



顺丰控股股份有限公司
半年度报告



股票简称: 顺丰控股
股票代码: 002352

2021

顺丰控股股份有限公司

2021 年半年度报告



2021 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人陈飞及会计机构负责人(会计主管人员)胡晓飞声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本半年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十、公司面临的风险和应对措施”，敬请投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	3
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理.....	61
第五节 环境和社会责任.....	63
第六节 重要事项.....	65
第七节 股份变动及股东情况.....	99
第八节 优先股相关情况.....	102
第九节 债券相关情况.....	103
第十节 财务报告.....	104

备查文件目录

- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (三) 载有董事长签名的2021年半年度报告文本原件。
- (四) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日
上年同期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 6 月 30 日
公司、本公司、顺丰控股、顺丰	指	顺丰控股股份有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之全资子公司。
丰巢科技	指	深圳市丰巢科技有限公司，为顺丰控股股份有限公司之参股公司。
顺丰同城、同城实业	指	杭州顺丰同城实业股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股子公司。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
香港证监会	指	香港证券及期货事务监察委员会
嘉里物流	指	嘉里物流联网有限公司，香港联交所主板上市公司，证券简称为“嘉里物流”，证券代码为“00636.HK”。
顺丰房托基金	指	顺丰房地产投资信托基金，为顺丰控股股份有限公司之联营企业。顺丰房托基金于 2021 年 5 月 17 日起在香港联交所主板上市，证券简称为“顺丰房托”，证券代码为“2191.HK”。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	顺丰控股		
公司的外文名称（如有）	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座	中国广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦 B 座
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646688	0755-36646688
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱在报告期是否变化

适用 不适用

公司注册地址，公司办公地址及其邮政编码，公司网址、电子信箱报告期无变化，具体可参见 2020 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

适用 不适用

公司选定的信息披露报纸的名称，登载半年度报告的中国证监会指定网站的网址，公司半年度报告备置地报告期无变化，具体可参见 2020 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

适用 不适用

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	88,343,929,823.78	71,129,007,738.21	24.20%
归属于上市公司股东的净利润（元）	759,921,074.24	3,761,593,296.43	-79.80%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-477,088,774.82	3,444,761,400.75	-113.85%
经营活动产生的现金流量净额（元）	4,331,632,843.16	6,931,712,320.10	-37.51%
基本每股收益（元/股）	0.17	0.85	-80.00%
稀释每股收益（元/股）	0.17	0.85	-80.00%
加权平均净资产收益率	1.34%	8.51%	下降 7.17 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	133,393,058,169.57	111,160,042,260.97	20.00%
归属于上市公司股东的净资产（元）	56,681,222,769.04	56,443,050,238.39	0.42%

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：人民币元

项目	金额	说明
处置子公司的投资收益	942,964,204.15	主要是向顺丰房托基金处置子公司产生的收益，详见第十节财务报告 附注五(2)。
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-6,632,153.94	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	383,344,061.72	主要是物流业财政拨款、运力补贴、税收返还、稳岗补贴等。
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,375,341.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	21,622,194.25	

单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	18,564,776.44	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-23,918,665.39	
减：所得税影响额	94,158,037.89	
少数股东权益影响额（税后）	7,151,872.09	
合计	1,237,009,849.06	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

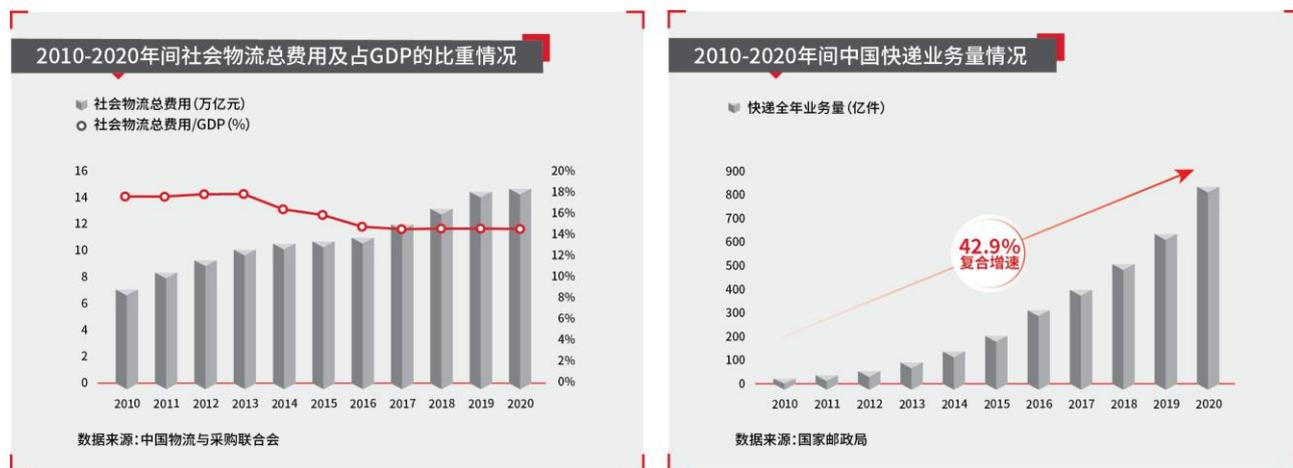
一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
是 快递服务业

(一) 行业发展情况

1、中国物流行业规模巨大，市场广阔，存在较大的整合空间

新冠疫情对全球经济的不确定影响依然存在，但中国步入疫情防控的“新常态”，经济实现强劲复苏。在中国工业平稳增长、进出口贸易增势良好、民生消费相关的新动能持续快速发展的带动下，中国物流行业仍保持较高景气区间。2010年至2020年间，我国社会物流总费用由7.1万亿元上升至14.9万亿元，年复合增长率达7.7%；2020年社会物流总费用占GDP的比重达到14.7%。其中快递服务业作为大物流市场的一个关键细分领域，据国家邮政局统计数据计算，2010年至2020年间，快递业务量、快递业务收入分别增长了36.3倍和15.3倍；2021上半年全国快递服务企业业务量累计完成493.9亿件，同比增长45.8%；业务收入累计完成4,842.1亿元，同比增长26.6%，今年6月日均快件处理量超过3亿件。中国快递市场规模连续多年位列世界第一位，保持中高速发展态势。



虽然中国物流市场规模广阔，但与发达国家相比，我国物流行业格局仍然十分分散。根据2020年11月中国物流与采购联合会公布的数据，2020年综合50强物流企业的2019年物流业务收入合计为1.1万亿元，但占2019年中国物流业总收入10.3万亿元的比重仅为10.7%，集中度偏低，未来整合空间巨大。其中，伴随近年来中国快递行业的飞速增长，快递服务企业在业务量、市场份额、资产和盈利能力等方面均已出现分化，头部快递企业凭借规模效应筑牢成本优势，进一步扩大市场份额，部分中小型快递企业逐步退出市场，市场集中度提升。国家邮政局数据显示，2021上半年快递与包裹服务品牌集中度指数CR8为80.8。与此同时，头部快递企业凭借人才、科技、资本的优势，不断优化服务，探索业务多元化，拓展快运、冷运及供应链等新业务，扩大海内外网络覆盖，打造端到端综合物流服务能力；同时通过科技手段持续提升运营效率，推动整体物流行业逐步从“散、乱、差”走向规模化、标准化、高效化。随着物流行业不断发展，信息技术升级带动行业新技术、新业态不断涌现，以及供应链升级改造的不断深化，我国物流行业集中度将逐渐提高，形成数家大规模专业化物流企业龙头的市场格局。

2、科技赋能，助力产业打造数字化、智能化、高效柔性供应链成为物流企业发展新机遇

近年来，大数据、云计算、人工智能等科技技术在物流场景中得到广泛实践，通过将 RFID、传感器、GPS、云计算等信息技术广泛应用于物流运输、仓储、包装、装卸搬运、流通加工、配送、信息服务等各个环节，实现物流系统的智能化、自动化、可视化，极大地提高了物流效率。社会物流总费用占 GDP 比重一般用来衡量社会物流成本水平及现代化水平，该比重越低，表明社会总体物流效率越高，物流行业的现代化水平越高。2010 年至 2020 年，我国社会物流总费用与 GDP 的比重由 17.8% 下降至 14.7%，降低了 3.1 个百分点，一方面物流行业从低集中度、分散化的竞争走向集约化、规模化，充分发挥规模化经营效应，另一方面，物流科技智能化水平的提高，缩短了物流作业时间和劳动强度，提高整体运输质量和效率，物流行业降本增效成果显著。但该比重相较欧美发达国家的 6%~8%，仍处于较高水平，中国物流业整体运营效率仍有较大提升空间。

2021 年 3 月 16 日，国家发展改革委等十三部门联合印发了《关于加快推动制造业高质量发展的意见》（发改产业[2021]372 号），提出需加快提升面向制造业的专业化、社会化、综合性服务能力，提高制造业产业链整体质量和水平；利用 5G、大数据、云计算、人工智能、区块链等新一代信息技术，大力发展智能制造；发展现代物流服务体系，促进信息资源融合共享，推动实现采购、生产、流通等上下游环节信息实时采集、互联互通，提高生产制造和物流一体化运作水平；推动感知技术在制造业供应链关键节点的应用，推进重点行业供应链体系智能化，逐步实现供应链可视化；以“一带一路”建设为重点，鼓励供应链管理等专业服务与制造业协同走出去，增强全球服务市场资源配置能力等。

可见，在中国新一代信息技术和基础设施逐渐完善，大力发展智能制造、推动产业升级的关键阶段，中国物流业正面临助力制造业价值链攀升、推动供应链数字化可视化、打造现代物流服务标准、提升我国制造业供应链全球影响力和竞争力的历史性机遇与关键时间窗口。尤其疫情加速催化终端消费者向线上消费转移，商品线上渗透率持续提升，传统电商平台、直播电商、短视频电商、社区团购等线上零售新业态层出不穷，而在线上平台获客成本大幅提升背景下，品牌商也愈发重视私域流量。因此，渠道流量分散化、订单碎片化、线上线下融合的新业态新模式，将对品牌商整体供应链感知与应对市场变化、灵活柔性、高效响应等能力提出更高要求。如何实现消费者洞察、精准营销预测、全渠道经营、灵活按需生产、库存快速周转，建立起 D2C (Direct to Customer) 直面消费者的高效响应的柔性供应链体系，已成为品牌商制胜于市场的关键。从商品供应到触达消费者的整条供应链将被重塑：以生产、渠道为中心的“推动”模式在逐渐向以消费者为中心的“拉动”模式演进，计划性、大批量的传统物流交付模式将向着更具柔性、更加敏捷的方式转变。在此过程中，第三方物流企业与品牌商深度合作、渗透至其供应链服务的各个环节，以丰富的物流场景实践经验，结合大数据及算法技术、AIoT、软硬件系统集成能力，助力品牌商打造数字化、可视化、智能化供应链系统，将供应链由传统成本中心转型为以消费者为中心的企业价值创造，这将是未来第三方物流企业与合作客户携手共赢、实现产业与服务升级、获取更广阔市场份额的新机遇。

3、政策引导下，快递业有望从价格战走向有序发展，从单一同质化竞争向综合物流服务转型

经过多年的高速发展，我国快递业务量规模已跃居世界首位。据国家邮政局数据，2010 年至 2020 年，全国快递服务企业业务量由 23.4 亿件增至 833.6 亿件，年均复合增长率约 42.9%，预计 2021 年快递业务量将完成 955 亿件。“十三五”期间，中国包裹快递量超过美国、日本和欧洲等发达经济体总和，对世界包裹增长贡献率超过 50%，已经成为世界邮政业的动力源和稳定器。

中国快递正处于成长期到成熟期过渡的期间，市场集中度在提升。电商市场仍是快递行业增长的主要驱动力，但电商快递竞争同质化严重，价格竞争成为电商快递扩大份额的主要手段。同时，随着资本助力新玩家入局电商快递市场，低价策略成为新玩家快速抢占市场的主要手段，冲击电商快递行业原有竞争格局，价格战愈发激烈。导致近年来整体快递行业单票价格持续下滑，行业快递平均单价从 2010 年的 24.60 元/件快速下滑至 2020 年的 10.55 元/件。

2010-2020年快递业务平均单价(元/件)



数据来源:国家邮政局

近年来,监管频频出手整治快递业价格战乱象。针对快递发货量较大且价格竞争激烈的浙江义乌,监管部门对部分快递企业下发警示函,要求不得以远低于成本价格的方式进行倾销,并要求相关网点停业整顿。4月22日,浙江省政府第70次常务会议审议通过了《浙江省快递业促进条例(草案)》,规定快递经营者不得以低于成本的价格提供快递服务;电子商务平台经营者不得利用技术手段阻断快递经营者正常服务。6月23日,交通运输部、国家邮政局等七部门联合印发了《关于做好快递员群体合法权益保障工作的意见》,针对不正当市场竞争、区域差异化派费等问题提出了相应措施,要求保障快递员合理劳动报酬、落实快递企业主体责任。伴随相关法律法规逐步完善,将有助于促进快递市场参与者的有序经营、合理竞争,走向高质量发展。

同时,随着业务场景日益多元、渠道供应链环节愈加复杂,客户对于整体供应链管理外包服务的需求将更加凸显,不再满足于快递企业单一的寄递服务需求。伴随客户需求多元化趋势,我国快递龙头企业亦开始积极拓展多元化业务来满足客户需求。近年来,快递龙头企业不断加快拓展新赛道,进入新领域,加快嵌入新业态并提供服务,具备多元化的先发优势,构筑了综合物流服务能力竞争优势。可以预期,未来随着各行业分工的专业化及国际化,综合解决方案能力将逐渐成为快递、物流企业的核心竞争力。

4、跨境物流需求旺盛,品牌亟需携手拥有端到端国际供应链解决方案能力的中国物流企业一同出海

得益于有效的防疫措施,中国在全球疫情大环境背景下,率先实现复工复产,完整的制造业产业链优势凸显,进出口贸易额持续增长。据海关总署今年7月发布的统计数据显示,2021上半年中国货物贸易进出口总值达18.07万亿元,比去年同期增长27.1%,其中,出口9.85万亿元,增长28.1%。同时,疫情也加速全球外贸和消费线上化趋势,推动跨境电商行业迎来快速增长,据海关总署数据显示,今年上半年,我国跨境电商进出口发展势头良好,进出口总额为8867亿元,同比增长28.6%。国家海关总署等各政府部门亦相继推出一系列深化跨境贸易便利化改革、优化口岸营商环境的举措,在产业和政策优势双支撑下,我国进出口贸易有望保持良好增长。

在跨境贸易的蓬勃发展、“一带一路”等国家政策的持续扶持等大背景下,中国品牌商也抓住历史性机遇积极布局海

外市场，推动品牌国际化发展。但与此同时，亦面临着国际环境复杂多变、不确定性高的风险，产业链供应链安全稳定运行面临较大挑战，促使品牌商亦重新审视自身国际供应链布局的安全可靠性，全球产业链面临重构。因此，建设自主可控的国际物流快递及供应链基础设施，成为助力中国产业链全球化布局的关键，而品牌商的竞争力和话语权增强，将带动国内跨境物流企业跟随品牌拓展业务边界，加快中国物流供应链的全球化进程，也为我国快递物流企业的国际供应链业务带来巨大的发展机遇。

此外，伴随全球消费线上化渗透率提升和跨境电商的高速增长，跨境物流亦正迎来需求碎片化、货源上量、直客比例上升、行业服务从部分流程向门到门全流程延伸的趋势。但现阶段跨境物流仍存在时效较慢、送达时限不确定、链条参与方众多、路由不透明、清关效率低及价格波动等普遍痛点，履约服务的不稳定性影响消费者购物体验，一定程度限制跨境电商业务拓展、增加企业运营风险，因此品牌商对拥有稳定高效的端到端国际供应链整体解决方案能力的跨境物流服务商需求愈加迫切。尤其是受疫情影响物流仓位资源紧缺的情况下，能够掌握稳定国际货运航空资源，拥有较强清关、海外仓与落地配的本土化运营能力，提供高效敏捷的一站式履约服务的国际化快递物流服务企业将具备更强的竞争优势。伴随中国制造供应链全球化与跨境电商的高速发展，具有强大国际化物流网络和核心稀缺资源的综合型跨境物流服务商将持续获取市场份额，逐步形成龙头企业。

5、绿色快递实现从理念到实战的转换，未来将向绿色供应链延伸，助力创造绿色价值

中国在联合国大会明确提出“中国将提高国家自主贡献力度，采取更加有力的政策和措施，二氧化碳排放力争于 2030 年前达到峰值，争取在 2060 年前实现碳中和”。自提出目标以来，碳中和的政策力度明显加码，各部委纷纷跟进细化政策。2021 年 1 月，国家邮政局提出加快推进快递包装绿色转型，继续完善与绿色发展理念相适应的行业法规、标准和政策体系；提出于 2021 年大力实施“2582”工程，其中针对重金属和特定物质超标包装袋与过度包装将进行专项治理。2021 年 3 月，交通运输部颁布的《邮件快件包装管理办法》正式施行，《办法》明确了寄递企业总部的统一管理责任，规定寄递企业应当严格执行包装物管理制度，采购使用符合国家规定的包装物，优先采用可重复使用、易回收利用的包装物，优化邮件快件包装，减少包装物的使用，鼓励寄递企业对包装物进行回收再利用。2021 年 7 月，《“十四五”循环经济发展规划》出炉，到 2025 年，电商快件基本实现不再二次包装，可循环快递包装应用规模达 1000 万个。

可以预见的是，一个可持续的未来正在向我们不断靠近，供应链行业必将顺应这一股绿色巨浪，通过科技手段和先进低碳技术，实现碳排放管理，加速仓储、包装、运输、派送等全环节的低碳转型，并进一步将绿色价值延伸至供应链，降低客户碳排放，帮助客户创造绿色价值，携手推动行业向科技、高效、清洁、绿色迈进。

(二) 公司从事的主要业务、产品及其用途，经营模式等

顺丰控股是国内最大的综合物流服务商、全球第四大快递公司，致力于成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司，以领先的技术赋能客户，为客户提供涵盖多行业、多场景、智能化、一体化的智慧供应链解决方案。

顺丰控股可以提供多品类、多层次、全方位的综合物流服务，具备一站式供应链服务能力

快递

时效主要产品

-  **顺丰即日**
指定服务范围和寄递时间内收寄，当日寄递，当日送达
-  **顺丰特快**
指定服务范围和寄递时间内收寄，异地流向最快次日12:00前送达
-  **顺丰标快**
服务覆盖全国，价格更优，时效稳定，托寄无忧

经济及仓储主要产品

-  **电商标快/特惠专配**
面向品质电商客群，提供时效保障、优质的电商快递服务
-  **丰网速运**
面向经济型主体电商客群，提供定价实惠、服务稳定的电商快递服务
-  **仓储服务**
提供专业单仓、全国分仓、数字化云仓等专业仓储服务

加盟模式

快运

快运主要产品

-  **重货包裹**
面向20-100KG，C端大件电商和B端大件包裹
-  **大票直送**
面向500-3000KG，中大B端客户，厂仓、仓仓、仓店调拨
-  **顺心捷达**
面向经济型主体快运客群，提供单票130kg以内小件包裹的“门到门”服务以及单票130kg+以上批量大件的高性价比的物流运输服务
-  **标准零担**
面向100-500KG，主打托盘货、批量件市场零担运输服务
-  **整车直达**
3吨以上整车运输，提供厂仓、仓仓等大批量整车运输服务

加盟模式

冷运及医药

食品冷运主要产品

-  **冷运标快**
基于冷仓，提供陆运冷链运输，末端优先派送的专属快递服务
-  **冷运专车**
线路相对固定的跨区域冷藏车整车直达运输服务
-  **冷运零担**
多批次、小批量、城市到城市的全程温控零担运输服务
-  **冷运仓储**
提供多温区冷库存储、分拣、包装、信息流转等一体化服务

医药物流主要产品

-  **精温专递**
2-8°C冷链药品、诊断试剂等C端直配到家服务
-  **精温直达**
生物制药、IVD、DTP新特药等2-8°C精准温区的医药冷链物流服务
-  **精温定航**
疫苗、生物制药等多批量少批次2-8°C精准温区的零担物流服务
-  **精温整车**
医药类货物、线路相对固定的冷藏车整车直达运输服务

同城急送

同城急送主要产品

-  **帮我送**
面向个人消费者提供的同城范围内平均60分钟的高时效配送服务
-  **定制产品**
面向大型战略客户、新业态、新模式的客制化同城即时物流服务
-  **帮我买**
面向个人消费者提供的同城范围内的商品代买服务
-  **标准产品**
面向中小型商家提供标准化同城即时物流产品

国际

国际主要产品

-  **国际快递**
门到门快递服务，含高时效高品质的国际标快，及经济型的国际特惠
-  **国际货运**
时效稳定和较高性价比的高重量段物品跨境运输服务
-  **国际电商专递**
满足跨境电商的直发/补货场景的跨境物流专线服务
-  **国际供应链解决方案**
根据客户需求量身定制、全场景一体化的解决方案

供应链 & 科技服务

数字化一体化供应链服务

-  **科技服务**
依托顺丰大数据、AIoT技术及硬件系统集成能力，助力客户供应链数字化、可视化、智能化改造
-  **供应链服务**
以科技赋能、完善的物流网络与产品组合、融合顺丰丰豪及新夏晖先进的供应链管理经验和运营执行管理三个层面，涵盖多行业、多场景的，端到端、智能化、一体化的供应链解决方案

增值服务

增值服务

-  **保价服务**
-  **代收货款**
-  **包装服务**
-  **保鲜服务**
-  **验货服务**
-  **签收确认**
-  **安装服务**

注：上图的产品时效为参考时效。

14

公司围绕物流生态圈，横向拓展多元业务领域，纵深完善产品分层，满足不同细分市场需求，覆盖客户完整供应链条。提供的主要业务和服务为：**快递业务**，包括满足个人及企业客户快速寄递需求的高品质门到门时效快递产品，以及服务于电商市场广大商家的高性价比的经济快递产品，并配套提供专业的仓储管理、仓配一体服务；**快运业务**，包括面向中高端市场的时效领先的大件包裹、零担以及大批量整车的门到门运输与派送服务，以及面向主体市场的经济型的快运服务；**冷运及医药业务**，包括为生鲜、冷冻食品行业商家提供基于多温区冷仓的储存、分拣、包装、干线运输、城市配送、门到门派送的专业冷链一体化服务，以及服务于医药行业的生产厂家、流通企业、疾控中心、医院、药店、医药电商等各市场主体的全程精准温控的医药物流运输服务；**同城急送业务**，包括为品牌客户及广大中小商家提供餐饮外卖、近场电商、本地零售等场景的即时物流配送服务，以及为C端个人用户提供帮取、帮送、帮买、帮办的本地生活服务；**国际业务**，包括满足跨境紧急寄递需求的高时效的标准快递，满足跨境电商需求的高性价比的经济快递，以及服务于客户国际化经营的涵盖重货零担、海外仓的一体化国际供应链服务；**供应链业务**，以科技为牵引，基于顺丰完善的物流网络与产品矩阵，融合顺丰丰豪（原“顺丰DHL”）及新夏晖先进供应链管理经验，为客户提供助力其实现数字化供应链改造的智能软硬件系统集成服务，以及配套的供应链规划、布局优化、运营执行的全套供应链解决方案。

经过多年发展，依托于公司拥有的覆盖全国和全球主要国家及地区的高渗透率的快递网络基础上，通过内生孵化+并购整合方式，快速延伸至快运、冷运、同城、供应链等领域，搭建了完整的一体化综合物流服务体系；不仅能够提供配送端的高质量物流服务，还能围绕客户产业链上下游延伸，为客户提供贯穿采购、生产、流通、销售、售后的一体化供应链解决方案。基于不同行业、客群、场景的需求多样化，顺丰控股秉承“以用户为中心，以需求为导向，以体验为根本”的产品设计思维，聚焦行业特性，从客户应用场景出发，深挖不同场景下客户端到端全流程接触点需求及其他个性化需求，设计适合客户的产品服务及解决方案，构建差异化竞争优势，再由产品设计牵引内部资源配置，持续优化产品体系，沉淀解决方案能力。

同时，顺丰控股一贯重视科技研发，坚持前瞻布局，在人工智能、大数据、机器人、物联网、物流地图、区块链等科技前沿领域拥有领先行业的技术水平与应用实践能力。依托于公司多元业务发展，服务逐步渗透至各行各业生产制造、商业流通的全流程端到端价值链环节，积累了丰富的物流场景与海量的数据沉淀，再结合不断创新的物流技术研发与应用，不仅实现公司内部全流程数字化高效运营，助力多元业务增长，为客户提供高质量精准的服务交付；同时，凭借不断积累的丰厚的科技能力与经验，持续迭代升级打造领先的科技产品及智慧物流解决方案。顺丰以科技技术为切入点，携手行业客户实施供应链数字化改造，解决传统供应链模式下的信息孤岛、库存割裂、响应滞后、预判失误、效率低下等问题，真正实现供应链全程信息实时采集、互联互通、线上可视，以D2C（Direct to Customer）直面消费者的精准预测指导前端采购、生产、库存、销售等各环节，建立起能够实时响应、灵活高效的柔性供应链体系，不仅帮助客户实现降本增效，同时促进客户供应链从成本中心转型为价值创造中心，成为企业核心竞争力的关键。目前，公司已在快消、鞋服、美妆、3C、家居、汽配等行业输出科技服务及整体供应链解决方案，真正助力产业升级与高质量发展。

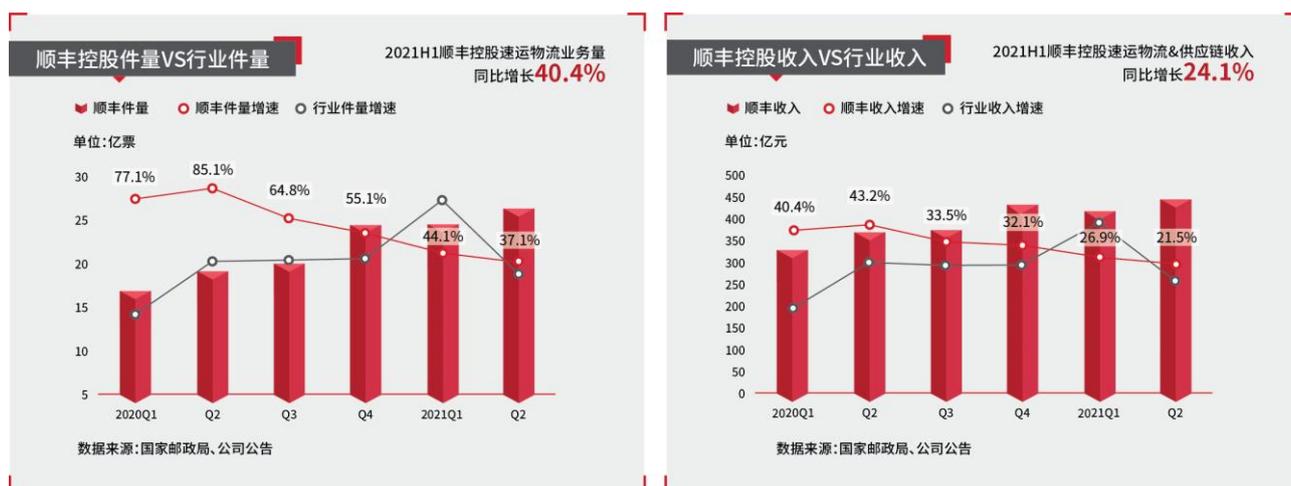
顺丰控股还是一家具有网络规模优势的智能物流运营商，依托于强大的信息系统，高效融合多元网络与业态，拥有对全网强有力管控的经营模式。由总部对各业务板块、分支机构实施统一经营、统一管理，在开展业务的范围内统一组织揽收投递、集散处理和中转运输，并根据业务发展的实际需求自主调配网络资源；同时，公司大量运用信息技术保障全网执行标准统一规范，建立多个行业领先的业务信息系统，保障网络整体运营质量。顺丰网络覆盖国内外，包括以全货机+散航+无人机组成的空运“天网”，以营业服务网点、中转分拨网点、陆路运输网络、客服呼叫网络、最后一公里网络为主组成的“地网”，以及以大数据、区块链、云计算、机器学习及运筹优化、智慧物流地图、物联网等组成的“信息网”，“天网+地网+信息网”三网合一，形成国内同行中网络控制力最强、稳定性最高，也是最独特稀缺的综合性物流网络体系。

（三）公司 2021 年上半年整体经营情况

1、公司整体财务表现

顺丰控股 28 年发展历程以来一贯秉持长期主义，围绕企业愿景与使命，坚持前瞻、领先的战略布局，打造出坚实的网络基础与卓越的服务能力，尤其在面对疫情等各种突发状况下，表现出强韧的网络运营与抗风险能力，为社会正常生产运作与居民生活提供强有力的保障。在全球疫情反复及中国进入抗疫“新常态”下，国内外环境、宏观经济格局、产业发展、行业趋势正发生关键变化；促进“双循环”的新发展格局、强化国家产业链竞争优势、加快推动制造业高质量发展、打造数字化供应链、提高产业链整体质量和水平是未来国家产业发展的重要指导方向，快递物流业作为打通产业链上下游、链接商家与消费者的核心载体，正处于产业升级的历史性关键时间窗口。

公司深刻理解行业发展趋势并坚定自身战略方向，积极拥抱历史性机遇。2021 年是公司承前启后关键年，公司坚持积极拓展快递、快运、冷运、同城、国际、供应链等多元业务市场，打造综合服务实力与长期核心竞争力，夯实新的增长曲线，保持长期可持续发展。2021 上半年公司实现速运物流业务量 51.3 亿票，在去年同期受益于防疫紧急寄递需求爆发的业务量高基数下，仍实现同比增长 40.4%，两年平均增长 59.5%，高于行业的两年平均 33.4% 的增速。同时，公司依托于多场景多业态综合物流服务能力，渗透至客户供应链的各个环节，凭借丰富的物流场景实践经验，结合领先的科技技术与软硬件系统集成能力，服务产业链供应链数字化转型，为各行各业输出数据科技服务解决方案。



公司主要财务指标数据如下表：

项目	指标	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
业务量	速运物流业务 ^{注1} 件量 (亿票)	51.31	36.55	40.37%
	速运物流业务 ^{注1} 票均收入 (元)	15.94	18.39	-13.32%
项目	指标	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
利润表	营业收入 (亿元)	883.44	711.29	24.20%
	归属于上市公司股东的净利润 (亿元)	7.60	37.62	-79.80%
	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (亿元)	-4.77	34.45	-113.85%
	加权平均净资产收益率	1.34%	8.51%	下降 7.17 个百分点
	每股收益 (元/股)	0.17	0.85	-80.00%

项目	指标	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
资产负债表	总资产（亿元）	1,333.93	1,111.60	20.00%
	归属于上市公司股东的净资产（亿元）	566.81	564.43	0.42%
	资产负债率	57.04%	48.94%	上升 8.10 个百分点

注 1：“速运物流业务”包括时效快递、经济快递、快运、冷运及医药、同城急送、国际板块业务，不包括供应链及其他板块业务。

营业收入方面：2021 年上半年，公司实现总营业收入 883.44 亿元，同比增长 24.20%，两年平均增长 32.82%，高于行业的两年平均 19.40% 的增速。自今年 4 月起公司对时效产品进行优化升级^{注 2}，按新口径追溯调整本报告期及去年同期产品数据，时效快递业务收入同比增长 6.50%，增速放缓主要因去年疫情期间防疫紧急寄递需求旺盛带来时效业务增量较大，同比基数较高。新口径的经济快递业务^{注 2}主要服务于主体电商市场，产品注重性价比并提供优质电商件服务，业务增长迅猛，收入同比增长 69.16%。除快递业务外，在公司积极拓展新业务市场的策略下，其他新业务板块持续保持高速增长，合计收入同比增长 43.77%，贡献了超过 48% 的收入增量，占总收入的比重由去年同期的 26.69% 提高到本报告期的 30.89%。

注 2：产品优化升级涉及的主要产品调整变化说明详见“（三）公司 2021 年上半年整体经营情况”的第 4 点“持续优化产品分层，完善产品矩阵，贴合客户多元化需求，获得增长新动能”的第（1）点“快递业务”。

利润方面：2021 年上半年，公司实现归属于上市公司股东的净利润（以下简称“归母净利润”）7.60 亿元，同比下滑 79.80%，其中第一季度归母净利润为-9.89 亿元，第二季度归母净利润为 17.49 亿元；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（以下简称“扣非后归母净利润”）-4.77 亿元，同比下滑 113.85%，其中第一季度扣非后归母净利润为-11.34 亿元，第二季度扣非后归母净利润为 6.57 亿元。2021 年上半年非经常性损益项目^{注 3}主要为公司将位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业资产的权益转让至顺丰房地产投资信托基金的处置收益，以及政府补助等。

注 3：详见第二节“公司简介和主要财务指标”的第六点“非经常性损益项目及金额”。

因去年疫情期间紧急防疫物资寄递需求旺盛，以及后疫情时代消费线上化渗透率快速提升促进快递需求增长，公司不断完善产品矩阵、大力开拓新市场，促使业务规模迅速扩大，2020 年业务量获得 68.46% 的高增长；同时今年上半年来仍然保持较好的增长势头，在去年同期高基数的基础上仍取得 40.37% 的业务量增长，网络处理件量规模进一步扩大。但同时去年疫情亦扰乱了公司正常的网络扩产节奏，导致资本性开支投入延缓，再叠加业务量暴增，引发去年第四季度业务旺季时速运网络多环节出现明显的产能瓶颈，影响网络运营效率。

为提升网络处理产能与保障时效和服务稳定性，以及基于公司为把握行业历史性机遇、持续增强综合物流服务能力、打造数字化供应链解决方案的发展方向，公司自去年四季度起并延续至今年，加速多元业务板块的网络开拓，并在中转场地及自动化设备、干支线运力等方面追加资源投入，以夯实运营底盘、提升处理产能和效率，解决前期投入过慢导致的产能瓶颈问题，并从长远支撑各项业务未来的快速发展。该等资源投入带来的成本费用的集中体现导致公司今年上半年利润承压。同时，因今年第一季度春节期间响应原地过年倡导，公司给予留岗员工充分的关怀和激励，收派员、仓管员、中转运作员等春节期间在岗人员数量与薪酬成本明显增加，也对公司盈利能力带来临时一次性影响。此外，公司主要服务于主体电商市场的经济快递产品增长较快，因该部分产品定价偏低，一定程度影响整体毛利率水平。

2021 年第二季度扣非后归母净利润较第一季度环比增加约 17.91 亿元，业绩环比得到好转。原因是报告期内公司亦持续审视各业务线的资源投放，加强速运网络、快运网络、仓储网络及加盟网络的场地、线路等资源整合优化，并持续开展中转场自动化设备升级改造，逐步缓解产能瓶颈，资源利用率、营运效能等指标第二季度环比第一季度稳步回升；同时公司持续加强成本精细化管控，伴随业务量的增长带动固定资产成本摊薄，规模效应有所体现。此外，受益于公司持续在数字化、智能化、可视化科技技术上的投入，助力组织精简及管理高效，营销费用率持续下降。

按分部报告^{注 4}看，2021 年上半年公司实现利润总额 10.93 亿元，其中速运分部实现利润总额 15.14 亿元，较去年同期下滑，如前所述，一方面因整体网络资源集中于今年加大投入导致成本增长过快，另一方面因定价相对偏低的经济快递产品业务占比提升过快导致毛利承压；快运分部亏损总额为 5.08 亿元，主要为公司推进四网融通、加速快运网络建设、加密干

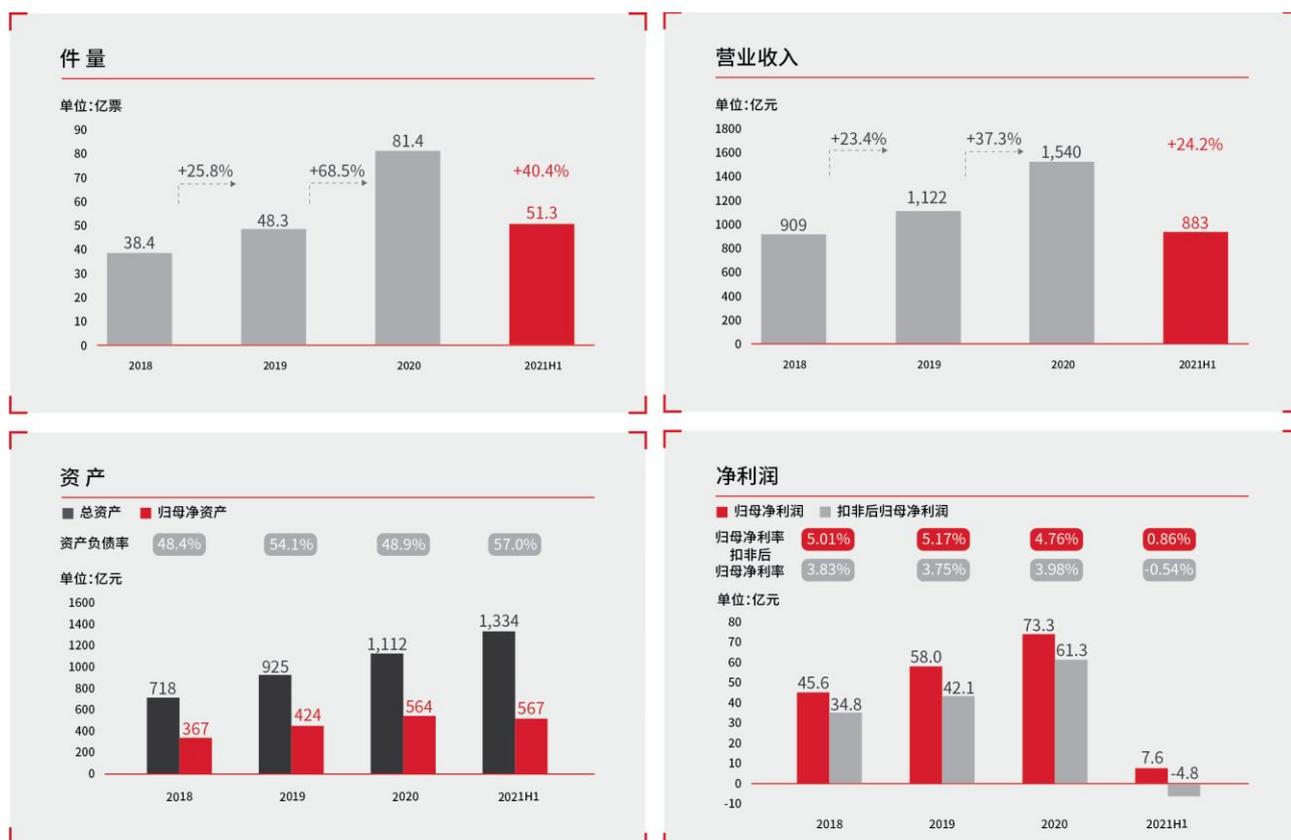
支线运力以提升陆运时效所致；其他分部实现利润总额为 0.76 亿元，一方面因公司持续拓展新业务市场，处于成长期的新业务尚未取得盈利，另一方面因公司将位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业资产的权益转让至顺丰房地产投资信托基金获得一次性处置收益^{注 3}。

上述各业务分部的投入短期对公司盈利水平造成压力，但长期来看，有助于公司进一步夯实围绕物流供应链生态的多元业态服务能力，积累更多行业、更丰富场景下的海量数据与实践经验，结合科技技术助力客户数字化供应链转型，真正成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司。

单位：人民币亿元

项目	速运分部	快运分部	其他分部	分部间抵消	合计
对外交易收入	665.05	133.99	84.40	-	883.44
分部间交易收入	52.75	11.56	52.43	-116.75	-
利润总额/(亏损总额)	15.14	-5.08	0.76	0.11	10.93
所得税费用	5.36	0.73	0.66	0.03	6.77
净利润/(净亏损)	9.78	-5.80	0.11	0.08	4.16
毛利率	12.05%	1.25%	7.74%	/	10.10%
净利率	1.36%	-3.99%	0.08%	/	0.47%

注 4：分部报告详见“第十节财务报告”附注七（a）。速运分部主要包含单件 20KG 以下时效快递、经济快递，以及冷运及医药、国际等业务板块。快运分部主要包括快运业务板块，以及单件 20KG 以上快递业务，其他分部主要包括同城板块、供应链板块、其他孵化新业务及未分配部分。



财务状况：截至报告期末，公司实现总资产 1,333.93 亿元，较 2020 年末增长 20.00%。归属于上市公司股东的净资产 566.81 亿元，较 2020 年末增长 0.42%。公司报告期末的资产负债率由 2020 年 12 月 31 日时点的 48.94% 上升至 2021 年 6 月 30 日时点的 57.04%，一方面主要因公司自今年起施行新租赁准则，使用权资产与租赁负债相应增加所致；另一方面因公司今年上半年加速各业务网络建设投入以及一二线员工薪酬补贴成本增加，导致经营性现金净流入同比减少，公司需增加外部

债务融资以支持必要的资本性开支所致。公司亦于今年 2 月份披露非公开发行 A 股股票预案，并于 5 月披露预案修订稿，拟面向不超过 35 名特定对象发行股票并且募集资金不超过 200 亿元，用于速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目、航材购置维修项目及补充流动资金，并于今年 5 月底获得中国证监会发行审核委员会审核通过。后续公司在获取中国证监会予以核准的正式文件后将择机发行股票募集资金，届时将进一步降低资产负债率，保持稳健的财务状况。

2、积极主动的市场策略，深耕与拓展并举，持续提升客户体验与客户粘性

2021 年，公司继续聚焦行业特性，围绕着场景化、数字化、精细化方向，深挖客户需求，持续提升服务客户能力和客户体验，提升客户粘性。同时从客户应用场景出发，深挖不同场景下客户端到端全流程触点需求，持续优化产品体系，细化产品及服务标准，沉淀解决方案能力。另一方面，持续优化运营模式和提升资源效率，为客户提供高性价比的服务，助力客户降本增效，保障客户及业务稳定健康增长。

月结客户：2021 年上半年公司以做深客户场景、做宽业务领域、做大业务范围为指导原则，坚持客户分层、行业视角、场景分类为导向的管理模型，围绕客户不同特性与需求实现服务的合理差异化定价；依托顺丰科技大数据平台、智域系统等，实现客户合作数据全程可视化、可追溯、可验证，完善扁平化客户需求解决通道，及时响应并解决客户诉求。基于不同行业客户物流供应链场景，深耕客户产业链上下游，以物流产品组合交叉销售，全面提升客户合作粘性，进一步提升行业解决方案能力。

截至报告期末，月结活跃客户约 155 万，2021 年上半年月结客户收入同比增长超过 32%，月销售额万元以上客户数量增长 23%，月销售额百万级客户收入占比逐步扩大，电商领域市场占有率稳固提升，客户结构持续优化。

散单客户：2021 年上半年加大时效产品散单业务挖掘、拓宽网购退货业务，并依托科技化智域平台，以智能大数据单元区域为基础，深挖消费者需求场景，针对性推出亲情寄、公益寄、企业员工福利等特色服务，不断迭代场景业务新模式，满足用户社交、公益、购物、商旅、娱乐、医疗等多元场景下的寄递需求。在线下渠道方面，搭建第三方共配服务商运营管理体系，和科学的小哥、渠道投放模型，强化渠道运营管理能力与服务精准改善提升。同时，借助不断迭代数字化智能工具，支持业务一线的资源精准投入。在线上渠道方面，通过持续的创新与优化，完善基于用户行为全生命周期的自动化运营体系。

截止报告期末，个人会员规模达 4.39 亿，较 2020 年末增加 15.5%；线上月均活跃用户超 1 亿，其中顺丰速运 APP 的活跃用户较同期增幅超 100%。

3、加强四网融通，优化网络营运模式，促进资源有效融合

2021 年上半年公司围绕增强综合物流服务能力、打造数字化供应链解决方案的发展方向，进一步加大系统智能化建设、自动化设备投入，继续深化多元业务板块之间的资源融通，优化全环节营运模式，通过成本精细化管理深耕，持续释放资源产能，推动运营效率、时效和质量同步提升，巩固核心竞争力。

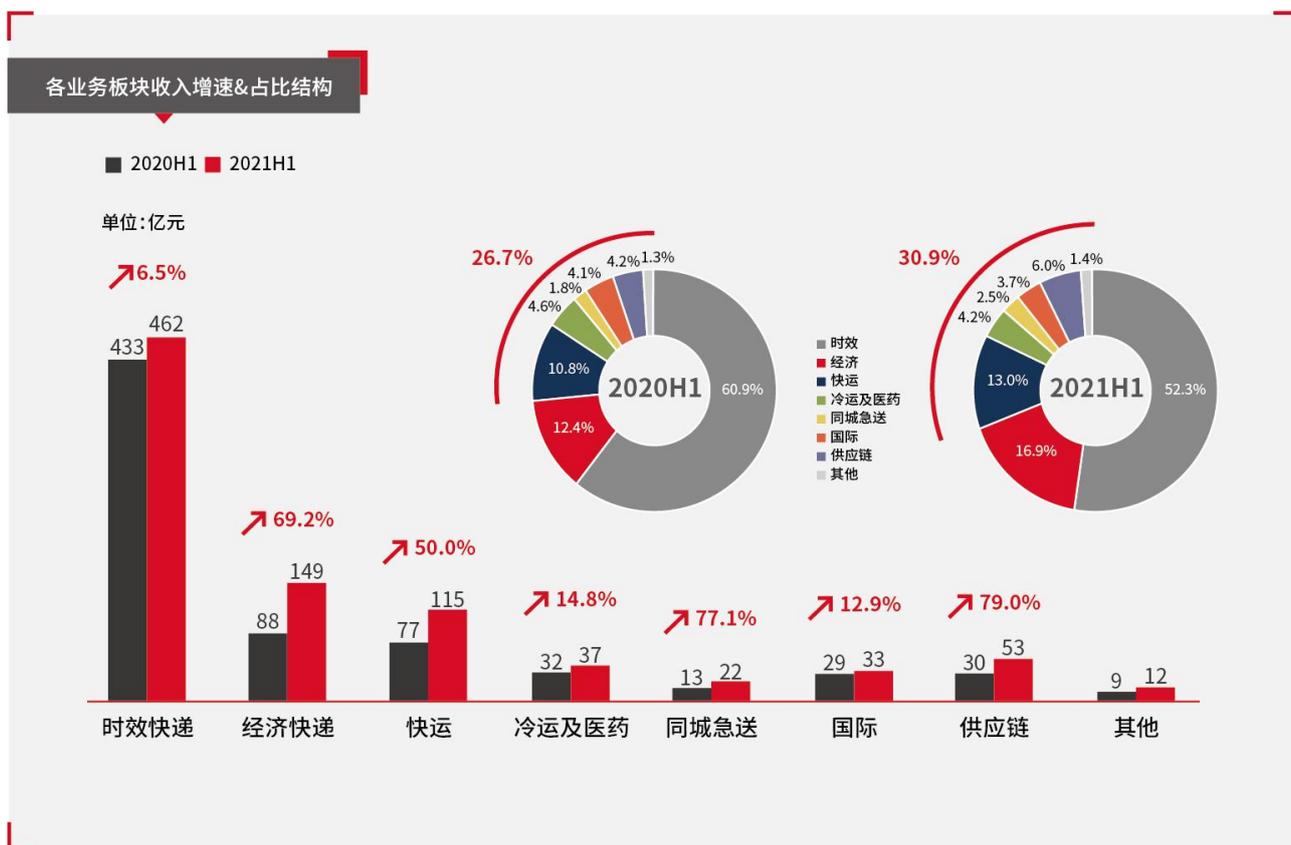
网络融通方面：上半年公司在全国 100 多个城市全面启动四网融通，加强**速运网络、快运网络、仓储网络及加盟网络**的场地、线路等资源整合优化，高耦合、多元网络聚力融通以推动成本优化和时效提升。截至报告期末，速运网络的大件快递大部分货量实现与快运网络融通处理，优化整合干线约 1200 条，约占干线线路 5%，未来仍有进一步整合空间；在提升传统小件快递自动化中转场地操作效能的同时，通过干线提频、拉直，以大件为主体的快运网络服务时效亦提升明显，大件全环节生命耗时缩短至 42 小时。四网融通带来的底盘能力夯实及产能的提升，将进一步为下半年业务高峰奠定高效的运营基础。**系统智能化建设方面：**持续加强运营系统智能化建设与应用（如智慧运输平台、航空资源管理系统等），通过进一步智能化、精准化资源排布，不仅资源多元有效融合，更能凸显规模化效应，实现质量与效益的双提升。**自动化设备投入方面：**

持续开展中转场自动化设备升级与改造，同时结合快慢分离波次分拣，促使部分中转产能得到进一步释放。截止报告期末，上半年共投入自动化小件分拣机 33 套、单发件分拣机 306 套，中转运作员处理效能同比提升 16.95%；下半年将持续推进中转场地同园区同区位建设、小件及大件自动化设备投入，进一步提升网络整体产能，迎接业务高峰。**模式优化方面：**持续优化全环节运营模式，通过持续推广集装集运、区域直分直发、中转直派等模式，有效缓解分拨及仓管环节压力，截止报告期末，仓管效能同比提升 28.65%。**成本精细化管理方面：**依托于坚实的数字化科技底盘，公司不断加强收、转、运、派全链路成本精细化投入与管控，搭建系统模型监控资源投入合理性，促进资源利用率、营运效能的提升。

得益于上述举措，公司各业务板块网络运营效率得到提升，伴随业务量的不断增长，资源使用效率环比逐步改善。但整体网络优化尤其中转场地的融通建设需循序渐进，自动化设备投入及线路整合带来的效能效益提升仍有较大提升空间。未来公司亦会加强各营运环节成本精细化管理，提高资源投入匹配度，保障业务高速增长同时实现更合理的效益回报。

4、持续优化产品分层，完善产品矩阵，贴合客户多元化需求，获得增长新动能

“以用户为中心，以需求为导向，以体验为根本”，持续为客户提供高品质的服务体验是顺丰一直秉承的产品设计理念，基于市场环境变化和客户多元化需求，顺丰不断完善产品服务体系。



(1) 快递业务

时效快递：作为快递行业时效件的引领者，公司持续深耕中高端快递市场，于今年上半年完成时效产品体系优化升级，拓宽护城河，巩固时效件的领先优势，同时丰富及完善产品矩阵，以满足客户多元化需求。优化升级后的时效产品主要包含：顺丰即日、顺丰特快、顺丰标快。**顺丰即日**为客户提供当天寄当天送达的高时效寄递服务，截止今年上半年已覆盖 191 个城市，还将持续拓展服务范围；**顺丰特快**致力于为客户提供“快速、准时、稳定”的寄递服务，覆盖全国超过 9 万条流向，大部分城市主城区可实现第二天送达，部分城市可实现次日上午送达；**新一代的顺丰标快**为客户提供“价格更优、时效稳定、

托寄无忧”的寄递服务，依然是时效较为领先、兼具性价比的产品，服务覆盖全国，多元运力协同，满足多样化的托寄物品需求。其中，基于服务时效标准、定价标准、营运标准的一致性，**将原属于经济快递板块的标准陆运产品同步升级为新一代的顺丰标快产品。**

因此，本报告期按照产品优化升级后的新口径统计并同步追溯去年同期数据，2021 年上半年，公司时效快递业务实现不含税营业收入 461.61 亿元，同比增长 6.50%，增速放缓主要因去年疫情期间防疫紧急寄递需求旺盛带来时效业务增量较大，同比基数较高。未来时效快递服务将把握网购线上化渗透率提升及制造业转型升级机遇，瞄准高端电商消费及制造业领域，伴随未来货运机场枢纽的建立，不断精进重点城市互寄时效，提升航空资源效率并加强空地模式协同，进一步提升交付能力及稳定性，稳固高端市场份额。

经济快递：在经济快递板块的市场策略上，顺丰逐步落实“双品牌”策略：根据客户的差异化需求，提供服务于腰部以上电商市场的电商标快/特惠专配产品，和以加盟模式运营的、服务于下沉电商市场的丰网速运产品供客户选择。**电商标快**作为顺丰直营品牌下新的电商主打产品，时效进行全面提升，相较于特惠专配，电商标快 83%的线路时效标准提升 1 天，同时提供上门服务，充分体现顺丰“速度+温度”的品牌理念；**特惠专配**产品仍定位于填仓，时效及定价标准略低于电商标快，但仍保持送货上门服务。同时，公司亦在逐步调整优化客户结构，引导优质客户升级至电商标快产品，未来在高峰资源投入上亦会做相应区隔管控，以确保相应资源和成本投入与产品定位更匹配，以提升产品收益率。**丰网速运**作为我司大力发展下沉电商市场、与加盟系快递对标的独立品牌，2021 年上半年核心聚焦于网络能力和独立服务体系的搭建，在收派两端搭建加盟商网络，在中转和运输环节充分发挥与顺丰大网的融通优势，在有效利用边际产能的基础上拓展自身网络建设。

按照产品优化升级后新口径统计并同步追溯去年同期数据，2021 年上半年，公司经济快递业务实现不含税营业收入 148.90 亿元，同比增长 69.16%，延续强劲的增长趋势，同比增速高于行业，电商件市场占有率不断提升。

（2）快运业务

零担快运行业是万亿级的市场，处于规模化以及行业加速整合期，不同于高度集中并呈现较高标准化与规模化的快递行业，快运行业集中度当前仍较低，具备很大的市场发展空间和整合潜力。随着产业及消费升级，物流供应链需求逐渐扁平化、柔性化，小批量、多批次、碎片化的订单明显增加；同时在渠道多元化的发展下，中小规模企业也在逐步打通国内外市场，辐射更远更深的客户群，对物流网络的覆盖率和性价比的要求也随之提升。To C 消费供应链随着疫情常态化加速消费模式转变，物流服务需求愈加碎片化、灵活化、多样化；To B 产业供应链市场随着供给侧结构性改革，需求呈高端化、一体化趋势；另外区域产业结构重构、社区团购发展及疫情下出口贸易的增长，城市货运及跨境物流市场也迎来发展机遇。

立足市场及客户需求变化，顺丰快运依托集团品牌及网络优势，继续加大资源投入，持续提升大件时效和产品服务能力，通过顺丰快运直营网、顺心捷达加盟网以及灵活的资源合作模式，服务覆盖 To C 大件包裹配送，To B 小批量调配、大批量调拨及整车运输，标准快运产品服务体系实现从小到大、从高端到平价的全覆盖。直营网络提供高端产品及末端个性化延伸服务，顺心捷达通过加盟模式构建强化中端业务服务网络，为客户提供时效品质稳定、高性价比的产品服务，资源合作模式为轻网络重直达的供应链服务需求提供点到点直达、成本更优的服务。同时，不断强化末端 To C 到家送装等延伸服务、To B 大件仓配及入仓服务，形成相对成熟的末端差异化/个性化服务体系，为客户提供更加全面和优质的服务体验，末端服务壁垒进一步夯实，截至 2021 年 6 月底，顺丰快运一站式到家送装服务单量同比增长 400%，服务及时率 99.29%，服务品类同比增长 45%。此外，顺丰快运也在不断深耕城市货运搬家、跨境物流等服务能力，形成了覆盖大件物流全流程、多元化场景的产品服务矩阵。

持续夯实的科技型运营底盘是顺丰快运发展壮大的核心基础。通过科技创新工具及系统技术应用，收、转、运、派全方面的智能科技助力降本增效，打造核心竞争力。顺丰快运中转设备投入与去年相比提升了 300%，包括六面扫描机、摆轮自动分拣、模组带自动分拣、智能分拣小车、神瞳监控等等；今年“618”期间，高峰期货量同比增长了 36%，操作件量同比

提高 325%，操作效率提升 12%，客户服务满意度达到 98.96%。截至 2021 年 6 月，顺丰快运自营及加盟网络共计拥有 192 个快运中转场及集散点，超 1600 个快运集配站，合计场站面积超过 390 万平米，日承载能力 23.3 万吨；拥有 3,292 条快运干线，超 11,000 条支线，加盟网点 12,355 个，业务覆盖全国 32 个省级行政区、365 个主要城市与地区。

快运网络与快递网络、直营网络与加盟网络之间的有效融通，有助于实现降本增效和运营管理效率的提升。通过各个网络的运营规划与中控管理的融通，一方面有效提升管理及调度效率，另一方面实现了大件业务在顺丰快运体系的集约化操作，成本结构得以优化的同时，大件时效实现明显提速，客户服务体验进一步得到提升。同时顺丰快运与顺心捷达在管理、场地线路以及科技等方面的协同也更加成熟；通过统一的中台管理、车线与场地的融通，操作效率与时效快速提升，成本不断优化，实现直营加盟的互相赋能和协同发展，为顺丰快运业务发展带来更大的助力，2020 年度直营+加盟快运网络的累计货量已突破千万吨。

顺丰快运零担收入 2019 年、2020 年连续两年位列中国零担快运行业第一，稳坐头把交椅，取得规模增长的同时，也以领先的时效和优质的服务赢得良好的客户口碑，品牌知名度和影响力不断提升。2021 年上半年，公司快运产品整体对外业务实现不含税营业收入 115.13 亿元，同比增长 50.01%。整体零担货量同比增长 81.3%，直营网货量同比增长 88.7%，加盟网货量同比增长 62.5%，营收规模及业务增速在零担快运全网型玩家中持续保持领先。

