ii)	144,312	(768,938)	5,758,688	-	-	-	5,134,062
利润分配								
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	143,802	(143,802)	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,188,302)	(1,188,302)
2020年12月31日年末余额		4,556,440	-	52,344,321	(394,993)	591,998	1,560,724	58,658,490
2021年1月1日年初余额		4,556,440	-	52,344,321	(394,993)	591,998	1,560,724	58,658,490
<b>2021年度增减变动额</b>								
综合收益总额								
净利润		-	-	-	-	-	2,027,321	2,027,321
股东投入和减少资本								
股东投入	四(41)(i)	349,773	-	19,562,789	-	-	-	19,912,562
股份支付限制性股票变动		-	-	(6)	-	-	-	(6)
利润分配								
提取盈余公积	四(45)	-	-	-	-	202,732	(202,732)	-
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,499,992)	(1,499,992)
2021年12月31日年末余额		4,906,213	-	71,907,104	(394,993)	794,730	1,885,321	79,098,375

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：何捷

会计机构负责人：胡晓飞

## 一、公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”,以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司,是由刘冀鲁等11名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于2003年5月13日发起设立的。经2007年10月18日股东会和2007年10月22日创立大会审议批准,由该公司原股东作为发起人,将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司,注册资本为人民币5,000万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41号”文核准,本公司于2010年1月11日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币1.00元的普通股19,500,000股,流通股于2010年2月5日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为77,830,780股。

根据本公司于2015年5月19日召开的2014年年度股东大会审议通过的《关于2014年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2014年末股份总额77,830,780为基数,以资本公积向全体股东每10股转增5股,合计转增股本38,915,390股,转增股本后本公司总股本变更为116,746,170股。

根据本公司于2016年5月17日召开的2015年度股东大会审议通过的《关于2015年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2015年末股份总数116,746,170股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,合计转增股本116,746,170股,转增股本后本公司总股本变更为233,492,340股。

根据本公司2016年5月22日第三届董事会第十三次会议审议通过,并经本公司2016年6月30日召开的2016年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案,本公司进行了一系列的重大资产重组:

### (1) 重大资产置换

于2016年12月,本公司以其截至2015年12月31日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳

顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限公司”改制更名而来,以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币7.96亿元,置入资产最终作价人民币433.00亿元。于2016年12月28日(以下简称“重组日”),本公司召开了2016年第2次临时股东大会,审议并改选了新一届董事会,这标志此次重大资产置换交易的完成,以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

### (2) 发行股份购买资产

于2016年12月,对于上述置换的差额部分,即人民币425.04亿元,本公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币10.76元,发行每股面值人民币1.00元的普通股(A股)3,950,185,873股,股份价值与股本之间的差异人民币38,553,814,120元确认为资本公积,总股本变更为4,183,678,213股,新股发行后,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及6.92%的股权。于2016年12月12日,中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于2016年12月28日,普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第1757号”验资报告验证。于2017年1月18日,本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了39.5亿股新增股份的登记手续。

### (3) 募集配套资金

于2017年7月,本公司向特定对象非公开发行了227,337,311股每股面值为人民币1.00元的普通股(A股),每股发行价格为人民币35.19元,募集资金总额为人民币7,999,999,974元,扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后,净募集资金共计人民币7,822,179,636元,其中增加股本人民币227,337,311元,增加资本公积人民币7,604,681,213元。上述资金于2017年7月31日到位,业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第745号”验资报告。

本公司于2017年8月15日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续,总股本变更为4,411,015,524股,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、11.74%的股权。

其后,本公司实施了限制性股票激励计划、可转换债券转股和向特定对象非公开发行A股普通股等事项。其中,本公司根据2021年第二次临时股东大会决议,并经中国证监会证监



许可[2021]2721号文核准，于2021年10月向特定对象非公开发行了349,772,647股每股面值为人民币1元的普通股(A股)，每股发行价格为人民币57.18元，募集资金总额为人民币19,999,999,955元(“2021年A股非公开发行”)。扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后，本公司净募集资金共计人民币19,907,320,343元。上述资金于2021年10月27日到位，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2021)第1032号”验资报告。上述发行费用相关的可抵扣增值税进项税为5,240,904元，因此本公司从2021年A股非公开发行增加股本人民币349,772,647元，增加资本公积19,562,788,600元。本次非公开发行新增股份已于2021年11月19日在深圳证券交易所上市。

于2021年12月31日，本公司的总股本已变更为4,906,213,102股。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要经营范围为：国内、国际快递服务(邮政企业专营业务除外)；普通货运服务；大型物件运输服务；冷藏车运输服务；第三方药品现代物流业务服务；城市配送服务；供应链解决方案咨询服务；国内、国际货运代理业务服务；航空货物运输服务；仓储服务；物业租赁服务；实业投资等。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本年度合并范围的变动详见附注五。

明德控股为本公司的母公司及最终控股公司，王卫为本公司的最终控制人。

本财务报表由本公司董事会于2022年3月30日批准报出。

## 二、主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计提方法(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(13)、(16)、(27))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、收入的确认和计量(附注二(25))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(29)。

### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司2021年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2021年12月31日的合并及公司财务状况以及2021年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计年度

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

### (4) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，中国香港及境外子公司主要采用港币和美元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

### (5) 企业合并

#### (a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

#### (b) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下企业合并，本集团选择采用集中度测试判断取得的生产经营活动或资产的组合是否构成一项业务。当通过集中度测试时，本集团比照相关资产购买原则进行会计处理；当未通过集中度测试时，本集团基于在合并中取得的相关组合是否至少具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献，进一步判断其是否构成业务。

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制的，在合并财务报表中，对于剩余股权，按照丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价和剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。此外，与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动，以及被投资方持有的分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的累计公允价值变动而产生的其他综合收益除外。

## (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## (8) 外币折算

### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## (9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

### (a) 金融资产

#### (i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售商品或提供服务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

#### (ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、合同资产和应收租赁款等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险

未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于因提供服务、销售商品等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于应收租赁款，本集团亦选择按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	信用风险较低的银行组合
应收账款、其他应收款	关联方组合
应收账款、其他应收款和合同资产	非关联方组合
长期应收款	融资租赁款组合
长期应收款	员工无息贷款组合

对于划分为组合的应收票据、应收账款、应收租赁款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款以及长期应收款(员工无息贷款)等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

### (iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

### (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括可转换公司债券及其他金融负债。

#### 可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债部分体现了支付固定本息的义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，只能通过以固定数量自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算。本集团按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换成股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中的股本溢价。

#### 其他金融负债

以摊余成本计量的其他金融负债主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及除可转换公司债券以外的其他应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以内(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

### (d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

### (e) 衍生金融工具和套期会计

衍生金融工具指一种金融产品，其价值随特定利率、汇率等“基础性”变量而变动，且当变量为非金融变量时，该变量不与合同的任何一方存在特定关系。本集团运用的衍生金融工具为外汇类衍生金融工具。

衍生金融工具于合同签订之日进行初始确认并按公允价值进行初始和后续计量。衍生金融工具的公允价值为正反映为资产，为负反映为负债。

衍生金融工具的公允价值变动的确认方法取决于该衍生金融工具是否被指定为且符合套期工具的要求，以及被套期项目的性质。本集团将某些外汇类衍生金融工具指定用于对面临汇率风险的外币债券进行现金流量套期。

在套期开始时，本集团完成了套期相关文档，内容包括被套期项目与套期工具的关系，以及各种套期交易对应的风险管理目标和策略。本集团也在套期开始时和开始后持续地记录了套期是否有效的评估，即套期工具是否能够很大程度上抵销被套期项目现金流量的变动。

### 现金流量套期

本集团的套期为现金流量套期。现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。



当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 一 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 一 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

## (10) 存货

### (a) 分类

存货包括库存材料、航材消耗件、库存商品、合同履约成本（详见附注二(25)(a)）和周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

### (b) 发出存货的计价方法

库存材料、库存商品和航材消耗件发出时的成本按加权平均法核算。

### (c) 低值易耗品和循环材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品和循环材料等，循环材料采用分次摊销法，低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

### (d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

## (11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

### (a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

### (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

### (c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

#### (d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

### (12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50年	0%	5.00%-2.00%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

### (13) 固定资产

#### (a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物（包括永久业权的土地）、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。



## (b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
港口设备	28-40年	0%	3.57%-2.50%
运输工具(除电动车外)	2-20年	0%-5%	50.00%-4.75%
运输工具(电动车)	2年	5%	47.50%
机器设备(国外进口自动化分拣设备)	15年	5%	6.33%
机器设备(除国外进口自动化分拣设备或货仓操作设备外)	2-10年	0%-5%	50.00%-9.50%
计算机及电子设备	2-5年	0%-5%	50.00%-19.00%
办公设备及其他设备	2-20年	0%-5%	50.00%-4.75%
飞机及发动机机身	10年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5年	5%	19.00%
飞机机身大修替换件	1.5-10年	0%	66.67%-10.00%
周转件	10年	5%	9.50%

本集团对发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

本集团对持有的具有永久业权的土地不做摊销处理。

对固定资产的预计使用寿命或预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

## (d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## (14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

## (15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

## (16) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系和专利权等，以成本计量。

### (a) 软件

软件以实际成本计量，按2-10年平均摊销。

### (b) 土地使用权

土地使用权按其预计使用年限平均摊销。

### (c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按5-20年平均摊销。

### (d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

### (e) 专利权

专利权按5-10年平均摊销。

### (f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

### (g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

## (17) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

## (18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、使用权资产改良支出及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间（2至20年）分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

## (19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；永久业权的土地和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## (20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要包括为员工缴纳的养老保险和失业保险，属于设定提存计划。个别海外子公司设立及运行有设定退休金计划，属于设定受益计划，金额并不重大。

### 基本养老保险

本集团的中国内地职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

### (d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划，并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时，本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为当期费用。于资产负债表日，对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

## (21) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异

转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

## (22) 预计负债

当本集团因履行某项现时义务而很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，该义务被确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

## (23) 股份支付

### (a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

### (c) 实施股份支付计划的相关会计处理

#### (i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

#### (ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

## (24) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动有关的政府补助计入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。



## (25) 收入确认

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外；对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时点确认收入。

此外，本集团根据其在向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权，来判断其从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品前能够控制该商品的，则为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，则为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

### (a) 提供物流及货运代理服务

本集团的物流及货运代理服务收入包括时效快递、经济快递等国内快递服务收入；冷运及医药服务收入；快运服务收入；同城急送服务收入；供应链及国际服务收入（包括国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务）等。

本集团根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例或者按照已完成的时间占预计总时间的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成服务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已完成服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备（附注二(9)）；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上服务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入

时，按照已完成服务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上服务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上服务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

### (b) 销售商品

本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单时确认商品销售收入。

本集团给予客户的信用期通常较短，与行业惯例一致，不存在重大的融资成分。

### (c) 其他服务

本集团提供的服务还包括通讯服务、维修服务、研发和技术服务等其他服务。

对于部分维修服务及研发和技术服务，本集团在向客户交付服务成果时确认收入。对于其他服务，本集团根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度根据已发生成本占估计总成本的比例于资产负债表日确定。

## (26) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

## (27) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

### (a) 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额（附注二(19)）。

对于租赁期不超过12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1)该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2)增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对2022年6月30日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

## (b) 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

### (i) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对2022年6月30日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

### (ii) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

## (28) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

## (29) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

### (a) 重要会计估计及其关键假设

#### (i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产和合同资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息考虑对历史信用损失经验的影响。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力等信息综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

#### (ii) 除商誉以外的长期资产的减值风险

根据附注二(19)所述，本集团于每年年末对永久业权的土地(固定资产)和尚未达到可使用状态的无形资产以及存在减值迹象的其他固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。



在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

#### (iii) 商誉减值准备

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组或资产组组合的可收回金额为资产组或资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间的较高者，其计算需要采用会计估计（附注四(21)）。

#### (iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

#### (v) 所得税和递延所得税资产的确认

本集团在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中，部分交易和事项的最终税务处理存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时，本集团需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异，该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

#### (vi) 与收购业务相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认

如附注二(5)(b)所述，本集团对非同一控制下的企业合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

评估可辨认资产和负债的公允价值涉及管理层的重大估计和判断，尤其是识别无形资产并评估其公允价值，从而影响商誉的确认。如附注五(1)(b)所述，于2021年度，本集团发生了非同一控制下的企业合并，收购了嘉里物流联网有限公司（以下简称“嘉里物流”）51.5%的股权，并确认了约人民币67.32亿元的无形资产（客户关系及商标使用权），以及约人民币41.31亿元的商誉。购买日对可辨认净资产公允价值的评估包括无形资产的识别、估值方法的选择以及未来现金流的预测等，涉及收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率、商标使用权特许权费率和识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等关键假设的重大估计和判断。关键假设使用的输入值的不同可能导致公允价值估计存在较大差异。

### (b) 采用会计政策的关键判断

#### (i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1)在被投资单位的持股比例；(2)是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3)是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4)是否与被投资单位之间发生重要交易；(5)是否向被投资单位派出管理人员；(6)是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

#### (ii) 合并范围的确定

如附注二(6)所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：(1)投资方对被投资方的权力以及其他非控制性权益之股权的分散程度；(2)参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及(3)有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

### (30) 重要会计政策变更

财政部于2018年颁布了修订后的《企业会计准则第21号—租赁》(以下简称“新租赁准则”),于2021年颁布了《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》(财会[2021]9号)、《关于印发<企业会计准则解释第14号>的通知》(财会[2021]1号)及《企业会计准则实施问答》,本集团已采用上述准则、通知和实施问答编制2021年度财务报表,对本集团及本公司财务报表的影响列示如下:

根据新租赁准则的相关规定,本集团及本公司对首次执行日前已存在的合同选择不再重新评估。本集团及本公司对于该准则的累积影响数调整2021年年初财务报表相关项目金额,2020年度的比较财务报表未重列。

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额(借/(贷))	
		2021年1月1日	
		合并	公司
对于首次执行新租赁准则前已存在的经营租赁合同,本集团及本公司按照剩余租赁期区分不同的衔接方法:	使用权资产	10,507,588	-
	租赁负债	(6,300,693)	-
剩余租赁期超过12个月的,本集团及本公司根据2021年1月1日的剩余租赁付款额和增量借款利率确认租赁负债,并以与租赁负债相等的金额,根据预付租金进行必要调整后确认使用权资产。本集团及本公司采用简化方法评估首次执行日使用权资产是否存在减值,由于在首次执行日不存在租赁亏损合同,对财务报表无显著影响。	一年内到期的非流动负债	(3,663,439)	-
	预付款项	(543,456)	-
剩余租赁期不超过12个月的,及已存在的低价值资产的经营租赁合同,本集团及本公司采用简化方法,不确认使用权资产和租赁负债,对财务报表无显著影响。			
因执行新租赁准则,除与简化处理的短期租赁和低价值资产租赁相关的预付租金和租赁保证金支出仍计入经营活动现金流出外,其他的预付租金和租赁保证金支出计入筹资活动现金流出。			

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额(借/(贷))	
		2021年1月1日	
		合并	公司
因执行新租赁准则，本集团及本公司将原计入固定资产的融资租入固定资产重分类至使用权资产项目，并将原计入长期应付款的应付融资租赁款重分类至租赁负债。	使用权资产	30,337	-
	固定资产	(30,337)	-
	长期应付款	3,498	-
	租赁负债	(3,498)	-
	一年内到期的非流动负债 - 长期应付款	11,634	-
	一年内到期的非流动负债 - 租赁负债	(11,634)	-

于2021年1月1日，本集团及本公司在计量租赁负债时，对于具有相似特征的租赁合同采用同一折现率，所采用的增量借款利率的加权平均值为4.18%。

于2021年1月1日，本集团及本公司将原租赁准则下披露的尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下：

	合并	公司
于2020年12月31日披露的未来最低经营租赁付款额	13,243,404	-
减：2021年1月1日之后开始租赁的合同(不含税金额)	(582,861)	-
增值税	(689,898)	-
调整后的未来最低经营租赁付款额	11,970,645	-
按增量借款利率折现计算的上述最低经营租赁付款额的现值	10,826,942	-
加：2020年12月31日应付融资租赁款	15,132	-
减：不超过12个月的租赁合同付款额的现值	(862,810)	-
于2021年1月1日确认的租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	9,979,264	-

### 三、税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	计税依据
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司（以下简称“顺丰航空”）按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

财政部于2021年3月19日发布《关于取消港口建设费和调整民航发展基金有关政策的公告》（财政部公告2021年第8号）。自2021年4月1日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》（财税[2019]46号）降低50%的基础上，再降低20%。

#### (1) 企业所得税

根据财政部、国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税[2018]54号）及《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财税[2021]6号）等相关规定，本集团在2018年1月1日至2023年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

此外，本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

(a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》（财税[2014]26号）及《关于延续深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》（财税[2021]30号），本集团下列子公司自2014年度起至2025年度止，减按15%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰信息服务科技有限公司	25%	15%
君和信息服务科技(深圳)有限公司	25%	15%
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	25%	15%

