



2018

顺丰控股股份有限公司

# 年度报告

# 01

## 重要提示、目录和释义



# 重要提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人王卫、主管会计工作负责人伍玮婷及会计机构负责人（会计主管人员）王丽秀声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第四节 经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”中的“可能面临的风险及应对措施”，敬请投资者予以关注。

根据2016年重大资产重组的安排，重大资产重组交易对手方深圳明德控股发展有限公司、宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）、嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资合伙企业（有限合伙）、苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）承诺：深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司2016年度、2017年度和2018年度实现的净利润不低于218,500万元、281,500万元和348,800万元，三年累计不低于848,800万元。前述净利润是指深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司合并报表中扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润，并且不包括本次重大资产重组配套募集资金产生的利息等收益以及募投项目实际投入运营后发生的资金使用费。如深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司在利润补偿期间截至每个会计年度期末实现的净利润数（累计数）未能达到承诺净利润数（累计数），则交易对手方以本次交易取得的顺丰控股（即原鼎泰新材）股份或股份及现金对顺丰控股（即原鼎泰新材）进行补偿。2016年度、2017年度及2018年度，深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司实际净利润三年累计为963,698.49万元，累计超出业绩承诺114,898.49万元。

经公司2019年3月14日董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.10元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

# 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	001
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	005
第三节 公司业务概要 .....	011
第四节 经营情况讨论与分析 .....	036
第五节 重要事项 .....	064
第六节 股份变动及股东情况 .....	111
第七节 优先股相关情况 .....	118
第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	119
第九节 公司治理 .....	133
第十节 公司债券相关情况 .....	140
第十一节 财务报告 .....	141
第十二节 备查文件目录 .....	254

# 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2018年1月1日至2018年12月31日
上年同期	指	2017年1月1日至2017年12月31日
公司、本公司、上市公司、顺丰控股	指	顺丰控股股份有限公司，前身为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，在2016年12月完成重大资产重组（定义如下）后，于2017年2月正式更名为顺丰控股股份有限公司
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
《股票上市规则》	指	《深圳证券交易所股票上市规则》
重大资产重组	指	于2016年12月，本公司前身鼎泰新材以截至评估基准日2015年12月31日的全部资产及负债（置出资产）与泰森控股全体股东持有的泰森控股100%股权（置入资产）的等值部分进行置换，置入资产与置出资产的差额部分由本公司前身鼎泰新材以发行股份的方式自泰森控股全体股东处购买。
置出资产	指	本公司前身鼎泰新材截至评估基准日2015年12月31日的全部资产和负债
置入资产	指	泰森控股截至评估基准日2015年12月31日的100%股权
重组交易对手方	指	深圳明德控股发展有限公司、宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）、嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）、苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）
明德控股	指	深圳明德控股发展有限公司，为顺丰控股股份有限公司之控股股东。
明德有限	指	明德控股有限公司，为深圳明德控股发展有限公司之子公司。
鼎泰新材	指	马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司，为顺丰控股股份有限公司前身，于2017年2月更名为顺丰控股股份有限公司。
泰森控股	指	深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺达丰润	指	宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）
嘉强顺风	指	嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）
招广投资	指	深圳市招广投资有限公司
元禾顺风	指	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业（有限合伙）
古玉秋创	指	苏州古玉秋创股权投资合伙企业（有限合伙）
顺信丰合	指	宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）
顺丰有限	指	顺丰控股有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺丰科技	指	顺丰科技有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺丰投资	指	深圳市顺丰投资有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
成都丰程	指	成都市丰程物流有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺心快运	指	广东顺心快运有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
夏晖香港/新夏晖	指	夏晖物流（香港）有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
乐丰保理	指	深圳市顺诚乐丰保理有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
顺恒融丰	指	深圳市顺恒融丰投资有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
恒益物流	指	深圳市恒益物流服务有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
蔚景有限	指	蔚景有限公司，为顺丰控股股份有限公司之子公司。
丰巢科技	指	深圳市丰巢科技有限公司
顺丰彩	指	深圳顺丰彩（深圳）科技发展有限责任公司

# 02

## 经营情况讨论与分析



## 一、公司信息

股票简称	顺丰控股	股票代码	002352
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	顺丰控股股份有限公司		
公司的中文简称	顺丰控股		
公司的外文名称(如有)	S.F. Holding Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写(如有)	SF Holding		
公司的法定代表人	王卫		
注册地址	深圳市宝安区福永大道303号万福大厦8楼801室		
注册地址的邮政编码	518103		
办公地址	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦		
办公地址的邮政编码	518048		
公司网址	www.sf-express.com		
电子信箱	sfir@sf-express.com		

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	甘玲	曾静
联系地址	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦	广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦
电话	0755-36395338	0755-36395338
传真	0755-36646400	0755-36646400
电子信箱	sfir@sf-express.com	sfir@sf-express.com

## 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

## 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91340500150660397M
公司上市以来主营业务的变化情况(如有)	报告期内无变更。
历次控股股东的变更情况(如有)	报告期内无变更。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	中国上海市黄浦区湖滨路202号领展企业广场2座普华永道中心11楼
签字会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市福田区深南大道4011号 港中旅大厦26层	张冠峰、方宇晖	2016.12.07-2019.12.31
中信证券股份有限公司	广东省深圳市福田区中心三路 8号卓越时代广场(二期)北座	吴操健、邓淑芳	2016.12.07-2019.12.31
招商证券股份有限公司	中国深圳福田区益田路江苏大厦 A座41楼	傅承、吴宏兴	2016.12.07-2019.12.31



## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	2018年	2017年		本年比上年增减	2016年	
		重述前	重述后	重述后	重述前	重述后
营业收入(元)	90,942,694,239.83	71,094,296,984.46	71,272,633,122.78	27.60%	57,482,698,073.15	57,789,676,650.54
归属于上市公司股东的净利润(元)	4,556,048,279.54	4,770,689,703.15	4,774,131,883.45	-4.57%	4,180,426,152.00	4,173,400,918.88
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	3,483,589,642.99	3,702,637,496.23	3,702,637,496.23	-5.92%	2,643,209,426.99	2,643,209,426.99
经营活动产生的现金流量净额(元)	5,424,885,792.11	6,108,333,011.73	6,333,932,523.79	-14.35%	5,675,037,785.87	4,108,463,869.79
基本每股收益(元/股)	1.03	1.12	1.12	-8.04%	1.06	1.06
稀释每股收益(元/股)	1.03	1.12	1.12	-8.04%	1.06	1.06
加权平均净资产收益率	13.21%	18.43%	18.15%	下降4.94个百分点	22.46%	22.20%

	2018年末	2017年末		本年末比上年末增减	2016年末	
		重述前	重述后	重述后	重述前	重述后
总资产(元)	71,614,568,816.64	57,660,164,354.37	61,247,068,892.62	16.93%	44,134,885,588.74	46,071,349,009.71
归属于上市公司股东的净资产(元)	36,561,011,876.15	32,680,826,795.10	32,878,378,815.09	11.20%	20,511,767,666.96	20,961,224,473.00

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	20,592,941,017.99	21,957,965,737.43	22,889,623,314.58	25,502,164,169.83
归属于上市公司股东的净利润	987,383,058.69	1,222,196,067.51	768,664,085.47	1,577,805,067.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	896,814,223.49	1,193,558,189.88	730,713,320.21	662,503,909.41
经营活动产生的现金流量净额	353,711,841.38	2,015,896,949.43	2,179,719,819.05	875,557,182.25

注：公司本报告期发生同一控制下的企业合并，2018 年季度数据均为经重述后的数据。

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2018年金额	2017年金额	2016年金额	说明
处置子公司的投资收益	807,518,533.61	-	-	详见第十一节财务报告附注五(3)(a)
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	71,160,937.90	1,075,903,723.03	47,876,538.23	2017年金额包含处置丰巢科技部分股权投资收益对利润的影响
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	295,443,847.50	230,922,102.34	266,016,957.54	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-	1,232,938,035.11	
同一控制下企业合并产生的子公司影响净(损失)/利润	-42,905,613.61	3,442,180.30	-7,025,233.12	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-8,398,916.11	14,060,964.04	-11,479,580.98	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	-	44,978,514.33	
对外委托贷款取得的损益	416,510.40	5,060,742.88	25,058,217.58	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	13,515,766.49	24,976,445.24	5,184,650.70	
减:所得税影响额	63,672,015.52	281,823,573.43	72,736,098.78	
少数股东权益影响额(税后)	620,414.11	1,048,197.18	620,508.72	
合计	1,072,458,636.55	1,071,494,387.22	1,530,191,491.89	-

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目,以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

# 03

## 公司业务概要



## 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递行业

公司需要遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号—上市公司从事快递服务业务》的披露要求

### (一) 报告期内公司从事的主要业务、产品及其用途，经营模式等

顺丰控股是国内领先的快递物流综合服务商，经过多年发展，已初步建立为客户提供一体化综合物流解决方案的能力，不仅提供配送端的高质量物流服务，还延伸至价值链前端的产、供、销、配等环节，从消费者需求出发，以数据为牵引，利用大数据分析和云计算技术，为客户提供仓储管理、销售预测、大数据分析、金融管理等一揽子解决方案。公司的物流产品主要包含：时效快递、经济快递、同城配送、仓储服务、国际快递等多种快递服务，以零担为核心的重货快运等快运服务，以及为生鲜、食品和医药领域的客户提供冷链运输服务。此外，顺丰控股还提供保价、代收货款等增值服务，以满足客户个性化需求。

### 结合客户需求，顺丰控股可以提供多品类、全方位的物流服务

<p><b>时效主要产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>顺丰即日</b> 指定服务范围和寄递时间内收寄，当日20:00前送达</li> <li><b>顺丰次晨</b> 指定服务范围和寄递时间内收寄，次日12:00前送达</li> <li><b>顺丰标快</b> 指定服务范围和寄递时间内收寄，次日18:00前送达</li> </ul>	<p><b>经济及仓储产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>顺丰特惠</b> 指定服务范围和寄递时间内收寄，隔日23:59前送达</li> <li><b>仓储服务</b> 提供专业单仓、全国分仓、数字化云仓等专业仓储服务</li> </ul>	<p><b>快运主要产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>重货包裹</b> 单票20-100KG, 2C电商大包裹和部分2B的仓库调拨</li> <li><b>重货专运</b> 根据客户发运整车货物需求定制的专运产品</li> <li><b>小票零担</b> 单票100-500KG, 省际零担运输, 兼顾价格与时效</li> <li><b>重货快运</b> 依托于航空资源推出的非标类重货快递</li> </ul>
<p><b>冷运主要产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>冷运到家</b> 易腐食品类等商品, 全程温控运输门到门配送服务</li> <li><b>冷运到店</b> 冷藏车点到点、点到多点配送服务</li> <li><b>冷运零担</b> 货物不足整车运输的多批次、小批量零担物流服务</li> <li><b>冷运专车</b> 线路相对固定的跨区域冷藏车整车直达运输服务</li> <li><b>生鲜速配</b> 个人、企业寄递对时效要求高的生鲜类、肉制品、乳制品给个人</li> </ul>	<p><b>医药主要产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>医药安心递</b> 非温控药品、生物样本、医疗器械等门到门配送服务</li> <li><b>医药专递</b> 温度敏感药品/试剂、低温运输生物样本等物品门到门配送服务</li> <li><b>医药商配</b> GSP验证车点到多点的医药类货物专业配送服务</li> <li><b>医药零担</b> 医药类货物不足整车运输的多批次、小批量零担物流服务</li> <li><b>医药专车</b> 医药类货物、线路相对固定的冷藏车整车直达运输服务</li> </ul>	<p><b>同城主要产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>同城急送</b> 同城范围内平均0.5-1小时送达的专人直送服务</li> </ul> <p><b>国际主要产品</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>国际标快</b> 门到门, 各环节以最快速度处理, 提供正式报关服务</li> <li><b>国际特惠</b> 经济型国际快递服务, 针对时效要求不敏感客户需求</li> <li><b>国际小包</b> 为跨境电商客户提供国际航空运输、优质清关及派送的跨境小包服务</li> </ul>
<p><b>主要增值服务</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>保价服务</li> <li>签单返还</li> <li>代收货款</li> <li>逆向物流</li> <li>正式报关</li> <li>委托收件</li> <li>包装服务</li> <li>等通知派送</li> </ul>		

注：上图的产品时效为参考时效。

基于不同行业、客群、场景的需求多样化，顺丰及时升级到“以用户为中心，以需求为导向，以体验为根本”的产品设计思维，聚焦行业特性，从客户应用场景出发，深挖不同场景下客户端到端全流程触点需求及其他个性化需求，设计适合行业客户的产品服务及解决方案，形成有质量的差异化，再由产品设计牵引内部资源配置，优化产品体系。

顺丰控股同时还是一家具有网络规模优势的智能物流运营商。顺丰控股拥有通达国内外的庞大物流网络，包括以全货机+散航+无人机组成的空运“天网”，以营业服务网点、中转分拨网点、陆路运输网络、客服呼叫网络、最后一公里网络为主组成的“地网”，以及以各种大数据、区块链、机器学习及运筹优化、语音/图像/计算机视觉/智慧安检AI识别、智慧物流地图等组成的“信息网”，“天网+地网+信息网”三网合一。直营网络覆盖国内外，是国内同行中网络控制力最强、稳定性最高，也最独特稀缺的综合性物流网络体系。

顺丰控股采用直营的经营模式，由总部对各分支机构实施统一经营、统一管理，在开展业务的范围内统一组织揽收投递、集散处理和中转运输，并根据业务发展的实际需求自主调配网络资源；同时，顺丰控股大量运用信息技术保障全网执行统一规范，建立多个行业领先的业务信息系统，保障了网络整体运营质量。顺丰控股是A股目前首家采用直营模式的快递公司。

## （二）行业发展阶段、周期性特点以及公司所处行业地位

### 1、政策频出，规范指导物流行业发展

2018年3月27日，李克强总理签署国务院令，公布《快递暂行条例》（以下简称《条例》）自2018年5月1日起施行。《条例》从促进快递业持续发展、服务民生、保障安全三个立足点出发，对经营、使用、监督管理快递业务作出了规范与保障，为有关部门、企事业单位、行业协会、从业人员和用户提出了快递相关法律法规依据，为快递业有序、健康发展提供了保障。

2018年4月19日，国家邮政局印发《快递业信用体系建设工作方案》，从完善快递业信用管理规章制度，建设快递业信用管理信息系统，建立完善信用档案，组建快递业信用评定委员会，编制快递业年度信用评定方案，全面采集信用信息，信用评定和结果应用，推进诚信文化建设八个方面在全国范围内开展快递业信用体系建设，力争到2019年底建成基本体系。

2018年5月16日，国务院常务会议提出，确定进一步降低实体经济物流成本的措施。通过采取减半仓储用地城镇土地使用税、挂车车辆购置税，“三检合一”简化货车审核，简化物流企业分支机构设立手续，加上增值税率调整后相应下调铁路运价，预计全年将降低物流成本120多亿元。提出除了降

低公路交通运输成本外，还要积极发展公路、铁路、水运多式联运，最终实现一次托运、一次收费和一单到底，进一步提升物流效率。

2018年10月9日，国务院办公厅出台《推进运输结构调整三年行动计划（2018—2020年）》，提出到2020年，全国货物运输结构明显优化，与2017年相比，铁路货运量增长30%，水路货运量增长7.5%；多式联运货运量年均增长20%，重点港口集装箱铁水联运量年均增长10%以上。重点区域，包括京津冀及周边、长三角地区、以及汾渭平原，运输结构调整取得突破性进展。

2018年10月19日，国务院印发《优化口岸营商环境促进跨境贸易便利化工作方案》，提出减少进出口环节审批监管事项，优化口岸通关流程和作业方式，提高口岸物流服务效能，提升口岸管理信息化智能化水平，促进口岸营商环境更加公开透明五大措施。目标到2018年底，除安全保密需要等特殊情况下，全部实现联网核查，整体通关时间压缩三分之一；到2020年底，相比2017年集装箱进出口环节合规成本降低一半；到2021年底，整体通关时间比2017年压缩一半，世界银行跨境贸易便利化指标排名提升30位，初步实现口岸治理体系和治理能力现代化。

### 2、行业进入增速换挡期，但仍将保持较高的增长水平

中国快递起步于20世纪70年代末至90年代初，得益于改革开放政策后，国际贸易往来频繁，经济发展速度加快，国内及国际快递业务剧增。20世纪90年代初至21世纪初，中国市场经济得到全面发展，快递服务需求开始旺盛。进入21世纪后，我国社会经济特别是电子商务得到迅速发展，为我国快递行业提供了巨大的发展空间。2007-2016年，我国快递业务量与业务收入复合增速分别达到43.6%与31.3%。从体量看，经过多年的高速发展，我国快递业务规模已跃居世界首位。2017年快递行业进入了整合期，国家邮政局数据显示，2018年快递行业业务量增长26.6%，业务收入增长21.8%，同比增速放缓，但仍维持较高水平。依据国家邮政局发布的《2018年12月中国快递发展指数报告》显示，快递行业服务质量指数同比提高25%，1-12月品牌集中度指数CR8为81.2，同比提升2.5，快递行业进入了提质与增量并存，降本与增效并举的新周期。此外，据国家邮政局预计，2019年中国快递业务量同比增长20%；快递业务收入同比增长19%，可见未来快递行业仍将保持较高的增长速度。

### 3、主要行业特征及周期性特点

#### （1）快递行业发展区域特征明显

我国快递行业具有明显的区域性特征，由于经济发展水平的差距，快递业务主要集中于东部地区，中西部差距明显，中西部地区仍存在较大的市场空间。根据国家邮政总局公布的

统计数据，2018年，我国东、中、西部地区快递业务量比重分别为79.9%、12.3%和7.8%，业务收入比重分别为80%、11.2%和8.8%。其中，中部地区快递业务量比重上升0.7个百分点，快递业务收入比重上升0.4个百分点；西部地区快递业务量比重和快递业务收入比重均上升0.5个百分点。

## (2) 快递行业具有较强的季节性

快递行业的订单量呈现出很强的季节性特征，节日消费高峰以及每年第四季度社会贸易和运输业务高峰，形成快递业务需求的旺季，而春节假期期间企业生产经营活动不活跃，是快递行业业务的低谷。

## 4、顺丰精准定位中高端，直营打造行业解决方案的科技服务公司

顺丰精准定位中高端，凭借直营模式、“天网+地网+信息网”三网合一网络资源、以及强大的科技实力，稳居国内快递行业龙头地位。截至报告期末，公司已建立起为客户提供一体化综合物流解决方案的能力，从配送延伸至价值链前端的产、供、销、配等环节，从客户需求出发，利用大数据分析，结合时效快递、经济快递、同城、重货、仓储等多元化服务，为客户提供干线运输、店配、销售预测、仓储管理等综合物流服务，领先的服务时效和质量，为公司赢得了品牌美誉度和市场号召力。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
货币资金	无重大变化。
应收票据及应收账款	主要是业务增长所致。
其他流动资产	主要是收回理财产品所致。
可供出售金融资产	主要是增加投资所致。
股权资产	主要是对合营企业与联营企业投资增加所致。
固定资产	主要是飞机及配件、运输工具及电子设备增加所致。
在建工程	主要是办公楼、产业园及其他工程项目投入增加所致。
无形资产	主要是收购子公司增加的无形资产以及自行开发软件的增加所致。

### 2、主要境外资产情况

适用  不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模(元)	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况(元)	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
翠玉控股有限公司及附属公司	收购	3,966,912,366.95	香港	产业园运营	—	8,563,359.39	10.85%	否

### 三、核心竞争力分析

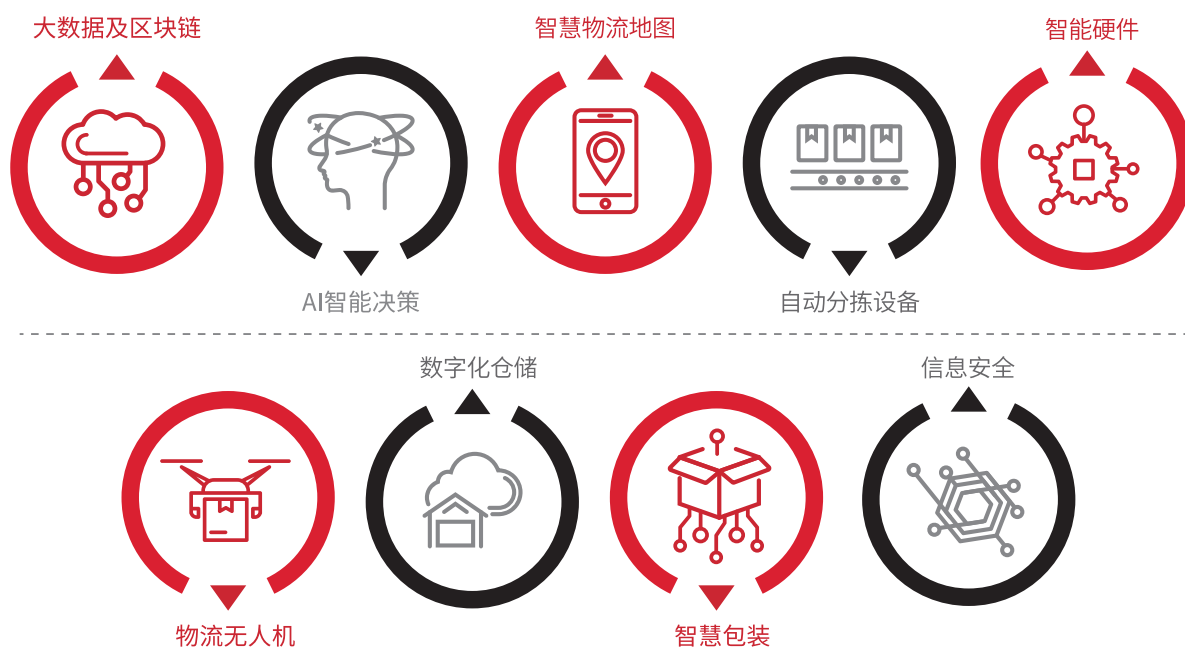
公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递行业

#### (一) 顺丰科技实力雄厚，构建行业独特核心竞争力

顺丰科技实力雄厚，人力+能力+财力领先同行；截止报告期末，申报和获得专利1645项，其中发明专利649项。



顺丰控股一贯重视并积极投入公司的各项智慧物流建设，旨在以科技引领、创新驱动，深入业务，积极探索，打造成为科技驱动的行业解决方案服务公司。

**在人才实力方面**，截至报告期末，顺丰控股科技从业人数规模超过5,754人(含外包)，其中本科学历占比62%，研究生及博士占比19%，人才结构良好。在校企合作及企业联合方面，先后与美国佐治亚理工学院、慕尼黑工业大学、香港科技大学、哈尔滨工业大学等国内外10余所高校进行校企合作，并与近20家领域内领军科研企业密切交流与探索，搭建技术人才梯队，实现在数据科学、无人机、自动驾驶、机器人等领域技术能力的快速提升，全面提升企业组织能力，推动科研技术在实际业务场景中落地运用。此外，特别邀请斯

坦福大学、纽约大学等国内外著名院校20余位顶级专家教授来司交流讲学，共同探讨智慧物流技术创新与研究，推动智慧物流建设步伐。

**在科技实力方面**，2018年，顺丰控股继续加大在大数据、人工智能、精准地图服务平台、无人化及自动化操作、智能硬件等方面的研发投入。截至报告期末，顺丰控股已获得及申报中的专利共有1,645项，软件著作权649个。在国内快递行业专利申请量排名第一，专利覆盖无人机、智能分拣、大数据运用、智慧物流网络建设、自动驾驶、包装保鲜技术等物流核心、突破性领域，技术的应用和突破强力推动了集团在对物流环节中的运营优势。



主要的智慧物流项目包括：

## 1、大数据、区块链技术应用

### (1) 大数据生态建设

顺丰控股经过多年的自主研发，已经建成了大数据整体生态，成为顺丰天网、地网、信息网的“粘合剂”。截至2018年12月31日，已完成数据采集与同步、存储与整合、分析与挖掘、机器学习、数据可视化等平台的构建，涵盖财务、市场、人事、客户、车联网、物联网等多个数据源，收集业务数据量逾30PB级，日均计算量超过1PB。

在建设底层平台的基础上，顺丰控股已经把大数据与人工智能技术结合，广泛应用在速运、仓储、快运、冷运、医药、国际、金融等业务领域。建设了包括智慧管理平台、智能决策平台、物联网实时监控平台、智慧仓储系统、数据灯塔等一系列大数据产品和系统。其中，大数据平台及产品成功申报为深圳市发改委智慧物流大数据工程研究中心项目，数据灯塔成功入选工信部“2018年大数据产业发展试点示范项目”。

### (2) 区块链技术应用

顺丰控股结合自身业务以及区块链技术，在多个领域实现了区块链技术的应用，例如：在医药溯源方面，基于GS1编码标准，结合冷运业务和医药仓实现全链条药品追踪，保障药品质量；在智慧农业方面，利用区块链和IoT技术，对农产品全生命周期的数据进行管理，保障食品安全，并结合大数据技术应用帮助农户降低种植成本，提高种植质量；在跨境溯源方面，采用保税仓前置结合社区零售的新模式，创造了海关清关新模式，极大地降低了货品清关时间等等。2018年，顺丰获得了中国物流与采购联合会授予的基于GS1编码和区块链技术的端到端医药源系统的“十佳案例”、区块链应用创新奖“十佳企业”两项荣誉。

## 2、AI智慧决策

### (1) 机器学习与运筹优化

#### 1) 智能网络与线路规划

顺丰控股针对不同的业务场景，构建了物流行业完整的网络与线路规划算法系统，集网络设计、线路规划、资源优化、随机仿真于一体，有助于提升运输时效，降低运输成本。主要体现在：

①网络设计与资源优化可以从多个地址、仓储、点部等，根据客户不同定制化需求，结合网络的各种关键指标，准确的划分出相应的网络层级。以中转场分区配载为例，结合中转场货物流向、分区配置优化以及仓库的库存优化，网络与线路规划可以通过有效的件量预测和选点，实现中转场分区合理化，使其覆盖区域更集中，提高中转场的集散效能。

②选点模型与线路规划可以针对性地规划出合适的运输线路。以同城快递为例，同城快件件量大、发件时间相对集中且时效要求高。因此，网络与线路规划可以为同城快递设计去中心化的运输线路，实现同城快件的动态接驳和高时效要求。此外，还可灵活应用于其他行业的产品，与外部客户合作，为其定制特殊场景的解决方案。

#### 2) 业务预测

精准、高效的业务预测是物流行业从传统决策转向智慧决策的核心基础之一，传统的业务预测模型在解决节假日、多周期效应、复杂增长趋势、时令产品网点预测的问题上普遍存在着精确度不高、耗时耗力等问题。

顺丰控股将深度学习、机器学习与时序预测技术相结合，构建了高度契合物流行业特性的业务预测系统，实现涵盖业务、流向、话务、特色经济等方面，覆盖波次、日度、月度等维度的业务预测。该服务已用于支撑人力投入、智能排班、业务高峰指挥调度等业务场景，辅助资源投放，提高资源投入与业务周期的匹配度，助力降本增效。

#### 3) 选址规划

在物流行业中，场地选址的合理性对整个物流网络的效率和运营成本至关重要。传统的物流行业场地选址是由手工测算、人员经验推断来完成的，这种方法存在着数据逻辑支撑不足、科学性欠佳、耗费人力且历时较长等问题。

顺丰控股采用大数据、运筹优化算法、机器学习技术，结合实际业务场景约束，综合考虑快件时效、场地租金、运输成本、工建成本、业务量等各项因素，构建了适用于物流行业的选址规划系统，解决了集散点、接驳点、网點選址规划等难题。该系统在其他外部客户的选址问题上，也有很高的复用价值，可应用到不同的行业场景中。同时，系统还搭建完善的数据展示监控体系，通过可视化展示的形式使选址方案细节一目了然，场地布局尽在眼中，还可在方案投入使用后进行实时监控，减少了传统选址方法中人力的投入，提升了企业的运营效率。

#### 4) 智能排班

智能排班旨在统筹优化员工资源管理，促进信息管理线上化、标准化、智能化，最终使资源投入规划更加科学，落地与调度更加精准灵活。

顺丰控股结合司内各岗位属性、管理特性，构建多岗位线上通用排班管理方案，其核心功能包括业务量及人力需求预测、基于业务特性以及管理为目标的月/周维度排班推荐、次日排班管理、资源效用评估分析，目的是达到员工的精细化任务工时管理，为优化和改善运营服务提供数据依据，科学支撑管理决策落地，从而提升服务质量。

## (2) AI识别

### 1) “AI助手”语音识别

基于ASR等技术，顺丰控股研发的“AI助手”，针对物流行业的多个垂直场景提供了完整的提效减负解决方案。例如：针对95338呼叫中心的客服工作场景，采用智能语音交互、启发式的话术设计替代人工客服，精准地识别客户意图并获取关键信息进行深度清洗，在无需人工客服介入的情况下与客户进行自然语言交互并最终满足需求，解决用户问题，形成完整的服务闭环。“AI助手”下单成功率和人工客服持平，平均每通电话耗时55秒，较人工客服时间缩短一半，效率提升1倍。不仅为客户带来更智能化、人性化的服务体验，也大幅提升了人工客服的服务效能，降低了服务成本。搭载“AI助手”的可穿戴设备—智能蓝牙耳机“小丰”，针对物流行业的日常收派作业，提供了深度定制的“语音指令交互”能力，可以精准识别收派员的操作指令并辅助其处理日常的收派件工作，显著减轻收派员的工作负担，提升收派工作的整体工作效率和体验。

截止18年12月31日，“AI助手”已经在多个呼叫中心上线试点，其中深圳地区100%覆盖，北京、上海、广州等14个城市灰度试点中。

### 2) 图像识别

#### ① 文字识别

OCR平台集成了纸质手写运单识别、身份证、营业执照、通用拍照识别等汉字识别的应用，通过拍照自动识别图片上的文本内容，不仅支持打印体，而且能支持复杂的手写汉字的场景，有效减少人工录入工作。目前已经在公司内部11个项目中长期使用。

#### ② 交通信息识别

交通信息识别技术是一项在小哥正常派送件的过程中自动收集道路和小区中交通信息的应用，包括路面交通标志检测、地面指示线检测、小区楼栋号检测识别、店面图识别等等。路面交通标志检测和地面指示线检测技术不仅可以辅助车辆安全驾驶，而且极大地帮助物流车辆有效地选择可通行的路线。小区楼栋号检测识别和店面图识别帮助顺丰完善精细化地图，可以识别出小区名、楼栋号、店铺名称等信息，同时计算出误差30米以内的GPS信息，全自动地完成地图标注工作。

### 3) 计算机视觉

顺丰控股综合利用计算机视觉、深度学习等技术，对物流场景中的货物、人员、车辆相关的视频和图片进行分析，检测人员工作状态、跟踪货物车辆轨迹，预测异常行为，实现智能化人员车辆场地等管理调度、有效预防货物破损和提高场地运作效率。整体解决方案包含物体智能装载率测定、操作行为检测、货物体积测量、X光违法违禁品检测等组件，通

过细分不同业务场景，自动化分析监控视频所拍摄的内容，进行分类、检测、跟踪、时序理解等，为智慧物流扫清信息黑洞。

慧眼神瞳（以下简称神瞳）是顺丰控股针对物流行业自主研发的国内首创Intelligent Video Analysis (IVA)行业产品，可实时监测运营场地各类暴力违规操作，有效降低破损件和丢失件概率；为全网提供车辆装载率、车辆调度、运力监测和场地人员能效等基础数据；向快运、速运干/支线持续反馈各车辆实时装载率数据，持续优化运力成本；实现全网标准化业务管理、6S管理，消除管理黑洞。

其中，LPSS系统主要通过分析装卸口摄像头监控画面，自动化识别车辆的车牌信息、到/离港时间、装/卸事件、即刻体积装载率及人员的能效数据。该系统数字化还原装卸口业务场景，为全网的车辆调度、运力监测及场地人员能效等提供基础数据支撑，达到降本增效的作用。VAPD子系统主要用于终端、中转场、快运业务场景，是针对物流行业规范化运营的检测算法实体。部署神瞳后的场地数据显示，快运破损件数大幅下降，下降幅度最高达46%，且破损件数始终稳定保持在低数值区间，无异常波动。