（3）冷运及医药业务

食品冷运：据中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会专家预测，2021 年我国冷链物流市场增速将达 15%，市场规模将突破 4,406 亿元，冷链需求总量将增至 3.05 亿吨。随着生鲜零售的高速增长和餐饮行业的回暖，冷链物流市场规模迅速扩大，与此同时，疫情防控“新常态”下，政府持续加强对食品冷链行业的监管力度，随着国家宏观政策的接连出台，冷链行业已走向新的历史阶段，冷链物流小、散、乱格局得到改善，2020 年冷链百强企业收入占比 18%，行业集中度进一步提升。但受限于冷链基础设施建设门槛高，冷链物流渗透率仍较低，农产品流通涉冷率远低于欧美日等发达国家 80%-90%的水平。

同时，随着消费者认知和购买行为演变，生鲜食品渠道正在发生变化，新电商、新餐饮、新零售崛起，渠道进一步下沉，传统渠道逐步萎缩，新模式的变化在信息化的助推下加速演进。而食品消费升级，催生食品供应链发生结构性变化，市场对冷链网络化需求凸显，而顺丰冷运聚焦做覆盖全国的网络型综合冷链服务商，抓住了冷链产业新发展时期的历史机遇。

顺丰冷运产品的设计以冷仓为圆心，依托于快递大网，打造冷链三网能力（仓网、干线网和末端城配网），搭建冷链生态平台，对行业客户提供全供应链场景的服务和合作。截至报告期末，顺丰冷运拥有 35 个食品冷库（不含新夏晖的冷库），合计 20.1 万平方米，涵盖 5 个温区可供客户个性化选择；159 条食品干线、23000+辆可调配冷藏车、200+套定制化包装解决方案，服务 193 个城市，开通 3619 条流向，覆盖 1052 个区县，绘制了一幅铺设全国的顺丰冷运网络图。公司在冷链“仓储+配送”方面持续进行创新及变革，致力于为客户提供冷链综合性物流解决方案，获得了诸多行业领头客户的认可。截止目前为止，顺丰已与冰淇淋行业、酸奶行业、禽肉类行业、冷冻面点行业的头部客户进行全供应链场景的合作，已经构建了细分行业的供应链解决方案，具备了智慧冷链供应链服务能力。

此外，在生鲜农产品寄递领域，顺丰持续助力农产品上行，积极响应各级政府乡村振兴号召，继续增加投入，并扩大乡村振兴范围为全部 832 个已脱贫国家级贫困县及 240 多个已脱贫省级贫困县，协同政府、产地协会等，助力农产品上行；同时联合政府打造区域品牌，助力荔枝、樱桃、杨梅等重要农产品品牌发展；顺丰作为助力农特产品领域发展的服务者，在聚焦全产业链的基础上，持续提升自身物流网络、时效、包装及保鲜技术等专业能力，通过加大专机/散航/陆运资源投入、引入移动分拣车等新型设备、做深分仓+落地配等模式转型，持续提升时效和质量，降低客户综合物流成本，致力为用户提供更高效、满意的服务。

身为中国冷链行业的百强企业，顺丰冷运响应政府的号召，屡次成为行业标准的制定者：2020 年 8 月至今，顺丰参与了国家邮政局主导的《冷链快递服务规范》、交通运输部科学研究院主导的《冷链货物空陆联运通用要求》、中物联冷链委主

导的《活体海产品冷链物流作业规范》、《冷藏、冷冻食品的物流包装、运输、仓储》、《食品冷库温度监测规程》、《食品冷链末端配送作业规范》等标准的制定，持续引领国内冷链物流行业的发展。2021 年 6 月，中国物流与采购联合会冷链物流专业委员会发布“2020 中国冷链物流百强榜单”，顺丰冷运连续三年蝉联榜首。

医药物流：2021 年上半年，随着国家医药改革不断加深，推行互联网医疗、线上医保结算等试点，以及疫情常态化防控和消费者习惯的改变，越来越多的药品销售向零售及线上转移，药品运输逐步呈现小批量、多批次、送药到家的特征，从而对社会化医药物流企业的供应链服务能力、质量安全、应急响应能力、服务下沉提出更高要求。

顺丰医药持续加强医药仓网与服务网络建设，截至报告期末，顺丰医药网络覆盖 240 个地级市、2,068 个区县，拥有 12 个医药仓（11 个 GSP 标准验证、1 个定制仓），总面积超 17 万平米，自有冷藏车 292 辆（GSP 标准验证），50 条医药运输干线贯通全国核心城市，为客户提供专业、安全、全程可控的端到端的医药物流供应链解决方案及服务。依托顺丰集团物流网络、科技底盘和资源集约化管理的先进经验，顺丰医药已处于医药第三方物流行业的领先地位。

顺丰医药秉承“传递健康”的经营理念，实现药品厂家、疫苗厂家、医疗器械、流通企业、各级疾控中心、医院、连锁药店、医药电商等多个领域覆盖。2021 年经中国物流与采购联合会医药物流分会审核，成为疫苗运输保障工作组正式成员单位，自首次服务起至今已累计安全平稳保障 1.8 亿剂新冠疫苗安全运输。在生物样本、IVD 试剂、胰岛素等冷链运输、智慧医药物流方面，可提供行业领先的医药冷链包装、集成物联网 Polar 平台（温湿度、GPS 路由等可视与监控），实现 -80°C 到 25°C 范围内各种温区的精准控制，满足 O2O 即时冷链配送、24-168 小时中长距离恒温运输，以及支持温度数据导出和现场打印，匹配药企、医疗机构日益多元化的市场需求。同时，顺丰医药与国内主要的互联网医院、DTP 药房合作，通过科技化解决方案解决患者最后一公里的到家服务，实现同城运力灵活调配、药柜配送等场景。借力顺丰科技方面的前期投入，顺丰医药将行业领先的仓配物流信息系统、全程可视化监控平台、数字化供应链服务能力和算法能力（如科技仓网规划）等赋能医药客户，与客户达成深度战略合作，不断向信息化、智能化、数字化发展迈进。

2021 年上半年，公司冷运及医药业务整体实现不含税营业收入 37.20 亿元，同比增长 14.79%。

（4）同城急送业务

伴随宏观经济蓬勃发展、下沉市场活力爆发，居民消费需求不断升级，本地消费市场迅速发展。在互联网科技革新的推动下，新的消费业态与商业模式持续涌现，小程序、直播、短视频等多元私域流量和商家自有线上渠道也日益活跃，进一步驱动本地消费服务场景多样化发展和居民即时消费习惯养成，并催生大量的即时配送服务需求。独立第三方即时配送服务商凭借其开放包容的配送网络和专业化的解决方案，将进一步发挥其新消费核心基础设施的作用，未来发展空间巨大。

顺丰同城秉承“优质、高效、全场景”的发展理念，持续构筑开放生态体系，现已成长为中国规模最大的独立第三方即时配送服务平台。通过持续优化服务矩阵，积极拓展社交媒体、电商平台、SaaS 服务商、物流服务商等众多渠道合作伙伴，顺丰同城为新业态商家和私域流量运营提供规模化、定制化、全天候的基础设施支撑，全国网络覆盖已突破 1000 个市县，合作商家品牌超 2000 个，服务超 50 万商家和 1 亿多个人用户，并在更多城市实现商圈的全面覆盖及 24 小时全天候服务，让更多人享受零距离美好生活。

基于对本地生活新消费趋势的深刻理解，顺丰同城在业内率先开创了多场景业务模式，完善并巩固在餐饮、生鲜果蔬、蛋糕鲜花、3C 数码、服饰美妆、个人跑腿、生活服务、企业服务及最后一公里配送等领域的服务体系。广泛的场景覆盖，助力了顺丰同城订单规模的高速增长以及订单结构的健康多元，并通过网络效应和规模效应驱动业务规模和效率的双重提升。

顺丰同城以客户为中心，打磨行业解决方案、精益科技和数字化运营能力。一方面，聚焦不同细分领域客户的即时物流需求和痛点，通过对行业特征和履约环节的深入数据分析，输出定制化、多元化的解决方案，助力商家在消费者界面树立良好的品牌形象，凸显差异化服务的竞争优势。另一方面，以基于 AI 和大数据技术的智能即时物流系统为核心，打造全局最优智能调度、定价及路径规划，实现运力预估、任务规划、成本规划、履约监控，以及驻店、商圈和全城三层运力调度网络

的有机融合。即便在恶劣天气和节假日高峰时段，时效达成率的波动也分别保持在 3.5%和 2.5%以内，打造行业一流的效率与高质量服务。

顺丰同城一直关注骑手生态健康，建立全面培训体系提高和拓宽骑手专业技能，助力其个人能力成长；提供 24 小时在线服务，帮助骑手解决工作相关问题，不断优化骑手体验。顺丰同城与顺丰公益基金会合作，推出“百万骑手关爱计划”，为骑手子女提供教育支持，为骑手家庭的医疗需求提供援助。通过温暖关怀和持续改善骑手安全及福利保障，营造友好和可发展的工作环境，综合提升骑手的满意度和忠诚度。

2021 年上半年，顺丰同城急送产品对外业务实现不含税营业收入 22.41 亿元，同比增长 77.12%，远高于行业增速。

(5) 国际业务

顺丰国际致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递、国际电商、国际货代、国际仓储、集货转运服务，根据客户需求量身定制包括运输、清关、派送、仓储、系统在内的一体化的进出口供应链解决方案。

顺丰国际快递业务保持持续增长，业务覆盖海外 78 个国家及地区，今年上半年，新开通包括泰国至欧洲、中国内地至南非、巴西至中国内地等 8 条新流向。顺丰国际电商业务覆盖全球 225 个国家及地区，通过开拓与跨境电商平台、电商独立站及其底层服务商的多方位深度合作，依托于自营国际航空资源、自有清关保障能力、海外本地化服务团队及物流网络，打造跨境电商物流生态圈，助力国内电商企业出海，同时实现自身业务稳定增长。

顺丰国际持续加码底盘运力，货代业务稳健增长，大力拓展国际航空网络，新开通深圳至洛杉矶、深圳至马尼拉、武汉至河内等 9 条国际全货机航线，上半年全货机国际航线总计运输货量约 8 万吨。海运方面，通过和行业知名船公司建立直接合作，提升舱位获取能力，稳定发展中国出口至欧美货运业务。铁运方面，成功开通自营成都-科隆班列，直签西安、重庆、武汉班列平台，打造顺丰国际精品线路。受疫情影响，邻国印度多地医院制氧机等医疗物资紧缺。2021 年 6 月，顺丰国际承接了一批制氧机物资运输任务，为某印度企业把从华东采购的一万五千台制氧机运往印度。借助自营稳定的航空运力和为客户量身定制的物流解决方案，通过多批次运输，高效完成了所有物资运输任务。

顺丰国际供应链解决方案获得持续突破。在英国、印度、泰国等国建有供应链海外仓的基础上，进一步完成菲律宾、美国等多点仓网布局，夯实海外仓配解决方案本土化自营能力，助力中资企业海外本土化运营。在海外仓管理方面，对齐国际化管理标准，率先在印度通过了自营海外仓 ISO9001、ISO14001、ISO28001 国际认证。此外，顺丰国际抓住海南自由贸易港建设带来的新机遇，为岛内跨境电商、离岛免税、本岛免税日用消费品企业提供国际干线、智能仓储、智慧物流运输服务，为国内外企业入驻海南提供端到端、定制化、数智化保税物流解决方案。

2021 年上半年，顺丰国际业务实现不含税营业收入 32.81 亿元，同比增长 12.94%。

(6) 供应链业务

依托于顺丰在快递、快运、冷运、仓储、同城、国际等业务领域拥有的完整产品矩阵及综合物流服务能力，结合并购整合的顺丰丰豪（原“顺丰 DHL”）和新夏晖在供应链领域丰富领先的经验，顺丰的服务已渗入到众多行业的采购、生产、流通、销售、售后等完整供应链环节，为客户提供具备行业特性的端到端一站式供应链解决方案；同时，叠加顺丰在人工智能、大数据、机器人、物联网、物流地图、区块链等前沿技术领域拥有行业领先的物流场景应用实践能力，顺丰正以科技技术作为切入点，携手客户共同变革传统供应链模式，助力客户供应链数字化、自动化、智能化转型，以消费者为中心，对实际需求的精准预测来指导前端采购、生产、库存、销售等各环节，建立起能够实时响应、灵活高效的柔性供应链体系。

2021 上半年，顺丰持续与头部客户共同探索，以数字化、标准化、产品化的理念，打造出以大数据与算法优化决策效率与准确率的大数据决策产品，助力打通产业链上下游实现供应链全程可视、全渠道库存“一盘货”、订单高效履约交付的

智慧供应链产品，以及为商家提供线上**全渠道店铺经营和管理工具**；通过数据感知、分析、运营，协助品牌与零售企业实现直达流量与用户转化，优化营销决策，从而进一步拉动供应链前端生产与周转速度，快速满足消费者需求。利用数智化将客户的成本供应链优化升级为全新的收入供应链，与客户共创业务新增长。目前科技服务解决方案已广泛运用于快消零售、服装鞋帽、3C、家居家电、汽配、酒水、医药和金融等行业头部客户，提供覆盖从营销与销售、商品管理、预测与补货、履约到智慧门店等全环节的行业 D2C 经营链解决方案，仅今年上半年科技服务相关合同金额已破亿；未来基于行业标杆客户方案沉淀，搭建并不断迭代“D2C SaaS+VAS”（标准化应用+增值服务）的产品、能力与服务体系，助力成长型中小企业一同获得持续的业务新增长点。

此外，顺丰继续科技赋能并购业务，并通过大网资源的协同，带动顺丰丰豪及新夏晖数字化转型升级及新业务增长。

顺丰丰豪充分拥抱市场变化，基于 30 年服务经验沉淀的客户行业认知，以自研模组化科技产品及客户供应链深度解构和方案筹建能力，灵活打造 B2B2C 场景下人机融合的柔性解决方案，成为客户的供应链转型伙伴；并在高科技、快消品、汽车、家居等行业打造标杆客户，旨在不断沉淀和迭代行业供应链方案产品，并拓展至行业内其他头部及腰部客户形成规模效应。同时，随着“双循环”经济动能不断发展，国内高新产业客户走出国门拓展全球市场的需求急剧提升，顺丰丰豪主动利用自身的全球视野和资源网络，为国内客户提供覆盖全程的“一揽子”解决方案，以优质高效的服务衔接国内与国际供应链，支持其海外业务的持续稳定发展。2021 年上半年，顺丰丰豪取得业务收入高双位数增长，营收增速大幅领先行业平均水平，业务潜力持续显现。

新夏晖是冷链物流和供应链领域的一体化解决方案提供者，主要服务于餐饮和食品行业的客户。2021 年上半年，国际新冠疫情肆虐，对国内局部地区产生输入性影响，餐饮和食品行业依然面临挑战，新夏晖秉承一贯的“健康发展”理念，积极修炼“内功”，加强与顺丰集团的融通和协同，化挑战为机遇，在疫情防控、底盘建设和业务发展方面取得了持续而稳定的成效。

疫情防控方面，针对常态化趋势，新夏晖继续强化全国联动的防控机制，深入贯彻落实各项防控措施，保障对客户供应的同时，确保了供应链全节点的产品、人员和运作安全。底盘建设上，以业务发展为支点，不断扩大在中国的物流版图。一方面，继续在全国重点城市布局，位于北京和天津的新物流中心目前已投入运营；另一方面，物流网络继续向西部延伸，至新疆和西藏区域。截止报告期，新夏晖在全国 29 个城市已拥有 45 座高效的物流中心。此外，科技能力进一步增强，通过公司化运营，逐步搭建起以产品研发为核心的科技架构，对内提供支持，优化运作效率；对外输出服务，为客户提供高附加值的科技解决方案。截止报告期，已获得 10 项自主研发的核心系统知识产权。业务层面，依托在科技、物流网络上的优势，以及长期服务中国市场的经验，新夏晖对业务开发的策略进行了动态调整，如战略合作、产品线向供应链上下游延伸等，服务区域和范围持续扩大，基于灵活的经营策略，新夏晖整体业务仍然保持了向上的趋势，实现两位数以上的增长。今年 6 月，新夏晖获得中物联冷链委授予的“中国冷链物流百强第四名”以及 2021 中国餐饮产业峰会“中国餐饮供应链机构 10 强企业”称号。

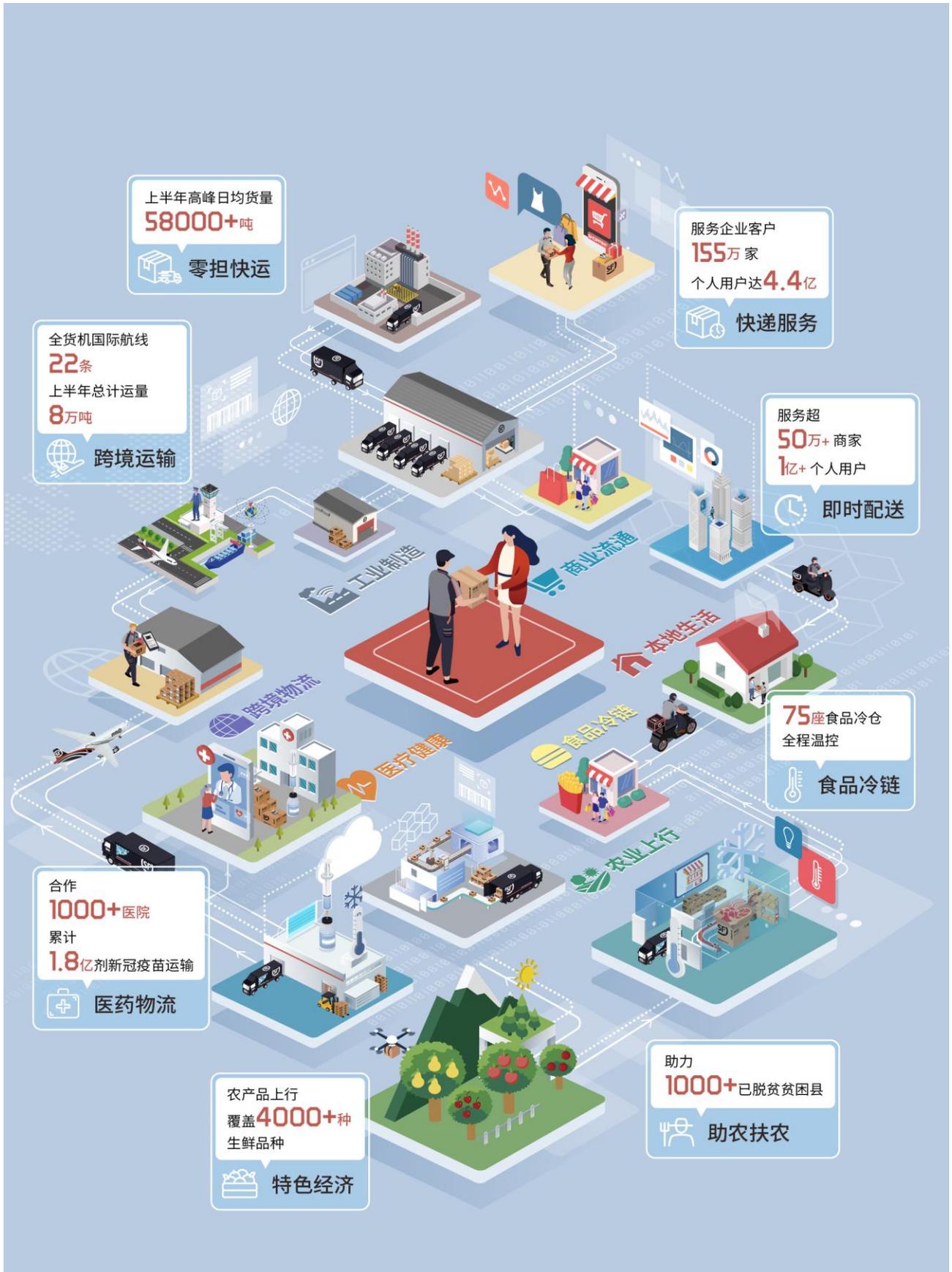
2021 年上半年，公司整体供应链业务实现不含税营业收入 52.94 亿元，同比增长 79.02%，营收增速领先行业。

二、核心竞争力分析

（一）完善的产品矩阵与多元业态服务能力，成为高效稳定的社会服务基础设施

公司坚持多元化布局，基于成熟高效的时效快递网络基础上，通过“内生发展+外延并购”双轮驱动模式，围绕物流生态圈持续创新孵化新业务、投资并购优秀物流行业伙伴，逐步打造成为服务覆盖快递、快运、冷运及医药、同城急送、国际及供应链业务的国内第一大综合物流服务商。同时，在纵深产品序列上，围绕客户多元化需求，在各个业务板块对应的细分

市场，均推出既能满足客户在中高端市场高品质要求对应的高标准服务，也能满足客户布局下沉市场业务需求的高性价比服务，通过完善的全产品矩阵及不同产品之间的有机组合，能够深度融入到客户各种业态和场景中，提供完整端到端一站式全链条的综合物流供应链解决方案。



公司除了在传统强项时效快递领域拥有行业龙头的市场地位，多元化战略布局的新业务领域亦取得高速发展，建立起行业领先的网络覆盖深度与广度、运营能力、创新技术、服务质量和品牌形象，在各自细分市场的占有率位居行业前列。运联智库发布的 2021 中国零担企业 30 强收入排行榜中，顺丰快运位列第一，成为零担行业首个年收入突破 200 亿元的企业；中国物流与采购联合会发布的 2020 中国冷链物流企业百强榜中，顺丰位列第一；据艾瑞咨询报告数据显示，顺丰同城为独立第三方订单量最大的即时配送服务供应商；此外，通过收购优秀的供应链企业，融合成立新夏晖、顺丰丰豪，迅速积累并吸收国际领先的供应链服务经验，形成优势互补。除快递业务之外的其他新业务占公司整体收入比例已达 30.9%，成为公司新的增长驱动力，在中国物流行业近 15 万亿的大赛道里，顺丰拥有广阔的成长空间。

此外，公司于 2021 年 2 月公告拟部分要约收购香港联交所主板上市公司嘉里物流 931,209,117 股股份（约占标的公司已发行股本的 51.8%或全面摊薄股本的 51.5%）及注销相关嘉里物流购股权持有人持有的代表嘉里物流于最终截止日未行使购股权数量的 51.8%的嘉里物流购股权。如此交易成功交割，则将进一步完善公司一体化综合物流解决方案的能力，并有效补充公司在国际货代、清关等方面的资源与能力，结合顺丰自有的国际货航资源与标的公司广泛的国际货运代理网络，将进一步强化顺丰在国际跨境货运上的竞争优势。

凭借完善的全产品体系与多元业态服务能力，顺丰的服务已渗透到工业制造、商业流通、农产品上行、食品冷链、医药流通、跨境贸易、本地生活等各个领域，实现全方位覆盖的同时，通过网络资源与服务能力的灵活组合，公司能够及时把握市场新机遇，适配新业态，甚至于引领未来供应链发展新模式。在制造及流通领域，凭借高时效的航空运力与零担门到门运输，助力 C2M 与 JIT 模式下的生产与铺货，满足小批量多批次的快速响应需求，改变传统大批量生产、渠道层层流转、多仓铺货下的高库存与低效率状况。不仅于国内，顺丰亦正在积极布局国际航线网络，携手快时尚行业打造一点发全球的极速响应能力，最大化降低海外铺货成本与运营风险。同时，融合线上电商与线下本地生活的 O2O 模式，打通客户全域库存数据，匹配顺丰各个时效等级的产品服务，打造能够充分贴合消费者差异化需求的、从总仓/分仓/前置仓/门店发货的分分钟/当天/次日/定制化日期送达的极致履约服务；冷链领域持续升级冷仓自动化、温控包装技术、全程温控系统，打造全国型冷链网络，把握中国生鲜食品线上化、医疗互联网化趋势下的对食品冷链及医药流通渠道扁平化需求的发展机遇，实现消费者足不出户就能解决民生与健康需求。

顺丰的创新永不止步，积极拥抱行业新业态、新模式、新趋势，促进各行各业供应链管理与技术进步；同时在面对疫情等特殊极端环境挑战下，仍能凭借强大的网络号召力与执行力保障社会生产与民生正常运转，成为高效稳定的社会服务基础设施。

（二）科技引擎提速数智变革，拥有行业领先的技术实力

顺丰致力于成为独立第三方行业解决方案的数据科技服务公司，通过多元业务中沉淀的海量数据和行业经验，以及引领物流行业的智能化、数字化技术创新，赋能行业供应链转型升级。一方面，顺丰聚焦实现物流大网和供应链底盘的数智化转型与升级，通过打通营运、销售、体验等环节与板块的数字闭环，打造顺丰的智慧大脑，助力客户体验提升，同时降低运营成本；另一方面，顺丰依托沉淀多年的科技产品及数据资产，结合各行业特征场景，快速赋能外部客户。此外，顺丰通过升级数据与 AI 中台、基础技术平台，进一步提升基础底盘能力，为集团开展业务创新及迭代提供快速、通用、灵活的支持。同时，顺丰不断夯实技术能力底盘，持续增加预研技术投入，通过打造形成围绕物流与供应链科技变革的良性创新生态循环，布局面向长远发展的区块链、隐私计算、无人 X 等新兴技术。

顺丰已获得及申报中的专利 3,427 项，软件著作权 1,892 个，其中发明专利数量占专利总量的 57%。顺丰获得中国国际大数据产业博览会“2021 领先科技成果优秀项目”、“邮政行业科学技术奖”、“中国智慧物流十大创新引领企业”等荣誉奖项。

独立第三方行业解决方案的数据科技服务

数字化

供应链数字化

OMS、TMS、WMS、BMS、RMP、供应链AIO

大网数字化

数智化末端 | 数智化中转 | 智慧运输
CRM | 智能客服

管理数字化

智慧办公管理 | 人财物数字化管理

科技服务

行业解决方案

大数据决策 | 库存一盘货
全渠道运营 | 智慧门店AIoT | 仓储自动化

标准科技产品

慧眼神瞳 | 丰溯 | 丰智云链
乐网 | 丰循

物流服务应用

顺店通 | 代服管家 | 医寄通
智慧快递助手 | 销果裹

能力聚合 夯实底座

数据中台

(数据资产、数据质量、数据服务、数据指标等)

AI中台

(业务预测、资源动态调度、用户画像、数据风控等)

大数据平台

顺丰云平台

DevOps一站式研发平台

智能运维平台

信息安全运营平台

深耕技术 智引未来



人工智能

- 运筹优化
- 机器学习
- 计算机视觉
- 语音识别
- 自然语言处理



大数据

- 多云多中心弹性伸缩
- 跨云跨引擎的数据融合与容灾
- 端到端数据安全保障



区块链

- 可插拔多共识算法兼容组件
- 同构异构链间可信互操作组件
- 基于TEE和FL的隐私保护计算



数字孪生

- AIOT
- 实时感知
- 三维地图
- 物理世界数字化



无人X

- 无人机
- 无人车
- 机器人



云计算

- 超大规模分布式存储
- 弹性计算
- 边缘计算

1、业务多元、场景丰富，沉淀丰富海量数据及技术平台中台能力

(1) 多元海量的数据资产

顺丰依托丰富的业务场景，以 IoT 设备、业务埋点等手段，从收派、运输、订单、供应链、客户体验等多元渠道沉淀近百 PB 的海量数据，并针对海量数据的存储及大规模计算需求，打造横跨多云多中心的弹性融合大数据平台，为顺丰数智化变革及服务保驾护航。

(2) 高效灵活的数据中台

基于自研的底层分布式计算、存储和调度架构，打造面向生态的全域数据共享能力中心，提供数据模型、资产、治理、运营等全链路一站式数据智能平台，解决数据孤岛融通和安全治理等难题，为企业开展业务模式创新、驱动组织和流程进化提供强大的数据支撑。

(3) 先进安全的技术平台

构建先进、安全、可靠、高效的云底盘，实现应用系统全面云化、服务化，持续降低基础资源成本；通过资源弹性伸缩、一站式 CI/CD 研发流水线等功能，极大减少技术部署对业务的约束，灵活支撑业务战略。

2、科技驱动数智化变革，助力内部精细化运营，赋能客户智慧供应链

(1) 物流大网数智化

依托大数据、IoT、RPA、航司直连等智慧化技术与手段，对物流营运各环节作业与要素进行深度数字化。通过对收派、中转、运输等环节资源信息精准实时采集，获取前端动静态业务数据，依靠全局优化智能算法，驱动各类资源弹性投放，同时进行全周期精细化的过程管控，保障快件的时效履约，并降低资源采购及使用效益成本。

收派：以 AOI 地图为基础，结合件量预测、小哥能力等数据对 41 万小哥进行智慧化管理，完成收派任务与运力资源的最优匹配，改善小哥劳动强度，牵引收派服务改善。

中转：实时展现 2D/3D 视角下中转场运转情况，对场内人员进行网格化数字管理，提升场地运作效能；首次实现国内国际快件海关创新监管模式，采用多重实时风控验放机制与高效实时动态分拣模式，实现生产共线、数据共享、全程可视，打造亚洲第一高时效全货运智慧物流航空港。

运输：空陆资源全生命周期精细化、模型化管控；交易模式升级，支撑多样化需求接入与履约能力。

(2) 供应链底盘数智化

通过打造完全自主知识产权端到端供应链底盘系统（OMS/TMS/WMS/BMS），打通订单、仓储、运输、结算等供应链业务全环节，同时依托顺丰仓储、物流网络及顺丰在行业深耕多年的经验，运用区块链、ROS、AIoT 等前沿技术，沉淀覆盖全行业的资源高效匹配与精细化运营能力，实现全链路全场景数字化管理。

此外，通过集成专业咨询、大数据算法及研发能力，沉淀需求预测、循环取货、多级仓库补货，网络优化、门店选品推荐、园区管理、库内优化、末端消费者分析等场景的解决方案，覆盖快消、3C、汽配、酒水、医药、政企等行业，助力客户降本增效、优化营销布局，推动产业数智化升级变革。

3、打造创新科技产品，对外输出行业解决方案的数据科技服务

(1) 科技能力产品

丰溯：基于自研的可信跨链组件和隐私保护算法，利用区块链和物联网的深度技术融合，结合顺丰的物流基础服务能力，致力于解决传统溯源中信息数据断链、商品渠道窜货等问题。丰溯在酒水、农副食品、跨境商品、汽配等多领域完成落地。

慧眼神瞳：综合运用计算机视觉与边缘计算技术，构建覆盖全网的 AIoT 感知平台，以数十万感知触点实时解析各场景关键生产要素，形成覆盖全场景的实时业务动态数据，积累亿万级数据资产和丰富算法 IP，保障算法的高准确率。并由顺丰的物流场景出发，依托轻量、灵活、快速的部署及自主迭代的学习模式，快速拓展应用行业，为客户提供数智化管理与运营方案，助力产业数字化转型升级。

（2）智慧物流产品

顺店通：聚焦于服装鞋帽、快消零售等行业企业，在订单履约各场景，为其提供线上线下一体化（O2O）、全域订单履约监控及售后处理、全场景智慧物流管理（含三方物流）等 SaaS 化服务，助力客户完成全链路数智化转型、业务精细化管控及降本增效。服务客户数 5000+，覆盖 20+细分行业，服务门店数 20 万+。

（3）智慧供应链产品

丰智云链：依托顺丰供应链底盘矩阵及 AIoT、智能算法等技术，搭建完全自主知识产权的服务集群，提供轻量级 SaaS 化产品服务。基于产品强大的可拓展能力，灵活服务不同行业客户，解决多样场景痛点，适配不同规模企业，打造供应链一站式全链路解决方案，助力企业快速实现供应链管理新模式革新。

乐网：通过对末端需求的分析，基于多因子考虑、多场景配置、多目标计算，分析解决运输成本高、跨仓发货、配送时效差、客户满意度低等供应链网络问题，提供仓网、线路、库存、选品等规划级别的优化方案，输出可视化分析结果。

丰循：面向供应商多、生产规模大的制造型企业入厂物流场景，通过智能算法+系统集成，联动主机厂、供应商、承运商等关键方，提供生产物料环节装载及配送计划，实现循环取货，解决信息割裂、生产计划锁定期短、资源利用率低等问题，帮助企业提升资源利用率，优化人工经验。

4、科技赋能安全可持续发展，共创共赢

（1）智能安全管理

信息安全：持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，建立健全数据合规体系，开展信息系统安全等级保护测评工作，从物流下单、揽件、中转、派送、签收各个环节的敏感数据进行强管控，不断提升安全防护能力。

业务安全：通过大数据挖掘及机器学习技术，模拟海量运单数据中的风险行为，建立多智能体对抗强化学习系统，针对恶意理赔、营销作弊、业务牟利等场景，严格管控黑产、黄牛、羊毛党获利等不良行为，避免及挽回公司经济损失，沉淀通用风控能力，实现对信贷、电商、保险等行业的标准化输出。

（2）可持续包装

循环包装：打造出全新的循环包装及载具运营管理平台，为行业内外客户提供整体循环包装解决方案，升级包装碳排放评价算法与系统，循环箱累计循环 2,180 万次。

绿色包装：依托绿色包装技术实验室，研发胶袋，胶带，缓冲材等减量、降解技术产品方案，2021 年上半年累计节省原材料约 1.8 万吨，减少碳排放约 3.5 万吨。

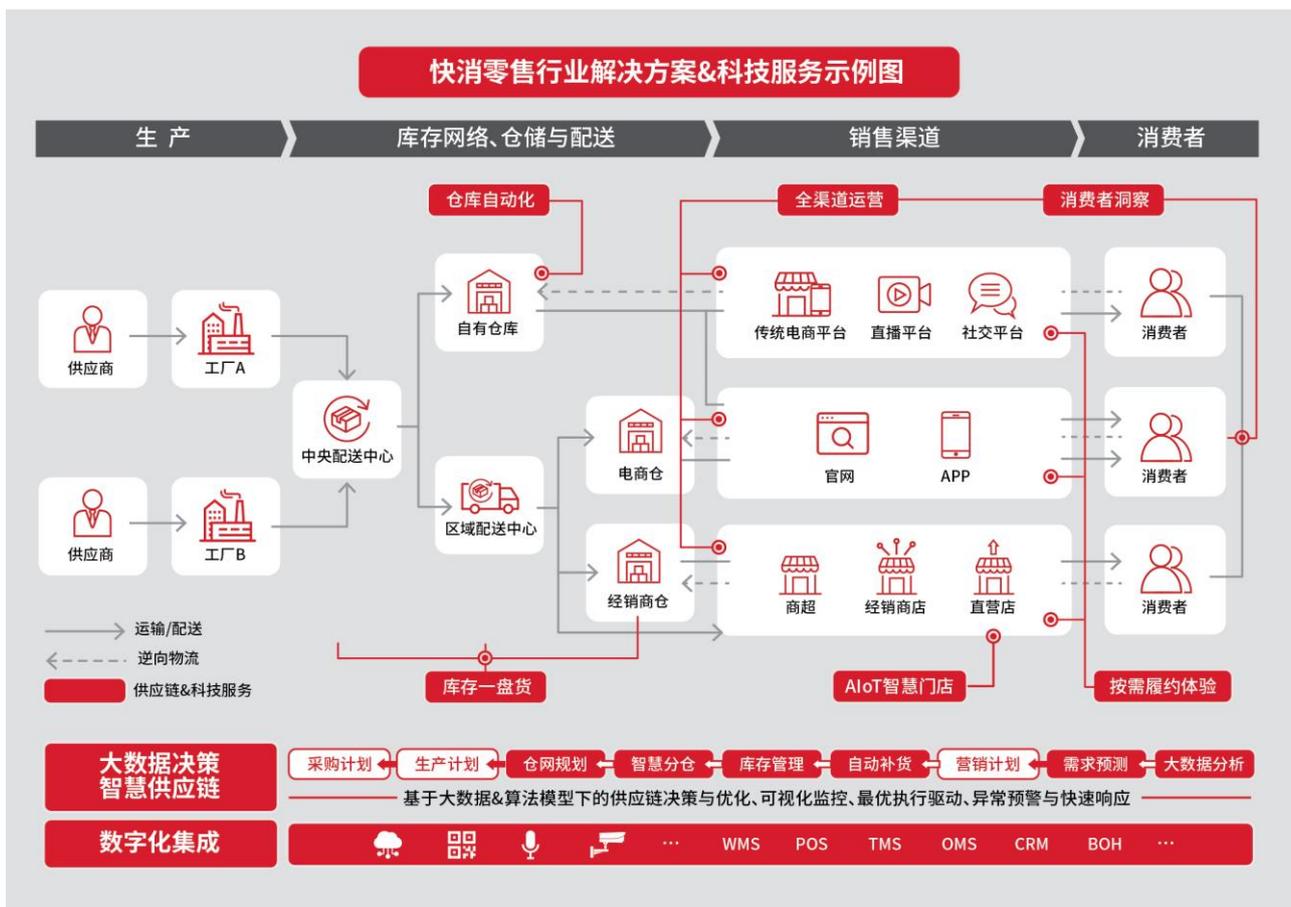
（三）以技术集成+方案实施，助力行业客户打造数字化供应链

依托于综合物流服务能力与领先的物流科技实力，顺丰不断向各个行业供应链与产业互联网进行渗透，以“多元化底盘+物流科技”能力为依托，提供全链路的数字化解决方案，深入到订单计划、采购履约、生产制造、交付运营等生产经营链全环节，提供商业咨询、库存优化、仓网规划、仓储管理、运输配送以及逆向物流等全套服务，目前已覆盖**快消零售、服装鞋帽、酒水、汽配、3C、医药、家居家电和金融保险**等 8 大行业头部客户，助力客户在产品、服务、成本等环节提升市场竞争力，迈向供应链数智化转型。

快消零售行业：随着微信、抖音、快手等社交与直播的 D2C (Direct to Customer) 直面消费者场景的快速发展，零售新业态变化为客户带来挑战的同时，也为物流行业带来新机遇，各行业的供应链痛点与诉求越来越明显。快消行业主要集中在 SKU 多，其库存又涉及有效期和安全，加上线上线下割裂、频繁促销，对库存管理挑战大，极易发生呆滞和缺货并存的现象。

在快消零售行业解决方案方面，顺丰通过与美妆品牌客户打造“一盘货”模式（一盘货主要是指将不同渠道的库存，通过系统打通与融合库存货权，实现多渠道库存统一管理，得以合理调配、按需履约，真正地解决品牌的全渠道库存周转问题），将线上线下物流一盘货升华到实时可视化、大数据决策，真正意义上实现渠道库存的流转、管控、优化与共享，一方面可以将库存打通，实现统一管理，优化物流成本，降低库存和资金占用；另一方面可以全局掌握消费者的动态数据，以消费行为倒逼上游供应链，不仅可以让整个供应链高效运转，同时可大幅提升响应速度，以更按需的购物体验创造增量。

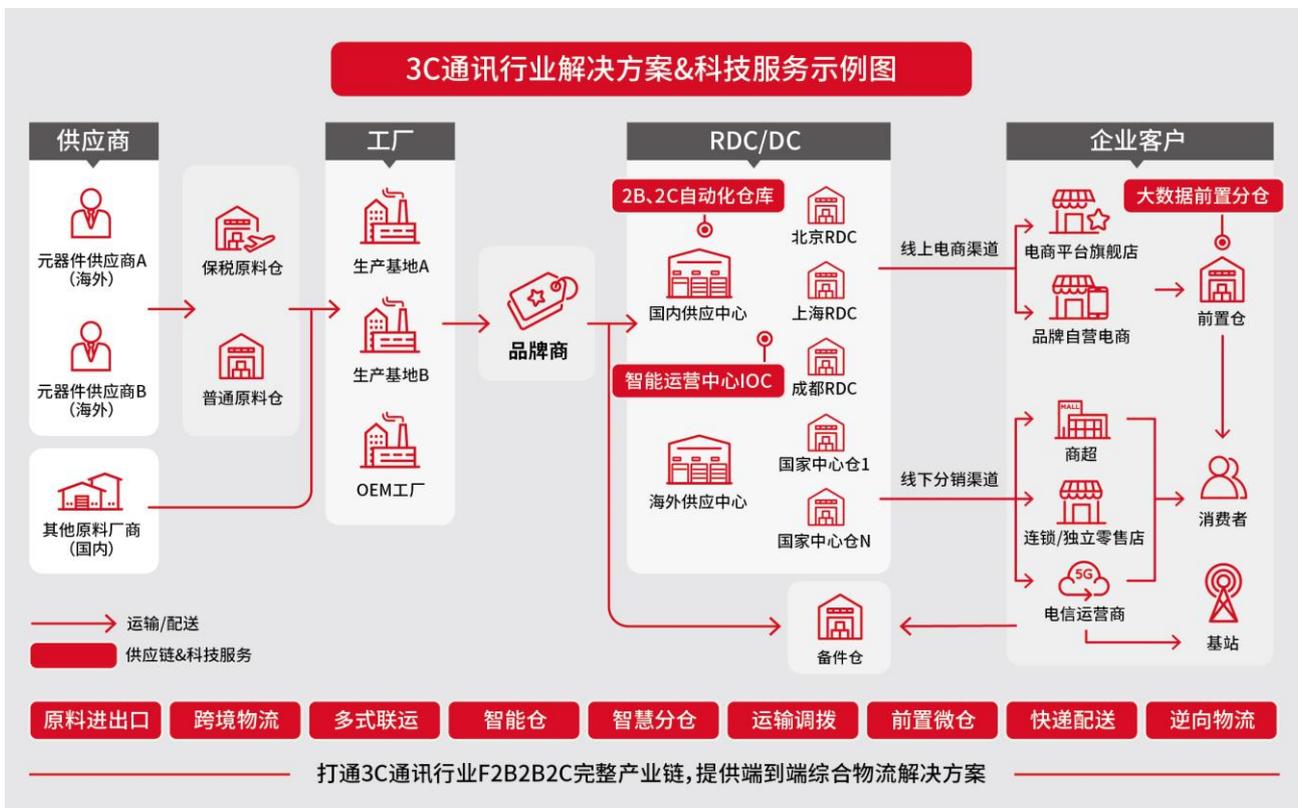
此外，基于零售门店场景，我们与全球领先零售巨头联合创新，以实时 IoT 大数据，结合区域仓、前置仓与门店一盘货的高效 AI 补货算法，提高门店工作人员库存管理效率达 90%以上，同比销售额提高 10%。仓、店、配的物流运营实时可视，与更多的线上线下促销能相互配合，顾客可不受门店库存限制按需获得所要商品、以更个性化的交付要求直达，提高客户与其消费者之间的交互亲密度，促进了其品牌私域粉丝的销售增量。



3C 通讯行业：通信行业头部企业面临拥有过多产品矩阵，供应链全球分布布局广泛，管理难度高等问题；客户要求深度管控产业链上下游，实现业务流程垂直整合。为应对行业所面临的易变、复杂和不确定性，顺丰持续优化算法模型和系统，提升物流设备和服务，为 3C 行业客户提供敏捷、准确、优质、高性价比的服务，逐步实现由物流交付型服务伙伴向战略型共赢伙伴的转型。

在今年海外疫情加剧的情况下，作为消费电子行业原材料生产和组装的重要地区，东南亚地区的运力是行业客户的重点诉求和保障，顺丰整合自有航班和外部运力，打通中国香港、昆明、成都、西安、上海、武汉 6 地口岸 11 家航司运力资源，形成了为 3C 客户提供海外工厂急需原料、海外成品紧急订单快速运输响应能力，获得敏捷应对客户紧急需求的精品口碑。

同时今年 618 某头部电子产品新品上市的高峰期间，顺丰行业解决方案项目组统筹全国 323 个城市、2.5 万个前置场，实现首批订单从发售到配送完成，平均用时 20 分钟以内，签收率 100%，零失误率，帮助客户给消费者带来极致的时效和体验。

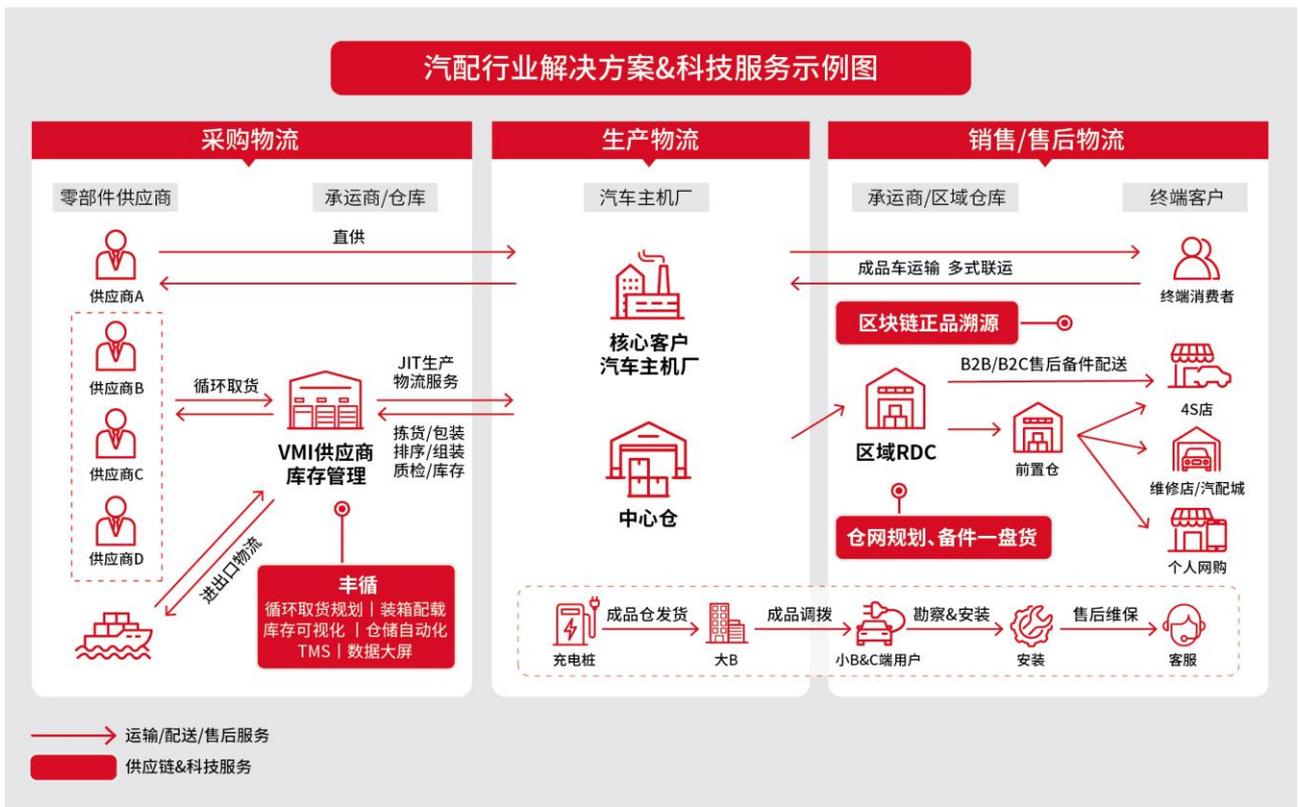


汽配行业：随着碳达峰&碳中和等宏观政策牵引，新能源&充电桩等份额对比传统主机厂占比正在逐步提升；而且消费线上化趋势下也使物流服务商的角色，从原来的 To B 场景变为“To B + To C”并重，所以，作为基础设施提供方的顺丰，不论是面对核心企业的主机厂还是各级参与方，都以提供全链路的数字化解决方案能力为主要发力点。

顺丰汽配行业科技解决方案已覆盖全汽车链路场景，包括采购物流、生产物流、售后物流、逆向物流等，同时新扩展整车轿运物流解决方案、新能源充电桩安装配送一体解决方案，为全国汽车厂家、零部件生产商、4S 店及终端客户提供一贯的优质服务。

其中，与中国重汽智能网联项目，从自动化、信息化、数字化角度着手，积极探索智慧物流供应链在工业产业端的应用，助力汽车物流行业迭代升级，致力于满足客户对全链路降本、全程感知可控、高品质履约、柔性化生产的供应链服务需求，为中国商用车打造最先进的产前一体化智能物流标杆。该项目最终入选国务院发展改革委员会“物流业制造业深度融合创新

发展典型案例”。



此外，**服装鞋帽行业**，顺丰不断深化运动品牌客户 To B To C 仓配一体服务，从原来的国内仓配业务扩大到保税仓配业务，同时，开拓极致履约、可视化管理合作，实现供应链的数字化创新，以主动引领市场需求变化，增强双方的市场竞争力；**智慧家居行业**，在对客户需求和产业能力深度分析的基础上，通过构建场景化算法模型和提升信息化工具，实现客户分销网络一体化、全渠道库存打通统仓共配，打通制造端数据和物流数据，实现端到端价值链的数智化，有效推动客户物流费用降本，履约交付质量指标提升；**医药行业**，自主研发的“丰智云链”（医药版）支持 SaaS 本地部署，具备灵活对接上下游系统、根据客户场景灵活适配、符合医药行业标准、支持全程温控管理、支持 UDI 管理等特点，助力更多行业客户快速提升一体化供应链物流管理水平，大幅提升医药客户仓配一体化信息管理能力；**酒水行业**，目前与白酒、啤酒、红酒头部酒企均达成深度合作，业务深入 20 余种场景和定制化服务领域，并利用区块链溯源平台“丰溯”为高端酒水提供商品追溯服务，品牌商可以通过丰溯商家后台实现对溯源码的全生命周期管理、溯源数据分析、企业营销管理等；**金融保险行业**，在银行卡类业务中，聚焦申卡、制卡、发卡及收转派全流程，提供联名卡定制化、卡类寄递全自动封装智能化、时效产品定制化、派送服务个性化等一揽子解决方案；同时在信息稽核服务中，通过科技手段整合顺丰末端网点资源，实现直营管控+科技支持双保障服务能力，为客户提供高效便捷的信息稽核服务。

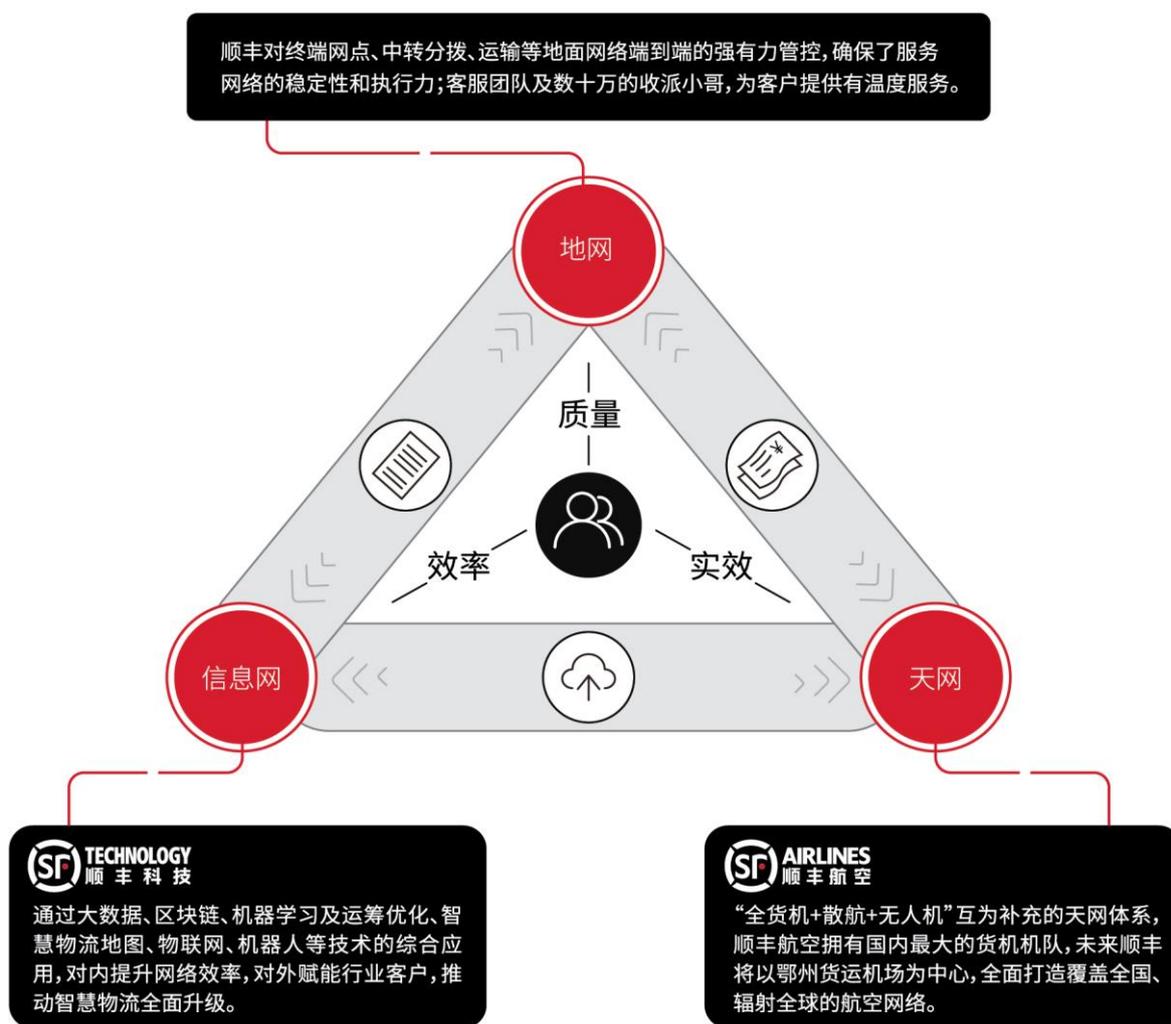
公司持续与头部客户共同探索，利用数智化对传统成本供应链优化升级，转化为全新的收入供应链与直达消费者流量 D2C (Direct to Customer) 的商业新模式，与客户共创业务新增长；同时，基于行业场景方案沉淀，公司逐步搭建出“D2C SaaS+VAS”（标准化应用+增值服务）的产品、能力与服务体系，以云服务为技术基础，通过按需配置、即插即用的标准化、产品化、模块化的 SaaS 产品与敏捷交付，未来助力更多成长型中小企业一同获得更持续的业务增长。

顺丰坚持独立第三方的定位，以科技为牵引，叠加多元业态的综合物流服务能力，具备“技术集成+方案落地”的一整套完整供应链解决方案实施能力，在行业内形成独特与领先的核心竞争力，各行业成功落地的案例也充分获得合作客户的高

度认可。科技服务的加持也进一步增强客户对顺丰物流服务的粘性，形成战略层面深度合作，共同促进数字化供应链变革，与客户携手共赢。

（四）独特稀缺的智慧物流网络，“天网+地网+信息网”三网合一

顺丰控股不断夯实和升级其独特的、稀缺的“天网+地网+信息网”三网合一的综合性物流服务网络，持续巩固和扩大在行业内的领先优势。以“全货机+散航+无人机”互为补充的天网体系构筑时效壁垒，航空资源的稀缺性确保了公司的持续领先优势。完善的末端网点、稳定的配送队伍、密集的中转分拨、高效的运输网络及智慧的客服体系等地网体系，构建差异化服务壁垒。公司对地网一盘棋的掌控力，保障了稳定的服务时效；数十万收派小哥、4 大独立呼叫中心及 6 大行业理赔中心，保障了有温度的客户体验。通过将大数据、区块链、人工智能、物联网等前沿技术应用到各个业务环节和场景，构建信息网平台，一方面赋能内部经营，提升网络效率，推动智慧物流全面升级；另一方面赋能行业客户，助力客户降本增效，形成开放共赢生态圈，助力产业转型升级。



1、天网

2009 年，顺丰航空成为我国首家民营货运航空公司，现今已发展为国内最大、全球前列的货运航空公司，形成覆盖全国、辐射亚洲、触达欧美、通航全球 80 余城的货运航线网络。

全货机：(1) **机队建设：**拥有 66 架自营全货机（其中 767:11 架、747:2 架、757:36 架、737:17 架），平均机龄 24.5 年，租赁 13 架全货机，共执行航线 93 条。(2) **航权时刻：**258 对时刻，覆盖全国 54 个大中城市及洛杉矶、列日、法兰克福、德里、新加坡、胡志明、金奈等国际站点。(3) **飞行员：**共有飞行员 569 人，其中机长 243 人、副驾驶 326 人。(4) **国际运行：**2021 上半年国际航线共执行 2528 班，同比增长 73.8%，新开深圳=洛杉矶、深圳=马尼拉、成都=达卡等共计 9 条国际及地区航线。其中深圳=洛杉矶为顺丰航空首条直飞美国的定期货运航线，也是全货机执飞的第七条洲际航线。(5) **航空安全：**自开航以来，顺丰航空已迈入第十二个安全年，安全运行时间超 50 万小时。

散航资源：顺丰还通过自营（与航空公司直接合作）、代理（货运代理）或三方合作（顺丰、航空公司、代理）等模式，从国内外超百家航空公司获取稳定的客机腹舱资源，航线 2,172 条，通达国内外，实现与头部、腰部航司直接合作全覆盖，逐步完成航空腹舱业务全国性战略支点布局。

天网：国内最大的货运航空公司+国内航空货运最大货主



截至报告期末，顺丰控股全货机及散航总计航空线路 2,265 条，2021 年上半年航班总数 73.25 万次，日均 4,047 班次，航空发货量总计约 89.42 万吨，其中全货机发货量为 48.14 万吨，同比增长 18.06%。