(b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号), 以及财政部、税务总局及国家发展改革委于2020年4月23日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号), 本集团下列子公司截至2030年12月31日止减按15%的税率征收企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西安顺路物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺和快运有限公司	25%	15%
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	25%	15%
甘肃顺和丰快运有限公司	25%	15%
陕西顺丰快运有限公司	25%	15%
四川顺和丰快运有限公司	25%	15%
新疆顺和丰快运有限公司	25%	15%
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	25%	15%
重庆雪峰冷藏物流有限公司	25%	15%
宁夏顺丰快运有限公司	25%	15%
四川物联亿达科技有限公司	25%	15%
广西顺丰快运有限公司	25%	15%

(c) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和财政部、税务总局及国家发展改革委于2020年4月23日发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告2020年第23号),本集团下述注册地在西藏自治区的子公司自2011年1月1日至2030年12月31日执行西部大开发战略中企业所得税15%的税率。根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25号),自2018年1月1日至2021年12月31日止,暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分,即在上述期间企业所得税税率在15%的基础上,应缴纳的企业所得税中涉地方分享40%的部分可免征:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

(d) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号)第二条规定,自2019年1月1日至2021年12月31日止,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税;对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。

财政部、国家税务总局于2021年4月2日发布《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2021年第12号),自2021年1月1日至2022年12月31日止,对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分,在上述优惠政策基础上,再减半征收企业所得税。

因此,本集团下述子公司年应纳税所得额不超过100万元的部分,减按12.5%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税;对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分,减按50%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
宁波顺城物流有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
深圳市顺丰研究院有限公司	25%	20%
上海成百科技有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
徐州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰泰合霖物流发展有限公司	25%	20%
扬州市丰泰企业管理有限公司	25%	20%
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司	25%	20%
泰州市丰泰电商产业园运营管理有限公司	25%	20%
泰兴市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
淮安市丰泰企业管理有限公司	25%	20%
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	25%	20%
合肥市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
北京丰泰运营管理有限公司	25%	20%



子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	25%	20%
广西顺丰丰味科技有限公司	25%	20%
东莞市嘉达快运服务有限公司	25%	20%
深圳雪峰冷链物流有限公司	25%	20%
长沙雪原冷链物流有限公司	25%	20%
英运供应链(厦门)有限公司	25%	20%
淮安市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
苏州市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
北京益捷企业管理有限公司	25%	20%
深圳顺丰国际实业有限公司	25%	20%
一融成信息服务(武汉)有限公司	25%	20%
深圳市丰网控股有限公司	25%	20%
重庆捷预泰企业管理有限公司	25%	20%
深圳市顺丰机场投资有限公司	25%	20%
顺丰冷链物流有限公司	25%	20%
武汉丰网速运有限公司	25%	20%
广东顺启和科技有限公司	25%	20%
深圳顺禧管理咨询有限公司	25%	20%
广西顺丰丰农农业科技有限公司	25%	20%
枝江市顺丰供应链管理服务有限公司	25%	20%

(e) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本集团下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为15% (2020年：15%)：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%
北京顺丰同城科技有限公司	25%	15%
顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)	25%	15%
深圳市丰羿科技有限公司	25%	15%
深圳市丰驰顺行信息技术有限公司	25%	15%

(f) 根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31号)，本集团下述注册地在海南自由贸易港的子公司自2020年1月1日至2024年12月31日止减按15%的税率征收企业所得税。

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
海南顺丰速运有限公司	25%	15%
海南顺丰快运有限公司	25%	15%

(g) 本集团之海外子公司按照其经营所在地国家或地区的法规确认所得税。主要包括分布在中国香港、中国澳门、新加坡、日本、韩国、美国和泰国的各下属子公司报告期内的所得税法定税率分别为16.5%、12%、17%、23.2%、25%、21%和20%。

除以上外，本公司和本集团之其他主要子公司适用25%的企业所得税税率。

## (2) 增值税

根据业务的不同，本集团于中国境内之子公司的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及有形动产租赁	13%
交通运输服务 (i) (ii)	9%
物流辅助服务 (i) (ii) (iii)	6%
	3% (小规模纳税人适用征收率，2020年3月1日前)
	1% (湖北省以外小规模纳税人2020年3月1日至2021年12月31日) 0% (湖北省小规模纳税人2020年3月1日至2021年12月31日)
研发和技术服务	6%
信息技术服务	6%
不动产租赁	9%

(i) 根据《关于深化增值税改革有关政策的通告》(财政部税务总局公告2019年第39号)以及《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告2019年第87号)，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年4月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年10月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计15%，抵减增值税应纳税额。

(ii) 财政部及税务总局于2020年2月6日发布《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(财政部税务总局公告2020年第8号)及于2020年5月15日发布《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》(财政部税务总局公告2020年第28号)，对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入、对纳税人提供公共交通运输服务、生活服务，以及为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入，自2020年1月1日起至2020年12月31日，免征增值税，免征城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加。

财政部及税务总局于2021年3月17日发布《财政部税务总局关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2021年第7号)，对以上税收优惠政策延长至2021年3月31日。

(iii) 财政部及税务总局于2020年2月28日发布《关于支持个体工商户复工复业增值税政策的公告》(财政部税务总局公告2020年第13号)及于2020年4月30日发布《关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》(财政部税务总局公告2020年第24号)，自2020年3月1日至12月31日，对湖北省增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，免征增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，暂停预缴增值税。除湖北省外，其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人，适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税。

财政部及税务总局于2021年3月17日发布《财政部税务总局关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》(财政部税务总局公告2021年第7号)，对以上税收优惠政策延长至2021年12月31日。

## 四、合并财务报表项目附注

### (1) 货币资金

	2021年12月31日	2020年12月31日
库存现金	48,513	79
银行存款(c)	16,067,702	5,582,702
集团财务公司存放中央银行款项	548,204	1,066,630
其中：— 法定准备金(a)	540,300	1,001,338
— 超额准备金(b)	7,904	65,292
集团财务公司存放其他银行款项	18,569,253	9,614,351
其他货币资金(c)	76,182	126,993
应收利息	5,197	27,137
	35,315,051	16,417,892
其中：存放在境外的款项	9,330,693	1,478,585

(a) 于2016年9月18日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司（以下简称“集团财务公司”）。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之5%缴存（2020年：6%），该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

(c) 于2021年12月31日，银行存款中9,600千元为存放在商业银行，用以担保一般银行授信的保证金（附注四(25)(c)）；1,832千元为本集团向银行申请保函的保证金存款。其他货币资金中25,194千元为本集团从第三方收取的保证金款项，根据合同约定，该保证金在合作结束后需要归还。上述资金均为受限资金（2020年：无）。

### (2) 交易性金融资产

	2021年12月31日	2020年12月31日
结构性存款	9,730,665	6,276,848
基金投资	653,828	75
	10,384,493	6,276,923

### (3) 应收票据

	2021年12月31日	2020年12月31日
银行承兑汇票	220,472	158,521
商业承兑汇票	96,783	7,956
	317,255	166,477

于2021年12月31日，本集团按照整个存续期预期信用损失计量坏账准备。本集团认为所持该组合内的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

### (4) 应收账款

	2021年12月31日	2020年12月31日
应收账款	31,476,627	17,076,917
减：坏账准备	(1,034,869)	(227,853)
	30,441,758	16,849,064

本集团在提供物流及货运代理服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
一年以内(含一年)	31,027,603	16,941,299
一到二年(含二年)	236,070	102,274
二年以上	212,954	33,344
	31,476,627	17,076,917

(b) 于2021年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2021年12月31日		
	账面余额	坏账准备	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	2,737,112	(4,777)	8.70%

## (c) 坏账准备

本集团对于应收账款均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于2021年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	559,591	100.00%	(559,591)	债务人财务困难等
	559,591		(559,591)	

于2020年12月31日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	
非关联方款项	130,647	100.00%	(130,647)	债务人财务困难等
	130,647		(130,647)	

于2021年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	278,423	-	-
非关联方组合	30,638,613	1.55%	(475,278)
	30,917,036		(475,278)

于2020年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备
关联方组合	292,870	-	-
非关联方组合	16,653,400	0.58%	(97,206)
	16,946,270		(97,206)

(d) 2021年度，本集团计提的坏账准备金额为605,865千元（2020年度：218,488千元），无转回的坏账准备（附注四(24)）。

(e) 2021年度，本集团核销的应收账款为60,613千元，无单项金额重大的应收账款核销（附注四(24)）。

## (5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2021年12月31日		2020年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,826,165	96.25%	2,985,170	93.97%
一到二年(含二年)	73,490	2.50%	165,666	5.22%
二年以上	36,591	1.25%	25,683	0.81%
	2,936,246	100.00%	3,176,519	100.00%

于2021年12月31日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付材料及运输服务费等，相关的交易仍在履行中。

(b) 于2021年12月31日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2021年12月31日	
	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	592,373	20.17%

## (6) 发放贷款及垫款

于2021年12月31日，发放贷款及垫款余额为本集团境外之子公司顺银香港有限公司(2020年12月31日：顺银香港有限公司和集团财务公司)对外发放贷款形成。

(a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2021年12月31日	2020年12月31日
个人贷款	73	75
企业贷款		
非关联方贷款	68,308	92,660
关联方贷款(附注八(4)(c))	-	63,939
发放贷款及垫款总额	68,381	156,674
减：贷款损失准备	(65,748)	(95,756)
发放贷款及垫款净额	2,633	60,918

(b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2021年12月31日	2020年12月31日
信用贷款	61,608	149,700
保证贷款	6,773	6,974
发放贷款及垫款总额	68,381	156,674

(c) 于2021年12月31日，已逾期并处于第三阶段的发放贷款及垫款的账面余额为65,681千元(2020年12月31日：94,197千元)，已全额计提坏账准备。



(d) 2021年度，本集团未计提坏账准备，转回坏账准备27,688千元（2020年度：计提88,209千元，无转回的坏账准备）（附注四(24)）。

## (7) 其他应收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
应收关联方往来款项（附注八(4)(d)）	492,057	325,200
应收保证金及押金	1,413,769	844,765
应收代收货款	689,476	504,889
应收股权转让款	344,662	207,604
应收代垫税费	154,965	118,850
应收航线扶持资金及财政返还	105,652	202,549
应收员工借款及备用金	95,564	76,334
应收委托贷款本金	27,000	27,000
预缴社会保险款项	23,515	18,054
其他	999,967	296,135
	4,346,627	2,621,380
减：坏账准备	(108,109)	(127,816)
	4,238,518	2,493,564

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
一年以内（含一年）	3,638,859	2,001,898
一到二年（含二年）	297,337	333,174
二年以上	410,431	286,308
	4,346,627	2,621,380

于2021年12月31日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收委托贷款以及应收股权转让款。

## (b) 损失准备及账面余额变动表

(i) 本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

	第一阶段		第三阶段		合计	
	未来12个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
2020年12月31日	2,495,057	(12,293)	126,323	(115,523)	2,621,380	(127,816)
本年净增加/计提	1,752,426	(7,472)	-	-	1,752,426	(7,472)
本年转回	-	-	(15,000)	15,000	(15,000)	15,000
本年核销/处置	(5,311)	5,311	(6,868)	6,868	(12,179)	12,179
2021年12月31日	4,242,172	(14,454)	104,455	(93,655)	4,346,627	(108,109)

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于2021年12月31日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来12个月内预期 信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	492,057	-	-	预期信用损失法
非关联方组合	3,750,115	0.39%	(14,454)	
	4,242,172		(14,454)	

于2020年12月31日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来12个月内预期 信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	325,200	-	-	预期信用损失法
非关联方组合	2,169,857	0.57%	(12,293)	
	2,495,057		(12,293)	

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

于2021年12月31日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000	60.00%	(16,200)	债务人财务困难
应收股权转让款	77,455	100.00%	(77,455)	债务人财务困难
	104,455		(93,655)	

于2020年12月31日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000	60.00%	(16,200)	债务人财务困难
应收股权转让款	92,455	100.00%	(92,455)	债务人财务困难
其他	6,868	100.00%	(6,868)	债务人财务困难等
	126,323		(115,523)	

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

(c) 2021年度，本集团计提的坏账准备金额为7,472千元(2020年度：113,090千元)，转回的坏账准备金额为15,000千元(2020年度：无)(附注四(24))。

(d) 2021年度，本集团核销的其他应收款为12,154千元(2020年度：12,475千元)(附注四(24))，无单项金额重大的其他应收款核销(2020年度：无)。

(e) 于2021年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2021年12月31日		
			账面余额	坏账准备	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司 (以下简称“丰巢科技”)	代收代付款项	三个月以内	371,433	-	8.55%
上海汇智森供应链有限公司	应收股权转让款	一年以内	167,172	-	3.85%
Rosy Century Holdings Limited	往来借款	一年以内	120,113	-	2.76%
上海挚信投资管理有限公司	应收股权转让款	一年以内	71,795	(359)	1.65%
天好(中国)投资有限公司	代收代付款项	一年以内	49,518	(248)	1.14%
			780,031	(607)	17.95%

## (8) 存货

存货分类如下：

	2021年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备及 合同履约成本减值准备	账面价值
库存材料	588,354	(1,108)	587,246
库存商品	497,617	(6,777)	490,840
航材消耗件	268,985	-	268,985
周转材料	166,153	-	166,153
合同履约成本	33,597	-	33,597
	1,554,706	(7,885)	1,546,821

	2020年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备及 合同履约成本减值准备	账面价值
库存材料	423,929	-	423,929
航材消耗件	241,874	-	241,874
库存商品	191,151	(5,280)	185,871
在建开发产品	79,095	-	79,095
周转材料	31,952	-	31,952
合同履约成本	24,230	-	24,230
	992,231	(5,280)	986,951

## (9) 合同资产

	2021年12月31日	2020年12月31日
合同资产	1,041,152	401,040
减：减值准备	(2,905)	(2,005)
	1,038,247	399,035

合同资产无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量减值准备。于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团的合同资产均未逾期。本集团经评估后认为无需单项计提减值准备。

**(10) 其他流动资产**

	2021年12月31日	2020年12月31日
待抵扣增值税进项税	7,299,204	4,536,908
预缴企业所得税	236,852	153,563
其他	3,557	2,606
	7,539,613	4,693,077

**(11) 长期应收款**

	2021年12月31日	2020年12月31日
融资租赁款(a)	726,349	122,346
购房定金	277,904	277,904
员工无息贷款(b)	237,255	377,265
其他	8,328	-
减：坏账准备	(21,984)	(14,170)
一年内到期的长期应收款	(351,489)	(156,241)
	876,363	607,104

**(a) 融资租赁款**

	2021年12月31日	2020年12月31日
融资租赁款	811,886	127,806
减：未实现融资收益	(85,537)	(5,460)
融资租赁款摊余成本	726,349	122,346
减：坏账准备	(20,686)	(12,137)
一年内到期的融资租赁款	(249,416)	(32,133)
	456,247	78,076

本集团于资产负债表日后将收到的最低租赁收款额按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按资产负债表日的现行利率)计算的利息)分析如下:

	2021年12月31日	2020年12月31日
一年以内(含一年)	311,050	44,271
一到二年(含二年)	288,158	37,173
二到三年(含三年)	177,484	33,314
三年以上	35,194	13,048
	811,886	127,806

## (b) 员工无息贷款

	2021年12月31日	2020年12月31日
员工无息贷款	250,940	406,677
减：待摊销折现息	(13,685)	(29,412)
员工无息贷款摊余成本	237,255	377,265
减：坏账准备	(1,255)	(2,033)
一年内到期的员工无息贷款	(97,833)	(124,108)
	138,167	251,124

员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为5年。

## (12) 长期股权投资

	2021年12月31日	2020年12月31日
成本：		
— 合营企业	2,593,932	2,457,553
— 联营企业	4,844,027	1,337,753
	7,437,959	3,795,306
减：减值准备		
— 合营企业	—	(22,587)
— 联营企业	(177,872)	(125,488)
	(177,872)	(148,075)
合营企业(a)	2,593,932	2,434,966
联营企业(b)	4,666,155	1,212,265
	7,260,087	3,647,231



## (a) 合营企业

	2020年12月31日 账面价值	本年增减变动						2021年12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		新增/(减少) 投资	按权益法调整 的净损益	其他权益变动(i)	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	外币报表 折算差额		
湖北国际物流机场有限公司	1,373,301	-	(16,689)	-	-	-	-	1,356,612	-
晋顺芯工业科技有限公司	490,662	-	7,920	1,861	-	-	-	500,443	-
中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”)	230,429	-	7,591	-	-	-	-	238,020	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	149,354	-	(6,180)	-	-	-	-	143,174	-
CC SF China Logistics Properties Investment Fund,L.P.	-	98,985	(3,620)	-	-	-	(1,797)	93,568	-
北京物联顺通科技有限公司 (以下简称“物联顺通”)	89,572	-	(6,287)	-	-	-	-	83,285	-
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	-	72,000	294	-	-	-	-	72,294	-
中铁顺丰国际快运有限公司	29,754	-	6,236	-	-	-	-	35,990	-
深圳丰速科技有限公司	22,905	(1,751)	(2,417)	224	-	-	-	18,961	-
POST110Ü	22,441	-	(3,139)	-	(5,386)	-	184	14,100	-
其他	26,548	14,191	(2,841)	-	-	-	(413)	37,485	-
	2,434,966	183,425	(19,132)	2,085	(5,386)	-	(2,026)	2,593,932	-