## 3、智慧物流地图

顺丰控股正在构建以GIS技术为基础，融合大数据和人工智能等技术，面向AI的未来智慧物流地图。顺丰地图以精准地址、高精地图、位置决策为基本点，提供了更贴合物流场景的智能位置决策服务。在精准地址服务领域，顺丰地图凭借顺丰日均亿级地理信息大数据，依托自主研发的18级中文地址分词等核心技术优势，构建了精准的智能地址服务平台。精准地址服务平台以双向地理编码、地址联想、地址纠错、地址筛单等精准的地址匹配服务，帮助用户完成地址录入，提升地址规范化水平。在高精地图服务领域，顺丰地图重点在“最后一公里”的步行、骑行线路规划与货车导航方面突破，根据不同货运能力，预估物流时间、里程和规划线路，提升物流配送的送达效率。在位置决策服务领域，顺丰地图支持GPS、北斗、WiFi、基站融合定位，提供了一系列LBS物流管理决策服务。在智能路由分单服务中，以高精的系统准确率，为订单调度、前置分仓、中转分拣、集散提频提供了路由数据支撑。目前，智慧物流地图管理日均5.6亿小哥位置数据、1300KM的地面轨迹数据；云端服务日均请求量已达2.7亿，终端SDK日均请求量突破5亿次。

顺丰地图已深入到客户下单、智能调度、中转分拣、规划运输、末端配送与经营管理等物流全环节，构建了智慧物流地图服务平台，运营迭代出了国内首家工业级物流地图服务产品，已成为顺丰数字化和智能化建设的基础设施。

在顺丰物流场景外，顺丰地图面向顺丰集团的合作伙伴开放物流精准地图服务平台，推动石油、烟草、金融等垂直领域

的供应链及零售业务数字化与智能化发展；在公安消防、应急指挥、城市管理等领域提供地图数据融合技术与精准地址服务，帮助政府部门更好管理和运营地图数据，打通数据孤岛，提高政府决策能力，为建设新型智慧城市及其相关领域提供地图技术支持。

#### 4、自动化分拣设备

顺丰控股充分发挥完全自主研发的能力，以中转智能自动分拣为切入点，通过部署快递物流自动化分拣设备，实现24小时连续高速处理包裹，有效提升场地处理能力，降低分拣差错率，提升服务质量。

AI技术在自动化领域的加持，带来的将不仅仅是概念上的改变，更是实际的机器智慧对传统无人化的挑战。

目前，顺丰控股针对不同业务场景下各种分拣能力的需求，研发了低成本、高可靠性的推臂式中速分拣系统、摆轮分拣系统以及交叉带分拣系统，实现从硬件设计、结构设计到控制算法及系统软件的完全自主研发，并已批量在中转场部署。其中，摆轮分拣系统实现了小件包与单发件的免托盘混合自动化分拣，为行业领先技术。

同时，顺丰控股不断进行模式创新，国内首个用于重货场地的高架布局式自动化分拣项目投入运营，通过实现重货全流程无人化分拣处理，降低操作人员的劳动强度和人力成本，并填补了国内重货分拣领域自动化技术应用的空白，保持公司行业标杆地位。

#### 5、智能硬件

##### (1)智能蓝牙耳机

智能蓝牙耳机“小丰”是针对收派员工作场景定制的支持具备语音唤醒、语音指令交互的可穿戴智能设备。“小丰”内置的“AI助手”可以通过识别收派员的语音指令，辅助其处理日常的收派件工作。高唤醒率、低功耗的芯片级解决方案配合卓越的电池续航能够支持收派员一整天的高强度工作，不断迭代更新的AI助手将在不更换当前硬件设备的前提下通过OTA的方式推送升级，持续地为收派员提供更智能化的体验。

搭载AI助手的“小丰”不仅可以解放收派员的双手，大幅提升他们日常的工作效率，也会进一步完善收派端作业的数据采集，推动顺丰控股的数字化转型。目前，智能蓝牙耳机“小丰”已经进入量产环节，首批订单滚动交付中。小哥日常拨打电话、转单、查单等高频操作，都将由8步手动操作缩减为1步语音指令，大大提升工作效率。

##### (2)智能手持终端

第七代智能手持终端(HHT7)基于定制化的Android8.1操作系统，通过信息的前置采集，实现信息流快于货物流、信息流指导货物流、信息流监控货物流。其具备的高扩展能力和兼

容性，支持一、二线员工通过终端实现外设的差异化获取，高度契合业务应用的需求并可实现按需配置。此外还具有工业等级的防护规格、消费类的时尚外观以及便利的人机交互等特点。

目前，顺丰控股已完成超过10万把第七代智能手持终端在全网的推广和落地，相对于第六代智能手持终端，在移动网络的全面性、高速移动扫描、操作系统优化等方面都有较大的提高和改善。同时在配件上采用兼容性设计，在节约研发和认证费用的同时，降低管理成本。

##### (3)智能锁

顺丰控股自主研发的智能锁，可减少传统的一次性封车条和机械挂锁的投入，实现无钥匙管理，节能环保，降低运营成本。同时作为数据的载体，使快件路由信息无缝隙对接，实现智能化封车及解封车操作，从而真正达到任务交接数字化的目标，规范操作流程，提升操作效能。目前智能锁已经完成常温智能锁和低温智能锁的研发，并已在全网范围推广应用。

#### 6、物流无人机

顺丰控股结合实际业务场景，全面布局物流无人机领域，旨在建设各种复杂场景下无人机大规模商用的研发、试飞、运营的标准管理体系，使其作为公司现有运力补充的同时，实现对服务覆盖范围的延伸，执行跋山涉水的运输任务，实现点对点运输和异步交接，解决诸多特殊场景的运输难题。其中，自主打造的无人机研发团队，目前已全面掌握了物流无人机核心技术，已获得300余项专利，其中发明专利占比近50%，覆盖无人机设计、云平台、运营管理等物流无人机研发和应用的相关领域。无人机机型和成果覆盖多旋翼无人机、垂直起降固定翼无人机、核心航电系统、地面监管平台及通讯保障系统等。在生产制造方面，通过与国内外先进的无人机生产商合作，打造了多种承载量和飞行距离、适合不同地理位置和作业场景的民用无人机。

顺丰控股基于物流无人机在实际业务中的应用，开展新的商业和运输模式探索，如农场生鲜配送、特色经济产品配送等。目前已在江西省赣州市南康区开展无人机物流配送试点运营的相关工作。此外，无人机网络对于促进军民融合也有积极的推动作用，例如在海岛、高山、哨所等特定场景下应急物品的日常配送保障，均可通过无人机实现。

公司期望通过无人机实现航空物流网络干支线对接，完成对三线及以下城市的空网覆盖，大幅度提升物流效率。在不久的将来，快件有望通过“大型有人运输机+支线大型无人机+末端小型无人机”三段式空运网实现36小时通达全国，覆盖地形复杂或偏远地区。

顺丰物流无人机发展历程：

2017年6月，顺丰控股与江西省赣州市南康区联合申报的物流无人机示范运行区的空域申请，是目前国内领先获得正式

批复的，且由企业、监管部门和地方政府共同推进的示范空域。

2017年6月29日，在获批空域内进行了首次业务运营飞行。

2017年10月，成为国内首家由民航总局批准的具有合法业务运营试点企业，也是唯一一家获得由民航总局授权制定《物流无人机行业标准》的企业。

2018年3月27日，中国民用航空华东地区管理局向江西丰羽顺途科技有限公司颁发了国内首张无人机航空运营（试点）许可证。这意味着中国无人机物流配送进入合法运营阶段，是中国物流无人机发展的里程碑。

2018年11月6日，顺丰控股发布方舟无人机，该款机型采用井字形八旋翼布局。方舟无人机适用于中短距离末端配送业务，大货仓容积满足更多的运输任务需求。

2018年11月15日，顺丰控股无人机快递接驳柜在赣州南康正式应用，意味着顺丰物流无人机可实现全程自动化运行。

## 7、数字化仓储

作为数字顺丰的重要一环，顺丰控股通过对仓储系统、工具、运营管理等升级换代，实现对仓储运营核心环节线上化，推动运营规范化、标准化；通过数据的沉淀及在可视化与运营优化上的深度应用，提升顺丰仓储整体的数字化运营水平、管理能力及运营效率。截止2018年12月31日，顺丰控股已经在64个核心电商仓推广数字化仓储。

在数字化仓储的基础上，通过自动化设备的引进、集成及应用，提升顺丰仓储的自动化运营能力。截止报告期末，实现天津、苏州、成都和泉州4个自动化/半自动化标杆仓上线试运营，初步奠定了顺丰的现代化仓储基础，助力顺丰成为科技驱动的供应链服务公司。

## 8、智慧包装

顺丰控股致力于可持续包装产品的研发和应用，建立可持续包装的循环体系和智能化系统，打造具有行业影响力的可持续包装研发及检测中心。

目前，公司正在打造国内首个智慧包装平台，有利于加速快递物流行业包装类别的统一和标准化进程，提升行业包材生产加工效率，减少过度包装产生的资源浪费。同时成立了包装实验室，针对快递物流环境、快递用包材物理和化学性能进行量化测定，为快递包装的量化设计提供科学依据，并配合参数化设计平台最终实现优化设计。此外，碳排评价系统的建设，为快递物流行业全产业链的碳足迹设计提供综合计算方案，并搜集快递物流行业相关信息数据进行分析统计，为公司的包材绿色评定建立科学的量化依据，为国家的绿色环保标准贡献力量。

截至报告期末，顺丰控股自主研发的循环包装箱“丰Box”，已在深圳、广州、上海、东莞、北京、苏州、杭州、天津、

南京、嘉兴、成都、长沙、常州13个城市进行试点，同时为公司部分重点大客户绿色包装服务，其使用寿命为50次循环。

## 9、信息安全

2018年，顺丰控股的信息安全工作坚持合法合规为底线，遵循国家标准《信息安全技术个人信息安全规范》及欧盟《通用数据保护条例(GDPR)》等法律法规，对系统在数据采集、传输、保存、处理、交换和删除等环节，进行了大量的改造和安全功能开发，达到了业务开展所在地的法律法规要求。同时，坚持信息系统安全建设以用户数据安全为中心，在操作系统层升级入侵检测系统，在网络层完善网络攻击防御系统，在应用层改造软件功能减少用户接触客户数据，摸索基于大数据智能分析的业务异常阻断防御体系，配套开发安全运营管理平台，提升安全运维、安全监控、事件分析预警和应急响应效率，不断验证和优化安全防护手段。通过安全软硬件产品采购与安全工具平台自主研发相结合，顺丰集团不仅构建了全面和完善的信息安全防护体系，而且在信息安全日志平台、大数据脱敏平台、应用安全自动化测试平台等技术方面达到业界先进水平，已经与国内知名房地产企业、电信运营商、汽车制造企业、互联网银行开展紧密的技术交流和产品合作。

2018年10月29日，顺丰科技获得由DNV颁发的ISO27001：2013标准认证证书，此认证是在2015年11月16日首次签发证书后的第三年认证获得通过，此认证的持续获得认可通过，代表着顺丰控股一直保持着在信息系统的安全开发和运维方面符合国际标准水平，日常各项工作符合信息安全管理保护的最好实践。同时，顺丰控股切实履行网络运营者安全保护义务，每年对在线业务系统、核心营运系统、门户网站系统、财务管理系统、人力资源管理系统五大类系统，进行网络安全等级保护备案，每年依据《网络安全等级保护基本要求》开展二级和三级测评工作，持续获得监管部门的测评通过并获得认证，是顺丰落实安全等级保护制度，履行安全保护义务的重要体现。

近年来，顺丰控股在安全领域不断努力和实践，自2016年作为首批加入发改委组织的“炒信联盟”企业，已连续3年共建全国信用信息共享平台“黑名单”，为行业的诚信、健康发展贡献着宝贵经验。同时作为物流行业的代表，参与国家信息安全标准化技术委员会组织的网络安全标准化技术评审，涵盖区块链技术、人工智能技术、网络安全态势感知等方面。集团旗下的顺丰科技也是大中华区首家成为云安全联盟成员的快递物流企业，参与《CSA STAR Tech云计算与大数据产品安全技术标准》的制定。这是政府、行业对顺丰信息安全的肯定和信赖，也是顺丰在信息安全行业具有标杆作用的印证。

2018年7月23日，国家邮政局发布《邮政业信息系统安全等级保护实施指南》，该标准与2015年6月11日发布的《邮政业信息系统安全等级保护定级指南》、2016年11月2日发布的

《邮政业信息系统安全等级保护基本要求》是邮政业信息系统安全保护的三部行业标准，三部行业标准对于提高邮政业信息系统的安全防范能力，落实安全责任，加强安全监管具有重要意义。顺丰作为企业代表全程参与起草及制定，为提升行业信息安全水平贡献自身经验。

顺丰信息安全峰会，通过开放、合作、共享的方式，打破信息安全行业间互相独立的壁垒，构建安全新生态。自2017年首届举办至今，已成功举办了两届，由国家网信办、国家邮政局、国家安全领域院士、国内各大企业安全专家及其他相关单位人员受邀出席，峰会逐步建立了顺丰信息安全在行业

中的标杆地位。2018年8月8日，顺丰在深圳举办第二届信息安全峰会，本次会议顺丰发布新的隐私保护产品“隐址件”，并分享了在安全运营和技术方面的宝贵经验。峰会期间，包括顺丰控股、平安科技、万科集团、腾讯云、唯品会、申通快递、韵达控股等11家成员单位在内的“聚变”信息安全联盟，通过企业间最佳安全实践共享，打破了互相独立的安全壁垒，聚合思维，共同抗击网络黑产。顺丰与政府监管部门、企业、个人一起，积极推动信息安全生态圈建设，与各界力量携手并进、聚合资源、共同努力，为营造和谐有序的网络空间环境，做出积极贡献。

## (二) 高效的行业解决方案整合能力



随着移动互联网向物联网技术的逐步演变，工业4.0和全渠道新零售时代的快速到来，使得企业原有的传统供应链必须通过变革转型和创新优化来快速应对数字化经济的到来。顺丰控股审时度势地着力打造方案+服务，致力成为基于顺丰DNA，以数据和科技驱动，为企业重塑供应链、提供多场景产品化的综合解决方案提供商。

方案+将以科技和数据为驱动力，以顺丰DNA为基因，打造数字化、模块化的一站式智慧供应链管理平台。该平台一方面将通过数字技术（物联网、大数据、人工智能）来实时获取和自动分析需求、流程、生产、产品和服务等数据，并实现供应链系统的自动响应；另一方面通过将产品和流程凝聚在模块中，实现模块间灵活组合，既可以支撑头部标杆企业客户的定制化解决方案，也可以实现大众型企业户的标准化产品的灵活快速落地和规模化推广。方案+将科技的能力转化为客户价值，实现赋能客户，通过为客户提供更优的供应链方案及服务，提升客户供应链管理能力和降低客户供应链成本及风险，提升客户的用户体验，从而提升客户收入并降本增效，帮助客户创造价值。

方案+可以为客户提供供应链运营执行管理、战术计划及优化和战略规划的三个层面的服务。具体包括：1) 基于顺丰快递DNA和技术底盘，顺丰拥有大规模智能作业、移动设备物联网、物流全链路可视化等实践经验和能力，可以为客户提供运营执行管理服务，实现客户的供应链全程可视化、协作和信息共享，达到客户的用户服务和成本的最佳平衡。2) 基于顺丰的海量数据沉淀、大数据处理、算法实践和机器学习的实战能力，为客户提供供应链战术计划及优化服务，帮助客户实现供应链体系升级。3) 通过顺丰的行业认知和业务咨询能力，为客户提供供应链战略规划服务，为客户建立差异化、高效协同、全链共赢的供应链战略体系，帮助客户实现极致用户体验和构建竞争壁垒。

目前，方案+中心正在着力打造极速干线、极置店配、极效仓配、极效前置等产品，这些产品将会满足不同行业客户的不同场景下的用户需求，并可进一步按需求定制。截至报告期末，顺丰控股已提供综合性行业解决方案的行业包括但不限于：

**3C行业：**目前以手机、笔记本电脑、数码相机等为代表的传统产业增长减缓并竞争加剧，各大生产商对物流或供应链提供商，要求品质提升、成本降低，渠道下沉、走向国际等。顺丰控股依托自身三网合一的网络优势、大数据和人工智能的技术优势，帮助客户构建供应链端到端的全方位个性化解决方案，实现3C行业的成品物流闭环，帮助客户建立资金物流平台和售后服务平台，助力行业客户打造与其战略意图精准匹配的高效供应链体系。

**商超与餐饮行业：**顺丰控股利用丰富的网络资源、协同大数据、人工智能、仓配研发中心的科技能力，为客户打造数字化便利餐饮供应链体系，实现将正确的商品在正确的时间放置在正确的地方，协同同城物流建设新零售OMS-WMS-TMS智慧可视管理平台，从而实现供应链协同和管理层面的“一切在线”，实现销量预测、智能补货和智能采购，销售层面的渠道扩张、流量互通、精准营销。

**服装行业：**服装行业是竞争激烈的传统行业，2018年顺丰控股重点助力传统服装品牌企业全渠道转型升级，重新定义基于消费者端到端的线上线下一体化的数字化供应链。首先，从库存管理全面数字化升级入手，全方位管理客户产品投放、铺货、补货、促销等，显著提升线下门店的转化率和线上客户的收货体验。其次，实现服装行业D2R线上线下门店数字化管理，精准客户画像，线上线下一体化，实现全渠道销售统一管理。

顺丰控股已通过方案+服务为数家国际、国内知名的鞋服品牌提供了供应链综合解决方案服务，结合顺丰控股在网络布局、科技能力和行业认知等诸多方面的优势，在行业中赢得了良好的口碑。

**快消行业：**快消品行业有消费人群广泛、消费频次高、销售渠道复杂、便利性要求高等特点，近年来特别是电商以其高时效和敏捷性的服务特点，销售占比越来越高，特别是化妆品行业。高时效与顺丰的网络全网布局契合，精准用户画像和营销需求与顺丰的大数据和人工智能能力匹配，从而使顺丰成功的获得了部分世界级快消品牌的青睐，成为其供应链整体解决方案的提供者。

除行业解决方案外，顺丰控股针对小微企业也提出一系列的解决方案，其宗旨是嵌入客户业务场景来延伸快递服务，为更多客户提供更全面的优质服务与体验。该系列解决方案有助于提升服务效率与体验，增强用户粘性，增加营收，同时通过大量数据分析，建立有效的用户画像，优化行业资源配置，采用智慧化的物流技术手段，构建双赢的供应链生态圈。

卡类寄递解决方案，从源头解决金融行业和通讯行业痛点，提供智慧高效的末端供应链解决方案，优化营运所有环节，降低了营运成本，提升了客户满意度，增加客户的粘性；同时，实现文件签收的加密处理，为客户的信息安全提供了保障，极大地提升了用户满意度。

兑换商城解决方案从服务企业和便利员工的角度出发，增加礼品卡券灵活的兑换寄递模式，致力解决传统的礼品卡券兑换方式单一、兑换途径不便、兑换耗时长、容易丢失及商家仓储管理不易掌控等痛点，为客户提供线上全流程解决方案。打通商家、礼券印刷厂和顺丰三方接口，员工直接扫码在线兑换礼品下单，商家通过系统在线接收订单和发货，再通过顺丰将商品寄送到员工手中。礼品卡券兑换解决方案在食品行业、电商礼品兑换平台得到了广泛的应用，目前也已经推广至多个地区。该方案开创了新的行业业务场景，不仅大大降低了客户的运营成本，而且给企业员工带来了更优质的服务体验，赢得了企业员工和客户的高度赞誉。

### (三) 满意度和质量多年蝉联第一，塑造良好品牌形象

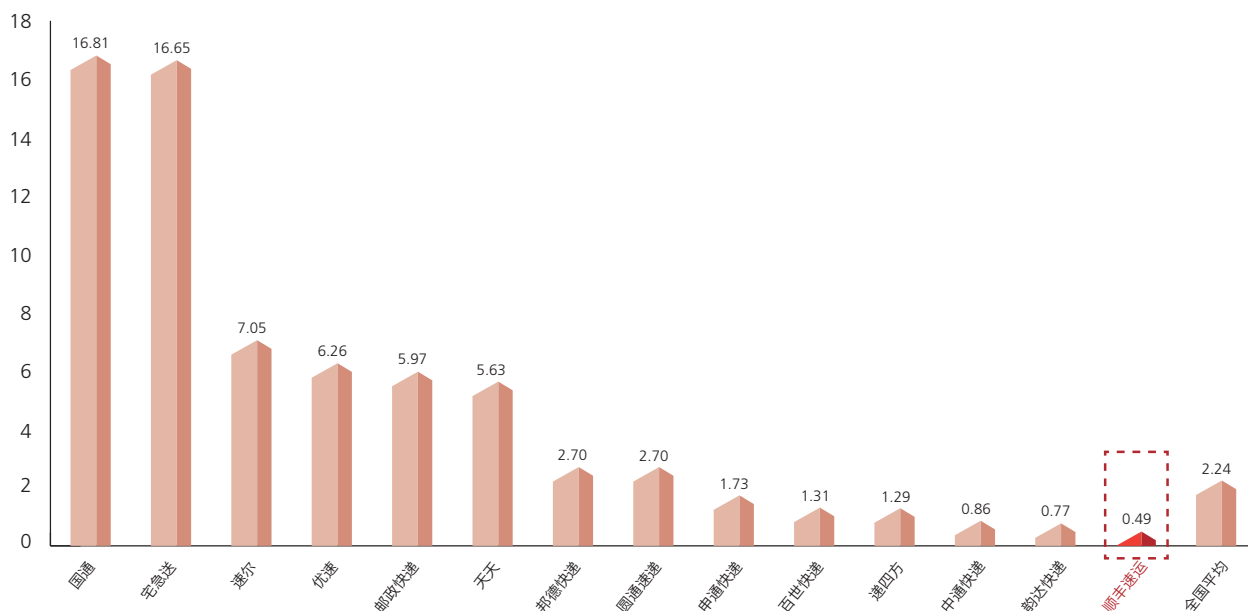
#### 1、满意度连续10年稳居行业榜首

根据国家邮政局发布的《2018年快递服务满意度调查结果通报》，顺丰速运在“快递企业总体满意度”榜上排名第一。这是自国家邮政局2009年首次公布快递服务满意度排名以来，顺丰控股连续10年蝉联第一。

#### 2、邮政申诉率持续低于快递同行

根据国家邮政局每月公布的《邮政业消费者申诉情况通告》数据计算，顺丰控股2018年月均申诉率为每百万件有效申诉0.49件，远低于全国平均的2.24件。自国家邮政局发布申诉情况通报以来，顺丰控股连续处于国内快递同行最低水平。

#### 月均有效申诉率



注：上表月均有效申诉率为根据国家邮政局每月公布的《邮政业消费者申诉情况通告》计算的简单平均数。

#### 3、唯一一家获得中国质量奖提名奖的快递企业

按照中央部署，中国质量奖的评选表彰工作由国家质检总局负责组织实施，项目周期为两年，下设质量奖和提名奖。2017年国家质检总局主持召开第三届中国质量奖的评选，顺丰是民营快递业唯一一家成功入选并获得提名奖的企业。

#### 4、快递服务全程时限排名第一

2019年2月，国家邮政局发布《2018年快递服务时限准时率测试结果》，对比了行业中9家主要快递公司，顺丰控股在全部6项指标中，包括全程时限、寄出地处理时限、运输时限、寄达地处理时限、投递时限和72小时准时率全部位列第一。这是自国家邮政局自2013年首次公布快递全程时限排名以来，顺丰控股连续6年蝉联第一。

## 5、顺丰首次入围BrandZ全球最具价值品牌百强榜

2018年5月29日，全球最大的传播集团WPP和凯度华通明略在英国伦敦发布“2018年BrandZ全球最具价值品牌百强榜”，顺丰首次入围该榜单。榜单显示，2018年度有15个中国品牌（含香港1个品牌）登上100强榜单，雅虎、Business Insider、MarketWatch、Business Review等近300家媒体同时进行了报道。



2018年BrandZ全球最具价值品牌100强榜单发布，谷歌蝉联全球最具价值榜首，苹果紧随其后，两大品牌的价值都超过了3,000亿美元。美国有55个品牌上榜，我国的腾讯、京东、茅台、华为、百度、顺丰等15个品牌上榜。

## Valuable Global Brands 2018

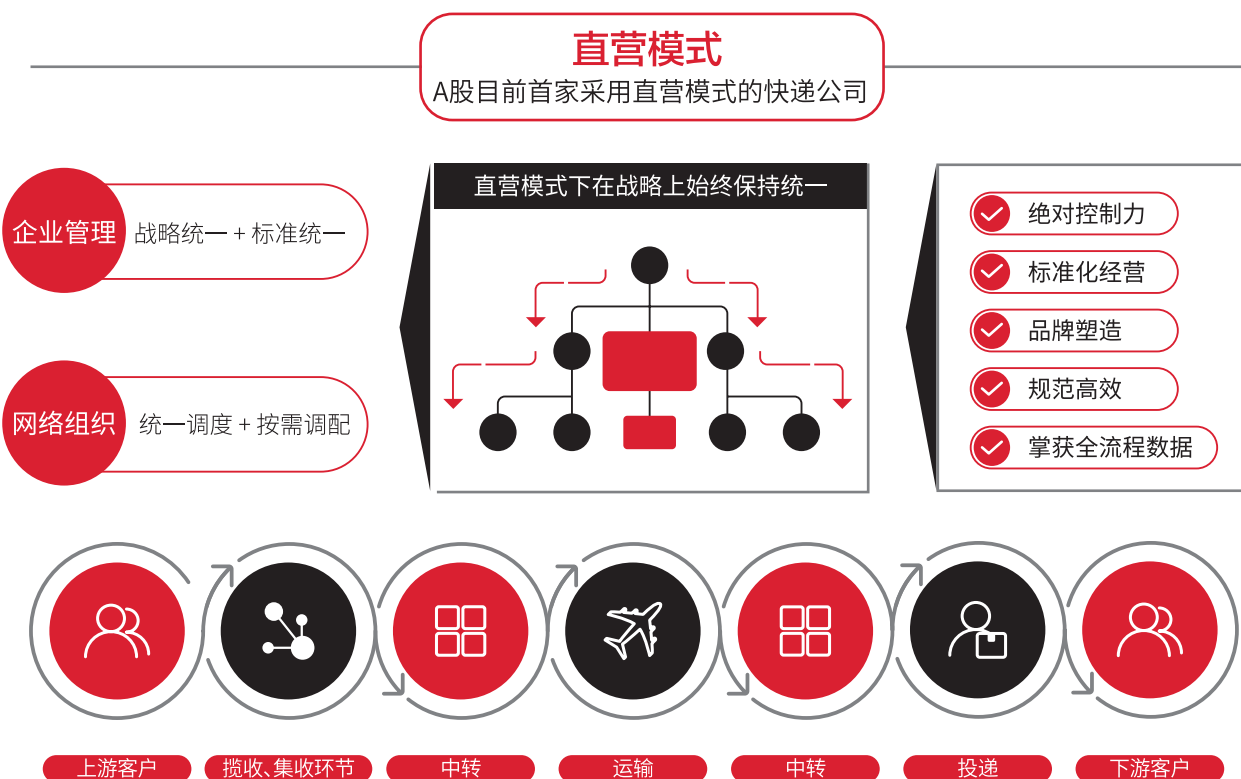


Brand	Category	Brand Value 2018 SMII	Brand Contribution	Brand Value %Change 2018 VS.2017	Rank Change	Country of Origin
84  中国银行 BANK OF CHINA	Regional Banks	15,607	2	+30%	10	
85	Personal Care	15,358	5	-6%	-18	
86	Insurance	15,131	3	+29%	11	
87	FastFood	15,131	4	+12%	-6	
88	Retail	14,829	3	+20%	-2	
89	Technology	14,797	3	NEW		
90  EXPRESS 顺丰速运	Logistics	14,537	4	NEW		
91	Technology	14,496	5	NEW		
92	Regional Banks	14,465	3	+3%	-17	

经过二十多年的经营，顺丰品牌已经在快递行业内享有广泛的赞誉和知名度，“顺丰”在快递行业内已经成为“快”、“准时”、“安全”的代名词，是企业客户和中高端个人客户的首选品牌。良好的市场口碑为顺丰控股带来大量优质企业客户，在3C、服装、金融保险、跨境线上贸易等领域赢得了苹果、小米、华为、优衣库、绫致、中国平安、Wish、Tophatte等一大批国内外知名企业的长期合作。



#### (四) A股目前首家采用直营模式的快递公司



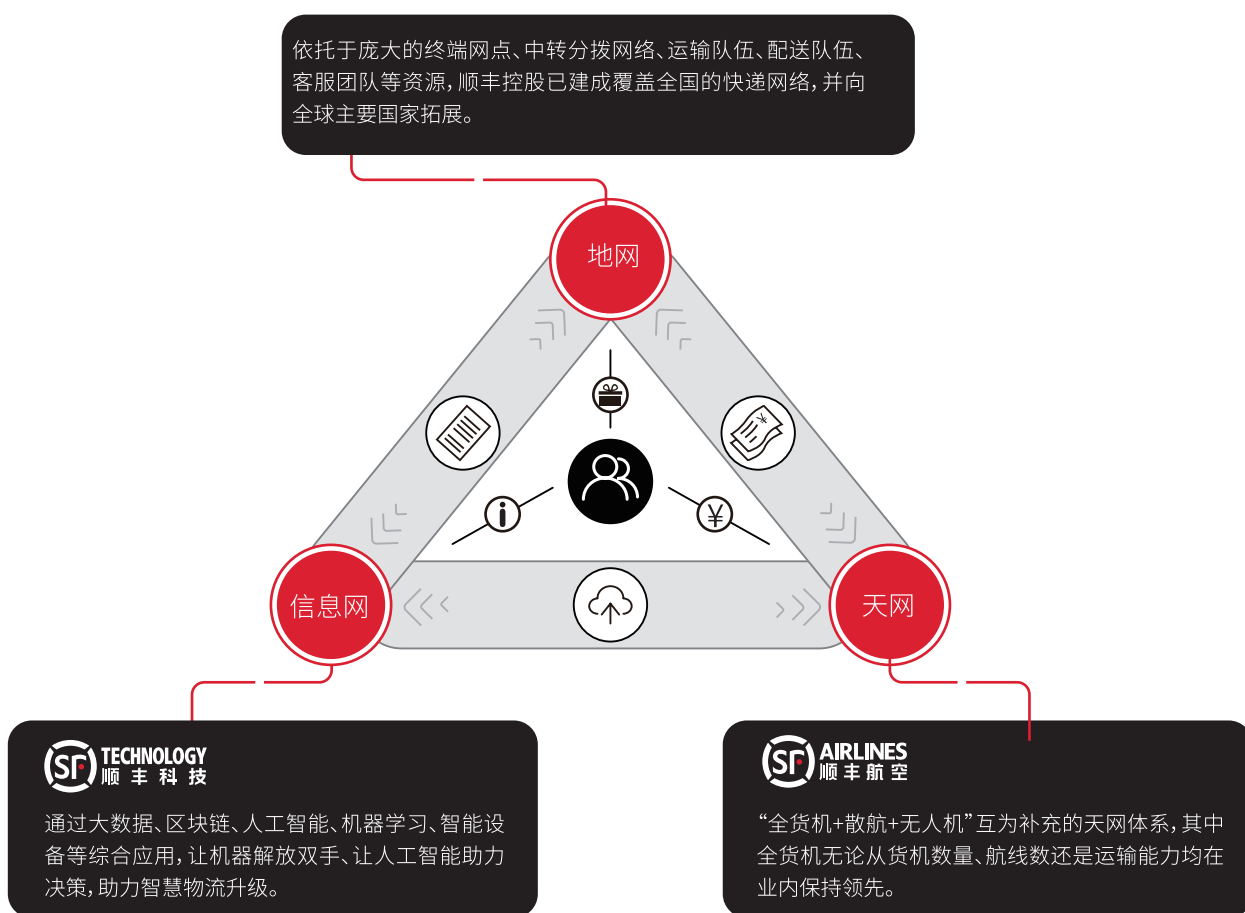
纵观快递行业，已进入世界500强的美国邮政、德国邮政、FedEx、UPS和法国邮政，没有一家采用特许加盟模式。

顺丰控股拥有对全网络强有力管控的经营模式，是A股目前首家采用直营模式的快递公司。顺丰控股总部控制了全部快递网络和核心资源，包括收派网点、中转场、干支线、航空枢纽、飞机、车辆、员工等。**直营模式对各环节具有绝对控制力，有助于公司战略自上而下始终保持统一**，保障公司战略和经营目标的有效达成。

直营模式有如下优点：**一是保证公司经营的稳定性和可控性。**快递行业具有规模性和网络化特征，涉及上万个经营网点和数十万名员工，如何确保公司经营的稳定性和可控性是确保未来可持续性发展的重点。顺丰控股从总部到网点的各级经营机构，以及从收件到中转到派件的核心业务环节，均采用自营模式为主，仅部分非核心环节辅以外包模式，不仅能保证公司经营的稳定性，还能确保在异常风险事件、运营时效、质量及成本等方面的可控性，确保公司未来可持续、健康向前发展。**二是有助于客户服务及运营管理的标准化，**