顺丰控股航空运力情况表：

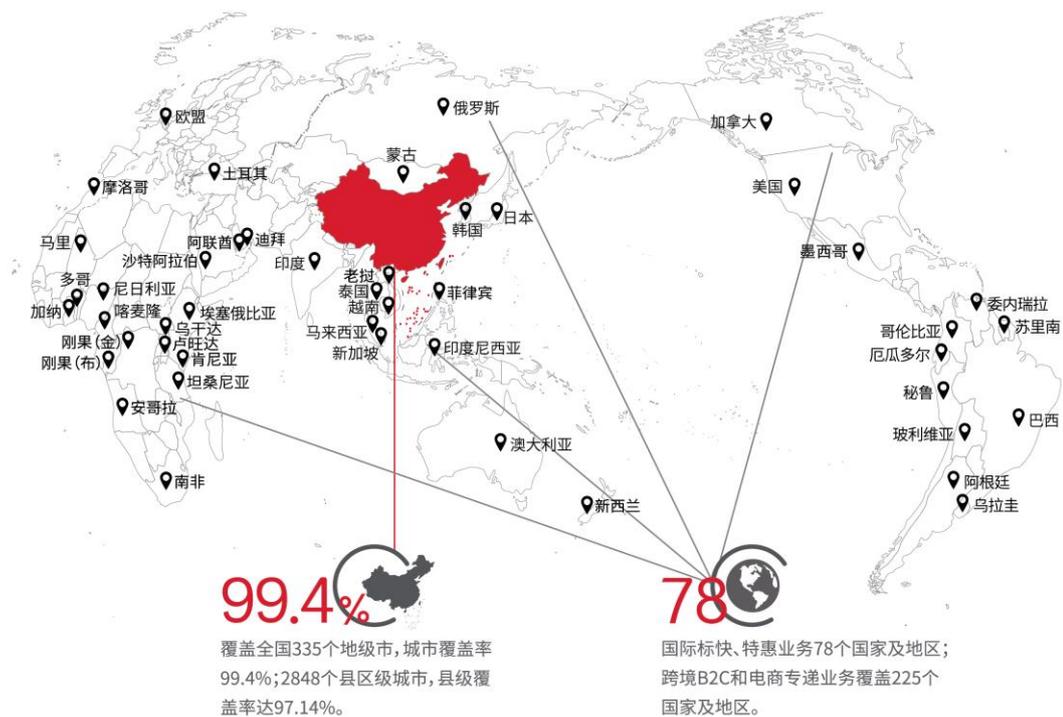
资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
全货机	自营投产飞机架数	66 架	-
	外部包机架数	13 架	-
	全货机线路条数	93 条	-
	航班总数	2.66 万次	147 次
	发货总量	48.14 万吨	2,660 吨
资源项目		报告期末/报告期	报告期日均
散航	散航线路条数	2,172 条	-
	航班总数	70.59 万次	3,900 次
	发货总量	41.28 万吨	2,280 吨

货运机场枢纽建设：湖北国际物流核心枢纽项目是顺丰航空运输体系布局建设的核心。其中，鄂州花湖机场打造以货运功能为主的国际航空货物流通枢纽，是亚洲第一个、世界第四个货运枢纽机场，鄂州花湖机场将建成以全货机运作为主的 4E 级机场，独立平行双跑道，1.5-2 小时飞行能覆盖经济人口占全国 90% 的地区，将在我国中部地区形成辐射全国的速递物流型货运枢纽，重塑我国民航的航空货运市场结构。顺丰将以该枢纽为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航路航线，对扩大时效产品覆盖能力、提升产品时效、构建高端综合物流服务能力、降低航空网络运行成本形成良好的底盘支撑。湖北国际物流核心枢纽已经纳入国家应急基础设施补短板项目规划的一揽子支持政策中，鄂州花湖机场被湖北省纳入应急救援航空体系建设范围。2021 年上半年公司全力推进枢纽项目机场主体工程建设，力争 2021 年年底机场工程建成并启动校验飞行。机场建成后，预计 2025 年货邮吞吐量 245 万吨、旅客吞吐量 100 万人次，2030 年货邮吞吐量 330 万吨、旅客吞吐量 150 万人次。

2、地网

服务网点：截至报告期末，顺丰控股业务覆盖全国 335 个地级市、2,848 个县区级城市，拥有约 2.1 万个自营网点；国际标快/国际特惠业务覆盖海外 78 个国家及地区，国际小包业务覆盖全球 225 个国家/地区；拥有各种用工模式收派员约 41 万人。

地网：覆盖全国及海外的服务网络



中转分拨：截至报告期末，快递网络拥有 10 个枢纽级中转场，37 个航空、铁路站点（不含与中转场共用场地的站点），151 个片区中转场，其中 129 个中转场已投入使用全自动分拣设备，较上年末增加 8 个。快运网络（含顺丰快运及顺心捷达）拥有 41 个枢纽级中转场，79 个片区中转场，其中 13 个中转场投入使用自动化设备。



中转分拨

10

个枢纽级中转场

37

个航空、铁路站点

151

个片区中转场

41

个枢纽级中转场

79

个片区中转场

快递场站

快运场站

陆运网络：截至报告期末，顺丰控股自营及外包干支线车辆合计约 6.8 万辆，开通干、支线合计约 12 万条，末端收派车辆合计约 11 万辆（不含摩托车和两轮/三轮电动车）；高铁运力（包括高铁极速达产品和普通运力采购）覆盖城市 91 个，在用流向 541 条；班列运力使用 4 对 8 列；普列运力在用线路 106 条。利用稳定的铁路运力，助力地区特色经济业务发运樱桃等生鲜产品。除快递快运业务外，公司形成了粮食、煤焦、有色金属、建材化工等国内大宗物资运输能力，锁定行业头部客户形成可复制的多式联运解决方案；同时，形成了新平台常态化国际班列发运能力，开展电商包列运营及中欧班列国际业务。



陆运网络

12 万+
条运输干/支线

6.8 万+
台干支线车辆

11 万+
台末端收派车辆

仓储网络：顺丰仓储网络由自营仓及加盟仓组成，根据生产端、流通端、消费端定位差异，形成“轻重结合”的全国仓网资源布局，构成高效、弹性、互为补充的仓储网络。顺丰拥有自主知识产权的仓储系统、自动化设备研发能力、仓储规划设计能力，通过仓储数字化转型实现人力数字化、产能数字化、作业数字化、端到端可视化，助力经营规划、经营决策与风险预警，有效实现大幅度降本增效；通过研究多种自动化设备集成及协同提升效率；通过动态算法、自动化引擎搭建资源模型与策略，实现任务优先级动态优化调度与分配。顺丰仓储网络在科技能力的加持下，与顺丰大网及其他顺丰生态业务协同，满足各细分行业客户的不同需求，为行业客户提供多场景、端到端智慧供应链解决方案。



仓储网络

172 座
电商仓库

75 座
食品冷库

12 座
医药仓库

161 座
加盟仓

15 座
海外仓

252 万平米
电商仓库

36 万平米
食品冷库

17 万平米
医药仓库

234 万平米
加盟仓

3 万平米
海外仓

自营仓

加盟仓

海外仓

顺丰在国内拥有 259 个不同类型的自营仓库（包含新夏晖冷链物流中心），面积约 305 万平方米。公司辐射全国的仓储服务网络不断强化，夯实仓储服务能力，基于品牌客户的场景需求，提供更完善的定制化仓配供应链解决方案，不断优化仓配一体运营模式创新，在 3C、鞋服、美妆、食品冷链、医药等多个行业树立标杆。公司对自动化设备的投入持续加大，不断对全网仓库自动化设备进行投入及优化改造，仓储系统持续优化迭代，以科技支撑多行业、多场景客户的业务发展，为高峰作业产能及效率的大幅提高提供支持。2021 年 618 高峰期间，公司电商仓配业务量同比增长 100% 以上，且运营效率及交付

质量持续提升。

公司子公司双捷供应链拥有加盟仓 161 个，面积达 234 万平方米，是自营仓储资源的弹性补充。双捷供应链作为开放独立的仓配一体供应链服务平台，以电商及新零售物流需求为导向，为客户提供基于仓的 ToB、ToC 线上线下一盘货产品，以仓储管理系统以及 SOP 流程优化等精益管理方法为加盟仓赋能，提高其运营能力及服务质量。

此外，顺丰国际依托现存电商平台客户，围绕具有跨境电商发展潜力的海外市场，铺设海外仓网络。目前已在美国、德国、爱沙尼亚、英国、波兰、泰国、印尼、日本、澳大利亚共 9 个海外国家及地区的港口附近落地 15 个海外仓，利用国内外收派网络、仓储、清关、代理等资源，为客户提供一站式进出口供应链服务。

终端客服网络：顺丰控股致力于建立领先于行业的客服服务体系及服务策略，倾听客户声音，及时高效解决客户诉求；持续构建智能化、数字化的服务管理平台，为客户提供专业、高效、有温度的服务。顺丰控股拥有 4 个独立呼叫中心，新设 6 大行业理赔中心，每天提供 100 万人次的客户服务，通过微信小程序、微信公众号、顺丰官网、月结管家、APP 手机客户端等渠道提供 7x24 小时在线自助便捷服务。

最后一公里：顺丰围绕客户收寄场景的多元化需求，持续打造更优的客户服务体验；一方面不断加强小哥队伍建设，落实“3+1”统一服务标准理念，提升最后一公里“有温度”的体验感知；另一方面，发挥末端渠道与小哥的同频共振能力，建立第三方渠道服务商运营体系与渠道智能投放模型，加快第三方共配资源合作共建共赢，扩大最后 100 米丰巢柜城市覆盖范围，打通下沉偏远乡村快递邮快系统路由，实现“一票到底”服务；初步形成了公司最后一公里“上门、投柜、投站”三位一体的末端网络布局，为客户提供“更贴近、更便捷”的收寄服务。截至报告期末，拥有 12.8 万家城市驿站、乡镇代理（含乡村共配店）及物业公司合作的末端网点，乡镇覆盖率达 91.10%，较上年末提升 3.75 个百分点。

公司参股的丰巢科技，以技术为驱动挖掘和满足多场景定制化需求，覆盖快递柜、智能微仓、存包柜、政务柜等多种智能末端产品，以行业独角兽势能不断延伸，深耕最后一公里的多元化服务。丰巢科技已实现 200+重点城市、16 万+社区、30 万+柜机网点的布局，平台累计注册快递员 460 万、服务消费者用户 3.6 亿。



丰巢智能柜作为重要一环终端配送解决方案，一方面可以满足客户个性化的收货需求，具备灵活性及安全性，提升客户体验；另一方面可以提升最后一公里派件效率，有助于顺丰加速实施最后一公里无接触配送战略，提升快递末端配送效率。新冠疫情期间，丰巢智能柜充分发挥“无接触交付”优势，解决快件配送安全问题，快递入柜率进一步提升。无接触配送培养了消费者到柜取件习惯，有望加速智能快递柜行业的发展。

3、信息网

顺丰控股自主研发了一套完整的智慧信息网平台，覆盖各个业务环节和场景，快速、灵活、安全、全面地助力业务，进一步推动物流全链路的信息互联互通，为多元业务发展打造智慧化坚实基础。顺丰控股致力于前沿技术的发展和落地，将大数据、区块链、人工智能、物联网等前沿技术应用到更多实际业务场景中，以云计算服务支撑新科技应用，坚持以用户为本的产品设计，提升经营效能和用户体验，让技术和产品真切落地并更好地服务于客户；并整合内部资源，依托海量内外部数据，以数据和科技驱动决策、引领经营，打造顺丰“智慧大脑”，实现数据驱动科技、科技引领物流，“天网+地网+信息网”三网合一，支撑业务无限可能。

（五）先发布局稀缺物流场地资源，助力产业升级

顺丰产业园致力于成为基于现代物流的产业园运营商，是顺丰战略布局的重要一环，将不断丰富顺丰“地网”网络，承载顺丰的资源与服务。公司积极响应物流快递业“十四五”规划及“新基建”国策，基于“信息网”、“交通物流网”等数字化基础设施产业链建设，构建“智慧物流型”园区和“科技创新型”园区，为客户提供全方位的仓储、物流、商流、信息流、资金流综合配套服务，助力行业客户供应链优化升级，赋能客户业务发展。截至报告期末，顺丰控股已成功布局 53 个城市的产业园项目，物流场地土地面积约 9,300 亩，已建成运营项目建筑面积约 204 万平米，预计 2021 年下半年建成项目建筑面积约 99 万平米，未来三年顺丰产业园管理运营面积预计超 600 万平米。

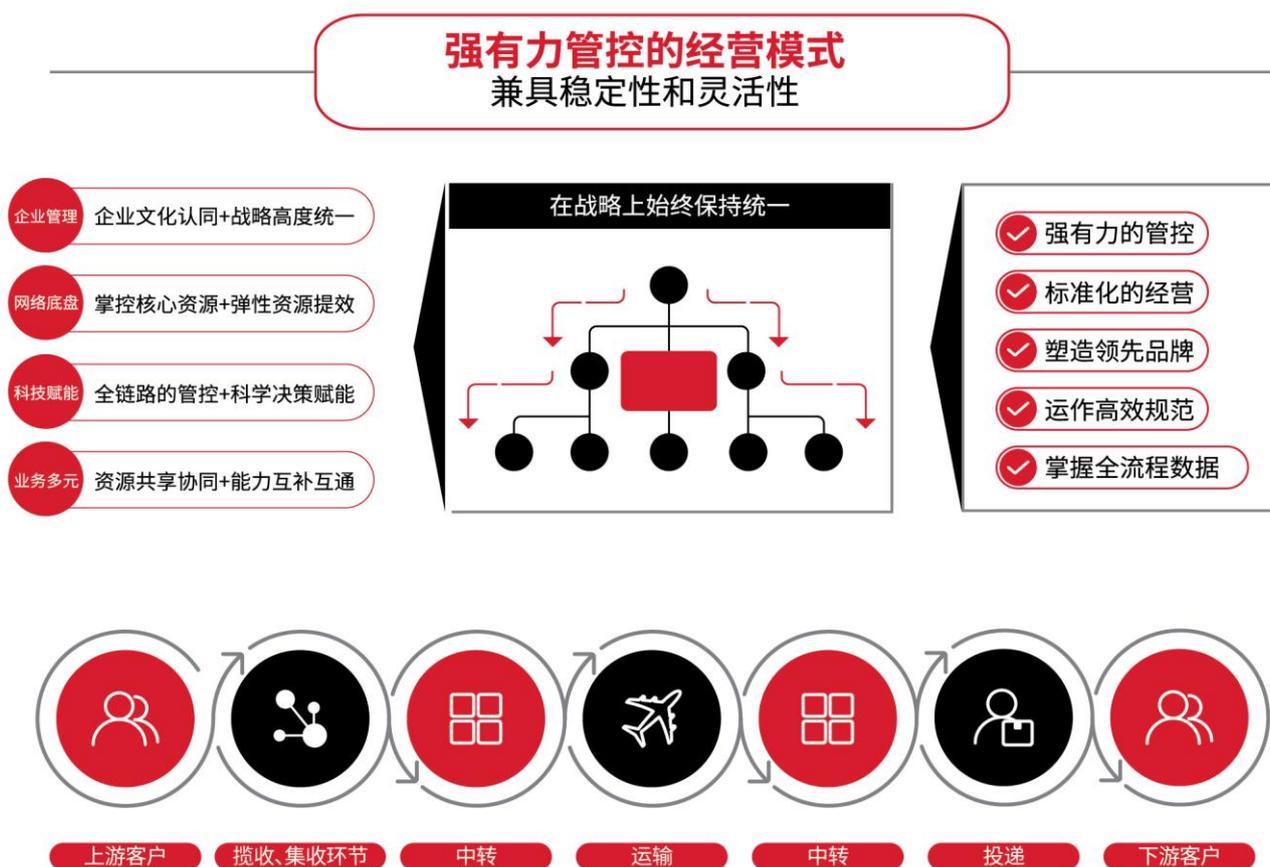
为支持公司物流产业园可持续健康发展，满足物流主业发展对场地资源的需求，拓宽融资渠道，搭建产业园资本运作平台，公司将位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业作为标的资产，设立顺丰房托基金，并于 2021 年 5 月 17 日起在香港联交所主板上市。同时，公司拟与 Hammer Capital Real Estate Limited 共同设立物流开发基金，投资于战略区位的物流产业园项目，进一步提升公司核心竞争力。

物流场地资源：已布局53个城市的产业园项目，先发优势明显

	土地面积(亩)	建筑面积(万平方米)
总规模	9,300	655
其中		
已建成运营项目	3,013	204
预计2021年下半年建成项目	1,592	99
2022年及以后建成项目	4,695	352



（六）对全网络强有力管控的经营模式，兼具稳定性和灵活性



顺丰控股对全网络采用强有力管控的经营模式，总部掌控了整体物流网络的关键环节及核心资源。对各环节的掌控力，有助于公司战略自上而下高度统一，保障公司战略和经营目标的有效达成；有助于保持经营的稳定性和可控性，以及内部管理的规范性和合规性，保持标准化经营、高运作效率和高服务质量，从而提升客户忠诚度和品牌美誉度。在确保对关键环节及核心资源掌控力的基础上，采用多样化的资源获取及运营模式，有效补充整体网络的灵活性和弹性拓展空间，延伸服务覆盖；并通过多年经验沉淀形成的标准化运营管控流程，以及领先的物流科技能力，有效保障物流全环节的可控性和稳定性，从而实现对整体网络的管控，进一步提升资源效益，支撑业务拓展，形成兼具稳定性和灵活性的网络底盘。同时，公司新业务充分利用现有网络资源，实现网络、客户、技术、资源等方面的协同，迅速孵化做大，与现有业务形成互补互通。

（七）服务质量多年蝉联第一，塑造良好品牌形象

经过二十多年的潜心经营，顺丰已经在快递行业内享有广泛的赞誉和知名度，树立了“快”、“准时”、“安全”的品牌形象，优质服务塑造了良好品牌价值，得到客户、行业及社会的广泛认可。

在 2021 年 1 月 14 日举行的一季度例行新闻发布会上，国家邮政局发布 2020 年快递服务满意度调查和时限测试结果，顺丰速运在“快递企业总体满意度”榜上排名第一，连续 12 年蝉联第一；同时顺丰速运位列“全程时限和 72 小时准时率”第一，连续 8 年蝉联第一。顺丰被《财富》杂志评为 2020 年“最受赞赏的中国公司”第 5 位，较 2019 年上升 4 位，这是顺丰连续第四年上榜最受赞赏中国公司。知名品牌价值咨询公司“品牌金融” (Brand Finance) 发布“2021 全球最具价值 500 大品牌榜”，顺丰位居 270 位，较 2020 年的 460 位大幅提升。



排名	品牌	行业
1	华为投资控股有限公司	电信、通讯和通讯设备
2	三一重工业集团有限公司	制造业
3	小米集团	互联网/互联网服务
4	阿里巴巴集团	互联网/互联网服务
5	顺丰控股股份有限公司	交通、运输及物流
6	贵州茅台酒厂(集团)有限责任公司	食品、饮料
7	珠海格力电器股份有限公司	电子、电器、电气设备
8	中国宝武钢铁集团有限公司	金属
9	中国平安保险(集团)股份有限公司	保险
10	中国中车集团	制造业



2020年
最受赞赏的中国公司



较2019年上升4位



(八) 有温度、有信仰、有生产力的顺丰文化

顺丰文化不只是一种信念，更是一种承诺与践行，它体现在所有顺丰员工的一言一行里，体现在顺丰的一切经营行为里，成为一股强韧的精神力量，深深熔铸在顺丰的凝聚力、竞争力和生命力之中。

1、成就客户，成就自己：顺丰一直以客户为中心，致力于从客户需求出发，为客户提供超出预期的服务，助力客户创造价值、获得成功。无论是年初的石家庄疫情、还是后来的瑞丽、广州疫情，作为极少数能保持正常运营、且能端到端全流程服务的物流公司之一，顺丰责无旁贷地投入到新冠战“疫”中。顺丰的客户保障团队，从客户需求出发，全力保障客户在疫情时期稳定、安全的服务，赢得了客户的信任。

2、创新力量，驱动向前：顺丰倡导创新文化，人人可创新，事事可创新。在持续通过研发新技术，提高生产力与服务质量的同时，紧跟市场变化不断推出创新的服务与解决方案，为客户提供优质、高效服务。

3、平等尊重，凝聚人心：顺丰平等对待和尊重每一位员工，尊重价值贡献，持续提供平等的发展机会和广阔的发展平台，帮助员工实现个人价值。通过分群体丰富的个性化关怀，如家属保险、员工慰问品等，提升员工感知和满意度。春节期间积极相应国家“就地过年”的政策，鼓励各地员工就地过年，并送上全面的新春关怀及福利。

4、主动担责，不负所托：顺丰一直参与社会公益活动，主动承担社会责任。每一次突发的自然灾害，顺丰都会积极利用自身优势投入到灾害救助中。新冠疫情期间，顺丰最大程度地调集了人力、运力、财力，为抗疫物资及民生物资的运送提供了强有力的专业保障，为防控物资运输筑起“绿色通道”。顺丰还鼓励员工承担社会责任，顺丰小哥的见义勇为、社会公益等社会正能量事件层出不穷，疫情期间组建“志愿服务队”的杨敬山、无偿献血 22 年的李苑萍以及许许多多顺丰人，主动担当社会责任，传递着温暖和感动，2 月 17 日，“最美快递员”汪勇获选“感动中国”2020 年度人物。用最朴实的行动和最真诚的信念服务客户、回馈社会，这就是顺丰人持之以恒实践的社会责任与担当。

三、主营业务分析

概述

是否与报告期内公司从事的主要业务披露相同

√ 是 □ 否

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：人民币元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	88,343,929,823.78	71,129,007,738.21	24.20%	主要是业务增长所致。
营业成本	79,421,353,588.40	57,863,128,901.41	37.26%	主要是业务增长引起成本增加，以及公司加大产能建设和新业务拓展等投入综合影响所致。
销售费用	1,310,233,654.15	1,056,658,701.93	24.00%	
管理费用	6,529,046,289.13	5,861,443,162.73	11.39%	
财务费用	621,902,222.77	472,967,469.92	31.49%	主要是实施新租赁准则形成的租赁负债利息费用影响所致。
所得税费用	677,358,703.20	1,714,998,647.00	-60.50%	主要是利润总额减少，以及未确认递延所得税资产的可抵扣亏损增加综合影响所致。
研发投入	1,708,373,810.41	1,311,258,210.74	30.29%	主要是公司加大研发项目投入所致。
经营活动产生的现金流量净额	4,331,632,843.16	6,931,712,320.10	-37.51%	主要是净利润减少所致。
投资活动产生的现金流量净额	-10,892,398,614.05	-17,870,077,628.81	39.05%	主要是处置子公司净流入增加，结构性存款净流出减少，以及购建长期资产净流出增加等综合影响所致。
筹资活动产生的现金流量净额	7,324,694,755.57	2,545,719,388.91	187.73%	主要是吸收投资净流入和借款净流入增加等综合影响所致。
现金及现金等价物净增加额	777,176,873.33	-8,373,723,779.87	109.28%	具体原因详见上述经营活动、投资活动和筹资活动现金流量变化的分析。

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

□ 适用 √ 不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

营业收入构成

单位：人民币元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	88,343,929,823.78	100%	71,129,007,738.21	100%	24.20%
分行业					
速运物流及供应链	87,099,464,261.56	98.59%	70,188,001,144.10	98.68%	24.09%
商品销售	563,159,220.18	0.64%	452,123,296.72	0.64%	24.56%
其他	681,306,342.04	0.77%	488,883,297.39	0.69%	39.36%
分产品					
时效 ^{注3}	46,161,162,400.04	52.25%	43,343,101,741.61	60.94%	6.50%
经济 ^{注3}	14,890,048,712.29	16.85%	8,802,434,291.67	12.38%	69.16%

快运	11,512,628,979.08	13.03%	7,674,464,424.81	10.79%	50.01%
冷运及医药	3,719,997,345.16	4.21%	3,240,731,441.57	4.56%	14.79%
同城急送	2,241,284,109.83	2.54%	1,265,413,899.41	1.78%	77.12%
国际	3,280,794,909.92	3.71%	2,904,883,603.56	4.08%	12.94%
供应链	5,293,547,805.24	5.99%	2,956,971,741.47	4.16%	79.02%
其他	1,244,465,562.22	1.41%	941,006,594.11	1.32%	32.25%
分地区					
速运物流及供应链-华东	25,952,910,364.81	29.38%	19,336,652,950.23	27.19%	34.22%
速运物流及供应链-华南	23,803,547,991.27	26.94%	19,002,148,999.94	26.72%	25.27%
速运物流及供应链-华北	17,196,437,337.63	19.47%	14,826,811,732.21	20.84%	15.98%
速运物流及供应链-中南	11,318,052,416.74	12.81%	9,226,900,387.54	12.97%	22.66%
速运物流及供应链-华西	6,782,220,948.23	7.68%	5,664,614,722.70	7.96%	19.73%
速运物流及供应链-港澳	1,377,672,381.40	1.56%	1,406,433,781.68	1.98%	-2.04%
速运物流及供应链-海外	668,622,821.48	0.76%	724,438,569.80	1.02%	-7.70%
商品销售及其他	1,244,465,562.22	1.41%	941,006,594.11	1.32%	32.25%

注 1：上表中分产品收入及分地区收入未经审计。

注 2：上表出现小计数与所加数值总和和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

注 3：公司于今年 4 月份完成对快递产品优化升级，涉及的主要产品调整变化说明详见“（三）公司 2021 上半年整体经营情况”的第 4 点“持续优化产品分层，完善产品矩阵，贴合客户多元化需求，获得增长新动能”的第（1）点“快递业务”。表格中时效与经济产品的本报告期及上年同期的营业收入数据均已基于产品优化升级后的新统计规则做同步追溯调整。

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

✓ 适用 □ 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 9 号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：人民币元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
速运物流及供应链	87,099,464,261.56	78,446,298,960.60	9.93%	24.09%	37.33%	-8.69%

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 ✓ 不适用

报告期快递发件量及单票业务收入情况

具体请见“第三节 管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

✓ 适用 □ 不适用

具体请见“第三节 管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

四、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	716,561,124.08	65.55%	主要是与日常活动有关的政府补助,其中包括进项税加计扣除等税收优惠。	否
投资收益	1,130,498,743.99	103.42%	主要是处置子公司收益及到期结构性存款收益。	结构性存款收益具有可持续性;其他投资收益不具有可持续性。
公允价值变动损益	29,589,246.28	2.71%		否
信用减值损失	-11,176,161.04	-1.02%		否
资产减值损失	-592,019.83	-0.05%		否
营业外收入	125,023,072.59	11.44%	主要是与日常活动无关的政府补助及赔偿收入等。	否
营业外支出	126,095,725.78	11.54%	主要是资产报废损失和赔偿支出。	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：人民币元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	16,862,359,321.83	12.64%	16,417,891,707.19	14.77%	-2.13%	详见第三节 管理层讨论与分析 三、主营业务分析 现金流量项目分析。
交易性金融资产	10,024,418,773.30	7.51%	6,276,922,669.69	5.65%	1.86%	主要是结构性存款增加所致。
应收账款	18,603,262,202.89	13.95%	16,849,064,250.79	15.16%	-1.21%	主要是业务增长所致。
预付款项	2,310,290,874.56	1.73%	3,176,518,926.99	2.86%	-1.13%	实施新租赁准则影响,详见第十节财务报告 附注二、主要会计政策和会计估计 (31) 重要会计政策变更。
存货	981,610,149.77	0.74%	986,950,595.04	0.89%	-0.15%	无重大变化。
合同资产	375,776,993.91	0.28%	399,035,179.94	0.36%	-0.08%	无重大变化。
长期股权投资	5,075,968,100.17	3.81%	3,647,231,277.90	3.28%	0.53%	主要是对合营企业与联营企业投资增加所致。
其他权益工具投资	4,455,155,248.78	3.34%	5,027,489,054.30	4.52%	-1.18%	主要是处置股票资产所致。
投资性房地产	1,430,515,368.05	1.07%	2,219,404,821.35	2.00%	-0.93%	主要是处置子公司所致。
固定资产	22,740,388,614.84	17.05%	22,356,651,754.60	20.11%	-3.06%	无重大变化。
在建工程	6,521,949,882.48	4.89%	5,379,854,462.06	4.84%	0.05%	主要是产业园项目、中转场投入增加所致。
使用权资产	13,374,738,542.41	10.03%	-	0.00%	10.03%	实施新租赁准则影响,详见第十节财务报告 附注二、主要会计政策和会计估计 (31) 重要会计政策变更。
无形资产	9,896,036,364.07	7.42%	10,633,114,090.26	9.57%	-2.15%	主要是处置子公司所致。

短期借款	15,018,583,357.05	11.26%	7,996,570,312.73	7.19%	4.07%	主要是新增短期借款所致。
应付账款	15,896,242,092.03	11.92%	15,484,940,351.95	13.93%	-2.01%	无重大变化。
合同负债	1,816,741,934.15	1.36%	1,539,264,096.14	1.38%	-0.02%	无重大变化。
应付职工薪酬	3,259,281,586.74	2.44%	4,310,829,146.80	3.88%	-1.44%	主要是支付职工薪酬所致。
其他应付款	7,581,186,251.15	5.68%	7,530,793,784.24	6.77%	-1.09%	无重大变化。
一年内到期的非流动负债	7,727,706,661.82	5.79%	2,945,350,894.28	2.65%	3.14%	实施新租赁准则影响，详见第十节财务报告 附注二、主要会计政策和会计估计（31）重要会计政策变更。
其他流动负债	2,138,161,857.86	1.60%	92,355,845.77	0.08%	1.52%	主要是发行短期公司债券和超短期融资券所致。
长期借款	1,758,386,807.78	1.32%	1,865,820,266.05	1.68%	-0.36%	无重大变化。
应付债券	8,860,323,061.45	6.64%	8,425,430,468.77	7.58%	-0.94%	无重大变化。
租赁负债	8,140,284,965.55	6.10%	-	0.00%	6.10%	实施新租赁准则影响，详见第十节财务报告 附注二、主要会计政策和会计估计（31）重要会计政策变更。
资本公积	25,549,775,675.75	19.15%	24,405,217,286.50	21.96%	-2.81%	主要是吸收少数股东投资所致。

2、主要境外资产情况

适用 不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产） ^{注1}	7,108,448,710.77	29,589,246.28	-	-	3,584,859,597.06	10,568,692.12	158,910,181.28	10,871,239,043.27
2.其他权益工具投资	5,027,489,054.30	-	-81,332,522.97	-	28,410,932.19	472,850,846.22	-46,561,368.52	4,455,155,248.78
金融资产小计	12,135,937,765.07	29,589,246.28	-81,332,522.97	-	3,613,270,529.25	483,419,538.34	112,348,812.76	15,326,394,292.05
上述合计	12,135,937,765.07	29,589,246.28	-81,332,522.97	-	3,613,270,529.25	483,419,538.34	112,348,812.76	15,326,394,292.05
金融负债	22,155,013.53	-	1,548,378.54	-	-	-	-	23,703,392.07

注 1：项目包含不符合本金加利息合同现金流量特征的结构性存款，该结构性存款期限短、流动性强，公司对本期购买、出售金额采用净额列示。

其他变动的内容

交易性金融资产的其他变动主要是到期结构性存款实现的收益，其他权益工具投资的其他变动主要是外币报表折算差异。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

截止报告期末，公司资产权利受限的资产主要是存放中央银行法定准备金和长期银行借款抵押资金，具体情况如下：

单位：人民币元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	657,359,839.02	存放中央银行法定准备金
固定资产	138,131,064.70	长期借款抵押
无形资产	37,331,287.81	长期借款抵押
投资性房地产	120,581,681.47	长期借款抵押
在建工程	56,904,866.40	长期借款抵押
合计	1,010,308,739.40	

六、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
9,779,121,645.46	4,073,775,309.03	140.05%

其中，报告期内资本支出细分项目如下表：

项目	报告期投资额（元）
办公综合楼	319,226,178.92
土地	1,017,940,227.93
仓库	614,274,346.62
分拣中心	3,079,207,621.27
飞机	1,463,149,260.61
车辆	750,959,721.02
信息技术设备	414,673,536.57
股权投资	590,678,590.99
其他	1,529,012,161.53
合计	9,779,121,645.46

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计 计量 模式	期 初 账 面 价 值	本 期 公 允 价 值 变 动 损 益	计 入 权 益 的 累 计 公 允 价 值 变 动	本 期 购 买 金 额	本 期 出 售 金 额	报 告 期 损 益	期 末 账 面 价 值	会 计 核 算 科 目	资 金 来 源
境内外股票	06166	中国宏泰发展	235,363,230.78	公允价值计量	278,203,363.27	-	-14,487,217.96	-	15,675,043.26	14,620,117.03	245,170,032.06	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	01810	小米集团	-	公允价值计量	386,952,350.26	-	-66,147,133.51	-	316,948,959.29	-	-	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	01492	中地乳业	-	公允价值计量	100,084,665.79	-	141,583.16	-	100,226,843.67	-	-	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	300771	智莱科技	21,377,000.00	公允价值计量	125,918,400.00	-	-18,115,200.00	-	-	-	107,803,200.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	GB00BLH1QT30	Samarkand	28,160,015.47	公允价值计量	-	-	14,390,410.09	28,410,932.19	-	-	42,974,604.86	其他权益工具投资	自有资金
期末持有的其他证券投资			-	--	-	-	-	-	-	-	-	--	--
合计			284,900,246.25	--	891,158,779.32	-	-84,217,558.22	28,410,932.19	432,850,846.22	14,620,117.03	395,947,836.92	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期													不适用
证券投资审批股东大会公告披露日期 (如有)													不适用

(2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
银行	无	否	远期购汇	129,275.00	2020/7/20	2023/7/24	130,466.00	不适用	不适用	-	129,275.00	2.26%	-184.31
银行	无	否	远期购汇	96,956.25	2020/7/28	2023/7/24	97,849.50	不适用	不适用	-	96,956.25	1.69%	-138.23
银行	无	否	远期购汇	96,956.25	2020/7/30	2023/7/24	97,849.50	不适用	不适用	-	96,956.25	1.69%	-138.23
合计				323,187.50	--	--	326,165.00	不适用	不适用	-	323,187.50	5.64%	-460.77
衍生品投资资金来源			自有资金										
涉诉情况（如适用）			不适用										
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）			2020年3月24日										
衍生品投资审批股东大会公告披露日期（如有）			不适用										
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）			<p>(一) 风险分析</p> <p>公司进行的外汇套期保值业务均遵循合法、审慎、安全、有效的原则，不以投机为目的，所有外汇套期保值交易均以正常跨境业务为基础，但是进行外汇套期保值交易也会存在一定的风险。</p> <p>1、市场风险：公司及控股子公司开展的外汇套期保值业务，主要与主营业务相关的日常跨境联运费以及外币投融资业务，存在因标的汇率、利率等市场价格波动导致外汇套期保值产品价格变动而造成亏损的市场风险。</p> <p>2、流动性风险：因开展的外汇套期保值业务均为通过金融机构操作，存在因市场流动性不足，产生平仓斩仓损失而须向银行支付费用的风险。</p> <p>3、履约风险：公司及控股子公司主要按照滚动预测进行相应风险管理而开展外汇套期保值业务，存在实际金额与预算偏离而到期无法履约的风险。</p> <p>4、其他风险：在具体开展业务时，如发生操作人员未按规定程序报备及审批，或未准确、及时、完整地记录外汇套期保值业务信息，将可能导致损失或丧失交易机会。同时，如交易人员未能充分理解交易合同条款和产品信息，将面临因此带来的法律风险及交易损失。</p> <p>(二) 风险控制措施</p> <p>1、明确外汇套期保值产品交易原则：所有外汇套期保值业务均以正常跨境业务为基础，以规避和防范汇率利率风险为目的，不从事以投机为目的的外汇衍生品交易。</p> <p>2、产品选择：选择结构简单、流动性强、风险可控的套期保值产品开展外汇套期保值业务。</p> <p>3、交易对手选择：公司外汇套期保值业务的交易对手目前均为经营稳健、资信良好，与公司合作历史长、信用记录良好的大型国有商业银行及国际性银行。</p> <p>4、外汇套期保值公允价值确定：公司操作的外汇套期保值产品主要为管理未来可预测期间的外汇交易，市场透明度大，成交活跃，成交价格 and 当日结算单价能充分反映公允价值，公司按照银行、路透等公开市场提供或获得的交易数据厘定。</p> <p>5、配备专业人员：公司已配备具备金融衍生品专业知识的专门人员负责公司的汇率风险管理、市场分析、产品研究和公司整体管理政策建议等具体</p>										

	<p>工作。</p> <p>6、建立健全风险预警及报告机制：公司对已交易外汇套期保值业务设置风险限额，并对风险敞口变化、损益情况进行及时评估，定期向管理层和董事会提供风险分析报告；利用恰当的风险评估模型或监控系统，持续监控和报告各类风险，在市场波动剧烈或风险增大情况下，增加报告频度，并及时制订应对预案。</p> <p>7、严格执行前台后台职责和人员分离原则，交易人员与会计人员不得相互兼任。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>公司对衍生品公允价值的分析使用的是银行月末提供的金融市场公允价值估值报告。</p>
<p>报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明</p>	<p>否</p>
<p>独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见</p>	<p>独立董事认为：公司已根据有关法律规定的要求建立了外汇套期保值业务内部控制制度及有效的风险控制措施。在国家法律法规、确保不影响公司正常生产经营的前提下，公司使用自有资金适时开展外汇套期保值业务，有利于防范利率及汇率波动风险，降低利率波动对公司的影响，符合公司和全体股东的利益。不存在损害公司及全体股东，特别是中小股东利益的情形。</p>

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格(万元)	本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响	股权出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	股权出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系	所涉及的股权是否已全部过户	是否按计划如期实施,如未按计划实施,应当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
SF Logistics Holdings Limited (顺丰物流控股有限公司)	金紫荆物流控股有限公司及其子公司 100%股权	2021年05月13日	242,427.82	不适用	有助于开拓公司的创新性融资渠道,提升资金循环效率,优化资产负债结构,构建产业园轻资产资本运作平台,增强公司的现金流	115.82%	以物业资产评估基准日的评估价值为基础,与受让方协商定价。	否	不适用	是	是	2021年04月29日、2021年05月19日	公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的公告《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的公告》(2021-058)、《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的进展公告》(2021-066)

八、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：人民币元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司	子公司	投资兴办实业、投资咨询及其它信息咨询、供应链管理、资产管理、资本管理、投资管理等等	人民币 201,000 万元	58,989,386,828.76	33,422,205,923.35	1,956,676,292.94	67,467,644.85	33,382,610.81

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
重庆驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆雪峰致远供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆捷预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
重庆丰鸟航空工程技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运物流（天津）有限公司	新设成立	未产生重大影响
英运澳隆物流（湛江）有限公司	新设成立	未产生重大影响
一融成信息服务（武汉）有限公司	新设成立	未产生重大影响
新夏晖（湖北）供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
新疆驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
西安丰乐公寓管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
武汉丰寓公寓管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津顺心快运有限责任公司	新设成立	未产生重大影响
天津冰致供应链管理有限责任公司	新设成立	未产生重大影响
台州捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
四川驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
四川捷预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰(成都)国际物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
石家庄驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
沈阳驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰网控股有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市宸丰产业投资发展有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳丰赞科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海智晖丰和贸易有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海曦捷供应链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺资嘉科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海顺丰电子商务有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海鸽捷供应链科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海丰及科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
山西驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
山东驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
宁夏驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
南宁驿加易信息科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
南昌捷泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
漯河市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
金华市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
江西驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响

江苏顺丰信息科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
吉林驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
淮安市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
淮安丰泰电商产业园有限公司	新设成立	未产生重大影响
黑龙江省驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
鹤壁市丰泰产业园资产管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
河南驿加易信息科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥市嘉丰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
合肥市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
海南驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
海南顺丰国际供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
贵州驿加易科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州市丰羿供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州丰乐公寓管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州丰达速运有限公司	新设成立	未产生重大影响
甘肃驿收发信息科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰豪供应链（海南）有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞市顺丰信息科技服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞呈丰科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
成都市晟裕泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
常州市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京驿收发科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京同尘人力资源服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京丰赞科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
蚌埠市顺丰物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
Zhentai Industrial Park Limited 振泰產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Zhentai Industrial Park (Hong Kong) Limited 振泰產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
YouTai Investment Limited 優泰投資有限公司	新设成立	未产生重大影响
YiJie Investment Limited 益捷投資有限公司	新设成立	未产生重大影响
Yifeng Industrial Park Limited 意豐產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Yifeng Industrial Park (Hong Kong) Limited 意豐產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
Taichen Industrial Park Limited 泰宸產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Taichen Industrial Park (Hong Kong) Limited 泰宸產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
ShunJie Investment Limited 順捷投資有限公司	新设成立	未产生重大影响

Shunda Industrial Park Limited 順達產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Shunda Industrial Park (Hong Kong) Limited 順達產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF INTERNATIONAL EXPRESS (MALAYSIA) SDN. BHD	新设成立	未产生重大影响
SF LOGISTICS BRASIL LTDA.	新设成立	未产生重大影响
SF Holding Investment 2021 Limited	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS SPAIN GLOBAL,S.L.	新设成立	未产生重大影响
SF Express International Bangladesh Ltd.	新设成立	未产生重大影响
SF Express (Mauritius)	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (ITALY) S.R.L.	新设成立	未产生重大影响
SF EXPRESS (HUNGARY) Kft.	新设成立	未产生重大影响
Ruilifeng Industrial Park Limited 瑞利豐產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Ruilifeng Industrial Park (Hong Kong) Limited 瑞利豐產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
Ruifeng Industrial Park Limited 瑞豐產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Ruifeng Industrial Park (Hong Kong) Limited 瑞豐產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
Jietai Industrial Park Limited 捷泰產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Jietai Industrial Park (Hong Kong) Limited 捷泰產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
Jiafeng Industrial Park Limited 嘉豐產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Jiafeng Industrial Park (Hong Kong) Limited 嘉豐產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hongtong Industrial Park Limited 宏通產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hongtong Industrial Park (Hong Kong) Limited 宏通產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hongtai Industrial Park Limited 鴻泰產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hongtai Industrial Park (Hong Kong) Limited 鴻泰產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hengfeng Industrial Park Limited 恆豐產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hengfeng Industrial Park (Hong Kong) Limited 恆豐產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hefeng Industrial Park Limited 禾豐產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Hefeng Industrial Park (Hong Kong) Limited 禾豐產業園（香港）有限公司	新设成立	未产生重大影响
Fengyutai Industrial Park Limited 豐預泰產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Fengyutai Industrial Park (Hong Kong) Limited	新设成立	未产生重大影响

豐預泰產業園(香港)有限公司		
Fengruntai Industrial Park Limited 豐潤泰產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Fengruntai Industrial Park (Hong Kong) Limited 豐潤泰產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
Fengruikai Industrial Park Limited 豐瑞愷產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Chengtai Industrial Park Limited 晟泰產業園有限公司	新设成立	未产生重大影响
Chengtai Industrial Park (Hong Kong) Limited 晟泰產業園(香港)有限公司	新设成立	未产生重大影响
卫士互联保险代理有限公司	资产收购	未产生重大影响
江苏森源家电科技有限公司	收购	未产生重大影响
Flourish Harmony Holdings Company Limited 益和控股有限公司	收购	未产生重大影响
Advance Harmony Holdings Company Limited 晉和控股有限公司	收购	未产生重大影响
Bon Way Logistics (H.K.) Company Limited 邦威物流(香港)有限公司	收购	未产生重大影响
Bon Way Trucking Company Limited 邦威貨運有限公司	收购	未产生重大影响
ULTRA WISE INVESTMENT LIMITED 智優投資有限公司	收购	未产生重大影响
SUNNY SIGHT LIMITED	收购	未产生重大影响
FORTUNE UP DEVELOPMENT LIMITED 晉裕發展有限公司	收购	未产生重大影响
郑州市丰泰电商产业园管理有限公司	出售	未产生重大影响
北京华宝陆通汽车投资有限公司	出售	未产生重大影响
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
GOODEAR DEVELOPMENT LIMITED 固特发展有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
佛山市润众工业投资有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
CHUI YUK HOLDINGS LTMITED 翠玉控股有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
Wuhu Industrial Park Limited 蕪湖產業園有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
Wuhu Fengtai (Hong Kong) Limited 蕪湖豐泰(香港)有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
Golden Bauhinia Logistics Holdings Limited 金紫荆物流控股有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
Foshan Industrial Park Limited 佛山產業園有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
Foshan Fengtai (Hong Kong) Limited 佛山豐泰(香港)有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十节财务报告附注五(2)
宗豪供应链咨询(深圳)有限公司	注销	未产生重大影响
英运供应链管理(上海)有限公司	注销	未产生重大影响

顺丰同城控股有限公司	注销	未产生重大影响
深圳丰控科技有限公司	注销	未产生重大影响
敦煌市丰兆科技有限公司	注销	未产生重大影响
定西市丰农科技有限公司	注销	未产生重大影响

主要控股参股公司情况说明

深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司报告期内实现的净利润主要系公司主营业务产生的利润。

九、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、市场风险

宏观经济波动的风险：物流行业对国民经济的发展具有重要的基础作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面。同时，受全球新冠疫情反复与不明朗态势的影响，我国境内可能受到局部波及，并可能导致局部地区物流封锁及停滞。两者影响叠加，或将对我国物流行业的整体发展以及顺丰控股的业绩情况产生一定影响。

市场竞争导致的风险：我国快递物流行业的市场竞争已较为激烈。一方面，位居行业前列的快递物流企业不断通过各种方式，努力扩大自己的业务和网络范围。另一方面，电商平台、社会资本等外部力量正加速进入快递物流行业，进一步加剧了市场的竞争。公司若不能及时根据市场变化，调整经营战略、采取有效应对措施，将可能面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

目前，我国主流快递企业经营的规模效益逐步显现，客观上为快递服务价格的下降提供了空间。同时，快递物流行业内快递产品和服务同质化程度相对较高，市场竞争相对激烈。此外，低价策略成为行业新进企业快速抢占市场的主要手段，冲击电商快递行业原有竞争格局，价格战愈发激烈。公司一直高筑中高端市场壁垒，构建差异化竞争优势，通过时效及服务质量构筑价格护城河。为满足客户多样化需求，公司近年来积极切入中低端电商市场，打造完整的产品体系，受电商快递市场竞争影响，公司快递产品和服务未来面临一定的价格下降风险。

新业务形态变化导致的风险：近年来，随着信息技术的快速发展，互联网经济对社会生活方方面面的影响愈发明显。在快递行业内，一些信息平台型企业已陆续涌现。该类企业通过对供需双方信息的快速匹配和有效管理，能够快速聚集并利用社会运力，为客户提供相应的服务，从而对快递行业的传统经营模式产生一定影响。

风险应对：面对以上风险，公司已建立一整套全面风险管控体系，并跟随经济环境及市场变化，不断完善及迭代。公司对宏观经济及疫情影响进行跟踪，聚焦其分析对主营业务的影响，并及时调整经营策略，最大程度降低宏观经济变化及疫情影响对公司业务和未来发展的不利影响。公司密切关注和研究行业发展趋势，分析市场竞争格局，采取积极有效策略，实现前瞻性规划和业务战略布局；坚持业务多维发展，不断完备赛道和产品矩阵，实现差异化服务体验；深度整合业务底盘，以使资源融通互补，网络效益更优，打造长期核心竞争力。同时，公司重视科技投入，科技赋能产品创新，提升服务质量，巩固核心竞争壁垒，支持公司业务长期可持续发展。

2、政策风险

行业监管法规及产业政策变化的风险：快递业务属于许可经营类项目，受《中华人民共和国邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为支持快递行业发展，各级主管部门陆续出台了多项产业扶持和鼓励政策。但如果未来相关法律法规或产业政策发生重大变化或调整，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

风险应对：公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，结合外部环境整体变化，科学预测未来政策方向和趋势，实施前瞻性布局和调整，充分利用相关政策利好，规避相关政策风险，借力行业政策东风，助力业务经营。

国家环保及节能减排相关政策的的风险：我国已经向世界承诺力争 2030 年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和，可以预见我国后续会加大环保及节能减排相关的政策部署。未来这些政策的出台，可能对快递企业服务及运营模式产生影响，亦可能导致快递企业在环保及节能减排等相关费用支出增加，从而对公司的未来业绩可能产生不利影响。同时，若企业未能依法合规履行绿色环保义务，不仅会被追究相关法律责任，亦会对企业社会形象造成不良影响。

风险应对：公司结合外部环境、政策变化，敏锐洞察行业发展趋势，把握行业方向，实施前瞻性布局和调整，关注自身环境影响，制定《顺丰控股碳目标白皮书 2021》，利用人工智能、大数据等科技力量，调整用能结构，升级运输及业务模式，推动绿色低碳变革。

3、经营风险

成本可能上升的风险：传统快递行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

风险应对：公司完善物流底盘，革新系统工具，包括推动实现物流全过程线上智能化，完备中转场产能自动化，升级线路布局，借用科技手段提升效率，减少人力投入，降低人工成本，逐步实现快递行业从劳动密集型向技术密集型转型升级。同时，公司持续审视、优化各业务线资源投入，扩大资源协同复用，优化成本效率。考虑公司正处于新业务拓展关键期，增加物流基础设施前置投入，深度整合业务底盘，有助于打造长期核心竞争力，随着新业务的高速增长，将逐步释放规模红利。

燃油价格波动风险：运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。

风险应对：公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司建立了成熟的运营和成本监控机制，在成本波动大的时候，动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

国际经营的风险：伴随着公司加强海外网络布局，提升海外服务能力，近年公司国际业务保持高速增长。然而，国际物流服务依托于国际贸易，受制于新冠疫情、国际环境等诸多不可预测因素的影响，全球经济发展、地缘政治、国家关系、国际贸易及税收政策等均在发生着前所未有的变化，国际贸易不确定性加剧。同时，受新冠疫情的持续影响及各国的防疫政策效果不一，目前公司的国际运力采购成本控制及部分已开展业务的国家和地区的稳定运营能力均受到挑战。如果公司无法采取有效措施应对，可能会对公司国际业务发展产生不利影响。

风险应对：公司深入研究国际政治、经济形势及贸易发展趋势，分析国际物流竞争格局，实施前瞻性国际战略规划和业

务布局。业务开展过程中，持续跟踪研究贸易政策变化，密切关注市场动态，及时调整国际业务经营应对策略。为了应对国际疫情影响，公司积极开拓海、陆、空、铁国际运输资源，加强运营网络监控，全力保障跨境服务稳定高效。同时，公司加大科技资源投入，推动国际业务信息化建设，助力经营决策。

4、汇率波动风险

汇率波动风险：公司一直致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商、以及消费者提供便捷可靠的国际快递、物流及供应链的一体化解决方案。目前，已开通新加坡、韩国、马来西亚、日本、泰国等国家的国际物流服务，以及多个国家和地区的跨境 B2C 和电商专递业务。未来，随着公司海外业务规模的扩张，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产、外币负债，以及未来的外币交易均将面临汇率波动风险，对公司经营业绩或报表带来一定的影响。

风险应对：公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，提升竞争力，公司已建立统一的《外汇风险管理制度》，通过对外币头寸实行集中管理、净额结算、期限配比、自然对冲，尽可能的在事前规避外汇风险。同时，辅以违约风险低、风险可控的金融衍生品套期工具以锁定汇率、利率成本，规避汇率、利率风险。公司所有套期保值交易业务均严格遵循套保原则，以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以锁定成本、规避风险为主要目的，不参与任何形式的投机交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。在交易对手的选择上，公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则；同时，公司也将加强对汇率、利率研究分析，跟踪并关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对风险防范措施。

5、信息系统风险

信息系统风险：为了配合公司业务多元化发展，满足客户复杂多样的需求，顺丰搭建了多套信息系统，并应用了多项信息技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

风险应对：公司制定了完善的信息系统风险应对措施。一方面，公司持续开展 ISO27001 信息安全管理体系和 ISO27701 隐私信息管理体系运行与优化，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。同时，按照监管部门要求，开展信息系统安全等级保护评测工作，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，提升对客户产品以及业务系统自身的抗安全攻击能力，在信息系统运行过程中，建立了包括安全能力基线（可度量的网络空间安全能力评价）、安全运营能力（隐私数据风险态势感知、基于攻防对抗的 MTTD 和 MTTR 指标）、DevOps 安全能力（DevSecOps 流程及工具链）、安全生态能力（外部感知与联动止损）四大能力体系，提高 IT 基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了《IT 系统重大事件管理流程制度》、《IT 系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

第四节 公司治理

一、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	18.83%	2021 年 01 月 27 日	2021 年 01 月 28 日	公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（2021-011）
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	69.84%	2021 年 03 月 02 日	2021 年 03 月 03 日	公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2021 年第二次临时股东大会决议公告》（2021-025）
2020 年年度股东大会	年度股东大会	69.19%	2021 年 04 月 09 日	2021 年 04 月 10 日	公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2020 年年度股东大会决议公告》（2021-049）
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	67.63%	2021 年 06 月 15 日	2021 年 06 月 16 日	公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《2021 年第三次临时股东大会决议公告》（2021-080）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
孙逊	监事、监事会主席	离任	2021 年 03 月 16 日	因个人工作岗位调整原因，辞去监事及监事会主席职务。
李莉	职工代表监事	离任	2021 年 03 月 16 日	因个人工作岗位调整原因，辞去监事职务。
褚燕	职工代表监事	被选举	2021 年 04 月 08 日	补选为职工代表监事
王佳	监事	被选举	2021 年 04 月 09 日	补选为监事
伍玮婷	财务负责人、副总经理	离任	2021 年 04 月 24 日	因个人原因，辞去财务负责人、副总经理职务，仍担任董事职务。

三、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

其他环保相关信息

顺丰深刻地认识到绿色践行的重要意义，作为一家肩负社会责任感的企业，一直致力于打造可持续发展的供应链服务。公司于 2021 年 6 月 5 日“世界环境日”发布了《顺丰控股碳目标白皮书 2021》，基于过去的减碳成果制定了更具雄心的碳减排目标与战略规划。公司设定的两个减碳目标为：将善用科技力量，推动绿色低碳变革，在 2030 年实现自身碳效率相较于 2021 年提升 55%；为打造气候友好型快递，将在 2030 年实现每个快件包裹的碳足迹相较于 2021 年降低 70%。为推进目标的达成，公司制定了十年减碳行动路线，基于业务增长预测，需要减少的碳排放量将逐年增加，公司拟通过调整用能结构、升级运输及业务模式、深入应用科技手段、以及林业碳汇和碳交易等其他途径来实现减碳目标。

在实践中，公司将科技持续注入自身运营，提升资源利用效率，减少各业务环节的碳排放；用科技力量推动绿色低碳变革，提升和重塑供应链物流环节，在包装、运输、转运等环节取得了不菲的绿色成绩。截至 2021 年上半年，电子运单基本实现全覆盖，瘦身胶带封装比例达到 99.88%，电商快件不再二次包装率达到 99.37%。

公司将坚持科技创新，亦希望绿色价值延伸至供应链，倡导并携手上下游的伙伴和客户，通过科技赋能推动行业绿色转型升级，共同承担保护地球家园的责任，成为“零碳路上的合作伙伴”。

二、社会责任情况

产业服务乡村振兴：顺丰是国内第一家将生鲜农产品以快递形式从农户手中直送城市消费者的快递物流企业，从此开启了从“田间”到“舌尖”的商业模式。一直以来，大量优质农产品在流通过程中遇到“易损、难包装、环节多、无法形成规模化”等问题，在市场推广中遇到“渠道少、形式单一、受众面小、无法形成品牌效应”等问题，久而久之，农户收效甚微，农产品创收盈利更无从谈起。把好的农产品运出去，更把好的农产品品牌“运”出去，是顺丰坚持的助农思路。

在田间地头建设农产品集收点、研发投入适应小批量分拨的移动分拣车、建设贴近产地的生鲜预处理中心、针对众多生鲜品类设计专属包装、在特色农产品丰收季调配专用冷藏车辆、专属全货机及多种运力资源等方式，顺丰不断刷新农产品在流通过程中的交付速度、不断创新生鲜品类在运送过程中的保鲜手段，帮助农户把来自田间地头的优质农产品，运出大山，送到千家万户的餐桌。凭借自身强大物流网络、先进包装技术及快速配送能力，大闸蟹、牛羊肉、活鱼、海产品、荔枝、樱桃、草莓、水蜜桃、松茸等，顺丰攻克一个个快递运输中难度最高的品类，实现独具中国特色、覆盖全国范围的农产品直送、直达模式。顺丰继续坚持通过物流模式创新、降本增效、紧贴市场定价等举措，扩展服务品类及业务场景。在快递物流服务之外，顺丰亦延伸配合各地政府打造区域性农产品品牌，并提供溯源、农残检测等一系列科技服务，为乡村振兴贡献顺丰力量，让更多地方品牌的特色农产品被国人所知晓、品尝、认可。

截至目前，顺丰助力农产品上行服务网络已覆盖全国 2800 多个县区级城市，共计服务 4000 余个生鲜品种。仅 2021 年上半年，顺丰实现特色农产品运送 2139 吨、4.17 亿票，预计助力农户创收 212 亿元。

2021 年是“十四五”的开局之年，亦是乡村振兴的加速年，为积极配合国家战略，持续巩固及扩大扶贫攻坚成果，同乡村振兴有效衔接，顺丰针对全部 832 个已脱贫国家级贫困县及 240 多个已脱贫省级贫困县继续推进乡村振兴专项帮扶补贴计划，持续投入大量人、财、物，助力脱贫乡村实现可持续发展。

第六节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规对外担保情况

适用 不适用

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

是 否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、监事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

七、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

适用 不适用

截至 2021 年 6 月 30 日，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

1、报告期内结案的案件涉诉金额为 10,129.82 万元。

2、报告期末尚未结案的案件中：上市公司及子公司为被告的案件涉诉金额为 19,681.99 万元，占 2020 年末经审计的归属于

上市公司股东的净资产的比例为 0.35%，上述诉讼事项多为独立且单个涉诉金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，公司所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉诉金额为 34,773.97 万元，占 2020 年末经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为 0.62%，上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