## (b) 联营企业

	2020年 12月31日 账面价值	本年增减变动							2021年 12月31日 账面价值	减值准备 年末余额	
		非同一控制下 企业合并	新增/(减少) 投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动(i)	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备			外币报表 折算差额
顺丰房地产投资信托基金(以下简称 “顺丰房托基金”)	-	-	1,152,527	12,270	-	-	-	-	(13,291)	1,151,506	-
赤湾集装箱码头有限公司	-	914,282	-	15,223	-	-	-	-	(9,633)	919,872	-
Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company	-	332,466	-	17,138	-	-	-	-	(13,709)	335,895	-
北京北建通成国际物流有限公司	-	318,327	-	748	-	-	-	-	(684)	318,391	-
PT. Puninar Sarana Raya	-	249,349	-	1,552	-	-	-	-	4,380	255,281	-
亚洲空运中心有限公司	-	249,350	-	5,812	-	-	-	-	(4,250)	250,912	-
美设国际物流集团股份有限公司	208,700	-	-	30,832	-	-	-	-	-	239,532	-
浙江凯乐士科技有限公司	205,935	-	-	(7,123)	-	(10,392)	-	-	-	188,420	-
珠海必要工业科技股份有限公司	112,225	-	-	(8,879)	-	-	-	-	-	103,346	(8,031)
江苏正大富通股份有限公司	102,710	-	-	(2,748)	-	-	-	-	-	99,962	-
大账房网络科技股份有限公司 (以下简称“大账房信息技术”)	99,906	-	-	(5,184)	-	-	-	-	-	94,722	-
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	62,356	-	27,546	(1,139)	-	-	-	-	-	88,763	-
科捷智能科技股份有限公司 (以下简称“科捷智能”)	76,206	-	-	15,190	-	(8,020)	-	-	-	83,376	-
Suan Plu Thani Limited	-	75,387	-	3,123	-	-	-	-	(632)	77,878	-

	2020年 12月31日 账面价值	本年增减变动								2021年 12月31日 账面价值	减值准备 年末余额
		非同一控制下 企业合并	新增/(减少) 投资	按权益法 调整的净损益	其他综合 收益调整	其他 权益变动(i)	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	外币报表 折算差额		
蜂网投资有限公司	47,813	-	-	(1,041)	(88)	-	-	-	-	46,684	-
深圳丰链科技有限公司(以下简称“丰链科技”)	-	-	38,826	(2,326)	-	5,699	-	-	-	42,199	-
PT TRI ADI BERSAMA	14,336	-	28,703	(2,035)	(3)	-	-	-	(1,270)	39,731	-
朗星无人机系统有限公司	39,286	-	-	(2,134)	-	-	-	-	-	37,152	-
上海嘉星物流有限公司	29,852	-	-	3,211	-	-	(2,250)	-	-	30,813	-
北京千挂科技有限公司	-	-	25,000	(50)	-	-	-	-	-	24,950	-
FKmalls Cross Border Supply Chain Limited	-	24,043	-	(582)	-	-	-	-	(403)	23,058	-
KOSPA	22,734	-	-	825	-	-	-	-	(674)	22,885	-
航天时代飞鹏有限公司	-	-	20,000	-	-	-	-	-	-	20,000	-
武汉顺络供应链管理有限公司	16,307	-	-	1,797	-	-	-	-	-	18,104	-
深圳智航无人机有限公司	23,792	-	-	2,530	-	-	-	(11,212)	-	15,110	(11,212)
广东数程科技有限公司	19,143	-	60	(2,279)	-	-	-	(7,051)	-	9,873	(7,051)
深圳市餐北斗供应链管理有限公司	31,029	-	-	(877)	-	-	-	(25,586)	-	4,566	(25,586)
上海易友通科技发展有限公司	9,389	-	-	(854)	-	-	-	(8,535)	-	-	(8,535)
其他	90,546	23,505	11,136	(11,208)	-	6,297	-	-	2,898	123,174	(117,457)
	1,212,265	2,186,709	1,303,798	61,792	(91)	(6,416)	(2,250)	(52,384)	(37,268)	4,666,155	(177,872)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

### (13) 其他权益工具投资

	2021年12月31日	2020年12月31日
上市公司股权	241,936	891,159
非上市公司股权	6,568,835	4,136,330
	6,810,771	5,027,489

	2021年12月31日	2020年12月31日
上市公司股权		
— 成本	272,354	580,534
— 累计公允价值变动	(30,418)	310,625
	241,936	891,159
非上市公司股权		
— 成本	3,502,503	3,106,021
— 累计公允价值变动	3,066,332	1,030,309
	6,568,835	4,136,330

**(14) 其他非流动金融资产**

	2021年12月31日	2020年12月31日
交易性金融资产(一年以上):		
产业基金类投资	552,130	441,135
专项计划权益级证券	235,821	390,391
其他	90,072	-
	878,023	831,526

**(15) 投资性房地产**

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2020年12月31日	1,631,376	816,420	2,447,796
本年自用资产转入(附注四(16)、(17)、(19))	2,401,200	600,885	3,002,085
非同一控制下企业合并	874,638	481,087	1,355,725
本年转出至自用资产(附注四(16)、(19))	(385,256)	(93,405)	(478,661)
本年处置子公司减少	(628,224)	(664,806)	(1,293,030)
外币报表折算影响数	(504)	(13,483)	(13,987)
2021年12月31日	3,893,230	1,126,698	5,019,928
累计折旧			
2020年12月31日	139,992	88,399	228,391
本年自用资产转入(附注四(16)、(19))	13,390	40,252	53,642
本年计提	43,668	16,714	60,382
本年转出至自用资产(附注四(16)、(19))	(20,539)	(7,273)	(27,812)
本年处置子公司减少	(62,638)	(81,162)	(143,800)
外币报表折算影响数	(487)	(621)	(1,108)
2021年12月31日	113,386	56,309	169,695
账面价值			
2021年12月31日	3,779,844	1,070,389	4,850,233
2020年12月31日	1,491,384	728,021	2,219,405

于2021年12月31日，账面价值2,129,546千元(原价2,158,274千元)的建筑物(2020年12月31日：账面价值656,266千元，原价671,021千元)目前正在办理申报房产证的相关工作。

于2021年12月31日，账面价值为224,440千元的投资性房地产(2020年12月31日：77,181千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(25)(b)及附注四(34)(c))。

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

## (16) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备及其他设备	合计
原价							
2020年12月31日	7,735,999	5,475,630	3,615,717	9,171,985	4,456,899	6,171,337	36,627,567
在建工程转入(附注四(17))	1,803,794	193,329	49,666	1,991,236	1,992,461	2,895,481	8,925,967
本年自投资性房地产转入(附注四(15))	385,256	-	-	-	-	-	385,256
本年购置(ii)	1,554,841	1,203,826	847,928	182,844	442,803	411,226	4,643,468
非同一控制下企业合并	5,854,286	1,000,553	783,226	-	2,299,823	1,018,850	10,956,738
本年转出至投资性房地产(附注四(15))	(462,302)	-	-	-	-	-	(462,302)
本年其他减少	(43,218)	(844,015)	(336,997)	(152,030)	(149,073)	(372,241)	(1,897,574)
本年处置子公司减少	(1,663,999)	-	(24,081)	-	(5,412)	(2,103)	(1,695,595)
本年重分类	-	2,162	(3,630)	-	(108,344)	109,812	-
外币报表折算影响数	(78,260)	(20,292)	(13,615)	-	(20,279)	(14,587)	(147,033)
2021年12月31日	15,086,397	7,011,193	4,918,214	11,194,035	8,908,878	10,217,775	57,336,492
累计折旧							
2020年12月31日	870,501	3,680,986	2,331,366	3,504,465	1,178,125	2,705,472	14,270,915
本年自投资性房地产转入(附注四(15))	20,539	-	-	-	-	-	20,539
本年计提	269,946	996,388	730,260	1,065,352	474,482	1,094,167	4,630,595
非同一控制下企业合并	693,882	543,972	524,446	-	919,449	631,638	3,313,387
本年转出至投资性房地产(附注四(15))	(13,390)	-	-	-	-	-	(13,390)
本年其他减少	(25,727)	(781,147)	(281,262)	(130,542)	(81,166)	(283,357)	(1,583,201)
本年处置子公司减少	(181,862)	-	(12,176)	-	(384)	(316)	(194,738)
本年重分类	-	2,088	103	-	(76,627)	74,436	-
外币报表折算影响数	(6,063)	(7,695)	(7,402)	-	(1,200)	(11,245)	(33,605)
2021年12月31日	1,627,826	4,434,592	3,285,335	4,439,275	2,412,679	4,210,795	20,410,502
账面价值							
2021年12月31日	13,458,571	2,576,601	1,632,879	6,754,760	6,496,199	6,006,980	36,925,990
2020年12月31日	6,865,498	1,794,644	1,284,351	5,667,520	3,278,774	3,465,865	22,356,652

(i) 于2021年12月31日，本集团持有的房屋建筑物中包括无需计提折旧的永久业权土地，账面金额为932,242千元。

(ii) 本年新增的固定资产中包括：

于2021年11月30日，本集团对华泰佳越—顺丰产业园一期第1号资产支持专项计划行使优先收购权，收购持有物流产业园股权的深圳顺泽产业园管理有限公司（以下简称“深圳顺泽”）以及深圳顺泰产业园管理有限公司（以下简称“深圳顺泰”）100%股权（以下简称“行权标的”）。行权价格为专项计划下物流产业园物业资产的评估价值合计约为1,996,720千元，扣除取得的负债价值合计约为666,000千元，本次交易股权的转让价格合计约为1,330,720千元。该交易已于2021年12月8日（“购买日”）完成。

该收购满足集中度测试，按照资产购买原则核算，购买的固定资产（房屋建筑物）和无形资产（土地使用权）分别按其公允价值1,494,993千元和467,320千元在购买日确认。

(iii) 2021年度，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为4,588,519千元（2020年度：3,580,530千元）。

(iv) 于2021年12月31日，账面价值为1,688,091千元的固定资产（2020年12月31日：181,287千元）被作为长短期借款的抵押物（附注四(25)(b)及附注四(34)(c)）。

(v) 未办妥产权证书的固定资产

	2021年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	1,882,361	(59,224)	-	1,823,137

	2020年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	1,782,960	(96,134)	-	1,686,826

此外，于2021年12月31日，房屋及建筑物中账面价值20,968千元（原价为29,844千元）的房屋（2020年12月31日：账面价值22,375千元、原价为29,844千元）系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

(vi) 于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

(vii) 处置飞机发动机、周转件及高价维修工具

	处置原因	2021年度			账面价值
		原价	累计折旧	减值准备	
飞机周转件	无收入报废	2,665	(1,166)	-	1,499
飞机周转件	出售	102	(7)	-	95
高价维修工具	无收入报废	52	(35)	-	17
		2,819	(1,208)	-	1,611



	2020年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	2,023	(641)	-	1,382
飞机周转件	出售	1,827	(75)	-	1,752
高价维修工具	无收入报废	34	(23)	-	11
		3,884	(739)	-	3,145

### (17) 在建工程

	2021年12月31日	2020年12月31日
产业园项目	5,004,254	2,774,531
中转场搬迁及改造项目	1,472,333	688,118
飞机引进改装	1,051,191	848,658
前海顺丰总部大楼	484,092	724,190
其他	559,333	344,357
	8,571,203	5,379,854

工程名称	预算数	2020年 12月31日	本年增加	本年转入 其他长期资产 (iv)	本年其他减少	2021年 12月31日	工程投入 占预算 的比例(iii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本年 借款费用 资本化金额 (附注四(52))	本年 借款费用 资本化率	资金来源
产业园项目	16,886,852	2,774,531	5,550,444	(3,064,874)	(255,847)	5,004,254	55.54%	55.54%	-	-	-	自有资金
中转场搬迁及改造项目	17,196,384	688,118	6,232,992	(5,448,511)	(266)	1,472,333	53.68%	53.68%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	2,595,658	848,658	2,238,123	(2,017,891)	(17,699)	1,051,191	96.69%	96.69%	-	-	-	自有资金
前海顺丰总部大楼	1,022,684	724,190	168,587	(408,685)	-	484,092	87.30%	87.30%	84,699	6,007	4.61%	自有资金及金融机构贷款
其他		344,357	1,517,514	(1,276,184)	(26,354)	559,333			-	-	-	自有资金
		5,379,854	15,707,660	(12,216,145)	(300,166)	8,571,203			84,699	6,007		

(i) 于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团认为无需对在建设工程计提减值准备。

(ii) 于2021年12月31日，账面价值为47,010千元的在建工程(2020年12月31日：52,268千元)作为长期借款的抵押物(附注四34(c))。

(iii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iv) 本年度在建工程转入长期资产12,216,145千元，其中转入固定资产8,925,967千元，转入投资性房地产1,938,898千元，转入长期待摊费用1,351,280千元。

**(18) 使用权资产**

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	合计
原价					
2021年1月1日	10,521,029	6,541	10,222	133	10,537,925
本年增加	10,608,480	5,308	24,433	-	10,638,221
非同一控制下企业合并	3,047,278	38,648	968,735	-	4,054,661
本年减少	(1,258,221)	(4,709)	(10,764)	-	(1,273,694)
外币折算影响	(82,187)	(427)	(3,014)	-	(85,628)
2021年12月31日	22,836,379	45,361	989,612	133	23,871,485
累计折旧					
2021年1月1日	-	-	-	-	-
本年计提	5,475,634	6,166	45,481	41	5,527,322
非同一控制下企业合并	1,147,624	13,691	323,441	-	1,484,756
本年减少	(418,622)	(2,874)	(282)	-	(421,778)
外币折算影响	(14,691)	(142)	(1,067)	-	(15,900)
2021年12月31日	6,189,945	16,841	367,573	41	6,574,400
账面价值					
2021年12月31日	16,646,434	28,520	622,039	92	17,297,085
2021年1月1日(附注二(30))	10,521,029	6,541	10,222	133	10,537,925

于2021年12月31日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。

**(19) 无形资产**

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2020年12月31日	6,077,755	574,252	3,980,088	19,100	224,021	2,590,205	85,259	13,550,680
本年从投资性房地产转入(附注四(15))	93,405	-	-	-	-	-	-	93,405
本年从开发支出转入(附注四(20))	-	-	1,550,279	-	-	-	-	1,550,279
非同一控制下企业合并	1,507,195	31,843	-	-	4,314,215	2,493,495	130,730	8,477,478
本年购置	2,314,649	44,913	-	5,698	2,381	-	65,006	2,432,647
本年转出至投资性房地产(附注四(15))	(600,885)	-	-	-	-	-	-	(600,885)
本年其他处置	(289)	(12,722)	(207,714)	-	-	-	-	(220,725)
本年处置公司减少	(2,302,878)	-	(102,591)	(344)	(9)	-	(635)	(2,406,457)
外币报表折算影响数	(34,779)	(1,540)	-	(106)	(78,760)	(106,928)	(2,614)	(224,727)
2021年12月31日	7,054,173	636,746	5,220,062	24,348	4,461,848	4,976,772	277,746	22,651,695
累计摊销								
2020年12月31日	558,214	440,534	1,524,469	5,093	28,191	280,861	26,018	2,863,380
本年从投资性房地产转入(附注四(15))	7,273	-	-	-	-	-	-	7,273
本年计提	146,136	27,395	1,026,373	2,438	220,924	176,897	16,160	1,616,323
非同一控制下企业合并	103,732	22,539	-	-	65,803	-	93,577	285,651
本年转出至投资性房地产(附注四(15))	(40,252)	-	-	-	-	-	-	(40,252)
本年其他处置	(9)	(10,045)	(103,564)	-	-	-	-	(113,618)
本年处置公司减少	(269,267)	-	(52,770)	(50)	(2)	-	(174)	(322,263)
外币报表折算影响数	(5,294)	(1,024)	-	(77)	(4,520)	(10,727)	(1,531)	(23,173)
2021年12月31日	500,533	479,399	2,394,508	7,404	310,396	447,031	134,050	4,273,321
减值准备								
2020年12月31日	-	-	54,186	-	-	-	-	54,186
本年增加	-	-	-	-	-	-	-	-
2021年12月31日	-	-	54,186	-	-	-	-	54,186
账面价值								
2021年12月31日	6,553,640	157,347	2,771,368	16,944	4,151,452	4,529,741	143,696	18,324,188
2020年12月31日	5,519,541	133,718	2,401,433	14,007	195,830	2,309,344	59,241	10,633,114

- (a) 2021年度计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为1,487,797千元(2020年度：982,310千元)。
- (b) 于2021年12月31日，账面价值为232,730千元的无形资产(2020年12月31日：1,287,262千元)被作为长短期借款的抵押物(附注四(25)(b)及附注四(34)(c))。
- (c) 于2021年12月31日，账面价值为227,698千元(原价239,669千元)的土地使用权(2020年12月31日：账面价值589,105千元、原价595,620千元)目前正在办理申报土地使用权证。
- (d) 于2021年12月31日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为15.12%(2020年12月31日：22.58%)。

	2021年12月31日	2020年12月31日
内部研发形成的无形资产账面价值	2,771,368	2,401,433
无形资产账面价值	18,324,188	10,633,114
占比	15.12%	22.58%

于2021年度，本集团经评估认为无需对自行开发软件计提减值准备(2020年度：计提24,073千元)；于2021年12月31日，本集团对自行开发软件计提的减值准备余额为54,186千元(2020年12月31日：54,186千元)。