**进而提升质量和效率。**顺丰控股全网络范围内均实行标准化管理，加之公司内部自上而下统一的运营监控和考核机制，有效保障服务质量和时效，确保客户体验和感知。**三是有助于增强内部管理的规范性和合规性。**得益于直营模式统一化、标准化和可控性的优点，直营模式确保了公司对外经营、内部管理、财税遵从和企业治理等各方面的规范性和合规性，规避各项合规性风险，为国家、监管机构和全体股东负责。**四是有助于提升客户忠诚度和品牌美誉度。**直营模式使得公司更贴近客户，能第一时间、全面准确地了解客户的需求，听取客户的声音。在面对问题时，能第一时间跟进处理、回访客户，保证服务质量和客户满意度，日积月累，成就了顺丰控股连续10年排名第一的客户满意度和品牌美誉度。**五是有助于公司掌握全流程数据和核心信息。**直营模式下信息系统和全流程数据集中、统一管控，有利于公司进行基于客户服务的有价值的大数据分析和应用。

## (五) 独特稀缺的智慧物流网络，“天网+地网+信息网”三网合一



经过多年潜心经营和前瞻性战略布局，顺丰控股已形成拥有“天网+地网+信息网”三网合一、可覆盖国内外的综合物流服务网络。直营模式下的网络控制力最强、稳定性最高，加之顺丰控股一贯对于信息网的高度投入，造就了顺丰控股现今在国内同行中最独特、稀缺的庞大网络资源。

### 1、天网：

2009年，顺丰航空成为我国首家民营货运航空公司，现今已发展为**国内全货机数量最多的货运航空公司**。截至本报告期末，国内快递企业中，仅顺丰控股、EMS和圆通速递三家成立了物流航空公司，拥有独立航空运输能力。无论从全货机数量、航线数还是运输能力，顺丰控股在国内行业中都是领先的。

**全货机：1) 机队建设：**截止本报告期末，顺丰控股共有在飞50架自有全货机（其中767:5架、757:27架、747:1架、737:17架），平均机龄23.26年，租赁16架全货机，共执行航线65条。截止报告期末，顺丰航空共开通43个国内主要

城市（含港澳台）及金奈、新加坡、纽约等11个国际站点。2016年1月，伴随着第一架B767宽体全货机正式投入运行，顺丰控股成为国内第一家拥有B767宽体全货机的快递公司。2017年11月，顺丰控股在国内网络拍卖平台拍得2架的747货机，其中第一架已于2018年10月投入运行，第二架预计2019年5月份投入运行，宽体机运载空间更大、燃油效率更高，在运力与运能上表现更为优越，新机型的投入，除了对现有机队机型进行补充优化之外，对于货量充足区域运力资源的合理配置、稀缺时刻利用率的提升以及节能减排，也有着重要的促进意义。未来三年内，顺丰控股自有机队规模预计达到80架，打造以737、747、757、767四种全货机机型为主的空运网络。**2) 飞行员资源储备：**顺丰航空自筹建之初即在社会招贤纳士，以标准的内部管理和服务流程吸引飞行员有序流入顺丰航空，同时通过与国内外航校合作，积极培养自有飞行员。截至报告期末，顺丰航空共有飞行员440人，其中机长184人、副驾驶247人、其他飞行学员等9人。**3) 航权时刻：**基于民航航班时刻遵循“历史优先”的分配原则，相较于其他公司，顺丰航空具有一定的先发优势。截

至报告期末，顺丰航空共有136对时刻，覆盖全国（含港澳台）43个大中城市及金奈、新加坡等国际站点。**4) 地面自营能力**：2015年起，顺丰航空陆续实现部分城市地面保障业务自营，通过压缩地面时长、提高地面处理效率，给予快递集散货环节更多的处理时间，为实现快件安全、稳定、快速的时效要求提供更多推力。其中，深圳机场东南机坪已于2017年12月正式投入使用，可进一步提高地面操作效率，提升货物处理时效。**5) 航空安全保障**：自成立以来，顺丰航空始终将航空安全放在第一位，搭建了SMS管理体系，严格落实规章要求。自开航以来截至本报告期末，顺丰航空已安全运行约27.54万小时，连续9年获得民航局等监管机构颁发的相

关安全单位称号。其中，2010年，荣获民航中南局“2010年度安全责任考核达标单位”称号；2011年，荣获民航中南局“2011年度安全责任考核优胜单位”称号、“2011年度深圳市交通运输安全生产先进单位”称号；2012年—2013年，连续两年荣获当年度民航中南地区“安全责任考核先进单位”；2014年—2018年，连续五年荣获民航中南地区“安全责任考核达标单位”。

**散航资源**：除全货机以外，顺丰还通过自营（与航空公司直接合作）、代理（货运代理）或三方合作（顺丰、航空公司、代理）等模式，向国内外近百家航空公司获取稳定的客机腹舱资源，航线2,069条，通达国内外。

## 天网：国内最大的货运航空公司+国内航空货运最大货主

66

架全货机

2,134

条散航及专机线路

4,196

日平均班次



124万吨/  
8亿票

全年航空发货量

约 23 %

占国内货邮  
总运输量的比例

约 21.5 %

航空发货量占公司  
总业务量的比例

**空运能力：**截至报告期末，顺丰控股全货机加散航总计航空线路2,134条，2018年航班总数153.2万次，日均4,196班次，覆盖43个国内主要城市（含港澳台）及金奈、新加坡、纽约等11个国际站点。公司2018年航空发货量总计约123.8万吨，日均发货3391吨，其中国内发货量占全国国内航线总货邮运输量约23%。公司2018年全年航空运输快递件量为8亿票，占公司总快递业务完成量约21.5%。

	资源项目	报告期末/报告期	报告期日均
全货机	自有投产飞机架数	50架	-
	外部包机架数	16架	-
	全货机线路条数	65条	-
	航班总数	3.8万次	103次
	发货总量	50.7万吨	1,388吨

	资源项目	报告期末/报告期	报告期日均
散航	散航线路条数	2,069条	-
	航班总数	149.4万次	4,093次
	发货总量	73.1万吨	2,003吨

**未来机场建设：**为贯彻落实国家“一带一路”和长江经济带发展战略，实现民航强国战略目标，大力推进现代物流业发展，完善顺丰全国航空运输网络布局，2017年12月13日，公司全资子公司泰森控股与湖北省人民政府签订《关于湖北国际物流核心枢纽项目合作协议》。2018年2月23日，国务院、中央军委正式发布国函[2018]26号文件《国务院 中央军委关于同意新建湖北鄂州民用机场的批复》，同意新建湖北鄂州民用机场。截至本报告披露日，该项目已取得《国家发展改革委关于新建湖北鄂州民用机场工程可行性研究报告的批复》（发改基础[2019]53号）、《民航局关于湖北鄂州民用机场总体规划的批复》（民航函[2018]1170号）及《民航中南局湖北省发改委关于新建湖北鄂州民用机场工程机场工程初步设计及概算的批复》（民航中南局[2019]59号）的批复，至此机场项目可以正式开建。根据湖北省政府的要求，机场建设2018年打基础，2019年出形象，2020年基本建成，2021年投入运营。

湖北国际物流核心枢纽项目是顺丰航空运输体系布局建设的核心。未来，顺丰将以该枢纽为中心，全面打造覆盖全国、辐射全球的航路航线网络。核心枢纽项目的建设符合公司的战略规划，对于提升产品时效、提高服务的稳定性、构建高端综合物流服务能力、提升客户满意度形成了良好的底盘支撑。另外，核心枢纽项目是实现公司航空网络结构优化、降低航空网络运行成本的重要途径，核心枢纽项目符合公司长远发展和全体股东的利益，是未来进一步巩固天网核心竞争力的核心战略之举。

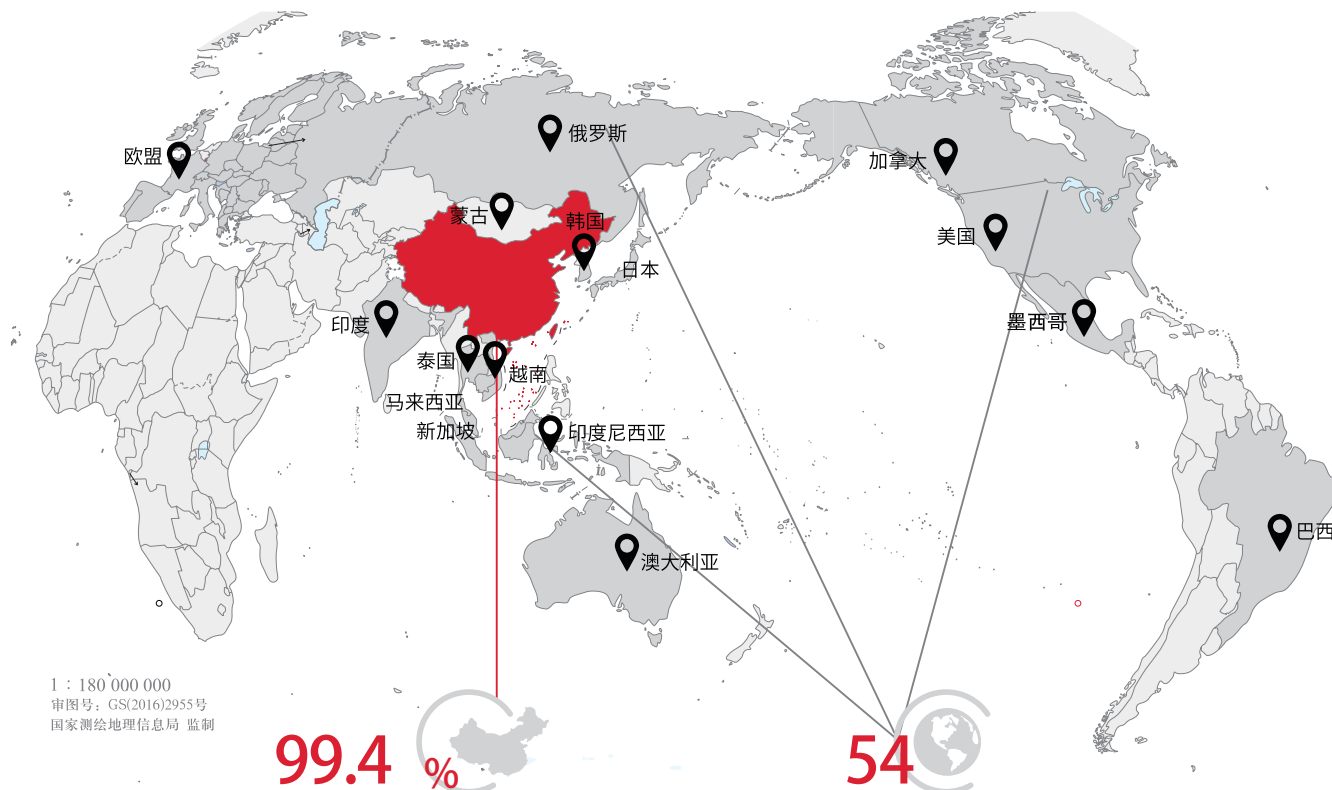
## 2、地网：

**服务网点：**顺丰控股已建成覆盖全国的快递服务网络，并向全球主要国家拓展。截至报告期末，顺丰控股业务覆盖全国336个地级市、2775个县区级城市，近1.56万个自营网点，以及0.26万个顺心快运的加盟网点。国际业务方面，国际标快/国际特惠业务覆盖美国、欧盟、俄罗斯、加拿大、日本、韩国、东盟、印度、巴西、墨西哥、智利等54个国家；国际小包业务覆盖全球225个国家及地区。

### 地网：覆盖全国及海外的服务网络

- 顺丰经过多年发展，服务范围从华南先后扩展至华东、华北、华中和华西；
- 从中国大陆延展到香港、台湾，直至海外，搭建了庞大的通达国内外的物流服务网络。

自营网店	15,633
其中：华东	2,710
华北	4,455
中南	2,826
华南	2,685
华西	2,660
港澳及海外	297



**99.4 %**

覆盖全国(大陆)336个地级市,城市覆盖率99.4%;2,775个县区级城市,县级覆盖率达96%。

**54**

国际标快、国际特惠、国际电商专递等产品的服务覆盖范围为54个国家,国际小包类服务覆盖全球225个国家及地区

**收派员数量：**截止报告期末，公司拥有各种用工模式收派员约29.14万人（含非全职收派员3.77万人），其中自有员工4.5万人，劳务派遣0.02万人，其他用工24.62万人等，其中大量采用其他用工的原因是，一方面积极响应国家“大众创业、万众创新”的号召，鼓励部分员工积极创业为公司提供统一品牌和质量标准的服务，另一方面积极使用社会化资源，不仅提高了员工积极性和用工灵活性，进而提升资源效率降低成本，同时还有效保障了客户服务标准和质量的稳定性。

**中转分拨：**截至报告期末，顺丰控股拥有9个枢纽级中转场，49个航空、铁路站点，143个片区中转场（含顺心快运），330个集散点（含顺心快运），其中44个中转场已投入使用全自动分拣系统，最大中转场全自动分拣设备分拣能力峰值可达15万件/小时。

地网：拥有521个中转场，最大中转场全自动分拣能力峰值可达15万件/小时

9

个枢纽级中转场

49

个航空、铁路站点

143

片区中转场

330

集散点

- 枢纽级中转场
- 航空、铁路站点\片区中转场
- 集散点



**陆运网络：**截至报告期末，顺丰控股自营及外包干支线车辆合计约3.5万辆，开通干、支线合计超过9.7万条，末端收派车辆合计7.6万辆（不含摩托车和电动车）。开通高铁线路82条，普列线路127条，陆运网络遍布全国。此外，公司还积极与国家铁路总局合作，已成立合资公司，依托高铁、铁路资源开展物流业务，助力公司在铁路资源获取方面取得重大战略突破，目前双方联合开发的产品已初见规模。截至报告期末，高铁极速达产品已覆盖48个城市，开通205个流向，高铁顺手寄产品覆盖34个城市，开通69个高铁车站。公司2018年，全年陆路运输快递业务量为30亿票，占公司总快递业务完成量的77.3%，铁路等其他运输方式完成业务0.5亿票，占公司总快递业务完成量的1.2%。

地网：拥有密集干支线布局，多种吨位的营运车辆，并与高铁资源合作，丰富陆运网络



9.7 万

条运输干/支线

3.5 万

台干支线车辆

7.6 万

台末端收派车辆

82

条高铁线路

127

条普列线路

车辆分类	干支线运输 (辆)	末端收派 (辆)
公司自营	17,156	7,122
员工自带	15	63,826
租赁车辆	1,234	4,869
外包车辆	16,499	515
<b>合计</b>	<b>34,904</b>	<b>76,332</b>

**仓储网络：**截至报告期末，顺丰控股在全国拥有170个不同类型的仓库，面积近177万 $m^2$ ，业务覆盖全国100多个重点城市，形成辐射全国的仓储服务网络。2018年五大核心能力建设取得突破性进展，顺丰仓储整体实力得到全面提升，为超过近千家客户提供专业、高效、高质量的仓储服务。围绕各细分市场头部客户需求，打造八大自动化标杆仓，体现仓储行业最高水准；通过数字仓储与效能提升，不断夯实运营地盘，各项运营质量指标超预期达成。目前，仓储方案规划设计能力已经成为顺丰供应链方案+最核心组成部分，为头部客户的获取提供了强力技术保障，是支撑公司“行业解决方案的科技服务公司”新愿景的核心能力之一。顺丰仓储已具备服务日百、鞋服、3C、美妆、跨境等业务形态的能力，并在市场竞争中多次获得行业头部客户的认可。

**地网：**覆盖全国的仓储网络，提供电商、食品冷运、医药冷运等多行业、全场景的仓配一体服务。



**终端客服网络：**公司在国内设立4个独立呼叫中心，约4500个坐席，每天提供108万人次的客户服务。95338交互式语音应答系统、顺丰官网、大客户发件系统、会员系统、APP手机客户端、微信公众号、在线客服等多渠道提供7\*24小时的自助服务。2018年顺丰控股致力于完善客户服务体系，构建智能化、数字化系统管理平台，研究探索大数据分析和应用等智能客户服务模式，以科技驱动服务。再通过人、货、场的组合识别，优化系统、流程，提升客服的软实力，快速解决客户问题及需求，为客户提供专业、高效、有温度的服务，提升用户体验。



**最后一公里：**顺丰控股通过与顺丰商业网点、合作代理点、物业管理及智能快递柜的合作实现最后一公里的覆盖。截至报告期末，顺丰控股与3.2万个合作代办点及约600个物业管理公司网点展开合作。此外，顺丰控股参股的丰巢科技在社区/写字楼安装运营的智能快递柜约15万个，覆盖国内深圳、广州、北京、上海、武汉等100个城市。

### 3、信息网：

顺丰控股自主研发了一套完整的智慧网平台，包括顺丰物流各项核心营运系统、顺丰地图平台、大数据平台、信息安全平台、智能运维管理平台等，打造智慧化的坚实底盘，快速、灵活、安全、全面地支撑业务发展，实现数据交互分析，驱动业务决策，助力智慧物流升级。同时，顺丰控股将数据挖掘、机器学习、统计分析等科技方法应用到实际业务场景中，结合以用户为本的产品设计，推动公司业务变革，提升公司在人工智能方面的科技竞争力。其中，**在智慧仓网方面**，构建了完整的顺丰云仓信息系统体系，支持电商仓、冷运仓、医药仓、食品仓、海外集运仓、微仓等多种仓储业务形态，日常运营保障与高峰应对能力全面提升。基于品类头部客户需求定制化系统开发、多维度数据分析与智慧分仓，大数据、人工智能技术应用、细分行业系统解决方案研发及应用，助力仓储客户服务和体验升级。顺丰控股还投资了互联网仓储综合服务平台——物联网云仓，并基于此打造国内领先的“仓储即服务”数字仓网平台，重点包括仓储大数据应用、数字仓管、共同仓配、云仓技术及物联传感云，通过互联网、物联网与信息技术赋能合作伙伴，构建开放式的数字化仓储生态网络，整合打通线上线下仓储资源，完成基础产品与能力建设，全面参与物资仓网硬件管理及配送系统改造，助力顺丰仓储构建行业领先的业务生态平台，共同为客户提供更加丰富的仓储解决方案支持。**在终端收派智能化方面**，顺丰控股持续推动数字化之路前行，在客户端持续优化与客户的便捷互动交互；在收派端与仓管端将智能工具升级至HHT7。管理工具的升级迭代会对未来异常件的处理建立全流程线上化体系，提升异常件处理时效，降低成本，提升质量，并确保客户个性化需求得到更好的保障。2018年对港澳台与进出口业务实施数码运单孵化推广，年底已实现港澳台及进出口数码运单使用率稳定在98%，全网数据运单使用率达到99.74%。在全面数字化的基础上，探索全新的小哥管理模式，让一线人员通过系统工具全方位了解自己的综合服务能力水平，能力等级与福利挂钩，驱动其通过自身努力不断完善提升客户服务水平，引入增量非收派类业务帮助小哥提升收入，形成小哥自我管理的良性循环。同时将网点管理线上化，建设线上标准化管理流程，通过专项辅助工具联通小哥、仓管以及网点的信息交互，打造信息聚合、异常预警、管理引导的一站式服务平台，提升管理效率。

顺丰控股覆盖国内外的快递网络，加之公司在智慧信息网方面的一贯重视和投入，最终形成“天网+地网+信息网”三网合一的综合性物流服务网络，其独特性、稀缺性进一步巩固和扩大顺丰在行业内的领先优势。

## (六) 投资并购整合优势资源，前瞻性布局综合物流

2018年3月，顺丰控股收购广东新邦物流有限公司核心资产及相关业务，并建立“顺心捷达”快运业务独立品牌，为公司快速扩展快运业务布局奠定了网络基础和能力优势。一方面顺心捷达是加盟制的快运品牌，具有运营成本低、网络铺设快、运作灵活等特点，专注全网型中端快运市场，与顺丰快运在运营模式及产品定位上形成互补。截止2018年12月，顺心快运已在全国开业2599个一级门店，覆盖省级市25个、地级市252个，拥有转运场站129个，运营场地面积46.6万平米。另一方面，双方在网络覆盖、场站及线路方面的资源共享，助力顺丰快运业务进一步提升资源效益。

2018年8月，顺丰控股与美国夏晖集团宣布联合成立新夏晖，顺丰成为新夏晖的控股股东。夏晖是全球冷链供应链领导品牌，是中国冷链行业标杆企业和标准制定者之一。新夏晖拥有近40年的冷链供应链管理经验和在供应链管理、解决方案设计和质量管理方面，具有领先于市场的核心优势。为全球知名客户提供优质的冷链物流服务和一站式供应链解决方案及服务。新夏晖拥有全国性物流网络，深入三四线城市，覆盖28个省市自治区和特别行政区，通达约450座城市，在全国17个核心城市拥有近28个高效运转的温控物流中心，为业务发展提供了有力支持。新夏晖成立以来，与顺丰积极联合拓展行业标杆客户，提供端到端供应链冷链解决方案。新夏晖已经成功切入顺丰现有国内知名新兴新零售餐饮品牌客户，结合双方高标准的冷链供应链及同城配送覆盖，向该客户提供从原材料源头到消费者手上的端到端物流服务。未来，双方会继续深度探索高品质冷链B2B2C行业解决方案，旨在为更多的食品生鲜及餐饮企业提供更有价值的物流服务。另一方面，双方在营运资源等方面做到有效互通、协同共用，实现降本增效。例如顺丰与新夏晖在多个仓库领域进行合作，共同降本。同时，顺丰通过科技赋能新夏晖发展，加速其供应链智能化进程，通过快速定制化系统开发，快速搭建服务重点客户的供应链科技能力，成为冷链行业的科技物流第一品牌。未来顺丰将继续整合双方优势能力，资源互用、技术赋能、业务融通，实现1+1>2的协同效应。

2018年10月，顺丰控股与德国邮政敦豪集团（以下简称“DPDHL”）达成战略合作，顺丰控股将整合DPDHL在中国大陆、香港和澳门地区的供应链业务，且通过与DPDHL之间的《供应链战略合作协议》安排，设立顺丰敦豪供应链公司。顺丰敦豪供应链将以顺丰及DHL联合品牌展开经营，DPDHL将继续向顺丰敦豪供应链提供与供应链业务相关的支持和服务，并应顺丰敦豪供应链要求提供额外支持和服务，包括IT系统、员工培训和最优实践共享等。收购交易于2019年2月完成交割。DPDHL为全球领先的物流集团，在中国大陆、香港及澳门地区提供高水平的供应链及合同物流服务。通过本次交易，顺丰控股将整合高质量的供应链物流资产，降低探索学习成本，在短时间内获得重要的战略能力。同时，通过联合品牌经营安排，顺丰敦豪供应链可将继续借力DHL品牌及其多年积累的卓越口碑，结合顺丰控股的优质品牌及在国内庞大的物流网络和丰富客户资源，维持并深化现有客户关系、持续开发新客户资源，实现在供应链业务上的快速更优发展。

2018年3月，顺丰控股领投美国知名科技货代公司Flexport C+轮融资，2019年2月，Flexport开启D轮10亿美元融资，投后估值超过30亿美元。Flexport创立于2013年，由硅谷技术开发商创建，总部位于旧金山，致力于为客户提供海陆空货运、报关及货物保险等透明化服务。全球货代行业市场规模近万亿美元，但市场集中度低，传统货代行业面临效率低下、价格不透明、物流信息可视化程度低等问题。Flexport是科技及服务驱动的新型货代公司，其运营系统以先进的信息技术、物流基础架构以及供应链专业知识为基础，将全球贸易的参与者以及运力、仓储、报关等资源整合到同一平台，为客户提供全程可视、可控的优质体验。本次顺丰控股与Flexport建立深层次战略合作关系，优化国际业务全链条，加强自身竞争力。同时双方将在科技能力、网络资源等方面加深战略业务合作，助力双方国际业务拓展。

## (七) 稀缺的物流场地资源，先发优势明显

顺应快递行业仍处于高速增长的发展趋势，同时响应国家邮政局在快递业“十三五”规划中发布的要求加快快递专业类物流园区建设的任务号召，顺丰控股提前布局，致力于打造“快递+”和“互联网+”双核驱动的产业园服务生态圈，不仅为顺丰控股内部服务，而且为地方产业和外部客户提供全方位的仓储、物流、商流、信息流和资金流综合配套服务，是有效连接政府、顺丰服务和客户需求的枢纽和沟通窗口。

截至报告期末，顺丰控股持有物流场地土地面积约6173亩，总规划建筑面积约367.71万平方米，已建成建筑面积约110万平方米，物流场地资源账面净值合计约人民币102亿元。

### 物流场地资源：已布局41个城市的产业园项目，先发优势明显

**6173** 亩

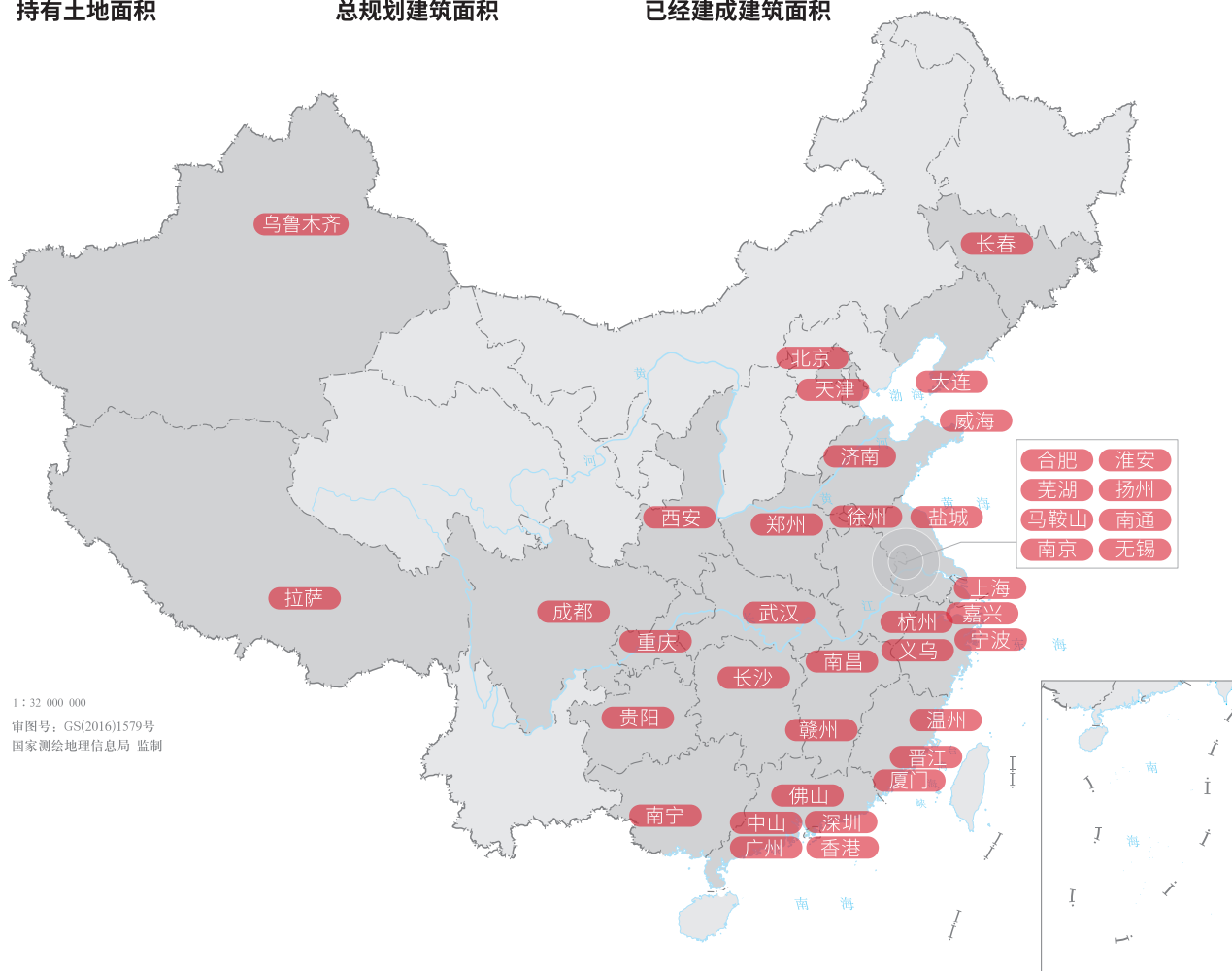
持有土地面积

**368** 万平方米

总规划建筑面积

**110** 万平方米

已经建成建筑面积



区域	持有土地面积 (亩)	总规划建筑面积 (含在建/规划项目) (万平方米)	已建成建筑面积 (万平方米)	截止报告期末 账面净值合计 (人民币亿元)
华东	1,599	88.59	64.71	24.92
华北	877	48.97	1.60	12.19
中南	2,114	118.41	13.98	14.17
华南	330	37.42	29.92	46.71
华西	1,253	74.32	0.00	4.10
合计	6,173	367.71	110.21	102.09

注：上表数据未经审计。

截至报告期末，顺丰控股已成功布局41个城市的产业园项目，较2017年末新增济南、赣州、厦门、拉萨、广州、乌鲁木齐、南宁和扬州，未来顺丰控股将利用现有资源，满足内部需求的同时，充分考虑产业化因素，进一步加大核心战略资源布局，增强企业长足发展的核心竞争力。

## (八) 有温度、有信仰、有生产力的顺丰文化

在顺丰控股26年的发展历程当中，优秀、强韧的企业文化基因一直发挥着极其重要的作用。成就客户、平等尊重、创新、团结、担责等等都是顺丰文化的一部分。对于顺丰来说，企业文化不只是一种信念，更是一种承诺与践行。它体现在所有顺丰员工的一言一行里，体现在顺丰的一切经营行为里，并成为一股强韧的精神力量，深深熔铸在顺丰的凝聚力、竞争力和生命力之中。

### 1、从顺丰LOGO看顺丰文化

#### 寓意/联想点



Logo的整个外形是一张完整的人脸，方中带圆，圆中有方，方圆共济。其中方代表顺丰有很强的原则性，圆代表着和谐。S和F是“顺丰”二字拼音的首字母。

## 2、成就客户，成就自己

作为一家服务型企业，顺丰控股一直以客户为中心，致力于从客户需求出发，为其提供超出预期的服务，助力客户创造价值、获得成功。例如：2018年，某知名公司原材料项目，突破五大供应链场景，帮助客户在上游原材料供应链效率提升50%，大大提升客户生产竞争力。该项目不仅获得了该客户的高度认可，并成功拓展至其他同行客户。

## 3、创新力量，驱动顺丰向前

顺丰控股倡导创新文化，强调人人可创新，事事可创新。近年来，顺丰控股更是创新成果不断，不但在物流无人机、智能设备、智慧包装等领域频频发力，更大力投入大数据、区块链、智慧决策等建设，在人工智能、物联网、云计算、机器学习等技术创新上取得不凡成绩。此外，顺丰控股还非常注重企业内部管理创新，重视企业的知识管理建设，2017年斩获国际知识管理领域最高荣誉Global IOU MAKE（最受尊敬的知识型组织）大奖，是2017年中国唯一一家获得该项大奖的企业。在顺丰内部，创新也是无处不在。从顺丰科技及各类实验室中贡献众多专利的创新高手，到中转场、网点里改进生产工具、物料的平民发明家，每一届顺丰人最高荣誉“Best Sfer奖”获奖者里，都少不了创新者的身影。创新的力量，驱动着顺丰控股不断飞驰向前。

## 4、平等尊重，让人心更凝聚

顺丰控股倡导平等对待和尊重每一个人，不以岗位分工、职务高低区别对待。2017年2月顺丰上市，被打小哥更受邀成为嘉宾之一和董事长一起敲钟，共同经历这一荣耀时刻。2018年，以顺丰脸谱LOGO的内涵意义为主题举办年度大型文化活动，由总部搭建全网共同的线上活动平台，首次开展全网员工自主发布个人展示视频、选秀+游戏等线上活动，通过趣味图文、视频、H5等丰富多样的线上媒体类型，普及脸谱文化、鼓励全员参与。让基层员工在趣味活动中，以主人翁的身份自下而上自由发声，表达自我，演绎顺丰精神！至活动收官，脸谱行动总参与人数突破33万人，用户浏览总量达4,000万次。平等尊重的企业文化，让顺丰数十万员工人心更加凝聚。