九、处罚及整改情况

适用 不适用

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	提供快递业务、呼叫服务、科技服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	6,878.94	0.08%	30,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》（2021-007）
明德控股及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	代理服务费等	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	10,222.31	0.13%	45,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》（2021-007）
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人采购商品/设备	采购商品/设备	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	11,655.63	0.15%	30,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》（2021-007）
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人租入场地	场地租赁	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	7,367.57	0.09%	10,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》（2021-007）
中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	向关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	9,211.67	0.10%	55,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》（2021-007）

中铁顺丰国际快运有限公司	公司高级管理人员在中铁顺丰国际快运有限公司担任董事	接受关联人提供劳务	运输服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	29,123.19	0.37%	90,000.00	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司董事在金拱门中国管理有限公司担任董事	向关联人提供劳务	供应链服务及配送服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	76,808.54	0.87%	155,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/1/8	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的公告》(2021-007)
中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司及其子公司	公司董事在中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司担任董事	向关联人采购商品/设备	采购设备	在遵循独立交易原则下参照市场价格基础上的公允定价。	协议约定价格	56,422.72	0.71%	140,000.00	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2021/5/29	公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的公告《关于增加 2021 年度日常关联交易预计额度的公告》(2021-074)
合计				--	--	207,690.57	--	555,000.00	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				公司于 2021 年 1 月 7 日、2021 年 1 月 27 日召开第五届董事会第十次会议以及 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于 2021 年度日常关联交易额度预计的议案》，并于 2021 年 5 月 28 日召开第五届董事会第十六次会议，审议通过了《关于增加 2021 年度日常关联交易预计额度的议案》，上述关联交易金额未超过审批额度。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与关联关系的财务公司、公司控股的财务公司往来

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、其他重大关联交易

适用 不适用

(1) 放弃参股公司优先增资权

为了持续扩大加深网络布局，快速抢占快递物流最后一公里的优势区位，为客户提供更加优质的服务和体验，提升末端效率，公司的参股公司Hive Box Holdings Limited（以下简称“丰巢开曼”）引入战略投资者进行融资（以下简称“本次融资”），本次融资金额为4亿美元。丰巢开曼原股东不参与新增股份认购。本次融资完成后，公司对丰巢开曼的持股比例从10.06%稀释至8.73%。

鉴于本次融资涉及公司放弃丰巢开曼优先增资权，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，丰巢开曼为公司关联方，故本次融资公司放弃参股公司优先增资权事项构成关联交易。

2021年1月7日，公司分别召开第五届董事会第十次会议、第五届监事会第十次会议审议通过公司放弃参股公司丰巢开曼的优先增资权事项，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-004、2021-005、2021-006）。

(2) 向顺丰同城增资的关联交易

为了加速最后一公里战略的实施，加固公司的竞争壁垒，进一步增强公司核心竞争力，公司通过全资子公司泰森控股对子公司同城实业进行增资，泰森控股与同城实业签署《增资协议》，双方约定增资金额为人民币4.09亿元。同城实业其他股东不参与新增股份认购。增资完成后，公司对同城实业合计的持股比例将从65.46%增加至66.76%。

鉴于同城实业的股东之北京信润恒股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“北京信润恒”）的执行事务合伙人的委派代表为张懿宸，张懿宸同时担任公司董事职务，根据《深圳证券交易所股票上市规则》等相关规定，北京信润恒为公司关联方，故公司向子公司增资事项构成关联交易。

2021年3月17日，公司分别召开第五届董事会第十二次会议、第五届监事会第十二次会议审议通过了关于向子公司增资

事项，具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-027、2021-028、2021-036）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《第五届董事会第十次会议决议公告》(2021-004)	2021 年 01 月 08 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届监事会第十次会议决议公告》(2021-005)	2021 年 01 月 08 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于放弃参股公司优先增资权暨关联交易的公告》(2021-006)	2021 年 01 月 08 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届董事会第十二次会议决议公告》(2021-027)	2021 年 03 月 18 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届监事会第十二次会议决议公告》(2021-028)	2021 年 03 月 18 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于向子公司增资暨关联交易的公告》(2021-036)	2021 年 03 月 18 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

2、重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	2020年3月24日	14,700.00	2020年12月31日	12,642.00	连带责任担保	珠海项目土地	是	2020/12/31-2033/12/23	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）		10,000.00			报告期内对外担保实际发生额合计（A2）			0.00		
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）		339,260.00			报告期末实际对外担保余额合计（A4）			12,642.00		
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017年12月28日	323,187.50	2018年7月26日	323,187.50	连带责任担保	无	无	2018/7/26-2023/7/26	否	否
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2019年1月4日	600,000.00	2020年2月20日	452,462.50	连带责任担保	无	无	2020/2/20-2030/2/20	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		3,803,180.00			报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）			0.00		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		4,578,830.00			报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）			775,650.00		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	1,000.00	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/10/19-2021/4/20	是	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	3,877.00	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,200.00	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/11/9-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	1,100.00	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2018/12/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年3月14日	28,000.00	2018年10月19日	2,150.00	连带责任担保	天津丰泰项目土地	无	2019/1/28-2033/10/19	否	否
顺元融资租赁（天津）有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	2,000.00	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2021/4/20	是	否
顺元融资租赁（天津）有限公司	2019年3月16日	70,000.00	2019年4月22日	12,000.00	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2024/1/24	否	否
夏晖物流（东莞）有限公司	2019年3月16日	6,400.00	2019年5月10日	4,500.00	连带责任担保	无	无	2019/5/10-2021/4/18	是	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	824,760.00	2020年5月25日	8,325.75	连带责任担保	无	无	2020/5/25-2021/6/30	是	否

深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年4月14日	1,000.00	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/4/23	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2019年3月16日	1,000.00	2020年4月14日	1,000.00	连带责任担保	无	无	2020/4/22-2021/4/22	是	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	570,760.00	2020年11月6日	16,651.50	连带责任担保	无	无	2020/11/6-2021/6/2	是	否
SF Holding Limited	2020年3月24日	570,760.00	2020年11月27日	16,651.50	连带责任担保	无	无	2020/11/27-2021/6/2	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2018年3月14日	1,500.00	2018年10月10日	27.74	连带责任担保	无	无	2018/10/10-2021/7/30	否	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018年3月14日	10,000.00	2018年9月1日	4,578.29	连带责任担保	无	无	2018/9/1-2021/8/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年3月14日	58,000.00	2018年12月25日	2,500.00	连带责任担保	无	无	2019/2/7-2021/2/7	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年4月26日	12.61	连带责任担保	无	无	2019/4/26-2021/5/15	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年5月23日	83.26	连带责任担保	无	无	2019/5/23-2022/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	8,200.00	2019年5月23日	140.37	连带责任担保	无	无	2019/5/23-2022/5/31	否	否
长春市丰泰电商产业园管理有限公司	2019年3月16日	600.00	2019年7月16日	209.00	连带责任担保	无	无	2019/7/16-2021/7/23	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年7月4日	24.59	连带责任担保	无	无	2019/7/4-2021/2/19	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年8月23日	5,000.00	连带责任担保	无	无	2019/8/23-2021/8/15	否	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2019年8月22日	3,000.00	连带责任担保	无	无	2019/8/22-2021/8/15	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2019年9月3日	30.00	连带责任担保	无	无	2019/9/3-2021/1/31	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年10月2日	19.98	连带责任担保	无	无	2019/10/2-2022/7/14	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2019年10月2日	10.48	连带责任担保	无	无	2019/10/2-2021/8/25	否	否
威海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月15日	1.00	连带责任担保	无	无	2019/11/15-2021/1/31	是	否
威海顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2019年11月15日	1.00	连带责任担保	无	无	2019/11/15-2021/1/31	是	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{註1}	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月2日	53.21	连带责任担保	无	无	2019/12/2-2021/2/28	是	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{註1}	2019年3月16日	5,100.00	2019年12月27日	0.31	连带责任担保	无	无	2019/12/27-2021/2/28	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2019年12月30日	8.33	连带责任担保	无	无	2019/12/30-2021/1/4	是	否
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司	2019年3月16日	3,700.00	2019年8月1日	3,342.61	连带责任担保	无	无	2019/8/1-2022/7/31	否	否
义乌市丰预泰企业管理有限公司	2019年3月16日	1,400.00	2019年8月1日	1,239.44	连带责任担保	无	无	2019/8/1-2022/7/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2019年3月16日	400.00	2019年8月1日	315.54	连带责任担保	无	无	2019/8/1-2022/7/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年1月17日	36.77	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/1/20	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年1月8日	83.26	连带责任担保	无	无	2020/1/8-2021/1/14	是	否
上海顺衡物流有限公司	2019年3月16日	400.00	2020年1月19日	58.44	连带责任担保	无	无	2020/1/19-2021/1/10	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2019年3月16日	100.00	2020年1月19日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/1/19-2021/1/17	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2019年3月16日	300.00	2020年1月20日	67.36	连带责任担保	无	无	2020/1/20-2021/1/10	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2020年1月17日	5.23	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/2/28	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年1月10日	120.13	连带责任担保	无	无	2020/1/10-2021/2/28	是	否
天津顺丰速递有限公司	2019年3月16日	800.00	2020年1月17日	80.90	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/12/31	否	否

温州顺衡速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年1月17日	110.00	连带责任担保	无	无	2020/1/17-2021/1/10	是	否
广西顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/2/19-2021/1/31	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月19日	12.74	连带责任担保	无	无	2020/2/19-2021/2/28	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年2月24日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/2/24-2021/2/21	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年2月24日	22.03	连带责任担保	无	无	2020/2/24-2021/3/6	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年2月24日	65.00	连带责任担保	无	无	2020/2/24-2021/1/31	是	否
湛江顺丰速运有限公司	2019年3月16日	50.00	2020年2月19日	25.00	连带责任担保	无	无	2020/2/19-2021/8/5	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2019年3月16日	2,800.00	2020年2月14日	1,500.00	连带责任担保	无	无	2020/2/14-2021/1/21	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月3日	16.64	连带责任担保	无	无	2020/3/3-2021/2/24	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2019年3月16日	11,900.00	2020年3月5日	600.00	连带责任担保	无	无	2020/3/5-2021/2/28	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2019年3月16日	2,500.00	2020年3月5日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/3/5-2021/1/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2020年3月5日	50.00	连带责任担保	无	无	2020/3/5-2021/2/28	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2020年3月16日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/4/15	是	否
深圳顺路物流有限公司	2019年3月16日	2,100.00	2020年3月16日	80.00	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/6/30	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年3月16日	45.37	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/3/9	是	否
北京顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,500.00	2020年3月16日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/3/16-2021/4/20	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2019年3月16日	5,900.00	2020年3月19日	20.00	连带责任担保	无	无	2020/3/19-2021/3/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年3月3日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/3/3-2021/3/1	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2019年3月16日	4,000.00	2020年3月19日	49.95	连带责任担保	无	无	2020/3/19-2021/3/31	是	否
成都顺意丰医药有限公司	2019年3月16日	100.00	2020年3月20日	43.63	连带责任担保	无	无	2020/3/20-2021/3/12	是	否
浙江顺路物流有限公司	2019年3月16日	5,000.00	2020年3月30日	350.00	连带责任担保	无	无	2020/3/30-2021/3/12	是	否
西安顺路物流有限公司	2019年3月16日	1,300.00	2020年3月30日	230.90	连带责任担保	无	无	2020/3/30-2021/3/27	是	否
四川顺丰速运有限公司	2019年3月16日	500.00	2020年3月26日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/3/26-2021/1/31	是	否
顺丰速运有限公司	2019年3月16日	25,000.00	2020年3月23日	3,000.00	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/3/11	是	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2019年3月16日	450.00	2020年3月23日	19.57	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/6/30	是	否
顺丰航空有限公司	2019年3月16日	26,000.00	2020年3月23日	57.77	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/3/12	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2019年3月16日	2,000.00	2020年3月23日	22.84	连带责任担保	无	无	2020/3/23-2021/2/28	是	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2019年3月16日	13,200.00	2020年3月25日	64.64	连带责任担保	无	无	2020/3/25-2021/5/26	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2019年3月16日	200.00	2020年3月31日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/3/31-2021/1/31	是	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	173.39	连带责任担保	无	无	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	328.86	连带责任担保	无	无	2020/4/3-2022/7/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2019年3月16日	2,700.00	2020年4月3日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/4/3-2023/4/3	否	否
西安顺丰速运有限公司	2019年3月16日	600.00	2020年4月10日	56.87	连带责任担保	无	无	2020/4/10-2021/3/19	是	否

苏州工业园区顺丰速运有限公司	2019年3月16日	1,900.00	2020年4月15日	28.39	连带责任担保	无	无	2020/4/15-2021/6/30	是	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年4月28日	70.35	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2022/9/30	否	否
S.F. EXPRESS (AUSTRALIA) PTY LTD	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月21日	19.49	连带责任担保	无	无	2020/4/21-2021/3/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年4月29日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年4月28日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/1/31	是	否
丰修科技有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月16日	288.57	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/7/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年4月29日	64.96	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年4月16日	12.68	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/10	是	否
湖北顺丰运输有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年4月28日	323.29	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/4/15	是	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月16日	223.43	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/10	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月16日	550.00	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/5/7	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月16日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/1/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月29日	309.71	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月26日	107.41	连带责任担保	无	无	2020/4/26-2021/4/15	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月23日	400.00	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/1/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/26	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月16日	230.00	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/3/27	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月29日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/5/5	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年4月23日	60.00	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/4/14	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年4月16日	2,000.00	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/15	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月29日	15.03	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/24	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年4月28日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/10/31	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年4月26日	169.01	连带责任担保	无	无	2020/4/26-2021/4/15	是	否
顺丰医药供应链湖北有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年4月23日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/4/23-2021/3/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年4月27日	11.61	连带责任担保	无	无	2020/4/27-2021/4/21	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年4月16日	20.00	连带责任担保	无	无	2020/4/16-2021/4/7	是	否
浙江顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年4月29日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/4/29-2021/4/21	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年4月28日	749.32	连带责任担保	无	无	2020/4/28-2021/4/21	是	否
顺丰运输(常州)有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年4月30日	74.85	连带责任担保	无	无	2020/4/30-2021/4/21	是	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年5月26日	18.02	连带责任担保	无	无	2020/5/26-2021/4/30	是	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年5月19日	1,086.87	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2022/12/14	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年5月29日	692.81	连带责任担保	无	无	2020/5/29-2021/4/30	是	否

丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月18日	58.86	连带责任担保	无	无	2020/5/18-2022/7/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月18日	237.86	连带责任担保	无	无	2020/5/18-2022/7/31	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月13日	59.55	连带责任担保	无	无	2020/5/13-2021/7/31	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月12日	83.26	连带责任担保	无	无	2020/5/12-2021/5/21	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月28日	31.58	连带责任担保	无	无	2020/5/28-2021/5/25	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年5月28日	94.74	连带责任担保	无	无	2020/5/28-2021/5/15	是	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月19日	900.00	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/4/30	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年5月19日	12.28	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/5/8	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年5月20日	90.00	连带责任担保	无	无	2020/5/20-2021/3/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年5月20日	60.35	连带责任担保	无	无	2020/5/20-2021/5/14	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	5,500.00	2020年5月19日	75.00	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/3/31	是	否
深圳顺路物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年5月19日	391.19	连带责任担保	无	无	2020/5/19-2021/1/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年5月28日	191.30	连带责任担保	无	无	2020/5/28-2021/4/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月1日	50.00	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/15	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月1日	24.93	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年6月10日	1,825.00	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/2/28	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年6月10日	169.71	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/3/31	是	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	519.61	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/12/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月10日	116.56	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/12/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月11日	24.85	连带责任担保	无	无	2020/6/11-2022/7/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月29日	180.00	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月8日	59.72	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/5/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月29日	99.37	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/6/30	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年6月1日	11.38	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
海南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月29日	35.00	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/1/31	是	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	550.00	2020年6月1日	256.59	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/19	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月29日	24.93	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/7/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月1日	80.00	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年6月17日	3.00	连带责任担保	无	无	2020/6/17-2021/6/14	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	450.00	2020年6月1日	82.33	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/31	是	否
金华市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月1日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月1日	7.00	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/4/30	是	否
南通顺丰速递有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月1日	12.27	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/18	是	否

山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月1日	150.00	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/31	是	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月1日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/6/1-2021/5/14	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年6月10日	30.40	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/5/25	是	否
上海顺城物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年6月12日	400.00	连带责任担保	无	无	2020/6/12-2021/9/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月10日	14.54	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/5/31	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年6月30日	23.00	连带责任担保	无	无	2020/6/30-2021/5/31	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月24日	1,200.00	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/5/13	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月8日	9.43	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月22日	96.96	连带责任担保	无	无	2020/6/22-2021/3/31	是	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年6月8日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/4/30	是	否
四川顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年6月4日	43.35	连带责任担保	无	无	2020/6/4-2021/5/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年6月3日	20.00	连带责任担保	无	无	2020/6/3-2021/5/23	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2020年6月29日	104.78	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/6/19	是	否
肇庆市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月10日	16.20	连带责任担保	无	无	2020/6/10-2021/6/5	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年6月11日	21.65	连带责任担保	无	无	2020/6/11-2021/11/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月8日	40.00	连带责任担保	无	无	2020/6/8-2021/5/28	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年6月24日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/15	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月24日	1.00	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/19	是	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月24日	325.15	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/11	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月19日	3.23	连带责任担保	无	无	2020/6/19-2021/6/20	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	20,000.00	2020年6月19日	12.93	连带责任担保	无	无	2020/6/19-2021/6/28	是	否
天津顺丰速递有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年6月29日	130.00	连带责任担保	无	无	2020/6/29-2021/7/29	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年6月24日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/3/31	是	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年6月24日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/5/31	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年6月24日	45.17	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/9	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年6月24日	172.09	连带责任担保	无	无	2020/6/24-2021/6/11	是	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,000.00	2020年6月18日	41.63	连带责任担保	无	无	2020/6/18-2021/7/6	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年7月17日	25.00	连带责任担保	无	无	2020/7/17-2021/7/3	否	否
湖南顺丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年7月17日	6.60	连带责任担保	无	无	2020/7/17-2021/5/14	是	否
S.F. Express Corporation	2020年3月24日	1,000.00	2020年7月22日	129.28	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/5/26	是	否
上海顺城物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年7月14日	380.00	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/5/31	是	否
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年7月14日	18.28	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/7/10	否	否
黑龙江省顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年7月14日	117.21	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/6/30	是	否

浙江顺丰快运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年7月14日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/6/30	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年7月10日	27.24	连带责任担保	无	无	2020/7/10-2021/3/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年7月22日	125.74	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/7/6	否	否
西安顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年7月10日	9.42	连带责任担保	无	无	2020/7/10-2021/8/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年7月28日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/9/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年7月22日	200.00	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/4/29	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年7月22日	46.39	连带责任担保	无	无	2020/7/22-2021/7/9	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年7月3日	14.18	连带责任担保	无	无	2020/7/3-2021/6/1	是	否
深圳顺路物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年7月30日	140.00	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/8/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年7月14日	300.00	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/6/14	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年7月2日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/7/2-2021/3/31	是	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年7月23日	23.27	连带责任担保	无	无	2020/7/23-2021/6/29	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年7月30日	47.26	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/14	否	否
顺丰运输(南京)有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年7月29日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/7/29-2021/6/15	是	否
广州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	6,000.00	2020年7月27日	1,200.00	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/8/8	否	否
广州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	6,000.00	2020年7月27日	1,500.00	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/8/8	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年7月10日	110.00	连带责任担保	无	无	2020/7/10-2021/6/11	是	否
江苏顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年7月30日	73.13	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/6/30	是	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年7月30日	36.57	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/15	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年7月28日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/31	否	否
上海顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年7月27日	418.25	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/7/22	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年7月28日	106.53	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/20	否	否
深圳市顺丰快运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年7月28日	432.81	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年7月30日	13.08	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/20	否	否
扬州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年7月27日	90.93	连带责任担保	无	无	2020/7/27-2021/7/22	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年7月30日	28.15	连带责任担保	无	无	2020/7/30-2021/7/14	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年7月14日	39.51	连带责任担保	无	无	2020/7/14-2021/7/6	否	否
上海顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年8月3日	418.25	连带责任担保	无	无	2020/8/3-2021/7/9	否	否
广州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	6,000.00	2020年8月6日	1,200.00	连带责任担保	无	无	2020/8/6-2021/8/8	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年8月5日	29.11	连带责任担保	无	无	2020/8/5-2021/7/20	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月5日	113.03	连带责任担保	无	无	2020/8/5-2021/7/14	否	否
丰融链通科技(深圳)有限公司	2020年3月24日	15,000.00	2020年8月7日	2,500.00	连带责任担保	无	无	2020/8/7-2021/8/4	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年8月7日	110.00	连带责任担保	无	无	2020/8/7-2021/7/31	否	否

山东顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月12日	75.00	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	否	否
云南顺和快运有限公司	2020年3月24日	250.00	2020年8月12日	93.97	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/29	否	否
广西顺丰快运有限公司	2020年3月24日	250.00	2020年8月14日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/8/14-2021/8/5	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年8月12日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年8月14日	350.00	连带责任担保	无	无	2020/8/14-2021/1/31	是	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年8月18日	26.36	连带责任担保	无	无	2020/8/18-2021/7/20	否	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年8月18日	75.88	连带责任担保	无	无	2020/8/18-2021/7/20	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年8月4日	8.78	连带责任担保	无	无	2020/8/4-2021/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年8月12日	12.00	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/5/31	是	否
S.F. Express Corporation	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月19日	170.26	连带责任担保	无	无	2020/8/19-2021/8/3	否	否
SF Express (Europe) Co.Ltd	2020年3月24日	3,900.00	2020年8月7日	3,290.91	连带责任担保	无	无	2020/8/7-2025/7/16	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年8月20日	300.00	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/5/31	是	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年8月12日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	否	否
江苏汇海物流有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年8月19日	20.00	连带责任担保	无	无	2020/8/19-2021/10/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年8月21日	5.70	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/8/13	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年8月20日	15.00	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/6/30	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年8月20日	9.46	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/7/30	否	否
泉州顺丰运输有限公司	2020年3月24日	850.00	2020年8月12日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/30	否	否
泉州顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年8月21日	105.55	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/8/5	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年8月12日	150.00	连带责任担保	无	无	2020/8/12-2021/7/31	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年8月26日	195.54	连带责任担保	无	无	2020/8/26-2021/8/31	否	否
西藏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年8月21日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/5/30	是	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年8月31日	53.41	连带责任担保	无	无	2020/8/31-2022/12/31	否	否
云南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年8月20日	221.86	连带责任担保	无	无	2020/8/20-2021/7/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年8月14日	80.00	连带责任担保	无	无	2020/8/14-2021/7/30	否	否
浙江顺路物流有限公司	2020年3月24日	33,000.00	2020年8月21日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/8/21-2021/4/30	是	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020年3月24日	5,100.00	2020年8月19日	236.70	连带责任担保	无	无	2020/8/19-2021/2/13	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月3日	50.49	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/12	否	否
S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED	2020年3月24日	10,000.00	2020年9月1日	41.94	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2022/9/30	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年9月3日	6.58	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/10/31	否	否
湖北顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月3日	3.00	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/25	否	否
上海丰湃达供应链有限责任公司	2020年3月24日	100.00	2020年9月3日	3.00	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/13	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年9月11日	115.10	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/8/14	否	否

深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年9月11日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/9/3	否	否
天津顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月11日	20.00	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/7/14	否	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年9月11日	15.00	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/4/30	是	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年9月11日	15.00	连带责任担保	无	无	2020/9/11-2021/4/30	是	否
丰豪供应链(香港)有限公司 SF Supply Chain (Hong Kong) Limited	2020年3月24日	2,100.00	2020年9月29日	853.11	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2024/1/29	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年9月22日	24.98	连带责任担保	无	无	2020/9/22-2021/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年9月28日	3.00	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/9/22	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年9月29日	1.04	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/9/29	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月17日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/6/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月17日	1,300.00	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/6/30	是	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月28日	570.56	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/9/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年9月30日	464.88	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/9/22	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020年3月24日	3,300.00	2020年9月25日	148.63	连带责任担保	无	无	2020/9/25-2021/9/29	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	900.00	2020年9月17日	528.87	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/8/31	否	否
贵州顺丰智达快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年9月27日	98.61	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/14	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	1,350.00	2020年9月29日	256.59	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/5/19	是	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	226.60	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	290.10	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	183.20	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	否	否
杭州振泰资产管理有限公司	2020年3月24日	3,500.00	2020年9月3日	183.20	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/8/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月18日	16.07	连带责任担保	无	无	2020/9/18-2021/8/25	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年9月30日	108.16	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/3/31	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年9月17日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/9/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年9月2日	8.00	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/8/13	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年9月27日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年7月28日	22.20	连带责任担保	无	无	2020/7/28-2021/7/17	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年9月27日	27.66	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/18	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月18日	15.00	连带责任担保	无	无	2020/9/18-2021/9/14	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年9月28日	39.41	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/8/31	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年9月30日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/9/21	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年9月30日	139.35	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/5/14	是	否
南通顺丰速递有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月30日	74.27	连带责任担保	无	无	2020/9/30-2021/1/9	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年9月29日	200.00	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/10/31	否	否

苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月4日	300.00	连带责任担保	无	无	2020/9/4-2021/8/31	否	否
青海顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年9月8日	34.65	连带责任担保	无	无	2020/9/8-2021/8/19	否	否
山东顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月27日	101.91	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/11/30	否	否
上海方案家供应链有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月29日	140.63	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/7/24	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年9月18日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/9/18-2021/6/30	是	否
深圳市丰农科技有限公司	2020年3月24日	310.00	2020年9月28日	7.05	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/7/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年9月27日	36.56	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/18	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年9月22日	17.00	连带责任担保	无	无	2020/9/22-2021/12/31	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年9月17日	378.94	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/8/31	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年9月27日	52.91	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/2/26	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年9月7日	790.00	连带责任担保	无	无	2020/9/7-2022/2/28	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年9月27日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/10/15	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月17日	262.66	连带责任担保	无	无	2020/9/17-2021/12/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月25日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/9/25-2021/7/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月8日	3.00	连带责任担保	无	无	2020/9/8-2021/7/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月8日	77.87	连带责任担保	无	无	2020/9/8-2021/3/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月25日	91.46	连带责任担保	无	无	2020/9/25-2021/6/30	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月28日	87.38	连带责任担保	无	无	2020/9/28-2021/6/30	是	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	10.97	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/16	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/16	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年9月27日	60.00	连带责任担保	无	无	2020/9/27-2021/9/21	否	否
浙江顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年9月29日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/9/29-2021/9/3	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年9月3日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/5/31	是	否
海南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年9月2日	177.28	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/8/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月2日	80.00	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/8/13	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年9月3日	1.80	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/4/30	是	否
泉州顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年9月3日	15.00	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/7/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年9月3日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/9/5	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年9月3日	205.17	连带责任担保	无	无	2020/9/3-2021/9/23	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年9月2日	600.00	连带责任担保	无	无	2020/9/2-2021/6/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年10月15日	350.00	连带责任担保	无	无	2020/10/15-2021/10/15	否	否
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	2020年3月24日	650.00	2020年10月16日	148.36	连带责任担保	无	无	2020/10/16-2021/9/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年10月21日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/10/21-2021/10/10	否	否

深圳市丰农科技有限公司	2020年3月24日	310.00	2020年10月19日	17.94	连带责任担保	无	无	2020/10/19-2021/7/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年10月20日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/10/20-2021/10/10	否	否
四川顺丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年10月22日	14.78	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/15	否	否
四川顺丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年10月22日	15.10	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/15	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2020年10月22日	224.64	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年10月12日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/10/12-2021/8/31	否	否
北京顺丰物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年10月28日	563.53	连带责任担保	无	无	2020/10/28-2021/10/26	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年10月29日	50.00	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/10/15	否	否
河北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年10月21日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/10/21-2021/10/10	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年10月22日	333.56	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/15	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年10月13日	400.00	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/7/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年10月13日	200.00	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/7/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年10月13日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/9/24	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年10月29日	6.00	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/10/15	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年10月28日	78.38	连带责任担保	无	无	2020/10/28-2021/10/23	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年10月29日	15.15	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2022/1/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年10月28日	7.74	连带责任担保	无	无	2020/10/28-2021/8/15	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年10月10日	20.45	连带责任担保	无	无	2020/10/10-2021/9/9	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2020年10月29日	20.30	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/10/22	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年10月29日	4.00	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/6/21	是	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年10月29日	200.00	连带责任担保	无	无	2020/10/29-2021/6/21	是	否
四川顺丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年10月30日	18.96	连带责任担保	无	无	2020/10/30-2021/12/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年10月22日	32.00	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/4/9	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年10月22日	49.65	连带责任担保	无	无	2020/10/22-2021/10/16	否	否
徐州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年10月13日	195.67	连带责任担保	无	无	2020/10/13-2021/9/30	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年10月23日	21.06	连带责任担保	无	无	2020/10/23-2021/5/14	是	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年11月4日	50.00	连带责任担保	无	无	2020/11/4-2021/11/30	否	否
安徽顺丰快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年11月10日	12.47	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/27	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{註1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月6日	28.11	连带责任担保	无	无	2020/11/6-2023/10/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{註1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月5日	135.75	连带责任担保	无	无	2020/11/5-2023/10/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月20日	153.35	连带责任担保	无	无	2020/11/20-2021/3/31	是	否
湖北顺丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年11月10日	5.67	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/9	否	否
湖南顺丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年11月19日	9.73	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/31	否	否

江苏顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年11月10日	2.46	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月10日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月9日	6.72	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/10/30	否	否
青岛顺丰快运有限公司	2020年3月24日	150.00	2020年11月17日	54.07	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/10/31	否	否
山东顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月9日	101.91	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2022/5/31	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年11月17日	21.09	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/6/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月2日	40.00	连带责任担保	无	无	2020/11/2-2021/5/30	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月2日	200.00	连带责任担保	无	无	2020/11/2-2021/5/31	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月11日	183.68	连带责任担保	无	无	2020/11/11-2021/10/17	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月11日	400.00	连带责任担保	无	无	2020/11/11-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月6日	410.40	连带责任担保	无	无	2020/11/6-2021/3/27	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月9日	50.00	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/5/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月2日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/11/2-2021/8/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年11月9日	120.00	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/8/31	否	否
天津顺丰快运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年11月19日	42.62	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/11/11	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月30日	50.00	连带责任担保	无	无	2020/11/30-2021/11/20	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年11月23日	99.91	连带责任担保	无	无	2020/11/23-2021/11/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年11月10日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2020年11月4日	80.00	连带责任担保	无	无	2020/11/4-2021/8/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年11月10日	12.21	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年11月17日	5.00	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/7/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年11月10日	87.72	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年11月18日	6.00	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/12/31	否	否
揭阳市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	50.00	2020年11月9日	4.00	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/10/12	否	否
廊坊顺丰速运有限公司	2020年3月24日	50.00	2020年11月10日	1.00	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/7/14	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年11月19日	7.29	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/2/28	是	否
丽水市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年11月20日	40.59	连带责任担保	无	无	2020/11/20-2021/12/15	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年11月18日	500.00	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/12/31	否	否
青海顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年11月19日	2.02	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月9日	250.00	连带责任担保	无	无	2020/11/9-2021/10/27	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月25日	21.24	连带责任担保	无	无	2020/11/25-2021/11/12	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年11月25日	12.07	连带责任担保	无	无	2020/11/25-2021/10/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年11月15日	11.30	连带责任担保	无	无	2020/11/15-2021/10/31	否	否

深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年11月15日	25.04	连带责任担保	无	无	2020/11/15-2021/10/31	否	否
河北顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	150.00	2020年11月27日	26.46	连带责任担保	无	无	2020/11/27-2021/2/28	是	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年11月18日	11.74	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/11/11	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020年3月24日	300.00	2020年11月18日	45.13	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/1/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月19日	9.10	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月19日	2.85	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/15	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年11月19日	40.50	连带责任担保	无	无	2020/11/19-2021/10/16	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月17日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/11/17-2021/10/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年11月18日	300.00	连带责任担保	无	无	2020/11/18-2021/12/7	否	否
西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年11月10日	53.84	连带责任担保	无	无	2020/11/10-2021/10/27	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年11月23日	1,600.00	连带责任担保	无	无	2020/11/23-2021/6/30	是	否
重庆汇益丰物流有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2020年12月30日	1,500.00	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2022/1/19	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年12月28日	73.08	连带责任担保	无	无	2020/12/28-2021/7/27	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月30日	115.86	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2021/12/15	否	否
福建顺和供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年12月30日	60.45	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2022/2/28	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年12月25日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2021/9/27	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年12月30日	106.53	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2021/12/29	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2020年12月29日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/1/31	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月29日	40.00	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2021/12/31	否	否
江西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月29日	17.27	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2021/12/23	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2020年12月25日	200.00	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2021/3/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月25日	22.04	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2022/3/31	否	否
黑龙江顺丰聚益供应链管理有限公司	2020年3月24日	400.00	2020年12月17日	51.60	连带责任担保	无	无	2020/12/17-2021/11/30	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年12月11日	76.86	连带责任担保	无	无	2020/12/11-2021/11/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月16日	210.00	连带责任担保	无	无	2020/12/16-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰同城物流有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月16日	15.00	连带责任担保	无	无	2020/12/16-2021/9/30	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2020年3月24日	6,500.00	2020年12月16日	2,238.00	连带责任担保	无	无	2020/12/16-2021/12/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月9日	22.55	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/11/20	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2020年12月8日	255.12	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/12/2	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年12月9日	49.56	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/10/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2020年12月9日	26.25	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/5/31	是	否
顺丰运输(常州)有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年12月9日	25.09	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/2/28	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2020年12月9日	271.26	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/2/28	是	否

西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月9日	1.38	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/10/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年12月10日	106.76	连带责任担保	无	无	2020/12/10-2021/11/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月8日	107.75	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/11/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月8日	8.00	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/10/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年12月8日	222.06	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/11/11	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月3日	110.00	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/12/31	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2020年3月24日	2,100.00	2020年12月2日	10.00	连带责任担保	无	无	2020/12/2-2021/11/20	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月2日	20.00	连带责任担保	无	无	2020/12/2-2021/9/30	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2020年12月3日	174.68	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/20	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月3日	30.00	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/30	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2020年12月3日	260.00	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2020年12月3日	600.00	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/25	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2020年12月3日	420.00	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/10/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月3日	27.78	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2022/4/3	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月3日	46.41	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/1/31	是	否
湖南顺丰快运有限公司	2020年3月24日	200.00	2020年12月3日	37.73	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/30	否	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2020年12月3日	2.00	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/20	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月3日	51.25	连带责任担保	无	无	2020/12/3-2021/11/20	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年12月9日	1,159.78	连带责任担保	无	无	2020/12/9-2021/12/14	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年12月24日	8.33	连带责任担保	无	无	2020/12/24-2022/1/4	否	否
S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED	2020年3月24日	2,300.00	2020年12月24日	12.49	连带责任担保	无	无	2020/12/24-2022/1/4	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2020年3月24日	2,000.00	2020年12月10日	70.90	连带责任担保	无	无	2020/12/10-2021/11/4	否	否
贵州丰泰电商产业园管理有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2020年12月18日	2,320.54	连带责任担保	无	无	2020/12/18-2021/5/1	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月30日	6.81	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2021/12/23	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年12月28日	77.01	连带责任担保	无	无	2020/12/28-2021/11/15	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年12月8日	135.73	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/12/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2020年12月8日	118.51	连带责任担保	无	无	2020/12/8-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2020年12月23日	5,100.00	连带责任担保	无	无	2020/12/23-2021/10/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2020年3月24日	750.00	2020年12月23日	11.56	连带责任担保	无	无	2020/12/23-2021/11/18	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2020年3月24日	6,500.00	2020年12月29日	1,850.00	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2021/12/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2020年12月25日	993.23	连带责任担保	无	无	2020/12/25-2021/12/20	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月29日	161.23	连带责任担保	无	无	2020/12/29-2022/3/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2020年12月30日	58.80	连带责任担保	无	无	2020/12/30-2022/4/30	否	否

深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2020年12月31日	100.00	连带责任担保	无	无	2020/12/31-2021/10/15	否	否
SF LOGISTICS MEXICO SA de CV	2020年3月24日	500.00	2020年7月21日	193.91	连带责任担保	无	无	2020/7/21-2021/7/20	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020年3月24日	3,300.00	2020年8月1日	3,000.00	连带责任担保	无	无	2020/8/1-2025/7/31	否	否
义乌市丰预泰企业管理有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2020年9月1日	1,291.52	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2020年9月1日	1,132.52	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
无锡市捷泰企业管理有限公司	2020年3月24日	1,650.00	2020年9月1日	1,598.21	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
淮安市丰泰企业管理有限公司	2020年3月24日	530.00	2020年9月1日	495.83	连带责任担保	无	无	2020/9/1-2023/8/31	否	否
海南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2021年1月4日	150.00	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2021/12/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年1月4日	200.00	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2021/06/30	是	否
西安顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2021年1月4日	547.78	连带责任担保	无	无	2021/01/04-2021/12/31	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2021年1月5日	350.00	连带责任担保	无	无	2021/01/05-2021/12/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2020年3月24日	8,000.00	2021年1月5日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/01/05-2021/12/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2021年1月11日	56.01	连带责任担保	无	无	2021/01/11-2021/07/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2021年1月13日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/01/13-2021/05/11	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2021年1月13日	180.00	连带责任担保	无	无	2021/01/13-2021/12/19	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2021年1月13日	7.88	连带责任担保	无	无	2021/01/13-2021/12/31	否	否
海口丰泰产业园管理有限公司	2020年3月24日	510.00	2021年1月15日	367.27	连带责任担保	无	无	2021/01/16-2021/10/06	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2021年1月15日	118.52	连带责任担保	无	无	2021/01/15-2021/12/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2021年1月15日	191.10	连带责任担保	无	无	2021/01/15-2021/02/28	是	否
安徽顺和快运有限公司	2020年3月24日	350.00	2021年1月18日	23.45	连带责任担保	无	无	2021/01/18-2021/12/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2021年1月18日	3.00	连带责任担保	无	无	2021/01/18-2021/12/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年1月18日	345.00	连带责任担保	无	无	2021/01/18-2022/01/15	否	否
顺丰航空有限公司	2020年3月24日	220,000.00	2021年1月19日	2500.00	连带责任担保	无	无	2021/01/19-2022/01/14	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2021年1月19日	186.04	连带责任担保	无	无	2021/01/19-2021/12/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2021年1月21日	70.00	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2021年1月21日	54.64	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/04/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2020年3月24日	3,000.00	2021年1月21日	30.00	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2020年3月24日	700.00	2021年1月21日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2022/01/31	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年1月21日	7.00	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2021/12/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2021年1月21日	2.90	连带责任担保	无	无	2021/01/21-2021/12/29	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2021年1月25日	32.90	连带责任担保	无	无	2021/01/25-2021/12/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年1月26日	250.00	连带责任担保	无	无	2021/01/26-2021/12/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2021年1月28日	400.00	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2021/12/31	否	否

泉州顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2021年1月28日	300.00	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2021/12/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2021年1月28日	46.41	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2022/02/28	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2020年3月24日	500.00	2021年1月28日	40.00	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2022/01/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2021年1月28日	40.00	连带责任担保	无	无	2021/01/28-2021/11/30	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	1,350.00	2021年1月29日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/12/31	否	否
上海方案家供应链有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年1月29日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/09/30	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2021年1月29日	73.09	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/12/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2021年1月29日	47.54	连带责任担保	无	无	2021/01/29-2021/11/30	否	否
成都泰顺物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2021年2月2日	69.00	连带责任担保	无	无	2021/02/02-2021/12/31	否	否
豐修科技有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年2月2日	20.81	连带责任担保	无	无	2021/02/02-2021/12/31	否	否
E COMMERCE FULFILLMENT COMPANY LTD	2020年3月24日	100.00	2021年2月4日	21.36	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/11/11	否	否
中山顺丰速运有限公司	2020年3月24日	600.00	2021年2月2日	120.61	连带责任担保	无	无	2021/02/02-2021/12/09	否	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2021年2月3日	1993.18	连带责任担保	无	无	2021/02/03-2022/01/31	否	否
四川顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年2月3日	144.20	连带责任担保	无	无	2021/02/03-2021/12/25	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2020年3月24日	1,800.00	2021年2月3日	3.00	连带责任担保	无	无	2021/02/03-2021/12/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2021年2月4日	125.84	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/01/27	否	否
山东顺丰快运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年2月4日	94.32	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/04/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2021年2月4日	35.00	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/04/30	是	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年2月4日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/11/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年2月4日	60.00	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2022/01/15	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年2月4日	50.00	连带责任担保	无	无	2021/02/04-2021/11/30	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年2月7日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/02/07-2021/12/31	否	否
英运物流(上海)有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年2月7日	150.00	连带责任担保	无	无	2021/02/07-2021/12/31	否	否
威海顺丰速运有限公司	2020年3月24日	100.00	2021年2月7日	1.00	连带责任担保	无	无	2021/02/07-2021/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2021年2月26日	500.00	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2022/03/01	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2020年3月24日	400.00	2021年2月26日	6.52	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2022/02/07	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{註1}	2020年3月24日	2,000.00	2021年2月26日	43.27	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2023/03/31	否	否
东莞金鹰仓储有限公司	2020年3月24日	3,300.00	2021年2月26日	372.66	连带责任担保	无	无	2021/02/26-2022/02/28	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2020年3月24日	1,600.00	2021年3月1日	15.30	连带责任担保	无	无	2021/03/01-2022/01/26	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2021年3月2日	643.00	连带责任担保	无	无	2021/03/02-2022/01/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2021年3月2日	118.00	连带责任担保	无	无	2021/03/02-2021/12/31	否	否
青岛顺丰快运有限公司	2020年3月24日	150.00	2021年3月8日	55.81	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2022/01/31	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2021年3月8日	6.00	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2021/12/31	否	否

烟台顺丰速运有限公司	2020年3月24日	200.00	2021年3月8日	85.00	连带责任担保	无	无	2021/03/08-2022/01/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年3月9日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2021/11/30	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2021年3月9日	45.37	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2022/02/28	否	否
SF GLOBAL EXPRESS (M) SDN BHD	2020年3月24日	500.00	2021年3月9日	23.35	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2022/04/15	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年5月18日	200.00	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/11/11	否	否
四川顺丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年3月9日	15.47	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2021/12/25	否	否
四川顺丰快运有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年3月9日	10.88	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2022/01/31	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年3月9日	40.00	连带责任担保	无	无	2021/03/09-2021/12/31	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,000.00	2021年3月16日	15.00	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2021/12/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,300.00	2021年3月16日	150.00	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/09	否	否
山东顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,000.00	2021年3月16日	35.00	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/01/31	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020年3月24日	5,100.00	2021年3月16日	321.40	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/10	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2020年3月24日	5,100.00	2021年3月16日	300.50	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/08	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2021年3月16日	3000.00	连带责任担保	无	无	2021/03/16-2022/03/11	否	否
南通顺丰速递有限公司	2020年3月24日	200.00	2021年3月19日	74.27	连带责任担保	无	无	2021/03/19-2021/06/30	是	否
上海顺衡物流有限公司	2020年3月24日	5,000.00	2021年3月19日	185.02	连带责任担保	无	无	2021/03/19-2021/04/15	是	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2020年3月24日	1,400.00	2021年3月19日	18.26	连带责任担保	无	无	2021/03/19-2021/11/30	否	否
丰豪供应链(香港)有限公司 SF Supply Chain (Hong Kong) Limited	2020年3月24日	2,100.00	2021年3月23日	96.50	连带责任担保	无	无	2021/03/22-2024/07/20	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2020年3月24日	1,200.00	2021年3月23日	4.56	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2022/01/18	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年3月23日	14.77	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2022/02/28	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2020年3月24日	8,400.00	2021年3月23日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2021/12/31	否	否
云南顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2021年3月23日	163.54	连带责任担保	无	无	2021/03/23-2022/02/17	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2020年3月24日	100.00	2021年3月25日	43.63	连带责任担保	无	无	2021/03/25-2022/03/12	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2020年3月24日	2,500.00	2021年3月25日	78.95	连带责任担保	无	无	2021/03/25-2021/11/30	否	否
西安顺路物流有限公司	2020年3月24日	1,500.00	2021年3月25日	202.98	连带责任担保	无	无	2021/03/25-2022/01/27	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年3月26日	12.74	连带责任担保	无	无	2021/03/26-2021/08/31	否	否
武汉顺丰智达物流有限公司	2020年3月24日	300.00	2021年3月26日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/03/26-2021/06/02	是	否
新疆顺丰速运有限公司	2020年3月24日	210.00	2021年3月26日	2.00	连带责任担保	无	无	2021/03/26-2021/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2020年3月24日	17,300.00	2021年3月30日	300.00	连带责任担保	无	无	2021/03/30-2022/03/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2020年3月24日	4,000.00	2021年3月31日	76.73	连带责任担保	无	无	2021/03/31-2021/06/09	是	否
西安顺丰速运有限公司	2020年3月24日	500.00	2021年3月30日	56.87	连带责任担保	无	无	2021/03/30-2022/03/09	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年4月8日	500.00	连带责任担保	无	无	2021/04/08-2022/02/28	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2020年3月24日	10,000.00	2021年4月8日	600.00	连带责任担保	无	无	2021/04/08-2022/03/31	否	否

河北顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年4月9日	30.00	连带责任担保	无	无	2021/04/09-2021/12/31	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年4月9日	41.23	连带责任担保	无	无	2021/04/09-2022/03/18	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年4月14日	169.01	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/02/28	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年4月15日	9.49	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/10/31	否	否
云南顺和快运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年4月15日	50.27	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2022/05/06	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2021年3月18日	300.00	2021年4月23日	122.83	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/07/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	362.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/30	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	300.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/01/15	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	500.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	500.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	600.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/15	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	500.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月23日	500.00	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/03/31	否	否
天津顺丰快运有限公司	2021年3月18日	200.00	2021年4月15日	35.83	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2022/01/14	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021年3月18日	7,500.00	2021年4月14日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/05/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月14日	300.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/01/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年4月14日	64.96	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/03/31	否	否
嘉兴顺丰运输有限公司	2021年3月18日	300.00	2021年4月14日	113.57	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/06/30	否	否
陕西顺丰快运有限公司	2021年3月18日	300.00	2021年4月14日	2.90	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/04/04	否	否
宁波顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年4月14日	400.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/05/06	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1000.00	2021年4月14日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2021/07/31	否	否
北京顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年4月14日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/04/20	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年4月14日	62.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/02/28	否	否
顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年4月14日	300.00	连带责任担保	无	无	2021/04/14-2022/03/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021年3月18日	8,250.00	2021年4月15日	720.00	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/10/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年4月15日	5.00	连带责任担保	无	无	2021/04/15-2021/05/31	是	否
四川顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年4月22日	5.00	连带责任担保	无	无	2021/04/22-2022/01/31	否	否
广州汇益物流有限公司	2021年3月18日	2,600.00	2021年4月22日	25.00	连带责任担保	无	无	2021/04/22-2022/02/28	否	否
S.F. Express Co.,Ltd. (顺丰日本)	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月31日	49.71	连带责任担保	无	无	2021/05/31-2022/01/14	否	否
长春顺丰快运有限公司	2021年3月18日	300.00	2021年4月28日	49.01	连带责任担保	无	无	2021/04/28-2021/10/21	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年4月30日	50.00	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年4月30日	20.00	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
四川顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年4月29日	11.61	连带责任担保	无	无	2021/04/29-2022/04/21	否	否

顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年4月30日	83.37	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2021/07/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年4月30日	15.03	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021年3月18日	700.00	2021年4月28日	3.83	连带责任担保	无	无	2021/04/28-2021/09/30	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021年3月18日	1,600.00	2021年4月28日	20.00	连带责任担保	无	无	2021/04/28-2022/04/20	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年4月30日	15.00	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/22	否	否
海南顺丰速运有限公司	2021年3月18日	600.00	2021年4月30日	35.00	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/02/04	否	否
英运物流(上海)有限公司	2021年3月18日	1,600.00	2021年4月30日	133.25	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2024/04/30	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年4月30日	20.28	连带责任担保	无	无	2021/04/30-2022/04/04	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年5月6日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/05/06-2022/05/04	否	否
西安顺丰速运有限公司	2021年3月18日	150.00	2021年5月18日	28.29	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月20日	16.75	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月18日	169.01	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2021/12/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月20日	3.83	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月20日	1.00	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
河南省顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年5月20日	33.00	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月20日	86.41	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
大连顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年5月20日	296.28	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年5月20日	1600.00	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/06/30	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021年3月18日	5,000.00	2021年5月20日	58.44	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2021/12/08	否	否
温州顺衡速运有限公司	2021年3月18日	1000.00	2021年5月20日	437.92	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
台州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年5月20日	304.95	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/13	否	否
浙江顺路物流有限公司	2021年3月18日	34,000.00	2021年5月20日	108.78	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年5月25日	21.60	连带责任担保	无	无	2021/05/25-2022/05/13	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年5月20日	31.35	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年5月20日	146.75	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年5月20日	107.96	连带责任担保	无	无	2021/05/20-2022/05/07	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021年3月18日	8,250.00	2021年5月14日	50.00	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2022/05/14	否	否
顺丰速运(中国)有限公司 (S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED)	2021年3月18日	25,000.00	2021年5月18日	83.26	连带责任担保	无	无	2021/05/21-2022/05/21	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年5月25日	26.94	连带责任担保	无	无	2021/05/25-2022/04/30	否	否
深圳丰朗供应链有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年5月14日	171.00	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2021/11/10	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021年3月18日	8,250.00	2021年5月12日	17.00	连带责任担保	无	无	2021/05/12-2021/07/31	否	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021年3月18日	8,250.00	2021年5月14日	250.00	连带责任担保	无	无	2021/05/14-2021/12/31	否	否
淮安顺丰速运有限公司	2021年3月18日	200.00	2021年5月18日	63.54	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/04/22	否	否

深圳市顺成供应链服务有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月18日	321.24	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月18日	412.33	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
温州顺衡速运有限公司	2021年3月18日	1000.00	2021年5月18日	110.00	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2021/11/04	否	否
武汉顺丰冷运供应链有限公司	2021年3月18日	60.00	2021年5月18日	10.00	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/04/19	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年5月26日	200.00	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2022/05/13	否	否
山西顺丰速运有限公司	2021年3月18日	100.00	2021年5月26日	6.00	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2021/12/31	否	否
山西顺丰速运有限公司	2021年3月18日	100.00	2021年5月26日	35.00	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2021/12/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月18日	80.00	连带责任担保	无	无	2021/05/18-2022/05/07	否	否
深圳顺路物流有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月26日	40.00	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2022/05/07	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021年3月18日	14,000.00	2021年5月26日	310.58	连带责任担保	无	无	2021/05/26-2021/12/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月27日	21.84	连带责任担保	无	无	2021/05/27-2022/05/15	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2021年3月18日	5,000.00	2021年5月27日	790.00	连带责任担保	无	无	2021/05/27-2022/04/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年5月27日	217.56	连带责任担保	无	无	2021/05/27-2022/05/13	否	否
浙江顺丰和丰快运有限公司	2021年3月18日	800.00	2021年5月28日	82.53	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/18	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月28日	48.00	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/17	否	否
天津顺丰聚益物流有限公司	2021年3月18日	600.00	2021年5月28日	20.81	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/25	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021年3月18日	1,600.00	2021年5月28日	35.28	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/14	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年5月31日	300.00	连带责任担保	无	无	2021/05/31-2022/05/14	否	否
S.F. Express Co.,Ltd. (顺丰日本)	2021年3月18日	1,000.00	2021年5月31日	497.15	连带责任担保	无	无	2021/05/31-2022/06/30	否	否
河南汇海物流有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年5月28日	149.76	连带责任担保	无	无	2021/05/28-2022/05/07	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年6月4日	1.88	连带责任担保	无	无	2021/06/04-2022/03/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年6月8日	16.64	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2021/12/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年6月8日	0.76	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2022/05/07	否	否
浙江双捷供应链科技有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年6月8日	9.00	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2022/05/07	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年6月1日	61.45	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/06/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021年3月18日	7,500.00	2021年6月1日	180.00	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/05/31	否	否
广州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	5,000.00	2021年6月3日	267.91	连带责任担保	无	无	2021/06/03-2021/12/31	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年6月1日	11.38	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/04/30	否	否
贵州顺丰速运有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年6月1日	12.28	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/04/30	否	否
杭州顺丰智达物流有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月4日	256.59	连带责任担保	无	无	2021/06/04-2022/05/18	否	否
山东顺丰快运有限公司	2021年3月18日	600.00	2021年6月3日	177.19	连带责任担保	无	无	2021/06/03-2022/05/19	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021年3月18日	5,000.00	2021年6月3日	107.41	连带责任担保	无	无	2021/06/03-2021/12/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月8日	60.00	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2021/07/31	否	否

深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2021年3月18日	8,250.00	2021年6月8日	456.00	连带责任担保	无	无	2021/06/08-2022/06/30	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2021年3月18日	100.00	2021年6月9日	0.50	连带责任担保	无	无	2021/06/09-2021/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年6月1日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/06/01-2022/04/30	否	否
湛江顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月4日	54.56	连带责任担保	无	无	2021/06/04-2022/05/13	否	否
FS TECHNOLOGY MACAU CO.,LTD. 豐修科技(澳門)有限公司	2021年3月18日	70.00	2021年6月7日	19.39	连带责任担保	无	无	2021/06/07-2021/12/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021年3月18日	7,500.00	2021年6月11日	59.72	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/08/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021年3月18日	1,600.00	2021年6月11日	78.38	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/10	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021年3月18日	3,000.00	2021年6月11日	295.84	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/25	否	否
上海顺城物流有限公司	2021年3月18日	1,200.00	2021年6月11日	380.00	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021年3月18日	5,000.00	2021年6月11日	66.51	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年6月11日	459.47	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/08/31	否	否
英运科技(上海)有限公司	2021年3月18日	3,000.00	2021年6月11日	530.03	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2021/10/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2021年3月18日	5,700.00	2021年6月11日	57.25	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2021/07/31	否	否
广东顺丰电子商务有限公司	2021年3月18日	14,000.00	2021年6月11日	200.00	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/05/31	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月9日	323.29	连带责任担保	无	无	2021/06/09-2022/05/09	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月11日	60.35	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2022/08/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021年3月18日	7,500.00	2021年6月17日	99.37	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/05/31	否	否
安徽顺和快运有限公司	2021年3月18日	5,500.00	2021年6月17日	45.17	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
北京顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年6月17日	172.87	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2021年3月18日	5,700.00	2021年6月17日	82.28	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/05/31	否	否
广西顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年6月17日	200.00	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/01/31	否	否
金鹰国际货运代理有限公司	2021年3月18日	1,600.00	2021年6月15日	76.73	连带责任担保	无	无	2021/06/15-2022/05/23	否	否
河南汇海物流有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年6月17日	26.00	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021年3月18日	3,000.00	2021年6月17日	91.63	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/05	否	否
厦门市丰预泰产业园管理有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月18日	738.41	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2021/12/11	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年6月17日	700.00	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/03/26	否	否
深圳市丰羿科技有限公司	2021年3月18日	20,000.00	2021年6月17日	100.00	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2022/06/09	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年6月17日	96.96	连带责任担保	无	无	2021/06/17-2021/12/31	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021年3月18日	3,000.00	2021年6月18日	46.59	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/05/31	否	否
江苏顺丰和丰快运有限公司	2021年3月18日	3,000.00	2021年6月18日	692.81	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/06/05	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2021年3月18日	100.00	2021年6月18日	5.00	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/04/30	否	否
辽宁顺和供应链管理有限公司	2021年3月18日	700.00	2021年6月18日	7.00	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/04/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年6月18日	31.58	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/06/09	否	否

山东顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,500.00	2021年6月18日	94.74	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2022/06/09	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月18日	64.17	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2021/11/30	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2021年3月18日	300.00	2021年6月18日	50.00	连带责任担保	无	无	2021/06/18-2021/12/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月25日	9.57	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/06/22	否	否
江苏顺和丰快运有限公司	2021年3月18日	3,000.00	2021年6月21日	74.85	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/05	否	否
江西顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年6月21日	223.43	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/10/13	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月25日	172.09	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/06/12	否	否
上海顺衡物流有限公司	2021年3月18日	5,000.00	2021年6月25日	185.02	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/01/31	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年6月11日	96.96	连带责任担保	无	无	2021/06/11-2021/12/31	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2021年3月18日	1,000.00	2021年6月21日	14.54	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/09	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年6月25日	67.45	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/06/15	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年6月25日	25.21	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2022/04/30	否	否
顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,000.00	2021年6月25日	200.00	连带责任担保	无	无	2021/06/25-2021/12/31	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2021年3月18日	2,500.00	2021年6月21日	400.64	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/09	否	否
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	2021年3月18日	400.00	2021年6月21日	70.11	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/07/31	否	否
丰豪物流(北京)有限公司 ^{注1}	2021年3月18日	5,700.00	2021年6月21日	15.00	连带责任担保	无	无	2021/06/21-2022/06/28	否	否
大连顺丰速运有限公司	2021年3月18日	500.00	2021年6月30日	79.58	连带责任担保	无	无	2021/06/30-2021/08/13	否	否
顺丰航空有限公司	2021年3月18日	72,000.00	2021年4月23日	11.63	连带责任担保	无	无	2021/04/23-2022/04/15	否	否
夏晖物流(东莞)有限公司	2021年3月18日	4,500.00	2021年4月16日	3,750.00	连带责任担保	无	无	2021/4/16-2026/4/16	否	否
SF Fengtai Industrial Park Holdings Limited 順豐豐泰產業園控股有限公司	2021年3月18日	550,100.00	2021年4月29日	495,818.52	连带责任担保	无	无	2021/4/29-2066/1/20	否	否
顺丰速运(中国)有限公司 (S.F. EXPRESS (CHINA) LIMITED)	2021年3月18日	25,000.00	2021年5月1日	7,779.52	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
顺丰速运(香港)有限公司 (S.F. EXPRESS (HONG KONG) LIMITED)	2021年3月18日	25,000.00	2021年5月1日	7,520.31	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2021年3月18日	10,700.00	2021年5月1日	5,171.88	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
安徽顺和快运有限公司	2021年3月18日	5,500.00	2021年5月1日	864.06	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2021年3月18日	7,500.00	2021年5月1日	1,069.63	连带责任担保	无	无	2021/5/1-2029/4/30	否	否
芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司	2021年3月18日	10,100.00	2021年4月25日	10,000.00	连带责任担保	佛山项目房产	无	2021/4/25-2026/4/22	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			2,685,000.00		报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)					574,174.58
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			2,797,753.68		报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)					668,636.06
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			6,498,180.00		报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)					574,174.58
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			7,715,843.68		报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)					1,456,928.06