**(20) 开发支出**

	2020年 12月31日	本年增加	本年转为无形资产 (附注四(19))	本年处置 子公司减少	2021年 12月31日
快运系统	18,073	18,216	(6,513)	-	29,776
仓储管理系统	20,572	66,356	(57,801)	-	29,127
客户服务系统	21,456	98,100	(98,358)	-	21,198
无人机项目	60,650	7,415	(47,298)	-	20,767
无车承运平台	13,136	29,874	(23,771)	-	19,239
国际业务系统	36,981	100,061	(118,979)	-	18,063
TS行业解决方案系统	11,284	20,148	(22,399)	-	9,033
结算平台系统	18,640	36,258	(47,486)	-	7,412
大数据平台系统	15,353	14,141	(24,488)	-	5,006
地理信息系统	13,180	1,417	(9,889)	-	4,708
航空运力平台二期	11,556	8,832	(16,004)	-	4,384
丰声系统	10,144	32,045	(39,863)	-	2,326
顺丰同城项目	21,376	91,606	(111,464)	-	1,518
丰源平台	10,736	25,496	(36,232)	-	-
其他	257,766	879,643	(889,734)	(76,996)	170,679
	540,903	1,429,608	(1,550,279)	(76,996)	343,236

于2021年12月31日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。



**(21) 商誉**

	2020年 12月31日	本年新增	本年减少	外币折算差额	2021年 12月31日
成本：					
嘉里物流	-	4,131,192	-	(59,433)	4,071,759
丰豪供应链业务	2,851,243	-	-	(82,484)	2,768,759
SF/HAVI China Logistics (Cayman islands)	340,191	-	-	(9,729)	330,462
广东顺心快运有限公司	149,587	-	-	-	149,587
重庆雪峰冷藏物流有限公司	24,069	-	-	-	24,069
邦威物流(香港)有限公司	-	15,492	-	(308)	15,184
苏州恒鼎物流有限公司	5,677	-	-	-	5,677
四川物联亿达科技有限公司	4,940	-	-	-	4,940
成都顺意丰医药有限公司	2,435	-	-	-	2,435
汉兴行有限公司	1,434	-	-	(41)	1,393
	3,379,576	4,146,684	-	(151,995)	7,374,265
减：减值准备(附注四(24))					
成都顺意丰医药有限公司	(2,435)	-	-	-	(2,435)
	3,377,141	4,146,684	-	(151,995)	7,371,830

(a) 本年度增加的商誉主要系购买嘉里物流51.5%的股权所致(附注五(1)(b))。

(b) 本集团的所有商誉已于购买日分摊至相关的资产组或资产组组合。2021年度商誉分摊未发生变化。

(c) 在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

(i) 于2021年12月31日，嘉里物流业务相关资产组组合可回收金额按照资产的公允价值确定。嘉里物流是香港联合交易所有限公司(以下简称“香港联交所”)上市公司，因此嘉里物流业务相关资产组组合公允价值的评估参考本集团持有的嘉里物流的股份于2021年12月31日在香港联交所的市场价格确定。经计算其可收回金额高于账面价值，无需计提减值。

(ii) 丰豪供应链业务相关资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的七年期预测，之后采用固定的收入增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用预计未来现金流量现值的预测方法计算。

采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	2021年度	2020年度
预测期收入增长率	-1.90%~14.20%	3.60%~32.10%
稳定期收入增长率	3.00%	3.00%
利润率	2.00%~6.22%	0.80%~6.87%
折现率	14.10%	12.50%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和利润率，稳定期收入增长率为管理层七年期预测后的现金流量所采用的永续年增长率。本集团根据中国内地和香港地区的长期通货膨胀率，采用了3%的永续年增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

## (22) 长期待摊费用

	2020年 12月31日	非同一控制下 企业合并	本年增加	本年摊销	其他减少	2021年 12月31日
使用权资产改良	1,297,197	293,590	1,416,066	(790,229)	(63,508)	2,153,116
飞行员安家费及引进费	519,549	-	202,841	(85,677)	(4,227)	632,486
员工无息贷款待摊销折现息	29,412	-	-	(13,406)	(2,321)	13,685
其他	14,579	-	115,708	(18,273)	(207)	111,807
	1,860,737	293,590	1,734,615	(907,585)	(70,263)	2,911,094

## (23) 其他非流动资产

	2021年12月31日	2020年12月31日
预付工程设备款	1,651,326	804,531
预付股权款	149,715	30,300
预付土地款	-	405,425
预付租赁款	-	222,391
	1,801,041	1,462,647

**(24) 资产/信用减值及损失准备**

	2020年 12月31日	本年增加		本年减少			外币报表 折算差异	2021年 12月31日
		非同一控制下 企业合并	计提	转回	核销	其他		
坏账准备	369,839	263,785	620,406	(15,000)	(72,767)	716	(2,017)	1,164,962
其中：应收账款坏账准备(附注四(4))	227,853	263,785	605,865	-	(60,613)	(4)	(2,017)	1,034,869
其他应收款坏账准备(附注四(7))	127,816	-	7,472	(15,000)	(12,154)	(25)	-	108,109
长期应收款坏账准备(附注四(11))	14,170	-	7,069	-	-	745	-	21,984
应收保理款坏账准备	124,086	-	1,233	-	-	(1,504)	-	123,815
发放贷款及垫款坏账准备(附注四(6))	95,756	-	-	(27,688)	-	-	(2,320)	65,748
小计	589,681	263,785	621,639	(42,688)	(72,767)	(788)	(4,337)	1,354,525
长期股权投资减值准备(附注四(12))	148,075	-	52,384	-	-	(22,587)	-	177,872
无形资产减值准备(附注四(19))	54,186	-	-	-	-	-	-	54,186
存货跌价准备(附注四(8))	5,280	2,734	7,106	-	-	(7,235)	-	7,885
合同资产减值准备(附注四(9))	2,005	-	900	-	-	-	-	2,905
商誉减值准备(附注四(21))	2,435	-	-	-	-	-	-	2,435
小计	211,981	2,734	60,390	-	-	(29,822)	-	245,283
	801,662	266,519	682,029	(42,688)	(72,767)	(30,610)	(4,337)	1,599,808

**(25) 短期借款**

	2021年12月31日	2020年12月31日
信用借款	9,811,391	7,438,651
保证借款(a)	8,388,798	440,749
抵押借款(b)	159,598	-
质押借款(c)	37,417	-
其他	-	117,170
	18,397,204	7,996,570

(a) 于2021年12月31日，保证借款8,388,798千元(2020年12月31日：440,749千元)系由顺丰控股或本集团内子公司提供保证。

(b) 于2021年12月31日，抵押借款159,598千元(2020年12月31日：无) 分别以如下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作 长期借款抵押物
固定资产	1,550,383	268,982
投资性房地产	91,282	91,282
无形资产	70,222	70,222
	1,711,887	430,486

(c) 于2021年12月31日，质押借款37,417千元(2020年12月31日：无)以银行存款9,600千元作为授信保证金(附注四(1)(c))。

(d) 于2021年12月31日，本集团主要短期借款的年利率区间为0.66%至3.81%(2020年12月31日：2.50%至4.35%)。

## (26) 应付账款

	2021年12月31日	2020年12月31日
应付关联方款项(附注八(4)(h))	415,824	314,266
应付外包成本	10,932,942	10,065,154
应付运输成本	8,473,886	2,044,198
应付物资及材料费用	1,328,667	1,261,801
应付办公及租赁费	551,757	1,005,736
应付关务成本	46,353	37,070
其他	1,718,246	756,715
	23,467,675	15,484,940

于2021年12月31日，账龄超过一年的应付账款为113,362千元(2020年12月31日：104,058千元)，主要为外包成本和运输成本，由于未收到供应商发票，款项尚未进行最后结算。

## (27) 预收款项

	2021年12月31日	2020年12月31日
预收关联方款项(附注八(4)(i))	81	38
预收租金及其他	27,304	27,538
	27,385	27,576

于2021年12月31日，本集团无账龄超过一年预收款项（2020年12月31日：无）。

## (28) 合同负债

	2021年12月31日	2020年12月31日
预收关联方款项（附注八(4)(j)）	5,273	19,977
预收运费及其他	1,670,563	1,519,287
	1,675,836	1,539,264

包括在2020年12月31日账面价值中的人民币1,537,441千元合同负债已于2021年度转入营业收入。

## (29) 应付职工薪酬

	2021年12月31日	2020年12月31日
应付短期薪酬(a)	5,512,603	4,276,902
应付设定提存计划(b)	62,860	33,927
	5,575,463	4,310,829

### (a) 短期薪酬

	2020年12月31日	本年增加	本年减少	2021年12月31日
工资、奖金、津贴和补贴	3,859,956	25,124,547	(23,988,048)	4,996,455
职工福利费	7,083	313,685	(303,003)	17,765
社会保险费	17,823	630,100	(619,973)	27,950
其中：医疗保险费	16,516	543,617	(534,137)	25,996
工伤保险费	730	64,178	(63,508)	1,400
生育保险费	577	22,305	(22,328)	554
住房公积金	11,706	361,451	(356,934)	16,223
工会经费和职工教育经费	352,959	481,215	(447,675)	386,499
非货币性福利	24,043	1,343,873	(1,321,845)	46,071
其他	3,332	318,092	(299,784)	21,640
	4,276,902	28,572,963	(27,337,262)	5,512,603

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

### (b) 设定提存计划

	2020年 12月31日	本年增加	本年减少	2021年 12月31日
基本养老保险	33,021	1,125,777	(1,097,552)	61,246
失业保险费	906	33,041	(32,333)	1,614
	33,927	1,158,818	(1,129,885)	62,860

### (30) 应交税费

	2021年12月31日	2020年12月31日
应交企业所得税	2,066,730	1,264,423
未交增值税	626,827	448,743
应交个人所得税	110,885	90,188
应交城市维护建设税	22,807	20,749
应交教育费附加	17,058	15,255
其他	29,244	15,906
	2,873,551	1,855,264

### (31) 其他应付款

	2021年12月31日	2020年12月31日
应付关联方往来款项(附注八(4)(k))	476,990	375,954
应付工程设备款	6,046,000	3,681,942
应付代收货款	1,619,423	1,393,659
应付押金款项	1,361,142	901,721
应付充值卡	329,306	294,040
应付质保金款项	228,822	128,946
应付管理费	138,941	186,269
应付专业服务费	93,864	11,551
应付投资款	83,002	-
其他	1,142,792	556,712
	11,520,282	7,530,794

于2021年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为657,392千元(2020年12月31日：474,286千元)，主要是持续性业务未到期的押金款项以及尚未结算的工程设备款等。

**(32) 一年内到期的非流动负债**

	2021年12月31日	2020年12月31日
一年内到期的租赁负债(附注四(36))	5,989,616	-
一年内到期的长期借款(附注四(34))	1,458,374	803,722
一年内到期的应付债券(a)	830,321	1,939,715
一年内到期的长期应付款(附注四(37))	22,637	12,434
一年内到期的以现金结算的股份支付(附注四(38))	34,855	-
一年内到期的员工激励金(附注四(38))	-	189,480
	8,335,803	2,945,351

**(a) 一年内到期的应付债券**

	2020年 12月31日	计提利息	溢折价摊销	本年应付债券 重分类转入 (附注四(35))	本年偿还	外币报表 折算差额	2021年 12月31日
2017第一期债券	3,642	-	-	397,480	(17,480)	-	383,642
2018第一期债券	814,009	20,115	196	-	(834,320)	-	-
2018第一期中期票据	1,012,512	31,964	124	-	(1,044,600)	-	-
2018年海外美元债	58,609	-	-	131,445	(131,445)	(1,350)	57,259
2019第一期债券	3,106	-	-	310,992	(11,070)	-	303,028
2020年海外美元债	47,837	-	-	128,258	(128,258)	(1,102)	46,735
2021年绿色公司债券(第一期)	-	-	-	12,844	-	-	12,844
2021年海外美元债	-	-	-	26,813	-	-	26,813
	1,939,715	52,079	320	1,007,832	(2,167,173)	(2,452)	830,321



**(33) 其他流动负债**

	2021年12月31日	2020年12月31日
超短期融资券(a)：		
2021年第三期	1,010,453	-
2021年第四期	484,994	-
2021年第五期	503,865	-
短期公司债券(b)：		
2021年第一期	1,017,992	-
2021年第二期	508,428	-
2021年第三期	504,204	-
合同负债形成的待转销项税额	97,113	92,356
	4,127,049	92,356

(a) 超短期融资券的具体信息如下：

	面值	发行日	债券期限	利率
2021年第三期	1,000,000	2021年8月6日	270天	2.63%
2021年第四期	480,000	2021年8月13日	270天	2.62%
2021年第五期	500,000	2021年9月16日	270天	2.78%

(b) 短期公司债券的具体信息如下：

	面值	发行日	债券期限	利率
2021年第一期	1,000,000	2021年5月20日至2021年5月21日	270天	2.94%
2021年第二期	500,000	2021年6月3日至2021年6月4日	1年	2.98%
2021年第三期	500,000	2021年9月3日至2021年9月6日	1年	2.79%

**(34) 长期借款**

	2021年12月31日	2020年12月31日
保证借款(a)	2,974,052	202,750
质押借款(b)	1,343,378	-
信用借款	526,365	1,955,998
抵押借款(c)	125,408	510,794
	4,969,203	2,669,542
减：一年内到期的长期借款(附注四(32))		
保证借款	(1,080,395)	(102,750)
质押借款	(343,484)	-
信用借款	(490)	(636,020)
抵押借款	(34,005)	(64,952)
	(1,458,374)	(803,722)
	3,510,829	1,865,820

(a) 于2021年12月31日，本集团的保证借款2,927,467千元(2020年12月31日：140,000千元)由本集团内子公司提供担保，保证借款46,585千元(2020年12月31日：60,000千元)由泰森控股和Havi Group LP(U.S.)共同提供担保。

(b) 于2021年12月31日，银行质押借款1,343,378千元(2020年12月31日：无)以子公司顺元融资租赁(天津)有限公司(以下简称“顺元融资租赁”)对子公司顺丰航空的飞机融资租赁业务产生的应收款项权利作为质押。于2021年12月31日，质押的应收款项余额为1,519,672千元。

(c) 于2021年12月31日，银行抵押借款125,408千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作短期借款抵押物
固定资产	406,690	268,982
无形资产	232,730	70,222
投资性房地产	224,440	91,282
在建工程	47,010	-
	910,870	430,486

于2020年12月31日，银行抵押借款510,058千元分别以以下资产作为抵押：

	抵押资产账面价值	其中：同时用作短期借款抵押物
无形资产	1,287,262	-
固定资产	181,287	-
投资性房地产	77,181	-
在建工程	52,268	-
	1,597,998	-

此外，于2021年12月31日，泰森控股对上述抵押借款中的86,395千元提供全额连带责任担保（2020年12月31日：103,270千元）。

(d) 于2021年12月31日，本集团主要长期借款的年利率区间为0.84%至4.90%（2020年12月31日：3.20%至5.39%）。

### (35) 应付债券

	2020年 12月31日	本年发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	外币报表 折算差异	一年内到期的 应付债券 (附注四(32))	2021年 12月31日
2017第一期债券	380,000	-	-	17,480	-	-	(397,480)	-
2019第一期债券	299,816	-	-	11,070	106	-	(310,992)	-
2021年绿色公司债券(第一期)	-	500,000	(712)	12,844	155	-	(12,844)	499,443
2018年海外美元债	3,243,910	-	-	131,445	6,534	(74,699)	(131,445)	3,175,745
2020年海外美元债	4,501,704	-	-	128,258	6,089	(103,663)	(128,258)	4,404,130
2021年海外美元债	-	7,665,780	(71,690)	26,813	1,038	(18,076)	(26,813)	7,577,052
	8,425,430	8,165,780	(72,402)	327,910	13,922	(196,438)	(1,007,832)	15,656,370

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017第一期债券(a)	人民币	530,000	2017年10月17日	3+2年	530,000
2019第一期债券(b)	人民币	300,000	2019年9月20日	3年	300,000
2021年绿色公司债券(第一期)(c)	人民币	500,000	2021年4月23日至 2021年4月26日	3年	500,000
2018海外美元债(d)	美元	500,000	2018年7月27日	5年	3,407,509
2020海外美元债(e)	美元	700,000	2020年2月20日	10年	4,903,115
2021年海外美元债(f)	美元	400,000	2021年11月17日	5年	2,555,260
2021年海外美元债(f)	美元	300,000	2021年11月17日	7年	1,916,445
2021年海外美元债(f)	美元	500,000	2021年11月17日	10年	3,194,075

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币20亿元（含20亿元）的公司债券，

采用分期发行方式。2017年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(“2017第一期债券”)。此债券采用单利按年计息,票面利率为4.6%,每年付息一次,最后一期利息随本金一并支付。此债券设置了投资者回售选择权,投资者有权选择在此债券的第三个计息年度的付息日,将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股。于2020年10月,债券面值150,000千元已提前兑付。该债券将于2022年10月到期,因此重分类为一年内到期的非流动负债。

(b) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388号文核准,泰森控股公开发行不超过人民币20亿元(含20亿元)的公司债券,采用分期发行方式。2019年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(“2019第一期债券”)。此债券采用单利按年计息,票面利率为3.69%,每年付息一次,最后一期利息随本金一并支付。该债券将于2022年9月到期,因此重分类为一年内到期的非流动负债。