## 5、团结一心，众志成城

顺丰控股倡导团结的精神，所有人都要相互协作，融合彼此的力量，共同达成目标。每年的双十一、双节、春节业务高峰期，从董事长，到地区负责人，再到三线职能员工，都会前往网点、中转场进行支援与慰问，和前线员工并肩战斗。团结一心、众志成城的顺丰有着强大的凝聚力和战斗力，比快更快，比燃更燃。

## 6、主动担责，奉献爱心

顺丰控股倡导主动担责，不仅要求员工在工作中切实履责、勇于担当，还鼓励员工承担社会责任。在这样的文化影响下，拾金不昧、助人为乐、救人救火、见义勇为、社会公益等等顺丰人正能量事件层出不穷。餐馆突发凶险火情，煤气罐随时可能爆炸，并引爆餐馆门外停的汽车，危急关头，鄂东区汉阳经营分部蔡甸点部袁氏兄弟挺身而出扑灭熊熊烈火；路遇两名儿童和一个大人落水挣扎，寒冬腊月，温州小哥没有丝毫犹豫，连衣服都来不及脱就跳进水中，三次往返，将人救起；路见不平，北京小哥不顾自身安危，制止歹徒引燃加油站的恶行……种种正能量事件引起人民日报、网易新闻等多方媒体报道，更有媒体为小哥送上“好人状”，感谢顺丰小哥勇担社会责任，积极传播正能量。迄今公司已举办七届的“Best Sfer”奖评选共评出“社会责任奖”17个，授予在履行社会责任方面表现杰出的员工以顺丰的最高荣誉。

此外，顺丰控股与控股股东联合发起成立顺丰公益基金会，致力于乡村教育、儿童医疗救助等公益活动，积极参与灾害救助。其中，莲花助学项目在全国17个省52个县累计资助贫困学生14,252人，甘南藏族自治州白内障义诊项目为192名患者提供免费手术就和医疗服务等。顺丰员工是顺丰公益的重要参与者，2018年在顺丰公益注册志愿者员工人数超过2万人，总志愿者服务时长超过16万小时。

# 04

## 经营情况讨论与分析



## 一、公司 2018 年整体经营情况

2018年度，在中国宏观经济及快递行业均增长放缓的大环境下，顺丰控股仍然保持了高于行业的收入增长和健康的盈利水平，具体情况如下：

### 1、公司整体财务表现

**财务状况：**报告期末，公司总资产716.15亿元，较2017年末增长16.93%。得益于2018年度稳定健康的盈利贡献，公司报告期末归属于上市公司股东的净资产365.61亿元，较2017年末上升11.2%。为有效支撑公司各项战略性投资、新业务投入需要，公司报告期末的资产负债率略有上升，由2017年12月31日时点的46.23%上升至2018年12月31日时点的48.45%，但仍保持较低负债水平，财务状况稳健、乐观。

**营业收入方面：**2018年实现快递件量38.69亿票，同比增长26.77%；营业收入909.43亿元，同比增长27.60%，其中速运物流收入896.77亿元，同比增长27.01%，高于快递行业整体收入增长水平。另外，优质的服务也带来了高于同行的品牌溢价，以公司2015年至2018年的票均收入看，快递业务票均收入分别为23.83元、22.15元、23.14元和23.18元，远高于行业12-14元的平均水平。近年来，公司在保持传统业务稳健增长的同时，积极应对市场需求，大力发展快运、冷运、国际及同城等新业务，公司综合物流服务能力持续提

升。2018年公司新业务收入较上年同比增长75.93%，占整体营业收入的比重由上年的13.71%上升至18.90%，新业务收入的迅猛增长对公司整体营业收入增长贡献显著。

**利润方面：**2018年度，公司对新业务进行了开拓性投入，因此营业成本同比增幅略高于营业收入同比增幅，但仍继续保持稳定健康的盈利水平。其中，归属于上市公司股东的净利润为45.56亿元，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润为34.84亿元，较上年同期略有下降，主要影响因素有：**(1) 运输成本方面：**加大了新业务运力投入，运输成本（含外包成本中运输相关部分）增速较快。**(2) 人工成本方面：**拓展新业务增加了人员投入，此外为进一步提升基层员工的福利保障，公司适当增加了基层员工食宿住教投入，在抵消科技成果应用及流程优化带来的人员效能提升所节省的人工成本后，总体人工成本（含外包成本人工相关部分）同比增幅略高于营业收入同比增幅。**(3) 场地租赁成本方面：**拓展新业务增加了场地投入，场地租赁成本同比增幅略高于营业收入同比增幅。上述投入一定程度影响了公司的短期经营业绩，但均为基于公司长远战略和员工长期发展考虑的战略、前瞻性投入，有利于公司保持长期稳定、健康的利润水平。

主要财务指标数据如下表，更详尽的财务数据分析，请参见本节经营情况讨论与分析相关内容。

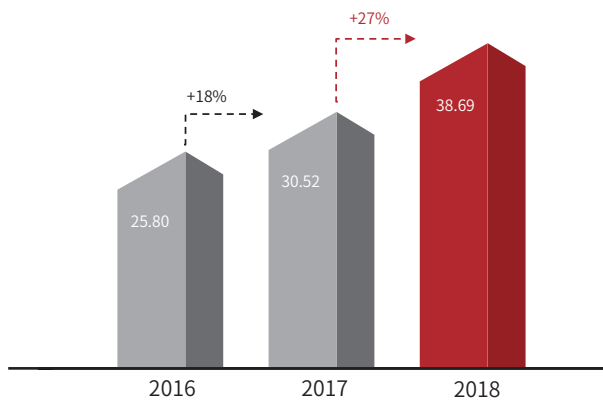
项目	指标	本报告期末	上年度末 (经重述)	本报告期末比 上年度末增减
资产负债表	总资产(亿元)	716.15	612.47	16.93%
	归属于上市公司股东的净资产(亿元)	365.61	328.78	11.2%
	资产负债率	48.45%	46.23%	上升2.22个百分点

项目	指标	本报告期	上年同期 (经重述)	本报告期比 上年同期增减
业务	快件量(亿票)	38.69	30.52	26.77%
	速运物流收入(亿元)	896.77	706.09	27.01%
	票均收入(元)	23.18	23.14	0.17%
利润表	营业收入(亿元)	909.43	712.73	27.60%
	归属于上市公司股东的净利润(亿元)	45.56	47.74	-4.57%
	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(亿元)	34.84	37.03	-5.92%
	加权平均净资产收益率	13.21%	18.15%	下降4.94个百分点
	每股收益(元/股)	1.03	1.12	-8.04%

## 经营成果：业务量与财务业绩持续稳定增长

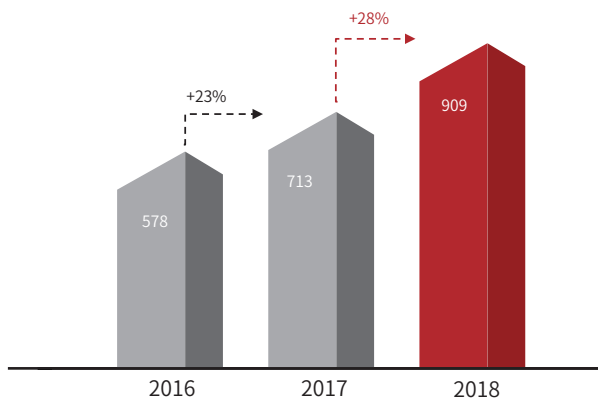
件量

单位：亿票



可比口径营业收入

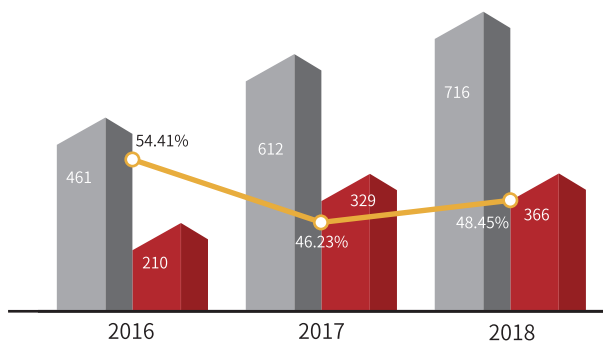
单位：亿元



资产

单位：亿元

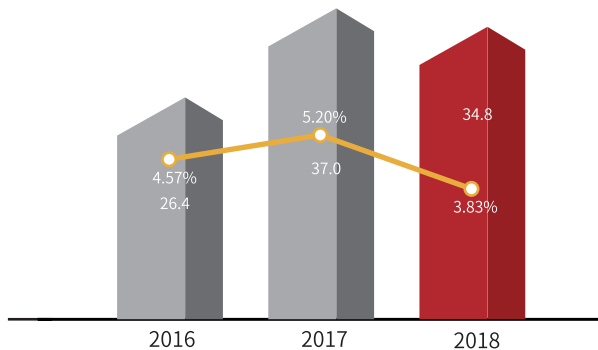
■ 总资产 ■ 归母净资产 ● 资产负债率



可比口径扣非后归母净利润

单位：亿元

■ 可比口径扣非后归母净利润 ● 可比口径扣非后归母净利润率



## 2、传统业务稳健增长，贡献可持续、健康的收入

顺丰控股积极响应国家在经济领域的各项倡议，聚焦新业态下的客户和产业需求的变化，取得了一系列成果。

**客户资源：**基于行业、客群需求的多样化，2018年顺丰控股聚焦行业特性，围绕着精细化、场景化、数字化方向，深挖客户供应链需求，依托科技手段驱动内部生态变革，升级产品体系，不断提升客户服务能力和客户体验，实现客户资源和收入质量的稳定健康增长。

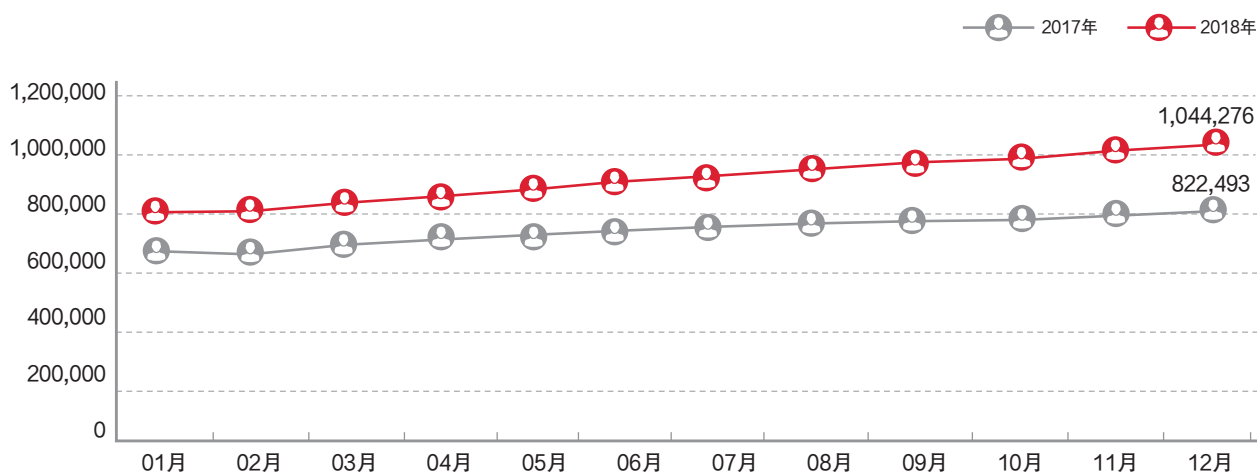
**从散单客户来看：**散单客户管理在创新中求变，持续注重客户的全生命周期管理及服务体验，以“场景化获客—会员化运营—标签化应用—系统化风控”的管理逻辑，用“破界”的思路、“精准”的打法，围绕客户生活习惯的八大场景（金融、通讯、购物、休闲、住宅、医疗、教育、出行），开放资源，共享流量，建立“维系重点客户，活跃大众客户”的权益体系提升散单业务，2018年实现散单收入达425.94亿元，同比增长19.3%。其中，会员规模达1.5亿，会员收入达265亿元，同比增长77.9%，月均活跃客户超过2,300万，同比增长60.6%。未来我们将持续发挥数据优势，用活数据赋能散单业务，持续关注客户全生命周期的管理，用互联网数字营销能力提升用户忠诚度，实现长期稳定的业务增长。

**从月结客户来看：**2018年顺丰控股聚焦行业生态链，通过整体解决方案切入重点行业客户，不断升级客户服务能力，实现月结业务收入同比增速31.3%，较2017年增速上升4.7个百分点。通过线上平台运营，提升中小客户的体验，活跃月结客户数从2017年12月的82.2万上升至2018年12月的104.4万，同比增长27.0%。同时，客户结构不断优化，销售额百万以上的大客户收入占比持续提升，较2017年同比上升1.1个百分点。围绕着精细化、数字化的分行业、分场景

的客户端到端全流程、全触点的客户服务质量及客户体验提升，存量客户收入保有率较去年上升4.5个百分点，多产品客户数量占比较去年上升6.1个百分点。

相对分散、独立的客户结构，稳定增长的活跃客户数量，经营全周期的风险防控体系，以及多产品组合和多元化解决方案搭建的一体化综合物流服务，共同保障了顺丰控股收入规模的长远、稳定、健康增长。

### 活跃客户变化趋势



注：活跃月结客户是指在当月有产生收入记录的月结客户。

**时效板块业务：**2018年顺丰控股不断巩固提升时效板块竞争力，结合关键资源能力及科技手段，优化产品全环节时效，利用科技定价/成本模型实现产品合理差异化定价，全面提升产品性价比。同时聚焦客户多样化需求，开创区域化特性产品，多样化的优质服务保证了业务的健康稳定增长。报告期内，时效板块不含税营业收入为533.6亿元，同期增长14.3%，未来随着时效产品性价比的进一步提升，其核心竞争力有望进一步夯实，时效产品收入有望快速提升；准点履约率相对2017年同期提升2.5个百分点，客户投诉率同比减少40.4%；次晨线路覆盖同比提升20.8%。

**经济板块业务：**2018年顺丰控股对经济产品持续优化升级，打造一套专属于经济产品的独立运营模式，建立了一张更快捷、更安全、性价比更高的陆运网络，通过优化产品端到端作业环节、模式、底盘，完成经济板块产品整合，并结合科技手段，充分提升资源利用率，降本增效。同时，结合市场仓干配一体物流发展趋势，联动仓网资源并搭建“智能预测+仓网配送”一体化运营模式，以高质量服务，灵活报价，智能派件预约交互，作为差异化竞争门槛，不断提升客户体验、收入规模和市占率。报告期内，经济产品不含税营业收入为204.0亿元，较上年同比增长37.6%，高于市场整体增速约15个百分点，累计客诉率较上年同比下降37.5%。

## 3、新业务发展势头强劲

### (1) 快运业务

顺丰快运业务身处零担快运万亿级市场，定位于高时效、高质量及高服务要求的中高端市场，凭借多年来的深耕和培育，顺丰快运积累了大量不同行业的龙头客户，一方面这些客户有多元化的服务需求，另一方面，这些优质客户自身经营稳定，抗风险能力强，为顺丰快运业务持续快速发展提供了良好的客户资源保障。同时，区别于传统零担快运企业店到店的模式（前端发货和末端交付需要客户自行解决或单独收费），顺丰快运依托自身网络及资源优势，为客户提供快递化的门到门零担快运服务，具有时效更快捷、服务更稳定等优势，质量及性价比更高。同时还能依据不同客户个性化需求，快速为客户量身打造端到端的供应链一体化方案及服务，满足客户多元化需求。

顺丰控股自2015年起正式推出快运产品以来，依托强大的网络布局能力，不断打造和完善快运网络，满足更多客户需求。截至2018年12月31日，顺丰控股拥有44个快运中转场、1048个快运网点、快运自有车辆1.4万余台；整体快运场地面积超过132.3万平方米、业务覆盖全国31个省362个



主要城市及地区。在中转场自动化方面，通过顺丰科技的助力，研发投入了国内零担行业首例以单件承载60kgAGV机器人等多种自动化设备相融合的自动化分拣系统，该系统获得了2项发明专利、5项新型实用专利，项目运转效果明显，为快运中转场自动化普及打下了坚实的基础。2019年公司将继续夯实网络底盘，加强重货分拣自动化、仓储智能化等能力建设，进一步提升效率，支撑快运业务快速增长。

2018年3月，顺丰控股收购广东新邦物流有限公司业务，并建立“顺心捷达”快运业务独立品牌，为公司快速扩展快运业务布局奠定了网络基础和优势。顺心捷达是加盟制的快运品牌，具有运营成本低、网络铺设快、运作灵活等特点，专注全网型中端快运市场，与顺丰快运在运营模式及产品定位上形成互补。截止2018年12月，顺心已在全国开业2599个一级门店，覆盖省级市25个、地级市252个；拥有转运场站129个，运营场地面积46.6万平方米，干线合同车运力450台、外协运力300台，日发车数750台次。顺心捷达完善的网络覆盖、可控的服务品质，以及在场站与线路方面的资源共享，可帮助顺丰快运业务进一步提升资源效益。

2018年顺丰快运业务塑造包裹市场核心竞争力，引领大件包裹门到门趋势，打造行业门槛。全年快运产品实现不含税营业收入80.5亿元，同比增长83.0%，保持较高增速。至2018年底，快运业务日均出货量近万吨，超出预期，同时，服务质量稳步提升，客诉率同比下降35.2%，整体市占率持续提升。目前，合作的大客户主要有华为、美的、海信、唯品会、海澜之家等行业龙头企业。

## (2)冷运及医药业务

目前国内冷运市场分散，市场参与者主要为众多区域性或地方性的冷链企业，顺丰控股是国内首个初步建立全国性冷链网络的物流公司，网络覆盖具备绝对优势。截至报告期末，顺丰控股有食品冷库51座、运营面积23.7万平米，冷藏车672台、食品运输干线121条，贯通东北、华北、华东、华南、华中核心城市。定制化包装、高蓄能冷媒温控技术，仓储温度、湿度异常预警监测系统，GROUND陆运资源交易平台衔接车辆GPS全球定位及车载温控实时监测系统，与顺丰冷链网络无缝对接，提供专业、高效的运输服务。顺丰食品冷库已通过国际化高标准DQMP资格认证，具有先进的自动化制冷设备、智能温湿度监控系统，是集冷冻、冷藏、恒温、常温等多温区管理和配送一体的综合性高标准冷库，致力于为各类客户提供食品仓储物流需求整体解决方案，为客户提供完善的高低温仓储物流体系以及长期稳定的全天候服务；目前顺丰冷运业务已覆盖食品行业生产、电商、经销、零售等多个领域，主要客户有：全家、双汇、大希地等。

2018年8月，顺丰控股与美国夏晖集团宣布联合成立新夏晖，顺丰成为新夏晖的控股股东。夏晖是全球冷链供应链领导品牌，是中国冷链行业标杆企业和标准制定者之一。新夏晖拥有近40年的供应链管理经验和在供应链管理、解决方案

设计和质量管理方面，具有领先于市场的核心优势，为全球知名客户提供供应链管理服务，包括销量预测、需求计划、促销管理、数据分析等，为其量身定制包括采购、规划、设计等端到端一体化冷链解决方案，并成功落地实施。新夏晖拥有布局合理、持续优化的全国物流网络，深入三四线城市。截止报告期末，新夏晖物流网络覆盖中国大陆及港澳28个省市自治区，通达约450座城市；在全国17个核心城市拥有28个温控物流中心，通过中央仓储系统全局管理，提供冷冻、冷藏、恒温、常温等多温区仓储服务。同时，新夏晖管理着约800辆冷藏车、1000多条运输线路，提供全程温控和实时监控的冷链干线运输、零担运输、多点联运、城市配送等服务。新夏晖成立以来，与顺丰积极联合拓展行业标杆客户，提供端到端供应链冷链解决方案。新夏晖已经成功切入顺丰现有国内知名新兴新零售餐饮品牌客户，结合双方高标准的冷链供应链及同城配送覆盖，向该客户提供从原材料源头到消费者手上的端到端物流服务。未来，双方会继续深度探索高品质冷链B2B2C行业解决方案，旨在为更多的食品生鲜及餐饮企业提供更有价值的物流服务。另一方面，双方在营运资源等方面做到有效互通、协同共用，实现降本增效。例如顺丰与新夏晖在多个仓库领域进行合作，共同降本。同时，顺丰通过科技赋能新夏晖发展，加速其供应链智能化进程，通过快速定制化系统开发，快速搭建服务重点客户的供应链科技能力，成为冷链行业的科技物流第一品牌。未来顺丰将继续整合双方优势能力，资源互用、技术赋能、业务融通，实现1+1>2的协同效应。

截至报告期末，顺丰控股医药网络覆盖137个地级市、1003个区县，拥有4个GSP认证医药仓，总面积2.9万平方米。拥有36条医药运输干线，贯通东北、华北、华东、华南、华中核心城市。通过GSP验证医药自有冷藏车236台，并配备完善的物流信息系统以及自主研发的TCEMS全程可视化监控平台，专注于为医药行业客户提供专业、安全、全程可控的物流供应链服务，覆盖医药行业生产、电商、经销、零售等多个领域。医药行业主要客户有：拜耳、哈药、华润三九、赛诺菲制药、勃林格殷格翰、广药集团等。

2018年全年，公司冷运及医药业务整体实现不含税营业收入达42.4亿，同比增长84.9%，业务保持快速增长。

## (3)同城即时物流业务

同城即时物流市场潜力巨大，预计2019年日均达4000万+单，整体市场规模超1200亿，未来三年依然保持近30%的年复合增长。在此广阔发展前景下，顺丰控股投入专门同城科研团队，面向中高端市场，提供全行业、全品类最快30分钟送达的极致体验服务。2018年全年，同城业务实现不含税营业收入10.0亿，同比增长172.2%，优于竞争对手同期发展水平。顺丰控股同城业务正依托强大的科技能力、多样化的运营模式、灵活的运力资源，持续提升同城即时物流市场份额。

致力于打造成为全国领先的第三方直营即时物流服务商，顺丰控股同城服务已覆盖全国275个城市，快速抢占同城即时物流市场。在客户结构上，已基本形成多元健康的业务组合，为外卖餐品行业、商超行业、饮品行业、服装行业、消费电子行业、鲜花蛋糕行业等的主要品牌客户提供快速、优质、安全送达服务，合作主流品牌客户有：麦当劳、肯德基、瑞幸咖啡、天虹、永辉、必胜客、优衣库、海澜之家等；在个人急件领域，搭建了流量入口渠道组合，并在全国主要城市提供最快30分钟、平均1小时送达、专人即拿即送的配送服务。在运营和资源保障上，全国范围内已有专职配送人员15000+人，兼职月活10000+人次，为客户提供专业安全、值得信赖的优质配送服务。截至报告期末，对标行业竞争对手，顺丰控股同城业务在短程急送时效、服务水平方面均领先于同行。

2019年，围绕“优质、高效、全场景”的价值主张，顺丰同城将依托顺丰控股生态系统，成立同城公司独立化运作，逐步引入战略合作和投资方，在智能化科技和精细化运营的支撑下，打造成为中国最具高品质和效率的独立第三方即时配送服务平台，为全行业、全品类企业提供优质的同城即时物流服务。同时，通过新零售店配、SAAS等技术投入，对客户进行新零售赋能，共同促进新零售行业的加速发展。

#### (4) 国际业务

顺丰控股致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递与物流解决方案，包括国际标快、国际特惠、国际小包、海外仓储、转运、国际电商专递等不同类型及时效标准的进出口业务，并可根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送在内的一体

化的进出口解决方案，旨在帮助中国优秀企业/商品“走出去”，亦将海外优质企业/商品“引进来”。

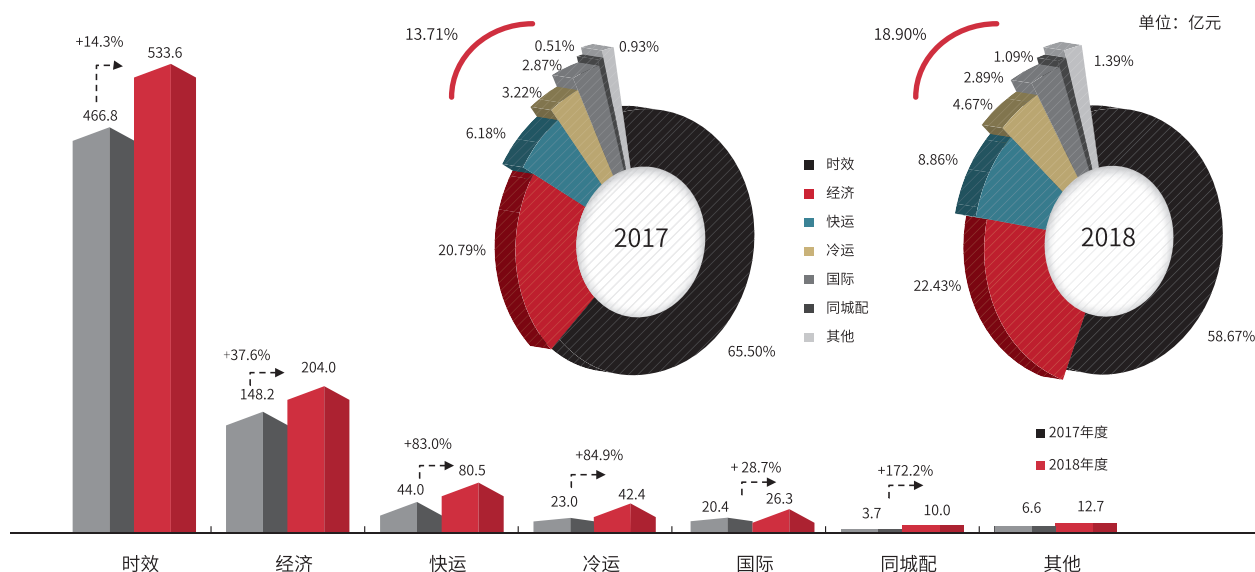
截至报告期末，国际业务方面，国际标快/国际特惠业务涉及美国、欧盟、俄罗斯、加拿大、日本、韩国、印度、巴西、墨西哥、智利等54个国家；国际小包业务覆盖全球225个国家及地区。伴随跨境电商物流发展蓝海大趋势，顺丰控股不断丰富跨境服务的一站式行业解决方案。比如在海外建立海外仓，为中国商家使用海外仓提供头程物流服务，对重点流向打造国际专机服务保障，整合海外资源与国内优质冷链服务能力，为客户打造‘一站式’跨境生鲜冷链服务，同时在集报散派(Break-bulk Express)、保税新零售新型服务获得突破等等。2018年全年，国际业务实现不含税营业收入26.3亿元，同比增长28.7%。

此外，在国家战略“一带一路”的牵引下，中国经济将和世界各国更多开放共赢、互联互通，跨境贸易和商务活动也将越来越频繁。为顺应国际贸易、跨境电商发展蓝海大趋势，顺丰控股和UPS于2017年5月宣布在香港成立合资公司，助力双方共同开发和提供国际物流产品，聚焦跨境贸易，拓展全球市场。该合资公司的成立有助于中美两家知名的物流企业在网络、规模等方面取长补短，提升效率，有利于顺丰控股长期国际战略布局，优化国际物流网络，提升企业的国际竞争力。

双方合作开发的产品已经初步取得成效，产品上线以来，时效提升2天，收入增长超过56%。未来，除在国际业务上的合作外，顺丰控股还可以借鉴利用UPS在航空枢纽方面的运营经验，提升未来鄂州超级枢纽建成投产后的运营水平，助力顺丰控股高效连接世界。

#### 公司新业务占比快速上升

2017 年度 VS 2018 年度 各类型业务收入情况一览



## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司2018年整体经营情况”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1)营业收入构成

单位：元

	2018年		2017年(经重述)		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	90,942,694,239.83	100%	71,272,633,122.78	100%	27.60%
<b>分行业</b>					
速运物流	89,676,881,499.50	98.60%	70,608,565,493.18	99.07%	27.01%
商业销售	405,959,567.40	0.45%	79,083,947.06	0.11%	413.33%
其他	859,853,172.93	0.95%	584,983,682.54	0.82%	46.99%
<b>分产品</b>					
时效	53,355,638,409.86	58.67%	46,681,168,361.44	65.50%	14.30%
经济	20,398,296,067.86	22.43%	14,821,075,794.95	20.79%	37.63%
快运	8,054,931,095.40	8.86%	4,402,090,614.57	6.18%	82.98%
冷运	4,243,892,253.83	4.67%	2,295,481,383.12	3.22%	84.88%
同城配	995,152,741.38	1.09%	365,572,992.02	0.51%	172.22%
国际	2,628,970,931.17	2.89%	2,043,176,347.08	2.87%	28.67%
其他	1,265,812,740.33	1.39%	664,067,629.60	0.93%	90.62%
<b>分地区</b>					
速运物流—华东	26,815,675,713.67	29.49%	21,062,402,687.39	29.55%	27.32%
速运物流—华南	21,964,040,587.35	24.15%	17,417,338,546.39	24.44%	26.10%
速运物流—华北	19,348,622,014.23	21.28%	15,321,613,118.07	21.50%	26.28%
速运物流—中南	12,068,402,876.79	13.27%	9,366,392,656.71	13.14%	28.85%
速运物流—华西	7,096,285,626.12	7.80%	5,407,213,384.39	7.59%	31.24%
速运物流—港澳	1,477,836,093.48	1.63%	1,275,612,993.76	1.79%	15.85%
速运物流—海外	906,018,587.86	1.00%	757,992,106.47	1.06%	19.53%
商品及其他	1,265,812,740.33	1.38%	664,067,629.60	0.93%	90.62%

## (2) 占公司营业收入或营业利润10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求

是

快递服务业

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
速运物流	89,676,881,499.50	73,675,519,358.46	17.84%	27.01%	30.38%	-2.13%

报告期内，公司已根据会计准则相关规定按资源项性质准确核算营业成本，但鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

披露报告期快递发件量及单票业务收入情况，并分析变动的原因及合理性

2018年公司传统业务保持良好增长，得益于新业务快速增长，2018年公司快递业务收入增长高于快递行业整体水平，实现业务量38.69亿票，同比增长26.77%，速运物流收入896.77亿元，同比增长27.01%，快递业务票均收入23.18元。详细分析请见“经营情况讨论与分析”中的“一、公司2018年整体经营情况”相关内容。

相关数据同比发生变动30%以上的原因说明

□ 适用 √ 不适用

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近1年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

□ 是 √ 否

## (4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

## (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2018年		2017年（经重述）		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
速运物流	营业成本	73,675,519,358.46	98.71%	56,506,521,186.67	99.30%	30.38%
商业销售	营业成本	398,686,974.32	0.53%	75,152,901.59	0.13%	430.50%
其他	营业成本	567,976,530.94	0.76%	323,421,553.45	0.57%	75.61%

公司营业成本的比较分析如下：

单位：元

项目	2018年度		2017年度 (经重述)	
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重
职工薪酬	12,007,531,135.36	16.09%	10,188,785,327.32	17.90%
外包成本	39,563,282,380.66	53.00%	27,864,810,452.88	48.97%
运输成本	9,411,441,306.44	12.61%	8,237,922,679.13	14.48%
办公及租赁费	4,947,948,687.45	6.63%	3,386,469,297.23	5.95%
物资及材料费用	3,746,205,236.28	5.02%	2,989,555,684.13	5.25%
折旧费及摊销费用	2,969,298,794.26	3.98%	2,735,090,301.97	4.81%
销售商品成本	398,686,974.32	0.53%	75,152,901.59	0.13%
关务成本	300,701,658.15	0.40%	324,562,393.54	0.57%
IT及信息平台费	221,849,976.94	0.30%	228,702,190.53	0.40%
理赔成本	683,462,523.74	0.92%	586,240,768.60	1.03%
交通差旅费	69,871,443.65	0.09%	53,289,065.60	0.09%
税费	5,578,219.55	0.01%	12,205,085.71	0.02%
其他	316,324,526.92	0.42%	222,309,493.48	0.40%
合计	74,642,182,863.72	100.00%	56,905,095,641.71	100.00%

本公司营业成本主要包括职工薪酬、外包成本和运输成本等。2018年度，本公司的营业成本金额746.42亿元，较上年同比增长31.17%，略高于营业收入的同比增幅，除成本上涨的影响外，公司主动应对市场需求，对新业务进行了开拓性投入，以扩展多元化的物流服务。

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

公司2018年合并范围变更情况详见十一节财务报告五、合并范围的变更。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额 (元)	2,232,199,485.17
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	2.45%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.61%

## 公司前5大客户资料

序号	客户名称	销售额(元)	占年度销售总额比例
1	客户一	550,294,205.40	0.61%
2	客户二	481,068,074.47	0.53%
3	客户三	439,705,239.67	0.48%
4	客户四	392,893,691.91	0.43%
5	客户五	368,238,273.72	0.40%
合计	—	2,232,199,485.17	2.45%