实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	25.70%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	-
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	563,827.00
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	-
上述三项担保金额合计（D+E+F）	563,827.00
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	不适用
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用

注 1：“敦豪物流（北京）有限公司”于 2020 年 7 月 22 日更名为“丰豪物流（北京）有限公司”。

3、委托理财

√ 适用 □ 不适用

单位：人民币万元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	1,729,000.00	999,000.00	-	-
合计		1,729,000.00	999,000.00	-	-

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

□ 适用 √ 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

□ 适用 √ 不适用

4、日常经营重大合同

□ 适用 √ 不适用

5、其他重大合同

□ 适用 √ 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

√ 适用 □ 不适用

1、2021年度非公开发行事项

根据公司发展战略，公司于2021年2月8日、2021年3月2日分别召开第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第十一次会议及2021年第二次临时股东大会，审议通过了公司2021年度非公开发行A股股票相关议案，公司拟非公开发行股份募集不超过人民币220亿元用于速运设备自动化升级项目、新建湖北鄂州民用机场转运中心工程项目、数智化供应链系统解决方案建设项目、陆路运力提升项目、航材购置维修项目及补充流动资金。

根据有关法律、法规和规范性文件的规定及相关监管要求，并结合公司实际情况，公司于2021年5月13日召开第五届董事会第十五次会议及第五届监事会第十四次会议调整2021年度非公开发行A股股票方案，募集资金总额从不超过人民币220亿元调整为不超过人民币200亿元。

2021年5月31日，公司本次非公开发行A股股票申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过。截至目前，公司尚未收到中国证监会的书面核准文件。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2021-013、2021-014、2021-025、2021-061、2021-062、2021-063、2021-064、2021-076)。

2、部分要约收购嘉里物流51.8%股权

为了进一步提升公司一体化综合物流解决方案能力，完善货运代理及国际业务的战略布局，公司于2021年2月8日、2021

年5月28日、2021年6月15日分别召开第五届董事会第十一次会议、第五届董事会第十六次会议、2021年第三次临时股东大会，审议通过了部分要约收购嘉里物流51.8%股权相关议案，公司拟通过全资子公司Flourish Harmony Holdings Company Limited在前置先决条件获得满足或豁免的情况下，向香港联交所主板上市公司嘉里物流合格股东及购股权持有人发出部分要约和购股权要约，以现金方式收购嘉里物流931,209,117股股份（约占其已发行股本的51.8%或全面摊薄股本的51.5%）及注销嘉里物流购股权持有人持有的代表嘉里物流于最终截止日未行使购股权数量的51.8%的购股权（以下简称“本次交易”）。若成功完成本次交易，嘉里物流仍将保持香港联交所主板上市地位。本次交易为跨境要约收购，于2021年8月9日，本次交易前置先决条件已全部达成或被豁免，于2021年8月12日，要约人和标的公司联合寄发要约综合文件。截至目前，本次交易尚未完成交割。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-013、2021-015、2021-070、2021-073、2021-080、2021-090、2021-093、2021-094）。

3、设立房托基金并在香港联交所上市

为支持公司物流产业园可持续健康发展，开拓创新性融资渠道，构建产业园轻资产资本运作平台，公司通过境外控股子公司间接持有的分别位于中国佛山、中国芜湖、中国香港的三项物业作为底层资产，在香港设立顺丰房托基金，并在香港联交所上市。2021年4月27日，公司召开第五届董事会第十四次会议，审议通过控股子公司设立顺丰房托基金并在香港联交所主板上市议案。顺丰房托基金之设立认可申请及上市申请分别于2021年5月3日及2021年5月14日获得香港证监会及香港联交所的批准。顺丰房托基金自2021年5月17日起在香港联交所主板上市，证券代码为“2191.HK”，证券简称为“顺丰房托”。顺丰房托基金上市后，公司通过子公司间接持有其35%份额。公司将三项物业资产的权益转让至顺丰房托基金为公司带来的投资收益约为10.83亿港元（等额约8.96亿元人民币）。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-023、2021-057、2021-058、2021-066）。

4、分拆子公司同城实业赴香港联交所主板上市

为了拓展公司多元化融资渠道，公司于2021年5月28日、2021年6月15日分别召开第五届董事会第十六次会议、第五届监事会第十五次会议及2021年第三次临时股东大会，同意分拆子公司同城实业赴香港联交所主板上市（以下简称“发行H股事项”）。

本次分拆上市将搭建同城实业国际资本运作平台，提升同城实业的品牌知名度和市场影响力，持续巩固和强化同城实业核心资源，助推同城实业业务高速发展。同时，本次分拆也有助于进一步拓展公司多元化融资渠道，将成为公司多元化布局战略的重要里程碑。同城实业本次分拆上市后，仍为公司的控股子公司，不会对公司其他业务板块的持续经营构成任何实质性不利影响，不影响公司独立上市地位，有利于提升公司综合竞争力，符合公司股东的整体利益。

截至目前，同城实业本次发行H股事项已获中国证监会受理，同城实业也向香港联交所递交了发行H股事项的申请材料，本次发行尚需取得中国证监会、香港证监会及香港联交所等核准。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-070、2021-071、2021-072、2021-080、2021-084、2021-085）。

5、公司全资子公司在境内外发行债务融资产品

根据公司发展战略，为满足公司境内外业务发展需求，降低融资成本，优化债务结构，公司分别于2021年2月8日、2021年3月2日召开第五届董事会第十一次会议、2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于全资子公司在境内外发行债务融

资产品的议案》，同意公司通过下属全资子公司泰森控股及SF Holding Investment 2021 Limited在境内外发行不超过等值人民币200亿元（含200亿元）的债务融资产品，其中境外发行规模预计为等值人民币180亿元（含180亿元）。

根据中国银行间市场交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注[2019]SCP71号），泰森控股分别于2021年3月18日、2021年3月19日，完成共计2次超短期融资券的发行，每次发行额度均为人民币5亿元。

根据中国证监会《关于核准深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司向合格投资者公开发行公司债券的批复》（证监许可【2019】388号），2021年4月23日至2021年4月26日，泰森控股完成2021年公开发行绿色公司债券（第一期）（专项用于碳中和），发行规模为人民币5亿元。

根据中国证监会《关于同意深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司向专业投资者公开发行短期公司债券注册的批复》（证监许可【2020】1964号），2021年5月20日至2021年5月21日，泰森控股完成2021年公开发行短期公司债券（第一期）的发行，发行规模为人民币10亿元；2021年6月3日至2021年6月4日，泰森控股完成2021年公开发行短期公司债券（第二期）的发行，发行规模为人民币5亿元。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-013、2021-017、2021-025、2021-042、2021-043、2021-056、2021-068、2021-078）。

6、子公司参与投资股权投资基金及进展情况

为了促进公司的长远发展，实现产业经营和资本经营的良性互动，2020年9月22日，公司全资子公司深圳市顺丰投资有限公司（以下简称“顺丰投资”）签署了《金丰博润（厦门）股权投资合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》，该基金主要投资于供应链、物流、消费升级产业，顺丰投资拟以人民币5亿元认缴投资基金有限合伙人份额。2021年3月25日，公司接到基金管理人发来的通知，投资基金已完成新一轮募集。本次募集完毕后，投资基金规模为人民币15亿元，顺丰投资认缴出资占比为33.33%。

为了促进公司物流产业园的可持续健康发展，更好支持物流主业发展对场地资源的需求，促进公司产业经营与资本经营的良性互动，提升公司的核心竞争力，2021年4月30日，公司子公司ShunJie Investment Limited（以下简称“顺捷投资”）与Hammer Capital Real Estate Limited（以下简称“HCRE”）等签署合作协议，公司子公司拟与HCRE共同设立物流开发基金，投资中国一线和其他中心城市的物流物业或持有物流物业的项目公司。基金首次交割认缴出资目标预计为3亿美元。基金的普通合伙人由顺捷投资与HCRE合作投资，双方各占GP公司50%股份。同时，公司的子公司作为有限合伙人及绩效收益合伙人将对基金认缴出资，合计拟投资总额为基金规模的25%，HCRE的关联企业或关联人士作为有限合伙人及/或绩效收益合伙人、特殊有限合伙人将对基金认缴出资，合计拟投资总额不低于基金规模的5%。

具体内容详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2021-044、2021-059）。

关于上述重大事项与其他重大事项的披露索引如下：

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《第五届董事会第十一次会议决议公告》（2021-013）	2021/2/10	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《第五届监事会第十一次会议决议公告》（2021-014）	2021/2/10	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的公告》（2021-015）	2021/2/10	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的公告》（2021-017）	2021/2/10	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于筹划设立房地产投资信托基金并上市的公告》（2021-023）	2021/2/10	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

《2021年第二次临时股东大会决议公告》(2021-025)	2021/3/3	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第一期超短期融资券发行结果公告》(2021-042)	2021/3/20	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年度第二期超短期融资券发行结果公告》(2021-043)	2021/3/23	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的进展公告》(2021-044)	2021/3/26	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《非公开发行股票申请获得中国证监会受理的公告》(2021-045)	2021/3/27	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于收到《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》的公告》(2021-050)	2021/4/12	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向合格投资者公开发行绿色公司债券(第一期)(专项用于碳中和)发行结果公告》(2021-056)	2021/4/27	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届董事会第十四次会议决议公告》(2021-057)	2021/4/29	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的公告》(2021-058)	2021/4/29	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于公司子公司参与设立物流开发基金的公告》(2021-059)	2021/4/30	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届董事会第十五次会议决议公告》(2021-061)	2021/5/14	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届监事会第十四次会议决议公告》(2021-062)	2021/5/14	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于调整2021年度非公开发行A股股票方案的公告》(2021-063)	2021/5/14	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于非公开发行A股股票预案修订情况说明的公告》(2021-064)	2021/5/14	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司设立房地产投资信托基金并在香港联交所主板上市的进展公告》(2021-066)	2021/5/19	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向专业投资者公开发行短期公司债券(第一期)发行结果公告》(2021-068)	2021/5/22	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届董事会第十六次会议决议公告》(2021-070)	2021/5/29	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《第五届监事会第十五次会议决议公告》(2021-071)	2021/5/29	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于分拆控股子公司同城实业赴香港联交所主板上市的公告》(2021-072)	2021/5/29	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的公告》(2021-073)	2021/5/29	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于非公开发行A股股票申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过的公告》(2021-076)	2021/6/1	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2021年面向专业投资者公开发行短期公司债券(第二期)发行结果公告》(2021-078)	2021/6/5	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《2021年第三次临时股东大会决议公告》(2021-080)	2021/6/16	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司境外首次公开发行股份申请材料获中国证监会受理的公告》(2021-084)	2021/6/24	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于控股子公司向香港联合交易所有限公司递交境外首次公开发行股份并上市申请的公告》(2021-085)	2021/7/1	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-090)	2021/8/3	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》(2021-093)	2021/8/10	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

《关于拟部分要约收购嘉里物流51.8%股权的进展公告》 (2021-094)	2021/8/12	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
---	-----------	---------------------------

十四、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	66,127,382	1.45%	-	-	-	-13,204,386	-13,204,386	52,922,996	1.16%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	66,127,382	1.45%	-	-	-	-13,204,386	-13,204,386	52,922,996	1.16%
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	66,127,382	1.45%	-	-	-	-13,204,386	-13,204,386	52,922,996	1.16%
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	4,490,313,073	98.55%	-	-	-	13,204,386	13,204,386	4,503,517,459	98.84%
1、人民币普通股	4,490,313,073	98.55%	-	-	-	13,204,386	13,204,386	4,503,517,459	98.84%
三、股份总数	4,556,440,455	100.00%	-	-	-	-	-	4,556,440,455	100.00%

注：上表出现小计数与所加数值总和尾数不符情形的，为四舍五入所致。

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘冀鲁	65,617,221	13,204,386	-	52,412,835	高管锁定股	2021 年初高管锁定股解锁 13,204,386 股
袁福祥	510,161	-	-	510,161	首发后限售股	-
合计	66,127,382	13,204,386	-	52,922,996	--	--

二、证券发行与上市情况

□ 适用 √ 不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		286,001		报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0		
持股 5%以上的普通股股东或前 10 名普通股股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持有的普通股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的普通股数量	持有无限售条件的普通股数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	59.30%	2,701,927,139	-	-	2,701,927,139	质押	919,000,000
深圳市招广投资有限公司	国有法人	4.79%	218,304,300	-48,333,246	-	218,304,300	质押	68,478,354
香港中央结算有限公司	境外法人	4.17%	189,975,416	47,839,397	-	189,975,416	-	-
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.45%	111,590,807	-26,637,697	-	-	质押	19,648,802
刘冀鲁	境内自然人	1.53%	69,883,780	-	52,412,835	17,470,945	质押	3,300,000
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.11%	50,727,645	-15,049,350	-	50,727,645	-	-
挪威中央银行—自有资金	境外法人	0.62%	28,060,869	6,604,721	-	28,060,869	-	-
魁北克储蓄投资集团	其他	0.47%	21,433,047	8,686,870	-	21,433,047	-	-
中信银行股份有限公司—交银施罗德新生活力灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.32%	14,602,198	-2,875,261	-	14,602,198	-	-
华润深国投信托有限公司—华润信托·淡水泉平衡 5 期集合资金信托计划	其他	0.30%	13,777,262	10,792,745	-	13,777,262	-	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名普通股股东的情况（如有）				不适用				
上述股东关联关系或一致行动的说明				公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。				

上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）	不适用		
前 10 名无限售条件普通股股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件普通股 股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	人民币普通股	2,701,927,139
深圳市招广投资有限公司	218,304,300	人民币普通股	218,304,300
香港中央结算有限公司	189,975,416	人民币普通股	189,975,416
宁波顺达丰润创业投资合伙企业（有限合伙）	111,590,807	人民币普通股	111,590,807
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）	50,727,645	人民币普通股	50,727,645
挪威中央银行—自有资金	28,060,869	人民币普通股	28,060,869
魁北克储蓄投资集团	21,433,047	人民币普通股	21,433,047
刘冀鲁	17,470,945	人民币普通股	17,470,945
中信银行股份有限公司—交银施罗德新生活力灵活配置混合型证券投资基金	14,602,198	人民币普通股	14,602,198
华润深国投信托有限公司—华润信托·淡水泉平衡 5 期集合资金信托计划	13,777,262	人民币普通股	13,777,262
前 10 名无限售条件普通股股东之间，以及前 10 名无限售条件普通股股东和前 10 名普通股股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事、监事和高级管理人员持股变动

适用 不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动，具体可参见 2020 年年报。

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

审阅报告

普华永道中天阅字(2021)第 0029 号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

我们审阅了后附的顺丰控股股份有限公司(以下简称“顺丰控股”)的中期财务报表，包括 2021 年 6 月 30 日的合并及公司资产负债表，截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司利润表、合并及公司股东权益变动表和合并及公司现金流量表以及中期财务报表附注。按照企业会计准则的规定编制中期财务报表是顺丰控股管理层的责任，我们的责任是在实施审阅工作的基础上对中期财务报表出具审阅报告。

我们按照《中国注册会计师审阅准则第 2101 号——财务报表审阅》的规定执行了审阅业务。该准则要求我们计划和实施审阅工作，以对中期财务报表是否不存在重大错报获取有限保证。审阅主要限于询问公司有关人员和财务数据实施分析程序，提供的保证程度低于审计。我们没有实施审计，因而不发表审计意见。

根据我们的审阅，我们没有注意到任何事项使我们相信上述中期财务报表没有按照企业会计准则的规定编制，未能在所有重大方面公允反映顺丰控股 2021 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量。

普华永道中天
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

陈岸强(项目合伙人)

中国·上海市
2021 年 8 月 20 日

注册会计师

柳璟屏

顺丰控股股份有限公司

2021年6月30日合并资产负债表 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2021年 6月30日 合并	2020年 12月31日 合并
流动资产			
货币资金	四(1)	16,862,359,321.83	16,417,891,707.19
交易性金融资产	四(2)	10,024,418,773.30	6,276,922,669.69
应收票据		159,414,841.49	166,476,628.34
应收账款	四(3)	18,603,262,202.89	16,849,064,250.79
预付款项	四(4)	2,310,290,874.56	3,176,518,926.99
应收保理款	四(5)	141,731.44	309,932.28
发放贷款及垫款	四(6)	37,862,307.56	60,917,899.18
其他应收款	四(7)	2,621,280,338.67	2,493,564,401.11
存货	四(8)	981,610,149.77	986,950,595.04
合同资产	四(9)	375,776,993.91	399,035,179.94
一年内到期的非流动资产	四(11)	253,525,731.69	156,240,777.09
其他流动资产	四(10)	5,861,061,750.50	4,693,077,389.66
流动资产合计		58,091,005,017.61	51,676,970,357.30
非流动资产			
长期应收款	四(11)	711,149,218.75	607,103,640.21
长期股权投资	四(12)	5,075,968,100.17	3,647,231,277.90
其他权益工具投资	四(13)	4,455,155,248.78	5,027,489,054.30
其他非流动金融资产	四(14)	846,820,269.97	831,526,041.08
投资性房地产	四(15)	1,430,515,368.05	2,219,404,821.35
固定资产	四(16)	22,740,388,614.84	22,356,651,754.60
在建工程	四(17)	6,521,949,882.48	5,379,854,462.06
使用权资产	四(18)	13,374,738,542.41	--
无形资产	四(19)	9,896,036,364.07	10,633,114,090.26
开发支出	四(20)	585,909,976.65	540,903,450.14
商誉	四(21)	3,359,112,287.60	3,377,141,391.71
长期待摊费用	四(22)	1,956,684,942.83	1,860,736,934.89
递延所得税资产	四(40)	1,776,170,609.17	1,539,267,775.98
其他非流动资产	四(23)	2,571,453,726.19	1,462,647,209.19
非流动资产合计		75,302,053,151.96	59,483,071,903.67
资产总计		133,393,058,169.57	111,160,042,260.97

顺丰控股股份有限公司

2021年6月30日合并资产负债表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2021年 6月30日 合并	2020年 12月31日 合并
流动负债			
短期借款	四(25)	15,018,583,357.05	7,996,570,312.73
吸收存款		2,925,182.37	3,654,785.86
交易性金融负债		23,703,392.07	22,155,013.53
应付账款	四(26)	15,896,242,092.03	15,484,940,351.95
预收款项	四(27)	24,032,178.00	27,575,669.47
合同负债	四(28)	1,816,741,934.15	1,539,264,096.14
应付职工薪酬	四(29)	3,259,281,586.74	4,310,829,146.80
应交税费	四(30)	1,375,056,805.45	1,855,263,509.24
其他应付款	四(31)	7,581,186,251.15	7,530,793,784.24
一年内到期的非流动负债	四(32)	7,727,706,661.82	2,945,350,894.28
其他流动负债	四(33)	2,138,161,857.86	92,355,845.77
流动负债合计		54,863,621,298.69	41,808,753,410.01
非流动负债			
长期借款	四(34)	1,758,386,807.78	1,865,820,266.05
应付债券	四(35)	8,860,323,061.45	8,425,430,468.77
租赁负债	四(36)	8,140,284,965.55	--
长期应付款	四(37)	-	10,201,626.90
长期应付职工薪酬	四(38)	191,906,251.48	145,540,226.93
递延收益	四(39)	594,877,637.91	414,736,204.81
递延所得税负债	四(40)	1,638,070,232.93	1,687,605,941.56
预计负债		39,799,250.63	42,253,056.91
非流动负债合计		21,223,648,207.73	12,591,587,791.93
负债合计		76,087,269,506.42	54,400,341,201.94
股东权益			
股本	四(41)	4,556,440,455.00	4,556,440,455.00
资本公积	四(42)	25,549,775,675.75	24,405,217,286.50
减: 库存股	四(43)	(394,992,892.71)	(394,992,892.71)
其他综合收益	四(64)	864,517,815.45	1,143,969,091.52
一般风险准备金		283,083,184.04	279,142,491.29
盈余公积	四(45)	745,043,348.45	745,043,348.45
未分配利润	四(46)	25,077,355,183.06	25,708,230,458.34
归属于母公司股东权益合计		56,681,222,769.04	56,443,050,238.39
少数股东权益	四(47)	624,565,894.11	316,650,820.64
股东权益合计		57,305,788,663.15	56,759,701,059.03
负债及股东权益总计		133,393,058,169.57	111,160,042,260.97

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 陈飞

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

2021年6月30日公司资产负债表
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

资产	附注	2021年 6月30日 公司	2020年 12月31日 公司
流动资产			
货币资金	十七(1)	56,435,522.39	58,098,498.15
交易性金融资产		250,782,638.89	200,376,712.32
预付款项		539,201.13	991,345.81
其他应收款	十七(2)	5,460,904,966.22	6,960,858,841.98
其他流动资产		292,522.37	70,727.68
流动资产合计		5,768,954,851.00	7,220,396,125.94
非流动资产			
长期应收款	十七(3)	-	82,496,567.74
长期股权投资	十七(4)	50,997,087,817.91	50,997,093,513.91
在建工程		4,953,207.54	-
使用权资产		2,332,731.69	--
无形资产		389,268,293.21	396,121,670.15
长期待摊费用		883,479.39	27,611.60
其他非流动资产		1,319,002.89	-
非流动资产合计		51,395,844,532.63	51,475,739,363.40
资产总计		57,164,799,383.63	58,696,135,489.34

顺丰控股股份有限公司

2021年6月30日公司资产负债表(续)
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2021年 6月30日 公司	2020年 12月31日 公司
流动负债			
应付职工薪酬		226,666.65	226,666.65
其他应付款		6,872,534.23	15,926,205.73
应交税费		41,580.00	21,397,863.68
流动负债合计		7,140,780.88	37,550,736.06
非流动负债			
递延所得税负债		-	94,178.08
租赁负债		2,415,173.65	--
非流动负债合计		2,415,173.65	94,178.08
负债合计		9,555,954.53	37,644,914.14
股东权益			
股本		4,556,440,455.00	4,556,440,455.00
资本公积		52,344,314,626.55	52,344,320,322.55
减: 库存股		(394,992,892.71)	(394,992,892.71)
盈余公积		591,998,348.14	591,998,348.14
未分配利润		57,482,892.12	1,560,724,342.22
股东权益合计		57,155,243,429.10	58,658,490,575.20
负债及股东权益总计		57,164,799,383.63	58,696,135,489.34

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 陈飞

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2021 年 合并	2020 年 合并	2021 年 公司	2020 年 公司
一、营业收入	四(48)	88,343,929,823.78	71,129,007,738.21	-	-
减: 营业成本	四(48)	(79,421,353,588.40)	(57,863,128,901.41)	-	-
税金及附加	四(49)	(210,648,900.18)	(181,851,687.80)	(2,138.00)	(152,793.39)
销售费用	四(50)	(1,310,233,654.15)	(1,056,658,701.93)	-	-
管理费用	四(51)	(6,529,046,289.13)	(5,861,443,162.73)	(11,066,575.34)	(3,945,277.40)
研发费用	四(52)	(1,007,216,703.68)	(733,339,628.41)	(20,525.40)	(10,764.93)
财务(费用)/收入	四(53)	(621,902,222.77)	(472,967,469.92)	876,184.52	(92,238,167.70)
其中: 利息费用		(666,601,847.87)	(568,057,438.29)	(50,551.62)	(100,954,908.22)
利息收入		93,386,299.49	78,055,138.82	932,196.09	8,727,879.35
加: 其他收益	四(55)	716,561,124.08	645,710,052.98	-	24,401.99
	四(56)				
投资收益	十七(5)	1,130,498,743.99	223,418,158.46	2,664,607.92	44,903,960.29
其中: 对联营企业和合营企业的 投资损失		(8,751,248.27)	(18,447,519.77)	-	-
公允价值变动收益	四(57)	29,589,246.28	16,413,953.16	405,926.57	1,716,972.58
信用减值损失	四(58)	(11,176,161.04)	(459,541,101.91)	(231.78)	-
资产减值损失	四(59)	(592,019.83)	(27,469,084.52)	-	-
资产处置损失	四(60)	(14,187,714.91)	(9,646,491.49)	-	-
二、营业利润/(亏损)		1,094,221,684.04	5,348,503,672.69	(7,142,751.51)	(49,701,668.56)
加: 营业外收入	四(61)(a)	125,023,072.59	89,733,785.62	-	4,725,851.13
减: 营业外支出	四(61)(b)	(126,095,725.78)	(99,473,652.09)	-	-
三、利润/(亏损)总额		1,093,149,030.85	5,338,763,806.22	(7,142,751.51)	(44,975,817.43)
减: 所得税(费用)/贷项	四(62)	(677,358,703.20)	(1,714,998,647.00)	3,893,110.99	1,723,041.10
四、净利润/(亏损)		415,790,327.65	3,623,765,159.22	(3,249,640.52)	(43,252,776.33)
按经营持续性分类:					
持续经营净利润/(亏损)		415,790,327.65	3,623,765,159.22	(3,249,640.52)	(43,252,776.33)
终止经营净利润		-	-	-	-
按所有权归属分类:					
归属于母公司股东的净利润		759,921,074.24	3,761,593,296.43	不适用	不适用
少数股东损益		(344,130,746.59)	(137,828,137.21)	不适用	不适用

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司利润表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2021 年 合并	2020 年 合并	2021 年 公司	2020 年 公司
五、其他综合收益的税后净额		(167,117,849.66)	146,353,697.64	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(166,315,123.26)	146,482,499.71	-	-
不能重分类进损益的其他综合收益		(76,892,005.25)	41,738,101.54	-	-
其他权益工具投资公允价值变动	四(64)	(76,803,722.97)	40,865,087.90	-	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	四(64)	(88,282.28)	873,013.64	-	-
将重分类进损益的其他综合收益		(89,423,118.01)	104,744,398.17	-	-
现金流量套期储备		(5,527,991.60)	-	-	-
外币财务报表折算差额	四(64)	(83,895,126.41)	104,744,398.17	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(64)	(802,726.40)	(128,802.07)	-	-
六、综合收益总额		248,672,477.99	3,770,118,856.86	(3,249,640.52)	(43,252,776.33)
归属于母公司股东的综合收益总额		593,605,950.98	3,908,075,796.14	不适用	不适用
归属于少数股东的综合收益总额		(344,933,472.99)	(137,956,939.28)	不适用	不适用
七、每股收益					
基本每股收益(人民币元)	四(63)	0.17	0.85	不适用	不适用
稀释每股收益(人民币元)	四(63)	0.17	0.85	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人： 王卫

主管会计工作的负责人： 陈飞

会计机构负责人： 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2021 年 合并	2020 年 合并	2021 年 公司	2020 年 公司
一、经营活动产生的现金流量					
销售商品、提供劳务收到的现金		90,333,953,289.62	72,947,979,643.63	-	-
客户贷款净减少额		30,155,476.57	-	-	-
存放中央银行款项净减少额		347,210,432.62	-	-	-
拆出资金净减少额		-	200,000,000.00	-	-
吸收存款净增加额		845,475.00	1,379,123.94	-	-
收到的税费返还		73,786,234.28	72,251,370.53	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(65)(a)	44,986,705,898.36	36,120,935,884.94	1,370,901.95	16,784,720.65
经营活动现金流入小计		135,772,656,806.45	109,342,546,023.04	1,370,901.95	16,784,720.65
购买商品、接受服务支付的现金		(66,970,611,765.37)	(46,139,569,576.39)	-	-
客户贷款净增加额		-	(50,761,631.37)	-	-
存放中央银行款项净增加额		-	(9,705,168.79)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(14,840,279,837.39)	(12,231,862,172.78)	(1,361,999.08)	(1,060,000.00)
支付的各项税费		(2,721,791,350.68)	(2,492,140,114.50)	(15,996,401.37)	(1,303,436.03)
支付其他与经营活动有关的现金	四(65)(b)	(46,908,341,009.85)	(41,486,795,039.11)	(6,316,624.44)	(4,859,502.53)
经营活动现金流出小计		(131,441,023,963.29)	(102,410,833,702.94)	(23,675,024.89)	(7,222,938.56)
经营活动产生的现金流量净额	四(66)(a)	4,331,632,843.16	6,931,712,320.10	(22,304,122.94)	9,561,782.09
二、投资活动使用的现金流量					
收回投资所收到的现金		934,434,794.34	14,054,523.72	-	-
取得投资收益所收到的现金		182,466,161.37	239,369,492.41	1,502,824,484.40	1,166,683,179.88
处置固定资产和其他长期资产收回的 现金		85,924,854.13	21,609,036.69	-	-
处置子公司及其他营业单位收到的现 金净额	四(65)(c)	1,414,075,843.20	30,000,000.00	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(65)(e)	46,455,050,489.87	52,830,000,000.00	1,162,496,567.74	9,802,734,180.72
投资活动现金流入小计		49,071,952,142.91	53,135,033,052.82	2,665,321,052.14	10,969,417,360.60
购建固定资产和其他长期资产支付的 现金		(9,188,443,054.47)	(3,973,822,904.91)	(13,841,151.75)	(76,698.78)
投资支付的现金		(391,136,879.92)	(99,952,404.12)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(65)(d)	(199,541,711.07)	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(65)(f)	(50,185,229,111.50)	(66,931,335,372.60)	(1,130,000,000.00)	(10,554,370,000.00)
投资活动现金流出小计		(59,964,350,756.96)	(71,005,110,681.63)	(1,143,841,151.75)	(10,554,446,698.78)
投资活动(使用)/产生的现金流量净额		(10,892,398,614.05)	(17,870,077,628.81)	1,521,479,900.39	414,970,661.82

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间合并及公司现金流量表(续) (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	截至 6 月 30 日止六个月期间			
		2021 年 合并	2020 年 合并	2021 年 公司	2020 年 公司
三、筹资活动产生的现金流量					
吸收投资收到的现金		1,725,968,997.55	628,689,248.52	-	-
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,725,968,997.55	628,689,248.52	-	-
取得借款及发行债券收到的现金		14,320,423,964.61	13,587,708,869.12	-	-
筹资活动现金流入小计		16,046,392,962.16	14,216,398,117.64	-	-
偿还债务支付的现金		(4,322,819,732.70)	(10,113,537,717.41)	-	(200,000.00)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,846,032,070.72)	(1,473,795,893.91)	(1,499,991,809.58)	(1,190,371,675.27)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(65)(g)	(2,552,846,403.17)	(83,345,117.41)	(847,407.69)	(59,418,005.17)
筹资活动现金流出小计		(8,721,698,206.59)	(11,670,678,728.73)	(1,500,839,217.27)	(1,249,989,680.44)
筹资活动产生/(使用)的现金流量净额		7,324,694,755.57	2,545,719,388.91	(1,500,839,217.27)	(1,249,989,680.44)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		13,247,888.65	18,922,139.93	464.06	86.68
五、现金及现金等价物净增加/(减少)额	四(66)(b)	777,176,873.33	(8,373,723,779.87)	(1,662,975.76)	(825,457,149.85)
加: 期初现金及现金等价物余额	四(66)(b)	15,466,483,805.74	17,764,448,498.26	58,098,498.15	966,640,292.56
六、期末现金及现金等价物余额	四(66)(c)	16,243,660,679.07	9,390,724,718.39	56,435,522.39	141,183,142.71

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 陈飞

会计机构负责人: 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

附注	归属于母公司股东权益										少数股东权益	股东权益合计
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2020 年 1 月 1 日期初余额	4,414,585,265.00	768,938,484.90	16,124,018,594.16	(454,761,306.79)	1,002,715,607.38	225,783,247.34	-	601,241,237.54	19,769,413,015.66	73,897,241.58	42,525,831,386.77	
截至 2020 年 6 月 30 日止六												
个月期间增减变动额												
综合收益总额												
净利润	-	-	-	-	-	-	-	-	3,761,593,296.43	(137,828,137.21)	3,623,765,159.22	
其他综合收益	-	-	-	-	146,482,499.71	-	-	-	-	(128,802.07)	146,353,697.64	
综合收益总额合计	-	-	-	-	146,482,499.71	-	-	-	3,761,593,296.43	(137,956,939.28)	3,770,118,856.86	
股东投入和减少资本												
所有者投入	-	-	461,825,148.38	-	-	-	-	-	-	166,864,100.14	628,689,248.52	
可转换公司债券转增股本及资本公积	36,244,799.00	(192,913,580.65)	1,443,407,004.09	-	-	-	-	-	-	-	1,286,738,222.44	
子公司发行其他权益工具	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,516,921.23	59,516,921.23	
股份支付限制性股票变动	四(43)	(2,456,568.00)	(57,311,814.73)	59,768,382.73	-	-	-	-	-	-	-	
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	47,180,411.55	-	-	-	-	-	-	7,072,954.99	54,253,366.54	
其他	-	-	(118,279,760.81)	-	-	-	-	-	-	109,085,601.49	(9,194,159.32)	
利润分配												
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	-	2,344,717.97	-	-	(2,344,717.97)	-	-	
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	-	(1,188,301,851.36)	-	(1,188,301,851.36)	
其他资本公积变动	-	-	5,209,476.53	-	-	-	-	-	-	-	5,209,476.53	
安全生产费												
提取	四(44)	-	-	-	-	-	12,187,435.48	-	-	-	12,187,435.48	
使用	四(44)	-	-	-	-	-	(12,187,435.48)	-	-	-	(12,187,435.48)	
2020 年 6 月 30 日期末余额	4,448,373,496.00	576,024,904.25	17,906,049,059.17	(394,992,924.06)	1,149,198,107.09	228,127,965.31	-	601,241,237.54	22,340,359,742.76	278,479,880.15	47,132,861,468.21	

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间合并股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币元)

附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
2021 年 1 月 1 日期初余额	4,556,440,455.00	24,405,217,286.50	(394,992,892.71)	1,143,969,091.52	279,142,491.29	-	745,043,348.45	25,708,230,458.34	316,650,820.64	56,759,701,059.03	
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间增减											
变动额											
综合收益总额											
净利润	-	-	-	-	-	-	-	759,921,074.24	(344,130,746.59)	415,790,327.65	
其他综合收益	-	-	-	(166,315,123.26)	-	-	-	-	(802,726.40)	(167,117,849.66)	
综合收益总额合计	-	-	-	(166,315,123.26)	-	-	-	759,921,074.24	(344,933,472.99)	248,672,477.99	
股东投入和减少资本											
所有者投入	-	1,098,398,176.77	-	-	-	-	-	-	632,873,657.25	1,731,271,834.02	
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	104,555,342.61	-	-	-	-	-	-	17,805,267.97	122,360,610.58	
其他	-	(52,539,410.09)	-	-	-	-	-	-	2,169,621.24	(50,369,788.85)	
利润分配											
提取一般风险准备金	四(46)	-	-	-	3,940,692.75	-	-	(3,940,692.75)	-	-	
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	-	(1,499,991,809.58)	-	(1,499,991,809.58)	
股东权益内部结转											
其他综合收益结转留存收益	-	-	-	(113,136,152.81)	-	-	-	113,136,152.81	-	-	
其他资本公积变动	-	(5,855,720.04)	-	-	-	-	-	-	-	(5,855,720.04)	
安全生产费											
提取	四(44)	-	-	-	-	12,520,064.22	-	-	-	12,520,064.22	
使用	四(44)	-	-	-	-	(12,520,064.22)	-	-	-	(12,520,064.22)	
2021 年 6 月 30 日期末余额	4,556,440,455.00	25,549,775,675.75	(394,992,892.71)	864,517,815.45	283,083,184.04	-	745,043,348.45	25,077,355,183.06	624,565,894.11	57,305,788,663.15	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人： 王卫

主管会计工作的负责人： 陈飞

会计机构负责人： 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2020 年 1 月 1 日期初余额		4,414,585,265.00	768,938,484.90	46,642,944,149.90	(454,761,306.79)	448,196,237.23	1,454,807,195.40	53,274,710,025.64
截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额								
综合收益总额								
净亏损		-	-	-	-	-	(43,252,776.33)	(43,252,776.33)
股东投入和减少资本								
可转换公司债券持有者投入资本		36,244,799.00	(192,913,580.65)	1,443,407,004.09	-	-	-	1,286,738,222.44
股份支付限制性股票变动	四(43)	(2,456,568.00)	-	(57,311,814.73)	59,768,382.73	-	-	-
利润分配								
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,188,301,851.36)	(1,188,301,851.36)
2020 年 6 月 30 日期末余额		4,448,373,496.00	576,024,904.25	48,029,039,339.26	(394,992,924.06)	448,196,237.23	223,252,567.71	53,329,893,620.39

顺丰控股股份有限公司

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间公司股东权益变动表(续) (除特别注明外，金额单位为人民币元)

	附注	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2021 年 1 月 1 日期初余额		4,556,440,455.00	-	52,344,320,322.55	(394,992,892.71)	591,998,348.14	1,560,724,342.22	58,658,490,575.20
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间增减变动额								
综合收益总额								
净亏损		-	-	-	-	-	(3,249,640.52)	(3,249,640.52)
利润分配								
对股东的分配	四(46)	-	-	-	-	-	(1,499,991,809.58)	(1,499,991,809.58)
其他		-	-	(5,696.00)	-	-	-	(5,696.00)
2021 年 6 月 30 日期末余额		4,556,440,455.00	-	52,344,314,626.55	(394,992,892.71)	591,998,348.14	57,482,892.12	57,155,243,429.10

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人： 王卫

主管会计工作的负责人： 陈飞

会计机构负责人： 胡晓飞

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”，以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司，是由刘冀鲁等 11 名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于 2003 年 5 月 13 日发起设立的。经 2007 年 10 月 18 日股东会和 2007 年 10 月 22 日创立大会审议批准，由该公司原股东作为发起人，将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，注册资本为人民币 5,000 万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41 号”文核准，本公司于 2010 年 1 月 11 日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币 1.00 元的普通股 19,500,000 股，流通股于 2010 年 2 月 5 日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为 77,830,780 股。

根据本公司于 2015 年 5 月 19 日召开的 2014 年年度股东大会审议通过的《关于 2014 年度利润分配预案的议案》，本公司以截至 2014 年末股份总额 77,830,780 为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 5 股，合计转增股本 38,915,390 股，转增股本后本公司总股本变更为 116,746,170 股。

根据本公司于 2016 年 5 月 17 日召开的 2015 年度股东大会审议通过的《关于 2015 年度利润分配预案的议案》，本公司以截至 2015 年末股份总数 116,746,170 股为基数，以资本公积向全体股东每 10 股转增 10 股，合计转增股本 116,746,170 股，转增股本后本公司总股本变更为 233,492,340 股。

根据本公司 2016 年 5 月 22 日第三届董事会第十三次会议审议通过，并经本公司 2016 年 6 月 30 日召开的 2016 年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案，本公司进行了一系列的重大资产重组：

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革(续)

(1) 重大资产置换

于 2016 年 12 月, 本公司以其截至 2015 年 12 月 31 日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限公司”改制更名而来, 以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及 0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币 7.96 亿元, 置入资产最终作价人民币 433.00 亿元。于 2016 年 12 月 28 日(以下简称“重组日”), 本公司召开了 2016 年第 2 次临时股东大会, 审议并改选了新一届董事会, 这标志此次重大资产置换交易的完成, 以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

(2) 发行股份购买资产

于 2016 年 12 月, 对于上述置换的差额部分, 即人民币 425.04 亿元, 本公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币 10.76 元, 发行每股面值人民币 1.00 元的普通股(A 股)3,950,185,873 股, 股份价值与股本之间的差异人民币 38,553,814,120.48 元确认为资本公积, 总股本变更为 4,183,678,213 股, 新股发行后, 明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司 64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及 6.92%的股权。于 2016 年 12 月 12 日, 中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于 2016 年 12 月 28 日, 普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第 1757 号”验资报告验证。于 2017 年 1 月 18 日, 本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了 39.5 亿股新增股份的登记手续。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革(续)

(3) 募集配套资金

于 2017 年 7 月，本公司向特定对象非公开发行了 227,337,311 股每股面值为人民币 1.00 元的普通股(A 股)，每股发行价格为人民币 35.19 元，募集资金总额为人民币 7,999,999,974.09 元，扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后，净募集资金共计人民币 7,822,179,636.78 元，其中增加股本人民币 227,337,311.00 元，增加资本公积人民币 7,604,681,212.80 元。上述资金于 2017 年 7 月 31 日到位，业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第 745 号”验资报告。

本公司于 2017 年 8 月 15 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续，总股本变更为 4,411,015,524 股，明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司 61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、11.74%的股权。

其后，本公司实施了限制性股票激励计划、股本回购和可转换债券转股等事项，于 2021 年 6 月 30 日，本公司的总股本已变更为 4,556,440,455 股。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 公司基本情况以及历史沿革(续)

本公司及子公司(以下合称“本集团”)经批准的经营范围为：资产管理、资本管理、投资管理(不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理等业务)；汽车租赁；企业总部管理；代理报关、代理报检；投资兴办实业；国内贸易；市场营销策划、投资咨询及其他信息咨询(不含人才中介服务、证券及限制项目)；从事网络技术、信息技术、电子产品技术的开发、技术服务、技术咨询、技术转让、网络信息、电子商务服务平台、商业管理、投资咨询、投资管理、企业管理咨询等；第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息业务、道路普通货物运输业务；承办空运、陆运进出口货物及过境货物的国际运输代理业务，揽货、订舱、托运、仓储、包装；一、二类(国际、国内)航空运输销售代理业务；普通货运，配载，物流服务；科技信息咨询、项目投资咨询、物流信息咨询；数据处理；通讯设备的研发、销售及相关技术服务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)、无人机及零配件的研发；供应链管理及相关配套服务、经营进出口业务；产业园开发建设和经营；物业管理；自有物业租赁；网络营销推广；电商培训；信息技术外包、信息服务外包；数据挖掘、数据分析与数据服务；通用软件、行业应用软件、嵌入式软件的开发与应用；经营网上贸易、网上咨询、网上拍卖、网上广告；网络商务服务，数据库服务；电子政务系统开发与应用服务；通信行业增值业务服务；国际货运代理、国内及国际快递(邮政企业专营业务除外)、货物专用运输(集装箱)、大型物件运输、经济技术咨询、技术信息咨询、以特许经营方式从事商业活动；国内(含港澳台)、国际航空货邮运输业务及相关服务业务，货物及技术进出口；货物快运代办服务；国际货物运输代理(不含海运代理)、装卸、搬运；国际、国内货运代理；金融支付系统软硬件的技术开发；互联网支付、银行卡收单、供应链管理；非证券股权投资活动及相关咨询服务；融资租赁业务；租赁业务；向国内外购买租赁财产；租赁财产的残值处理及维修；租赁咨询；兼营与主营业务有关的商业保理业务；货物接取送达配送；货运装备器具租赁；集装箱场站经营、集装箱租赁服务；铁路货物运输；船舶货运；企业、个人的产品营销方案设计与策划及相关商务代理服务；无船承运；海上国际货运代理业务；房屋建筑工程；药品、医疗器械的批发；食品的销售；人力资源服务。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本期合并范围的变动详见附注五。

明德控股为本公司的母公司及最终控股公司，王卫为本公司的最终控制人。

本财务报表由本公司董事会于 2021 年 8 月 20 日批准报出。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计, 主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计提方法(附注二(9))、存货的计价方法(附注二(10))、投资性房地产的计量模式(附注二(12))、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销(附注二(13)、(16)、(28))、开发支出资本化的判断标准(附注二(17))、收入的确认和计量(附注二(26))等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注二(30)。

(1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本公司截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间财务报表符合企业会计准则的要求, 真实、完整地反映了本公司 2021 年 6 月 30 日的合并及公司财务状况以及截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

(3) 会计年度

会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(4) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币, 香港及境外子公司主要采用港币、美元、韩元和欧元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(5) 企业合并

(a) 同一控制下的企业合并

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。本集团取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积(股本溢价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(b) 非同一控制下的企业合并

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(6) 合并财务报表的编制方法(续)

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不归属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

(7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(8) 外币折算

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(8) 外币折算(续)

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(9) 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(a) 金融资产

(i) 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：**(1)**以摊余成本计量的金融资产；**(2)**以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；**(3)**以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供服务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(i) 分类和计量(续)

债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下方式进行计量：

以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产和合同资产等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

于每个资产负债表日，本集团对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据及应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(a) 金融资产(续)

(ii) 减值(续)

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据和计提方法如下：

银行承兑汇票	信用风险较低的银行组合
应收账款、其他应收款	关联方组合
应收账款、其他应收款和合同资产	非关联方组合
长期应收款	融资租赁款组合
长期应收款	员工无息贷款组合

对于划分为组合的应收票据、应收账款和合同资产，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款以及长期应收款等，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。

(iii) 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：**(1)**收取该金融资产现金流量的合同权利终止；**(2)**该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；**(3)**该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括可转换公司债券及其他金融负债。

可转换公司债券

可转换公司债券包括负债部分和权益部分。负债部分体现了支付固定本息的义务，被分类为负债并在初始确认时按照未嵌入可转换期权的同类债券的市场利率计算其公允价值，并采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。权益部分体现了将负债转换成普通股的嵌入期权，只能通过以固定数量自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算。本集团按照可转换公司债券的整体发行所得与其负债部分的差额计入所有者权益。所有直接的交易费用按照负债和权益部分占发行所得的比例分摊。

当可转换公司债券转换成股票时，按转换的股数与股票面值计算的金额转换为股本，可转换公司债券的相关组成部分的账面余额与上述股本之间的差额，计入资本公积中的股本溢价。

其他金融负债

以摊余成本计量的其他金融负债主要包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及除可转换公司债券以外的其他应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以内(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 权益工具

权益工具，是指能证明拥有某一方在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(d) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

(e) 套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益(或其他综合收益)以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定的被套期项目为使本集团面临现金流量变动风险的 5 年期美元债券。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。本集团的套期工具包括 5 年期美元远期外汇合同。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(9) 金融工具(续)

(e) 套期会计(续)

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

(i) 现金流量套期

本集团的套期为现金流量套期。现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；
- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(10) 存货

(a) 分类

存货包括低值易耗品、库存材料、库存商品、航材消耗件、合同履约成本(详见附注二(26)(a))和在建开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

库存材料和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。航材消耗件发出时的成本按个别计价法核算。在建开发产品包括土地成本、建筑成本、其他直接和间接开发费用等。在建开发产品于完工后按照实际成本结转为完工开发产品。

(c) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

(d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

(e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

(11) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(a) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(11) 长期股权投资(续)

(c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(12) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销率
建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50 年	0%	5.00%-2.00%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(12) 投资性房地产(续)

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

(13) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(13) 固定资产(续)

(b) 固定资产的折旧方法(续)

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
运输工具(除电动车外)	2-5 年	0%-5%	50.00%-19.00%
运输工具(电动车)	2 年	5%	47.50%
机器设备(除国外进口自动化分 拣设备外)	2-10 年	0%-5%	50.00%-9.50%
机器设备(国外进口自动化分拣 设备)	15 年	5%	6.33%
计算机及电子设备	2-5 年	0%-5%	50.00%-19.00%
飞机及发动机机身	10 年	5%	9.50%
飞机机身大修替换件	1.5-10 年	0%	66.67%-10.00%
周转件	10 年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5 年	5%	19.00%
办公设备及其他设备	2-10 年	0%-5%	50.00%-9.50%

发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

对固定资产的预计使用寿命/预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(d) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(14) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

(15) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

(16) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系及专利权等，以成本计量。

(a) 软件

软件以实际成本计量，按 2-10 年平均摊销。

(b) 土地使用权

土地使用权按 33-50 年平均摊销。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(16) 无形资产(续)

(c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按 5-20 年平均摊销。

(d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

(e) 专利权

专利权按 5-10 年平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(17) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

(18) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、使用权资产改良支出及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2至15年)分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

(19) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(19) 长期资产减值(续)

在财务报表中单独列示的商誉, 无论是否存在减值迹象, 至少每年进行减值测试。减值测试时, 商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的, 确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值, 再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重, 按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认, 以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(20) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿, 包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间, 将实际发生的短期薪酬确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。其中, 非货币性福利按照公允价值计量。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后, 不再承担进一步支付义务的离职后福利计划; 设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内, 本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险, 均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定, 按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后, 当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间, 将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债, 并计入当期损益或相关资产成本。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(20) 职工薪酬(续)

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

(d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划，并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时，本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为当期费用。于资产负债表日，对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

(21) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(21) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

(22) 预计负债

当本集团因履行某项现时义务而很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，该义务被确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(23) 股份支付

(a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

(c) 实施股份支付计划的相关会计处理

(i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

(ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(24) 保理业务

本集团从事的保理业务主要为有追索权的保理。有追索权的保理即客户根据购销合同以及相关协议，将符合条件且经本集团认可的应收账款债权转让给本集团，取得短期贸易融资，并约定债权如不能如期足额回收，由客户负责全额回购的融资业务。本集团保理业务按购买应收账款债权所支付的金额计入应收保理款(附注二(9))。

(25) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动有关的政府补助计入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 收入确认

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

当满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外；对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时点时确认收入。

(a) 提供速运物流及供应链服务

本集团的速运物流及供应链服务收入包括时效快递、经济快递等国内快递服务收入、国际快递服务收入、冷链运输服务收入、国内和国际航空货邮运输服务收入及快递代理服务收入等；仓储服务收入；快运服务收入；同城急送服务收入；以及供应链服务收入等。

本集团根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，本集团对已完成服务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(26) 收入确认(续)

(a) 提供速运物流及供应链服务(续)

本集团按照已完成服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备(附注二(9))；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供以上服务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成服务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取以上服务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同下与确认以上服务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

(b) 销售商品

本集团将商品按照合同规定运至约定交货地点，在客户验收且双方签署货物交接单时确认商品销售收入。

本集团给予客户的信用期通常较短，与行业惯例一致，不存在重大的融资成分。

(c) 其他服务

本集团提供的服务还包括通讯服务、维修服务、研发和技术服务等其他服务。

对于部分维修服务及研发和技术服务，本集团在向客户交付服务成果时确认收入。对于其他服务，本集团根据已完成服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成服务的进度根据已发生成本占估计总成本的比例于资产负债表日确定。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(27) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期，确认为负债。

(28) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

(a) 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额(附注二(19))。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：**(1)**该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；**(2)**增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(28) 租赁(续)

(a) 本集团作为承租人(续)

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2022 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

(b) 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

(i) 经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

对于由新冠肺炎疫情直接引发且仅针对 2022 年 6 月 30 日之前的租金减免，本集团选择采用简化方法，将减免的租金作为可变租金，在减免期间将减免金额计入当期损益。

除上述新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，当租赁发生变更时，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁，并将与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额作为新租赁的收款额。

(ii) 融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(29) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：**(1)**该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；**(2)**本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；**(3)**本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

(30) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

(i) 预期信用损失的计量

本集团对以摊余成本计量的金融资产和合同资产通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息考虑对历史信用损失经验的影响。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力等信息综合判断和估计。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。如实际发生的信用损失与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述金融资产的账面价值。

(ii) 除商誉以外的长期资产的减值风险

根据附注二(19)所述，本集团于每年年末对存在减值迹象的固定资产、使用权资产、在建工程、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：**(1)**影响资产减值的事项是否已经发生；**(2)**资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及**(3)**预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(a) 重要会计估计及其关键假设(续)

(ii) 除商誉以外的长期资产的减值风险(续)

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

(iii) 商誉减值准备

本集团每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者确定。对可收回金额的计算需要采用会计估计。当实际可收回金额较预期低时，可能会导致商誉出现减值。管理层所用假设的披露详见附注四(21)。

(iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

(v) 递延所得税资产的确认

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原定估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(30) 重要会计估计和判断(续)

(b) 采用会计政策的关键判断

(i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：**(1)**在被投资单位的持股比例；**(2)**是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；**(3)**是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；**(4)**是否与被投资单位之间发生重要交易；**(5)**是否向被投资单位派出管理人员；**(6)**是否向被投资单位提供关键技术资料，并综合考虑所有事实和情况。

(ii) 合并范围的确定

如附注二**(6)**所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：**(1)**投资方对被投资方的权力；**(2)**参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及**(3)**有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。

一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

(31) 重要会计政策变更

财政部于 2018 年颁布了修订后的《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“新租赁准则”)，并于 2021 年颁布了《租赁准则实施问答》。本集团及本公司于 2021 年 1 月 1 日首次执行新租赁准则，截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间的财务报表采用上述准则和实施问答编制，对本集团及本公司报表的影响列示如下：

根据新租赁准则的相关规定，本集团及本公司对于首次执行日前已存在的合同选择不再重新评估。本集团及本公司对于该准则的累积影响数调整 2021 年年初财务报表相关项目金额，截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的比较财务报表未重列。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(31) 重要会计政策变更(续)

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目	影响金额(借/(贷))	
		合并	公司
		2021 年 1 月 1 日	
对于首次执行新租赁准则前已存在的经营租赁合同，本集团及本公司按照剩余租赁期区分不同的衔接方法：	使用权资产	10,507,587,982.89	-
	租赁负债	(6,300,692,884.72)	-
	一年内到期的非流动负债	(3,663,438,518.83)	-
	预付款项	(543,456,579.34)	-
剩余租赁期超过 12 个月的，本集团及本公司根据剩余租赁付款额按照 2021 年 1 月 1 日增量借款利率计量租赁负债，并对每项租赁按照与租赁负债相等的金额，同时对预付租金进行必要调整以确定使用权资产的账面价值。			
剩余租赁期不超过 12 个月的，及已存在的低价值资产的经营租赁合同，本集团及本公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，对财务报表无显著影响。			
因执行新租赁准则，本集团及本公司将原计入固定资产的融资租入固定资产重分类至使用权资产项目，并将原计入长期应付款的应付融资租赁款重分类至租赁负债。	使用权资产	30,336,729.87	-
	固定资产	(30,336,729.87)	-
	长期应付款	3,497,566.20	-
	租赁负债	(3,497,566.20)	-
	一年内到期的非流动负债——长期应付款	11,634,205.09	-
	一年内到期的非流动负债——租赁负债	(11,634,205.09)	-

于 2021 年 1 月 1 日，本集团及本公司在计量租赁负债时，对于具有相似特征的租赁合同采用同一折现率，所采用的增量借款利率的加权平均值为 4.18%。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 主要会计政策和会计估计(续)

(31) 重要会计政策变更(续)

于 2021 年 1 月 1 日，本集团及本公司将原租赁准则下披露的尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下：

	合并	公司
于 2020 年 12 月 31 日披露的未来最低经营租赁付款额	13,243,403,728.59	-
减：2021 年 1 月 1 日之后开始租赁的合同(不含税金额)	(582,861,341.05)	-
增值税	(689,897,933.24)	-
调整后的未来最低经营租赁付款额	11,970,644,454.30	-
按增量借款利率折现计算的上述最低经营租赁付款额的现值	10,826,941,779.23	-
加：2020 年 12 月 31 日应付融资租赁款	15,131,771.29	-
不超过 12 个月的租赁合同付款额的现值	(862,810,375.68)	-
于 2021 年 1 月 1 日确认的租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	<u>9,979,263,174.84</u>	-

三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	税基
企业所得税	注(1)	应纳税所得额
增值税	注(2)	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额/应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算)
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17 号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司(以下简称“顺丰航空”)按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

财政部于 2021 年 3 月 19 日发布《关于取消港口建设费和调整民航发展基金有关政策的公告》(财政部公告 2021 年第 8 号)。自 2021 年 4 月 1 日起，将航空公司应缴纳民航发展基金的征收标准，在按照《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税[2019]46 号)降低 50%的基础上，再降低 20%。

(1) 企业所得税

根据财政部、国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018]54 号)、《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》(财政部 税务总局公告 2021 年第 6 号)及相关规定，本集团在 2018 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日的期间内，新购买的低于 500 万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

此外，本集团享受的企业所得税的优惠政策主要包括：

- (a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26 号)及《关于延续深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策的通知》(财税[2021]30 号)，本集团下列子公司自 2014 年度起至 2025 年度止，减按 15% 的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰信息服务科技有限公司	25%	15%
君和信息服务科技(深圳)有限公司	25%	15%
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	25%	15%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

- (b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号)，以及财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，本集团下列子公司截至 2030 年 12 月 31 日止减按 15%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西安顺路物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺和快运有限公司	25%	15%
青海顺丰聚益供应链管理有限公司	25%	15%
甘肃顺和丰快运有限公司	25%	15%
四川物联亿达科技有限公司	25%	15%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

(b) (续):

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
陕西顺丰快运有限公司	25%	15%
四川顺丰快运有限公司	25%	15%
新疆顺丰快运有限公司	25%	15%
重庆顺丰智达供应链管理有限公司	25%	15%
重庆雪峰冷藏物流有限公司	25%	15%
宁夏顺丰快运有限公司	25%	15%