(c) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388号文核准,泰森控股可公开发行不超过人民币20亿元(含20亿元)的公司债券,采用分期发行方式。2021年泰森控股已面向合格投资者公开发行绿色公司债券(第一期)(专项用于碳中和)(“2021年绿色公司债券(第一期)”)。此债券采用单利按年计息,票面利率为3.79%,每年付息一次,最后一期利息随本金的一并支付。

(d) 2018年7月26日,本公司境外全资子公司SF Holding Investment Limited在境外完成5亿美元债券的发行(“2018海外美元债”)。此次5亿美元债券在香港联交所上市,上市日期为2018年7月27日,票面年利率是4.13%,每半年支付利息一次,由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。

(e) 2020年2月20日,本公司境外全资子公司SF Holding Investment Limited在境外完成7亿美元债券的发行(“2020海外美元债”)。此次发行的美元债券在香港联交所上市,上市日期为2020年2月21日,票面年利率是2.875%,每半年支付利息一次,由本公司提供担保。

(f) 2021年11月17日,本公司境外全资子公司SF Holding Investment 2021 Limited在境外完成12亿美元债券的发行(“2021海外美元债”)。此次发行的美元债券在香港联交所上市,上市日期为2021年11月18日,5年期、7年期及10年期债券的票面利率分别为2.375%、3.000%和3.125%。每半年支付利息一次。由本公司提供担保。

### (36) 租赁负债

	2021年12月31日	2020年12月31日
租赁负债	16,931,554	-
减:一年内到期的租赁负债(附注四(32))	(5,989,616)	-
	10,941,938	-

于2021年12月31日,本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为1,311,912千元(附注十四(3))。

### (37) 长期应付款

	2021年12月31日	2020年12月31日
应付少数股东借款	239,904	-
应付股权收购款项	144,446	-
应付融资租赁款	-	15,132
其他	270	7,504
减:一年内到期的长期应付款(附注四(32))	(22,637)	(12,434)
	361,983	10,202

**(38) 长期应付职工薪酬**

	2021年12月31日	2020年12月31日
以现金结算的股份支付	328,607	119,063
员工激励金	-	189,480
其他	58,002	26,477
减：一年内到期以现金结算的股份支付(附注四(32))	(34,855)	-
一年内到期员工激励金(附注四(32))	-	(189,480)
	351,754	145,540

**(39) 递延收益**

	2020年 12月31日	本年增加	本年减少	2021年 12月31日	形成原因
政府补助(a)	414,736	337,107	(61,601)	690,242	已收到的政府补助 尚待未来确认收益

(a) 本年度与递延收益相关的政府补助列示如下：

政府补助项目	2020年 12月31日	非同一控制下 企业合并	本年新增	本年计入 其他收益 (附注四(54))	本年处置 子公司减少	2021年 12月31日	与资产相关/ 与收益相关
黄冈白潭湖筹建委项目	203,324	-	125,061	-	-	328,385	与资产相关
天津项目建设阶段发展金	41,330	-	25,000	(275)	-	66,055	与资产相关
鄂州转运中心工程市政配套专项资金	-	-	43,409	-	-	43,409	与资产相关
飞机发动机维修补贴	28,505	-	16,486	(2,002)	-	42,989	与资产相关
企业发展基金	683	-	34,758	(285)	-	35,156	与资产相关
马鞍山产业园项目	14,201	-	7,000	(334)	-	20,867	与资产相关
威海产业发展扶持资金	16,311	-	-	(124)	-	16,187	与资产相关
现代供应链体系建设项目	9,066	-	10,741	(4,860)	-	14,947	与资产相关
鹤壁产业园土地扶持资金	-	-	14,000	-	-	14,000	与资产相关
其他	101,316	12,310	48,342	(28,600)	(25,121)	108,247	与资产相关
	414,736	12,310	324,797	(36,480)	(25,121)	690,242	

**(40) 递延所得税资产和递延所得税负债****(a) 未经抵销的递延所得税资产**

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异 及可抵扣亏损	递延所得税资产
可抵扣亏损	3,796,937	908,150	4,293,803	1,019,823
折旧摊销差异	1,705,396	387,524	803,137	176,077
预提费用	1,019,634	230,956	916,495	211,149
未实现内部交易利润	591,359	147,840	567,805	141,951
资产减值准备	483,455	114,729	418,871	97,648
新租赁准则	405,855	97,700	-	-
其他	278,911	66,397	379,953	93,473
	8,281,547	1,953,296	7,380,064	1,740,121
其中：				
预计于1年内(含1年)转回的金额		475,005		385,850
预计于1年后转回的金额		1,478,291		1,354,271
		1,953,296		1,740,121

**(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：**

	2021年12月31日	2020年12月31日
可抵扣亏损(c)	14,124,575	6,200,347
可抵扣暂时性差异	658,298	229,507
	14,782,873	6,429,854

**(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：**

	2021年12月31日	2020年12月31日
2021年	-	221,049
2022年	310,912	249,847
2023年	716,966	523,916
2024年	1,847,817	1,508,971
2025年	3,696,061	2,548,822
2026年及以上	7,552,819	1,147,742
	14,124,575	6,200,347

## (d) 未经抵销的递延所得税负债

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并引起的资产增值	11,575,663	2,789,802	2,629,789	613,611
折旧摊销差异	5,960,715	1,429,624	3,824,111	905,252
其他权益工具投资公允价值变动	833,810	208,452	932,870	233,218
股权重组收益	584,857	146,214	-	-
丰巢科技剩余股权重分类公允价值变动	446,796	111,699	446,796	111,699
其他	505,726	102,951	98,717	24,679
	19,907,567	4,788,742	7,932,283	1,888,459
其中：				
预计于1年内(含1年)转回的金额		419,244		323,259
预计于1年后转回的金额		4,369,498		1,565,200
		4,788,742		1,888,459

## (e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
递延所得税资产净额	1,566,714	1,539,268
递延所得税负债净额	4,402,160	1,687,606

## (41) 股本

	2020年12月31日	本年增加(i)	本年减少	2021年12月31日
人民币普通股(附注一)	4,556,440	349,773	-	4,906,213

	2019年12月31日	本年增加(ii)	本年减少 (附注四(43)(ii))	2020年12月31日
人民币普通股(ii)	4,414,585	144,312	(2,457)	4,556,440

(i) 如附注一所述，本公司于2021年10月完成了2021年A股非公开发行，增加股本349,773千元，增加资本公积19,562,789千元。

(ii) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]1903号文核准，本公司于2019年11月18日公开发行了总额为人民币58亿元可转换公司债券(以下简称“可转债”)，该可转债存续期限为六年，即自2019年11月18日至2025年11月18日止。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满6个月内的第一个交易日起至可转债到期日止的期间按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。

截至2020年12月31日止，该可转债已全部转股，增加股本144,312千元，增加资本公积5,758,688千元，冲减其他权益工具768,938千元。



**(42) 资本公积**

	2020年12月31日	本年增加	本年减少	2021年12月31日
股本溢价				
— 股东投入股本 (附注一)	15,768,464	19,562,789	-	35,331,253
— 可转换公司债券转股	5,758,688	-	-	5,758,688
— 与少数股东交易产生的资本公积	325,673	1,954,186	-	2,279,859
— 子公司发行可转换债券转股	1,980,870	-	-	1,980,870
— 股份支付股东投入资本	31,449	-	-	31,449
— 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
其他资本公积				
— 股份支付计入资本公积的金额	264,637	287,553	-	552,190
— 其他(i)	352,069	-	(9,147)	342,922
	24,405,217	21,804,528	(9,147)	46,200,598

	2019年12月31日	本年增加	本年减少	2020年12月31日
股本溢价				
— 股东投入股本	15,768,464	-	-	15,768,464
— 同一控制下企业合并	(76,633)	-	-	(76,633)
— 可转换公司债券转股 (附注四(41)(ii))	-	5,758,688	-	5,758,688
— 子公司发行可转换债券转股	-	1,980,870	-	1,980,870
— 股份支付股东投入资本 (附注四(43)(ii))	88,760	-	(57,311)	31,449
— 与少数股东交易产生的资本公积	-	325,673	-	325,673
其他资本公积				
— 股份支付计入资本公积的金额	47,011	217,626	-	264,637
— 其他(i)	296,417	202,125	(146,473)	352,069
	16,124,019	8,484,982	(203,784)	24,405,217

(i) 本期其他变动主要系被投资单位除净损益及其他综合收益外所有者权益的变动导致的权益变动。

**(43) 库存股**

	2020年12月31日	本年增加	本年减少	2021年12月31日
库存股(i)	394,993	-	-	394,993

	2019年12月31日	本年增加	本年减少(ii)	2020年12月31日
库存股	454,761	-	(59,768)	394,993

(i) 本公司根据2019年1月31日第四届董事会第十九次会议审议通过的《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，合计回购11,010,729股，确认库存股394,993千元。

(ii) 此外，本公司于2017年和2018年实施了限制性股票激励计划，共向激励对象实际发行A股普通股7,788,643股，募集资金总额202,256千元，其中增加股本7,789千元，增加资本公积194,467千元。同时，按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额，就回购义务确认负债（作收购库存股处理）。

于2018年至2020年期间，本公司根据原激励对象离职以及限制性股票限售条件达成情况，在每期期末对限制性股票进行相应调整处理。其中2018年度、2019年度和2020年度分别冲减库存股1,327千元、141,160千元及59,768千元（同时减少股本2,457千元，减少资本公积57,311千元）。

上述限制性股票激励计划已于2020年度实施完毕。

**(44) 专项储备**

	2020年12月31日	本年提取	本年减少	2021年12月31日
安全生产费	-	28,370	(28,370)	-

	2019年12月31日	本年提取	本年减少	2020年12月31日
安全生产费	-	26,655	(26,655)	-

根据财政部、国家安监总局2012年2月14日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财企[2012]16号）规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的1%计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

**(45) 盈余公积**

	2020年12月31日	本年提取	本年减少	2021年12月31日
法定盈余公积金	745,043	202,732	-	947,775

	2019年12月31日	本年提取	本年减少	2020年12月31日
法定盈余公积金	601,241	143,802	-	745,043

**(46) 未分配利润**

	2021年度	2020年度
年初未分配利润	25,708,230	19,769,412
加：本年归属于母公司股东的净利润	4,269,098	7,326,079
其他综合收益结转留存收益	112,656	(1,798)
减：应付普通股股利(a)	(1,499,992)	(1,188,302)
提取法定盈余公积	(202,732)	(143,802)
提取一般风险准备金	(141,496)	(53,359)
年末未分配利润	28,245,764	25,708,230

(a) 于2021年4月9日，本公司召开股东大会，以实施2020年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币3.30元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币1,499,992千元。

**(47) 营业收入和营业成本**

	2021年度	2020年度
主营业务收入(a)	206,828,368	153,756,899
其他业务收入(b)	358,279	229,971
营业收入合计	207,186,647	153,986,870
主营业务成本	181,365,449	128,664,140
其他业务成本	183,058	145,893
营业成本合计	181,548,507	128,810,033

**(a) 主营业务收入：**

	2021年度	2020年度
主营业务收入：		
物流及货运代理收入	203,690,237	151,743,162
商品销售收入	1,764,253	1,180,983
其他	1,373,878	832,754
	206,828,368	153,756,899

## (b) 其他业务收入：

	2021年度	2020年度
其他业务收入：		
租赁收入	164,568	123,141
处理物资收入	11,084	10,148
其他	182,627	96,682
	358,279	229,971

## (c) 本集团营业收入分解如下：

	2021年度			
	物流及货运代理收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	1,764,253	363,090	2,127,343
在某一时段内确认	203,690,237	-	887,645	204,577,882
租赁收入	-	-	123,143	123,143
	203,690,237	1,764,253	1,373,878	206,828,368
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	62,830	62,830
在某一时段内确认	-	-	130,881	130,881
租赁收入	-	-	164,568	164,568
	-	-	358,279	358,279

	2020年度			
	物流及货运代理收入	商品销售收入	其他	合计
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	1,180,983	242,264	1,423,247
在某一时段内确认	151,743,162	-	477,956	152,221,118
租赁收入	-	-	112,534	112,534
	151,743,162	1,180,983	832,754	153,756,899
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	10,148	10,148
在某一时段内确认	-	-	96,682	96,682
租赁收入	-	-	123,141	123,141
	-	-	229,971	229,971

于2021年12月31日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

**(48) 税金及附加**

	2021年度	2020年度	计缴标准
城市维护建设税	149,822	140,381	参见附注三
印花税	130,747	76,894	
教育费附加	112,184	104,950	参见附注三
房产税	61,716	44,801	
其他	24,257	11,946	
	478,726	378,972	

**(49) 销售费用**

	2021年度	2020年度
人力外包	991,102	709,143
职工薪酬	931,847	804,289
市场营销费	362,953	207,324
折旧费及摊销费用	203,153	178,083
IT及信息平台费	179,717	187,145
办公及租赁费	57,186	104,404
交通差旅费	31,085	23,905
使用权资产折旧费	29,692	-
物资及材料费用	27,117	27,387
其他	24,047	10,701
	2,837,899	2,252,381

**(50) 管理费用**

	2021年度	2020年度
职工薪酬	12,116,458	9,480,247
折旧费及摊销费用	567,536	292,167
专业服务费	422,148	270,578
人力外包	398,350	278,957
办公及租赁费	375,356	522,020
业务招待费	211,687	163,811
使用权资产折旧费	203,267	-
品牌使用费	146,454	117,489
交通差旅费	140,344	103,476
物资及材料费用	139,884	138,241
IT及信息平台费	96,673	47,939
其他	211,506	184,836
	15,029,663	11,599,761

**(51) 研发费用**

	2021年度	2020年度
职工薪酬	1,159,940	981,257
折旧费及摊销费用	524,202	365,046
IT及信息平台费	217,361	156,178
人力外包	146,854	110,437
办公及租赁费	22,781	27,794
物资及材料费用	21,371	47,002
专业服务费	19,886	25,380
使用权资产折旧费	14,776	-
交通差旅费	11,838	9,738
其他	15,830	18,726
	2,154,839	1,741,558

**(52) 财务费用**

	2021年度	2020年度
借款利息	1,015,357	1,036,798
加：租赁负债利息支出	552,658	-
减：资本化利息(附注四(17))	(6,007)	(20,050)
利息费用	1,562,008	1,016,748
减：利息收入	(187,794)	(185,708)
汇兑净损益	103,533	(23,664)
手续费支出及其他	85,612	45,171
	1,563,359	852,547

**(53) 费用按性质分类**

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2021年度	2020年度
人力外包	71,489,843	54,744,733
运力外包	35,965,273	27,193,954
运输成本	34,888,921	14,267,068
其中：飞机保养成本	412,517	367,942
职工薪酬	27,830,922	24,312,484
折旧费及摊销费用	7,024,360	5,280,079
办公及租赁费	5,819,629	8,119,715
使用权资产折旧费	5,527,322	-
物资及材料费用	5,424,753	4,826,753
销售商品成本	1,589,457	1,130,999
理赔成本	1,329,641	1,165,539
IT及信息平台费	992,470	828,385
专业服务费	456,871	316,567
关务成本	374,709	374,555
市场营销费	362,953	208,626
交通差旅费	287,833	232,548
业务招待费	214,867	168,351
品牌使用费	146,454	117,489
其他	1,844,630	1,115,888
	201,570,908	144,403,733



(i) 2021年度，本集团冲减成本费用的政府补助金额为401,821千元(2020年度：496,557千元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为215,386千元(2020年度：369,388千元)。

(ii) 如附注二(27)所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，2021年度金额为2,737,492千元。

## (54) 其他收益

	2021年度	2020年度	与资产相关/与收益相关
税收优惠	1,222,839	752,593	与收益相关
物流业财政拨款	436,452	428,913	与收益相关
社会保障局补贴	72,368	98,158	与收益相关
递延收益摊销(附注四(39))	36,480	39,270	与资产相关
	1,768,139	1,318,934	

于2021年度，本集团计入其他收益金额为1,768,139千元(2020年度：1,318,934千元)。其中，计入当期非经常性损益的金额为622,710千元(2020年度：606,463千元)。

## (55) 投资收益

	2021年度	2020年度
处置子公司确认的投资收益(附注五(2))	1,808,638	443,625
交易性金融资产投资收益	410,291	410,806
其他投资处置投资收益/(损失)	113,093	(40,734)
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(12))	42,660	(21,819)
非交易性金融资产分红投资收益	31,853	29,554
理财产品投资收益	-	29,379
	2,406,535	850,811

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

## (56) 公允价值变动收益

	2021年度	2020年度
产业基金类投资	100,683	109,402
结构性存款	13,816	6,992
专项计划权益级证券	(16,570)	17,967
其他	1,020	(243)
	98,949	134,118

**(57) 信用减值损失**

	2021年度	2020年度
应收账款减值损失	605,865	218,488
长期应收款减值损失	7,069	3,401
应收保理款减值损失	1,233	49,567
其他应收款减值(转回)/损失	(7,528)	113,090
贷款及垫款减值(转回)/损失	(27,688)	88,209
	578,951	472,755

**(58) 资产减值损失**

	2021年度	2020年度
长期股权投资减值损失	52,384	3,700
存货减值损失	7,106	5,280
合同资产减值损失	900	2,005
无形资产减值损失	-	24,073
	60,390	35,058