## 主要客户其他情况说明

适用  不适用

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额(元)	7,832,191,829.40
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	11.16%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

## 公司前5名供应商资料

序号	供应商名称	采购额(元)	占年度采购总额比例
1	供应商一	2,725,853,386.41	3.88%
2	供应商二	2,533,728,602.88	3.61%
3	供应商三	1,001,425,055.61	1.43%
4	供应商四	940,611,645.28	1.34%
5	供应商五	630,573,139.22	0.90%
合计	—	7,832,191,829.40	11.16%

## 主要供应商其他情况说明

适用  不适用

## 3、费用

单位：元

	2018年	2017年 (经重述)	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,825,817,910.47	1,387,089,130.69	31.63%	随业务增长及并购带来的职工薪酬、市场营销费以及新业务的市场开拓费增加所致。
管理费用	8,414,153,879.90	6,750,951,976.31	24.64%	随经营规模增长，职工薪酬及折旧摊销增加所致。
财务费用	286,745,488.76	259,041,319.62	10.69%	无重大变化。
研发费用	984,314,148.53	648,931,086.39	51.68%	研发活动增加，相关费用化支出同步增加所致。

## 4、研发投入

适用  不适用

公司一贯重视对信息系统投入和建设，持续优化底盘信息系统建设，包括各业务模块的营运管理系统，以及基于大数据分析的决策支持系统，打造简洁高效的业务流程，近年公司积极投入各项智慧物流建设，旨在通过基于人工智能、物联网、机器学习、智能设备等技术的综合应用，引领物流进入智能化、可视化、精细化、数字化的新时代，提升运作效率，助力企业价值升级。详见第三节“三、核心竞争力分析”的相关介绍。报告期内公司科技投入共计27.23亿元，有IT人员约5,754人（含外包），其中研发投入21.56亿元，研发人员（含外包）5,139人，运维及其他支出5.68亿元。

公司研发投入情况表

	2018年	2017年	变动比例
研发人员数量（人）	5,139	2,800	83.54%
研发人员数量占比	3.80%	1.97%	1.83%
科技投入金额（元）	2,723,826,721.78	1,603,929,460.97	69.82%
科技投入占营业收入比例	3.00%	2.26%	0.74%
其中：研发投入金额（元）	2,156,124,907.13	1,166,968,078.18	84.76%
研发投入占营业收入比例	2.37%	1.64%	0.73%
其中：研发投入资本化的金额（元）	1,112,962,837.84	486,783,872.79	128.64%
资本化研发投入占研发投入的比例	51.62%	41.71%	9.91%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2018年	2017年（经重述）	同比增减
经营活动现金流入小计	152,640,857,512.47	123,272,103,206.44	23.82%
经营活动现金流出小计	147,215,971,720.36	116,938,170,682.65	25.89%
经营活动产生的现金流量净额	5,424,885,792.11	6,333,932,523.79	-14.35%
投资活动现金流入小计	46,907,316,804.13	48,681,541,442.84	-3.64%
投资活动现金流出小计	56,235,898,773.69	52,311,809,783.14	7.50%
投资活动产生的现金流量净额	-9,328,581,969.56	-3,630,268,340.30	156.97%
筹资活动现金流入小计	20,689,082,850.25	20,102,561,127.40	2.92%
筹资活动现金流出小计	17,716,161,105.10	13,289,070,779.40	33.31%
筹资活动产生的现金流量净额	2,972,921,745.15	6,813,490,348.00	-56.37%
现金及现金等价物净增加额	-850,258,121.47	9,503,226,116.36	-108.95%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额较上年同比减少9.09亿元，减少比例为14.35%，与2018年利润小幅下降基本一致。
- 2、投资活动使用的现金流量净额较上年同比增加56.99亿元，主要系本期购建办公楼、运输工具等资产资金净流出增加，以及股权投资的净流出增加综合所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额较上年同比减少38.40亿元，主要系本期借款筹资净流入同比增加72.08亿元，本期支付到期理财产品净流出同比增加21.40亿元，而上年同期非公开发行股票募集资金净流入78.32亿元等因素的影响。
- 4、现金及现金等价物净增加额中包括汇率变动对现金及现金等价物的影响，具体如下：

单位：元

项目	2018年	2017年(经重述)	同比增减
汇率变动对现金及现金等价物的影响	80,516,310.83	-13,928,415.13	-678.07%

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 三、非主营业务分析

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
其他收益	212,969,288.91	3.63%	主要是与日常活动有关的政府补助。	否
投资收益	1,166,485,997.95	19.88%	主要是处置子公司收益及理财产品收益。	理财产品收益具有可持续性；其他投资收益不具有可持续性。
公允价值变动损益	-5,784,709.35	-0.10%	主要是交易性金融资产、负债的公允价值变动。	否
资产减值损失	103,540,525.99	1.76%	主要是应收账款、其他应收款及长期股权投资的减值损失。	否
资产处置收益	-19,187,676.04	-0.33%	主要是固定资产处置损益。	否
营业外收入	148,049,933.34	2.52%	主要是与日常活动无关的政府补助及赔偿收入。	否
营业外支出	98,620,082.51	1.68%	主要是捐赠、赔偿及罚款支出。	否



## 四、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2018年末		2017年末(经重述)		比重 增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	16,131,119,850.56	22.52%	17,385,932,183.01	28.39%	-5.87%	详见第四节经营情况讨论与分析“二、主营业务分析”现金流量项目分析。
应收票据及应收账款	7,373,836,495.23	10.30%	5,816,034,396.37	9.50%	0.80%	主要是2018年11月及12月当月收入较2017年同期收入增加所致。
其他应收款	1,397,913,483.52	1.95%	3,564,596,783.88	5.82%	-3.87%	主要是对外委托贷款业务减少及收回丰巢科技股权处置款所致。
存货	818,050,025.02	1.14%	446,359,026.86	0.73%	0.41%	主要是包装材料、航材以及库存商品增加所致。
其他流动资产	3,003,959,574.30	4.19%	5,037,488,652.60	8.22%	-4.03%	主要是收回理财产品所致。
可供出售金融资产	3,423,527,060.27	4.78%	1,845,921,056.19	3.01%	1.77%	主要是增加投资所致。
长期股权投资	2,203,431,122.03	3.08%	604,683,890.67	0.99%	2.09%	主要是对合营企业与联营企业投资增加所致。
投资性房地产	2,453,931,501.54	3.43%	1,991,594,322.02	3.25%	0.18%	无重大变化。
开发支出	585,212,743.77	0.82%	176,108,933.72	0.29%	0.53%	主要是研发活动增加，相关资本化的开发支出同步增加所致。
固定资产	13,966,702,267.45	19.50%	11,895,606,968.37	19.42%	0.08%	主要是飞机及配件、运输工具及电子设备增加所致。
在建工程	6,507,907,313.07	9.09%	2,306,920,413.29	3.77%	5.32%	主要是办公楼、产业园及其他工程项目投入增加所致。
短期借款	8,585,129,399.63	11.99%	4,619,193,530.69	7.54%	4.45%	本公司短期借款、长期借款、一年内到期的长期借款以及应付债券、其他流动负债(超短期融资券)，与2017年相比该等总量增加约62.07亿元，主要系发行公司债券、中期票据以及超短期融资券增加所致。
一年内到期的非流动负债	273,222,821.65	0.38%	3,237,710,410.86	5.29%	-4.91%	同以上短期借款说明。
其他应付款	4,539,637,152.31	6.34%	5,826,678,536.46	9.51%	-3.17%	主要是支付到期的理财产品款所致。
其他流动负债	999,378,905.37	1.40%	-	-	1.40%	同以上短期借款说明。
长期借款	998,287,835.19	1.39%	2,721,404,281.28	4.44%	-3.05%	同以上短期借款说明。
应付债券	6,405,035,926.40	8.94%	529,406,177.70	0.86%	8.08%	同以上短期借款说明。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用  不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期增加金额	本期出售金额	期末数
金融资产							
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产(不含衍生金融资产)	16,232,692.66	-5,648,756.84	-	-	3,131,400.96	-	13,715,336.78
2.衍生金融资产	1,586,700.69	-928,580.12	-	-	-	-	726,641.31
3.可供出售金融资产	1,793,120,058.22	-	113,333,428.91	-11,482,182.39	1,346,086,578.82	15,863,700.61	3,248,731,508.82
金融资产小计	1,810,939,451.57	-6,577,336.96	113,333,428.91	-11,482,182.39	1,349,217,979.78	15,863,700.61	3,263,173,486.91
金融负债	784,639.53	-792,627.61	-	-	-	-	-

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

截止报告期末，公司资产权利受限的资产主要是用于长期银行借款的抵押，具体情况如下：

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	30,000,000.00	长期借款质押金
货币资金	139,907.00	顺丰控股保函
货币资金	873,705,941.98	存放中央银行法定准备金
固定资产	342,796,848.43	长期借款抵押
无形资产	1,348,481,102.10	长期借款抵押
在建工程	229,810,226.10	长期借款抵押
合计	2,824,934,025.61	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第9号——上市公司从事快递服务业务》的披露要求

报告期投资额(元)	上年同期投资额(元)	变动幅度
14,659,897,294.04	8,847,439,504.40	65.70%

其中，报告期内资本支出细分项目情况如下表：

项目	报告期投资额 (元)
办公综合楼	3,944,338,507.33
土地	329,211,311.28
仓库	476,500,734.96
分拣中心	1,172,725,199.47
飞机	1,637,886,460.15
车辆	1,232,959,206.19
信息技术设备	685,204,696.86
其他 (含股权投资)	5,181,071,177.80
合计	14,659,897,294.04

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：万元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期 (如有)	披露索引 (如有)
敦豪供应链 (香港) 有限公司及敦豪物流 (北京) 有限公司	供应链业务	收购	550,000	100%	自有和自筹相结合	不适用	不适用	不适用	详见公司于巨潮资讯网披露的公告 (2018-094、2019-013、2019-023)。	不适用	不适用	收购标的不涉及重大争议、诉讼或仲裁事项	2018年10月27日	公司在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的《关于收购敦豪供应链 (香港) 有限公司和敦豪物流 (北京) 有限公司100%股权的公告》(2018-094)
合计	-	-	550,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

注：2018年10月26日，公司子公司顺丰控股有限公司与DPDHL下属子公司DEUTSCHE POST BETEILIGUNGEN HOLDING GMBH (以下简称“德邮控股”)、OCEAN OVERSEAS HOLDINGS LIMITED (以下简称“海洋控股”) 以及DHL GLOBAL FORWARDING (HONG KONG) LTD. (以下简称“敦豪货运”) 签署了《股份出售与购买总协议》，各方一致同意顺丰控股有限公司以现金方式收购德邮控股与海洋控股所持有的DHL SUPPLY CHAIN (HONG KONG) LIMITED (敦豪供应链 (香港) 有限公司) 的100%股权和敦豪货运持有的敦豪物流 (北京) 有限公司的100%股权。根据合同约定的交割先决条件，截止资产负债表日，该交易未完成交割。截至本报告披露日，该交易事项已取得所有必需的监管审批、备案和登记，各项交割的先决条件已全部达成，交易各方已完成正式交割。详见公司于巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的公告 (2018-094、2019-013、2019-023)。

## 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

## 4、以公允价值计量的金融资产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
股票	857,830,555.19	-5,648,756.84	-134,987,957.26	233,264,979.02	9,386,163.00	40,045,949.31	807,768,646.59	自有资金
金融衍生工具	-	-928,580.12	-	-	-	-107,176.18	726,641.31	自有资金
其他	2,060,953,000.75	-	248,321,386.17	1,115,953,000.76	6,477,537.61	230,775.77	2,454,678,199.01	自有资金
合计	2,918,783,555.94	-6,577,336.96	113,333,428.91	1,349,217,979.78	15,863,700.61	40,169,548.90	3,263,173,486.91	-

## 5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

## (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(注1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额(注2)	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2017年	非公开发行股票	782,217.96	336,199.40	757,058.74	-	333,189.35	42.60%	25,159.22	存放于募集资金存放专项账户	-
合计	-	782,217.96	336,199.40	757,058.74	-	333,189.35	42.60%	25,159.22	-	-

## 募集资金总体使用情况说明

截至2018年12月31日止，航材购置及飞行支持项目累计使用募集资金合计人民币263,622.02万元，冷运车辆及温控设备采购项目累计使用募集资金合计人民币29,200.88万元，信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目累计使用募集资金合计人民币344,857.26万元，中转场建设项目累计使用募集资金合计人民币119,378.58万元。

## (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
一、航材购置及飞行支持项目	是	268,622.08	268,622.08	98,370.99	263,622.02	98.14%		注3	不适用	否
1.1航材购置	是	237,622.08	157,298.74	62,939.74	157,298.74	100.00%	2018年12月31日	注3	不适用	否
1.2飞行员招募	是	31,000.00	27,554.51	13,015.58	27,554.51	100.00%	2018年12月31日	注3	不适用	否
1.3飞机购置改装	是	-	83,768.83	22,415.67	78,768.77	94.03%	(i)2019年06月30日	注3	不适用	否

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
二、冷运车辆与温控设备采购项目	是	71,795.00	29,200.88	—	29,200.88	100.00%		注4	不适用	否
2.1冷链运输车辆购置	是	49,729.00	28,056.60	—	28,056.60	100.00%	2018年12月31日	注4	不适用	否
2.2 EPP温控箱购置	是	22,066.00	1,144.28	—	1,144.28	100.00%	2018年12月31日	注4	不适用	否
三、信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目	是	111,918.00	344,857.26	188,644.64	344,857.26	100.00%	2018年12月31日	注5	不适用	否
四、中转场建设项目	是	329,882.88	139,537.74	49,183.77	119,378.58	85.55%		注6	不适用	否
4.1郑州顺丰电商产业园项目	是	50,584.68	343.82	—	343.82	100.00%	2018年12月31日	注6	不适用	否
4.2长春顺丰电商产业园建设项目	是	61,945.51	25,494.50	10,480.44	22,264.72	87.33%	(ii)2019年05月31日	注6	不适用	否
4.3顺丰无锡电商产业园项目	是	41,834.10	22,291.49	9,740.57	22,192.87	99.56%	(ii)2019年06月30日	注6	不适用	否
4.4上海顺衡物流有限公司新建厂房项目	是	50,634.05	18,816.19	10,706.41	18,816.19	100.00%	2018年08月31日	注6	不适用	否
4.5顺丰速运南通区域航空枢纽(二期)项目	是	33,055.34								变更后已取消项目投入
4.6智能分拣合肥基地项目	是	26,427.29	42,908.55	14,871.44	31,958.78	74.48%	(ii)2019年06月30日	注6	不适用	否
4.7顺丰电商产业园义乌综合服务中心项目	是	24,900.96	11,731.86	1,290.82	8,287.38	70.64%	(ii)2019年06月30日	注6	不适用	否
4.8宁波快件转运中心项目	是	22,587.92	9,054.64	895.90	7,269.33	80.28%	(ii)2019年06月30日	注6	不适用	否
4.9温州港陆电商产业园建设项目	是	17,913.03	8,896.69	1,198.19	8,245.49	92.68%	(ii)2019年06月30日	注6	不适用	否
承诺投资项目小计	—	782,217.96	782,217.96	336,199.40	757,058.74	—	—	—	—	—
超募资金投向	不适用									
合计	—	782,217.96	782,217.96	336,199.40	757,058.74	—	—	—	—	—
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	<p>(i)由于购机计划调整,“飞机购置改装”项目后延;</p> <p>(ii)由于运营策略调整及项目结算等原因,“顺丰无锡电商产业园项目”、“顺丰电商产业园义乌综合服务中心项目”、“宁波快件转运中心项目”、“温州港陆电商产业园建设项目”、“智能分拣合肥基地项目”、“长春顺丰电商产业园建设项目”进度放缓;</p> <p>公司召开第四届董事会第十八次会议、2019年第一次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》,同意在“中转场建设项目”及“航材购置及飞行支持项目”总投资额不变的前提下,对以上子项目募集资金投入做出减少调整,减少的募集资金人民币25,159.22万元,及累计理财收益、利息收入等人民币14,632.79万元,合计人民币39,792.01万元,用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。该项目变更具体内容详见本公司分别于2019年1月4日、2019年1月24日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号:2019-008,2019-018)。</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>经本公司2017年8月4日召开第四届董事会第七次会议审议通过,公司独立财务顾问、独立董事、监事会发表明确同意意见后,同意本公司以募集资金置换预先已投入航材购置及飞行项目、冷运车辆与温控设备采购项目、信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目及中转场建设项目的自筹资金合计人民币264,528.36万元,详见公司于2017年8月5日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号:2017-046)。</p>									
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用									
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	本年度募集资金尚在投入过程中,不存在募集资金结余的情况。									
尚未使用的募集资金用途及去向	尚未使用的募集资金,经董事会、股东会决策通过并进行项目变更后,将用于信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目,未使用募集资金全部存放于本公司募集资金监管银行募集资金专户中。截至2018年12月31日止,结构性存款、保本固定收益类型理财产品均无余额,剩余人民币39,792.01万元以活期存款方式存放,不存在存单抵押、质押及其他所有权、使用权受到限制的情况。									
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	不适用									

## (3) 募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
航材购置及飞行支持项目 — 飞机购置改装	航材购置及飞行支持项目 — 航材购置 — 飞行员招募	83,768.83	22,415.67	78,768.77	94.03%	2019年06月30日	注3	不适用	否
信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目	冷运车辆与温控设备采购项目 — 中转场建设项目	344,857.26	188,644.64	344,857.26	100.00%	2018年12月31日	注5	不适用	否
中转场建设项目—智能分拣合肥基地项目	中转场建设项目	42,908.55	14,871.44	31,958.78	74.48%	2019年06月30日	注6	不适用	否
合计	—	471,534.64	225,931.75	455,584.81	—	—	—	—	—
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	<p>本公司根据实际情况，变更部分募集资金投资项目。经本公司第四届董事会第八次会议审议，2017年第三次临时股东大会决议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司在“航材购置及飞行支持项目”募集资金投资总额不变的情况下，减少“航材购置与维修”、“飞行员招募”子项目募集资金投入83,768.83万元，并以募集资金83,768.83万元投入新增“飞机购置改装”子项目；在“冷运车辆与温控设备采购项目”及“中转场建设项目”总投资额不变的前提下，对其各子项目募集资金投入作出增减调整，其中减少的募集资金投入合计232,939.26万元，用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。该项目变更具体内容详见本公司分别于2017年8月26日、2017年9月13日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号：2017-049, 2017-052, 2017-059)。</p> <p>截至2018年12月31日止，航材购置及飞行支持项目累计使用募集资金合计人民币263,622.02万元，冷运车辆及温控设备采购项目累计使用募集资金合计人民币29,200.88万元，信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目累计使用募集资金合计人民币344,857.26万元，中转场建设项目累计使用募集资金合计人民币119,378.58万元。</p>								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	<p>由于“飞机购置改装”项目的飞机购置计划调整，及“智能分拣合肥基地项目”的项目结算及营运策略调整等原因，故上述项目未达到计划进度。公司召开第四届董事会第十八次会议、2019年第一次临时股东大会审议通过《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意在“中转场建设项目”及“航材购置及飞行支持项目”总投资额不变的前提下，对以上子项目募集资金投入做出减少调整，减少的募集资金用于增加对原募投项目“信息服务平台建设及下一代物流信息化技术研发项目”的投资。该项目变更具体内容详见本公司分别于2019年1月04日、2019年1月24日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)上披露的公告(公告编号：2019-008, 2019-018)。</p>								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								

注1：“已使用募集资金”包括募集资金到账后累计投入募集资金金额及实际已置换先期投入金额264,528.36万元。

注2：“累计变更用途的募集资金总额”为根据表(3)募集资金变更项目情况所列示的发生变更的募投项目末级子项目所计算的拟投入募集资金变更金额。

注3：公司业务快速发展，结合公司未来战略规划，原有飞机运力已不能满足业务发展的需要，该项目旨在提高公司航空运输效率及市场的竞争力，无法直接量化其实现的效益。

注4：该项目旨在提高冷链运输速度与运输质量，为客户提供高水平温控服务，无法直接量化其实现的收益。

注5：该项目旨在提前布局下一代物流信息化技术，提升智慧物流能力，支持未来综合物流业务发展，促进信息数字化、网络化、市场化，支持新业务创新与孵化，无法直接量化其实现的效益。

注6：该项目旨在进一步加强公司快递骨干网络的处理能力，提高全网运营效率，无法直接量化其实现的效益。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (万元)	本期初起至 出售日该股 权为上市 公司贡献的 净利润 (万元)	出售对公司 的影响	股权出售 为上市公 司贡献的 净利润占 净利润总额 的比例	股权出售 定价原则	是否为 关联交易	与交易 对方的 关联关系	所涉及的 股权是否 已全部 过户	是否按计划 如期实施， 如未按计划 实施，应当 说明原因及 公司已采取 的措施	披露日期	披露索引
深圳顺泽产业园管理有限公司及深圳顺泰产业园管理有限公司	上海丰预泰实业有限公司 100% 股权及无锡市丰预泰实业有限公司 100% 股权	2018 年 12 月 11 日	110,500		公司通过资产证券化运作，有利于盘活存量资产、拓宽融资渠道、增加营运资金。	18.09%	以评估基准日的市场价值进行评估，并基于评估价值与受让方协商定价。	否	不适用	是	是	2018 年 8 月 24 日、2018 年 12 月 04 日	公司在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 披露的公告《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》(2018-079)《关于开展资产证券化暨关联交易的进展公告》(2018-102)

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司	子公司	投资兴办实业、资产管理、资本管理、投资管理等	人民币 200,000 万元	32,074,984,688.72	18,983,463,747.75	-	217,174,425.96	227,635,682.19
顺丰速运有限公司	子公司	国际货运代理、国内及国际快递服务等	人民币 15,000 万元	13,177,061,410.62	4,482,524,601.64	11,513,923,707.58	806,035,012.05	593,849,597.32
深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司	子公司	电子商务产业园管理、受托资产管理、自有物业租赁、物业管理等	人民币 480,000 万元	4,424,522,966.94	4,398,418,839.88	6,463,207.55	820,836,944.96	820,837,517.67

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
广东顺心快运有限公司	收购	未产生重大影响
深圳市丰乐物业有限公司	收购	未产生重大影响
夏晖物流(香港)有限公司	收购	未产生重大影响
阿拉山口国际快铁有限公司	收购	未产生重大影响
北京德达物流股份有限公司	收购	未产生重大影响
深圳意丰科技有限公司	股权置换	未产生重大影响
深圳顺铠科技有限公司	股权置换	未产生重大影响
丰鸟航空科技有限公司	收购	未产生重大影响
深圳市顺诚乐丰保理有限公司	收购	未产生重大影响
深圳市顺恒融丰投资有限公司	收购	未产生重大影响
深圳市恒益物流有限公司	收购	未产生重大影响
蔚景有限公司	收购	未产生重大影响
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺元租赁(天津)有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰科技(北京)有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰图科技(深圳)有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰医药供应链湖北有限公司	新设成立	未产生重大影响
鄂州顺路物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
浙江丰驰网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
天津顺丰进出口贸易有限公司	新设成立	未产生重大影响
厦门市丰预泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
赣州市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
南昌市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
徐州市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
马鞍山市丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
晋江市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
拉萨市丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
山西丰农科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰多式联运有限公司	新设成立	未产生重大影响
物联云仓(成都)科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
中添彩(深圳)科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express Ltd.	新设成立	未产生重大影响
Jolly Union Limited	新设成立	未产生重大影响
Bright Hazel Limited	新设成立	未产生重大影响



公司名称	报告期内取得和 处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Equal Wind Limited	新设成立	未产生重大影响
Joyous Advantage Limited	新设成立	未产生重大影响
Superior Hawk Limited	新设成立	未产生重大影响
Top Haze Limited	新设成立	未产生重大影响
Castle Way Corporation Limited	新设成立	未产生重大影响
World Brave Limited	新设成立	未产生重大影响
SF Holding Investment Limited	新设成立	未产生重大影响
Exaleap SF Limited	新设成立	未产生重大影响
Crystal Era Limited	新设成立	未产生重大影响
Fame Trend International Limited	新设成立	未产生重大影响
佛山市丰预泰产业园运营管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
成都市一丰到家科技服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	新设成立	未产生重大影响
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州顺丰信息服务有限公司	新设成立	未产生重大影响
融易链科技(深圳)有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺元一号租赁(天津)有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺元二号租赁(天津)有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东丰瑞有资科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	新设成立	未产生重大影响
海口丰泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市众普拉斯网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳顺禧管理咨询有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市丰驰顺行信息技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺丰国际快铁有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东丰驰泰运投资有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东丰驰顺行科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
顺启和(深圳)科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州鼎裴网络科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳驿来驿往科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Express (NZ) Limited	新设成立	未产生重大影响
顺丰多联科技有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
顺丰创新技术有限公司	新设成立	未产生重大影响
深圳市顺丰同城物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞顺丰泰森置业有限公司	新设成立	未产生重大影响
丰翼科技(深圳)有限公司	新设成立	未产生重大影响
浙江丰乐酒店管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
嘉兴丰预泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞顺丰铁联物流有限公司	新设成立	未产生重大影响
南通市丰泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东丰翼顺途科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
无锡市捷泰企业管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
广东丰行智图科技有限公司	新设成立	未产生重大影响
广州丰泰产业园运营有限公司	新设成立	未产生重大影响
新疆丰捷泰产业园管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
SF Dadangjia Technology (Hong Kong) Co., Limited	新设成立	未产生重大影响
Sunny Sail Holding Limited	新设成立	未产生重大影响
Harvest Bloom Investment	新设成立	未产生重大影响
Radiant Beyond Limited	新设成立	未产生重大影响
Huge Charm Investment Limited	新设成立	未产生重大影响
Heracles Development Limited	新设成立	未产生重大影响
Joy Pointer Limited	新设成立	未产生重大影响
Ample Ornate Limited	新设成立	未产生重大影响
Joint Honest Limited	新设成立	未产生重大影响
SF Intracity (Singapore) Pte. Ltd.	新设成立	未产生重大影响
Nice Grand GmbH	新设成立	未产生重大影响
S.F. Intercontinental (HK) Investment Co., Limited	新设成立	未产生重大影响
顺便智能柜(澳门)有限公司	新设成立	未产生重大影响
Harmonious Lead Limited	新设成立	未产生重大影响
Global Fortitude International Limited	新设成立	未产生重大影响
Ample Nice Corporation Limited	新设成立	未产生重大影响
上海顺竹心合快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
东莞顺家心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
深圳顺心捷达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
苏州顺心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
杭州顺心捷达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
北京顺心捷达供应链管理有限公司	新设成立	未产生重大影响
无锡顺心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
河南顺心捷达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
厦门顺心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
盘锦顺心捷达快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
安徽顺心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
山东顺心快运有限公司	新设成立	未产生重大影响
上海丰预泰实业有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十一节财务报告附注五(3)(a)
无锡市丰预泰实业有限公司	出售	对公司经营业绩的影响详见第十一节财务报告附注五(3)(a)

#### 主要控股参股公司情况说明

顺丰速运有限公司2018年实现净利润593,849,597.32元，主要系公司主营业务产生的利润。

深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司2018年实现净利润820,837,517.67元，主要系处置子公司产生的利润。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展展望

### （一）行业未来发展趋势

#### 1、快递行业仍将保持较快发展速度

根据2019年全国邮政管理工作会议中的总体要求，预计2019年全年快递业务量完成600亿件，同比增长20%，业务收入完成7,150亿元，同比增长19%。在国内降税负和鼓励消费升级政策的双重刺激下，消费端将逐渐成为拉动经济增长的引擎，经济新常态背景下，企业也将更加注重供应链端的效率提升，而快递物流行业作为贯穿一二三产业，衔接生产与消费的重要领域，仍将保持持续稳定较快增长。此外，快运、综合供应链作为新的业务增长驱动，也成为各家企业竞相布局的市场热点，线上线下零售融合发展的趋势极大地促进了新业态及服务的兴起发展。

#### 2、宏观经济环境持续趋紧背景下，市场领导者优势将进一步凸显

在国内经历集中去杠杆和供给侧改革后，国内经济基础更加健康，但受中美贸易摩擦、整体宏观经济下行等风险因素影响，2019年GDP增速和社会零售额增速承压，社会融资规模存量同比增速持续回落。造血能力不足、持续烧钱的企业将面临洗牌，新业务发展受限；具备护城河的头部企业，凭借持续稳健的投入和科技能力，市场份额将进一步提升，领先优势得到进一步凸显。

#### 3、科技化、智能化进程加速

随着国家政策的极力倡导、技术领域的持续突破、客户需求的不断升级，可视化、智能化、数字化的物流服务逐渐成为主流。科技化、智能化在极大提升客户体验的同时也成为快递物流企业改善运营效率、优化成本的重要手段。领先企业在科技方面的持续投入和优先布局，引领了相关技术在快递、供应链场景落地，除自用外，无人机、人工智能、大数据、快递物流SaaS应用、智能硬件等相关技术对外商业化输出的进程也将不断加快。打包科技产品服务，打通上下游全链路的一体化解决方案需求成为越来越多客户的选择。

#### 4、新业态推动供应链服务升级创新

随着新零售等一批新业态的出现，从商品供应到触达消费者的整条供应链被重塑：以生产、渠道为中心的“推动”模式在逐渐向以消费者为“权力中心”的“拉动”模式演进，计划性、大批量特性明显的物流交付模式将向着更具柔性、更加敏捷的方式转变。尤其针对服装、快消、农产品、生鲜、餐食等消费品，通过产地直采、门店前置、路由优化、数字化平台赋能等科技及供应链优化手段，可以为消费者创造更优、更快的收货体验。伴随实体经济竞争加剧，快速响应客户的需求将不断增加，高效、极速的末端配送网络和强大的科技数字化能力将成为“新物流”的重要底盘。

#### 5、一站式的综合解决方案能力将逐渐成为快递、物流企业的核心竞争力

随着业务场景日益多元、渠道供应链环节愈加复杂，客户对于整体供应链管理外包服务的需求将更加强烈。通过一站式的集成方案，可以更好地打破信息孤岛、高效整合资源、优化管理效率。伴随商务物流的发展和综合供应链管理意识的增强，单纯的快递物流服务已经不能满足市场的需求。快递物流企业也将力求摆脱单一产品的同质化竞争，逐步培养提供融合商流、物流、科技、金融等一体化解决方案的能力，为客户创造更多价值。

#### 6、绿色可持续发展成为焦点，快递业进入量质齐升阶段

快递业经历快速增长的过程中，绿色环保、推动更有质量的增长已经成为行业的共识。国务院、发改委、国家邮政局等政府部门也出台了多部政策法规与发展意见，以加强行业规范，促进快递物流行业的绿色可持续发展。2018年12月，国家邮政局制定发布了《快递业绿色包装指南（试行）》，规定了行业绿色包装工作的目标，逐步实现包装材料的减量化和再利用。循环包装推广应用、碳排放管理将备受行业关注。

## (二) 公司战略发展方向

### 1、通过科技与物流的有机融合，打造独特的竞争优势

顺丰控股作为国内领先的快递物流综合服务商，凭借独有的直营模式，可以对收、运、转、派的全链路运营节点、端到端业务场景实现直接管控和全面覆盖，从而积累了完整的海量业务数据。顺丰将持续加大信息服务平台建设与下一代物流信息化技术的研发投入，通过智能化的数字网络将飞机、车辆、场地、设备、人员等资源进行有效串联打通，并提前布局前瞻性核心技术，促进深化顺丰控股向物流科技集团转型。公司将充分运用科技能力优化客户体验，深度融入客户的价值链，并探索将领先物流科技应用能力和最佳实践进行产品化输出，为物流行业赋能。

### 2、深入供应链，进一步提升综合物流解决方案能力

2018年公司与德国邮政敦豪集团（以下简称“DPDHL”）达成战略合作，公司将整合 DPDHL 在中国大陆、香港和澳门地区的供应链业务，进一步提升公司综合物流解决方案能力，完善了供应链及合同物流领域的战略布局。2019年，公司将依托天网、地网、信息网的底盘资源，整合供应链能力，进一步提升在供应链领域的服务深度与广度。为客户提供覆盖产、供、销、配全链条的服务，聚焦重点行业，在高附加值的3C、生鲜、服装、医药等行业，打造综合解决方案团队，以行业龙头企业为切入点，深入供应链数字化变革，树立行业标杆，并快速推广至行业其它客户。