- (c) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，本集团下述注册地在西藏自治区的子公司自 2011 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日执行西部大开发战略中企业所得税 15% 的税率。根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25 号)，自 2018 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止，暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分，即在上述期间企业所得税税率在 15% 的基础上，应缴纳的企业所得税中涉地方分享 40% 的部分可免征：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

- (d) 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税[2019]13号)第二条规定，自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日止，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

财政部、国家税务总局于 2021 年 4 月 2 日发布《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2021 年第 12 号)，自 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日止，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在上述优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

(d) (续)

因此，本集团下述子公司年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 12.5% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
宁波顺城物流有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
深圳市顺丰研究院有限公司	25%	20%
上海成百科技有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
徐州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	25%	20%
赣州市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
扬州市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	25%	20%
深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司	25%	20%
泰州市丰泰电商产业园运营管理有限公司	25%	20%
泰兴市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
无锡市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
淮安市丰泰企业管理有限公司	25%	20%
泉州市丰裕泰企业管理有限公司	25%	20%
合肥市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
北京丰预泰运营管理有限公司	25%	20%
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	25%	20%
广西顺农丰味科技有限公司	25%	20%
才汇链科技(深圳)有限公司	25%	20%
东莞市嘉达快运服务有限公司	25%	20%
深圳雪峰冷链物流有限公司	25%	20%
长沙雪原冷链物流有限公司	25%	20%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

(d) (续)

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
上海顺丰冷运供应链有限公司	25%	20%
上海泰亘润企业管理有限公司	25%	20%
东莞丰泰企业管理有限公司	25%	20%
北京丰捷泰企业管理有限公司	25%	20%
大连市丰泰产业园运营管理有限公司	25%	20%
柳州市丰预泰产业园管理有限公司	25%	20%
济南市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
潍坊市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
英运供应链(厦门)有限公司	25%	20%
山西顺丰智达供应链管理服务有限公司	25%	20%
晋江市捷泰企业管理有限公司	25%	20%
厦门市丰预泰产业园管理有限公司	25%	20%
南宁市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
长沙市宏捷产业园运营管理有限公司	25%	20%
洛阳市丰泰产业园管理有限公司	25%	20%
深圳市快驰骏马信息技术有限公司	25%	20%
淮安市丰预泰企业管理有限公司	25%	20%
鹤壁市丰泰产业园资产管理有限公司	25%	20%
苏州市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
苏州市丰泰跨境电商产业园服务有限公司	25%	20%
北京益捷企业管理有限公司	25%	20%
深圳市顺丰快查科技有限公司	25%	20%
深圳顺丰国际实业有限公司	25%	20%
一融成信息服务(武汉)有限公司	25%	20%
深圳市丰网控股有限公司	25%	20%
重庆捷预泰企业管理有限公司	25%	20%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(1) 企业所得税(续)

- (e) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本集团下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，本报告期适用的所得税税率为 15%(2020 年：10%(顺丰科技)及 15%)：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%
北京顺丰同城科技有限公司	25%	15%
顺丰科技有限公司(以下简称“顺丰科技”)	25%	15%
深圳市丰羿科技有限公司	25%	15%
丰图科技(深圳)有限公司	25%	15%

- (f) 根据财政部、税务总局《关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知》(财税[2020]31 号)，本集团下述注册地在海南自由贸易港的子公司自 2020 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日止减按 15% 的税率征收企业所得税。

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
海南顺丰速运有限公司	25%	15%
海南顺丰快运有限公司	25%	15%

此外，本集团分布在香港、澳门、新加坡、日本、韩国及美国地区的各下属子公司报告期内的所得税法定税率分别为 16.5%、12%、17%、23.2%、22%和 21%。

除以上外，本公司和本集团之其他主要子公司适用 25% 的企业所得税税率。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(2) 增值税

根据业务的不同，本集团的增值税适用税率为：

业务类型	适用增值税税率
商品销售及有形动产租赁	13%
交通运输服务(i) (ii)	9%
物流辅助服务(i) (ii) (iii)	6% 3%(小规模纳税人适用征收率， 2020 年 3 月 1 日前) 1%(湖北省以外小规模纳税人 2020 年 3 月 1 日 至 2021 年 12 月 31 日) 0%(湖北省小规模纳税人 2020 年 3 月 1 日 至 2021 年 12 月 31 日)
研发和技术服务	6%
信息技术服务	6%
不动产租赁	9%

- (i) 根据《关于深化增值税改革有关政策的通告》(财政部 税务总局公告 2019 年第 39 号)以及《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》(财政部 税务总局公告 2019 年第 87 号)，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过 50%的纳税人，自 2019 年 4 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过 50%的纳税人，自 2019 年 10 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，按照当期可抵扣进项税额加计 15%，抵减增值税应纳税额。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

三 税项(续)

(2) 增值税(续)

- (ii) 财政部及税务总局于 2020 年 2 月 6 日发布《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 8 号)及于 2020 年 5 月 15 日发布《关于支持疫情防控保供等税费政策实施期限的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 28 号), 对纳税人运输疫情防控重点保障物资取得的收入、对纳税人提供公共交通运输服务、生活服务, 以及为居民提供必需生活物资快递收派服务取得的收入, 自 2020 年 1 月 1 日起至 2020 年 12 月 31 日, 免征增值税, 免征城市维护建设税、教育费附加、地方教育附加。

财政部及税务总局于 2021 年 3 月 17 日发布《财政部 税务总局关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2021 年第 7 号), 对以上税收优惠政策延长至 2021 年 3 月 31 日。

- (iii) 财政部及税务总局于 2020 年 2 月 28 日发布《关于支持个体工商户复工复产增值税政策的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 13 号) 及于 2020 年 4 月 30 日发布《关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》(财政部 税务总局公告 2020 年第 24 号), 自 2020 年 3 月 1 日至 12 月 31 日, 对湖北省增值税小规模纳税人, 适用 3%征收率的应税销售收入, 免征增值税; 适用 3%预征率的预缴增值税项目, 暂停预缴增值税。除湖北省外, 其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人, 适用 3%征收率的应税销售收入, 减按 1%征收率征收增值税; 适用 3%预征率的预缴增值税项目, 减按 1%预征率预缴增值税。

财政部及税务总局于 2021 年 3 月 17 日发布《财政部 税务总局关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》(财政部 税务总局公告 2021 年第 7 号), 对以上税收优惠政策延长至 2021 年 12 月 31 日。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注

(1) 货币资金

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
库存现金	297,786.76	78,882.36
银行存款	16,088,871,140.48	15,197,052,949.11
集团财务公司存放中央银行款项	723,418,375.73	1,066,630,262.57
其中：存放中央银行款项		
-法定准备金(a)	657,359,839.02	1,001,338,112.80
存放中央银行款项		
-超额准备金(b)	66,058,536.71	65,292,149.77
其他货币资金	46,394,025.32	126,993,032.50
应计利息	3,377,993.54	27,136,580.65
	<u>16,862,359,321.83</u>	<u>16,417,891,707.19</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>4,102,467,499.29</u>	<u>1,478,584,839.35</u>

- (a) 于 2016 年 9 月 18 日，本集团设立顺丰控股集团财务有限公司(以下简称“集团财务公司”)。集团财务公司存放中央银行的法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之 6% 缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。
- (b) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(2) 交易性金融资产

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
结构性存款	10,024,343,370.09	6,276,847,839.67
其他	75,403.21	74,830.02
	<u>10,024,418,773.30</u>	<u>6,276,922,669.69</u>

(3) 应收账款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收账款	18,830,925,667.60	17,076,916,966.24
减：坏账准备	(227,663,464.71)	(227,852,715.45)
	<u>18,603,262,202.89</u>	<u>16,849,064,250.79</u>

本集团在提供速运物流综合服务时，给予部分客户采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

(a) 应收账款的账龄分析如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	18,656,574,171.23	16,941,299,144.73
一到二年(含二年)	140,710,157.16	102,274,081.92
二年以上	33,641,339.21	33,343,739.59
	<u>18,830,925,667.60</u>	<u>17,076,916,966.24</u>

(b) 于 2021 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2021 年 6 月 30 日		
	金额	坏账准备金额	占应收账款 余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	<u>2,038,315,301.26</u>	<u>(10,191,576.51)</u>	10.82%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备

本集团对于应收账款均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

于 2021 年 6 月 30 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	债务人
非关联方款项	133,854,731.39	94.20%	(126,095,567.10)	财务困难等
	<u>133,854,731.39</u>		<u>(126,095,567.10)</u>	

于 2020 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的应收账款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
关联方款项	-	-	-	债务人
非关联方款项	130,646,629.92	100.00%	(130,646,629.92)	财务困难等
	<u>130,646,629.92</u>		<u>(130,646,629.92)</u>	

于 2021 年 6 月 30 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2021 年 6 月 30 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率	金额
关联方组合	266,873,884.66	-	-
非关联方组合	18,430,197,051.55	0.55%	(101,567,897.61)
	<u>18,697,070,936.21</u>		<u>(101,567,897.61)</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(3) 应收账款(续)

(c) 坏账准备(续)

于 2020 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的应收账款分析如下：

	2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	坏账准备	
	金额	整个存续期预期 信用损失率	金额
关联方组合	292,870,255.13	-	-
非关联方组合	16,653,400,081.19	0.58%	(97,206,085.53)
	<u>16,946,270,336.32</u>		<u>(97,206,085.53)</u>

(d) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 21,893,810.94 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间:205,151,831.67 元)，无转回的坏账准备(附注四(24))。

(e) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收账款为 22,083,061.68 元，无单项金额重大的应收账款核销(附注四(24))。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2021 年 6 月 30 日		2020 年 12 月 31 日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,110,439,208.68	91.35%	2,985,169,213.54	93.97%
一到二年(含二年)	169,014,052.36	7.32%	165,666,219.04	5.22%
二年以上	30,837,613.52	1.33%	25,683,494.41	0.81%
	<u>2,310,290,874.56</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,176,518,926.99</u>	<u>100.00%</u>

于 2021 年 6 月 30 日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付材料及运输服务费等，因为相关的交易仍在履行中。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(4) 预付款项(续)

(b) 于 2021 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2021 年 6 月 30 日	
	金额	占预付款项 总额比例
余额前五名的预付款项总额	483,831,344.88	20.94%

(5) 应收保理款

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，应收保理款余额为本集团之子公司深圳市顺诚乐丰保理有限公司(以下简称“乐丰保理”)对外开展保理业务形成。

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收保理款	124,341,330.79	124,396,330.79
减：坏账准备	(124,199,599.35)	(124,086,398.51)
	<u>141,731.44</u>	<u>309,932.28</u>

(a) 应收保理款按类别披露如下：

	2021 年 6 月 30 日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	<u>124,341,330.79</u>	<u>100.00%</u>	<u>(124,199,599.35)</u>	<u>141,731.44</u>
	2020 年 12 月 31 日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	<u>124,396,330.79</u>	<u>100.00%</u>	<u>(124,086,398.51)</u>	<u>309,932.28</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(5) 应收保理款(续)

(b) 逾期保理款按逾期账龄列示如下：

	2021 年 6 月 30 日				合计
	1 个月以内	1 个月至 6 个月	6 个月至 1 年	1 年及以上	
应收保理款	-	-	-	124,341,330.79	124,341,330.79
减：坏账准备	-	-	-	(124,199,599.35)	(124,199,599.35)
	-	-	-	141,731.44	141,731.44

	2020 年 12 月 31 日				合计
	1 个月以内	1 个月至 6 个月	6 个月至 1 年	1 年及以上	
应收保理款	-	-	476,489.89	123,919,840.90	124,396,330.79
减：坏账准备	-	-	(166,557.61)	(123,919,840.90)	(124,086,398.51)
	-	-	309,932.28	-	309,932.28

于 2021 年 6 月 30 日，处于第三阶段的应收保理款的账面余额为 124,199,599.35 元 (2020 年 12 月 31 日：123,919,840.90 元)，已全额计提坏账准备；无处于第二阶段的应收保理款。

(c) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提坏账准备 135,595.95 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：49,601,393.26 元)，无转回的坏账准备(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：无)(附注四(24))。

(d) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的应收保理款为 22,395.11 元 (截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：无)，无单项金额重大的应收保理款核销(附注四(24))。

(e) 于 2021 年 6 月 30 日，本集团单独计提坏账准备的应收保理款为 124,199,599.35 元 (2020 年 12 月 31 日：123,919,840.90 元)，计提的坏账准备金额为 124,199,599.35 元(2020 年 12 月 31 日：123,919,840.90 元)。

(6) 发放贷款及垫款

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，发放贷款及垫款余额为本集团境外之子公司顺银香港有限公司和集团财务公司对外发放贷款形成。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 发放贷款及垫款(续)

(a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
个人贷款	73,897.64	74,684.98
企业贷款		
非关联方贷款	90,146,127.26	92,660,902.41
关联方贷款(附注八(4)(c))	33,265,058.13	63,938,698.94
发放贷款及垫款总额	123,485,083.03	156,674,286.33
减：贷款损失准备	(85,622,775.47)	(95,756,387.15)
发放贷款及垫款净额	37,862,307.56	60,917,899.18

(b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
信用贷款	116,584,070.39	149,699,752.35
保证贷款	6,901,012.64	6,974,533.98
发放贷款及垫款总额	123,485,083.03	156,674,286.33

(c) 逾期贷款按逾期账龄列示如下：

	2021 年 6 月 30 日				合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 至 3 年	3 年以上	
信用贷款	2,610,265.83	6,133,365.22	8,536,912.67	548.67	17,281,092.39
	2020 年 12 月 31 日				合计
	3 个月以内	3 个月至 1 年	1 至 3 年	3 年以上	
信用贷款	1,380,133.04	6,634,930.14	5,292,970.93	-	13,308,034.11

于 2021 年 6 月 30 日，本集团处于第三阶段的发放贷款及垫款的账面余额为 84,654,057.97 元(2020 年 12 月 31 日：94,197,354.49 元)，已全额计提坏账准备；无处于第二阶段的发放贷款及垫款。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(6) 发放贷款及垫款(续)

(d) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团未计提坏账准备，转回坏账准备 8,863,724.11 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：计提 89,186,630.95 元，无转回的坏账准备)(附注四(24))。

(e) 于 2021 年 6 月 30 日，本集团单独计提坏账准备的发放贷款及垫款为 84,654,057.97 元(2020 年 12 月 31 日：94,197,354.49 元)并全额计提坏账准备。

(7) 其他应收款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收关联方往来款项(附注八(4)(d))	396,365,227.53	325,199,649.05
保证金及押金	924,363,829.87	844,765,330.84
代收货款	556,083,837.14	504,889,025.07
航线扶持资金及财政返还	220,295,277.50	202,548,660.91
代收税费	180,737,259.18	118,849,744.78
应收股权转让及减资款项	103,638,527.29	207,603,864.00
员工借款及备用金	68,786,050.15	76,333,587.99
应收委托贷款本金	27,000,000.00	27,000,000.00
预缴社会保险款项	17,134,496.75	18,053,631.18
应收股利	14,710,201.92	-
其他	230,567,645.74	296,137,075.61
	<u>2,739,682,353.07</u>	<u>2,621,380,569.43</u>
减：坏账准备	<u>(118,402,014.40)</u>	<u>(127,816,168.32)</u>
	<u>2,621,280,338.67</u>	<u>2,493,564,401.11</u>

(a) 其他应收款按照发生时点划分的账龄分析如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	2,063,192,055.94	2,001,897,653.15
一到二年(含二年)	262,084,894.05	333,174,159.82
二年以上	414,405,403.08	286,308,756.46
	<u>2,739,682,353.07</u>	<u>2,621,380,569.43</u>

于 2021 年 6 月 30 日，一年以上的其他应收款主要是押金和保证金、应收委托贷款以及应收股权转让款。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表

(i) 本集团对于其他应收款按照未来十二个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

	第一阶段		第三阶段		合计
	未来 12 个月内预期信用损失(组合)		整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)		
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	
2020 年 12 月 31 日	2,495,057,377.43	(12,292,976.32)	126,323,192.00	(115,523,192.00)	(127,816,168.32)
本期净增加/计提	131,658,711.17	(3,942,773.61)	-	-	(3,942,773.61)
本期转回	-	-	(10,000,000.00)	10,000,000.00	10,000,000.00
本期核销	(3,356,927.53)	3,356,927.53	-	-	3,356,927.53
2021 年 6 月 30 日	2,623,359,161.07	(12,878,822.40)	116,323,192.00	(105,523,192.00)	(118,402,014.40)

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团不存在第一阶段单项计提坏账准备的其他应收款。

于 2021 年 6 月 30 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	396,365,227.53	-	-	
非关联方组合	<u>2,226,993,933.54</u>	0.58%	<u>(12,878,822.40)</u>	预期信用损失法
	<u>2,623,359,161.07</u>		<u>(12,878,822.40)</u>	

于 2020 年 12 月 31 日，处于第一阶段的组合计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
组合计提：				
关联方组合	325,199,649.05	-	-	
非关联方组合	<u>2,169,857,728.38</u>	0.57%	<u>(12,292,976.32)</u>	预期信用损失法
	<u>2,495,057,377.43</u>		<u>(12,292,976.32)</u>	

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团不存在第二阶段的其他应收款。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(b) 损失准备及账面余额变动表(续)

于 2021 年 6 月 30 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期 预期信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	债务人财务困难
应收股权转让及减 资款项	82,455,115.00	100.00%	(82,455,115.00)	债务人财务困难
其他	6,868,077.00	100.00%	(6,868,077.00)	债务人财务困难等
	<u>116,323,192.00</u>		<u>(105,523,192.00)</u>	

于 2020 年 12 月 31 日，处于第三阶段的单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	整个存续期预期 信用损失	坏账准备	理由
单项计提：				
应收委托贷款	27,000,000.00	60.00%	(16,200,000.00)	债务人财务困难
应收股权转让及减 资款项	92,455,115.00	100.00%	(92,455,115.00)	债务人财务困难
其他	6,868,077.00	100.00%	(6,868,077.00)	债务人财务困难等
	<u>126,323,192.00</u>		<u>(115,523,192.00)</u>	

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团不存在第三阶段组合计提坏账准备的其他应收款。

(c) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团计提的坏账准备金额为 3,942,773.61 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：114,672,175.85 元)，转回的坏账准备金额为 10,000,000.00 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：无)(附注四(24))。

(d) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团核销的其他应收款为 3,356,927.53 元(附注四(24))，无单项金额重大的其他应收款核销。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(7) 其他应收款(续)

(e) 于 2021 年 6 月 30 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2021 年 6 月 30 日		
			金额	坏账准备金额	占其他应收款 余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司(以下 简称“丰巢科技”)	代收代付款项	三个月以内	284,560,973.62	-	10.39%
长沙市人民政府	航线扶持资金	一年以内	96,197,800.00	(480,989.00)	3.51%
德州仪器(上海)有限公司	代收税费	一年以内	55,075,940.80	(275,379.70)	2.01%
杭州萧山国际机场有限公司	航线扶持资金	一年以内	46,125,000.00	(230,625.00)	1.68%
武汉天河机场有限责任公司	航线扶持资金	一年以内	43,978,614.20	(219,893.07)	1.61%
			<u>525,938,328.62</u>	<u>(1,206,886.77)</u>	19.20%

(8) 存货

存货分类如下：

	2021 年 6 月 30 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	357,001,905.46	-	357,001,905.46
航材消耗件	277,619,420.22	-	277,619,420.22
库存商品	180,982,160.77	(5,240,910.58)	175,741,250.19
在建开发产品	79,095,456.31	-	79,095,456.31
合同履约成本	61,712,655.73	-	61,712,655.73
低值易耗品	30,439,461.86	-	30,439,461.86
	<u>986,851,060.35</u>	<u>(5,240,910.58)</u>	<u>981,610,149.77</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(8) 存货(续)

存货分类如下(续):

	2020 年 12 月 31 日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	423,928,000.21	-	423,928,000.21
航材消耗件	241,874,487.58	-	241,874,487.58
库存商品	191,150,994.59	(5,279,698.19)	185,871,296.40
在建开发产品	79,095,456.31	-	79,095,456.31
合同履约成本	24,229,843.60	-	24,229,843.60
低值易耗品	31,951,510.94	-	31,951,510.94
	<u>992,230,293.23</u>	<u>(5,279,698.19)</u>	<u>986,950,595.04</u>

(9) 合同资产

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
合同资产	377,663,003.26	401,040,381.85
减：合同资产减值准备	<u>(1,886,009.35)</u>	<u>(2,005,201.91)</u>
	<u>375,776,993.91</u>	<u>399,035,179.94</u>

(10) 其他流动资产

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	5,747,150,040.92	4,536,908,043.47
预缴企业所得税	112,194,659.04	153,562,561.05
其他	<u>1,717,050.54</u>	<u>2,606,785.14</u>
	<u>5,861,061,750.50</u>	<u>4,693,077,389.66</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期应收款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收员工无息贷款(a)	245,953,714.26	377,265,003.74
购房定金	277,904,430.00	277,904,430.00
应收融资租赁款(b)	459,054,509.98	122,344,982.71
减：一年内到期的长期应收款	(253,525,731.69)	(156,240,777.09)
坏账准备	(18,237,703.80)	(14,169,999.15)
	<u>711,149,218.75</u>	<u>607,103,640.21</u>

(a) 应收员工无息贷款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收员工无息贷款	266,224,243.05	406,677,491.48
减：待摊销折现息	(20,270,528.79)	(29,412,487.74)
员工无息贷款摊余成本	245,953,714.26	377,265,003.74
减：一年内到期的员工无息贷款	(103,902,047.92)	(124,107,464.52)
坏账准备	(1,331,121.22)	(2,033,387.46)
	<u>140,720,545.12</u>	<u>251,124,151.76</u>

应收员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为 5 年。

(b) 应收融资租赁款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收融资租赁款	513,647,094.79	127,805,355.10
减：未实现融资收益	(54,592,584.81)	(5,460,372.39)
应收融资租赁款摊余成本	459,054,509.98	122,344,982.71
减：一年内到期的应收融资租赁款	(149,623,683.77)	(32,133,312.57)
坏账准备	(16,906,582.58)	(12,136,611.69)
	<u>292,524,243.63</u>	<u>78,075,058.45</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(11) 长期应收款(续)

本集团于资产负债表日后将收到的最低租赁收款额按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按资产负债表日的现行利率)计算的利息)分析如下:

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内(含一年)	198,287,050.28	44,270,424.29
一到二年(含二年)	160,551,094.85	37,173,061.64
二到三年(含三年)	119,928,107.22	33,313,876.98
三年以上	34,880,842.44	13,047,992.19
	<u>513,647,094.79</u>	<u>127,805,355.10</u>

(12) 长期股权投资

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
成本:		
-合营企业	2,526,594,898.69	2,457,553,213.43
-联营企业	2,674,861,868.99	1,337,754,074.20
	<u>5,201,456,767.68</u>	<u>3,795,307,287.63</u>
减: 长期股权投资减值准备		
-合营企业	-	(22,587,342.22)
-联营企业	(125,488,667.51)	(125,488,667.51)
	<u>(125,488,667.51)</u>	<u>(148,076,009.73)</u>
合营企业(a)	2,526,594,898.69	2,434,965,871.21
联营企业(b)	2,549,373,201.48	1,212,265,406.69
	<u>5,075,968,100.17</u>	<u>3,647,231,277.90</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期股权投资(续)

(a) 合营企业

	本期增减变动							2021 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
	2020 年 12 月 31 日 账面价值	新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	其他 权益变动	计提减值准备		
湖北国际物流机场有限公司	1,373,300,976.99	-	-	(7,980,852.27)	-	-	-	1,365,320,124.72	-
晋亿物流有限公司	490,661,575.24	-	-	3,552,133.79	-	1,742,881.88	-	495,956,590.91	-
中保华安集团有限公司(以下简称“中保华安”)	230,429,226.11	-	-	387,713.90	-	-	-	230,816,940.01	-
金丰博润(厦门)股权投资合伙企业(有限合伙)	149,354,041.48	-	-	(2,065,706.76)	-	-	-	147,288,334.72	-
CC SF China Logistics Properties Investment Fund,L.P.	-	98,984,603.71	-	-	(901,298.67)	-	-	98,083,305.04	-
北京物联顺通科技有限公司(以下简称“物联顺 通”)	89,571,516.18	-	-	(2,568,511.31)	-	-	-	87,003,004.87	-
中铁顺丰国际快运有限公司	29,754,253.24	-	-	2,875,647.08	-	-	-	32,629,900.32	-
POST110Ü	22,441,110.64	-	-	(206,899.64)	(193,947.07)	-	-	22,040,263.93	-
深圳丰速科技有限公司(以下简称“丰速科技”)	22,904,934.74	-	-	(1,738,060.82)	-	20,620.13	-	21,187,494.05	-
其他	26,548,236.59	3,055,340.31	(1,744,744.89)	(2,844,870.43)	(117,323.80)	1,372,302.34	-	26,268,940.12	-
	2,434,965,871.21	102,039,944.02	(1,744,744.89)	(10,589,406.46)	(1,212,569.54)	3,135,804.35	-	2,526,594,898.69	-

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业

	2020 年 12 月 31 日 账面价值	本期增减变动								2021 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
		新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表 折算差额	其他综合 收益调整	其他 权益变动(i)	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值准备		
美设国际物流集团股份有限公司	208,700,000.00	-	-	9,748,827.36	-	-	-	-	-	218,448,827.36	-
浙江凯乐士科技有限公司	205,935,032.24	-	-	(6,338,288.19)	-	-	(10,391,548.29)	-	-	189,205,195.76	-
珠海必要工业科技股份有限公司	112,224,684.70	-	-	7,653,302.28	-	-	-	-	-	119,877,986.98	(8,031,343.62)
江苏正大富通股份有限公司	102,710,272.39	-	-	(771,685.34)	-	-	-	-	-	101,938,587.05	-
北京大账房网络科技股份有限公司(以下 简称“北京大账房”)	99,905,867.84	-	-	(3,994,595.43)	-	-	-	-	-	95,911,272.41	-
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	62,355,846.29	27,546,428.26	-	(545,592.39)	-	-	-	-	-	89,356,682.16	-
科捷智能科技股份有限公司(以下简称“科 捷智能”)	76,206,042.27	-	-	(2,038,027.15)	-	-	-	-	-	74,168,015.12	-
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限 公司	-	72,000,000.00	-	8,835.77	-	-	-	-	-	72,008,835.77	-
蜂网投资有限公司	47,813,293.06	-	-	55,984.34	-	(88,282.28)	-	-	-	47,780,995.12	-
PT TRI ADI BERSAMA	14,335,506.95	28,702,700.95	-	(305,086.45)	(509,974.25)	-	-	-	-	42,223,147.20	-
朗星无人机系统有限公司	39,286,463.21	-	-	(1,316,411.84)	-	-	-	-	-	37,970,051.37	-
北京数字绿土科技有限公司	29,927,891.81	-	-	326,127.13	-	-	-	-	-	30,254,018.94	-
深圳市餐北斗供应链管理有限公司(以下 简称“餐北斗供应链”)	31,028,681.02	-	-	(1,553,145.76)	-	-	-	-	-	29,475,535.26	-
上海嘉星物流有限公司	29,852,398.77	-	-	1,699,585.92	-	-	-	(2,250,000.00)	-	29,301,984.69	-

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(12) 长期股权投资(续)

(b) 联营企业(续)

	本期增减变动									2021 年 6 月 30 日 账面价值	减值准备 期末余额
	2020 年 12 月 31 日 账面价值	新增投资	减少投资	按权益法调整 的净损益	外币报表折算 差额	其他综合收益 调整	其他 权益变动(i)	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备		
深圳智航无人机有限公司	23,791,818.93	-	-	617,584.08	-	-	-	-	-	24,409,403.01	-
KOSPA	22,734,343.41	-	-	1,361,271.59	(231,267.30)	-	-	-	-	23,864,347.70	-
航天时代飞鹏有限公司	-	20,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	20,000,000.00	-
深圳市百米生活股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(93,276,284.55)
其他(ii)	105,457,263.80	1,201,245,788.43	-	(2,770,527.73)	(2,154,232.82)	-	1,400,023.90	-	-	1,303,178,315.58	(24,181,039.34)
	1,212,265,406.69	1,349,494,917.64	-	1,838,158.19	(2,895,474.37)	(88,282.28)	(8,991,524.39)	(2,250,000.00)	-	2,549,373,201.48	(125,488,667.51)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

(ii) 于报告期内，其他中新增的联营企业主要为顺丰房地产投资信托基金(以下简称“顺丰房托基金”)和顺丰房托资产管理有限公司(以下简称“顺丰房托管理人”)(附注五(2)(i))。本集团对以上两家联营企业的新增投资分别为 1,162,511,280.00 元和 25,339,468.34 元。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 其他权益工具投资

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
上市公司股权	395,947,836.92	891,158,779.32
非上市公司股权	4,059,207,411.86	4,136,330,274.98
	<u>4,455,155,248.78</u>	<u>5,027,489,054.30</u>
项目名称	本期确认的 股利收入	计入其他综合收益 的累计利得或损失
上市公司股权	14,620,117.03	93,615,739.69
非上市公司股权	-	900,040,707.17
	<u>14,620,117.03</u>	<u>993,656,446.86</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(13) 其他权益工具投资(续)

	2020 年 12 月 31 日	本期新增	本期公允价值变动	本期减少	外币报表折算差异	2021 年 6 月 30 日
上市公司股权	891,158,779.32	28,410,932.19	(84,217,558.22)	(432,850,846.22)	(6,553,470.15)	395,947,836.92
非上市公司股权	4,136,330,274.98	-	2,885,035.25	(40,000,000.00)	(40,007,898.37)	4,059,207,411.86
	<u>5,027,489,054.30</u>	<u>28,410,932.19</u>	<u>(81,332,522.97)</u>	<u>(472,850,846.22)</u>	<u>(46,561,368.52)</u>	<u>4,455,155,248.78</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(14) 其他非流动金融资产

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
交易性金融资产(一年以上):		
产业基金类投资	456,428,950.23	441,134,721.34
专项计划权益级证券	390,391,319.74	390,391,319.74
	<u>846,820,269.97</u>	<u>831,526,041.08</u>

(15) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
原价			
2020 年 12 月 31 日	1,631,375,714.19	816,419,693.45	2,447,795,407.64
本期自用资产转入(附注四(16)、(17)、(19))	529,080,683.85	165,321,128.59	694,401,812.44
本期转出至自用资产(附注四(16)、(19))	(255,402,501.06)	(63,363,865.21)	(318,766,366.27)
本期处置子公司减少	(603,560,073.87)	(663,772,579.41)	(1,267,332,653.28)
外币报表折算影响数	(3,600,780.87)	(5,352,453.85)	(8,953,234.72)
2021 年 6 月 30 日	<u>1,297,893,042.24</u>	<u>249,251,923.57</u>	<u>1,547,144,965.81</u>
累计折旧			
2020 年 12 月 31 日	139,991,563.69	88,399,022.60	228,390,586.29
本期自用资产转入(附注四(16)、(19))	9,395,260.82	12,564,444.11	21,959,704.93
本期计提	13,489,863.41	6,774,325.08	20,264,188.49
本期转出至自用资产(附注四(16)、(19))	(3,734,619.61)	(5,035,489.93)	(8,770,109.54)
本期处置子公司减少	(62,877,836.02)	(81,228,890.86)	(144,106,726.88)
外币报表折算影响数	(486,789.45)	(621,256.08)	(1,108,045.53)
2021 年 6 月 30 日	<u>95,777,442.84</u>	<u>20,852,154.92</u>	<u>116,629,597.76</u>
账面价值			
2021 年 6 月 30 日	<u>1,202,115,599.40</u>	<u>228,399,768.65</u>	<u>1,430,515,368.05</u>
2020 年 12 月 31 日	<u>1,491,384,150.50</u>	<u>728,020,670.85</u>	<u>2,219,404,821.35</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(15) 投资性房地产(续)

于 2021 年 6 月 30 日，账面价值 689,347,735.97 元(原价 707,212,093.95 元)的建筑物(2020 年 12 月 31 日：账面价值 656,266,461.64 元，原价 671,020,713.68 元)尚未办妥产权证，目前正在办理申报房产证的相关工作。

于 2021 年 6 月 30 日，账面价值为 120,581,681.47 元(原价为 129,072,631.92 元)的投资性房地产(2020 年 12 月 31 日：账面价值为 77,180,832.16 元、原价为 81,475,559.44 元)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、 周转件及高价维修工具	机器设备	办公设备 及其他设备	合计
原价							
2020 年 12 月 31 日	7,735,999,172.49	5,475,630,337.92	3,615,717,089.84	9,171,985,407.03	4,456,899,080.81	6,171,336,693.26	36,627,567,781.35
在建工程转入(附注四(17))	694,395,897.16	134,846,402.17	17,196,629.50	1,061,677,066.36	169,228,440.20	386,337,353.05	2,463,681,788.44
本期自投资性房地产转入(附注四(15))	255,402,501.06	-	-	-	-	-	255,402,501.06
本期增加	989,480.55	733,424,472.79	378,016,809.80	271,138,650.32	156,298,487.73	139,383,055.29	1,679,250,956.48
本期转出至投资性房地产(附注四(15))	(261,676,230.28)	-	-	-	-	-	(261,676,230.28)
本期减少	-	(384,423,511.52)	(144,581,267.49)	(68,126,800.60)	(75,976,492.41)	(192,467,928.75)	(865,576,000.77)
本期处置子公司减少	(1,662,921,944.91)	-	-	-	(1,050,000.00)	(572,388.31)	(1,664,544,333.22)
本期重分类	-	2,214,084.02	(3,595,016.83)	-	(109,048,535.88)	110,429,468.69	-
外币报表折算影响数	(11,929,519.11)	(2,518,876.36)	(921,286.39)	-	(3,081,302.89)	(444,117.69)	(18,895,102.44)
2021 年 6 月 30 日	6,750,259,356.96	5,959,172,909.02	3,861,832,958.43	10,436,674,323.11	4,593,269,677.56	6,614,002,135.54	38,215,211,360.62
累计折旧							
2020 年 12 月 31 日	870,501,031.04	3,680,986,257.91	2,331,366,472.96	3,504,465,356.19	1,178,124,698.33	2,705,472,210.32	14,270,916,026.75
本期自投资性房地产转入(附注四(15))	3,734,619.61	-	-	-	-	-	3,734,619.61
本期计提	123,108,374.64	446,143,881.09	358,310,588.69	506,595,037.49	203,314,608.41	494,370,449.93	2,131,842,940.25
本期转出至投资性房地产(附注四(15))	(9,395,260.82)	-	-	-	-	-	(9,395,260.82)
本期减少	-	(358,367,165.05)	(123,315,398.61)	(63,722,727.70)	(37,462,860.68)	(152,931,738.87)	(735,799,890.91)
本期处置子公司减少	(180,734,291.43)	-	-	-	(224,437.50)	(246,527.60)	(181,205,256.53)
本期重分类	-	2,012,907.77	534,090.75	-	(77,550,726.14)	75,003,727.62	-
外币报表折算影响数	(1,533,169.53)	(1,637,215.35)	(666,733.15)	-	(1,145,876.95)	(287,437.59)	(5,270,432.57)
2021 年 6 月 30 日	805,681,303.51	3,769,138,666.37	2,566,229,020.64	3,947,337,665.98	1,265,055,405.47	3,121,380,683.81	15,474,822,745.78
账面价值							
2021 年 6 月 30 日	5,944,578,053.45	2,190,034,242.65	1,295,603,937.79	6,489,336,657.13	3,328,214,272.09	3,492,621,451.73	22,740,388,614.84
2020 年 12 月 31 日	6,865,498,141.45	1,794,644,080.01	1,284,350,616.88	5,667,520,050.84	3,278,774,382.48	3,465,864,482.94	22,356,651,754.60

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 固定资产(续)

- (i) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为 2,123,877,059.83 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：1,730,365,263.08 元)。
- (ii) 于 2021 年 6 月 30 日，账面价值为 138,131,064.70 元(原价为 141,376,925.34 元)的固定资产(2020 年 12 月 31 日：账面价值为 181,287,156.79 元、原价为 185,653,990.63 元)作为长期借款的抵押物(附注四(34)(b))。
- (iii) 未办妥产权证书的固定资产

	2021 年 6 月 30 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	1,477,915,511.67	(52,218,686.24)	-	1,425,696,825.43

	2020 年 12 月 31 日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	1,782,960,049.03	(96,133,702.99)	-	1,686,826,346.04

此外，于 2021 年 6 月 30 日，房屋及建筑物中账面价值 21,671,922.43 元(原价为 29,844,036.64 元)的房屋(2020 年 12 月 31 日：账面价值 22,375,366.18 元、原价为 29,844,036.64 元)系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

- (iv) 于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(16) 固定资产(续)

(v) 处置飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具

		截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间			
处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值	
飞机周转件	无收入报废	487,744.11	(164,146.66)	-	323,597.45
飞机周转件	出售	5,372,551.58	(437,512.06)	-	4,935,039.52
高价飞机维修工具	无收入报废	25,249.88	(18,151.70)	-	7,098.18
		<u>5,885,545.57</u>	<u>(619,810.42)</u>	<u>-</u>	<u>5,265,735.15</u>
		截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间			
处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值	
飞机周转件	无收入报废	6,029,229.78	(2,345,065.20)	-	3,684,164.58
飞机周转件	出售	49,595.58	(9,868.98)	-	39,726.60
高价飞机维修工具	无收入报废	34,126.62	(22,908.94)	-	11,217.68
		<u>6,112,951.98</u>	<u>(2,377,843.12)</u>	<u>-</u>	<u>3,735,108.86</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 在建工程

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
各地中转场搬迁及改造项目	887,871,189.85	614,476,732.51
飞机引进改装	625,092,733.31	848,657,662.30
前海顺丰总部大楼	560,107,758.43	724,189,959.49
武汉电商产业园项目	478,216,875.40	522,065,007.56
西安电商产业园项目	434,538,130.84	304,437,146.68
成都丰泰电商产业园项目	373,609,706.14	256,888,014.72
天津丰泰电商产业园项目	332,741,382.40	268,165,252.88
贵阳丰泰电商产业园项目	292,992,916.74	194,125,117.04
南京栖霞项目	186,494,079.59	-
杭州北城智慧园区	181,259,923.88	76,320,340.29
赣州丰泰产业园项目	161,141,417.19	77,904,906.75
海口丰泰产业园项目	149,802,794.90	77,924,993.11
嘉兴秀洲一期	139,723,728.06	74,696,103.44
南昌丰泰产业园项目	120,793,352.16	61,065,523.07
上海总部暨智慧物流科技产业园项目	118,061,342.93	43,260,355.40
苏州吴江项目	92,561,120.25	1,161,597.16
智能分拣合肥基地项目	88,596,325.52	30,750,245.51
南宁顺丰创新产业基地	87,183,129.01	19,686,338.93
广州空港项目	69,020,753.19	16,280,942.15
厦门顺丰创新产业园	68,805,962.77	-
长春电商产业园项目	66,530,314.06	66,553,674.01
顺丰马鞍山创新产业园项目	56,676,373.15	6,480,824.53
西藏拉萨电商产业园项目	40,949,714.68	40,949,714.68
上海新浜产业园	26,934,398.00	-
航空站点搬迁装修项目	26,584,741.28	-
东莞道滘项目	25,782,534.69	-
新疆智慧工业园项目	15,433,855.23	5,391,057.98
松山湖中集智谷装修项目	12,593,987.30	-
其他	801,849,341.53	1,048,422,951.87
	<u>6,521,949,882.48</u>	<u>5,379,854,462.06</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入 其他长期资产 (iv)	本期处置 子公司减少	2021 年 6 月 30 日	工程投入 占预算 的比例(iii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本期 借款费用 资本化金额 (附注四(53))	本期 借款费用 资本化率	资金来源
前海顺丰总部大楼	869,742,437.76	724,189,959.49	138,444,894.87	(302,527,095.93)	-	560,107,758.43	99.18%	99.18%	84,879,220.97	6,593,009.54	4.76%	自有资金及金融 机构贷款
各地中转场搬迁及改造项目	5,016,633,039.09	614,476,732.51	859,557,339.90	(586,162,882.56)	-	887,871,189.85	75.45%	75.45%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	3,274,420,480.76	848,657,662.30	844,806,627.35	(1,068,371,556.34)	-	625,092,733.31	44.46%	44.46%	-	-	-	自有资金
武汉电商产业园项目	834,029,523.00	522,065,007.56	85,436,427.33	(129,284,559.49)	-	478,216,875.40	78.18%	78.18%	-	-	-	自有资金
西安电商产业园项目	637,626,719.96	304,437,146.68	130,100,984.16	-	-	434,538,130.84	68.15%	68.15%	-	-	-	自有资金
成都丰泰电商产业园项目	485,234,196.67	256,888,014.72	116,721,691.42	-	-	373,609,706.14	77.00%	77.00%	-	-	-	自有资金
天津丰泰电商产业园项目	704,052,188.06	268,165,252.88	64,576,129.52	-	-	332,741,382.40	99.26%	99.26%	-	-	-	自有资金
贵阳丰泰电商产业园	364,922,527.78	194,125,117.04	98,867,799.70	-	-	292,992,916.74	80.29%	80.29%	-	-	-	自有资金
南京栖霞项目	256,182,505.86	-	186,494,079.59	-	-	186,494,079.59	72.80%	72.80%	-	-	-	自有资金
杭州北城智慧园区	395,196,165.02	76,320,340.29	104,939,583.59	-	-	181,259,923.88	45.87%	45.87%	-	-	-	自有资金
赣州丰泰产业园项目	229,954,633.88	77,904,906.75	83,236,510.44	-	-	161,141,417.19	70.08%	70.08%	-	-	-	自有资金
海口丰泰产业园项目	282,670,730.15	77,924,993.11	71,877,801.79	-	-	149,802,794.90	50.89%	50.89%	-	-	-	自有资金
嘉兴秀洲一期	262,502,312.68	74,696,103.44	65,027,624.62	-	-	139,723,728.06	53.23%	53.23%	-	-	-	自有资金
南昌丰泰产业园项目	259,333,306.42	61,065,523.07	59,727,829.09	-	-	120,793,352.16	46.05%	46.05%	-	-	-	自有资金
上海总部暨智慧物流科技产业园项目	502,468,251.85	43,260,355.40	74,800,987.53	-	-	118,061,342.93	23.50%	23.50%	-	-	-	自有资金
苏州吴江项目	687,294,397.62	1,161,597.16	91,399,523.09	-	-	92,561,120.25	13.30%	13.30%	-	-	-	自有资金
智能分拣合肥基地项目	591,016,653.07	30,750,245.51	57,846,080.01	-	-	88,596,325.52	78.65%	78.65%	-	-	-	自有资金
南宁顺丰创新产业基地	114,367,745.83	19,686,338.93	67,496,790.08	-	-	87,183,129.01	76.23%	76.23%	-	-	-	自有资金
广州空港项目	229,896,382.02	16,280,942.15	52,739,811.04	-	-	69,020,753.19	22.94%	22.94%	-	-	-	自有资金
厦门顺丰创新产业园	193,230,600.00	-	68,805,962.77	-	-	68,805,962.77	35.61%	35.61%	-	-	-	自有资金
长春电商产业园项目	422,481,060.32	66,553,674.02	21,205,582.08	(21,228,942.04)	-	66,530,314.06	56.69%	56.69%	-	-	-	自有资金
顺丰马鞍山创新产业园项目	336,007,556.62	6,480,824.53	50,195,548.62	-	-	56,676,373.15	55.17%	55.17%	-	-	-	自有资金
西藏拉萨电商产业园项目	181,156,907.49	40,949,714.68	-	-	-	40,949,714.68	20.16%	20.16%	-	-	-	自有资金
上海新浜产业园	570,948,365.03	-	26,934,398.00	-	-	26,934,398.00	4.72%	4.72%	-	-	-	自有资金

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(17) 在建工程(续)

工程名称	预算数	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期转入 其他长期资产 (iv)	本期处置 子公司减少	2021 年 6 月 30 日	工程投入 占预算 的比例(iii)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本期 借款费用 资本化金额 (附注四(53))	本期 借款费用 资本化率	资金来源
航空站点搬迁装修项目	84,048,959.58	-	43,508,775.26	(16,924,033.98)	-	26,584,741.28	51.77%	51.77%	-	-	-	自有资金
东莞道滘项目	526,881,417.64	-	25,782,534.69	-	-	25,782,534.69	4.89%	4.89%	-	-	-	自有资金
新疆智慧工业园项目	132,028,852.33	5,391,057.98	10,042,797.25	-	-	15,433,855.23	7.61%	7.61%	-	-	-	自有资金
松山湖中集智谷装修项目	44,496,521.79	-	12,593,987.30	-	-	12,593,987.30	28.30%	28.30%	-	-	-	自有资金
其他		1,048,422,951.86	1,018,670,805.55	(1,009,397,854.77)	(255,846,561.11)	801,849,341.53			-	-	-	自有资金
		<u>5,379,854,462.06</u>	<u>4,531,838,906.64</u>	<u>(3,133,896,925.11)</u>	<u>(255,846,561.11)</u>	<u>6,521,949,882.48</u>			<u>84,879,220.97</u>	<u>6,593,009.54</u>		

- (i) 于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团认为无需对在建工程计提减值准备。
- (ii) 于 2021 年 6 月 30 日，账面价值为 56,904,866.40 元的在建工程(2020 年 12 月 31 日：52,268,484.85 元)作为长期借款的抵押物(附注四 34(b))。
- (iii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例，其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。
- (iv) 本期在建工程转入长期资产 3,133,896,925.11 元，其中转入固定资产 2,463,681,788.44 元，转入投资性房地产 267,404,453.57 元，转入长期待摊费用 402,810,683.10 元。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(18) 使用权资产

	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	计算机及电子设备	合计
原价					
2021 年 1 月 1 日	10,521,029,092.39	6,541,430.29	10,221,403.01	132,787.08	10,537,924,712.77
本期增加	5,827,634,717.51	-	122,592.67	-	5,827,757,310.18
本期减少	(815,955,923.74)	-	(360,305.24)	-	(816,316,228.98)
2021 年 6 月 30 日	<u>15,532,707,886.16</u>	<u>6,541,430.29</u>	<u>9,983,690.44</u>	<u>132,787.08</u>	<u>15,549,365,793.97</u>
累计折旧					
2021 年 1 月 1 日	-	-	-	-	-
本期计提	2,323,228,052.74	1,502,977.18	1,341,899.56	20,651.71	2,326,093,581.19
本期减少	(151,466,329.63)	-	-	-	(151,466,329.63)
2021 年 6 月 30 日	<u>2,171,761,723.11</u>	<u>1,502,977.18</u>	<u>1,341,899.56</u>	<u>20,651.71</u>	<u>2,174,627,251.56</u>
账面价值					
2021 年 6 月 30 日	<u>13,360,946,163.05</u>	<u>5,038,453.11</u>	<u>8,641,790.88</u>	<u>112,135.37</u>	<u>13,374,738,542.41</u>
2021 年 1 月 1 日	<u>10,521,029,092.39</u>	<u>6,541,430.29</u>	<u>10,221,403.01</u>	<u>132,787.08</u>	<u>10,537,924,712.77</u>

于 2021 年 6 月 30 日，本集团经评估后认为无需对使用权资产计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2020 年 12 月 31 日	6,077,755,513.52	574,252,786.12	3,980,087,756.52	19,100,671.14	224,020,707.27	2,590,204,785.78	85,259,018.32	13,550,681,238.67
本期从投资性房地产转入(附注四(15))	63,363,865.21	-	-	-	-	-	-	63,363,865.21
本期从开发支出转入(附注四(20))	-	-	639,058,299.45	-	-	-	-	639,058,299.45
本期购置	1,384,923,126.68	59,835,296.03	-	2,624,080.40	2,051,276.98	-	37,435,845.13	1,486,869,625.22
本期转出至投资性房地产(附注四(15))	(165,321,128.59)	-	-	-	-	-	-	(165,321,128.59)
本期处置	-	(3,259,396.01)	(91,297,248.12)	-	-	-	(27,433.36)	(94,584,077.49)
本期处置公司减少	(2,271,420,574.89)	(9,983.96)	-	-	-	-	-	(2,271,430,558.85)
外币报表折算影响数	(16,920,209.07)	(467,375.49)	-	(47,490.45)	(2,278,982.25)	(28,798,372.27)	(62,862.22)	(48,575,291.75)
2021 年 6 月 30 日	5,072,380,592.86	630,351,326.69	4,527,848,807.85	21,677,261.09	223,793,002.00	2,561,406,413.51	122,604,567.87	13,160,061,971.87
累计摊销								
2020 年 12 月 31 日	558,213,921.94	440,534,287.05	1,524,469,064.59	5,093,076.40	28,191,460.18	280,860,909.13	26,018,388.00	2,863,381,107.29
本期从投资性房地产转入(附注四(15))	5,035,489.93	-	-	-	-	-	-	5,035,489.93
本期计提	69,418,687.94	37,349,280.14	440,080,902.83	1,202,353.83	5,809,976.80	73,564,536.89	5,382,284.78	632,808,023.21
本期转出至投资性房地产(附注四(15))	(12,564,444.11)	-	-	-	-	-	-	(12,564,444.11)
本期处置	-	(1,191,686.34)	(36,231,542.91)	(289,215.26)	-	-	-	(37,712,444.51)
本期处置公司减少	(235,474,890.05)	(4,159.98)	-	-	-	-	-	(235,479,050.03)
外币报表折算影响数	(1,974,600.73)	(218,006.35)	-	(31,726.32)	(283,575.90)	(3,098,738.17)	(22,467.63)	(5,629,115.10)
2021 年 6 月 30 日	382,654,164.92	476,469,714.52	1,928,318,424.51	5,974,488.65	33,717,861.08	351,326,707.85	31,378,205.15	3,209,839,566.68

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
减值准备								
2020 年 12 月 31 日	-	-	54,186,041.12	-	-	-	-	54,186,041.12
本期增加	-	-	-	-	-	-	-	-
2021 年 6 月 30 日	-	-	54,186,041.12	-	-	-	-	54,186,041.12
账面价值								
2021 年 6 月 30 日	4,689,726,427.94	153,881,612.17	2,545,344,342.22	15,702,772.44	190,075,140.92	2,210,079,705.66	91,226,362.72	9,896,036,364.07
2020 年 12 月 31 日	5,519,541,591.58	133,718,499.07	2,401,432,650.81	14,007,594.74	195,829,247.09	2,309,343,876.65	59,240,630.32	10,633,114,090.26

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的摊销费用合计为 591,904,873.82 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：457,822,929.32 元)。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(19) 无形资产(续)

(a) 本集团用于长期借款抵押的土地使用权(附注四(34)(b)):

	2021 年 6 月 30 日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	41,788,755.01	(4,457,467.20)	37,331,287.81

	2020 年 12 月 31 日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,480,732,998.05	(193,471,483.90)	1,287,261,514.15

(b) 于 2021 年 6 月 30 日，账面价值为 695,963,986.26 元(原价 706,617,090.68 元)的土地使用权(2020 年 12 月 31 日：账面价值 589,104,756.34 元、原价 595,620,420.23 元)尚未办妥产权证，目前上述资产正在办理申报土地使用权证的相关工作。

(c) 于 2021 年 6 月 30 日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为 25.72% (2020 年 12 月 31 日：22.58%)。

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
内部研发形成的无形资产账面价值	2,545,344,342.22	2,401,432,650.81
无形资产账面价值	9,896,036,364.07	10,633,114,090.26
占比	25.72%	22.58%

(d) 于 2021 年 6 月 30 日，由于部分自行开发软件已停止或将停止使用，本集团经评估后对其计提减值准备 54,186,041.12 元(2020 年 12 月 31 日：54,186,041.12 元)。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(20) 开发支出

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期转为无形资产 (附注四(19))	2021 年 6 月 30 日
无人机项目	60,650,385.66	3,809,679.63	-	64,460,065.29
顺丰同城项目	21,376,077.83	18,892,379.64	(175,313.06)	40,093,144.41
结算平台系统	18,640,396.52	18,478,839.81	(613,950.45)	36,505,285.88
客户服务系统	21,456,498.67	43,734,698.54	(35,397,170.90)	29,794,026.31
仓储管理系统项目	20,571,676.85	28,602,174.00	(22,325,887.23)	26,847,963.62
快运系统	18,073,320.64	8,010,657.32	-	26,083,977.96
国际业务系统	36,980,675.88	50,894,379.71	(63,706,143.24)	24,168,912.35
TS 行业解决方案系统	11,283,814.18	21,368,886.08	(14,362,648.45)	18,290,051.81
地理信息系统项目	13,180,285.37	473,768.69	-	13,654,054.06
无车承运平台	13,136,424.61	14,159,566.78	(15,305,405.69)	11,990,585.70
丰声系统	10,144,424.25	17,997,196.65	(19,311,259.94)	8,830,360.96
大数据平台系统	15,352,609.87	8,518,273.97	(17,210,339.50)	6,660,544.34
航空运力平台二期	11,556,172.95	3,895,368.06	(10,420,218.07)	5,031,322.94
丰源平台	10,736,220.72	11,744,068.33	(22,480,289.05)	-
其他	257,764,466.14	433,484,888.75	(417,749,673.87)	273,499,681.02
	<u>540,903,450.14</u>	<u>684,064,825.96</u>	<u>(639,058,299.45)</u>	<u>585,909,976.65</u>

于 2021 年 6 月 30 日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉

	2020 年 12 月 31 日	本期新增	本期减少	外币折算差额	2021 年 6 月 30 日
成本:					
丰豪供应链业务	2,851,242,766.53	-	-	(30,056,061.01)	2,821,186,705.52
SFHAVI China Logistics(Cayman islands) (以下简称“新夏晖”)	340,191,111.08	-	-	(3,586,147.61)	336,604,963.47
广东顺心快运有限公司(以下简称“广东顺心”)	149,587,124.73	-	-	-	149,587,124.73
重庆雪峰冷藏物流有限公司	24,068,704.92	156,603.78	-	-	24,225,308.70
邦威物流(香港)有限公司	-	15,471,616.92	-	-	15,471,616.92
苏州恒鼎物流有限公司	5,677,452.73	-	-	-	5,677,452.73
四川物联亿达科技有限公司(以下简称“物联亿达”)	4,940,247.25	-	-	-	4,940,247.25
成都顺意丰医药有限公司	2,434,509.81	-	-	-	2,434,509.81
汉兴行有限公司	1,433,984.47	-	-	(15,116.19)	1,418,868.28
	<u>3,379,575,901.52</u>	<u>15,628,220.70</u>	<u>-</u>	<u>(33,657,324.81)</u>	<u>3,361,546,797.41</u>
减: 减值准备(附注四(24))					
成都顺意丰医药有限公司	(2,434,509.81)	-	-	-	(2,434,509.81)
	<u>3,377,141,391.71</u>	<u>15,628,220.70</u>	<u>-</u>	<u>(33,657,324.81)</u>	<u>3,359,112,287.60</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉(续)

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

本集团的商誉分摊于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间未发生变化。

丰豪供应链业务相关资产组组合的可收回金额是基于管理层批准的八年期预测，之后采用固定的收入增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用预计未来现金流量现值的预测方法计算。

采用未来现金流量折现方法的主要假设如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
预测期收入增长率	3.60%~32.10%	3.00%~29.00%
稳定期收入增长率	3.00%	3.00%
利润率	0.80%~6.87%	1.70%~8.80%
折现率	12.50%	11.80%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(21) 商誉(续)

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和利润率，稳定期收入增长率为管理层八年期预测后的现金流量所采用的永续年增长率。本集团根据中国内地和香港地区的长期通货膨胀率，采用了 3%的永续年增长率。本集团采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。

(22) 长期待摊费用

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期摊销	本期报废/处置	2021 年 6 月 30 日
使用权资产改良	1,297,197,199.41	442,167,684.00	(345,569,782.61)	(45,477,784.21)	1,348,317,316.59
飞行员安家费及引进费	519,548,908.19	81,730,948.23	(39,849,993.12)	-	561,429,863.30
员工无息贷款待摊销折现息	29,412,487.74	-	(7,818,084.04)	(1,323,874.91)	20,270,528.79
其他	14,578,339.55	15,799,212.92	(2,766,086.44)	(944,231.88)	26,667,234.15
	<u>1,860,736,934.89</u>	<u>539,697,845.15</u>	<u>(396,003,946.21)</u>	<u>(47,745,891.00)</u>	<u>1,956,684,942.83</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(23) 其他非流动资产

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
预付工程设备款	2,252,404,028.70	804,531,338.54
预付土地款	94,636,613.07	405,424,800.00
预付租赁款	224,413,084.42	222,391,070.65
预付股权款	-	30,300,000.00
	<u>2,571,453,726.19</u>	<u>1,462,647,209.19</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(24) 资产/信用减值及损失准备

	2020 年 12 月 31 日	本期计提	本期减少				2021 年 6 月 30 日
			本期转回	本期核销	本期其他减少	外币报表折算差异	
坏账准备	369,838,882.92	29,904,289.20	(10,000,000.00)	(25,439,989.21)	-	-	364,303,182.91
其中: 应收账款坏账准备(附注四(3))	227,852,715.45	21,893,810.94	-	(22,083,061.68)	-	-	227,663,464.71
其他应收款坏账准备(附注四(7))	127,816,168.32	3,942,773.61	(10,000,000.00)	(3,356,927.53)	-	-	118,402,014.40
长期应收款坏账准备(附注四(11))	14,169,999.15	4,067,704.65	-	-	-	-	18,237,703.80
应收保理款减值准备(附注四(5))	124,086,398.51	135,595.95	-	(22,395.11)	-	-	124,199,599.35
发放贷款及垫款减值准备(附注四(6))	95,756,387.15	-	(8,863,724.11)	-	-	(1,269,887.57)	85,622,775.47
小计	589,681,668.58	30,039,885.15	(18,863,724.11)	(25,462,384.32)	-	(1,269,887.57)	574,125,557.73
长期股权投资减值准备(附注四(12))	148,076,009.73	-	-	-	(22,587,342.22)	-	125,488,667.51
无形资产减值准备(附注四(19))	54,186,041.12	-	-	-	-	-	54,186,041.12
存货减值准备(附注四(8))	5,279,698.19	711,212.39	-	(750,000.00)	-	-	5,240,910.58
合同资产减值准备(附注四(9))	2,005,201.91	-	(119,192.56)	-	-	-	1,886,009.35
商誉减值准备(附注四(21))	2,434,509.81	-	-	-	-	-	2,434,509.81
小计	211,981,460.76	711,212.39	(119,192.56)	(750,000.00)	(22,587,342.22)	-	189,236,138.37
	801,663,129.34	30,751,097.54	(18,982,916.67)	(26,212,384.32)	(22,587,342.22)	(1,269,887.57)	763,361,696.10