**(59) 资产处置收益/(损失)**

	2021年度	计入2021年度 非经常性损益的金额	2020年度	计入2020年度 非经常性损益的金额
固定资产处置损失	(29,921)	(29,921)	(11,624)	(11,624)
使用权资产处置收益	44,503	44,503	-	-
无形资产处置收益/(损失)	25,879	25,879	(540)	(540)
	40,461	40,461	(12,164)	(12,164)

**(60) 营业外收入及营业外支出****(a) 营业外收入**

	2021年度	计入2021年度 非经常性损益的金额	2020年度	计入2020年度 非经常性损益的金额
赔偿收入	65,643	65,643	32,583	32,583
政府补助(i)	19,362	19,362	56,379	56,379
罚款收入	5,784	5,784	3,791	3,791
其他	198,753	198,753	136,473	136,473
	289,542	289,542	229,226	229,226

**(i) 政府补助明细**

	2021年度	与资产相关/ 与收益相关	2020年度	与资产相关/ 与收益相关
一般财政拨款	18,479	与收益相关	54,293	与收益相关
其他	883	与收益相关	2,086	与收益相关
	19,362		56,379	

**(b) 营业外支出**

	2021年度	计入2021年度 非经常性损益的金额	2020年度	计入2020年度 非经常性损益的金额
长期资产报废损失	236,302	236,302	175,536	175,536
赔偿支出	82,100	82,100	51,350	51,350
捐赠支出	46,444	46,444	24,869	24,869
其他	39,412	39,412	74,318	74,318
	404,258	404,258	326,073	326,073

**(61) 所得税费用**

	2021年度	2020年度
当期所得税	2,848,895	3,323,135
递延所得税	365,573	(216,512)
	3,214,468	3,106,623

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2021年度	2020年度
利润总额	7,133,681	10,038,657
按标准税率25%计算的所得税	1,783,420	2,509,664
非应纳税收入	(228,428)	(130,948)
不得扣除的成本、费用和损失	217,891	227,849
汇算清缴的影响	(28,965)	25,762
子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(161,640)	(229,531)
税收优惠的影响	(185,747)	(96,432)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	1,472,000	858,998
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	429,211	49,843
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(60,088)	(67,624)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及其他可抵扣暂时性差异	(23,186)	(40,958)
所得税费用	3,214,468	3,106,623

**(62) 每股收益****(a) 基本每股收益**

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2021年度	2020年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,269,098	7,326,079
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,603,725	4,464,060
基本每股收益(元/股)	0.93	1.64
其中：		
— 持续经营基本每股收益(元/股)	0.93	1.64

## (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2021年度，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股（2020年度：存在）：

	2021年度	2020年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,269,098	7,326,079
加：本公司可转换公司债券的利息费用（税后）	-	110,103
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,269,098	7,436,182
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,603,725	4,464,060
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数	-	81,370
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,603,725	4,545,430
稀释每股收益（元/每股）	0.93	1.64

## (63) 其他综合收益

2021年度及2020年度其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				2021年度利润表中其他综合收益			
	2020年 12月31日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2021年 12月31日	本年所得税 前发生额	减：所得税 (费用)/贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	1,213,254	1,873,959	(112,656)	2,974,557	1,870,952	9,857	1,873,959	6,850
权益法下不能转损益的其他综合收益	(1,187)	(91)	-	(1,278)	(91)	-	(91)	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	(22,858)	(4,536)	-	(27,394)	(4,536)	-	(4,536)	-
外币报表折算差额	(45,240)	(283,414)	-	(328,654)	(133,261)	-	(283,414)	150,153
	1,143,969	1,585,918	(112,656)	2,617,231	1,733,064	9,857	1,585,918	157,003

	资产负债表中其他综合收益				2020年度利润表中其他综合收益			
	2019年 12月31日	本年税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2020年 12月31日	本年所得税 前发生额	减：所得税 (费用)/贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	721,904	489,552	1,798	1,213,254	544,463	(54,911)	489,552	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	(2,060)	873	-	(1,187)	873	-	873	-
将重分类至损益的其他综合收益								
现金流量套期储备	-	(22,858)	-	(22,858)	(22,858)	-	(22,858)	-
外币报表折算差额	282,872	(328,112)	-	(45,240)	(325,720)	-	(328,112)	2,392
	1,002,716	139,455	1,798	1,143,969	196,758	(54,911)	139,455	2,392

**(64) 现金流量表项目注释****(a) 收到其他与经营活动有关的现金**

	2021年度	2020年度
代收货款流入	82,642,080	80,856,645
处置后收回顺丰房托基金相关公司往来	2,272,141	-
政府补助	1,374,878	1,296,977
利息收入	193,557	168,535
其他	3,988,144	1,233,421
	90,470,800	83,555,578

**(b) 支付其他与经营活动有关的现金**

	2021年度	2020年度
代收货款流出	83,113,338	80,458,461
办公费与租赁费	6,209,655	8,687,678
理赔成本	1,330,860	1,165,539
IT及信息平台费	1,049,977	878,088
专业服务费	427,814	329,482
市场营销费	382,548	221,144
关务成本	365,425	368,099
差旅费	303,479	246,501
业务招待费	225,675	178,452
赔偿金、罚款	106,022	76,426
银行手续费	85,608	45,171
捐赠支出	46,452	24,869
其他	3,841,540	2,515,046
	97,488,393	95,194,956

## (c) 处置子公司收到的现金净额

	2021年度	2020年度
处置子公司的对价	4,135,481	820,720
其中：顺丰房托基金相关公司(附注五(2)(a)(i))	2,424,278	-
广东丰行智图科技有限公司(以下简称“丰行智图科技”)	1,025,042	-
其他公司	686,161	820,720
减：处置顺丰房托基金相关公司的非现金对价(附注五(2)(a)(i))	(1,152,527)	-
股权置换取得子公司收到的现金(i)	-	(799,000)
将于以后期间收到的现金	(100,534)	-
丧失控制权日子公司持有的现金	(559,868)	(92,344)
其中：顺丰房托基金相关公司	(222,842)	-
丰行智图科技	(144,477)	-
其他公司	(192,549)	(92,344)
加：以前年度处置子公司于本年收到的现金	15,000	65,129
其他	-	70,624
处置子公司收到的现金净额	2,337,552	65,129

(i) 于2020年11月，本集团以持有的五处物流产业园作为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。此后，丰泰资产与上述专项计划签署了股权置换协议。根据协议，丰泰资产以持有的子公司100%的股权合计作价799,000千元置换上述专项计划持有的子公司100%的股权。股权置换取得的子公司持有的现金及现金等价物为799,000千元，在现金流量表中列示为取得子公司收到的现金净额。



## (d) 取得子公司支付的现金净额

	2021年度	2020年度
以企业合并方式取得子公司的对价	14,775,405	80,380
其中：嘉里物流	14,550,982	-
其他公司	224,423	80,380
减：将于以后年度支付的对价	(10,100)	-
以前年度支付的现金	(30,300)	-
汇率影响	(5,821)	(2,700)
购买日子公司持有的现金	(7,024,242)	(12,348)
其中：嘉里物流	(7,022,260)	-
其他公司	(1,982)	(12,348)
加：前期取得子公司于本年支付的现金	30,299	26,711
以企业合并方式取得子公司支付的现金净额	7,735,241	92,043
以企业合并以外方式取得子公司的对价	1,389,990	-
以企业合并以外方式取得的子公司于本年支付的现金	1,389,990	-
其中：深圳顺泽（附注四(16)(ii)）	1,082,700	-
深圳顺泰（附注四(16)(ii)）	248,020	-
其他公司	59,270	-
减：购买日子公司持有的现金	(81,653)	-
其中：深圳顺泽	(39,921)	-
深圳顺泰	(6,700)	-
其他公司	(35,032)	-
以企业合并以外方式取得子公司支付的现金净额	1,308,337	-
取得子公司支付的现金净额合计	9,043,578	92,043

## (e) 收到其他与投资活动有关的现金

	2021年度	2020年度
赎回银行理财产品及结构性存款	114,495,200	112,187,104
嘉里物流被合并前处置子公司于本期收到的现金	10,989,923	-
	125,485,123	112,187,104

## (f) 支付其他与投资活动有关的现金

	2021年度	2020年度
购买银行理财产品及结构性存款	117,935,200	114,927,403
处置子公司支付的现金净额	-	70,624
	117,935,200	114,998,027

## (g) 支付其他与筹资活动有关的现金

	2021年度	2020年度
嘉里物流被合并前宣告分派于本期支付的现金股利	10,819,033	-
偿还租赁负债支付的金额	6,266,239	-
支付租赁保证金	136,153	-
支付融资费用	91,743	16,807
购买少数股东股权	109,576	8,084
回购股份	-	58,663
其他	-	1,891
	17,422,744	85,445

2021年度，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为9,226,746千元，除计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

**(65) 现金流量表补充资料****(a) 将净利润调节为经营活动现金流量**

	2021年度	2020年度
净利润	3,919,213	6,932,034
加：资产减值损失	60,390	35,058
信用减值损失	578,951	472,755
使用权资产折旧	5,527,322	--
固定资产折旧	4,588,519	3,580,530
投资性房地产折旧	60,382	54,520
无形资产摊销	1,487,797	982,310
长期待摊费用摊销	907,585	674,676
处置长期资产的损失	195,841	187,700
公允价值变动收益	(98,949)	(134,118)
财务费用	1,590,849	981,127
投资收益	(2,406,535)	(850,811)
权益结算股份支付确认的费用	349,308	242,688
递延所得税资产减少/(增加)	72,641	(493,664)
递延所得税负债增加	292,932	277,152
递延收益摊销	(36,480)	(39,270)
存货的增加	(370,579)	(110,529)
经营性应收项目的增加	(6,196,150)	(8,488,671)
经营性应付项目的增加	4,834,568	7,020,432
经营活动产生的现金流量净额	15,357,605	11,323,919

**(b) 现金及现金等价物净变动情况**

	2021年度	2020年度
现金及现金等价物的年末余额	34,813,768	15,466,484
减：现金及现金等价物的年初余额	(15,466,484)	(17,764,448)
现金及现金等价物净增加/(减少)额	19,347,284	(2,297,964)

**(c) 现金及现金等价物**

	2021年12月31日	2020年12月31日
库存现金	48,513	79
可随时用于支付的银行存款	34,633,427	15,262,345
可随时用于支付的其他货币资金	50,988	126,993
可随时用于支付的其他款项	80,840	77,067
	34,813,768	15,466,484

**(66) 外币货币性项目**

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、港币及欧元），不包含集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2021年12月31日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	59,886	6.3757	381,815
港币	7,202	0.8176	5,889
欧元	100	7.2197	720
应收款项—			
美元	101,020	6.3757	644,070
港币	46,533	0.8176	38,046
欧元	472	7.2197	3,408
应付款项—			
美元	26,740	6.3757	170,486
港币	10,266	0.8176	8,393
欧元	784	7.2197	5,663
新元	409	4.3553	1,780

	2020年12月31日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	10,721	6.5249	69,954
港币	11,807	0.8416	9,936
欧元	100	8.0250	802
应收款项—			
美元	10,074	6.5249	65,735
港币	191	0.8416	161
欧元	116	8.0250	928
应付款项—			
美元	9,251	6.5249	60,363
港币	2,246	0.8416	1,890
欧元	424	8.0250	3,403

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团内除香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、人民币及欧元），不包含本集团内子公司之间相互持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2021年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	13,958	1.2231	17,072	13,958
美元	11,428	7.7981	89,113	72,858
欧元	1,170	8.8304	10,327	8,444
应收账款—				
人民币	5,452	1.2231	6,668	5,452
美元	7,013	7.7981	54,686	44,711
应付账款—				
人民币	14,745	1.2231	18,034	14,745
美元	8,441	7.7981	65,827	53,820
欧元	2,014	8.8304	17,785	14,541

	2020年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	16,364	1.1882	19,444	16,364
美元	25,397	7.7526	196,889	165,704
欧元	344	9.5350	3,276	2,757
应收款项—				
人民币	1,799	1.1882	2,138	1,799
美元	6,780	7.7526	52,560	44,235
应付款项—				
人民币	1,977	1.1882	2,349	1,977
美元	4,830	7.7526	37,445	31,514
欧元	3,994	9.5350	38,085	32,053

## 五、合并范围的变更

### (1) 非同一控制下的企业合并

(a) 2021年度发生的非同一控制下的企业合并主要包括：

被购买方	取得时点	购买成本	取得的权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据	购买日至年末未被购买方的收入	购买日至年末未被购买方的净利润	购买日至年末未被购买方的经营活动现金流量	购买日至年末未被购买方的现金流量净额
嘉里物流及其子公司(i)	2021年9月28日	14,550,982	51.50%	现金购买	2021年9月28日	股权交割完成	20,260,964	883,124	2,123,547	400,543
江苏森源家电科技有限公司	2021年2月3日	202,000	100.00%	现金购买	2021年2月3日	股权交割完成	776	1,162	(1,103)	583
邦威物流(香港)有限公司	2021年4月30日	16,873	100.00%	现金购买	2021年4月30日	股权交割完成	17,021	1,068	12,934	12,626
连云港丰泰物联科技有限公司	2021年7月1日	5,550	100.00%	现金购买	2021年7月1日	股权交割完成	-	(75)	(402)	48
		14,775,405					20,278,761	885,279	2,134,976	413,800

(i) 嘉里物流及其子公司购买日至年末的净利润中归属于母公司股东的净利润为371,005千元。

(b) 于2021年9月28日(“购买日”), 本集团以港币17,506,731千元(约合人民币14,550,982千元)的收购对价, 完成对嘉里物流约51.5%股权的收购, 本集团取得了嘉里物流的控制权, 从而将嘉里物流及其子公司纳入合并范围。

(i) 合并发生时的合并成本及商誉的确认情况如下：

	嘉里物流
合并成本	
— 现金	14,550,982
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(10,419,790)
商誉	4,131,192

(ii) 嘉里物流于购买日及2020年12月31日的资产和负债情况列示如下：

	购买日公允价值	购买日账面价值	2020年12月31日 账面价值
货币资金	7,025,678	7,025,678	7,139,649
交易性金融资产	1,197,012	1,197,012	107,805
应收票据	105,089	105,089	53,851
应收款项	10,238,626	10,238,626	8,272,381
预付款项	975,412	975,412	613,232
其他应收款	12,918,545	12,918,545	1,298,148
存货	325,524	325,524	340,683
合同资产	209,146	209,146	90,934
其他流动资产	23,443	23,443	246,494
长期股权投资	2,186,709	1,815,737	1,581,261
投资性房地产	1,355,725	1,355,725	9,679,323
固定资产	7,643,308	5,435,489	8,813,785
在建工程	314,001	374,153	649,120
使用权资产	2,569,905	2,569,905	3,481,247
无形资产	8,166,604	1,230,630	1,188,841
长期待摊费用	293,590	293,590	429,044
其他权益工具投资	244,044	244,044	302,238
其他非流动金融资产	4,854	4,854	292,408
递延所得税资产	110,917	110,917	82,862
减：借款	(5,985,174)	(5,985,174)	(7,769,267)
应付款项	(5,022,912)	(5,022,912)	(4,585,094)
应付职工薪酬	(1,277,622)	(1,277,622)	(1,101,101)
租赁负债	(2,710,251)	(2,710,251)	(3,526,516)
递延所得税负债	(2,490,007)	(257,227)	(626,428)
其他负债	(14,875,883)	(14,875,883)	(3,108,609)
净资产	23,546,283	16,324,450	23,946,291
减：少数股东权益	(13,126,493)		
取得的可辨认净资产公允价值份额	10,419,790		



本集团采用估值技术确定所转移非现金资产的公允价值以及所发生负债的公允价值。

于购买日，本集团按照公允价值确认嘉里物流的可辨认净资产，可辨认净资产公允价值超过账面价值的金额合计为7,221,833千元，主要为无形资产（商标使用权及客户关系）的确认、固定资产（物业楼宇等）、土地使用权和长期股权投资的增值及相应的递延所得税负债的确认。本集团已委聘独立评估机构协助识别嘉里物流的可辨认资产，及评估固定资产、长期股权投资和无形资产等长期资产的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

物业楼宇、土地使用权、长期股权投资的评估方法主要为成本法、市场法以及收益法中的未来现金流量折现法。

商标使用权评估方法为许可权费节省法，评估时根据商标剩余使用期间每年通过获得使用相关资产的权利而节省下的许可费，用适当的折现率得出评估基准日的现值。采用的关键假设包括收入增长率、商标使用权特许费率、商标使用权剩余可使用年限及折现率等。

客户关系的评估方法主要为多期超额收益法，评估时根据客户关系未来使用年度中税后经济利益扣除贡献资产要求回报后的超额收益的现值总和，用适当的折现率折现得出评估基准日的现值。采用的关键假设包括收入增长率、息税前利润率、贡献资产贡献率、客户流失率、客户关系剩余可使用年限及折现率等。