### 3、继续拓展国际化进程，为海外华人和品牌企业提供高品质的跨境供应链解决方案

“一带一路”是国家对外合作的重大举措，为中国企业“走出去”创造出了难得的历史机遇。公司将积极跟随“中国建造”“中国制造”的步伐，致力于为国内外制造企业、贸易企业、跨境电商以及消费者提供便捷可靠的国际快递与物流解决方案，并根据客户需求量身定制包括市场准入、运输、清关、派送在内的一体化的进出口解决方案，帮助中国优秀企业和商品“走出去”，亦将海外优质企业和商品“引进来”，缓解中美贸易战的影响。立足中国市场，结合方案+战略，快速进入国际航空货运行业，采购全球运力，引入战略合作伙伴，实现资源共享，同时依托顺丰航空，逐步扩大顺丰国际全货机线路，满足全球运力舱位基本需求和管理需要，为中国企业提供全流程的供应链解决方案，为海外华人和品牌企业提供高品质的跨境供应链解决方案。

### 4、深入绿色物流建设，重视员工关怀，关注员工成长，努力践行社会责任

(1)绿色物流：不断强化绿色发展理念，积极投入、引领绿色生态链建设。公司将持续投入绿色包装产品的研发与创新，加大绿色包装与可循环包装的推广力度，积极推动行业包装绿色化、减量化、可循环。在创新绿色包装的设计研发的过程中，充分考虑如何在快递全生命周期中实现绿色化，同时兼顾包装使用、处理的便利度，为绿色包装的大规模推广创造有利条件。在节能减排方面，公司充分统筹运用航空、公路、铁路等多种运输方式促进整体减排，同时在末端最后一公里环节，进一步推行新能源物流车辆的应用，从而形成覆盖面更广泛的绿色节能减排。

(2)持续提升员工关怀和福利：顺丰控股致力于为员工提供充分的培训和发展机会，让员工在健康、安全和备受尊重的工作环境中发挥才能。公司将持续投入相关的培训和指导，推动员工在职业安全、健康方面的意识养成。在员工培训和发展方面，公司按照不同岗位提供不同种类培训内容，并不断完善和发展顺丰大学的培训体系建设，充分调动利用内外部专家资源，为员工提供一个有效的可持续学习交流的平台。在促进员工工作生活平衡方面，公司通过举办多元的活动方式，增进员工的归属感，培养员工通力合作精神，激发员工活力。顺丰将坚守对员工的长期承诺和关怀，形成强大、牢固的组织凝聚力。

## (三) 公司2019年重点经营计划

### 1、科技运营、夯实底盘

2019年，顺丰控股将加强科技架构及数据能力建设，建设高弹性、强拓展性、可复用的大数据和系统能力平台架构。聚焦优化流程效率、提升交付质量，建立技术开源机制，为业务发展提供强大后盾。主要包括：

#### (1)实现物流全过程科技化

顺丰控股借助机器学习、运筹优化等技术，在收派两端、支线网络、中转场作业、干线规划等方面，变革运营底盘，实现全面数字化。以IOT、人工智能、大数据等先进技术为支撑，在物流的下单、收派、运输、中转、仓配及包装等各个环节实现系统感知，以此打造物流全流程科技化的物流体验和智能化管理，构建柔性敏捷的作业体系。实现由AI、云、自动化和机器人等创新技术驱动智能化变革，实现触手可及的万物互联。

### (2)运营管理模式：从事后应对式到动态前瞻式

传统运营模式依赖过去的经验对客户需求进行预估安排资源，往往会因在时间和空间上的差异，导致资源出现供需不匹配的情况。利用人工智能和深度学习的能力，大规模推广应用在业务环节及管理上，将人、车、场资源规划全流程管理线上化、可视化，采用动态调度和智能排班等实现资源的动态协同管理，从而达到供需平衡，资源最大化利用。

### (3)网络线路布局：从经验判断式到最优求解式

通过大数据+运筹优化技术的综合运用，对线路、快件路由等进行规划与优化，探索并实现新模式，提升线路规划与营运资源、中转场流向和分区配载等的匹配度，以提升快件时效和资源效率、降低成本。

## 2、全力保障传统业务收入及利润稳定健康增长

公司已有较为丰富的产品体系，包含时效快递、经济快递等多种快递产品，重货快运、小票零担、重货包裹等快运产品，同城急送等同城产品，以及食品和医药领域的冷链运输产品。为更好地应对市场变化，满足客户个性化和综合化服务需求，2019年将持续聚焦市场及行业客户需求，基于行业、客群、场景的不同特性，利用科技化手段，持续以需求牵引内部资源排布，优化现有产品/服务组合及运营模式，并在监控管理可视化的基础上，对产品分行业进行持续创新及优化迭代，为客户提供有质量的差异化产品服务及解决方案，牵引传统业务持续稳定增长。其中，针对时效快递，2019年将继续通过“性能提升”+“价格优化”双管齐下，以快、准、稳为核心拓展产品覆盖范围，进一步提升产品整体性价比，持续保持领先，获取增量，提高市场占有率。针对经济快递，2019年将着力于优化运营底盘，充分利用闲置资源、持续优化作业流程和环节，降本增效，提升产品性价比及客户体验，以科技方式引领模式变革，在确保客户满意度的前提下保障收入达成。

## 3、继续开拓新业务板块，优化资源投入、提升新业务经营效益

**重货业务方面：**2019年顺丰控股将在重货包裹市场继续引领门到门趋势，解决高公斤段入户难的行业痛点；持续发力小票零担市场，扩大市场份额，并开始布局大票零担及合同整车市场，进一步提升3PL（第三方物流）交付能力，支撑全供应链服务能力。在持续夯实快运网络底盘能力的同时，通过枢纽直发、分层配送等运营模式优化，中转场自动分拣系统的持续投入，智能收派、智能调度等IT功能系统化和外部资源合作等关键措施，提升效能和效率，逐步实现精益运营、降本增效的目标，更好的保障快运业务的运营与服务，促进快运业务的良好发展。

**冷运业务方面：**2019年顺丰控股持续夯实冷运网络底盘能力，通过布局科学且运营高效的RDC+DC冷仓网络，建立高

效率高质量的城市配送能力，进一步打造完善“基于销售地冷仓网、直通产地运输、后端面向门店和消费者的城市配送”的端到端冷链解决方案；此外，通过运营模式优化、资源优胜劣汰、IT功能系统化和外部资源合作等关键措施，进一步提升冷运资源作业效能和管理效率，降低内部运营成本，更好的保障端到端冷链解决方案运营与服务，促进冷链业务的快速发展。

**医药业务方面：**2019年顺丰控股将继续完善医药物流底盘，通过多仓协同+干线运输调度+航空运力补充逐步建立起全国医药物流网络；优化仓干配全链条业务模式和运作流程，进一步提升多温段精确温控能力，提高资源使用效率和营运质量；继续加强医药冷链设备设施验证管理技术和信息系统管理模式研发和创新。顺丰医药致力于打造顺丰医药供应链服务平台，与公司传统业务形成资源协同，树立行业冷链服务标杆。

**同城业务方面：**围绕“优质、高效、全场景”的价值主张，2019年顺丰控股将继续加大对同城业务的投入。依托顺丰控股现有生态系统，成立同城公司独立化运作，逐步引入战略合作和投资方，在智能化科技和精细化运营的支撑下，打造成为最具高品质和高效率的独立第三方即时配送服务平台。

2019年顺丰同城将加强新零售布局，以品质商户为目标，优先打通中高端餐饮、生鲜的F2R2C全链路，逐步拓展至服装、医药等领域，提供仓到店到C端的一站式解决方案。持续搭建和完善以服务餐饮和生鲜为主的生态圈闭环，满足从商城开源到即时物流配送全链条业务场景，支持多行业、多业态的同城服务场景。

**国际业务方面：**国际业务将立足中国市场，聚焦七个行业场景：跨境、3C高科技、汽配、服装、海外品牌引进、特色经济、以及华人社区C2C，为全球品牌企业提供高品质的跨境供应链解决方案。

**仓储业务方面：**2019年顺丰控股将持续在核心城市建设骨干仓、标杆仓，并根据客户需要开拓共享仓、前置仓等新业务形态，通过新模式、新设备的研究，持续引入智能化仓储设备，持续提升头部客户定制化需求服务能力，打造具有市场竞争力的仓配一体化产品，为客户提供多场景下的一站式仓储服务。

## (四)可能面临的风险及应对措施

### 1、市场风险

**宏观经济波动的风险：**物流行业对国民经济的发展具有重要的基础作用，同时也明显受到宏观经济状况的影响。近年来，我国宏观经济增速放缓，并处在经济结构的转型期，未来的发展仍然面临较为复杂的局面。未来宏观经济的波动，将对我国物流行业的整体发展状况以及顺丰控股的业绩情况产生一定影响。

**市场竞争导致的风险：**我国快递物流行业的市场竞争已较为激烈。一方面，居行业前列的快递物流企业不断通过各种方式，努力扩大自己的业务和网络范围。另一方面，电商平台企业、社会资本等外部力量正加速进入快递物流行业，进一步加剧了市场的竞争。若公司不能采取积极有效的措施应对不断变化的市场竞争格局，将可能面临业务增长放缓及市场份额下降的风险。

**新业务形态变化导致的风险：**近年来，随着信息技术的快速发展，互联网经济模式对社会生活方方面面的影响愈发明显。在快递行业内，一些信息平台型企业已陆续涌现。该类企业通过对供需双方信息的快速匹配和有效管理，能够快速聚集并利用社会运力，为客户提供相应的服务，从而对快递行业的传统经营模式产生一定影响。

**风险应对：**面对复杂多变的潜在市场风险，公司已建立一整套全面风险管控体系，密切监控和专人研究宏观经济、行业发展趋势以及市场竞争格局情况，前瞻性规划和调整战略方向、业务布局、工作重点等，最大程度降低外部市场环境变化对公司业务和未来发展的影响。

## 2、政策风险

**行业监管法规及产业政策变化的风险：**快递业务属于许可经营类项目，受《邮政法》、《快递业务经营许可管理办法》、《快递市场管理办法》、《快递服务》行业标准与《快递业务操作指导规范》等法律规范、行政规章的监管与行业标准的约束。为支持快递行业发展，各级主管部门陆续出台了多项产业扶持和鼓励政策。但如果未来相关法律法规或产业政策存在重大变化或调整，将可能对快递行业发展趋势及市场竞争格局产生影响，从而可能影响公司未来的业务开展及业绩情况。

**国家环保及节能减排相关政策的风险：**各种类型及型号的机动车辆为快递公司运输工具的重要组成部分，我国环保及节能减排相关政策力度的日益加大，可能导致快递行业公司在环保及节能减排等相关方面费用支出增加，从而也同样对公司的未来业绩产生影响。

**风险应对：**公司各业务线均已建立国家和地方政策的研究团队，深度分析已出台的各项相关政策，结合外部环境整体变化，科学预测未来政策方向和趋势，实施前瞻性布局和调整，充分利用相关政策利好，规避相关政策风险，借力行业政策东风，助力业务经营。

## 3、经营风险

**成本可能上升的风险：**传统快递行业属于劳动密集型行业，在揽件、分拣、转运、投递等各个环节均有较大的人工需求。随着我国人口红利的下降，人力成本存在一定的上升

压力。同时，物流基础设施等方面的投入也在增长，如果未来公司不能获得足够的业务量或无法有效地管控成本投入，将可能对未来的业绩增长带来一定的压力。

**风险应对：**顺丰控股已持续在物流底盘优化、系统工具革新等方面加大投入，包括推动实现物流全过程线上智能化，减少人力线下操作，同时升级网点规划和线路布局，借用科技手段提升效率，降低人工成本带来的影响，引领快递行业从劳动密集型行业向技术密集型行业升级转型。

**燃油价格波动风险：**运输成本是快递行业的主要成本之一，而燃油成本又是运输成本的组成部分，燃油价格的波动将会对快递企业的利润水平造成一定影响。若未来燃油价格大幅上涨，公司将存在一定的成本上升压力。但从整体看，2018年不含税燃油成本占收入占比仅2.36%，占比不高，因此，燃油价格波动对营业成本的影响相对有限。经测算，假设燃油价格波动 $\pm 5\%$ ，则年化影响增加或减少成本人民币1.07亿元，影响归属母公司净利润最多增加或减少人民币0.8亿元。

**风险应对：**公司通过进一步优化网点布局，提升线路规划的科学性和营运线路装载率，提升资源使用效率来降低燃油价格波动可能产生的风险；其次，公司加大力度推广使用新能源车，在一定程度上降低燃油价格波动产生的风险；同时，公司有成熟的运营和成本监控机制，当成本波动明显的时候，会动态调整营运方案和燃油成本管控措施，从而降低燃油成本波动对公司的负面影响。

## 4、汇率波动风险

目前，公司已开通美国、日本、韩国、新加坡等国的快递服务，以及多个国家和地区的跨境B2C和电商专递业务。未来，随着顺丰控股海外业务的发展，以外币计价的业务比重将逐渐增加。鉴于国际金融环境及人民币汇率波动的不确定性，公司的外币资产和负债，及未来的外币交易会存在汇率波动风险，对公司盈利或报表波动带来一定的影响。

**风险应对：**公司的外汇交易主要基于实际跨境外币业务需求。为了规避及防范汇率及利率波动风险，更好地管理公司的外币头寸，公司已建立《套期保值业务管理制度》，对外币头寸进行集中管理，以收定支，尽量达到自然对冲。为规避汇率或利率风险，公司实时监测汇率利率波动，选择违约风险低、风险可控的套期保值产品，以锁定汇率利率成本。同时，公司也将加强对汇率利率研究分析，实时关注国际市场环境变化，及时预警并采取应对措施。公司仅与实力较好的境内外大型商业银行开展外汇套期保值业务，遵循合法、审慎、安全、有效的原则，所有外汇套期保值交易业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，不进行以投机为目的的交易，并严格按照授权规定进行操作，保证有效执行，减少汇率波动对公司经营及损益带来的影响。

## 5、信息系统风险

**信息系统风险：**为了配合公司业务多元化发展，客户复杂多样的需求，以及科技引领业务扩展市场地位的战略方向，公司搭建和应用了诸多信息系统和技术。市场及行业的快速发展和变化使得公司核心业务系统的建设同样面临技术与服务快速变化的挑战。公司专业技术种类繁多、迭代迅速，新技术不断涌现，信息技术以及未来业务需求的变化可能引发一定的信息系统风险。同时，公司多年的潜心经营积累了大量数据，虽然已建立一系列的信息安全管控机制，但仍存在一定的因人为或系统引发的信息安全风险。

**风险应对：**公司制定了完善的信息系统风险应对措施。一方面，公司持续开展ISO27001信息安全管理体系运行与优化，并获得权威机构现场审核后的认证，按照既定的信息安全方针和策略在各个环节执行信息安全控制和保护，并持续更新各项信息安全流程制度。不断加强人员风险意识宣导、人员操作规范培训，制定内部信息流转指引，执行敏感信息

的强管控规则，避免无意识的违规行为，建设异常行为监控预警处置系统，将信息系统安全风险消除在萌芽和初始状态。同时，按照监管部门要求，进行国家信息系统安全等级保护评测工作并获得测评通过，以高标准的技术防护要求，持续稳定的在业务系统建设阶段进行安全介入，加强对客户服务产品以及业务系统自身的抗安全攻击的能力，在信息系统运行过程中，提高IT基础设施发现和抵御网络安全攻击的能力。另一方面，公司建立了较完善的信息系统风险防控体系，制订了如《IT系统重大事件管理流程制度》、《IT系统应急预案制定与执行管理指引》等规范流程，通过事前预警、事中控制、事后记录的形式实施闭环风险防控。此外，公司积极配合发改委、国家邮政总局、各级公安部门，开展打击黑产、炒信等行为，积极参与全国信息安全标准委员会的各项信息安全标准制定及评审工作、政策落地执行试点工作，定期开展安全峰会、安全沙龙，与行业领袖、业界精英共同交流探讨，与知名互联网及电商等各行业企业的信息安全团队，结成联盟伙伴关系，共同合作，携手共建安全有序的网络空间。

# 十、接待调研、沟通、采访等活动

## 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2018年3月14日	实地调研	机构	公司于2018年3月14日在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上披露的《2018年3月14日投资者关系活动记录表》(编号：2018-001)
2018年8月24日	电话沟通	机构	公司于2018年8月27日在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上披露的《2018年8月24日投资者关系活动记录表》(编号：2018-002)
2018年10月27日	电话沟通	机构	公司于2018年10月27日在巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上披露的《2018年10月27日投资者关系活动记录表》(编号：2018-003)



# 重要事项

# 05



## 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

于2018年4月3日，公司召开2017年度股东大会，审议通过了2017年度利润分配方案：以公司2018年1月31日总股本4,413,572,185股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.20元（含税），共计970,985,880.70元，剩余未分配利润结转以后年度，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该利润分配方案已于2018年4月16日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司近3年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况：

1、公司于2019年3月14日召开董事会审议通过《2018年度利润分配预案》：以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税），剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。本预案尚需公司2018年年度股东大会审议通过。

2、公司2017年度利润分配方案：以公司2018年1月31日总股本4,413,572,185股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.20元（含税），共计970,985,880.70元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该分配方案已实施完毕。

3、公司2016年度利润分配方案：以公司2017年1月31日总股本4,183,678,213股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币1元（含税），共计418,367,821.30元，剩余未分配利润结转以后年度分配，本次不进行公积金转增股本，不送红股。该分配方案已实施完毕。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并报表中 归属于上市公司普通股 股东的净利润	现金分红金额 占合并报表中归 归属于上市公司普 通股股东的净利 润的比率	以其他方式 (如回购股份) 现金分红的 金额	以其他方式现 金分红金额占 合并报表中归 归属于上市公司 普通股股东的 净利润的比例	现金分红总额 (含其他方式)	现金分红总额 (含其他方式) 占合并报表 中归属于上市 公司普通股 股东的净利润 的比率
2018年	(注1)	4,556,048,279.54	(注1)	-	-	(注1)	(注1)
2017年	970,985,880.70	4,774,131,883.45	20.34%	-	-	970,985,880.70	20.34%
2016年	418,367,821.30	4,173,400,918.88	10.02%	-	-	418,367,821.30	10.02%

注1：以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税）。

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用  不适用

每10股送红股数(股)		-
每10股派息数(元)(含税)		2.10
每10股转增数(股)		-
分配预案的股本基数(股)	以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数	
现金分红金额(元)(含税)	以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数,向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元(含税)。	
以其他方式(如回购股份)现金分红金额(元)		-
现金分红总额(元)(含税)	以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数,向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元(含税)。	
可分配利润(元)		2,378,066,843.65
现金分红占利润分配总额的比例		100%
本次现金分红情况		
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的,进行利润分配时,现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%		
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明		
<p>经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)审计,2018年度母公司实现净利润146,313,629.12元,扣除按2018年度母公司实现净利润的10%提取法定盈余公积金14,631,362.91元,加上年初未分配利润3,217,052,890.78元,扣除2018年度内实际派发的现金股利970,668,313.34元,截止2018年12月31日止,母公司可供股东分配的利润为2,378,066,843.65元。</p> <p>公司2018年度利润分配预案为:以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数,向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元(含税),剩余未分配利润结转以后年度分配。本次不进行公积金转增股本、不送红股。</p>		

### 三、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	深圳明德控股发展有限公司	股份限售承诺	<p>1、本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票，自该等股票登记在本公司名下之日起36个月内不以任何方式转让，也不委托第三方管理该等股份。</p> <p>2、前述锁定期届满之时，如因标的公司未能达到《盈利预测补偿协议》约定的承诺净利润而导致本公司须向鼎泰新材履行股份补偿义务且该等股份补偿义务尚未履行完毕的，上述锁定期延长至本公司在《盈利预测补偿协议》项下的股份补偿义务履行完毕之日。</p> <p>3、本次重组完成后6个月内，如鼎泰新材的股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行价，或者本次重组完成后6个月期末收盘价低于本次发行价的，则本公司持有的该等股票的锁定期自动延长至少6个月（若上述期间鼎泰新材发生派息、送股、转增股本或配股等除权除息事项的，则前述本次发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。</p> <p>4、本次交易完成后，本公司在本次重组中所认购的鼎泰新材股票因鼎泰新材分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。</p>	2017年1月23日	三年	正常履行中
	嘉强顺风（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波顺达丰润投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波顺信丰合投资管理合伙企业（有限合伙）、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资合伙企业（有限合伙）、苏州古玉秋股权投资合伙企业（有限合伙）	股份限售承诺	<p>1、在本次重组中所认购的鼎泰新材股票，自相关股份登记至其名下之日起12个月内不得转让；</p> <p>2、前述锁定期届满后，所持鼎泰新材股份按如下比例分期解锁：①第一期：自该等鼎泰新材股票登记至其名下之日起12个月届满之日且对业绩承诺第一年补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）（以较晚者为准），其本次取得的增发股份总数的30%（扣除补偿部分，若有）可解除锁定；②第二期：对业绩承诺第二年业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）（以较晚者为准），其本次取得的增发股份总数的30%（扣除补偿部分，若有）可解除锁定；③第三期：对业绩承诺第三年业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日），其本次取得的增发股份总数的40%（扣除补偿部分，若有）可解除锁定。</p> <p>3、本次重组完成后6个月内，如鼎泰新材的股票连续20个交易日的收盘价均低于本次发行价，或者本次重组完成后6个月期末收盘价低于本次发行价的，则其持有的该等股票的锁定期自动延长至少6个月（若上述期间鼎泰新材发生派息、送股、转增股本或配股等除权除息事项的，则前述本次发行价以经除息、除权等因素调整后的价格计算）。</p> <p>4、本次交易完成后，其在本重组中所认购的鼎泰新材股票因鼎泰新材分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股份亦应遵守上述股份限售安排。</p>	2017年1月23日	三年	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	王卫、深圳明德控股发展有限公司、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)、苏州古玉秋股权投资合伙企业(有限合伙)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波顺信丰合投资管理合伙企业(有限合伙)	关于规范及减少关联交易的承诺	<p>1、本公司/本企业/本人及本公司/本企业/本人控股或实际控制的公司或者企业或经济组织(不包括上市公司控制的企业,以下统称“本公司/本企业/本人的关联企业”)将严格按照法律、法规及其他规范性文件的规定行使股东的权利,履行股东的义务,保持上市公司在资产、财务、人员、业务和机构等方面的独立性。</p> <p>2、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不利用股东的地位促使上市公司股东大会或董事会做出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>3、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金。</p> <p>4、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将尽量避免与上市公司之间产生关联交易,对于不可避免与上市公司发生关联交易时,本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业自身并将促使所控制的主体按照公平合理和正常的商业交易条件进行,不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件,并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。</p> <p>5、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将严格按照上市公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。</p> <p>6、本公司/本企业/本人或本公司/本企业/本人的关联企业将确保自身及控制的主体不通过与上市公司之间的关联交易谋求超出上述规定以外的特殊利益,不会进行有损上市公司及其中小股东利益的关联交易。若违反上述承诺,本公司/本企业/本人将连带承担相应的法律责任,包括但不限于对由此给上市公司及其中小股东造成的全部损失承担个别和连带的法律责任。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中
	王卫、深圳明德控股发展有限公司	关于避免同业竞争的承诺	<p>1、本次重组完成后,在本公司/本人直接或间接对上市公司拥有控制权或重大影响的情况下,本公司/本人及本公司/本人直接或间接控制的除上市公司及其子公司以外的其他公司/企业(以下简称“本公司/本人控制的公司”)将不会从事任何与上市公司目前或未来从事的业务构成实质性竞争的业务。</p> <p>2、本次重组完成后,如本公司/本人及本公司/本人控制的公司可能在将来与上市公司构成实质性同业竞争或与上市公司发生利益冲突,本公司/本人将放弃或将促使本公司/本人控制的公司放弃可能构成同业竞争的业务机会,或将本公司/本人和本公司/本人控制的公司构成同业竞争的业务以公平、公允的市场价格,在适当时机全部注入上市公司。</p> <p>3、本公司/本人不会利用从上市公司了解或知悉的信息协助第三方从事或参与上市公司从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。</p> <p>4、若因本公司/本人及本公司/本人控制的公司违反上述承诺而导致上市公司权益受到损害的,本公司/本人将依法承担相应的赔偿责任。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	深圳明德控股发展有限公司	关于社会保险、住房公积金等相关事宜的承诺	<p>1、如果发生职工向泰森控股及其子公司追索社会保险、住房公积金及因此引起的诉讼、仲裁，或者泰森控股及其子公司因此受到有关行政管理机关的行政处罚，本公司将承担相应的赔偿责任；如果社会保险、住房公积金主管部门要求泰森控股及其子公司对以前年度的员工社会保险、住房公积金进行补缴，本公司将按主管部门核定的金额无偿代泰森控股及其子公司补缴；如果因未按照规定缴纳社会保险、住房公积金而给泰森控股及其子公司带来任何其他费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股及其子公司承担。</p> <p>2、就泰森控股及其子公司的自有房产，承诺若泰森控股及其子公司现在及将来因相关土地未办理土地使用权证和/或房屋未办理房屋所有权证事宜受到有关行政主管机关行政处罚的，本公司将承担相应的赔偿责任；若因此导致泰森控股不能继续使用相关土地/房屋的，由此造成的其他任何费用支出和经济损失，本公司将全部无偿代泰森控股承担。</p> <p>3、若泰森控股及其子公司、分公司因租赁的场地和/或房屋不规范情形影响各相关企业继续使用该等场地和/或房屋，而使得相关企业需要搬迁的，本公司将承担泰森控股及其子公司、分公司因此而遭受的任何损失、费用等。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中
	王卫、深圳明德控股发展有限公司	关于保持上市公司独立性的承诺	<p>一、上市公司的人员独立</p> <p>1、上市公司的高级管理人员（总经理、副总经理、董事会秘书及财务负责人等）专职在上市公司工作，并在上市公司领取薪酬，不在本企业担任除董事以外的其他职务，不在本人/本企业控制的除鼎泰新材及其子公司以外的其他企业（以下简称“本公司/本人控制的其他企业”）担任除董事、监事以外的职务。</p> <p>2、上市公司的财务人员不在本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业中兼职。</p> <p>3、上市公司人事关系、劳动关系独立于本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业。</p> <p>4、本公司/本人仅通过股东大会间接行使股东权利，按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，本公司/本人不会超越股东大会或董事会干预上市公司的人事任免。</p> <p>二、上市公司的资产独立</p> <p>1、上市公司具有独立完整的资产，上市公司的资产全部处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产。</p> <p>3、不以上市公司的资产为本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业的债务违规提供担保。</p>	2017年1月23日	长期有效	正常履行中

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			<p>三、上市公司的财务独立</p> <p>1、上市公司及其控股子公司建立独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、上市公司及其控股子公司能够独立作出财务决策，本公司/本人不会超越上市公司的股东大会或董事会干预上市公司的资金使用。</p> <p>3、上市公司及其控股子公司独立开具银行账户，本公司及本公司/本人控制的其他企业不会与上市公司及其控股子公司共用银行账户。</p> <p>4、上市公司及其控股子公司独立纳税。</p> <p>四、上市公司的机构独立</p> <p>1、上市公司依法建立和完善法人治理结构，建立独立、完整的组织机构，并与本公司/本人的机构完全分开；上市公司不会与本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业存在办公机构混同或经营场所混用的情形。</p> <p>2、上市公司独立自主地运作，本公司/本人不会超越股东大会及董事会干预上市公司的经营管理。</p> <p>五、上市公司的业务独立</p> <p>1、上市公司在本次重组完成后独立拥有开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力。</p> <p>2、本公司/本人及本公司/本人控制的其他企业将避免从事与上市公司及其控股子公司业务构成同业竞争的业务。</p> <p>3、本公司/本人不会非法占用上市公司的资金或资产。本公司/本人将严格遵守上市公司的关联交易管理制度，规范并尽量减少与上市公司发生关联交易。对于不可避免与上市公司发生关联交易时，本公司/本人自身并将促使本公司/本人控制的其他企业按照公平合理和正常的商业交易条件进行，不会要求或接受上市公司给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，并善意、严格地履行与上市公司签订的各种关联交易协议。本公司/本人将严格按照上市公司公司章程以及相关法律法规的规定履行关联交易决策程序以及相应的信息披露义务。本公司/本人将严格遵守中国证监会关于上市公司独立性的相关规定，不利用控股股东/实际控制人地位违反上市公司规范运作程序，不会越权干预上市公司及其子公司的经营管理活动，不侵占上市公司及其控股子公司的利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。</p>			

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
	嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)、宁波顺信丰合投资管理合伙企业(有限合伙)、深圳明德控股发展有限公司、深圳市招广投资有限公司、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)	业绩承诺及补偿安排	<p>本次资产重组交易对手方明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创、顺信丰合(以下简称“重组交易对手方”)承诺,泰森控股2016年度、2017年度和2018年度净利润不低于218,500万元、281,500万元和348,800万元。如实际净利润数(累计数)低于承诺净利润数(累计数),则泰森控股全体股东需对实际净利润累计数低于承诺净利润累计数的差额进行补偿。前述净利润是指泰森控股合并报表范围扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润,并且不包括募集资金产生的利息等收益以及募投项目实际投入运营后发生的资金使用费。考虑到本次重大资产重组配套募集资金会对标的公司净利润水平产生影响,鉴于本次募集资金投入项目并不直接产生收益,公司与重组交易对手方对于泰森控股业绩承诺约定如下:</p> <p>1、本次募集资金自募投项目实际投入运营之日起,按照同期银行贷款基准利率及募投项目实际运营天数(按照募投项目实际投入运营之日起计算)计算资金使用费,交易对手方对于泰森控股承诺净利润以扣除上述资金使用费后的净利润为准,资金使用费计算公式如下:资金使用费=实际投入的募集资金金额×同期银行贷款基准利率×募投项目实际运营天数/360。</p> <p>2、公司本次募集资金专户存储或现金管理所产生的利息等收益,不计入重组交易对手方对于标的资产的承诺净利润范围内。利润补偿期间实现的净利润数未达到承诺净利润数的,重组交易对手方应首先以本次交易取得的鼎泰新材股份进行补偿,当股份补偿的总数达到本次发行股份购买资产发行的股份总数的90%后,以现金进行补偿。</p>	2016年9月9日	业绩承诺到期后至补偿完毕为止	正常履行中
	中原资产管理有限公司、泰达宏利基金管理有限公司、鹏华基金管理有限公司、财通基金管理有限公司、大成基金管理有限公司、上海国泰君安证券资产管理有限公司、新余国寿尚信益元投资中心(有限合伙)、霍尔果斯航信股权投资有限公司	股份限售承诺	本次重大资产重组配套融资非公开发行股份的认购方承诺:自顺丰控股股份有限公司本次非公开发行的股票上市之日起12个月内,不转让本单位/本人所认购的上述股份。	2017年8月23日	一年	履行完毕
上市公司前身鼎泰新材首次公开发行时所作承诺	股东官为平、黄学春、刘冀鲁、刘凌云、陆江、史志民、唐成宽、吴翠华、袁福祥、章大林、赵明	股份限售及减持承诺	自股票首发上市之日起三年锁定期限届满后,在其任职期间每年转让的股份不超过其所持有本公司股份总数的百分之二十;离职以后三年内,不转让其所持有的本公司股份,且三年后每年转让的股份不超过其所持有公司股份总数的百分之二十。	2010年2月5日	长期有效	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					



2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

盈利预测资产或项目名称	预测起始时间	预测终止时间	原预测披露日期	原预测披露索引
本次重大资产重组标的公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司的盈利预测	2016年1月1日	2018年12月31日	2016年6月15日	《重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)》 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
期间	预测业绩 (累计) (万元)	实际业绩 (累计) (万元)	差异数 (累计实际业绩 - 累计预测业绩) (万元)	实现率
2016年	218,500.00	264,320.94	45,820.94	120.97%
2016年-2017年	500,000.00	629,358.45	129,358.45	125.87%
2016年-2018年	848,800.00	963,698.49	114,898.49	113.54%

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况

适用 不适用

公司股东、交易对手方在报告年度经营业绩做出的承诺情况详见上表。

业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

不适用

## 四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

2018年财政部发布了《关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2018]15号)及其解读，本公司已按照上述通知编制2018年度的财务报表，并对可比期间的比较数据相应进行调整。本次会计政策变更，仅对财务报表项目列示产生影响，对公司净资产和净利润不产生影响。

- (1) 原“应收票据”和“应收账款”项目合并计入新增的“应收票据及应收账款”项目；
- (2) 原“应收利息”、“应收股利”和“其他应收款”项目合并计入“其他应收款”项目；
- (3) 原“固定资产清理”和“固定资产”项目合并计入“固定资产”项目；
- (4) 原“应付票据”和“应付帐款”项目合并计入新增的“应付票据及应付帐款”项目；
- (5) 原“应付利息”、“应付股利”和“其他应付款”项目合并计入“其他应付款”项目；
- (6) 原计入“管理费用”项目的研发费用单独列示为“研发费用”项目；
- (7) 在“财务费用”项目下列示“利息费用”和“利息收入”明细项目。