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(25) 短期借款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
信用借款(a)	14,400,721,897.14	7,438,650,702.16
票据贴现(b)	500,000,000.00	-
再贴现票据(c)	117,861,459.91	102,356,334.16
保证借款(a)	-	440,749,083.34
再保理	-	14,814,193.07
	<u>15,018,583,357.05</u>	<u>7,996,570,312.73</u>

(a) 于 2020 年 12 月 31 日，保证借款 440,749,083.34 元，系由本集团内子公司提供担保。截至 2021 年 6 月 30 日，经本集团与借款银行重新商定，该借款变更为信用借款。故本集团于 2021 年 6 月 30 日余额 333,030,000.00 元列示为信用借款。

(b) 于 2021 年 6 月 30 日，本集团将持有的未到期票据到商业银行进行贴现，金额为 500,000,000.00 元，贴现利率为 3.10% (2020 年 12 月 31 日：无)。

(c) 于 2021 年 6 月 30 日，本集团将持有的未到期票据到中国人民银行进行再贴现，金额为 117,861,459.91 元(2020 年 12 月 31 日：102,356,334.16 元)，再贴现利率为 2.00%(2020 年 12 月 31 日：2.90%)。

(d) 于 2021 年 6 月 30 日，短期借款的年利率区间为 2.90%至 3.50%(2020 年 12 月 31 日：2.50%至 4.35%)。

(26) 应付账款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应付关联方款项(附注八(4)(h))	371,684,516.61	314,264,984.33
应付外包成本	10,040,349,188.93	10,065,154,438.11
应付运输成本	2,398,910,343.29	2,044,198,469.96
应付物资及材料费用	1,287,052,211.35	1,261,801,093.96
应付办公及租赁费	607,538,903.42	1,005,735,544.46
应付关务成本	34,549,435.26	37,069,556.32
其他	1,156,157,493.17	756,716,264.81
	<u>15,896,242,092.03</u>	<u>15,484,940,351.95</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(26) 应付账款(续)

账龄超过一年的应付账款：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日	尚未结清 主要原因
应付外包成本	18,679,556.16	12,029,708.68	供应商未开票
应付运输成本	11,948,077.04	5,657,852.76	供应商未开票
应付办公及租赁费	8,463,554.75	25,312,773.48	供应商未开票
应付物资及材料费用	6,407,011.21	10,962,158.40	供应商未开票
其他	86,054,600.62	50,095,317.02	
	<u>131,552,799.78</u>	<u>104,057,810.34</u>	

(27) 预收款项

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(i))	45,002.04	37,417.86
预收租金及其他	23,987,175.96	27,538,251.61
	<u>24,032,178.00</u>	<u>27,575,669.47</u>

于 2021 年 6 月 30 日，本集团无账龄超过一年的预收款项(2020 年 12 月 31 日：无)。

(28) 合同负债

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
预收关联方款项(附注八(4)(j))	4,895,873.06	19,977,073.17
预收运费及其他	1,811,846,061.09	1,519,287,022.97
	<u>1,816,741,934.15</u>	<u>1,539,264,096.14</u>

包括在 2020 年 12 月 31 日账面价值中的人民币 1,507,413,548.97 元合同负债已于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间转入营业收入。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(29) 应付职工薪酬

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	3,215,426,459.63	4,276,901,616.86
应付设定提存计划(b)	43,855,127.11	33,927,529.94
	<u>3,259,281,586.74</u>	<u>4,310,829,146.80</u>

(a) 应付短期薪酬

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
工资、奖金、津贴和补贴	3,859,956,333.28	11,370,998,443.93	(12,467,401,804.74)	2,763,552,972.47
职工福利费	7,083,268.99	291,657,286.89	(273,588,343.97)	25,152,211.91
社会保险费	17,822,651.94	286,991,574.28	(285,628,759.34)	19,185,466.88
其中：医疗保险费	16,515,722.63	253,290,688.16	(251,993,179.68)	17,813,231.11
工伤保险费	729,692.12	22,168,407.53	(21,957,897.72)	940,201.93
生育保险费	577,237.19	11,532,478.59	(11,677,681.94)	432,033.84
住房公积金	11,705,939.65	170,402,038.50	(169,645,745.74)	12,462,232.41
工会经费和职工教育经费	352,958,990.39	103,662,484.86	(85,416,452.77)	371,205,022.48
非货币性福利	24,042,556.28	713,457,640.58	(720,192,457.94)	17,307,738.92
其他	3,331,876.33	195,256,009.58	(192,027,071.35)	6,560,814.56
	<u>4,276,901,616.86</u>	<u>13,132,425,478.62</u>	<u>(14,193,900,635.85)</u>	<u>3,215,426,459.63</u>

本集团为职工提供的非货币性福利主要系为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

(b) 设定提存计划

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
基本养老保险	33,021,819.46	498,973,396.43	(489,315,707.56)	42,679,508.33
失业保险费	905,710.48	15,785,892.12	(15,515,983.82)	1,175,618.78
	<u>33,927,529.94</u>	<u>514,759,288.55</u>	<u>(504,831,691.38)</u>	<u>43,855,127.11</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(30) 应交税费

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应交企业所得税	766,410,256.71	1,264,422,727.03
未交增值税	486,917,359.84	448,742,681.47
应交个人所得税	69,039,081.04	90,188,333.18
应交城市维护建设税	20,513,733.48	20,748,815.50
应交教育费附加	15,441,476.32	15,255,154.95
其他	16,734,898.06	15,905,797.11
	<u>1,375,056,805.45</u>	<u>1,855,263,509.24</u>

(31) 其他应付款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应付关联方往来款项(附注八(4)(k))	287,699,143.26	375,953,817.77
应付工程设备款	3,661,315,290.69	3,681,941,835.74
应付代收货款	1,077,573,514.41	1,393,659,038.39
应付押金款项	1,032,880,471.34	901,720,755.25
应付充值卡	372,543,200.49	294,040,210.32
应付管理费	184,508,625.67	186,269,115.84
应付质保金款项	152,278,300.32	128,945,874.86
应付暂收款	49,988,637.13	65,391,753.40
应付专业服务费	10,893,441.27	11,551,338.02
应付投资款	10,100,000.00	-
其他	741,405,626.57	491,320,044.65
	<u>7,581,186,251.15</u>	<u>7,530,793,784.24</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(31) 其他应付款(续)

账龄超过一年的其他应付款：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日	尚未结清 主要原因
应付押金款项	297,374,469.97	282,912,917.46	持续性业务未到期
应付工程设备款	95,843,768.34	63,932,116.06	工程款未结算
应付管理费	53,119,089.27	66,999,357.73	管理服务费未结算
应付质保金款项	30,214,649.51	30,852,760.05	质保期未到
其他	34,540,811.48	29,589,206.06	其他款项暂挂
	<u>511,092,788.57</u>	<u>474,286,357.36</u>	

(32) 一年内到期的非流动负债

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债(附注四(36))	4,865,932,822.38	--
一年内到期的应付债券(a)	1,993,935,324.84	1,939,714,467.86
一年内到期的长期借款(附注四(34))	855,213,514.60	803,722,191.93
一年内到期的员工激励金(附注四(38))	12,625,000.00	189,480,233.50
一年内到期的长期应付款(附注四(37))	-	12,434,000.99
	<u>7,727,706,661.82</u>	<u>2,945,350,894.28</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(32) 一年内到期的非流动负债(续)

(a) 一年内到期的应付债券

	2020 年	计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期应付债券重分		2021 年
	12 月 31 日				类转入(附注四(35))	外币报表折算差额	6 月 30 日
2017 第一期债券	3,641,666.67	-	-	-	8,740,000.02	-	12,381,666.69
2018 第一期债券	814,009,100.82	17,160,000.00	166,833.54	-	-	-	831,335,934.36
2018 第一期中期票据	1,012,511,953.20	22,300,000.02	87,009.48	-	-	-	1,034,898,962.70
2018 年海外美元债	58,609,191.04	-	-	(66,657,421.87)	65,561,683.42	(535,162.45)	56,978,290.14
2019 第一期债券	3,105,750.00	-	-	-	5,535,000.00	-	8,640,750.00
2020 年海外美元债	47,836,806.13	-	-	(65,041,484.38)	63,972,309.41	(436,799.11)	46,330,832.05
2021 年绿色公司债券(第一期)	-	-	-	-	3,368,888.90	-	3,368,888.90
	<u>1,939,714,467.86</u>	<u>39,460,000.02</u>	<u>253,843.02</u>	<u>(131,698,906.25)</u>	<u>147,177,881.75</u>	<u>(971,961.56)</u>	<u>1,993,935,324.84</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(33) 其他流动负债

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
超短期融资券(a):		
2021 年第二期	504,188,541.86	-
短期公司债券(b):		
2021 年第一期	1,002,830,256.89	-
2021 年第二期	500,802,978.32	-
合同负债形成的待转销项税额	130,340,080.79	92,355,845.77
	<u>2,138,161,857.86</u>	<u>92,355,845.77</u>

(a) 超短期融资券的具体信息如下:

	面值(人民币)	发行日	债券期限	利率
2021 年第二期	500,000,000.00	2021 年 3 月 17 日至 2021 年 3 月 18 日	180 天	3.00%

(b) 短期公司债券的具体信息如下:

	面值(人民币)	发行日	债券期限	利率
2021 年第一期	1,000,000,000.00	2021 年 5 月 20 日至 2021 年 5 月 21 日	270 天	2.94%
2021 年第二期	500,000,000.00	2021 年 6 月 3 日至 2021 年 6 月 4 日	1 年	2.98%

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 长期借款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
信用借款	1,034,292,715.10	1,955,997,660.72
保证借款(a)	170,621,875.00	202,750,385.20
抵押借款(b)	93,396,950.83	510,794,412.06
质押借款(c)	1,315,288,781.45	-
	<u>2,613,600,322.38</u>	<u>2,669,542,457.98</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(32))		
信用借款	(482,101,555.55)	(636,019,395.23)
保证借款	(50,621,875.00)	(102,750,385.20)
抵押借款	(20,126,950.83)	(64,952,411.50)
质押借款	(302,363,133.22)	-
	<u>(855,213,514.60)</u>	<u>(803,722,191.93)</u>
	<u>1,758,386,807.78</u>	<u>1,865,820,266.05</u>

(a) 于 2021 年 6 月 30 日，本集团的保证借款 120,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：140,000,000.00 元)由本集团内子公司提供担保，保证借款 50,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：60,000,000.00 元)由泰森控股和 Havi Group LP(U.S.)共同提供担保。

(b) 于 2021 年 6 月 30 日，银行抵押借款 93,270,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：103,270,000.00 元)分别以账面价值以 56,904,866.40 元的在建工程(2020 年 12 月 31 日：52,268,484.85 元)、账面价值为 138,131,064.70 元的固定资产(2020 年 12 月 31 日：181,287,156.79 元)、账面价值为 120,581,681.47 元的投资性房地产(2020 年 12 月 31 日：77,180,832.16 元)以及账面价值为 37,331,287.81 元的无形资产(2020 年 12 月 31 日：110,836,987.85 元)作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任保证担保，利息每季度支付一次，本金应于 2020 年 10 月 19 日至 2033 年 10 月 20 日期间分期偿还。

此外，于 2020 年 12 月 31 日，银行抵押借款 406,788,098.16 元为本集团以账面价值 1,176,424,526.30 元的无形资产作为抵押。该笔借款已于 2021 年 4 月提前偿还。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(34) 长期借款(续)

- (c) 于 2021 年 6 月 30 日，银行质押借款 1,308,830,202.77 元(2020 年 12 月 31 日：无)以子公司顺元融资租赁(天津)有限公司(以下简称“顺元融资租赁”)对子公司顺丰航空的飞机融资租赁业务产生的应收款项权利作为质押，利息每季度支付一次，本金应于 2022 年 1 月 16 日至 2026 年 6 月 23 日期间分期偿还。于 2021 年 6 月 30 日，质押的应收款项余额为 1,497,068,068.69 元。
- (d) 于 2021 年 6 月 30 日，长期借款的利率区间为 3.20%至 4.90%(2020 年 12 月 31 日：3.20%至 5.39%)。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券

	2020 年 12 月 31 日	本期发行	发行费用	计提利息	溢折价摊销	外币报表折算差异	一年内到期的应付 债券(附注四(32))	2021 年 6 月 30 日
2017 第一期债券	380,000,000.00	-	-	8,740,000.02	-	-	(8,740,000.02)	380,000,000.00
2019 第一期债券	299,815,626.62	-	-	5,535,000.00	52,476.54	-	(5,535,000.00)	299,868,103.16
2018 海外美元债	3,243,911,307.97	-	-	65,561,683.42	3,223,547.10	(29,620,382.79)	(65,561,683.42)	3,217,514,472.28
2020 海外美元债	4,501,703,534.18	-	-	63,972,309.41	3,013,957.75	(41,105,369.46)	(63,972,309.41)	4,463,612,122.47
2021 年绿色公司债券(第一期)	-	500,000,000.00	(712,264.15)	3,368,888.90	40,627.69	-	(3,368,888.90)	499,328,363.54
	<u>8,425,430,468.77</u>	<u>500,000,000.00</u>	<u>(712,264.15)</u>	<u>147,177,881.75</u>	<u>6,330,609.08</u>	<u>(70,725,752.25)</u>	<u>(147,177,881.75)</u>	<u>8,860,323,061.45</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017 第一期债券(a)	人民币	530,000,000.00	2017 年 10 月 17 日	3+2 年	530,000,000.00
2018 第一期债券(附注四 (32)(a)(a))	人民币	800,000,000.00	2018 年 8 月 1 日至 2018 年 8 月 2 日	3 年	800,000,000.00
2018 海外美元债(b)	美元	500,000,000.00	2018 年 7 月 27 日	5 年	3,230,050,000.00
2018 第一期中期票据(附注四 (32)(a)(c))	人民币	1,000,000,000.00	2018 年 9 月 19 日	3 年	1,000,000,000.00
2019 第一期债券(a)	人民币	300,000,000.00	2019 年 9 月 20 日	3 年	300,000,000.00
2020 海外美元债(d)	美元	700,000,000.00	2020 年 2 月 20 日	10 年	4,522,070,000.00
2021 年绿色公司债券 (第一期)(e)	人民币	500,000,000.00	2021 年 4 月 23 日至 2021 年 4 月 26 日	3 年	500,000,000.00

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015 号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币 20 亿元(含 20 亿元)的公司债券，采用分期发行方式。2017 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(“2017 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.6%，每年付息一次，最后一期利息随本金一并支付。此债券设置了投资者回售选择权，投资者有权选择在此债券的第三个计息年度的付息日，将持有的此债券按面值全部或部分回售给泰森控股。于 2020 年 10 月，债券面值 150,000,000.00 元已提前兑付。

2018 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(“2018 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 4.29%，每年付息一次，最后一期利息随本金一并支付。该债券将于 2021 年 8 月到期，因此分类为一年内到期的非流动负债。

经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388 号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币 20 亿元(含 20 亿元)的公司债券，采用分期发行方式。2019 年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)(“2019 第一期债券”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 3.69%，每年付息一次，最后一期利息随本金一并支付。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(35) 应付债券(续)

- (b) 2018 年 7 月 26 日，本公司境外全资子公司 SF Holding Investment Limited 在境外完成 5 亿美元债券的发行(“2018 海外美元债”)。此次 5 亿美元债券在香港联合交易所有限公司上市(以下简称“香港联交所”)，上市日期为 2018 年 7 月 27 日，票面年利率是 4.13%，每半年支付利息一次，由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。
- (c) 根据中国银行间市场交易商协会颁布的《接受注册通知书》(中市注协[2017]MTN443 号)，泰森控股的中期票据额度为人民币 20 亿元。2018 年 9 月 19 日，泰森控股发行 2018 年度第一期中期票据(“2018 第一期中期票据”)，实际发行总额为人民币 10 亿元，票面年利率为 4.46%，每年付息一次，最后一期利息随本金的一并支付。该中期票据将于 2021 年 9 月到期，因此重分类至一年内到期的非流动负债列示。
- (d) 2020 年 2 月 20 日，本公司境外全资子公司 SF Holding Investment Limited 在境外完成 7 亿美元债券的发行(“2020 海外美元债”)。此次发行的美元债券在香港联交所上市，上市日期为 2020 年 2 月 21 日，票面年利率是 2.875%，每半年支付利息一次，由本公司提供担保。
- (e) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]388 号文核准，泰森控股可公开发行不超过人民币 20 亿元(含 20 亿元)的公司债券，采用分期发行方式。2021 年泰森控股已面向合格投资者公开发行绿色公司债券(第一期)(专项用于碳中和)(“2021 年绿色公司债券(第一期)”)。此债券采用单利按年计息，票面利率为 3.79%，每年付息一次，最后一期利息随本金的一并支付。

(36) 租赁负债

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
租赁负债	13,006,217,787.93	--
减：一年内到期的非流动负债 (附注四(32))	(4,865,932,822.38)	--
	<u>8,140,284,965.55</u>	<u>--</u>

- (i) 于 2021 年 6 月 30 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额为 2,633,332,669.38 元(附注十(2))。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(37) 长期应付款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应付融资租赁款	-	15,131,771.29
其他	-	7,503,856.60
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(32))	-	(12,434,000.99)
	<u>-</u>	<u>10,201,626.90</u>

(38) 长期应付职工薪酬

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
以现金结算的股份支付	143,072,578.78	119,062,850.83
员工激励金	33,643,233.50	189,480,233.50
长期服务金	27,815,439.20	26,477,376.10
减：一年内到期员工激励金 (附注四(32))	(12,625,000.00)	(189,480,233.50)
	<u>191,906,251.48</u>	<u>145,540,226.93</u>

(39) 递延收益

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日	形成原因
政府补助(a)	414,736,204.81	182,442,212.45	(41,037,181.29)	556,141,235.97	已收到的政府补助 尚待未来确认收益
土地征用补偿款	-	38,736,401.94	-	38,736,401.94	已收到的补偿款 尚待未来确认收益
	<u>414,736,204.81</u>	<u>221,178,614.39</u>	<u>(41,037,181.29)</u>	<u>594,877,637.91</u>	

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(39) 递延收益(续)

(a) 本期与递延收益相关的政府补助列示如下：

政府补助项目	2020 年 12 月 31 日	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额 (附注四(55))	本期处置 子公司减少	2021 年 6 月 30 日	与资产相关/ 与收益相关
黄冈白潭湖筹建委项目	203,324,004.00	125,060,960.00	-	-	328,384,964.00	与资产相关
天津项目建设阶段发						
展金	41,330,343.47	-	(206,165.64)	-	41,124,177.83	与资产相关
飞机发动机维修补贴	28,505,473.01	-	(933,035.81)	-	27,572,437.20	与资产相关
芜湖电商产业园项目基						
础设施配套补贴	25,307,870.49	-	(187,083.92)	(25,120,786.57)	-	与资产相关
上海现代服务业综合试						
点项目	24,918,263.92	-	(168,263.92)	-	24,750,000.00	与资产相关
威海产业发展扶持资金	16,311,231.45	-	(93,322.26)	-	16,217,909.19	与资产相关
马鞍山产业园项目	14,200,888.14	4,409,500.00	(170,785.62)	-	18,439,602.52	与资产相关
新能源车补贴	9,131,381.94	-	(835,470.90)	-	8,295,911.04	与资产相关
广州现代供应链体系建						
设项目	9,066,364.80	-	(1,575,147.54)	-	7,491,217.26	与资产相关
赣州开发区投资建设						
补贴	6,488,685.00	-	-	-	6,488,685.00	与资产相关
长春服务业发展专项						
基金	4,160,966.55	-	(46,840.14)	-	4,114,126.41	与资产相关
广东粤财科教项目补贴	3,200,000.00	-	-	-	3,200,000.00	与资产相关
南京丰泰产业园项目						
补贴	3,000,000.00	2,000,000.00	(34,305.32)	-	4,965,694.68	与资产相关
深圳智慧物流项目资金	2,822,222.20	-	(833,333.34)	-	1,988,888.86	与资产相关
深圳市工业设计发展专						
项资金	2,769,473.64	-	(115,166.68)	-	2,654,306.96	与资产相关
商业流通发展项目	1,783,369.12	-	(463,712.07)	-	1,319,657.05	与资产相关
天津港保税区供应链体						
系建设项目	1,713,955.56	-	(505,172.34)	-	1,208,783.22	与资产相关
企业发展基金	683,212.40	-	-	-	683,212.40	与资产相关
商务局物流标准化专项						
资金补助	343,627.38	-	(144,839.22)	-	198,788.16	与资产相关
鄂州转运中心工程市政						
配套专项资金	-	29,194,200.00	-	-	29,194,200.00	与资产相关
其他	15,674,871.74	21,777,552.45	(9,603,750.00)	-	27,848,674.19	与资产相关
	<u>414,736,204.81</u>	<u>182,442,212.45</u>	<u>(15,916,394.72)</u>	<u>(25,120,786.57)</u>	<u>556,141,235.97</u>	

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产

	2021 年 6 月 30 日		2020 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延 所得税资产
可抵扣亏损	6,147,286,611.42	1,471,680,634.86	4,293,803,363.96	1,019,822,622.30
预提费用	972,784,517.67	223,525,167.94	916,494,818.02	211,149,453.98
员工激励金	21,018,233.50	5,254,558.38	-	-
未实现内部交易利润	568,259,661.49	142,064,915.37	567,805,482.90	141,951,370.73
资产减值准备	442,029,238.05	101,887,759.50	418,871,236.81	97,647,556.61
递延收益	160,817,532.73	38,841,927.78	379,953,251.04	93,473,271.68
折旧摊销差异	825,684,933.95	180,802,412.01	803,136,041.33	176,076,498.61
	<u>9,137,880,728.81</u>	<u>2,164,057,375.84</u>	<u>7,380,064,194.06</u>	<u>1,740,120,773.91</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		358,870,678.14		385,849,550.76
预计于 1 年后转回的金额		<u>1,805,186,697.70</u>		<u>1,354,271,223.15</u>
		<u>2,164,057,375.84</u>		<u>1,740,120,773.91</u>

(b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
可抵扣亏损(c)	9,200,159,487.25	6,200,346,659.44
可抵扣暂时性差异	<u>210,300,530.35</u>	<u>229,507,703.41</u>
	<u>9,410,460,017.60</u>	<u>6,429,854,362.85</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
2021 年	207,482,250.02	221,049,045.31
2022 年	243,199,045.64	249,846,567.01
2023 年	517,305,652.81	523,916,110.63
2024 年	1,499,345,677.80	1,508,970,519.19
2025 年	2,648,511,718.02	2,548,822,310.72
2026 年及以上	4,084,315,142.96	1,147,742,106.58
	<u>9,200,159,487.25</u>	<u>6,200,346,659.44</u>

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2021 年 6 月 30 日		2020 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值				
变动	859,659,896.85	214,914,974.21	932,870,364.02	233,217,591.00
其他非流动金融资产公允价值				
变动	27,391,319.76	6,847,829.94	27,391,319.76	6,847,829.94
丰巢科技剩余股权重分类时因				
公允价值变动应计提的递延				
所得税负债	446,796,225.96	111,699,056.49	446,796,225.96	111,699,056.49
深圳市丰宜科技有限公司(以				
下简称“丰宜科技”)剩余股				
权重分类时因公允价值变动				
应计提的递延所得税负债	-	-	28,000,000.00	7,000,000.00
固定资产折旧	4,649,660,323.11	1,100,824,505.16	3,824,110,621.39	905,252,293.68
非同一控制下企业合并引				
起的资产增值	2,516,133,974.89	587,014,662.71	2,629,788,996.63	613,610,691.51
交易性金融资产公允价值变动	17,253,781.41	4,313,445.35	16,847,854.84	4,211,963.71
其他	1,370,102.95	342,525.74	26,478,052.63	6,619,513.16
	<u>8,518,265,624.93</u>	<u>2,025,956,999.60</u>	<u>7,932,283,435.23</u>	<u>1,888,458,939.49</u>
其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额		362,894,017.36		323,259,120.82
预计于 1 年后转回的金额		<u>1,663,062,982.24</u>		<u>1,565,199,818.67</u>
		<u>2,025,956,999.60</u>		<u>1,888,458,939.49</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(40) 递延所得税资产和递延所得税负债(续)

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
递延所得税资产净额	<u>1,776,170,609.17</u>	<u>1,539,267,775.98</u>
递延所得税负债净额	<u>1,638,070,232.93</u>	<u>1,687,605,941.56</u>

(41) 股本

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,556,440,455.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4,556,440,455.00</u>

	2019 年 12 月 31 日	本期增加(i)	本期减少 (附注四(43)(ii))	2020 年 6 月 30 日
人民币普通股	<u>4,414,585,265.00</u>	<u>36,244,799.00</u>	<u>(2,456,568.00)</u>	<u>4,448,373,496.00</u>

(i) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2019]1903 号文核准，本公司于 2019 年 11 月 18 日公开发行了总额为人民币 58 亿元可转换公司债券(以下简称“可转债”)，该次可转债存续期限为六年，即自 2019 年 11 月 18 日至 2025 年 11 月 18 日止。可转债持有人可在可转债发行结束之日起满 6 个月内的第一个交易日起至可转债到期日止的期间按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，账面价值为 1,479,651,803.09 元的可转债通过行使转股权被转换为 36,244,799 股 A 股普通股，增加股本 36,244,799.00 元，增加资本公积 1,443,407,004.09 元。

截至 2020 年 12 月 31 日止，该可转债已全部转股，增加股本 144,311,758.00 元，增加资本公积 5,758,688,018.73 元。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 资本公积

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
股本溢价				
-股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
-可转换公司债券转股(附注四(41)(i))	5,758,688,018.73	-	-	5,758,688,018.73
-子公司发行可转换债券转股	1,980,870,478.56	-	-	1,980,870,478.56
-与少数股东交易产生的资本公积	325,672,503.93	1,045,858,766.68	-	1,371,531,270.61
-股份支付股东投入资本(附注四(43)(ii))	31,448,407.31	-	-	31,448,407.31
-同一控制下企业合并	(76,633,221.35)	-	-	(76,633,221.35)
其他资本公积				
-股份支付计入资本公积的金额(附注九(2))	264,637,027.21	104,555,342.61	-	369,192,369.82
-其他(i)	352,069,695.16	-	(5,855,720.04)	346,213,975.12
	<u>24,405,217,286.50</u>	<u>1,150,414,109.29</u>	<u>(5,855,720.04)</u>	<u>25,549,775,675.75</u>

	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2020 年 6 月 30 日
股本溢价				
-股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
-同一控制下企业合并	(76,633,221.35)	-	-	(76,633,221.35)
-可转换公司债券转股(附注四(41)(i))	-	1,443,407,004.09	-	1,443,407,004.09
-股份支付股东投入资本(附注四(43)(ii))	88,760,253.39	-	(57,311,814.73)	31,448,438.66
-与少数股东交易产生的资本公积	-	343,545,387.57	-	343,545,387.57
其他资本公积				
-股份支付计入资本公积的金额(附注九(2))	47,011,172.79	47,180,411.55	-	94,191,584.34
-其他(i)	296,416,012.38	5,209,476.53	-	301,625,488.91
	<u>16,124,018,594.16</u>	<u>1,839,342,279.74</u>	<u>(57,311,814.73)</u>	<u>17,906,049,059.17</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(42) 资本公积(续)

- (i) 本期变动主要系被投资单位除净损益及其他综合收益外所有者权益的变动导致的权益变动。

(43) 库存股

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
库存股	394,992,892.71	-	-	394,992,892.71
	2019 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少(ii)	2020 年 6 月 30 日
库存股	454,761,306.79	-	(59,768,382.73)	394,992,924.06

- (i) 于 2019 年 1 月 31 日，第四届董事会第十九次会议审议通过了《关于公司以集中竞价方式回购股份方案的议案》，本公司已使用自有资金以集中竞价方式回购部分公司股份用于员工持股计划或股权激励，合计回购 11,010,729.00 股，确认库存股 394,992,892.71 元。
- (ii) 此外，本公司于 2017 年和 2018 年实施了限制性股票激励计划，向激励对象实际发行 A 股普通股 7,788,643.00 股，募集资金总额 202,255,537.22 元，其中增加股本 7,788,643.00 元，增加资本公积 194,466,894.22 元。同时，按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额，就回购义务确认负债(作收购库存股处理)。

于 2018 年度至 2020 年度期间，本公司根据原激励对象离职以及限制性股票限售条件达成情况，在每期期末对限制性股票进行相应调整处理。其中 2018 年度、2019 年度和 2020 年度分别冲减库存股 1,327,069.94 元、141,160,053.20 元及 59,768,414.08 元(同时减少股本 2,456,568.00 元，减少资本公积 57,311,846.08 元)。

上述限制性股票激励计划已于 2020 年度实施完毕。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(44) 专项储备

	2020 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2021 年 6 月 30 日
安全生产费	-	12,520,064.22	(12,520,064.22)	-
	2019 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2020 年 6 月 30 日
安全生产费	-	12,187,435.48	(12,187,435.48)	-

根据财政部、国家安全监管总局 2012 年 2 月 14 日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财企[2012]16 号)规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的 1%计提安全生产费用。安全生产费用于计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

(45) 盈余公积

	2020 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2021 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	745,043,348.45	-	-	745,043,348.45
	2019 年 12 月 31 日	本期提取	本期减少	2020 年 6 月 30 日
法定盈余公积金	601,241,237.54	-	-	601,241,237.54

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(46) 未分配利润

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
期初未分配利润	25,708,230,458.34	19,769,413,015.66
加：本期归属于母公司股东的净利润	759,921,074.24	3,761,593,296.43
其他综合收益结转留存收益	113,136,152.81	-
减：应付普通股股利(a)	(1,499,991,809.58)	(1,188,301,851.36)
提取一般风险准备金	(3,940,692.75)	(2,344,717.97)
期末未分配利润	<u>25,077,355,183.06</u>	<u>22,340,359,742.76</u>

- (a) 于 2021 年 4 月 9 日，本公司召开股东大会，以实施 2020 年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 3.30 元(含税)，不送红股，不以公积金转增股本，共计人民币 1,499,991,809.58 元。

(47) 少数股东权益

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
杭州顺丰同城实业股份有限公司 (以下简称“同城实业”)	468,201,998.84	64,563,927.89
新夏晖	188,474,736.17	186,219,284.07
重庆丰鸟无人机科技有限公司	106,321,323.63	68,350,562.60
深圳顺丰快运股份有限公司	96,036,490.75	204,187,038.94
广东丰行智图科技有限公司	88,542,138.28	57,772,424.84
北京丰捷泰企业管理有限公司	79,764,766.15	-
北京顺丰同城科技有限公司	38,185,015.03	35,220,504.42
上海泰亘润企业管理有限公司	29,773,601.44	-
重庆雪峰冷藏物流有限公司	29,261,049.21	27,715,827.08
物联亿达	15,683,112.60	24,022,486.09
成都市丰程物流有限公司	(10,518,494.73)	(10,909,045.82)
深圳市丰网控股有限公司	(69,836,622.41)	-
广东顺心	(498,409,679.83)	(395,350,884.73)
其他	63,086,458.98	54,858,695.26
	<u>624,565,894.11</u>	<u>316,650,820.64</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
主营业务收入(a)	88,203,059,310.59	71,028,669,391.17
其他业务收入(b)	140,870,513.19	100,338,347.04
营业收入合计	<u>88,343,929,823.78</u>	<u>71,129,007,738.21</u>
主营业务成本(a)	79,334,613,584.16	57,799,242,648.49
其他业务成本(b)	86,740,004.24	63,886,252.92
营业成本合计	<u>79,421,353,588.40</u>	<u>57,863,128,901.41</u>

(a) 主营业务收入和主营业务成本:

	截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间		截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
速运物流及供应链	87,099,464,261.56	78,446,298,960.60	70,188,001,144.10	57,121,320,304.19
商品销售	563,159,220.18	538,123,428.16	452,123,296.72	427,084,226.66
其他	540,435,828.85	350,191,195.40	388,544,950.35	250,838,117.64
	<u>88,203,059,310.59</u>	<u>79,334,613,584.16</u>	<u>71,028,669,391.17</u>	<u>57,799,242,648.49</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本:

	截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间		截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
处理物资	3,183,096.84	1,910,079.34	3,792,612.75	1,628,114.57
其他	137,687,416.35	84,829,924.90	96,545,734.29	62,258,138.35
	<u>140,870,513.19</u>	<u>86,740,004.24</u>	<u>100,338,347.04</u>	<u>63,886,252.92</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(48) 营业收入和营业成本(续)

(c) 本集团截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间的营业收入分解如下：

	截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间			合计
	速运物流 及供应链收入	商品销售收入	其他	
主营业务收入				
其中：在某一时点确认	-	563,159,220.18	145,262,134.98	708,421,355.16
在某一时段内确认	87,099,464,261.56	-	337,311,788.61	87,436,776,050.17
租赁收入	-	-	57,861,905.26	57,861,905.26
	<u>87,099,464,261.56</u>	<u>563,159,220.18</u>	<u>540,435,828.85</u>	<u>88,203,059,310.59</u>
其他业务收入				
其中：在某一时点确认	-	-	27,000,813.77	27,000,813.77
在某一时段内确认	-	-	40,722,829.27	40,722,829.27
租赁收入	-	-	73,146,870.15	73,146,870.15
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>140,870,513.19</u>	<u>140,870,513.19</u>

于 2021 年 6 月 30 日，本集团已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务均属于合同预计期限不超过一年的合同中的一部分。

(49) 税金及附加

	截至 6 月 30 日止六个月期间		计缴标准
	2021 年	2020 年	
城市维护建设税	74,975,014.24	70,719,764.91	参见附注三
教育费附加	56,453,056.26	51,122,638.61	参见附注三
印花税	51,766,674.89	33,782,373.62	
房产税	22,459,416.12	20,500,315.63	
土地使用税	4,042,127.54	4,540,245.80	
堤围费	288,146.85	102,619.07	
其他	664,464.28	1,083,730.16	
	<u>210,648,900.18</u>	<u>181,851,687.80</u>	

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(50) 销售费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
职工薪酬	462,049,331.65	400,354,453.54
信息技术外包服务费用	438,407,058.41	277,321,643.40
市场营销费	97,897,901.36	93,535,249.52
IT 及信息平台费	87,196,421.66	100,204,009.91
折旧费及摊销费用	84,732,867.55	89,629,461.92
办公及租赁费	30,367,129.66	50,945,774.92
交通差旅费	15,462,551.69	9,382,883.02
使用权资产折旧费	13,875,278.07	--
物资及材料费用	12,909,315.03	11,194,918.81
其他	67,335,799.07	24,090,306.89
	<u>1,310,233,654.15</u>	<u>1,056,658,701.93</u>

(51) 管理费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
职工薪酬	5,391,964,944.40	4,858,862,486.41
折旧费及摊销费用	190,266,916.06	148,253,379.17
办公及租赁费	139,310,035.81	255,935,823.26
专业服务费	160,150,002.39	115,324,486.22
外包费用	151,553,189.38	118,052,450.55
使用权资产折旧费	90,764,300.85	--
业务招待费	86,066,720.41	68,271,706.15
物资及材料费用	69,175,828.78	76,137,816.90
品牌使用费	65,372,508.50	55,109,364.65
IT 及信息平台费	59,603,746.02	52,851,185.87
交通差旅费	58,429,812.92	42,838,862.22
税费	9,188,688.27	6,201,858.42
其他	57,199,595.34	63,603,742.91
	<u>6,529,046,289.13</u>	<u>5,861,443,162.73</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(52) 研发费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
职工薪酬	551,445,200.18	425,321,626.35
折旧费及摊销费用	236,356,466.83	148,462,487.06
IT 及信息平台费	103,392,458.56	29,352,477.08
外包费用	70,198,778.34	47,050,197.27
办公及租赁费	9,038,353.66	22,823,668.49
专业服务费	7,985,474.07	16,619,041.55
物资及材料费用	6,878,661.93	34,290,640.40
交通差旅费	6,212,443.72	2,769,613.47
使用权资产折旧费	4,570,420.66	--
其他	11,138,445.73	6,649,876.74
	<u>1,007,216,703.68</u>	<u>733,339,628.41</u>

(53) 财务费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
借款利息	436,297,215.58	578,195,340.26
加：租赁负债利息支出	236,897,641.83	--
减：资本化利息(附注四(17))	<u>(6,593,009.54)</u>	<u>(10,137,901.97)</u>
利息费用	666,601,847.87	568,057,438.29
减：利息收入	(93,386,299.49)	(78,055,138.82)
汇兑净损益	18,965,643.62	(32,405,986.92)
手续费支出及其他	29,721,030.77	15,371,157.37
	<u>621,902,222.77</u>	<u>472,967,469.92</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(54) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
外包成本	51,806,901,786.42	36,000,601,551.98
职工薪酬	13,236,891,370.56	12,286,229,366.65
运输成本	9,568,946,290.55	6,127,474,359.27
其中：飞机保养成本	193,181,905.52	153,749,892.99
折旧费及摊销费用	3,119,807,430.78	2,600,262,280.82
办公及租赁费	2,664,406,182.54	3,814,075,460.69
物资及材料费用	2,513,313,727.93	2,183,349,831.19
使用权资产折旧费	2,326,093,581.19	--
理赔成本	710,495,607.10	511,571,470.00
销售商品成本	538,123,428.16	427,084,226.66
IT 及信息平台费	499,809,345.98	529,974,865.83
专业服务费	172,112,387.51	132,959,967.33
关务成本	166,224,906.15	190,902,692.93
交通差旅费	126,311,026.83	98,215,008.51
市场营销费	97,897,901.36	93,535,249.52
品牌使用费	65,372,508.50	55,109,364.65
税费	10,155,528.23	7,446,679.90
其他	644,987,225.57	455,778,018.55
	<u>88,267,850,235.36</u>	<u>65,514,570,394.48</u>

- (i) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团冲减成本费用的政府补助金额为 228,710,426.59 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：121,775,212.56 元)，全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为 94,628,590.07 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：121,775,212.56 元)。
- (ii) 如附注二(28)所述，本集团将短期租赁和低价值租赁的租金支出直接计入当期损益，截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间金额为 1,382,359,403.01 元。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(55) 其他收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间		与资产相关/ 与收益相关
	2021 年	2020 年	
税收优惠	500,764,555.57	363,926,959.65	与收益相关
物流业财政拨款	176,753,913.75	212,152,645.32	与收益相关
社会保障局补贴	23,126,260.04	52,657,030.26	与收益相关
递延收益摊销			
(附注四(39))	15,916,394.72	16,973,417.75	与资产相关
	<u>716,561,124.08</u>	<u>645,710,052.98</u>	

- (i) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团收到其他收益金额为 716,561,124.08 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：645,710,052.98 元)。其中，计入当期非经常性损益的金额为 268,244,801.26 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：291,103,512.49 元)。

(56) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
处置子公司确认的投资收益		
(附注五(2))	942,964,204.15	-
交易性金融资产投资收益	159,182,930.38	213,247,428.71
以公允价值计量的金融资产的分红	22,455,487.52	1,110,356.12
其他长期股权投资处置收益	7,555,560.97	17,260,427.11
理财产品投资收益	1,185,903.34	10,247,466.29
按权益法分担的被投资公司净损益的 份额(附注四(12))	(8,751,248.27)	(18,447,519.77)
其他	5,905,905.90	-
	<u>1,130,498,743.99</u>	<u>223,418,158.46</u>

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(57) 公允价值变动收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
结构性存款	17,396,126.73	16,384,538.57
其他	12,193,119.55	29,414.59
	<u>29,589,246.28</u>	<u>16,413,953.16</u>

(58) 信用减值损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
应收账款坏账损失	21,893,810.94	205,151,831.67
其他应收款坏账的(转回)/损失	(6,057,226.39)	114,672,175.85
贷款及垫款减值的(转回)/损失	(8,863,724.11)	89,186,630.95
保理款减值损失	135,595.95	49,601,393.26
长期应收款减值损失	4,067,704.65	929,070.18
	<u>11,176,161.04</u>	<u>459,541,101.91</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(59) 资产减值损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
存货减值损失	711,212.39	-
合同资产减值的(转回)/损失	(119,192.56)	-
无形资产减值损失	-	23,599,356.05
长期股权投资减值损失	-	3,869,728.47
	<u>592,019.83</u>	<u>27,469,084.52</u>

(60) 资产处置损失

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2021 年	计入 2021 年 非经常性损益 的金额	2020 年	计入 2020 年 非经常性损益 的金额
固定资产处置损失	13,799,742.03	13,799,742.03	8,253,122.38	8,253,122.38
使用权资产处置损失	387,972.88	387,972.88	-	-
无形资产处置损失	-	-	1,393,369.11	1,393,369.11
	<u>14,187,714.91</u>	<u>14,187,714.91</u>	<u>9,646,491.49</u>	<u>9,646,491.49</u>

(61) 营业外收入及营业外支出

(a) 营业外收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2021 年	计入 2021 年 非经常性损益 的金额	2020 年	计入 2020 年 非经常性损益 的金额
政府补助(i)	20,470,670.39	20,470,670.39	13,929,041.59	13,929,041.59
赔偿收入	12,863,204.98	12,863,204.98	9,155,484.11	9,155,484.11
其他	91,689,197.22	91,689,197.22	66,649,259.92	66,649,259.92
	<u>125,023,072.59</u>	<u>125,023,072.59</u>	<u>89,733,785.62</u>	<u>89,733,785.62</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(61) 营业外收入及营业外支出(续)

(a) 营业外收入(续)

(i) 政府补助明细

	截至 2021 年 6 月 30 日止 六个月期间	与资产相关 /与收益相关	截至 2020 年 6 月 30 日止 六个月期间	与资产相关 /与收益相关
一般财政拨款	19,632,384.22	与收益相关	13,301,583.00	与收益相关
其他	<u>838,286.17</u>	与收益相关	<u>627,458.59</u>	与收益相关
	<u>20,470,670.39</u>		<u>13,929,041.59</u>	

(b) 营业外支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间			
	2021 年	计入 2021 年 非经常性损益 的金额	2020 年	计入 2020 年 非经常性损益 的金额
长期资产报废损失	77,046,391.04	77,046,391.04	39,789,802.73	39,789,802.73
赔偿支出	25,542,208.33	25,542,208.33	19,230,955.69	19,230,955.69
罚款及滞纳金	11,899,596.80	11,899,596.80	6,876,977.69	6,876,977.69
捐赠支出	4,065,870.08	4,065,870.08	21,610,987.55	21,610,987.55
其他	<u>7,541,659.53</u>	<u>7,541,659.53</u>	<u>11,964,928.43</u>	<u>11,964,928.43</u>
	<u>126,095,725.78</u>	<u>126,095,725.78</u>	<u>99,473,652.09</u>	<u>99,473,652.09</u>

(62) 所得税费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
当期所得税	926,731,792.97	1,466,179,044.85
递延所得税	<u>(249,373,089.77)</u>	<u>248,819,602.15</u>
	<u>677,358,703.20</u>	<u>1,714,998,647.00</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(62) 所得税费用(续)

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
利润总额	1,093,149,030.85	5,338,763,806.22
按标准税率 25%计算的所得税	273,287,257.71	1,334,690,951.56
非应纳税收入	(211,487,223.75)	(6,209,467.41)
不得扣除的成本、费用和损失	30,225,495.33	38,667,142.36
汇算清缴的影响	(869,368.57)	13,660,450.66
子公司及分公司税率不同对所得税费用 的影响	(74,396,824.52)	(93,873,206.20)
税收优惠的影响	(973,354.30)	(5,000,000.00)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣 亏损及可抵扣暂时性差异	671,511,207.45	413,291,203.23
冲回前期已确认递延所得税资产的可 抵扣亏损	67,338.68	68,065,341.58
使用前期未确认递延所得税资产的可 抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(9,813,603.47)	(46,570,727.68)
确认前期未确认递延所得税资产的可 抵扣亏损及可抵扣暂时性差异	(192,221.36)	(1,723,041.10)
所得税费用	677,358,703.20	1,714,998,647.00

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 每股收益

(a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	759,921,074.24	3,761,593,296.43
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,545,429,726.00	4,401,118,670.17
基本每股收益	<u>0.17</u>	<u>0.85</u>
其中：		
—持续经营基本每股收益	<u>0.17</u>	<u>0.85</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(63) 每股收益(续)

(b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本公司不存在具有稀释性的潜在普通股(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：存在)：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
归属于母公司普通股股东的合并净利润	759,921,074.24	3,761,593,296.43
加：本公司可转换公司债券的利息费用(税后)	-	98,688,033.29
减：子公司发行可转换债券对归属于母公司净利润的影响	-	(3,995,114.22)
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	759,921,074.24	3,856,286,215.50
当期本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,545,429,726.00	4,401,118,670.17
加：假定可转换公司债券全部转换为普通股的加权平均数	-	143,843,934.67
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,545,429,726.00	4,544,962,604.84
稀释每股收益	0.17	0.85

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 其他综合收益

截至 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 6 月 30 日止六个月期间其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益				截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2020 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	其他综合收益 转留存收益	2021 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税 (费用)/贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的 其他综合收益								
其他权益工具投资								
公允价值变动	1,213,254,523.81	(76,803,722.97)	(113,136,152.81)	1,023,314,648.03	(81,332,522.97)	4,528,800.00	(76,803,722.97)	-
权益法下不能转损 益的其他综合收 益	(1,186,906.18)	(88,282.28)	-	(1,275,188.46)	(88,282.28)	-	(88,282.28)	-
将重分类至损益的其 他综合收益								
现金流量套期储备	(22,857,620.11)	(5,527,991.60)	-	(28,385,611.71)	(5,527,991.60)	-	(5,527,991.60)	-
外币报表折算差额	(45,240,906.00)	(83,895,126.41)	-	(129,136,032.41)	(84,697,852.81)	-	(83,895,126.41)	(802,726.40)
	<u>1,143,969,091.52</u>	<u>(166,315,123.26)</u>	<u>(113,136,152.81)</u>	<u>864,517,815.45</u>	<u>(171,646,649.66)</u>	<u>4,528,800.00</u>	<u>(166,315,123.26)</u>	<u>(802,726.40)</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(64) 其他综合收益(续)

	资产负债表中其他综合收益			截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间利润表中其他综合收益			
	2019 年 12 月 31 日	本期税后归属于 母公司	2020 年 6 月 30 日	本期所得税 前发生额	减：所得税 (费用)/贷项	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
不能重分类至损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	721,903,970.41	40,865,087.90	762,769,058.31	38,610,400.40	2,254,687.50	40,865,087.90	-
权益法下不能转损益的其他综合收益	(2,059,919.82)	873,013.64	(1,186,906.18)	873,013.64	-	873,013.64	-
将重分类至损益的其他综合收益							
外币报表折算差额	282,871,556.79	104,744,398.17	387,615,954.96	104,615,596.10	-	104,744,398.17	(128,802.07)
	<u>1,002,715,607.38</u>	<u>146,482,499.71</u>	<u>1,149,198,107.09</u>	<u>144,099,010.14</u>	<u>2,254,687.50</u>	<u>146,482,499.71</u>	<u>(128,802.07)</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释

(a) 收到其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
代收货款流入	40,790,509,753.56	34,825,543,143.63
处置后收回顺丰房托基金 相关公司往来	2,272,140,801.41	-
政府补助	667,914,957.45	389,538,947.63
利息收入	108,138,443.16	85,061,683.52
其他	1,148,001,942.78	820,792,110.16
	<u>44,986,705,898.36</u>	<u>36,120,935,884.94</u>

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
代收货款流出	41,106,595,372.77	34,807,712,241.80
办公费与租赁费	2,824,668,066.33	4,033,369,059.71
理赔成本	710,495,607.10	511,571,470.00
IT 及信息平台费	529,797,906.74	561,773,357.78
专业服务费	183,097,027.52	139,203,648.33
差旅费	133,889,688.44	104,107,909.02
市场营销费	103,771,775.44	99,147,364.49
关务成本	168,745,027.21	198,763,824.92
业务招待费	93,900,298.13	73,637,732.75
银行手续费	29,721,030.76	15,371,157.37
赔偿金、罚款	37,441,805.13	26,107,933.38
捐赠支出	4,065,870.08	21,610,987.55
其他	982,151,534.20	894,418,352.01
	<u>46,908,341,009.85</u>	<u>41,486,795,039.11</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释(续)

(c) 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
处置子公司的对价	2,987,199,525.23	-
减：处置子公司将于以后期间收到的现金和现金等价物	(40,213,874.56)	-
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	(390,382,431.47)	-
加：以前年度处置子公司于本期收到的现金和现金等价物	10,000,000.00	30,000,000.00
	<u>2,566,603,219.20</u>	<u>30,000,000.00</u>
减：取得顺丰房托基金份额(i)	(1,152,527,376.00)	-
处置子公司收到的现金净额	<u>1,414,075,843.20</u>	<u>30,000,000.00</u>

(i) 如附注五(2)所述，本集团将拥有三处底层资产的子公司转让给顺丰房托基金。同时本集团购买了顺丰房托基金 35%的基金份额，该基金份额价值港币 1,394,400,000.00 元，折合人民币金额 1,152,527,376.00 元。

(d) 取得子公司支付的现金净额

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
本期取得子公司于本期支付的现金和现金等价物	236,554,680.97	-
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(37,012,969.90)	-
	<u>199,541,711.07</u>	<u>-</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(65) 现金流量表项目注释(续)

(e) 收到其他与投资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
赎回银行理财产品及结构性存款	<u>46,455,050,489.87</u>	<u>52,830,000,000.00</u>

(f) 支付其他与投资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
购买银行理财产品及结构性存款	50,185,229,111.50	66,895,117,931.29
处置子公司支付的现金净额	-	36,217,441.31
	<u>50,185,229,111.50</u>	<u>66,931,335,372.60</u>

(g) 支付其他与筹资活动有关的现金

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
偿还租赁负债支付的金额(i)	2,479,709,656.48	--
回购股份	-	58,663,220.22
支付融资费用	22,499,999.16	16,994,486.97
购买少数股东股权	50,038,474.35	7,308,000.00
其他	598,273.18	379,410.22
	<u>2,552,846,403.17</u>	<u>83,345,117.41</u>

(i) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团支付的与租赁相关的总现金流出为 3,945,408,136.51 元，除上述计入筹资活动的偿付租赁负债支付的金额以外，其余现金流出均计入经营活动。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料

(a) 将净利润调节为经营活动现金流量

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
净利润	415,790,327.65	3,623,765,159.22
加：资产减值损失	592,019.83	27,469,084.52
信用减值损失	11,176,161.04	459,541,101.91
使用权资产折旧	2,326,093,581.19	--
固定资产折旧	2,123,877,059.83	1,730,365,263.08
投资性房地产折旧	20,264,188.49	27,251,110.81
无形资产摊销	591,904,873.82	457,822,929.32
长期待摊费用摊销	396,003,946.21	393,322,855.05
处置长期资产的损失	91,234,105.95	49,436,294.22
公允价值变动收益	(29,589,246.28)	(16,413,953.16)
财务费用	677,749,407.46	524,673,273.00
投资收益	(1,130,498,743.99)	(223,418,158.46)
权益结算股份支付确认的费用	122,360,610.58	54,253,366.54
递延所得税资产减少/(增加)	(269,254,291.71)	54,902,793.10
递延所得税负债增加	19,881,201.94	193,916,809.05
递延收益摊销	(15,916,394.72)	(16,973,417.75)
存货的减少	4,629,232.88	47,227,069.11
经营性应收项目的增加	(2,659,996,146.31)	(2,163,201,334.61)
经营性应付项目的增加	1,635,330,949.30	1,707,772,075.15
经营活动产生的现金流量净额	<u>4,331,632,843.16</u>	<u>6,931,712,320.10</u>

(b) 现金及现金等价物净变动情况

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
现金及现金等价物的期末余额	16,243,660,679.07	9,390,724,718.39
减：现金及现金等价物的期初余额	<u>(15,466,483,805.74)</u>	<u>(17,764,448,498.26)</u>
现金及现金等价物净增加/(减少)额	<u>777,176,873.33</u>	<u>(8,373,723,779.87)</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(66) 现金流量表补充资料(续)

(c) 现金及现金等价物

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
库存现金	297,786.76	78,882.36
可随时用于支付的银行存款	16,154,929,677.19	15,262,345,098.88
可随时用于支付的其他货币资金	46,394,025.32	126,993,032.50
可随时用于支付的其他款项	42,039,189.80	77,066,792.00
	<u>16,243,660,679.07</u>	<u>15,466,483,805.74</u>

(67) 外币货币性项目

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币和欧元)，不包含集团内关联方持有的非本位币金融资产和金融负债，折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	15,006,818.24	6.4601	96,945,546.51
港币	9,581,093.64	0.8321	7,972,236.40
欧元	99,829.77	7.6862	767,311.58
应收款项—			
美元	73,876,806.63	6.4601	477,251,558.51
港币	810,546.20	0.8321	674,439.28
欧元	120,493.01	7.6862	926,133.37
应付款项—			
美元	20,231,148.98	6.4601	130,695,245.52
港币	9,408,284.68	0.8321	7,828,445.51
欧元	899,441.52	7.6862	6,913,287.41
新元	770,909.91	4.8027	3,702,449.02

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目(续)

	2020 年 12 月 31 日		
	原币金额	折算人民币汇率	折合人民币
货币资金—			
美元	10,721,146.84	6.5249	69,954,411.02
港币	11,806,587.62	0.8416	9,936,424.14
欧元	99,878.10	8.0250	801,521.75
应收款项—			
美元	10,074,431.73	6.5249	65,734,659.60
港币	191,100.03	0.8416	160,829.79
欧元	115,688.92	8.0250	928,403.58
应付款项—			
美元	9,251,234.57	6.5249	60,363,380.45
港币	2,245,888.08	0.8416	1,890,139.41
欧元	424,100.74	8.0250	3,403,408.44

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目(续)

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团内除香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币及欧元，不包含本集团内子公司持有的非本位币金融资产和金融负债)，折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	54,822,393.51	1.2018	65,885,552.52	54,822,393.51
美元	34,718,699.22	7.7638	269,549,037.00	224,287,765.85
欧元	1,154,045.38	9.2373	10,660,263.39	8,870,247.45
应收账款—				
人民币	92,134,276.27	1.2018	110,726,973.23	92,134,276.27
美元	18,818,575.26	7.7638	146,103,654.60	121,570,689.47
应付账款—				
人民币	1,304,351.70	1.2018	1,567,569.87	1,304,351.70
美元	3,465,584.09	7.7638	26,906,101.76	22,388,169.21
欧元	4,015,251.40	9.2373	37,090,081.76	30,862,108.30

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

四 合并财务报表项目附注(续)

(67) 外币货币性项目(续)

	2020 年 12 月 31 日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金—				
人民币	16,364,222.86	1.1882	19,443,969.60	16,364,222.86
美元	25,396,509.42	7.7526	196,888,978.93	165,703,567.54
欧元	343,595.25	9.5350	3,276,180.71	2,757,263.68
应收款项—				
人民币	1,799,469.88	1.1882	2,138,130.11	1,799,469.88
美元	6,779,714.69	7.7526	52,560,416.11	44,235,327.48
应付款项—				
人民币	1,976,784.46	1.1882	2,348,815.30	1,976,784.46
美元	4,829,945.98	7.7526	37,444,639.20	31,513,751.22
欧元	3,994,210.37	9.5350	38,084,795.88	32,052,512.95

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更

(1) 非同一控制下的企业合并

(a) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间发生的非同一控制下的企业合并

被购买方	取得时点	购买成本	取得的		购买日	购买日确定依据	购买日至期末	购买日至期末	购买日至期末	购买日至期末
			权益比例	取得方式			被购买方的收入	未被购买方的净利润	被购买方的经营活动现金流量	被购买方的现金流量净额
江苏森源家电科技有限公司	2021 年 2 月 3 日	202,000,000.00	100.00%	现金购买	2021 年 2 月 3 日	股权交割完成	-	(580,385.38)	(534,630.87)	930,668.58
邦威物流(香港)有限公司	2021 年 4 月 30 日	<u>16,872,891.00</u>	100.00%	现金购买	2021 年 4 月 30 日	股权交割完成	<u>3,599,429.81</u>	<u>224,778.52</u>	<u>6,844,822.84</u>	<u>8,873,002.12</u>
		<u>218,872,891.00</u>					<u>3,599,429.81</u>	<u>(355,606.86)</u>	<u>6,310,191.97</u>	<u>9,803,670.70</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 处置子公司