## (2) 处置子公司

(a) 本报告期内处置子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益等转入投资损益的金额
北京华宝陆通汽车投资有限公司	392,097	100.00%	出售股权	2021年2月28日	控制权移交	30,002	-
郑州市丰泰电商产业园管理有限公司	170,824	100.00%	出售股权	2021年3月31日	控制权移交	17,450	-
顺丰房托基金相关公司(i)	2,424,278	100.00%	出售股权	2021年5月13日	控制权移交	890,115	5,397
马鞍山市丰预泰企业管理有限公司	68,240	100.00%	出售股权	2021年9月24日	控制权移交	(9,211)	-
顺元商业保理(天津)有限公司	54,500	100.00%	出售股权	2021年9月30日	控制权移交	3,686	-
丰行智图科技(ii)	1,025,042	69.26%	出售股权	2021年10月28日	控制权移交	829,948	-
丰链科技	500	19.00%	出售股权	2021年12月31日	控制权移交	41,251	-
	4,135,481					1,803,241	5,397

### (i) 顺丰房托基金相关公司

顺丰房托资产管理有限公司（以下简称“顺丰房托管理人”）与德意志信托（香港）有限公司签署信托契约，设立了顺丰房托基金。

于2021年5月，本集团将持有三项物业资产的三家全资子公司（佛山市润众工业投资有限公司、芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司及固特发展有限公司）转让给了顺丰房托基金的下属子公司，本集团因此不再控制该三家子公司，不再将其纳入合并报表范围。本次权益转让的交易对价约为港币2,907,317千元（折合人民币约2,424,278千元），本集团由此而确认投资收益约港币1,082,557千元（折合人民币约895,512千元）。其中，港币1,394,400千元（折合人民币约1,152,527千元）的交易对价由顺丰房托基金向本集团发行的35%的基金份额支付。

顺丰房托基金已于2021年5月17日起在香港联交所主板上市。本集团持有顺丰房托基金35%的基金份额。

## (ii) 丰行智图科技

于2021年10月28日，本集团以878,522千元的交易对价向明德控股转让丰行智图科技59.36%的股权；本次交易后，丰行智图科技不再纳入本集团合并报表范围。此后，本集团以146,520千元的交易对价向第三方转让丰行智图科技剩余9.9%股权，所有股权转让交易完成后，本集团不再持有丰行智图科技股权。

处置损益计算如下：

	金额
处置价格	1,025,042
减：合并财务报表层面享有的净资产份额	(195,094)
处置产生的投资收益	829,948

**(3) 其他原因的合并范围变动**

(a) 本集团于2021年度以现金出资设立如下重要子公司：

北京丰赞科技有限公司

上海丰调裕顺餐饮管理有限公司

淮安市丰预泰企业管理有限公司

漯河市丰泰产业园管理有限公司

衢州市丰意恺企业管理有限公司

临沂市丰意恺产业园管理有限公司

鄂州顺丰保税供应链管理有限公司

上海顺丰多式联运有限公司

重庆丰预泰企业管理有限公司

常州市丰预泰企业管理有限公司

四川捷预泰企业管理有限公司

淮安丰泰电商产业园有限公司

南昌捷泰产业园管理有限公司

合肥市丰预泰企业管理有限公司

合肥市嘉丰产业园管理有限公司

金华市捷泰企业管理有限公司

成都市晟裕泰企业管理有限公司

济南市鸿泰产业园管理有限公司

益阳市丰瑞企业管理有限公司

## 六、在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	投资控股	100.00%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	国际货运代理、 国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	增值电信业务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
丰泰资产	深圳市	深圳市	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁	天津市	天津市	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	管理咨询	-	100.00%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	保险业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司	深圳市	深圳市	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺诚乐丰商业有限公司	深圳市	深圳市	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
杭州顺丰同城实业股份有限公司	杭州市	杭州市	供应链管理等服务	-	55.85%	出资设立
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	技术开发、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰快运股份有限公司	深圳市	深圳市	企业管理、供应链管理	-	87.80%	出资设立

	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	信息技术与开发服务	-	51.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	投资控股	-	100.00%	出资设立
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	货物运输、货运代理	-	100.00%	出资设立

## (b) 存在重要少数股东权益的子公司

	少数股东的持股比例	2021年9月28日至 2021年12月31日止期间 归属于少数股东的损益	2021年9月28日至 2021年12月31日止期间 向少数股东分派的股利	2021年12月31日 少数股东权益
嘉里物流	48.50%	512,119	(46,607)	13,714,750

上述重要非全资子公司的重要财务信息列示如下：

	2021年12月31日
流动资产	22,058,645
非流动资产	23,566,766
资产合计	45,625,411
流动负债	14,795,606
非流动负债	6,645,860
负债合计	21,441,466

	2021年9月28日至 2021年12月31日止期间
营业收入	20,260,964
净利润(i)	883,124
综合收益总额(i)	921,320
经营活动现金流量	2,123,547

上述嘉里物流财务数据已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整。

(i) 嘉里物流购买日至年末的净利润中归属于母公司股东的净利润为371,005千元，购买日至年末的综合收益总额中归属于母公司股东的综合收益总额为252,516。

(ii) 于2020年12月31日，本集团之子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

## (2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 本集团之合营企业对本集团影响均不重大，汇总信息如下：

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
投资账面价值合计(附注四(12)(a))	2,593,932	2,434,966
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净(亏损)/利润	(19,132)	9,697
其他综合收益	-	-
综合收益总额	(19,132)	9,697

(b) 本集团之联营企业对本集团影响均不重大，汇总信息如下：

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
投资账面价值合计(附注四(12)(b))	4,666,155	1,212,265
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净利润/(亏损)	61,792	(31,516)
其他综合收益	(91)	873
综合收益总额	61,701	(30,643)

## 七、分部信息

本集团的报告分部是提供不同物流及货运代理服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于2021年度主要有四个报告分部，分别为：

- 速运分部，负责提供除大件业务外的时效快递、经济快递、冷运及医药等产品的物流服务；
- 快运分部，负责提供大件业务，和快运产品的物流服务；
- 同城分部，负责提供同城急送服务；
- 供应链及国际分部，负责提供国际快递服务、国际货运及代理服务、供应链服务。

2021年度，本集团的报告分部发生了变化，2020年度的分部信息已按照2021年度的口径进行重述。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

### (a) 2021年度及2021年12月31日分部信息列示如下：

	速运分部	快运分部	同城分部	供应链及 国际分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	132,319,106	28,356,404	5,117,905	39,979,632	1,413,600	-	207,186,647
分部间交易收入	12,515,607	2,812,134	3,056,509	474,522	9,465,837	(28,324,609)	-
营业成本	124,054,968	29,990,841	8,079,144	36,164,215	9,337,828	(26,078,489)	181,548,507
利润/(亏损)总额	5,969,116	(417,142)	(902,586)	1,075,223	1,427,145	(18,075)	7,133,681
所得税费用/(贷项)	2,136,929	165,166	(3,735)	459,971	461,683	(5,546)	3,214,468
净利润/(亏损)	3,832,187	(582,308)	(898,851)	615,252	965,462	(12,529)	3,919,213
资产总额	81,086,911	9,544,584	4,064,825	60,901,366	135,934,182	(81,631,886)	209,899,982
负债总额	56,362,138	9,171,525	899,472	34,391,955	67,699,241	(56,539,596)	111,984,735
折旧费和摊销费	5,180,097	253,747	55,420	753,735	792,605	(11,244)	7,024,360
信用减值损失	310,456	110,648	4,477	190,763	(24,457)	(12,936)	578,951

于2021年度，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的10%。

**(b) 2020年度及2020年12月31日分部信息列示如下：**

	速运分部	快运分部	同城分部	供应链及 国际分部	未分配部分	分部间抵销	合计
对外交易收入	117,338,724	19,336,603	3,222,985	13,416,404	672,154	-	153,986,870
分部间交易收入	11,557,907	3,041,231	1,620,653	288,161	5,087,311	(21,595,263)	-
营业成本	104,553,336	22,509,479	5,031,872	12,256,698	4,233,792	(19,775,144)	128,810,033
利润/(亏损) 总额	11,725,653	(1,157,575)	(783,047)	140,120	130,456	(16,950)	10,038,657
所得税费用/(贷项)	3,229,532	(249,424)	(26,513)	37,167	115,608	253	3,106,623
净利润/(亏损)	8,496,121	(908,151)	(756,534)	102,953	14,848	(17,203)	6,932,034
资产总额	56,656,496	6,768,400	1,239,093	18,265,316	79,264,159	(51,033,422)	111,160,042
负债总额	35,358,821	5,924,381	1,011,633	12,992,118	38,147,221	(39,033,831)	54,400,343
折旧费和摊销费	4,104,914	159,091	37,107	307,292	675,969	(4,294)	5,280,079
信用减值损失	183,789	6,689	850	43,807	252,361	(14,741)	472,755

于2020年度，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的10%。



## 八、关联方关系及其交易

### (1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

#### (a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

#### (b) 控股股东注册资本及其变化

	2020年12月31日	本年增加	本年减少	2021年12月31日
明德控股	113,406	-	-	113,406

#### (c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2021年12月31日		2020年12月31日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	55.07%	55.07%	59.30%	59.30%

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
深圳丰享信息技术有限公司 <sup>注1</sup>	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司	同受最终控制人控制
浙江驿宝网络科技有限公司	同受最终控制人控制
丰行智图科技 <sup>注2</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
丰巢科技及其子公司	最终控制人持有的公司
广东优选一品商贸控股有限公司(以下简称“优选一品商贸控股”)及其子公司 <sup>注3</sup>	2020年11月前同受最终控制人控制
深圳市丰宜科技有限公司(以下简称“丰宜科技”)	控股股东之联营公司
深圳市顺捷丰达速运有限公司及其子公司(以下简称“顺捷丰达及其子公司”)	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司	本集团之联营公司
武汉顺络供应链管理有限公司	本集团之联营公司
大账房信息技术及其子公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司	本集团之联营公司
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	本集团之联营公司

	关联关系
青岛大凯货运代理有限公司	本集团之联营公司
重庆博强物流有限公司	本集团之联营公司
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	本集团之联营公司
上海嘉星物流有限公司	本集团之联营公司
科捷智能及其子公司	本集团之联营公司
顺丰房托基金及其子公司 <sup>注4</sup>	本集团之联营公司
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	本集团之联营公司
北京北建通成国际物流有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之联营公司
翔辉运通股份有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之联营公司
Rabbit-Line Pay Company Limited <sup>注4</sup>	本集团之联营公司
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司 <sup>注5</sup>	本集团之合营公司
深圳市盛海信息服务有限公司(以下简称“盛海信息”)	本集团之合营公司
物联顺通及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
POST110Ü	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司	本集团之合营公司
中运达机场地面服务有限公司	2021年6月前为本集团之合营公司
金拱门(中国)有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(以下简称“中国国际海运”)及其子公司	2020年下半年起为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司(以下简称“太平洋保险”) <sup>注6</sup>	2019年7月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立,且公司高管担任理事会理事的组织

注1：为本集团之最终控制人于2021年1月新成立的公司，故本集团对其2020年1月至12月的交易和2020年12月31日的余额列为“不适用”。

注2：曾为本集团的子公司，如附注五(2)所述，本集团于2021年10月28日将丰行智图科技转让予控股股东，从而丧失了对丰行智图科技的实际控制权并停止将其纳入合并范围，该公司成为控股股东控制的企业，本财务报表披露的与丰行智图科技的关联交易指2021年11月至12月的交易额，本集团对其2020年1月至12月的交易以及2020年12月31日的余额列为“不适用”。

注3：该公司原名为顺丰控股集团商贸有限公司，乃本集团之最终控制人于2020年11月处置的公司。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自2021年11月起，其不再与本集团存在关联关系，故本集团2021年与其的关联交易指2021年1月至11月期间之交易；2021年12月31日的关联往来余额列为“不适用”。

注4：为本集团于本报告期内新增的联营企业，故本集团对其2020年1月至12月的交易和2020年12月31日的余额列为“不适用”。

注5：为本集团于本报告期内新增的合营企业，故本集团对其2020年1月至12月的交易和2020年12月31日的余额列为“不适用”。

注6：2019年7月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自2020年8月起，其不再与本集团存在关联关系。故本集团与其于2020年度的关联交易指2020年1月至7月期间之交易，与其于2021年度的关联交易列为“不适用”。

### (3) 关联交易

#### (a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

#### (b) 提供服务/销售商品

	交易内容	2021年度	2020年度
金拱门及其子公司	提供服务	1,620,689	1,291,573
中铁顺丰国际快运有限公司	提供服务	127,101	138,039
丰宜科技	提供服务	84,227	77,455
丰巢科技及其子公司	提供服务	36,847	29,574
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	提供服务	23,550	不适用
丰行智图科技	提供服务	16,284	不适用
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	提供服务	13,452	5,388
优选一品商贸控股及其子公司	提供服务	9,338	22,500
中国国际海运及其子公司	提供服务	8,729	1,306
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	提供服务	6,867	3,012
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	提供服务	6,823	8,296
苏州丰城达网络科技有限公司	提供服务	5,830	4,487
上海嘉星物流有限公司	提供服务	5,303	2,773
深圳丰享信息技术有限公司	提供服务	4,019	不适用
物联顺通及其子公司	提供服务	1,517	57
顺丰公益基金会	提供服务	1,270	16,778
太平洋保险	提供服务	不适用	12,853
其他	提供服务	39,661	92,266
		2,011,507	1,706,357

	交易内容	2021年度	2020年度
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	销售商品	4,386	-
深圳市顺捷丰达及其子公司	销售商品	3,716	37,925
其他	销售商品	1,702	5,613
		9,804	43,538

## (c) 接受服务/采购物资

	交易内容	2021年度	2020年度
中铁顺丰国际快运有限公司	接受服务	613,849	488,038
物联顺通及其子公司	接受服务	399,038	171,965
深圳市顺捷丰达及其子公司	接受服务	282,889	211,347
上海嘉星物流有限公司	接受服务	260,351	-
丰巢科技及其子公司	接受服务	181,717	216,028
中保华安及其子公司	接受服务	152,160	153,843
大账房信息技术及其子公司	接受服务	114,151	61,691
丰行智图科技	接受服务	99,637	不适用
顺丰房托基金及其子公司	接受服务	29,672	不适用
盛海信息	接受服务	27,912	37,403
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	接受服务	18,212	22,053
青岛大凯货运代理有限公司	接受服务	16,922	22,991
重庆博强物流有限公司	接受服务	14,152	10,356
环球速运控股有限公司	接受服务	10,831	2,718
深圳市顺商投资有限公司	接受服务	10,538	46,971
深圳市中旺财税管理有限公司	接受服务	9,674	7,249
中运达机场地面服务有限公司	接受服务	9,134	11,597
建顺资讯科技有限公司	接受服务	8,128	108,556
POST110Ü	接受服务	5,944	34,312
丰宜科技	接受服务	5,140	5,230
优选一品商贸控股及其子公司	接受服务	3,461	2,085
深圳丰享信息技术有限公司	接受服务	3,236	不适用
太平洋保险	接受服务	不适用	42,969
其他	接受服务	38,615	64,375
		2,315,363	1,721,777

	交易内容	2021年度	2020年度
科捷智能及其子公司	采购物资	826,844	543,507
中国国际海运及其子公司	采购物资	480,478	199,063
深圳丰享信息技术有限公司	采购物资	121,006	不适用
丰宜科技	采购物资	89,193	215,902
优选一品商贸控股及其子公司	采购物资	28,201	62,615
湖北九州通达科技开发有限公司	采购物资	11,197	138,214
温州丰宝客科技有限公司	采购物资	9,581	55,448
其他	采购物资	5,402	374
		1,571,902	1,215,123

## (d) 利息收入/利息支出

	交易内容	2021年度	2020年度
武汉顺络供应链管理有限公司	利息收入	2,116	998
其他	利息收入	871	1,303
		2,987	2,301

	交易内容	2021年度	2020年度
深圳市中旺财税管理有限公司	利息支出	57	76
其他	利息支出	168	9
		225	85

## (e) 租赁

## (i) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

	租赁资产种类	2021年度	2020年度
丰宜科技	房屋建筑物	1,745	1,754
其他	房屋建筑物	1,479	1,567
		3,224	3,321

## (ii) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

	租赁资产种类	2021年度	2020年度
顺丰房托基金及其子公司	房屋建筑物	974,664	-
深圳市顺商投资有限公司	房屋建筑物	15,214	-
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	房屋建筑物	13,116	-
		1,002,994	-

## (iii) 本集团作为承租方当年承担的折旧费用及利息费用

	租赁资产种类	2021年度	2020年度
顺丰房托基金及其子公司	房屋建筑物	142,703	-
深圳市顺商投资有限公司	房屋建筑物	11,751	-
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	房屋建筑物	926	-
		155,380	-

## (f) 出售股权

	2021年度	2020年度
明德控股	918,522	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	98,108	-
浙江驿宝网络科技有限公司	54,500	-
	1,071,130	-

于2021年度，本集团从以上股权交易中获得来自于关联方的投资收益合计715,001千元。

## (g) 捐赠支出

	2021年度	2020年度
顺丰公益基金会	31,851	21,026

## (h) 关键管理人员薪酬

	2021年度	2020年度
关键管理人员薪酬	28,414	28,538

## (4) 关联方应收、应付款项余额

## (a) 应收账款

	2021年12月31日	2020年12月31日
金拱门及其子公司	206,275	163,467
丰宜科技	23,464	50,110
丰行智图科技	20,628	不适用
丰巢科技及其子公司	5,132	3,335
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	4,359	3,685
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	3,891	930
顺丰房托基金及其子公司	1,689	不适用
中铁顺丰国际快运有限公司	596	27,065
深圳市顺捷丰达及其子公司	114	30,568
中运达机场地面服务有限公司	不适用	4,003
其他	12,275	9,707
	278,423	292,870