## 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## 八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

公司2018年合并范围变更情况详见第十一节财务报告五、合并范围的变更。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	1,851.70
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3年
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

公司聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2018年度内部控制审计机构，报告期内的内部控制审计报酬，已经含在上表报酬中。因重大资产重组，公司聘任华泰联合证券有限责任公司、中信证券股份有限公司及招商证券股份有限公司为公司财务顾问，共支付持续督导期间（2016年12月7日至2019年12月31日）财务顾问费用3,500万元人民币。

## 十、年度报告披露后面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

√ 适用 □ 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成 预计负债	诉讼 (仲裁) 进展	诉讼（仲裁） 审理结果 及影响	诉讼（仲裁）判 决执行情况	披露日期	披露索引
<p>根据深圳国投商业保理有限公司（即本案原告，以下简称“深国投”）的《起诉状》：2014年10月11日，深国投与湖北星宇服装有限责任公司（以下简称“湖北星宇”）签署《国投保理业务合同》，约定深国投向湖北星宇提供保理融资，湖北星宇同时应按该合同的约定按时进行溢价回购；该合同并由富程投资控股集团有限公司（即本案被告二）、曾士祥（即本案被告三）、曾程（即本案被告四）、姜斌（即本案被告五）提供担保。</p> <p>2014年5月、2015年1月，顺丰速运有限公司（即本案被告六，以下简称“顺丰速运”）、深圳市顺丰供应链有限公司（即本案被告七，以下简称“顺丰供应链”）分别与湖北星宇签订服装采购合同，合同共计金额为人民币18,099,519元。</p> <p>2015年1月30日，湖北星宇与深国投签署《国投保理业务合同补充协议（一）》，约定将湖北星宇对顺丰速运、顺丰供应链基于上述服装采购合同的应收账款共计18,099,519元转让给深国投。鉴于湖北星宇未按照《国投保理业务合同》的约定溢价回购保理融资，且顺丰速运、顺丰供应链亦未向深国投支付货款人民币18,099,519元，2015年9月1日，深国投向福田区人民法院提起诉讼，请求判令：(1)顺丰速运、顺丰供应链向深国投支付货款人民币18,099,519元；(2)湖北星宇、富程投资控股集团有限公司、曾士祥、曾程、姜斌、顺丰速运和顺丰供应链对前述支付承担连带责任；(3)由本案各被告承担本案的律师费、诉讼费及其他全部诉讼费用。</p> <p>2016年7月19日，深国投向福田区人民法院申请撤回对被告曾士祥、曾程、姜斌的起诉。</p> <p>2017年4月20日，福田区人民法院一审裁定本案移送至湖北星宇破产受理法院宜昌市猗亭区人民法院管辖，深国投不服一审裁定，向深圳市中级人民法院上诉。</p> <p>2017年7月10日，深圳市中级人民法院裁定撤销福田区人民法院裁定，本案由福田区人民法院管辖。</p> <p>2017年10月23日，福田区人民法院第二次开庭，湖北星宇的破产管理人宜昌欣立破产清算事务所有限责任公司委托律师参加庭审。截至报告披露日一审尚未判决。</p>	1,859.95	否	报告期内无进展。	该案件为因合同货款支付而发生的纠纷，涉诉标的为公司需履行合同之应付账款，且标的金额较小，该等案件的结果不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。	不适用	2016年12月13日	《重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（修订稿）》 <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

截至2018年12月31日，除上述诉讼事项外，上市公司及子公司其他诉讼事项情况如下：

- 1、报告期内结案的案件涉诉金额为18,315.53万元，生效法律文书实际裁判金额约6,063.72万元；
- 2、报告期末尚未结案的案件：上市公司及子公司为被告的案件涉案金额为13,011.61万元，占2018年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.36%，上述诉讼事项多个独立且单个涉案金额不大的交通事故案件和运输理赔案件，上市公司及子公司已经为运营车辆及运输等经营活动购买商业保险。按历史经验，所购买的保险基本可以覆盖案件带来的损失。上市公司及子公司为原告的案件涉案金额为29,236.12万元，占2018年未经审计的归属于上市公司股东的净资产的比例为0.80%。上述诉讼事项不会对公司的财务状况和持续经营能力构成重大不利影响。

### 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

### 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

### 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

报告期内，公司完成2017年度限制性股票激励计划授予登记工作，向777名激励对象授予限制性股票255.6661万股，限制性股票的上市日为2018年1月11日。另外，因2017年度限制性股票激励计划中原激励对象焦满意等9人离职，已不符合激励条件，公司分别于2018年4月25日、2018年5月17日召开第四届董事会第十四次会议、2018年第二次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，对上述离职人员合计持有的3.6909万股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销，回购价格为29.224元/股。2018年8月16日，公司完成上述股票回购事项。

为进一步完善公司的法人治理结构，促进公司建立、健全激励约束机制，吸引和留住优秀人才，有效调动公司核心人才的积极性，报告期内公司继续推出2018年度限制性股票激励计划和股票增值权激励计划。其中2018年限制性股票激励计划首次授予激励对象共1,139名，首次授予限制性股票数量为523.1982万股，授予价格为每股24.33元，首次授予限制性股票的授予日为2018年6月13日，限制性股票的上市日为2018年7月9日；2018年度股票增值权激励计划激励对象共29名，授予股票增值权数量为13.865万份，股票增值权行权价格为每份24.33元，股票增值权的授予日为2018年6月13日。

2018年10月25日，公司分别召开第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十五次会议，审议通过了《关于向激励对象授予2018年限制性股票激励计划部分预留限制性股票的议案》。公司董事会同意公司以2018年10月31日为授予日，授予26名激励对象43.0962万股限制性股票。在资金缴纳过程中，部分激励对象离职，同时有部分激励对象出于个人原因放弃认购本次预留授予的限制性股票资格。鉴于上述原因，2018年限制性股票部分已授予的预留限制性股票作废。

报告期内公司股权激励计划相关事项的具体内容，公司已在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)上进行披露，索引详见下表：

临时公告名称	公告披露日期	公告披露网站名称
《关于2017年限制性股票激励计划授予登记完成的公告》(2018-001)	2018/01/09	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届董事会第十四次会议决议公告》(2018-036)	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届监事会第十二次会议决议公告》(2018-037)	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年限制性股票激励计划(草案)》	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年股票增值权激励计划(草案)》	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年股权激励计划实施考核管理办法》	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年限制性股票激励计划授予激励对象名单》	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年股票增值权激励计划授予激励对象名单》	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的公告》(2018-039)	2018/04/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《监事会关于2018年股权激励计划授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》(2018-044)	2018/05/12	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年第二次临时股东大会决议公告》(2018-045)	2018/05/18	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于回购注销部分限制性股票的减资公告》(2018-047)	2018/05/18	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届董事会第十五次会议决议公告》(2018-052)	2018/06/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届监事会第十三次会议决议公告》(2018-053)	2018/06/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于调整2018年限制性股票激励计划相关事项的公告》(2018-054)	2018/06/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年限制性股票激励计划首次授予激励对象名单(调整后)》	2018/06/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票及股票增值权的公告》(2018-055)	2018/06/14	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于2018年限制性股票激励计划首次授予登记完成的公告》(2018-058)	2018/07/06	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》(2018-068)	2018/08/16	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届董事会第十七次会议决议公告》(2018-089)	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届监事会第十五次会议决议公告》(2018-090)	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于向激励对象授予2018年限制性股票激励计划部分预留限制性股票的公告》(2018-092)	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《2018年限制性股票激励计划部分预留授予激励对象名单》	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于2018年限制性股票激励计划部分预留限制性股票作废的公告》(2018-105)	2018/12/25	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

## 十六、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

√ 适用 □ 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
明德控股及其子公司	公司控股股东	向关联人提供劳务	提供快递业务、联运以及货代相关、科技开发服务、平台及其他服务等	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	20,680.01	0.23%	29,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
中国太平洋保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在中国太平洋保险(集团)股份有限公司担任独立董事	向关联人提供劳务	提供快递业务、联运及货代相关服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	2,106.18	0.02%	3,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
中国平安保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在中国平安保险(集团)股份有限公司担任独立董事	向关联人提供劳务	提供快递业务、联运及货代相关服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	8,726.18	0.10%	11,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司独立董事在金拱门(中国)有限公司的母公司担任独立董事	向关联人提供劳务	冷链运输及仓储服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	55,029.42	0.61%	64,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	接受关联人提供劳务	提供快递代理服务费等	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	2,676.03	0.04%	6,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
中国太平洋保险(集团)股份有限公司及其子公司	公司独立董事在中国太平洋保险(集团)股份有限公司担任独立董事	接受关联人提供劳务	提供车辆保险服务	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	10,128.80	0.14%	13,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
金拱门中国管理有限公司及其子公司及被特许人	公司独立董事在金拱门(中国)有限公司的母公司担任独立董事	向关联人销售商品	销售商品	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	66,044.66	0.73%	70,000	否	协议按约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
深圳明德控股发展有限公司及其子公司	公司控股股东	向关联人采购物资/商品	采购物资/商品	在遵循独立交易原则下参照市场价格的基础上公允定价。	协议约定价格	8,433.95	0.11%	14,000	否	按协议约定结算周期及条款结算	不适用	2018年3月14日及2018年8月24日	公司在巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )披露的公告《2018年度日常关联交易额度预计公告》(公告编号:2018-020)及《关于增加2018年度日常关联交易预计额度公告》(公告编号:2018-077)
合计				—	—	173,826.35	—	210,000	—	—	—	—	—
大额销货退回的详细情况	无												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的,在报告期内的实际履行情况(如有)	公司分别于2018年3月12日、2018年4月3日召开第四届董事会第十三次会议以及2017年年度股东大会,审议通过了《关于2018年度日常关联交易额度预计的议案》,于2018年8月22日、2018年9月11日召开第四届董事会第十六次会议以及2018年第三次临时股东大会,审议通过了《关于增加2018年度日常关联交易预计额度的议案》。上述关联交易金额未超过审批额度。												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因	不适用												

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

相关事项公司已在临时报告中披露,详见本节的第5小节其他重大关联交易中披露公告索引。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

报告期内相关事项公司已在临时报告中披露,详见本节的第5小节其他重大关联交易中披露公告索引。



## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

## 5、其他重大关联交易

适用  不适用

### (1)公司子公司向其参股公司增资

为进一步推进公司快递运营模式变革和创新，提升公司综合竞争力和现代化运营水平，2018年1月22日公司分别召开第四届董事会第十二次会议、第四届监事会第十次会议，审议通过了《关于向深圳市丰巢科技有限公司增资的议案》。根据该议案，公司子公司顺丰投资以自有资金人民币28,858.4780万元向参股公司丰巢科技增资，本次交易完成后，顺丰投资将持有丰巢科技14.4292%的股权。

根据《股票上市规则》的规定，公司董事长王卫先生在过去12个月以内曾任丰巢科技的董事长、公司副董事长林哲莹先生在过去12个月以内曾任丰巢科技的董事，丰巢科技属于《股票上市规则》规定的公司关联法人。本次交易的投资方之明德控股、深圳玮荣企业发展有限公司，为公司控股股东及其全资子公司，属于《股票上市规则》规定的公司关联法人。本次交易事项属于与关联法人共同投资，构成关联交易。

### (2)公司子公司收购控股股东下属子公司100%股权

为了减少关联交易、避免潜在同业竞争，2018年10月25日，公司第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于收购控股股东下属子公司100%股权暨关联交易的议案》，同意公司的全资子公司泰森控股分别以人民币17,800万元、1元、10,668万元的交易对价，向明德控股收购乐丰保理、顺恒融丰、恒益物流的100%股权，公司的全资子公司顺丰有限以1美元的交易对价，向明德有限收购LUXURIANT VIEW的100%股权。

本次交易对手方明德控股是公司的控股股东，明德有限是明德控股的全资子公司，均为公司关联方，根据《股票上市规则》等相关规定，本次交易事项构成关联交易。

重大关联交易临时报告披露网站索引：

临时公告名称	公告披露日期	公告披露网站名称
《第四届董事会第十二次会议决议公告》(2018-006)	2018/01/23	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届监事会第十次会议决议公告》(2018-007)	2018/01/23	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于向参股公司增资暨关联交易的公告》(2018-008)	2018/01/23	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届董事会第十六次会议决议公告》(2018-072)	2018/08/24	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届监事会第十四次会议决议公告》(2018-073)	2018/08/24	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于取消引入关联方对公司下属子公司进行增资的公告》(2018-078)	2018/08/24	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届董事会第十七次会议决议公告》(2018-089)	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《第四届监事会第十五次会议决议公告》(2018-090)	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
《关于收购控股股东下属子公司100%股权暨关联交易的公告》(2018-093)	2018/10/27	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在应披露的重大租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

#### (1) 担保情况

单位：万元

公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SF HOLDING INVESTMENT LIMITED	2017年12月28日	344,230	2018年07月26日	344,230	连带责任保证	2018/7/26-2023/7/26	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			344,230	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)		344,230		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			344,230	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)		344,230		
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京顺城物流有限公司			2013年06月25日	1,000	连带责任保证	2013/6/25-2018/5/21	是	否
北京顺城物流有限公司			2013年06月25日	2,000	连带责任保证	2013/8/30-2018/5/21	是	否
北京顺城物流有限公司			2013年06月25日	800	连带责任保证	2013/8/30-2018/11/21	是	否
北京顺城物流有限公司			2013年06月25日	2,200	连带责任保证	2014/5/21-2018/11/21	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京顺城物流有限公司			2013年06月25日	5,000	连带责任保证	2014/5/21-2019/5/21	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	400	连带责任保证	2013/8/21-2018/5/20	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	400	连带责任保证	2013/8/21-2018/11/20	是	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	804.57	连带责任保证	2013/8/21-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	3,500	连带责任保证	2013/9/5-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	2,600	连带责任保证	2013/10/12-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	1,500	连带责任保证	2013/11/25-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	5,000	连带责任保证	2014/11/7-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	5,000	连带责任保证	2015/2/2-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	1,000	连带责任保证	2015/4/30-2023/7/30	否	否
深圳市顺丰航空产业地产管理有限公司、顺丰速运有限公司			2013年07月31日	2,500	连带责任保证	2016/5/31-2023/7/30	否	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	3,300	连带责任保证	2014/12/12-2018/6/30	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	900	连带责任保证	2015/1/16-2018/6/30	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	3,600	连带责任保证	2015/1/16-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	5,400	连带责任保证	2015/3/27-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	3,800	连带责任保证	2015/6/18-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	1,900	连带责任保证	2015/7/16-2018/12/17	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	800	连带责任保证	2015/8/20-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	800	连带责任保证	2015/9/17-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	600	连带责任保证	2015/10/20-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	700	连带责任保证	2015/12/25-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	900	连带责任保证	2016/1/22-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	400	连带责任保证	2016/1/25-2018/12/17	是	否
上海丰预泰实业有限公司			2014年12月12日	4,000	连带责任保证	2017/3/2-2018/12/17	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	175	连带责任保证	2015/9/15-2018/4/20	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	175	连带责任保证	2015/9/15-2018/10/20	是	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	300	连带责任保证	2015/9/15-2025/9/14	否	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2015/11/24-2025/9/14	否	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2015/12/29-2025/9/14	否	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2016/1/22-2025/9/14	否	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2016/4/15-2025/9/14	否	否
江西顺丰速运有限公司			2015年09月15日	500	连带责任保证	2016/11/24-2025/9/14	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	480	连带责任保证	2015/10/22-2018/4/20	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	480	连带责任保证	2015/11/23-2018/10/20	是	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	170	连带责任保证	2015/11/23-2025/9/23	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	500	连带责任保证	2015/12/22-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	2,500	连带责任保证	2016/1/21-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	500	连带责任保证	2016/4/28-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	1,500	连带责任保证	2016/5/27-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	1,500	连带责任保证	2016/6/28-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	100	连带责任保证	2016/8/26-2025/9/23	否	否
泉州市丰预泰企业管理有限公司			2015年09月24日	1,870	连带责任保证	2017/1/18-2025/9/23	否	否
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司			2016年08月11日	607.5	连带责任保证	2016/8/11-2018/8/10	是	否
宁波市丰泰电商产业园管理有限公司			2016年08月11日	2,092.5	连带责任保证	2016/8/11-2028/8/11	否	否
合肥市丰泰电商产业园管理有限公司	2016年12月30日	63,100	2017年07月07日	622	连带责任保证	2017/7/7-2027/12/30	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年08月26日	28,000	2018年10月19日	6,877	连带责任保证	2018/10/19-2033/10/19	否	否
天津顺丰丰泰电商产业园有限公司	2018年08月26日	28,000	2018年10月19日	2,200	连带责任保证	2018/10/19-2033/10/19	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	135.42	连带责任保证	2014/6/30-2018/1/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	135.42	连带责任保证	2014/6/30-2018/2/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	135.42	连带责任保证	2014/6/30-2018/3/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	135.42	连带责任保证	2014/6/30-2018/4/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	135.42	连带责任保证	2014/6/30-2018/5/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	135.42	连带责任保证	2014/6/30-2018/6/26	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	14.75	连带责任保证	2014/6/30-2018/7/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	121.61	连带责任保证	2014/10/28-2018/7/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	140.19	连带责任保证	2014/10/28-2018/8/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	140.48	连带责任保证	2014/10/28-2018/9/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	137.11	连带责任保证	2014/10/28-2018/10/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	118.62	连带责任保证	2014/10/28-2018/11/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	20.59	连带责任保证	2014/12/5-2018/11/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	141.55	连带责任保证	2014/12/5-2018/12/26	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	1,153.89	连带责任保证	2014/12/5-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	342.96	连带责任保证	2015/2/13-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	700.88	连带责任保证	2015/5/18-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	2,102.65	连带责任保证	2015/6/30-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	1,401.77	连带责任保证	2015/12/2-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	1,407.03	连带责任保证	2016/2/25-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	771.23	连带责任保证	2016/3/11-2023/8/26	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)			2013年08月26日	84.64	连带责任保证	2016/4/11-2023/8/26	否	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	648.28	连带责任保证	2012/12/19-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	910.05	连带责任保证	2013/1/31-2018/7/31	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
固特发展有限公司			2012年10月24日	2,194.86	连带责任保证	2013/3/27-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	923.88	连带责任保证	2013/5/30-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	3,399.88	连带责任保证	2013/9/4-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	2,835.26	连带责任保证	2013/9/27-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	3,095.39	连带责任保证	2013/10/31-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	3,922.29	连带责任保证	2013/11/28-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	6,642.76	连带责任保证	2014/1/6-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	9,030.84	连带责任保证	2014/1/15-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	10,057.75	连带责任保证	2014/2/17-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	14,444.97	连带责任保证	2014/3/14-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	10,460.75	连带责任保证	2014/4/17-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	10,568.27	连带责任保证	2014/5/20-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	11,048.41	连带责任保证	2014/6/18-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	12,328.59	连带责任保证	2014/7/21-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	11,937.48	连带责任保证	2014/8/19-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	8,354.22	连带责任保证	2014/9/17-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	10,070.2	连带责任保证	2014/10/22-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	4,183.21	连带责任保证	2014/11/24-2018/7/31	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
固特发展有限公司			2012年10月24日	3,625.65	连带责任保证	2014/12/19-2018/7/31	是	否
固特发展有限公司			2012年10月24日	1,685.2	连带责任保证	2015/1/28-2018/7/31	是	否
SF Holding Limited			2016年07月25日	704.72	连带责任保证	2016/7/25-2018/1/25	是	否
SF Holding Limited			2016年07月25日	704.72	连带责任保证	2016/7/25-2018/7/25	是	否
SF Holding Limited			2016年07月25日	4,933.04	连带责任保证	2016/7/25-2021/9/30	否	否
SF Holding Limited			2016年10月24日	8,809	连带责任保证	2016/10/24-2018/7/31	是	否
SF Holding Limited			2016年11月24日	17,618	连带责任保证	2016/11/24-2018/7/31	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2018年03月20日	35,236	连带责任保证	2018/3/20-2019/3/20	否	否
SF Holding Limited	2018年08月26日	522,300	2018年07月04日	57,258.5	连带责任保证	2018/7/4-2019/7/4	否	否
SF Holding Limited	2018年08月26日	522,300	2018年07月11日	22,022.5	连带责任保证	2018/7/11-2019/7/11	否	否
SF Holding Limited			2016年11月18日	13,213.5	连带责任保证	2016/11/18-2019/5/3	否	否
SF Holding Limited			2016年11月18日	17,618	连带责任保证	2016/11/18-2018/8/6	是	否
SF Holding Limited			2016年11月18日	17,618	连带责任保证	2016/11/18-2018/8/6	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2017年06月14日	17,618	连带责任保证	2017/6/14-2019/6/14	否	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2018年01月16日	13,213.5	连带责任保证	2018/1/16-2019/1/16	否	否
SF Holding Limited	2018年08月26日	522,300	2018年07月17日	4,404.5	连带责任保证	2018/7/17-2019/7/17	否	否
SF Holding Limited			2016年09月28日	8,809	连带责任保证	2016/9/2-2018/7/30	是	否
S.F. Express Limited (顺丰越南)	2016年12月30日	1,600	2017年08月04日	686.88	连带责任保证	2017/8/4-2019/3/18	否	否



子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江顺路物流有限公司	2016年12月30日	3,000	2017年11月01日	1,500	连带责任保证	2017/11/1-2018/10/30	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2016年12月30日	4,000	2017年04月28日	200	连带责任保证	2017/4/28-2018/4/28	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2016年12月30日	4,000	2017年12月08日	200	连带责任保证	2017/12/8-2018/12/7	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2016年12月30日	100	2017年02月28日	65	连带责任保证	2017/2/28-2018/1/31	是	否
西安顺路物流有限公司	2016年12月30日	900	2017年10月27日	80	连带责任保证	2017/10/27-2018/7/31	是	否
西安顺路物流有限公司	2016年12月30日	900	2017年03月09日	197.37	连带责任保证	2017/3/9-2018/3/9	是	否
西安顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年08月03日	26.27	连带责任保证	2017/8/3-2018/7/31	是	否
西安顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年10月17日	25.85	连带责任保证	2017/10/17-2018/7/31	是	否
无锡市顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,200	2017年05月17日	10	连带责任保证	2017/5/17-2018/5/23	是	否
天津顺丰速递有限公司	2016年12月30日	1,500	2017年06月28日	130	连带责任保证	2017/6/28-2018/7/29	是	否
天津顺丰速递有限公司	2016年12月30日	1,500	2017年09月22日	106.05	连带责任保证	2017/9/22-2018/7/31	是	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,000	2017年09月26日	205.17	连带责任保证	2017/9/26-2018/9/25	是	否
四川顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,300	2017年04月13日	10	连带责任保证	2017/4/13-2018/4/13	是	否
四川顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,300	2017年05月17日	10	连带责任保证	2017/5/17-2018/5/11	是	否
顺丰运输(南京)有限公司	2016年12月30日	250	2017年05月11日	30	连带责任保证	2017/5/11-2018/3/31	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2016年12月30日	500	2017年05月02日	239.14	连带责任保证	2017/5/2-2018/4/30	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2016年12月30日	500	2017年07月05日	5	连带责任保证	2017/7/5-2018/5/31	是	否
顺丰速运重庆有限公司	2016年12月30日	500	2017年10月13日	20.81	连带责任保证	2017/10/13-2018/10/11	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运有限公司			2016年06月21日	10	连带责任保证	2016/6/21-2018/6/20	是	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年06月21日	100	连带责任保证	2017/6/21-2019/4/30	否	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年09月14日	75.88	连带责任保证	2017/9/14-2018/9/14	是	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年10月09日	300	连带责任保证	2017/10/9-2018/10/7	是	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年10月23日	30	连带责任保证	2017/10/23-2018/10/15	是	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年10月23日	756	连带责任保证	2017/10/23-2018/10/31	是	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2017年10月23日	1,452	连带责任保证	2017/10/23-2018/10/31	是	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年06月03日	10	连带责任保证	2017/6/3-2018/6/4	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2016年12月30日	500	2017年11月16日	72.06	连带责任保证	2017/11/16-2018/11/28	是	否
顺丰速运(天津)有限公司	2016年12月30日	500	2017年12月27日	61.35	连带责任保证	2017/12/27-2018/12/25	是	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2016年12月30日	1,500	2017年09月22日	100	连带责任保证	2017/9/22-2018/9/7	是	否
顺丰数据服务(武汉)有限公司	2016年12月30日	500	2017年11月03日	77.76	连带责任保证	2017/11/3-2018/11/2	是	否
顺丰航空有限公司			2015年08月07日	2,500	连带责任保证	2015/8/7-2018/2/1	是	否
顺丰航空有限公司			2016年07月21日	100.03	连带责任保证	2016/7/21-2018/6/1	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年03月08日	21	连带责任保证	2017/3/8-2018/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年03月08日	2	连带责任保证	2017/3/8-2018/4/30	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年03月08日	40	连带责任保证	2017/3/8-2018/3/7	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年04月01日	10	连带责任保证	2017/4/1-2018/3/31	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年05月28日	2,000	连带责任保证	2017/5/28-2019/6/15	否	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年08月07日	2,500	连带责任保证	2017/8/7-2019/2/7	否	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年06月21日	3.4	连带责任保证	2017/6/21-2018/6/20	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年07月01日	18.19	连带责任保证	2017/7/1-2018/1/1	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年06月29日	13.6	连带责任保证	2017/6/29-2018/6/29	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年07月07日	10.35	连带责任保证	2017/7/7-2018/7/4	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年09月05日	11.88	连带责任保证	2017/9/5-2018/9/1	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2017年09月14日	19.8	连带责任保证	2017/9/14-2018/9/13	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2017年05月03日	2,038	连带责任保证	2017/5/3-2018/1/31	是	否
深圳市顺丰综合物流服务有限公司	2016年12月30日	500	2017年10月09日	10	连带责任保证	2017/10/9-2018/8/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司			2016年11月14日	500	连带责任保证	2016/11/14-2018/1/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年03月03日	39.55	连带责任保证	2017/3/3-2018/3/2	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年03月24日	400	连带责任保证	2017/3/24-2018/1/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年03月21日	500	连带责任保证	2017/3/21-2018/3/20	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年03月24日	600	连带责任保证	2017/3/24-2018/3/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年04月14日	310	连带责任保证	2017/4/14-2018/2/15	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年04月25日	3,000	连带责任保证	2017/4/25-2018/1/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年04月07日	500	连带责任保证	2017/4/7-2018/1/1	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年05月08日	500	连带责任保证	2017/5/8-2018/5/14	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年05月19日	181.56	连带责任保证	2017/5/19-2018/1/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年06月14日	500	连带责任保证	2017/6/14-2018/1/1	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年07月19日	104.17	连带责任保证	2017/7/19-2018/5/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年08月14日	500	连带责任保证	2017/8/14-2018/7/24	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年08月22日	110.54	连带责任保证	2017/8/22-2018/8/18	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年09月19日	33.76	连带责任保证	2017/9/19-2018/8/27	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年09月12日	1,100	连带责任保证	2017/9/12-2018/7/12	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年11月15日	22.28	连带责任保证	2017/11/15-2018/6/15	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年10月24日	400	连带责任保证	2017/10/24-2018/1/1	是	否
上海顺衡物流有限公司	2016年12月30日	500	2017年11月16日	50	连带责任保证	2017/11/16-2018/6/30	是	否
上海顺城物流有限公司	2016年12月30日	5,000	2017年06月14日	380	连带责任保证	2017/6/14-2018/5/31	是	否
上海顺城物流有限公司	2016年12月30日	5,000	2017年06月23日	1,050	连带责任保证	2017/6/23-2018/6/20	是	否
上海顺城物流有限公司	2016年12月30日	5,000	2017年07月25日	400	连带责任保证	2017/7/25-2018/6/22	是	否
上海顺城物流有限公司	2016年12月30日	5,000	2017年11月03日	300	连带责任保证	2017/11/3-2018/6/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,000	2017年06月05日	50	连带责任保证	2017/6/5-2018/5/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,000	2017年06月05日	10	连带责任保证	2017/6/5-2018/5/30	是	否
山东顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,000	2017年08月14日	255	连带责任保证	2017/8/14-2018/6/1	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
泉州顺路物流有限公司	2016年12月30日	1,500	2017年08月15日	15	连带责任保证	2017/8/15-2018/7/31	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2016年12月30日	2,500	2017年07月05日	6	连带责任保证	2017/7/5-2018/7/5	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2016年12月30日	2,500	2017年08月18日	40	连带责任保证	2017/8/18-2018/7/31	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年04月18日	400	连带责任保证	2017/4/18-2018/4/12	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年06月23日	30	连带责任保证	2017/6/23-2018/4/30	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年11月09日	550	连带责任保证	2017/11/9-2018/11/6	是	否
兰州顺丰速运有限公司	2016年12月30日	100	2017年07月11日	15	连带责任保证	2017/7/11-2018/4/30	是	否
江西顺丰速运有限公司	2016年12月30日	200	2017年09月21日	200	连带责任保证	2017/9/21-2018/9/20	是	否
江苏顺丰速运有限公司	2016年12月30日	200	2017年10月24日	10	连带责任保证	2017/10/24-2018/7/31	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2016年12月30日	800	2017年09月28日	100	连带责任保证	2017/9/28-2018/6/30	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2016年12月30日	800	2017年09月28日	200	连带责任保证	2017/9/28-2018/6/3	是	否
湖南顺丰速运有限公司	2016年12月30日	800	2017年09月28日	400	连带责任保证	2017/9/28-2018/6/30	是	否
河南省顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年08月29日	123.78	连带责任保证	2017/8/29-2018/7/19	是	否
河南省顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年12月26日	104.19	连带责任保证	2017/12/26-2018/12/24	是	否
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	2016年12月30日	1,300	2017年06月04日	10	连带责任保证	2017/6/4-2018/6/4	是	否
贵州顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年11月01日	12.21	连带责任保证	2017/11/1-2018/10/31	是	否
广州顺丰速运有限公司	2016年12月30日	5,500	2017年07月05日	1,500	连带责任保证	2017/7/5-2018/8/8	是	否
广州顺丰速运有限公司	2016年12月30日	5,500	2017年07月26日	200	连带责任保证	2017/7/26-2018/7/27	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广西顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年04月14日	100	连带责任保证	2017/4/14-2018/1/31	是	否
广西顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2017年12月21日	50	连带责任保证	2017/12/21-2018/12/15	是	否
佛山顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年11月16日	76.99	连带责任保证	2017/11/16-2018/10/15	是	否
成都泰顺物流有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年01月23日	800	连带责任保证	2017/1/23-2018/2/10	是	否
北京顺丰速运有限公司	2016年12月30日	4,000	2017年02月23日	30	连带责任保证	2017/2/23-2018/2/22	是	否
北京顺丰速运有限公司	2016年12月30日	4,000	2017年05月02日	100	连带责任保证	2017/5/2-2018/4/21	是	否
北京顺丰速运有限公司	2016年12月30日	4,000	2017年07月31日	100	连带责任保证	2017/7/31-2018/7/27	是	否
北京顺丰速运有限公司	2016年12月30日	4,000	2017年10月24日	464.88	连带责任保证	2017/10/24-2018/9/22	是	否
北京顺城物流有限公司	2016年12月30日	27,289	2017年06月16日	600	连带责任保证	2017/6/16-2018/5/7	是	否
北京顺城物流有限公司	2016年12月30日	27,289	2017年07月06日	200	连带责任保证	2017/7/6-2018/7/5	是	否
北京顺城物流有限公司	2016年12月30日	27,289	2017年07月03日	1,100	连带责任保证	2017/7/3-2018/6/29	是	否
北京顺城物流有限公司	2016年12月30日	27,289	2017年08月11日	100	连带责任保证	2017/8/11-2018/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2016年12月30日	27,289	2017年08月14日	200	连带责任保证	2017/8/14-2018/5/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2016年12月30日	27,289	2017年10月27日	563.53	连带责任保证	2017/10/27-2018/10/26	是	否
安徽顺丰速运有限公司			2016年12月19日	90	连带责任保证	2016/12/19-2018/1/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年03月27日	69.7	连带责任保证	2017/3/27-2018/3/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年03月26日	37.88	连带责任保证	2017/3/26-2018/3/31	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年09月28日	5	连带责任保证	2017/9/28-2018/9/25	是	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年10月30日	15.64	连带责任保证	2017/10/30-2018/9/25	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年12月25日	114.35	连带责任保证	2017/12/25-2018/10/14	是	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2017年12月25日	35.2	连带责任保证	2017/12/25-2018/10/14	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2017年10月02日	68	连带责任保证	2017/10/2-2018/10/2	是	否
SF Holding Limited	2016年12月30日	509,400	2017年06月22日	14.24	连带责任保证	2017/6/22-2020/7/16	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited			2015年09月09日	5.35	连带责任保证	2015/9/9-2018/11/8	是	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited			2016年07月15日	12.62	连带责任保证	2016/7/15-2018/8/28	是	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited			2016年10月01日	10.82	连带责任保证	2016/10/1-2018/10/31	是	否
S.F. Express (HongKong) Limited			2016年12月15日	5.69	连带责任保证	2016/12/15-2019/2/14	否	否
S.F. EXPRESS (China) LIMITED (顺丰中国)			2017年01月15日	54	连带责任保证	2017/1/15-2018/12/31	是	否
S.F. EXPRESS (China) LIMITED (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2017年04月21日	45	连带责任保证	2017/4/21-2018/4/20	是	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,900	2018年04月08日	200	连带责任保证	2018/4/8-2019/4/28	否	否
湛江顺丰速运有限公司	2016年12月30日	100	2018年03月06日	25	连带责任保证	2018/3/6-2018/12/31	是	否
湛江顺丰速运有限公司	2016年12月30日	100	2018年03月06日	25	连带责任保证	2018/3/6-2018/12/31	是	否
烟台顺丰速运有限公司	2018年08月26日	500	2018年04月20日	65	连带责任保证	2018/4/20-2019/1/31	否	否
西安顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年04月17日	213.48	连带责任保证	2018/4/17-2019/4/10	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年08月26日	1,700	2018年04月28日	255.89	连带责任保证	2018/4/28-2019/4/27	否	否
顺丰速运有限公司	2016年12月30日	13,500	2018年01月08日	100	连带责任保证	2018/1/8-2018/5/31	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年04月27日	100	连带责任保证	2018/5/4-2019/5/4	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年08月26日	2,300	2018年04月28日	10	连带责任保证	2018/4/28-2019/1/31	否	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2016年12月30日	200	2018年03月08日	80	连带责任保证	2018/3/8-2018/12/31	是	否
顺丰速运(宁夏)有限公司	2018年08月26日	200	2018年04月28日	1	连带责任保证	2018/4/28-2019/4/10	否	否
顺丰速运(惠州)有限公司	2018年08月26日	2,500	2018年04月17日	19.57	连带责任保证	2018/4/17-2019/3/24	否	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年01月01日	18.19	连带责任保证	2018/1/1-2018/12/31	是	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年04月02日	46.84	连带责任保证	2018/3/8-2019/3/7	否	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年04月02日	22.38	连带责任保证	2018/3/8-2019/3/7	否	否
顺丰航空有限公司	2016年12月30日	76,940	2018年04月02日	10	连带责任保证	2018/4/2-2019/3/31	否	否
深圳顺路物流有限公司	2016年12月30日	3,000	2018年02月11日	338.32	连带责任保证	2018/2/11-2018/12/31	是	否
深圳顺路物流有限公司	2016年12月30日	3,000	2018年03月08日	50	连带责任保证	2018/3/8-2018/12/31	是	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2018年01月09日	1,850	连带责任保证	2018/1/9-2019/2/28	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2016年12月30日	7,000	2018年02月01日	2,038	连带责任保证	2018/2/1-2019/1/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年01月24日	141.98	连带责任保证	2018/1/24-2018/6/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年01月31日	3,000	连带责任保证	2018/1/31-2018/3/31	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年02月11日	600	连带责任保证	2018/2/11-2019/3/1	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年03月21日	500	连带责任保证	2018/3/21-2019/3/20	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2018年04月02日	3,000	连带责任保证	2018/4/2-2019/4/1	否	否