本报告期内处置子公司的相关信息汇总如下：

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款扣除处置费用后与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益等转入投资损益的金额
郑州市丰泰电商产业园管理有限公司	170,824,003.04	100.00%	出售股权	2021 年 3 月 31 日	控制权移交	17,450,301.50	-
北京华宝陆通汽车投资有限公司	392,097,354.12	100.00%	出售股权	2021 年 2 月 28 日	控制权移交	30,002,375.96	-
顺丰房托基金相关公司(i)	2,424,278,168.07	100.00%	出售股权	2021 年 5 月 13 日	控制权移交	890,114,535.24	5,396,991.45
	<u>2,987,199,525.23</u>					<u>937,567,212.70</u>	<u>5,396,991.45</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(2) 处置子公司(续)

(i) 顺丰房托基金相关公司

顺丰房托管理人(附注四(12)(b))与德意志信托(香港)有限公司签署信托契约，并以本集团持有的佛山桂城丰泰产业园、芜湖丰泰产业园以及位于香港青衣的亚洲物流中心(顺丰大厦)(以下统称“三项物业资产”)为底层资产，设立了顺丰房托基金。其中本集团购买了顺丰房托基金 35%的基金份额，顺丰房托基金成为本集团的联营公司(附注四(12)(b))。

于 2021 年 5 月 13 日，本集团将分别持有三项物业资产的三家全资子公司(佛山市润众工业投资有限公司、芜湖市丰泰电商产业园管理有限公司及固特发展有限公司)转让给了顺丰房托基金的下属子公司，本集团因此而丧失了三家子公司的控制权，不再将其纳入合并报表范围。本次权益转让的交易对价约为港币 29.08 亿元(折合人民币约 24.24 亿元)，本集团由此而确认投资收益约港币 10.83 亿元(折合人民币约 8.96 亿元)。

顺丰房托基金已于 2021 年 5 月 17 日起在香港联交所主板上市。

(3) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间以现金出资设立如下子公司：

重庆雪峰致远供应链管理有限公司
重庆捷预泰企业管理有限公司
重庆丰预泰企业管理有限公司
重庆丰鸟航空工程技术有限公司
英运物流(天津)有限公司
英运澳隆物流(湛江)有限公司
一融成信息服务(武汉)有限公司
新夏晖(湖北)供应链管理有限公司
新疆驿加易科技有限公司
西安丰乐公寓管理有限公司
武汉丰寓公寓管理有限公司
天津驿加易科技有限公司

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(3) 其他原因的合并范围变动(续)

(a) 本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间以现金出资设立如下子公司(续):

天津顺心快运有限责任公司
天津冰致供应链管理有限责任公司
台州捷泰企业管理有限公司
四川驿加易科技有限公司
四川捷预泰企业管理有限公司
顺丰(成都)国际物流有限公司
石家庄驿加易科技有限公司
沈阳驿加易科技有限公司
深圳市丰网控股有限公司
深圳市宸丰产业投资发展有限公司
深圳丰赞科技有限公司
上海智晖丰和贸易有限公司
上海驿加易科技有限公司
上海曦捷供应链科技有限公司
上海顺资嘉科技有限公司
上海顺丰电子商务有限公司
上海鸽捷供应链科技有限公司
上海丰及科技有限公司
山西驿加易科技有限公司
山东驿加易科技有限公司
宁夏驿加易科技有限公司
南宁驿加易信息科技有限公司
重庆驿加易科技有限公司
南昌捷泰产业园管理有限公司
漯河市丰泰产业园管理有限公司
金华市捷泰企业管理有限公司
江西驿加易科技有限公司
江苏顺丰信息科技有限公司
吉林驿加易科技有限公司
淮安市丰预泰企业管理有限公司
淮安丰泰电商产业园有限公司
黑龙江省驿加易科技有限公司
鹤壁市丰泰产业园资产管理有限公司

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(3) 其他原因的合并范围变动(续)

(a) 本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间以现金出资设立如下子公司(续):

河南驿加易信息科技有限公司
合肥驿加易科技有限公司
合肥市嘉丰产业园管理有限公司
合肥市丰预泰企业管理有限公司
海南驿加易科技有限公司
海南顺丰国际供应链管理有限公司
贵州驿加易科技有限公司
广州市丰羿供应链管理有限公司
广州丰乐公寓管理有限公司
广州丰达速运有限公司
甘肃驿收发信息科技有限公司
丰豪供应链(海南)有限公司
东莞市顺丰信息科技有限公司
东莞呈丰科技有限公司
成都市晟裕泰企业管理有限公司
常州市丰预泰企业管理有限公司
北京驿收发科技有限公司
北京同尘人力资源服务有限公司
北京丰赞科技有限公司
蚌埠市顺丰物流有限公司
Zhentai Industrial Park Limited
Zhentai Industrial Park (Hong Kong) Limited
YouTai Investment Limited
YiJie Investment Limited
Yifeng Industrial Park Limited
Yifeng Industrial Park (Hong Kong) Limited
Taichen Industrial Park Limited
Taichen Industrial Park (Hong Kong) Limited
ShunJie Investment Limited
Shunda Industrial Park Limited
Shunda Industrial Park (Hong Kong) Limited

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(3) 其他原因的合并范围变动(续)

(a) 本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间以现金出资设立如下子公司(续):

SF International Express (Malaysia) SDN. BHD
SF Logistics Brasil LTDA
SF Holding Investment 2021 Limited
SF Express Spain Global,S.L.
SF Express International Bangladesh Ltd.
SF Express (Mauritius)
SF Express (Italy) S.R.L.
SF Express (Hungary) Kft.
Ruilifeng Industrial Park Limited
Ruilifeng Industrial Park (Hong Kong) Limited
Ruifeng Industrial Park Limited
Ruifeng Industrial Park (Hong Kong) Limited
Jietai Industrial Park Limited
Jietai Industrial Park (Hong Kong) Limited
Jiafeng Industrial Park Limited
Jiafeng Industrial Park (Hong Kong) Limited
Hongtong Industrial Park Limited
Hongtong Industrial Park (Hong Kong) Limited
Hongtai Industrial Park Limited
Hongtai Industrial Park (Hong Kong) Limited
Hengfeng Industrial Park Limited
Hengfeng Industrial Park (Hong Kong) Limited
Hefeng Industrial Park Limited
Hefeng Industrial Park (Hong Kong) Limited
Fengyutai Industrial Park Limited
Fengyutai Industrial Park (Hong Kong) Limited
Fengrun tai Industrial Park Limited
Fengrun tai Industrial Park (Hong Kong) Limited
Fengruikai Industrial Park Limited
Chengtai Industrial Park Limited
Chengtai Industrial Park (Hong Kong) Limited

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

五 合并范围的变更(续)

(3) 其他原因的合并范围变动(续)

(b) 本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间注销如下子公司：

宗豪供应链咨询(深圳)有限公司
英运供应链管理(上海)有限公司
顺丰同城控股有限公司
深圳丰控科技有限公司
敦煌市丰兆科技有限公司
定西市丰农科技有限公司

(c) 本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间收购了如下子公司：

益和控股有限公司
晋和控股有限公司
Ultra Wise Investment Limited
Sunny Sight Limited
Fortune Up Development Limited

此外，本公司之间接子公司顺丰数科(深圳)技术服务有限公司于 2021 年 4 月收购了卫士互联保险代理有限公司 100%的股权。由于卫士互联保险代理有限公司不构成业务，该交易不形成企业合并。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	201,000 万	投资控股	100.00%	-	反向购买
顺丰速运有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	国际货运代理、 国内及国际快递服务等	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	6,000 万	技术维护及开发服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	16,000 万	货物运输、货代	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	5,000 万	增值电信服务	-	100.00%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	25,000 万	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	150,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	151,000 万	航空货邮运输服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	深圳市	深圳市	586,000 万	电子商务产业园管理	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	5,800 万	管理咨询	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	投资实业	-	100.00%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	港币 226,001 万元	投资控股	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	100,000 万	融资、理财、咨询服务	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳市顺丰创兴投资有限公司	深圳市	深圳市	15,000 万	投资实业	-	100.00%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	1,500 万	零售业	-	100.00%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	3,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	500 万	咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺元融资租赁	天津市	天津市	150,000 万	租赁业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多式联运有限公司	深圳市	深圳市	24,200 万	货物配送等服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	200 万	管理咨询	-	100.00%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	保险业务	-	100.00%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	15,000 万	技术开发	-	100.00%	出资设立
东莞顺丰泰森企业管理有限公司	东莞市	东莞市	3,000 万	物业管理	-	100.00%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	45,000 万	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺恒融丰供应链科技有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	咨询服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司	深圳市	深圳市	10,000 万	货运代理服务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得
乐丰保理	深圳市	深圳市	6,250 万	保理业务	-	100.00%	同一控制下企业合并取得

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下(续):

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
同城实业	杭州市	杭州市	80,228 万	供应链管理等服务	-	77.17%	出资设立
深圳市顺丰众元网络技术有限公司	深圳市	深圳市	1,000 万	技术开发、咨询服务	-	100.00%	出资设立
顺丰共享精密信息技术(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	3,200 万	信息技术服务	-	100.00%	出资设立
杭州双捷供应链有限公司	杭州市	杭州市	5,000 万	供应链管理等服务	-	100.00%	出资设立
顺丰快运	深圳市	深圳市	169,500 万	企业管理、供应链管理	-	87.80%	出资设立
黄冈市秀丰教育投资有限公司	黄冈市	黄冈市	9,000 万	商务信息咨询、企业管理咨询	-	100.00%	出资设立
君和信息服务科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	1,000 万	信息技术与开发服务	-	51.00%	出资设立
顺丰数科(深圳)技术服务有限公司	深圳市	深圳市	25,000 万	技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳顺丰国际实业有限公司	深圳市	深圳市	1,000 万	信息技术服务、咨询服务	-	100.00%	出资设立
深圳市顺丰投资有限公司	深圳市	深圳市	110,000 万	投资控股	-	100.00%	出资设立
顺丰冷链物流有限公司	深圳市	深圳市	5,000 万	货物运输、货代	-	100.00%	出资设立

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

六 在其他主体中的权益(续)

(1) 在子公司中的权益(续)

(b) 存在重要少数股东权益的子公司

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团之子公司的少数股东权益对本集团的影响均不重大。

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 本集团之联营企业对本集团影响均不重大，汇总信息如下：

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
投资账面价值合计(附注四(12)(b))	2,549,373,201.48	1,212,265,406.69
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净利润/(亏损)	1,838,158.19	(20,352,940.06)
其他综合收益	(88,282.28)	873,013.64
综合收益总额	<u>1,749,875.91</u>	<u>(19,479,926.42)</u>

(b) 本集团之合营企业对本集团影响均不重大，汇总信息如下：

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
投资账面价值合计(附注四(12)(a))	2,526,594,898.69	2,434,965,871.21
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净(亏损)/利润	(10,589,406.46)	1,905,420.29
其他综合收益	-	-
综合收益总额	<u>(10,589,406.46)</u>	<u>1,905,420.29</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

七 分部信息

本集团的报告分部是提供不同速运物流及供应链服务的业务单元。由于各种业务需要不同的技术和市场战略，因此，本集团独立管理报告分部的生产经营活动，并评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本集团于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间主要有三个报告分部，分别为：

- 速运分部，负责提供时效、经济及冷运等产品的物流服务；
- 快运分部，负责提供快运产品的物流服务；
- 其他，包括供应链、同城配送等其他业务及未分配部分。

分部间转移价格参照关联交易定价政策采用的价格确定。

顺丰控股股份有限公司

财务报表附注

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间

(除特别注明外，金额单位为人民币元)

七 分部信息(续)

(b) 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间及 2021 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运分部	快运分部	其他	分部间抵销	合计
对外交易收入	66,505,042,982.76	13,398,874,413.78	8,440,012,427.24	-	88,343,929,823.78
分部间交易收入	5,275,290,515.59	1,156,309,036.90	5,243,246,243.22	(11,674,845,795.71)	-
营业成本	63,133,378,615.97	14,373,836,339.16	12,623,719,997.92	(10,709,581,364.65)	79,421,353,588.40
利润/(亏损)总额	1,513,608,119.43	(507,551,976.12)	76,456,776.95	10,636,110.59	1,093,149,030.85
所得税费用	535,860,716.09	72,699,534.19	65,829,150.57	2,969,302.35	677,358,703.20
净利润/(净亏损)	977,747,403.34	(580,251,510.31)	10,627,626.38	7,666,808.24	415,790,327.65
资产总额	75,535,653,684.84	10,023,797,108.43	103,118,239,775.34	(55,284,632,399.04)	133,393,058,169.57
负债总额	53,909,748,272.42	9,655,282,803.30	57,411,359,940.23	(44,889,121,509.53)	76,087,269,506.42
折旧费和摊销费	2,210,052,658.95	120,413,082.25	791,277,299.16	(1,935,609.58)	3,119,807,430.78
使用权资产折旧费	1,731,859,535.01	404,988,882.40	281,666,835.50	(92,421,671.72)	2,326,093,581.19
信用减值损失	6,684,330.99	5,531,579.71	2,439,037.12	(3,478,786.78)	11,176,161.04

于截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

七 分部信息(续)

(c) 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间及 2020 年 6 月 30 日分部信息列示如下：

	速运分部	快运分部	其他	分部间抵销	合计
对外交易收入	58,700,225,248.72	7,750,367,602.00	4,678,414,887.49	-	71,129,007,738.21
分部间交易收入	4,243,818,870.50	1,235,296,332.45	2,775,963,920.46	(8,255,079,123.41)	-
营业成本	49,918,288,054.99	8,728,357,347.68	6,619,494,144.79	(7,403,010,646.05)	57,863,128,901.41
利润/(亏损)	6,430,087,979.51	(81,655,316.45)	(997,247,322.63)	(12,421,534.21)	5,338,763,806.22
所得税费用	1,627,289,539.13	84,097,711.27	5,845,053.97	(2,233,657.37)	1,714,998,647.00
净利润/(净亏损)	4,802,798,440.38	(165,753,027.72)	(1,003,092,376.60)	(10,187,876.84)	3,623,765,159.22
资产总额	52,773,533,529.76	6,680,912,238.06	83,918,961,339.36	(41,327,576,438.18)	102,045,830,669.00
负债总额	33,950,839,154.75	6,431,762,082.64	48,651,164,074.00	(34,120,796,110.60)	54,912,969,200.79
折旧费和摊销费	1,764,779,778.80	70,779,169.76	765,922,470.93	(1,219,138.67)	2,600,262,280.82
使用权资产折旧费	--	--	--	--	--
信用减值损失	180,777,347.68	1,798,569.34	284,265,921.73	(7,300,736.84)	459,541,101.91

于截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间，本集团无来自单一客户的收入超过总收入的 10%。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易

(1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

(a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

(b) 控股股东注册资本及其变化

	2020 年 12 月 31 日	本期增加	本期减少	2021 年 6 月 30 日
明德控股	<u>113,405,734.21</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>113,405,734.21</u>

(c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2021 年 6 月 30 日		2020 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	<u>59.30%</u>	<u>59.30%</u>	<u>59.30%</u>	<u>59.30%</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	关联关系
丰宜科技	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司	同受最终控制人控制
苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
广东优选一品商贸控股有限公司(以下简称“优选一品商贸控股”)及其子公司 ^{注1}	2020 年 11 月前同受最终控制人控制
丰巢科技及其子公司	最终控制人持有的公司
北京大账房及其子公司	本集团之联营公司
重庆博强物流有限公司	本集团之联营公司
餐北斗供应链及其子公司	本集团之联营公司
建顺资讯科技有限公司	本集团之联营公司
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	本集团之联营公司
青岛大凯货运代理有限公司	本集团之联营公司
深圳市中旺财税管理有限公司	本集团之联营公司
深圳市顺捷丰达及其子公司	本集团之联营公司
武汉顺络供应链管理有限公司	本集团之联营公司
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
中顺信特安供应链有限公司	本集团之联营公司
上海易友通科技发展有限公司	本集团之联营公司
小红帽发行股份有限公司(以下简称“小红帽”)及其子公司	2020 年 8 月前为本集团之联营公司
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	2020 年下半年成为本集团之联营公司
科捷智能及其子公司	2020 年下半年成为本集团之联营公司
上海嘉星物流有限公司	2020 年下半年成为本集团之联营公司
深圳丰享信息技术有限公司	本集团于 2021 年新增的联营公司
顺丰房托基金及其子公司	本集团于 2021 年新增的联营公司

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

	关联关系
北京顺和同信科技有限公司	本集团之合营公司
格灵信息及其子公司	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
POST110Ü	本集团之合营公司
盛海信息	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司	本集团之合营公司
物联顺通及其子公司	本集团之合营公司
中保华安及其子公司	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司	本集团之合营公司
中运达机场地面服务	2021 年 6 月前为本集团之合营公司
丰速科技	2020 年 12 月前为本集团之子公司， 现为本集团之合营公司
中信证券股份有限公司(以下简称“中信证券”)及其营业部	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
金拱门(中国)有限公司(以下简称“金拱门”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国平安保险(集团)股份有限公司(以下简称“平安保险”) ^{注2}	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
招广投资 ^{注3}	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
万科企业股份有限公司	2020 年下半年起为本公司 关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国国际海运集装箱(集团)股份有限公司(以下简称“中国国际海运”)及其子公司	2020 年下半年起为本公司 关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司(以下简称“太平洋保险”) ^{注4}	2019 年 7 月前为本公司关键管理人员 施加重要影响的其他公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立，且公司董事、高管担任理事会理事的组织

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(2) 不存在控制关系的关联方的性质(续)

注 1: 该公司原名为顺丰控股集团商贸有限公司，乃本集团之最终控制人于 2020 年 11 月处置的公司。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于 2021 年 6 月 30 日，其仍为本集团之关联方。

注 2: 2019 年 7 月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自 2020 年 8 月起，其不再与本集团存在关联关系。而后本集团关键管理人员于 2021 年 4 月起对该关联方施加重要影响。

故本集团与其他的关联交易指截至 2020 年 6 月 30 日止 6 个月期间及 2021 年 4 月至 2021 年 6 月止期间的交易额。

注 3: 曾为持有本公司 5%以上股权的其他公司。而后经过被动稀释，该关联方于 2021 年 6 月 30 日持有本公司之股权低于 5%。但由于本公司关键管理人员对其可以施加重要影响，故其在本报告期内仍为本集团之关联方。

注 4: 2019 年 7 月前为本集团关键管理人员施加重要影响的其他公司，根据《深圳证券交易所股票上市规则》，自 2020 年 8 月起，其不再与本集团存在关联关系。故本集团与其他的关联交易指 2020 年 1 月至 6 月的交易额，与其于截至 2021 年 6 月 30 日止 6 个月期间的关联交易及于 2020 年 12 月 31 日的关联方余额列为“不适用”。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易

(a) 定价政策

本集团与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

(b) 快递业务、联运及货代业务收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
金拱门及其子公司	768,085,387.49	549,826,934.82
中铁顺丰国际快运有限公司	88,609,696.59	30,684,995.23
丰宜科技	9,915,403.17	13,789,903.01
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	3,084,234.46	不适用
苏州丰城达网络科技有限公司	3,059,745.17	1,314,952.65
中国国际海运及其子公司	3,054,344.29	不适用
中信证券及其营业部	2,671,835.65	1,749,086.07
上海嘉星物流有限公司	2,204,955.02	不适用
中顺信特安供应链有限公司	2,125,591.27	188,519.26
餐北斗供应链及其子公司	1,905,359.59	171,947.75
丰巢科技及其子公司	1,383,690.68	893,147.41
优选一品商贸控股及其子公司	954,166.81	21,087,072.32
格灵信息及其子公司	704,600.66	566,861.00
温州丰宝客科技有限公司	253,796.21	837,218.83
顺丰公益基金会	181,616.56	16,656,918.94
平安保险	49,107.55	56,372,650.09
太平洋保险	不适用	11,325,878.60
其他	3,550,906.31	2,973,306.65
	<u>891,794,437.48</u>	<u>708,439,392.63</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(c) 通讯收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
丰巢科技及其子公司	11,655,313.89	10,540,933.95
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	1,862,327.77	809,538.64
丰宜科技	1,733,712.00	1,480,366.98
其他	690,060.04	-
	<u>15,941,413.70</u>	<u>12,830,839.57</u>

(d) 代收结算手续费收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	2,338,766.81	2,361,931.14
其他	596,161.19	117,618.69
	<u>2,934,928.00</u>	<u>2,479,549.83</u>

(e) 平台及其他服务收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
丰宜科技	25,377,551.03	5,236,762.32
中铁顺丰国际快运有限公司	3,506,975.74	3,737,098.33
其他	705,400.90	510,730.15
	<u>29,589,927.67</u>	<u>9,484,590.80</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(f) 科技开发服务费收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
丰宜科技	1,910,701.20	-
丰巢科技及其子公司	788,218.12	-
其他	440,950.70	498,435.44
	<u>3,139,870.02</u>	<u>498,435.44</u>

(g) 物业管理收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	3,798,499.91	511,585.06
其他	635,858.13	124,623.77
	<u>4,434,358.04</u>	<u>636,208.83</u>

(h) 商品销售收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
深圳市顺捷丰达及其子公司	3,409,557.59	7,813,123.87
丰巢科技及其子公司	2,209.96	3,488,105.88
其他	74,297.38	253,909.31
	<u>3,486,064.93</u>	<u>11,555,139.06</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(i) 利息收入

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
武汉顺络供应链管理有限公司	1,156,568.42	321,986.83
其他	507,319.28	398,109.78
	<u>1,663,887.70</u>	<u>720,096.61</u>

(j) 出售股权予关联方

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
明德控股	<u>40,000,000.00</u>	<u>-</u>

本公司之子公司深圳市顺丰创兴投资有限公司于 2021 年 6 月作价 4,000.00 万元向明德控股出售所持有的全部丰宜科技股权。

(k) 租赁

(i) 本集团作为出租方当年确认的租赁收入

	租赁资产种类	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2021 年	2020 年
丰宜科技	房屋建筑物	907,476.42	770,120.28
其他	房屋建筑物	800,482.60	708,570.33
		<u>1,707,959.02</u>	<u>1,478,690.61</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(k) 租赁(续)

(ii) 本集团作为承租方当年新增的使用权资产

	租赁资产种类	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2021 年	2020 年
顺丰房托基金及其子公司	房屋建筑物	974,663,570.20	--
深圳市顺商投资有限公司	房屋建筑物	15,214,307.18	--
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	房屋建筑物	3,397,451.22	--
		<u>993,275,328.60</u>	<u>--</u>

(iii) 本集团作为承租方当年承担的折旧费用及利息费用

	租赁资产种类	截至 6 月 30 日止六个月期间	
		2021 年	2020 年
顺丰房托基金及其子公司	房屋建筑物	36,287,780.38	--
深圳市顺商投资有限公司	房屋建筑物	14,392,630.21	--
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	房屋建筑物	3,168,328.83	--
其他	房屋建筑物	150,116.66	--
		<u>53,998,856.08</u>	<u>--</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(l) 联运及货代服务支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
中铁顺丰国际快运有限公司	291,231,896.62	191,128,674.20
物联顺通及其子公司	182,454,542.96	41,165,451.85
上海嘉星物流有限公司	140,805,835.99	不适用
深圳市顺捷丰达及其子公司	139,252,262.92	96,126,152.00
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	9,863,549.85	11,108,419.89
中运达机场地面服务	8,750,838.13	5,470,688.84
青岛大凯货运代理有限公司	7,306,629.96	13,907,375.89
重庆博强物流有限公司	6,325,442.21	4,040,564.96
建顺资讯科技有限公司	5,882,868.30	63,050,647.89
POST110Ü	3,275,201.18	18,348,348.24
上海易友通科技发展有限公司	4,979,752.68	-
小红帽及其子公司	不适用	3,459,587.20
其他	535,834.18	371,846.29
	<u>800,664,654.98</u>	<u>448,177,757.25</u>

(m) 快递代理及其他服务支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
丰巢科技及其子公司	61,845,847.54	41,693,321.90
北京大账房及其子公司	34,521,968.13	2,138,162.91
环球速运控股有限公司	7,192,829.89	1,479,642.95
深圳市中旺财税管理有限公司	4,156,676.25	1,352,984.67
丰宜科技	3,779,339.61	-
其他	1,298,337.20	1,684,942.72
	<u>112,794,998.62</u>	<u>48,349,055.15</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(n) 利息支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
深圳市中旺财税管理有限公司	21,853.93	45,109.62
其他	74.96	375.91
	<u>21,928.89</u>	<u>45,485.53</u>

(o) 代收手续费费用

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
丰巢科技及其子公司	<u>34,418,097.24</u>	<u>60,944,717.00</u>

(p) 安保服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
中保华安及其子公司	82,049,925.84	76,196,898.98
其他	207,054.76	-
	<u>82,256,980.60</u>	<u>76,196,898.98</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(q) 租金及物业管理费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
顺丰房托基金及其子公司	7,939,461.47	不适用
深圳市顺商投资有限公司	668,398.97	23,392,845.68
盛海信息	922,675.30	5,938,741.66
北京大账房及其子公司	-	4,153,106.44
餐北斗供应链及其子公司	-	2,020,087.78
其他	248,302.99	418,511.36
	<u>9,778,838.73</u>	<u>35,923,292.92</u>

截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间本集团与关联方发生的租赁费用已包括在附注八(3)(k)(iii)中，此处仅为报告期内与关联方的物业管理费支出。

截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间的关联交易包括租金费用。

(r) 科技开发及运维服务费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
盛海信息	12,070,990.65	14,266,853.37
丰速科技	3,803,482.94	不适用
北京顺和同信科技有限公司	1,208,836.90	2,853,845.58
其他	389,773.83	231,900.20
	<u>17,473,084.32</u>	<u>17,352,599.15</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(s) 促销活动费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
丰巢科技及其子公司	611,775.84	9,292.45
优选一品商贸控股及其子公司	580,021.95	306,314.75
其他	138,384.68	134,799.54
	<u>1,330,182.47</u>	<u>450,406.74</u>

(t) 采购物资

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
科捷智能及其子公司	142,702,602.74	不适用
丰宜科技	92,683,803.39	110,164,700.38
中国国际海运及其子公司	27,558,254.79	不适用
优选一品商贸控股及其子公司	22,289,134.28	43,975,730.70
温州丰宝客科技有限公司	7,492,020.54	15,714,549.49
深圳丰享信息技术有限公司	1,583,383.12	不适用
湖北九州通达科技开发有限公司	873,731.25	114,605,000.79
其他	18,404.11	19,055.01
	<u>295,201,334.22</u>	<u>284,479,036.37</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(3) 关联交易(续)

(u) 保险费

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
太平洋保险	不适用	36,409,014.15
平安保险	-	15,821,191.55
	<u>-</u>	<u>52,230,205.70</u>

保险费为本集团按照保险单受益期进行摊销计入的金额。

(v) 捐赠支出

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
顺丰公益基金会	<u>51,126.48</u>	<u>20,000,000.00</u>

(w) 关键管理人员薪酬

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
关键管理人员薪酬	<u>16,700,000.00</u>	<u>16,980,000.00</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额

(a) 应收账款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	196,069,744.55	163,467,065.39
中铁顺丰国际快运有限公司	32,866,366.42	27,064,970.00
丰宜科技	14,979,994.65	50,109,913.29
丰巢科技及其子公司	4,901,662.15	3,335,084.30
深圳市顺捷丰达及其子公司	2,447,106.38	30,567,588.38
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	2,446,635.67	929,865.04
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	2,266,981.81	1,907,815.33
顺丰房托基金及其子公司	1,779,317.06	不适用
国网电商云丰物流科技(天津)有限公司	1,625,123.93	3,684,971.98
苏州丰城达网络科技有限公司	1,379,446.12	1,465,961.90
中国国际海运及其子公司	892,509.20	538,172.82
中顺信特安供应链有限公司	806,719.65	100,541.85
优选一品商贸控股及其子公司	668,045.04	465,834.80
温州丰宝客科技有限公司	436,802.00	701,034.00
万科企业股份有限公司	46,378.80	537,775.10
中运达机场地面服务	不适用	4,003,205.75
其他	3,261,051.23	3,990,455.20
	<u>266,873,884.66</u>	<u>292,870,255.13</u>

(b) 预付款项

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
中铁顺丰国际快运有限公司	34,153,818.36	23,154,566.76
丰巢科技及其子公司	5,703,436.49	15,601,911.29
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	2,781,243.65	3,256,643.57
优选一品商贸控股及其子公司	1,431,049.64	503,741.24
其他	1,937,708.77	1,909,712.37
	<u>46,007,256.91</u>	<u>44,426,575.23</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(c) 发放贷款及垫款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
武汉顺络供应链管理有限公司	33,265,058.13	24,406,159.15
敦豪威恒(珠海)供应链管理有限公司	-	34,352,402.78
建顺资讯科技有限公司	-	5,180,137.01
	<u>33,265,058.13</u>	<u>63,938,698.94</u>

(d) 其他应收款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
丰巢科技及其子公司	284,611,545.00	279,996,905.15
顺丰房托基金及其子公司	67,334,657.99	不适用
金拱门及其子公司	28,756,626.65	29,396,756.33
中国国际海运及其子公司	9,705,463.00	9,385,463.00
优选一品商贸控股及其子公司	2,571,951.28	3,039,688.93
深圳市顺捷丰达及其子公司	2,325,690.98	1,948,867.55
北京大账房及其子公司	378,917.81	693,347.52
其他	680,374.82	738,620.57
	<u>396,365,227.53</u>	<u>325,199,649.05</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(e) 其他非流动资产

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
科捷智能及其子公司	205,687,460.69	22,178,241.29
中国国际海运及其子公司	163,341,000.00	5,847,429.00
湖北九州通达科技开发有限公司	15,124,000.00	-
其他	-	394,633.86
	<u>384,152,460.69</u>	<u>28,420,304.15</u>

(f) 长期应收款(包括一年内到期的长期应收款)

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
深圳市顺捷丰达及其子公司	<u>5,233,556.41</u>	<u>-</u>

(g) 吸收存款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
深圳市中旺财税管理有限公司	2,785,918.25	3,530,459.67
其他	503.76	573.80
	<u>2,786,422.01</u>	<u>3,531,033.47</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(h) 应付账款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
物联顺通及其子公司	94,835,269.88	71,206,423.49
中铁顺丰国际快运有限公司	85,777,811.57	98,127,753.58
上海嘉星物流有限公司	55,820,624.85	-
深圳市顺捷丰达及其子公司	41,369,934.05	29,564,305.16
湖北九州通达科技开发有限公司	30,724,668.14	32,040,569.87
丰宜科技	12,401,513.20	15,059,348.69
中保华安及其子公司	12,258,662.46	16,083,449.36
优选一品商贸控股及其子公司	5,030,521.70	13,641,816.30
丰巢科技及其子公司	5,287,749.50	2,429,841.97
顺丰房托基金及其子公司	4,283,812.41	不适用
西安华瀚航空客货服务有限责任公司	3,984,708.00	2,692,517.44
盛海信息	3,122,935.24	8,378,757.78
温州丰宝客科技有限公司	2,884,437.87	8,889,063.90
青岛大凯货运代理有限公司	2,672,050.39	1,344,356.56
上海易友通科技发展有限公司	2,328,771.72	418,086.11
深圳市顺商投资有限公司	1,607,644.80	-
北京大账房及其子公司	1,290,395.77	1,108,614.10
北京顺和同信科技有限公司	1,281,847.07	2,359,931.55
深圳丰享信息技术有限公司	920,946.02	不适用
丰速科技	917,647.76	2,176,036.69
POST110Ü	761,470.59	4,056,630.21
深圳市中旺财税管理有限公司	674,994.71	1,530,237.94
中运达机场地面服务	不适用	1,983,543.81
其他	1,446,098.91	1,173,699.82
	<u>371,684,516.61</u>	<u>314,264,984.33</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(i) 预收款项

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
丰宜科技	18,517.52	2,660.36
科捷智能及其子公司	8,640.84	6,989.74
丰巢科技及其子公司	7,953.06	17,273.73
物联顺通及其子公司	7,267.83	7,871.21
中保华安及其子公司	2,622.79	2,622.82
	<u>45,002.04</u>	<u>37,417.86</u>

(j) 合同负债

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	1,597,592.98	5,194,604.30
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	1,496,518.00	360,000.00
丰宜科技	841,526.82	9,024,111.33
深圳市顺捷丰达及其子公司	159,389.34	4,816,000.00
其他	800,845.92	582,357.54
	<u>4,895,873.06</u>	<u>19,977,073.17</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(4) 关联方应收、应付款项余额(续)

(k) 其他应付款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
科捷智能及其子公司	170,328,291.91	216,779,866.78
中国国际海运及其子公司	79,877,377.15	102,948,509.14
金拱门及其子公司	16,600,550.45	18,474,046.06
湖北九州通达科技开发有限公司	13,095,995.16	29,842,072.53
物联顺通及其子公司	2,240,682.70	306,098.71
丰宜科技	1,435,373.92	2,713,575.77
深圳市顺捷丰达及其子公司	1,312,240.32	464,840.65
顺丰房托基金及其子公司	1,012,718.56	不适用
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	604,864.00	219,049.00
盛海信息	205,934.58	834,287.27
招广投资	-	2,180,000.00
其他	985,114.51	1,191,471.86
	<u>287,699,143.26</u>	<u>375,953,817.77</u>

(l) 租赁负债(包括一年内到期的租赁负债)

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
顺丰房托基金及其子公司	927,925,930.64	--
深圳市顺商投资有限公司	9,756,755.89	--
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	3,358,800.41	--
	<u>941,041,486.94</u>	<u>--</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

八 关联方关系及其交易(续)

(5) 关联方承诺

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

租赁

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
一 租入		
杭州丰泰电商产业园管理 有限公司	56,634,442.61	-
深圳市顺商投资有限公司	1,607,644.80	-
中铁顺丰国际快运有限公司	557,287.20	806,650.08
其他	747,954.00	100,973.40
	<u>59,547,328.61</u>	<u>907,623.48</u>

于 2021 年 6 月 30 日，本集团无重大的对关联方租出承诺。

九 股份支付

(1) 股份支付总体情况

本期发生的股份支付费用如下：

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
以权益结算的股份支付	122,360,610.58	54,253,366.54
以现金结算的股份支付	32,338,291.01	25,351,380.63
	<u>154,698,901.59</u>	<u>79,604,747.17</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况

(a) 本公司股份支付情况

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2018年6月13日。

2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50.00%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50.00%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足《限制性股票激励计划》中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按《限制性股票激励计划》的规定进行相应调整。

于2020年3月23日，本公司召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，同意因2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期业绩考核未能达标，本公司于2020年对股限制性股票进行回购注销处理。

上述限制性股票激励计划已于 2020 年度实施完毕。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

九 股份支付(续)

(2) 以权益结算的股份支付情况(续)

(b) 本公司下属子公司股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予该等公司或集团内其他子公司的高级管理人员及其他员工该等公司的股权或期权。

于 2021 年 6 月 30 日，本集团确认的该等公司以权益结算的股份支付的累计金额为 392,366,739.74 元(2020 年 12 月 31 日：270,006,129.16 元)，其中归属于母公司股东权益的累计金额为 345,559,707.03 元(2020 年 12 月 31 日：241,004,364.42 元)。截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，以权益结算的股份支付确认的费用为 122,360,610.58 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：54,253,366.54 元)。授予日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

(3) 以现金结算的股份支付情况

本集团以下属若干子公司的部分股份作为标的，授予该等子公司的高级管理人员该等公司附有回购条款的股权或期权。

于 2021 年 6 月 30 日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为 161,924,735.07 元(2020 年 12 月 31 日：129,586,444.06 元)。截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间，以现金结算的股份支付确认的费用为 32,338,291.01 元(截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间：25,351,380.63 元)。资产负债表日的公允价值按照现金流量折现模型、二叉数模型等评估方法确认。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十 承诺事项

(1) 资本性支出承诺事项

(a) 以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
房屋、建筑物及机器设备	9,008,905,102.21	4,169,824,245.83
已签订尚未履行或尚未完全履行的对 外投资合同	1,951,177,350.00	2,200,898,059.29
其他	9,511,896.51	4,897,375.00
	<u>10,969,594,348.72</u>	<u>6,375,619,680.12</u>

(b) 除上述资本性承诺外，本公司在第五届董事会第十一次会议、第五届董事会第十六次会议及 2021 年第三次临时股东大会审议通过，拟通过全资子公司 Flourish Harmony Holdings Company Limited 向香港联交所主板上市公司嘉里物流联网有限公司(以下简称“嘉里物流”)合资格股东及购股权持有人发出部分要约和购股权要约，以现金方式收购嘉里物流 931,209,117 股股份(约占嘉里物流已发行股本的 51.8%或全面摊薄股本的 51.5%)及注销相关嘉里物流购股权持有人持有的代表嘉里物流于最终截止日未行使购股权数量的 51.8%的购股权。就本次交易而言，根据以上部分要约和购股权要约为基础，应付的总对价约为港币 175.55 亿元。

截至本财务报表批准报出日，本次交易前置先决条件已全部达成或被豁免，Flourish Harmony Holdings Company Limited 和嘉里物流已根据香港特别行政区《公司收购及合并守则》的要求联合寄发要约综合文件。

(2) 租赁承诺事项

于 2021 年 6 月 30 日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同，现金流量按到期日列示如下：

	2021 年 6 月 30 日
一年以内（含一年）	1,212,509,790.01
一到二年（含二年）	512,434,582.68
二到三年（含三年）	438,506,178.64
三年以上	469,882,118.05
	<u>2,633,332,669.38</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十 承诺事项(续)

(3) 其他承诺事项

- (i) 于 2020 年 11 月，本集团以持有的五处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司义乌市丰预泰企业管理有限公司、泉州市丰裕泰企业管理有限公司、无锡市捷泰企业管理有限公司、淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 78,800.00 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

- (ii) 于 2019 年 9 月，本集团以持有的三处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。本集团的全资子公司深圳市丰泰电商产业园物业服务有限公司、义乌市丰预泰企业管理有限公司及淮安市丰泰企业管理有限公司(以下合称“物业运营方”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入在低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，物业运营方承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对物业运营方的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 76,500.00 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

- (iii) 于 2018 年 12 月，本集团以持有的两处物流产业园为标的资产，通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的专项计划发行了资产支持证券。全资子公司上海丰泰源兴物业管理服务有限公司(以下简称“丰泰源兴”)作为专项计划的物业运营方期间，当物业资产实际运营收入如果低于专项计划文件约定的目标金额的 90%但不低于 80%的情况下，丰泰源兴承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对丰泰源兴的补足义务提供保证担保。

每三年末，上述专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金 112,000.00 万元的 20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十一 资产负债表日后事项

截至本财务报表批准报出日，无需要披露的重大资产负债表日后事项。

十二 资产负债表日后经营租赁收款额

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

2021 年 12 月 31 日

一年以内（含一年）	98,604,940.81
一到二年（含二年）	64,143,693.55
二到三年（含三年）	35,798,412.67
三到四年（含四年）	12,998,878.06
四到五年（含五年）	1,255,416.21
五年以上	43,968.26
	<hr/>
	212,845,309.56

十三 企业合并

详见附注五(1)。

十四 金融工具及其风险

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会指导本集团各部门进行紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的审计委员会。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国及欧洲等地区/国家，分别以港币、美元、韩元及欧元等进行结算。本集团已确认的非本位币金融资产和金融负债及未来的外币交易存在着外汇风险。管理层持续监控本集团非本位币交易和非本位币金融资产及金融负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团持有 5 亿美元的远期外汇合同，以对冲 5 亿美元长期债券的外汇风险。

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团以人民币作为记账本位币的公司持有的对集团内关联方以外公司的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、港币和欧元)，折算成人民币的金额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日			
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	欧元项目 (人民币)	合计 (人民币)
外币金融资产				
货币资金	96,945,546.51	7,972,236.40	767,311.58	105,685,094.49
应收款项	<u>477,251,558.51</u>	<u>674,439.28</u>	<u>926,133.37</u>	<u>478,852,131.16</u>
	<u>574,197,105.02</u>	<u>8,646,675.68</u>	<u>1,693,444.95</u>	<u>584,537,225.65</u>
外币金融负债				
应付款项	<u>130,695,245.52</u>	<u>7,828,445.51</u>	<u>6,913,287.41</u>	<u>145,436,978.44</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险(续)

	2020 年 12 月 31 日			
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	欧元项目 (人民币)	合计 (人民币)
金融资产				
货币资金	69,954,411.02	9,936,424.14	801,521.75	80,692,356.91
应收款项	65,734,659.60	160,829.79	928,403.58	66,823,892.97
	<u>135,689,070.62</u>	<u>10,097,253.93</u>	<u>1,729,925.33</u>	<u>147,516,249.88</u>
金融负债				
应付款项	<u>60,363,380.45</u>	<u>1,890,139.41</u>	<u>3,403,408.44</u>	<u>65,656,928.30</u>

鉴于本集团内子公司存在不同的功能货币，故即使本集团内的交易及结余被抵消，仍存在由此产生的外汇风险。于 2021 年 6 月 30 日，以人民币作为记账本位币的公司持有的对集团内关联方的非本位币金融资产和金融负债主要是美元及港币，折算成人民币的金额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日		
	美元项目 (人民币)	港币项目 (人民币)	合计 (人民币)
金融资产			
应收款项	<u>10,213,309.76</u>	<u>-</u>	<u>10,213,309.76</u>
金融负债			
应付款项	<u>88,519,846.16</u>	<u>25,589,611.98</u>	<u>114,109,458.14</u>

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(i) 以人民币为记账本位币的公司的外汇风险(续)

于 2020 年 12 月 31 日，以人民币作为记账本位币的公司持有的对集团内关联方的非本位币金融资产和金融负债并不重大。

于 2021 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 5%(2020 年 12 月 31 日：5%)，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约 18,260,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：约 3,766,000.00 元)。

其他外币对人民币的汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有的对集团内关联方以外公司的非本位币金融资产和金融负债(主要为美元、人民币、欧元及英镑)，折算成港币及人民币的金额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日					
	人民币项目 (港币)	美元项目 (港币)	欧元项目 (港币)	英镑项目 (港币)	合计 (港币)	合计 (人民币)
外币金融资产						
货币资金	65,885,552.52	269,549,037.00	10,660,263.39	-	346,094,852.91	287,980,406.81
应收款项	110,726,973.23	146,103,654.60	-	-	256,830,627.83	213,704,965.74
其他权益工具						
投资	-	2,476,220,924.21	-	33,831,944.97	2,510,052,869.18	2,088,564,791.39
	<u>176,612,525.75</u>	<u>2,891,873,615.81</u>	<u>10,660,263.39</u>	<u>33,831,944.97</u>	<u>3,112,978,349.92</u>	<u>2,590,250,163.94</u>
外币金融负债						
应付款项	<u>1,567,569.87</u>	<u>26,906,101.76</u>	<u>37,090,081.76</u>	<u>-</u>	<u>65,563,753.39</u>	<u>54,554,629.21</u>
	2020 年 12 月 31 日					
	人民币项目 (港币)	美元项目 (港币)	欧元项目 (港币)		合计 (港币)	合计 (人民币)
金融资产						
货币资金	19,443,969.60	196,888,978.93	3,276,180.71		219,609,129.24	184,825,054.08
应收款项	2,138,130.11	52,560,416.11	-		54,698,546.22	46,034,797.36
其他权益工具						
投资	-	2,477,430,490.86	-		2,477,430,490.86	2,085,104,598.33
	<u>21,582,099.71</u>	<u>2,726,879,885.90</u>	<u>3,276,180.71</u>		<u>2,751,738,166.32</u>	<u>2,315,964,449.77</u>
金融负债						
应付款项	<u>2,348,815.30</u>	<u>37,444,639.20</u>	<u>38,084,795.88</u>		<u>77,878,250.38</u>	<u>65,543,048.63</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险(续)

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，以港币作为记账本位币的公司持有的对集团内关联方的非本位币金融资产和金融负债主要是美元及人民币，折算成港币及人民币的金额列示如下：

	2021 年 6 月 30 日			
	人民币项目 (港币)	美元项目 (港币)	合计 (港币)	合计 (人民币)
金融资产				
应收款项	<u>136,431,355.85</u>	<u>520,658,713.69</u>	<u>657,090,069.54</u>	<u>546,754,925.56</u>
金融负债				
应付款项	<u>190,139,046.63</u>	<u>9,348,329,234.82</u>	<u>9,538,468,281.45</u>	<u>7,936,818,340.36</u>
	2020 年 12 月 31 日			
	人民币项目 (港币)	美元项目 (港币)	合计 (港币)	合计 (人民币)
金融资产				
应收款项	<u>278,312,022.66</u>	<u>340,907,453.65</u>	<u>619,219,476.31</u>	<u>521,140,781.27</u>
金融负债				
应付款项	<u>589,648,223.90</u>	<u>9,332,604,285.73</u>	<u>9,922,252,509.63</u>	<u>8,350,658,567.18</u>

于 2021 年 6 月 30 日，对于上述各类美元金融资产和美元金融负债，在考虑远期外汇套期抵消的汇率变动影响后，如果港币对美元升值或贬值 0.5%(2020 年 12 月 31 日：0.5%)，其它因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约港币 22,785,000.00 元，折合人民币约 18,959,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：增加或减少港币约 24,517,000.00 元，折合人民币约 20,634,000.00 元)，减少或增加税前其他综合收益约港币 12,381,000.00 元，折合人民币约 10,302,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：减少或增加港币约 12,387,000.00 元，折合人民币约 10,425,000.00 元)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(a) 外汇风险(续)

(ii) 以港币为记账本位币的公司的外汇风险(续)

于 2021 年 6 月 30 日，对于上述各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 5%(2020 年 12 月 31 日：5%)，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币 6,067,000.00 元，折合人民币约 5,048,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：增加或减少税前利润约港币 14,605,000.00 元，折合人民币约 12,292,000.00 元)。

其他外币对港币的汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

于 2021 年 6 月 30 日，本集团内除香港地区公司以外，其他海外子公司未持有重大的非本位币金融资产和金融负债。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(1) 市场风险(续)

(b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2021 年 6 月 30 日，本集团长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率长期借款合同以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款 1,758,386,807.78 元(2020 年 12 月 31 日：1,865,820,266.05 元)；以人民币计价的固定利率应付债券合同金额为 1,180,000,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：680,000,000.00 元)，以美元计价的固定利率应付债券合同金额为美元 1,200,000,000.00 元，折合人民币为 7,752,120,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：美元 1,200,000,000.00 元，折合人民币为 7,851,480,000.00 元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2021 年 6 月 30 日，如果借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的税前利润会减少或增加约 8,790,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：9,310,000.00 元)。

(c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类以公允价值计量且不在一年内出售的各类权益工具，存在价格变动的风险。

于 2021 年 6 月 30 日，如果本集团上述各类权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 84,680,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：约 83,150,000.00 元)，增加或减少税前其他综合收益约 445,520,000.00 元(2020 年 12 月 31 日：约 502,750,000.00 元)。

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产以及长期应收款等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资等。于资产负债表日，除长期应收款的最大信用风险敞口为其未折现合同现金流量外，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本集团的货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其它大中型上市银行的银行存款，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

本集团的应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、一年内到期的非流动资产及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低；对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应的信用期。应收账款的信用期一般在 30 天到 90 天。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团的应收票据、应收账款以及合同资产主要是提供速运物流及供应链服务及其他相关服务或销售商品形成，其他应收款、一年内到期的非流动资产及长期应收款主要来源于提供速运物流及供应链服务过程中产生的各种代垫款、代收货款、押金及保证金、为员工提供的无息贷款、以及应收融资租赁款等，管理层对债务人的财务状况保持持续的信贷评估，但一般不要求债务人就未偿还金额提供抵押物。本集团会定期监控并复核未偿还金额的预期信用损失，评估与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括经济下滑的风险、外部市场环境、客户情况的变化、国内生产总值和消费者物价指数等。基于上述评估，管理层对其计提相应的坏账准备。当本集团不能合理预期可收回的款项时，则相应核销相关的未偿还金额。表明无法合理预期能够收回款项的迹象包括债务人无法按计划偿付或逾期无法支付合同款项、出现重大财务困难以及破产清算等。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(2) 信用风险(续)

对于应收保理款及发放贷款及垫款，本集团根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。此外，本集团进一步完善授信风险监测预警管理体系，加强授信风险监测。积极应对信贷环境变化，定期分析信贷风险形势和动态，有前瞻性地采取风险控制措施。建立问题授信优化管理机制，加快问题授信优化进度，防范形成不良贷款。

于 2021 年 6 月 30 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级。

(3) 流动风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以及租赁负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2021 年 6 月 30 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	2,925,182.37	-	-	-	2,925,182.37
应付账款	15,896,242,092.03	-	-	-	15,896,242,092.03
其他应付款	7,581,186,251.15	-	-	-	7,581,186,251.15
短期借款	15,237,727,137.00	-	-	-	15,237,727,137.00
其他流动负债	2,044,074,379.81	-	-	-	2,044,074,379.81
一年内到期的					
非流动负债	8,002,790,951.30	-	-	-	8,002,790,951.30
长期借款	71,185,823.65	440,034,330.16	1,412,028,178.18	28,095,294.43	1,951,343,626.42
应付债券	310,897,812.50	970,054,826.20	4,147,247,566.35	4,999,338,738.01	10,427,538,943.06
租赁负债	-	3,729,307,088.76	3,957,507,489.36	900,530,992.27	8,587,345,570.39
	<u>49,147,029,629.81</u>	<u>5,139,396,245.12</u>	<u>9,516,783,233.89</u>	<u>5,927,965,024.71</u>	<u>69,731,174,133.53</u>

此外，于资产负债表日，本集团存在已签订但尚未开始执行的租赁合同，将导致现金流出。现金流量按到期日列示详见附注十(2)经营租赁承诺。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十四 金融工具及其风险(续)

(3) 流动风险(续)

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(续)：

	2020 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
吸收存款	3,654,785.86	-	-	-	3,654,785.86
应付账款	15,484,940,351.95	-	-	-	15,484,940,351.95
其他应付款	7,530,793,784.24	-	-	-	7,530,793,784.24
短期借款	8,094,272,062.48	-	-	-	8,094,272,062.48
一年内到期的					
非流动负债	2,826,483,705.02	-	-	-	2,826,483,705.02
长期借款	76,284,318.10	574,531,015.93	1,305,305,241.34	129,527,438.94	2,085,648,014.31
应付债券	294,374,475.00	967,689,159.93	3,731,796,741.44	5,110,498,430.45	10,104,358,806.82
长期应付款	-	8,634,317.84	1,592,920.35	204,491.33	10,431,729.52
	<u>34,310,803,482.65</u>	<u>1,550,854,493.70</u>	<u>5,038,694,903.13</u>	<u>5,240,230,360.72</u>	<u>46,140,583,240.20</u>

十五 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于 2021 年 6 月 30 日,持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	10,024,343,370.09	10,024,343,370.09
其他	75,403.21	-	-	75,403.21
其他非流动金融资产-				
专项计划权益级证券	-	-	390,391,319.74	390,391,319.74
产业基金类投资	-	-	456,428,950.23	456,428,950.23
其他权益工具投资-				
权益工具	395,947,836.92	-	4,059,207,411.86	4,455,155,248.78
金融资产合计	396,023,240.13	-	14,930,371,051.92	15,326,394,292.05

于 2020 年 12 月 31 日,持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
交易性金融资产-				
结构性存款	-	-	6,276,847,839.67	6,276,847,839.67
其他	74,830.02	-	-	74,830.02
其他非流动金融资产-				
专项计划权益级证券	-	-	390,391,319.74	390,391,319.74
产业基金类投资	-	-	441,134,721.34	441,134,721.34
其他权益工具投资-				
权益工具	891,158,779.32	-	4,136,330,274.98	5,027,489,054.30
金融资产合计	891,233,609.34	-	11,244,704,155.73	12,135,937,765.07

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

于 2021 年 6 月 30 日,持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债-				
外汇远期合约	-	23,703,392.07	-	23,703,392.07

于 2020 年 12 月 31 日,持续的以公允价值计量的金融负债按上述三个层次列示如下:

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
衍生金融负债-				
外汇远期合约	-	22,155,013.53	-	22,155,013.53

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本期间无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 -专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他权益工具 -可供出售权益工具
2020 年 12 月 31 日	6,276,847,839.67	390,391,319.74	441,134,721.34	4,136,330,274.98
本期新增	50,185,100,000.00	-	13,942,550.57	-
本期减少	(46,614,182,953.51)	-	(10,568,692.12)	(40,000,000.00)
计入当期损益的利得或损失	176,578,483.93	-	12,193,119.55	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	2,885,035.25
外币报表折算差额	-	-	(272,749.11)	(40,007,898.37)
2021 年 6 月 30 日	10,024,343,370.09	390,391,319.74	456,428,950.23	4,059,207,411.86

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十五 公允价值估计(续)

(1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债(续)

	交易性金融资产 -结构性存款	其他非流动金融资产 -专项计划权益级证券	其他非流动金融资产 -产业基金投资	其他权益工具 -可供出售权益工具
2019 年 12 月 31 日	2,909,852,581.06	260,424,488.45	218,615,943.17	4,127,308,996.79
本期新增	61,765,000,000.00	-	56,616,465.82	500,000.00
本期减少	(51,432,770,887.14)	-	-	-
计入当期损益的利得或损失	229,159,591.69	-	272,668.05	-
计入其他综合收益的利得	-	-	-	(10,728,054.93)
外币报表折算	-	-	341,390.36	74,227,041.20
2020 年 6 月 30 日	13,471,241,285.61	260,424,488.45	275,846,467.40	4,191,307,983.06

(2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的金融资产和金融负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、一年内到期的非流动资产、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。一年以上的金融资产及金融负债，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十六 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
资产负债率	<u>57.04%</u>	<u>48.94%</u>

十七 公司财务报表主要项目附注

(1) 货币资金

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
银行存款	<u>56,435,522.39</u>	<u>58,098,498.15</u>

(2) 其他应收款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
应收泰森控股股利	-	1,500,000,000.00
下拨子公司使用的可转债募集资金	5,454,806,766.73	5,454,806,766.73
其他	<u>6,098,431.27</u>	<u>6,052,075.25</u>
	5,460,905,198.00	6,960,858,841.98
减：坏账准备	<u>(231.78)</u>	-
	<u>5,460,904,966.22</u>	<u>6,960,858,841.98</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(2) 其他应收款(续)

其他应收款账龄分析如下：

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
一年以内（含一年）	2,901,731,192.41	4,784,120,657.19
一到二年（含二年）	2,559,174,005.59	2,176,738,184.79
	<u>5,460,905,198.00</u>	<u>6,960,858,841.98</u>

(3) 长期应收款

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
下拨子公司使用的非公开发行股票募 集资金	<u>-</u>	<u>82,496,567.74</u>

上述下拨子公司使用的募集资金为实质上构成对子公司净投资的长期权益。

(4) 长期股权投资

	2021 年 6 月 30 日	2020 年 12 月 31 日
子公司(a)	50,997,087,817.91	50,997,093,513.91
减：长期股权投资减值准备	-	-
	<u>50,997,087,817.91</u>	<u>50,997,093,513.91</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(4) 长期股权投资(续)

(a) 子公司

	核算 方法	2020 年 12 月 31 日	本期增减	2021 年 6 月 30 日	持股 比例	表决权 比例	持股比例与表决权 比例不一致的说明	减值 准备	本期宣告分派 的现金股利
泰森控股	成本法	<u>50,997,093,513.91</u>	<u>(5,696.00)</u>	<u>50,997,087,817.91</u>	100.00%	100.00%	不适用	-	-

顺丰控股股份有限公司
财务报表附注
截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
(除特别注明外，金额单位为人民币元)

十七 公司财务报表主要项目附注(续)

(5) 投资收益

	截至 6 月 30 日止六个月期间	
	2021 年	2020 年
交易性金融资产投资收益	2,664,607.92	39,274,743.44
理财产品投资收益	-	5,629,216.85
	<u>2,664,607.92</u>	<u>44,903,960.29</u>

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2021 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

一 非经常性损益明细表

	截至6月30日止六个月期间	
	2021年	2020年
处置子公司的投资收益	942,964,204.15	-
处置其他非流动资产(损失)/收益	(6,632,153.94)	7,613,935.62
计入当期损益的政府补助(政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用)	383,344,061.72	426,807,766.64
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产和交易性金融负债的投资收益/(损失)	21,622,194.25	(1,429,156.76)
取得子公司的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	2,375,341.81	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	18,564,776.44	-
其他营业外收支净额	(23,918,665.39)	(23,668,908.06)
小计	1,338,319,759.04	409,323,637.44
减：所得税影响数	(94,158,037.89)	(90,886,652.95)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(7,151,872.09)	(1,605,088.81)
归属于母公司股东的非经常性损益	1,237,009,849.06	316,831,895.68
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	1,237,009,849.06	316,831,895.68

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

顺丰控股股份有限公司
 财务报表附注
 截至 2020 年 6 月 30 日止六个月期间
 (除特别注明外，金额单位为人民币元)

二 净资产收益率及每股收益

	加权平均		每股收益			
	净资产收益率(%)		基本每股收益		稀释每股收益	
	截至 6 月 30 日止 六个月期间		截至 6 月 30 日止 六个月期间		截至 6 月 30 日止 六个月期间	
	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年	2021 年	2020 年
归属于公司普通股 股东的净利润	1.34%	8.51%	0.17	0.85	0.17	0.85
扣除非经常性损益 后归属于公司普 通股股东的净利 润	(0.84%)	7.79%	(0.10)	0.78	(0.10)	0.78
其中：						
一持续经营业务						
归属于公司普通股 股东的净利润	1.34%	8.51%	0.17	0.85	0.17	0.85
扣除非经常性损益 后归属于公司普 通股股东的净利 润	(0.84%)	7.79%	(0.10)	0.78	(0.10)	0.78



| 承诺 为每一份托付

顺丰控股股份有限公司

邮编:518057

客服热线:95338

网址:<http://www.sf-express.com>

地址:广东省深圳市南山区科技南一路深投控创智天地大厦B座