## (b) 预付款项

	2021年12月31日	2020年12月31日
丰巢科技及其子公司	22,679	23,155
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	133	3,257
其他	4,479	18,015
	27,291	44,427

## (c) 发放贷款及垫款

	2021年12月31日	2020年12月31日
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	-	34,352
武汉顺络供应链管理有限公司	-	24,406
建顺资讯科技有限公司	-	5,181
	-	63,939

## (d) 其他应收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
丰巢科技及其子公司	371,433	279,997
顺丰房托基金及其子公司	48,898	不适用
金拱门及其子公司	40,229	29,397
北京北建通成国际物流有限公司	12,821	不适用
翔辉运通股份有限公司	4,972	不适用
Rabbit-Line Pay Company Limited	3,834	不适用
深圳市顺捷丰达及其子公司	1,750	1,949
中国国际海运及其子公司	40	9,385
其他	8,080	4,472
	492,057	325,200

## (e) 其他非流动资产—预付设备及工程款

	2021年12月31日	2020年12月31日
科捷智能及其子公司	27,455	22,178
湖北九州通达科技开发有限公司	26,340	-
其他	488	6,242
	54,283	28,420



## (f) 长期应收款 (包括一年内到期的长期应收款)

	2021年12月31日	2020年12月31日
深圳市顺捷丰达及其子公司	5,207	-
丰巢科技及其子公司	235	-
	5,442	-

## (g) 吸收存款

	2021年12月31日	2020年12月31日
深圳市中旺财税管理有限公司	6,509	3,530
其他	1	1
	6,510	3,531

## (h) 应付账款

	2021年12月31日	2020年12月31日
物联顺通及其子公司	98,917	71,206
丰行智图科技	72,497	不适用
上海嘉星物流有限公司	58,979	-
中铁顺丰国际快运有限公司	50,439	98,128
深圳市顺捷丰达及其子公司	41,184	29,564
深圳丰享信息技术有限公司	25,256	不适用
湖北九州通达科技开发有限公司	15,561	32,041
丰巢科技及其子公司	9,936	2,430
中保华安及其子公司	8,146	16,083
中国国际海运及其子公司	6,160	-
盛海信息	3,590	8,379
顺丰房托基金及其子公司	4,390	不适用
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	2,396	2,693
青岛大凯货运代理有限公司	2,181	1,344
丰宜科技	1,568	15,059
深圳市中旺财税管理有限公司	1,246	1,530
POST110Ü	466	4,057
温州丰宝客科技有限公司	118	8,889
大账房信息技术及其子公司	110	1,109
其他	12,684	21,754
	415,824	314,266

## (i) 预收款项

	2021年12月31日	2020年12月31日
物联顺通及其子公司	37	8
丰巢科技及其子公司	30	17
其他	14	13
	81	38

## (j) 合同负债

	2021年12月31日	2020年12月31日
丰宜科技	2,689	9,024
金拱门及其子公司	1,335	5,195
深圳市顺捷丰达及其子公司	184	4,816
其他	1,065	942
	5,273	19,977

## (k) 其他应付款

	2021年12月31日	2020年12月31日
科捷智能及其子公司	240,661	216,780
中国国际海运及其子公司	189,713	102,949
金拱门及其子公司	24,087	18,474
湖北九州通达科技开发有限公司	13,734	29,842
丰行智图科技	1,907	不适用
深圳市顺捷丰达及其子公司	1,405	465
物联顺通及其子公司	1,085	306
丰宜科技	472	2,714
其他	3,926	4,424
	476,990	375,954

## (l) 租赁负债 (包括一年内到期的租赁负债)

	2021年12月31日	2020年12月31日
顺丰房托基金及其子公司	816,579	-
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	9,330	-
深圳市顺商投资有限公司	3,936	-
	829,845	-

## (5) 关联方承诺

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

## 租赁承诺

作为承租人	2021年12月31日	2020年12月31日
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	49,970	-
其他	-	908
	49,970	908

于2021年12月31日，本集团无重大的对关联方的租出承诺。

## 九、股份支付

### (1) 股份支付总体情况

本年发生的股份支付费用如下：

	2021年度	2020年度
以权益结算的股份支付	349,308	242,688
以现金结算的股份支付	199,021	58,631
	548,329	301,319

### (2) 以权益结算的股份支付情况

#### (a) 本公司股份支付情况

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2018年6月13日。

2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起12个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起24个月内的最后一个交易日当日止	50.00%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起24个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起36个月内的最后一个交易日当日止	50.00%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按《限制性股票激励计划》的规定进行相应调整。

于2020年3月23日，本公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意因2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期业绩考核未能达标，本公司于2020年对股限制性股票进行回购注销处理。

上述限制性股票激励计划已于2020年度实施完毕。

#### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于2021年12月31日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为619,314千元（2020年12月31日：270,006千元），其中归属于母公司股东权益的累计金额为528,557千元（2020年12月31日：241,004千元）。2021年度，以权益结算的股份支付确认的费用为349,308千元（2020年度：242,688千元）。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

### (3) 以现金结算的股份支付情况

本集团若干子公司以其股份或本公司股份作为计算基础，向该等子公司的合资格员工授予以现金结算的股份支付。

于2021年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为328,607千元（2020年12月31日：129,586千元）。2021年度，以现金结算的股份支付确认的费用为199,021千元（2020年度：58,631千元）。资产负债表日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

## 十、承诺事项

### (1) 资本性支出承诺事项

(a) 以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2021年12月31日	2020年12月31日
房屋、建筑物及机器设备	10,432,197	4,169,824
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	2,525,587	2,200,898
收购少数股东权益	609,252	-
其他	11,067	4,898
	13,578,103	6,375,620

### (2) 其他承诺事项

(i) 于2020年11月，本集团以持有的五处物流产业园为标的资产，通过华泰证券（上海）资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司义乌市丰预泰企业管理有限公司、泉州市丰裕泰企业管理有限公司、无锡市捷泰企业管理有限公司、淮安市丰泰企业管理有限公司（以下合称“物业运营方”）作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金78,800万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

(ii) 于2019年9月，本集团以持有的三处物流产业园为标的资产，通过华泰证券（上海）资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司、义乌市丰预泰企业管理有限公司及淮安市丰泰企业管理有限公司（以下合称“物业运营方”）作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金76,500万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

## 十一、资产负债表日后事项

### (1) 资产负债表日后利润分配

于2022年3月30日，本公司董事会同意公司以未来实施2021年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1.80元(含税)。剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

### (2) 境外发行美元债

于2022年1月18日，本集团之子公司SF Holding Investment 2021 Limited在2021年11月18日发行12亿美元债券的基础上，成功增发7亿美元债券。

### (3) 企业并购

于2022年2月17日(美国时间)，本集团之子公司与位于美国加州的Topocean Consolidation Service (Los Angeles), Inc. (以下简称“Topocean”)及其股东签订一份股权收购协议，拟以不超过美元240,000千元的对价分批收购Topocean 100%的股份，收购完成后Topocean将成为本集团之子公司。截至本财务报表批准报出日止，该交易事项尚未完成。

## 十二、资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2021年12月31日
一年以内(含一年)	206,427
一到二年(含二年)	157,562
二到三年(含三年)	104,871
三到四年(含四年)	46,772
四到五年(含五年)	32,972
五年以上	15,104
	563,708

## 十三、企业合并

详见附注五(1)。

## 十四、金融工具及相关风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险（主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险）、信用风险和流动风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩元及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

#### (i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的对外部公司的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元、港币和欧元），折算成人民币的金额列示如下：

	2021年12月31日			
	美元项目	港币项目	欧元项目	合计
	(人民币)	(人民币)	(人民币)	(人民币)
金融资产				
货币资金	381,815	5,889	720	388,424
应收款项	644,070	38,046	3,408	685,524
	1,025,885	43,935	4,128	1,073,948
金融负债				
应付款项	170,486	8,393	5,663	184,542

	2020年12月31日			
	美元项目	港币项目	欧元项目	合计
	(人民币)	(人民币)	(人民币)	(人民币)
金融资产				
货币资金	69,954	9,936	802	80,692
应收款项	65,735	161	928	66,824
	135,689	10,097	1,730	147,516
金融负债				
应付款项	60,363	1,890	3,403	65,656



鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，仍存在由此产生的外汇风险。于2021年12月31日，以人民币作为记账本位币的公司持有的对集团内其他子公司的非本位币金融资产和金融负债（主要为美元及港币），折算成人民币的金额列示如下：

	2021年12月31日		
	美元项目	港币项目	合计
	(人民币)	(人民币)	(人民币)
金融资产			
应收款项	10,994	-	10,994
金融负债			
应付款项	153,835	45,386	199,221

于2020年12月31日，以人民币作为记账本位币的公司持有的对集团内其他子公司的非本位币金融资产和金融负债余额并不重大。

于2021年12月31日，对于上述各类美元金融资产和金融负债，如果人民币对美元升值或贬值5%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约35,628千元（2020年12月31日：人民币对美元升值或贬值5%，将减少或增加税前利润约3,766千元）。

其他外币对人民币的汇率变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

#### (ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于2021年12月31日及2020年12月31日，位于香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债的外汇敞口主要来源于美元。因为港币和美元为联系汇率，上述以港币作为记账本位币的公司所面临的外汇风险不重大。

于2021年12月31日，本集团内除位于香港地区的子公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

#### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2021年12月31日，本集团长期带息债务主要为浮动利率借款以及固定利率应付债券，其中，浮动利率长期借款合计为3,510,829千元（2020年12月31日：1,865,820千元）；以人民币计价的固定利率应付债券金额合计为500,000千元（2020年12月31日：680,000千元），以美元计价的固定利率应付债券金额合计为美元2,400,000千元，折合人民币为15,301,680千元（2020年12月31日：美元1,200,000千元，折合人民币为7,851,480千元）。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2021年12月31日，如果借款利率上升或下降50个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约17,554千元（2020年12月31日：9,310千元）。

#### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的权益工具投资，存在价格变动的风险。

于2021年12月31日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约87,802千元（2020年12月31日：约83,150千元），增加或减少税前其他综合收益约681,077千元（2020年12月31日：约502,750千元）。

## (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量之和外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低。对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在30天到90天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团的应收票据、应收账款以及合同资产主要是提供物流及货运代理服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供物流及货运代理服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的无息贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

对于应收保理款及发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于2021年12月31日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级（2020年12月31日：无）。

## (3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2021年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	13,723	-	-	-	13,723
应付账款	23,467,675	-	-	-	23,467,675
其他应付款	11,520,282	-	-	-	11,520,282
短期借款	18,754,425	-	-	-	18,754,425
其他流动负债	4,069,757	-	-	-	4,069,757
一年内到期的非流动负债	9,018,284	-	-	-	9,018,284
长期借款	66,341	1,143,643	2,524,231	4,472	3,738,687
应付债券	500,343	3,674,510	4,098,421	10,640,242	18,913,516
长期应付款	2,464	302,162	85,412	31,890	421,928
租赁负债	-	4,374,170	5,158,881	2,590,999	12,124,050
	67,413,294	9,494,485	11,866,945	13,267,603	102,042,327

	2020年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	3,655	-	-	-	3,655
应付账款	15,484,940	-	-	-	15,484,940
其他应付款	7,530,794	-	-	-	7,530,794
短期借款	8,094,272	-	-	-	8,094,272
一年内到期的非流动负债	2,826,484	-	-	-	2,826,484
长期借款	76,284	574,531	1,305,305	129,527	2,085,647
应付债券	294,374	967,689	3,731,797	5,110,498	10,104,358
长期应付款	-	8,634	1,593	204	10,431
	34,310,803	1,550,854	5,038,695	5,240,229	46,140,581

于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下（附注四(36)）：

	2021年12月31日
一年以内(含一年)	888,382
一到二年(含二年)	182,883
二到三年(含三年)	131,357
三年以上	109,290
	1,311,912

## 十五、公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于2021年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产－ 结构性存款	-	-	9,730,665	9,730,665
基金投资	76	653,752	-	653,828
其他非流动金融资产－ 专项计划权益级证券	-	-	235,821	235,821
产业基金类投资	-	-	552,130	552,130
其他	-	-	90,072	90,072
其他权益工具投资－ 可供出售权益工具	241,936	401,726	6,167,109	6,810,771
金融资产合计	242,012	1,055,478	16,775,797	18,073,287

于2020年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产－ 结构性存款	-	-	6,276,848	6,276,848
其他	75	-	-	75
其他非流动金融资产－ 专项计划权益级证券	-	-	390,391	390,391
产业基金类投资	-	-	441,135	441,135
其他权益工具投资－ 可供出售权益工具	891,159	-	4,136,330	5,027,489
金融资产合计	891,234	-	11,244,704	12,135,938

于2021年12月31日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债－ 远期外汇合约	-	7,658	-	7,658

于2020年12月31日，持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债－ 远期外汇合约	-	22,155	-	22,155

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 － 结构性存款	其他非流动金融资产 － 专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 － 产业基金投资	其他非流动金融资产 － 其他	其他权益工具 － 可供出售权益工具
2020年12月31日	6,276,848	390,391	441,135	-	4,136,330
非同一控制下企业合并	-	-	-	4,854	244,045
本年新增	117,935,200	-	28,943	85,242	-
本年减少	(114,905,490)	(167,705)	(25,572)	-	(208,230)
计入当期损益的利得	424,107	13,135	108,635	-	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	-	2,101,185
外币报表折算差额	-	-	(1,011)	(24)	(106,221)
2021年12月31日	9,730,665	235,821	552,130	90,072	6,167,109

	交易性金融资产 － 结构性存款	其他非流动金融资产 － 专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 － 产业基金投资	其他权益工具 － 可供出售权益工具
2019年12月31日	2,909,853	260,424	218,616	4,127,309
本年新增	107,077,300	112,000	115,676	650
本年减少	(104,118,897)	-	-	-
计入当期损益的利得	408,592	17,967	109,402	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	260,397
外币报表折算	-	-	(2,559)	(252,026)
2020年12月31日	6,276,848	390,391	441,135	4,136,330

## (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、租赁负债、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

## 十六、资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以降低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于2021年12月31日及2020年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
资产负债率	53.35%	48.94%

## 十七、公司财务报表主要项目附注

### (1) 货币资金

	2021年12月31日	2020年12月31日
银行存款	226,112	58,098

### (2) 交易性金融资产

	2021年12月31日	2020年12月31日
结构性存款	9,200,219	200,377

### (3) 其他应收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
应收泰森控股股利	2,000,000	1,500,000
下拨子公司使用的可转债募集资金	5,460,859	5,460,859
下拨子公司使用的非公开发行股票募集资金	10,814,434	-
其他	200	-
	18,275,493	6,960,859
减：坏账准备	(1)	-
	18,275,492	6,960,859

其他应收款账龄分析如下：

	2021年12月31日	2020年12月31日
一年以内(含一年)	12,814,634	4,784,121
一到二年(含二年)	3,284,121	2,176,738
二年以上	2,176,738	-
	18,275,493	6,960,859

### (4) 长期应收款

	2021年12月31日	2020年12月31日
下拨子公司使用的非公开发行股票募集资金	-	82,497

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。



**(5) 长期股权投资**

	2021年12月31日	2020年12月31日
子公司(a)	50,997,088	50,997,094
减：长期股权投资减值准备	-	-
	50,997,088	50,997,094

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

**(a) 子公司**

	核算方法	2020年12月31日	本年增减	2021年12月31日	持股比例	表决权比例	持股比例与表决权比例不一致的说明	减值准备	本年宣告分派的现金股利
泰森控股	成本法	50,997,094	(6)	50,997,088	100.00%	100.00%	不适用	-	2,000,000

**(6) 投资收益**

	2021年度	2020年度
成本法核算的长期股权投资收益	2,000,000	1,500,000
交易性金融资产投资收益	22,132	59,739
理财产品投资收益	-	6,155
其他	-	(26)
	2,022,132	1,565,868

## 一、非经常性损益明细表

	2021年度	2020年度
处置子公司的投资收益	1,808,638	443,625
处置其他非流动资产收益/(损失)	105,502	(52,899)
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	857,458	1,032,230
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债取得的投资收益	151,606	139,467
取得子公司的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,375	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	46,264	-
其他营业外收支净额	(136,453)	(153,227)
小计	2,835,390	1,409,196
减:所得税影响数	(381,549)	(196,455)
减:归属于少数股东的非经常性损益	(18,942)	(18,999)
归属于母公司股东的非经常性损益	2,434,899	1,193,742
其中:持续经营业务产生的非经常性损益	2,434,899	1,193,742

### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益[2008]》的规定,非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系,以及虽与正常经营业务相关,但由于其性质特殊和偶发性,影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

## 二、净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益(元/股)		稀释每股收益(元/股)	
	2021年度	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度	2020年度
归属于公司普通股股东的净利润	6.81%	15.20%	0.93	1.64	0.93	1.64
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.93%	12.73%	0.40	1.37	0.40	1.37
其中:						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	6.81%	15.20%	0.93	1.64	0.93	1.64
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	2.93%	12.73%	0.40	1.37	0.40	1.37



承诺 为每一份托付

---

顺丰控股股份有限公司

邮编: 518057 客服热线: 95338

网址: [www.sf-express.com](http://www.sf-express.com) 地址: 广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座