子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海顺城物流有限公司	2016年12月30日	5,000	2018年02月01日	650	连带责任保证	2018/2/1-2018/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2016年12月30日	1,500	2018年02月07日	300	连带责任保证	2018/2/7-2018/12/31	是	否
泉州顺路物流有限公司	2016年12月30日	1,500	2018年02月07日	300	连带责任保证	2018/2/7-2018/12/31	是	否
青岛顺丰速运有限公司	2016年12月30日	2,500	2018年01月10日	260	连带责任保证	2018/1/10-2018/12/1	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,300	2018年04月08日	500	连带责任保证	2018/4/12-2019/4/11	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2016年12月30日	1,000	2018年01月25日	420	连带责任保证	2018/1/25-2018/10/31	是	否
江苏汇海物流有限公司	2016年12月30日	3,200	2018年01月31日	10	连带责任保证	2018/1/31-2018/10/14	是	否
江苏汇海物流有限公司	2016年12月30日	3,200	2018年01月31日	219	连带责任保证	2018/1/31-2018/12/31	是	否
湖北顺丰速运有限公司	2016年12月30日	1,450	2018年03月08日	323.29	连带责任保证	2018/3/8-2019/2/8	否	否
广西顺丰速运有限公司	2016年12月30日	300	2018年02月09日	100	连带责任保证	2018/2/9-2019/1/31	否	否
成都泰顺物流有限公司	2016年12月30日	2,000	2018年02月08日	800	连带责任保证	2018/2/11-2019/2/10	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018年08月26日	5,000	2018年04月08日	100	连带责任保证	2018/4/8-2019/4/20	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2016年12月30日	500	2018年01月10日	100	连带责任保证	2018/1/10-2019/5/31	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2016年12月30日	7,700	2018年02月28日	13.97	连带责任保证	2018/2/28-2019/8/31	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2018年01月02日	24.9	连带责任保证	2017/9/30-2018/9/29	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2018年01月02日	8.3	连带责任保证	2017/12/19-2018/12/18	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2018年01月02日	16.6	连带责任保证	2017/11/6-2018/11/6	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2018年01月02日	83	连带责任保证	2017/12/15-2018/11/27	是	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2018年01月12日	50	连带责任保证	2018/1/12-2018/12/31	是	否
辽宁顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年05月09日	191.3	连带责任保证	2018/5/9-2019/4/30	否	否
湖北顺丰运输有限公司	2018年08月26日	500	2018年05月09日	79.33	连带责任保证	2018/5/9-2018/11/30	是	否
宁波顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,300	2018年05月08日	500	连带责任保证	2018/5/8-2019/5/7	否	否
河北顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,600	2018年04月17日	35	连带责任保证	2018/4/17-2018/12/31	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2018年08月26日	1,500	2018年04月18日	42.3	连带责任保证	2018/4/18-2019/5/4	否	否
杭州顺意丰进出口贸易有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年05月18日	20	连带责任保证	2018/5/18-2019/6/4	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年05月18日	10	连带责任保证	2018/5/18-2019/5/24	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年06月05日	143.1	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/25	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年08月26日	20,000	2018年06月05日	23	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年08月26日	26,100	2018年06月05日	500	连带责任保证	2018/6/5-2019/5/14	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年06月06日	99.58	连带责任保证	2018/6/6-2019/6/1	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年06月12日	3.32	连带责任保证	2018/6/12-2019/6/20	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年06月12日	13.28	连带责任保证	2018/6/12-2019/6/28	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年08月26日	8,500	2018年06月06日	186.61	连带责任保证	2018/6/6-2019/5/1	否	否
西安顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年06月07日	50	连带责任保证	2018/6/7-2018/12/31	是	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年08月26日	23,000	2018年06月21日	400	连带责任保证	2018/6/21-2019/1/31	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年06月28日	50	连带责任保证	2018/6/28-2019/5/31	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京顺丰速运有限公司	2018年08月26日	5,000	2018年06月22日	30	连带责任保证	2018/6/22-2019/1/20	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,400	2018年06月28日	123.91	连带责任保证	2018/6/28-2019/5/31	否	否
上海顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年06月22日	40	连带责任保证	2018/6/22-2019/4/30	否	否
重庆汇益丰物流有限公司	2018年08月26日	3,000	2018年06月22日	500	连带责任保证	2018/6/22-2019/6/20	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2016年12月30日	2,000	2017年04月25日	100	连带责任保证	2017/4/25-2018/5/4	是	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2017年07月06日	42.3	连带责任保证	2017/7/6-2018/7/6	是	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2016年12月30日	7,700	2017年10月24日	13.9	连带责任保证	2017/10/24-2019/8/31	否	否
S.F. Express (China) Limited (顺丰中国)	2016年12月30日	17,800	2017年11月24日	8.46	连带责任保证	2017/11/24-2018/11/30	是	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2016年12月30日	116,000	2017年12月29日	120.13	连带责任保证	2017/12/29-2018/12/31	是	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月03日	1,250	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/29	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月03日	500	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/27	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年08月26日	900	2018年07月04日	73.64	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2018年08月26日	500	2018年07月03日	150	连带责任保证	2018/7/3-2019/6/15	否	否
河北顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,600	2018年07月03日	90	连带责任保证	2018/7/3-2019/5/11	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,800	2018年07月06日	42.79	连带责任保证	2018/7/6-2019/3/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年08月26日	500	2018年07月05日	82.33	连带责任保证	2018/7/5-2019/5/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年07月03日	60	连带责任保证	2018/7/3-2019/5/1	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年07月06日	14	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/1	否	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
山东顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年07月24日	255	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/31	否	否
上海顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月24日	30	连带责任保证	2018/7/24-2019/12/31	否	否
上海顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月06日	380	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/31	否	否
上海顺衡物流有限公司	2018年08月26日	500	2018年07月02日	100	连带责任保证	2018/7/2-2019/9/30	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年08月26日	26,100	2018年07月02日	1,000	连带责任保证	2018/7/2-2019/7/24	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年08月26日	26,100	2018年07月02日	1,300	连带责任保证	2018/7/2-2019/2/28	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年08月26日	26,100	2018年07月04日	39.55	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年08月26日	26,100	2018年07月18日	110.54	连带责任保证	2018/7/18-2019/8/8	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年08月26日	8,500	2018年07月18日	24.31	连带责任保证	2018/7/18-2019/5/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年08月26日	8,500	2018年07月24日	186.61	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/1	否	否
深圳市顺丰供应链有限公司	2018年08月26日	26,100	2018年07月04日	104.17	连带责任保证	2018/7/4-2019/5/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年08月26日	8,500	2018年07月18日	226.45	连带责任保证	2018/7/18-2019/5/31	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年07月16日	3,000	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/11	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,800	2018年07月06日	10	连带责任保证	2018/7/20-2019/7/15	否	否
西安顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,500	2018年07月20日	125.74	连带责任保证	2018/7/5-2019/6/30	否	否
新疆顺丰速运有限公司	2018年08月26日	600	2018年07月24日	6	连带责任保证	2018/7/4-2019/4/30	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年07月05日	73.08	连带责任保证	2018/7/6-2019/6/22	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年07月04日	100	连带责任保证	2018/7/24-2019/5/9	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月06日	400	连带责任保证	2018/7/6-2019/5/31	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年07月24日	20	连带责任保证	2018/7/23-2019/3/19	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,900	2018年07月06日	451.33	连带责任保证	2018/7/19-2019/8/31	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年08月26日	500	2018年07月23日	28.15	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/31	否	否
S.F. EXPRESS (SINGAPORE) PRIVATE LIMITED	2018年08月26日	5,400	2018年07月19日	159.89	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月31日	100	连带责任保证	2018/7/31-2019/5/7	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月31日	200	连带责任保证	2018/8/9-2019/4/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年07月31日	600	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	否	否
兰州顺丰速运有限公司	2018年08月26日	100	2018年08月09日	15	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年08月09日	100	连带责任保证	2018/8/9-2019/6/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年08月09日	200	连带责任保证	2018/8/16-2019/5/30	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年08月09日	400	连带责任保证	2018/8/16-2019/6/30	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,800	2018年08月13日	3.88	连带责任保证	2018/8/16-2019/7/31	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年08月26日	23,000	2018年08月16日	100	连带责任保证	2018/8/16-2019/4/30	否	否
厦门市顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年08月16日	60	连带责任保证	2018/8/22-2019/5/31	否	否
河北顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,600	2018年08月16日	35	连带责任保证	2018/8/22-2019/6/30	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年08月16日	40	连带责任保证	2018/8/23-2019/6/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年08月26日	23,000	2018年08月16日	20	连带责任保证	2018/8/23-2019/7/31	否	否

子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
宁波顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,300	2018年08月16日	30	连带责任保证	2018/8/23-2019/7/31	否	否
佛山顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,400	2018年08月22日	123.91	连带责任保证	2018/8/23-2019/12/31	否	否
浙江顺路物流有限公司	2018年08月26日	4,000	2018年08月22日	1,500	连带责任保证	2018/8/28-2019/9/30	否	否
深圳市丰修科技有限公司	2018年08月26日	23,000	2018年08月23日	1,600	连带责任保证	2018/8/28-2019/10/31	否	否
天津顺丰速递有限公司	2018年08月26日	1,400	2018年08月23日	106.05	连带责任保证	2018/8/28-2019/10/31	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年08月23日	10	连带责任保证	2018/8/28-2019/6/15	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年08月26日	3,000	2018年08月23日	1,850	连带责任保证	2018/8/28-2019/7/31	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年08月26日	900	2018年08月28日	5	连带责任保证	2018/8/28-2019/8/9	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年08月26日	20,000	2018年08月28日	6.6	连带责任保证	2018/8/28-2019/2/18	否	否
广西顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年08月28日	6.01	连带责任保证	2018/8/30-2019/6/30	否	否
云南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	800	2018年08月28日	11.29	连带责任保证	2018/8/31-2019/9/30	否	否
西安顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,500	2018年08月28日	52.12	连带责任保证	2018/8/14-2019/8/13	否	否
金华市顺丰速运有限公司	2018年08月26日	200	2018年08月28日	83.68	连带责任保证	2018/8/8-2019/8/8	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年08月28日	1,000	连带责任保证	2018/8/8-2019/8/8	否	否
湖北顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,800	2018年08月30日	55.33	连带责任保证	2018/9/6-2019/5/31	否	否
顺丰运输(常州)有限公司	2018年08月26日	300	2018年08月31日	118.3	连带责任保证	2018/9/6-2019/10/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年08月14日	25.53	连带责任保证	2018/9/12-2019/9/14	否	否
广州顺丰速运有限公司	2018年08月26日	8,000	2018年08月08日	200	连带责任保证	2018/9/13-2019/7/31	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广州顺丰速运有限公司	2018年08月26日	8,000	2018年08月08日	1,500	连带责任保证	2018/9/13-2019/7/31	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年09月06日	89.1	连带责任保证	2018/9/13-2019/1/31	否	否
湖南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年09月06日	90.7	连带责任保证	2018/9/18-2019/6/30	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年09月12日	75.88	连带责任保证	2018/9/18-2019/8/31	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年08月26日	8,500	2018年09月13日	149.62	连带责任保证	2018/9/20-2019/9/7	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年09月13日	60	连带责任保证	2018/9/20-2019/9/14	否	否
深圳市顺路航空货代有限公司	2018年08月26日	3,000	2018年09月13日	200	连带责任保证	2018/9/19-2019/9/30	否	否
江苏顺丰速运有限公司	2018年08月26日	500	2018年09月18日	10	连带责任保证	2018/9/18-2019/6/27	否	否
赣州顺丰速运有限公司	2018年08月26日	100	2018年09月18日	25	连带责任保证	2018/9/19-2019/9/30	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年08月26日	2,300	2018年09月20日	100	连带责任保证	2018/9/13-2020/7/14	否	否
江西顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年09月20日	15	连带责任保证	2018/9/14-2020/9/30	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年08月26日	20,000	2018年09月19日	25.04	连带责任保证	2018/9/25-2019/10/10	否	否
无锡市顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年09月18日	73.08	连带责任保证	2018/9/17-2019/4/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年09月19日	527.59	连带责任保证	2018/8/3-2019/4/30	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,900	2018年09月20日	7	连带责任保证	2018/9/18-2019/9/1	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2018年08月26日	1,500	2018年09月13日	16.76	连带责任保证	2018/9/29-2019/1/31	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2018年08月26日	1,500	2018年09月14日	46.42	连带责任保证	2018/9/29-2019/4/30	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年09月25日	2,756.1	连带责任保证	2018/9/28-2019/2/23	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
成都泰顺物流有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年09月17日	100	连带责任保证	2018/9/28-2019/2/28	否	否
浙江顺路物流有限公司	2018年08月26日	4,000	2018年08月03日	10	连带责任保证	2018/10/15-2019/10/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年09月18日	12.4	连带责任保证	2018/10/17-2019/9/30	否	否
深圳顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年09月29日	338.32	连带责任保证	2018/10/17-2019/9/24	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年09月29日	2	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年09月28日	205.17	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/30	否	否
迅传投资有限公司	2018年08月26日	26,000	2018年09月28日	11,216.74	连带责任保证	2018/10/22-2019/9/22	否	否
迅传投资有限公司	2018年08月26日	26,000	2018年12月17日	1,376.92	连带责任保证	2018/12/17-2019/4/30	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年10月15日	2,208	连带责任保证	2018/10/9-2019/10/7	否	否
浙江顺路物流有限公司	2018年08月26日	4,000	2018年10月17日	80	连带责任保证	2018/10/15-2019/10/15	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年08月26日	900	2018年10月17日	5	连带责任保证	2018/10/1-2019/9/30	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年08月26日	1,700	2018年10月22日	246.15	连带责任保证	2018/10/10-2021/7/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年10月22日	48.04	连带责任保证	2018/11/4-2019/10/26	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018年08月26日	5,000	2018年10月22日	464.88	连带责任保证	2018/11/4-2019/4/30	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年10月09日	300	连带责任保证	2018/11/2-2019/11/2	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年10月15日	30	连带责任保证	2018/11/12-2019/10/31	否	否
顺丰航空有限公司	2018年08月26日	58,000	2018年10月01日	20.9	连带责任保证	2018/11/15-2019/11/30	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2018年08月26日	1,500	2018年10月10日	29.6	连带责任保证	2018/11/15-2019/10/31	否	否



子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年11月04日	563.53	连带责任保证	2018/11/19-2019/12/7	否	否
盐城顺丰速运有限公司	2018年08月26日	100	2018年11月04日	5	连带责任保证	2018/11/19-2019/11/28	否	否
顺丰数据服务(武汉)有限公司	2018年08月26日	500	2018年11月02日	77.76	连带责任保证	2018/11/19-2019/11/30	否	否
北京顺丰速运有限公司	2018年08月26日	5,000	2018年11月12日	19.5	连带责任保证	2018/11/21-2019/11/31	否	否
泉州顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,500	2018年11月15日	75.88	连带责任保证	2018/11/23-2019/11/5	否	否
泉州顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,500	2018年11月15日	26.36	连带责任保证	2018/11/23-2019/10/31	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,900	2018年11月19日	250	连带责任保证	2018/11/23-2019/11/30	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年11月19日	100	连带责任保证	2018/11/23-2019/8/31	否	否
顺丰速运(天津)有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年11月19日	72.06	连带责任保证	2018/11/22-2019/9/30	否	否
山东顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年11月19日	5	连带责任保证	2018/11/22-2019/11/30	否	否
西安顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,500	2018年11月21日	9.42	连带责任保证	2018/11/2-2020/2/28	否	否
云南顺丰速运有限公司	2018年08月26日	800	2018年11月23日	10	连带责任保证	2018/11/15-2019/10/15	否	否
顺丰速运集团(上海)速运有限公司	2018年08月26日	2,000	2018年11月23日	200	连带责任保证	2018/11/15-2019/8/31	否	否
青岛顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,300	2018年11月23日	260	连带责任保证	2018/11/26-2020/8/12	否	否
四川顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,800	2018年11月23日	56.69	连带责任保证	2018/11/2-2020/10/4	否	否
深圳市顺成供应链服务有限公司	2018年08月26日	20,000	2018年11月22日	7.88	连带责任保证	2018/11/22-2019/9/30	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年08月26日	900	2018年11月22日	23.64	连带责任保证	2018/11/22-2019/11/30	否	否
顺丰速运重庆有限公司	2018年08月26日	1,700	2018年11月02日	20.81	连带责任保证	2018/11/2-2020/2/28	否	否

子公司对子公司的担保情况 (续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年11月15日	19.25	连带责任保证	2018/11/15-2019/10/15	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年11月15日	22.62	连带责任保证	2018/11/15-2019/8/31	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2018年08月26日	1,500	2018年11月26日	12.71	连带责任保证	2018/11/26-2020/8/12	否	否
S.F. Express (Hong Kong) Limited (顺丰香港)	2018年08月26日	1,500	2018年11月02日	10.34	连带责任保证	2018/11/2-2020/10/4	否	否
顺丰医药供应链有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年12月06日	20	连带责任保证	2018/12/6-2019/9/30	否	否
苏州工业园区顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年12月06日	15	连带责任保证	2018/12/6-2019/4/30	否	否
黑龙江省顺丰速运有限公司	2018年08月26日	1,600	2018年12月06日	100	连带责任保证	2018/12/6-2019/11/28	否	否
辽宁顺路物流有限公司	2018年08月26日	1,000	2018年12月06日	420	连带责任保证	2018/12/6-2019/10/31	否	否
北京顺城物流有限公司	2018年08月26日	6,000	2018年12月17日	527.59	连带责任保证	2018/12/17-2019/9/30	否	否
浙江顺丰速运有限公司	2018年08月26日	3,900	2018年12月17日	1,000	连带责任保证	2018/12/17-2019/6/30	否	否
江苏汇海物流有限公司	2018年08月26日	200	2018年12月17日	20	连带责任保证	2018/12/17-2019/10/14	否	否
顺丰速运(沈阳)有限公司	2018年08月26日	2,300	2018年12月05日	107.75	连带责任保证	2018/12/5-2019/11/30	否	否
顺丰速运(东莞)有限公司	2018年08月26日	8,500	2018年12月19日	993.23	连带责任保证	2018/12/19-2019/11/20	否	否
安徽顺丰速运有限公司	2018年08月26日	900	2018年12月25日	59.72	连带责任保证	2018/12/25-2019/12/31	否	否
顺丰速运有限公司	2018年08月26日	30,000	2018年12月25日	233.15	连带责任保证	2018/12/25-2019/11/30	否	否
顺城融资租赁(深圳)有限公司			2018年02月09日	70,000	连带责任保证	2018/2/9-2019/1/11	否	否
顺城融资租赁(深圳)有限公司			2018年02月09日	70,000	连带责任保证	2018/2/9-2019/2/11	否	否
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	2018年08月26日	10,000	2018年09月01日	4,578.29	连带责任保证	2018/09/01-2021/08/31	否	否
成都顺意丰医药有限公司	2018年08月26日	500	2018年12月25日	5	连带责任保证	2018/12/25-2019/3/31	否	否

## 子公司对子公司的担保情况(续)

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			2,000,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)				352,550.53
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			2,287,799.02	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)				436,508.08
<b>公司担保总额(即前三大项的合计)</b>								
报告期内审批担保额度合计(B1+C1)			2,344,230	报告期内担保实际发生额合计(B2+C2)				696,780.53
报告期末已审批的担保额度合计(B3+C3)			2,632,029.02	报告期末实际担保余额合计(B4+C4)				780,738.08
实际担保总额(即B4+C4)占公司净资产的比例				21.35%				
<b>其中:</b>								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)								
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)				202,770.83				
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)				-				
上述三项担保金额合计(D+E+F)				-				
对未到期担保,报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)				不适用				
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)				不适用				

截至2016年12月泰森控股置入上市公司前,泰森控股及其子公司依据自身《公司章程》等相关规定履行对外担保的程序。2016年12月泰森控股置入上市公司之后,作为上市公司的子公司,泰森控股及其子公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规履行对外担保事项的审议及披露程序。

## (2) 违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	报告期内该类委托理财单日最高余额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	707,000.00	56,000.00	-
券商理财产品	自有资金	50,000.00	-	-
银行理财产品	募集资金	127,000.00	-	-
券商理财产品	募集资金	189,000.00	-	-
合计	-	-	56,000.00	-

注：上表中各类委托理财的单日最高余额发生在不同日期，直接加总数不代表公司全部理财的单日最高余额。

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

报告期内委托贷款概况

单位：万元

报告期内委托贷款发生总额	委托贷款的资金来源	未到期余额	逾期未收回的金额
20,190	自有资金	43,475	2,810

委托贷款出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形。

适用  不适用

公司为激励和保留核心关键岗位的核心员工，制定员工福利贷管理制度，向符合条件的员工提供两年合计贷款总额不超过7亿元人民币，以满足员工生活消费需要。详见公司2017年10月27日在巨潮资讯网上披露的《员工福利贷款管理制度》。截至报告期末，员工福利贷款未到期余额为43,475万元。

报告期内，公司收购了乐丰保理。截至报告期末，乐丰保理有逾期未收回委托贷款余额2700万元。乐丰保理已经向法院提起诉讼，鉴于贷款抵押物足以涵盖未收回贷款余额，公司判断受偿可能性较高，该事项对公司的财务状况不会产生重大不利影响。该笔委托贷款发生在收购之前。收购完成后，乐丰保理未新增委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

公司履行社会责任情况详见公司于2019年3月16日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股社会责任报告》。

### 2、履行精准扶贫社会责任情况

适用 不适用

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作。公司与顺丰公益基金会的扶贫活动情况，详见公司于2019年3月16日在巨潮资讯网披露的《顺丰控股社会责任报告》。

### 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

否

上市公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重大排污单位。报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的法律法规，未因违反相关法律法规受到环保部门的行政处罚。

## 十九、其他重大事项的说明

适用 不适用

### 1、湖北国际物流核心枢纽项目获国务院、中央军委立项批复

2017年12月13日公司的全资子公司泰森控股与湖北省人民政府签订了《关于湖北国际物流核心枢纽项目合作协议》。2018年2月23日国务院和中央军委发布《国务院 中央军委关于同意新建湖北鄂州民用机场的批复》(国函[2018]26号)，就湖北省人民政府《关于湖北国际物流核心枢纽项目新建鄂州民用机场立项的请示》(鄂政文[2017]37号)进行批复。截至本报告披露日，该项目已取得《国家发展改革委关于新建湖北鄂州民用机场工程可行性研究报告的批复》(发改基础[2019]53号)、《民航局关于湖北鄂州民用机场总体规划的批复》(民航函[2018]1170号)及《民航中南局 湖北省发改委关于新建湖北鄂州民用机场工程机场工程初步设计及概算的批复》(民航中南局[2019]59号)的批复。详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2018-011、2019-016、2019-031)

### 2、公司子公司获国家民航管理部门颁发国内首张无人机航空运营许可证

2018年3月27日公司子公司江西丰羽顺途科技有限公司获中国民用航空华东地区管理局颁发国内首张无人机航空运营(试点)许可证。顺丰无人机物流配送试点自2017年6月开展以来，已经顺利完成准备、启动、实施、审定四个阶段，达到了试点目的，成为国内第一个经由民航管理部门批准运行的物流无人机运营企业。公司本次获得国家民航管理部门颁发无人机航空运营(试点)许可证，是国内首家获得许可证的企业。根据许可证的规定，顺丰物流无人机可在民航局批准的试点区域内使用无人机开展物流配送，这意味着顺丰物流无人机可率先进行商业化运营，具有先发优势。详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2018-029)

### 3、收购敦豪供应链(香港)有限公司和敦豪物流(北京)有限公司100%股权

为了进一步提升综合物流解决方案能力、完善供应链及合同物流领域的战略布局，2018年10月26日，公司子公司顺丰控股有限公司与DPDHL下属子公司DEUTSCHE POST BETEILIGUNGEN HOLDING GMBH(以下简称“德邮控股”)、OCEAN OVERSEAS HOLDINGS LIMITED(以下简称“海洋控股”)以及DHL GLOBAL FORWARDING (HONG KONG) LTD.(以下简称“敦豪货运”)签署了《股份出售与购买总协议》，各方一致同意顺丰控股有限公司或其指定的全资子公司以现金人民币55亿元收购德邮控股与海洋控股所持有的DHL SUPPLY CHAIN (HONG KONG) LIMITED(敦豪供应链(香港)有限公司)的100%股权和敦豪货运持有的敦豪物流(北京)有限公司的100%股权。截止本报告披露日，交易已经完成交割。详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2018-094、2019-013、2019-023)。

### 4、关于开展资产证券化暨关联交易的公告

为盘活存量资产、拓宽融资渠道，公司于2018年8月22日分别召开第四届董事会第十六次会议、第四届监事会第十四次会议，审议通过了《关于开展资产证券化暨关联交易的议案》，同意公司以全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司持有的物流产业园为标的资产设立资产支持专项计划，并通过该专项计划发行资产支持证券募集资金。该专项计划已取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越—顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》(深证函[2018]666号)，专项计划申请储架规模50亿，首期发行的资产支持证券总规模18.46亿元，2018年12月1日，首期专项计划相关的交易文件已完成签署。详见公司于巨潮资讯网披露的公告(2018-079、2018-102)。

## 5、子公司参与投资股权投资基金及进展

为促进公司医药供应链业务的健康发展，共享整合优势资源，促进公司达到产业经营与资本经营的良性互动，提升公司的核心竞争力和盈利能力，2018年4月26日，公司子公司顺丰投资签署了《苏州丹青二期医药创新产业投资合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》，作为有限合伙人拟以20,000万元人民币认购苏州丹青二期创新医药产业投资合伙企业（有限合伙）份额，占已认缴出资总额的比例8.92%。2018年11月1日，该投资基金已按照《证券投资基金法》及《私募投资基金监督管理暂行办法》等法律法规的要求，在中国证券投资基金业协会完成了私募投资基金备案手续，并取得了《私募投资基金备案证明》。详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2018-042、2018-096）。

为了促进公司海外科技产业布局，对接海外优质新兴科技资源，提升公司的核心竞争力和盈利能力，2018年8月3日，公司全资子公司亮榛有限公司签署了《Foundation Capital IX, L.P. Subscription Agreement And Investor Questionnaire》，参与投资Foundation Capital IX, L.P.（以下简称“基金”），拟以自有资金1,000万美元认购基金份额，投资金额占基金目标规模的2.67%。2018年8月17日，公司接到投资基金普通合伙人的正式通知，投资基金普通合伙人已接受亮榛有限公司对投资基金的认购，并于2018年8月15日完成对认购协议和合伙协议的签署。详见公司于巨潮资讯网披露的公告（2018-065、2018-070）。

重要事项披露索引如下：

临时公告名称	公告披露日期	公告披露网站名称
《关于公司子公司参与的湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》(2018-011)	2018/02/26	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于获国家民航管理部门颁发国内首张无人机航空运营许可证的公告》(2018-029)	2018/03/28	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的公告》(2018-042)	2018/04/27	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与设立大数据合资公司的公告》(2018-043)	2018/04/27	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于境外全资子公司发行境外美元债券的进展公告》(2018-060)	2018/07/21	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于境外全资子公司发行境外美元债券完成情况的公告》(2018-062)	2018/07/28	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券(第一期)发行结果公告》(2018-064)	2018/08/03	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与投资海外投资基金的公告》(2018-065)	2018/08/07	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与设立大数据合资公司的进展公告》(2018-066)	2018/08/07	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与投资海外投资基金的进展公告》(2018-070)	2018/08/18	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于开展资产证券化暨关联交易的公告》(2018-079)	2018/08/24	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《调整子公司公开发行公司债券及其他债务融资产品决议有效期及授权期限的公告》(2018-080)	2018/08/24	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2018年度第一期及第二期超短期融资券发行结果公告》(2018-083)	2018/09/18	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

临时公告名称	公告披露日期	公告披露网站名称
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2018年度第一期中期票据发行结果公告》(2018-085)	2018/09/20	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2018年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)发行结果公告》(2018-088)	2018/10/24	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于收购敦豪供应链(香港)有限公司和敦豪物流(北京)有限公司100%股权的公告》(2018-094)	2018/10/27	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司参与投资股权投资基金的进展公告》(2018-096)	2018/11/03	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司2018年度第三期超短期融资券发行结果公告》(2018-098)	2018/11/23	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于开展资产证券化暨关联交易的进展公告》(2018-102)	2018/12/04	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于华泰佳越—顺丰产业园一期第1号资产支持专项计划成立公告》(2018-103)	2018/12/12	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于全资子公司在境内外发行债务融资产品的公告》(2019-006)	2019/1/4	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于收购敦豪供应链(香港)有限公司和敦豪物流(北京)有限公司100%股权的进展公告》(2019-013)	2019/1/5	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》(2019-016)	2019/1/17	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于收购敦豪供应链(香港)有限公司和敦豪物流(北京)有限公司100%股权的进展公告》(2019-023)	2019/2/19	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
《关于湖北国际物流核心枢纽项目的进展公告》(2019-031)	2019/3/2	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )

## 二十、公司子公司重大事项

适用  不适用

# 06

## 股份变动及股东情况





## 一、股份变动情况

### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	4,268,174,825	96.76%	7,788,643	-	-	-980,167,723	-972,379,080	3,295,795,745	74.59%
1、国有法人持股	334,838,739	7.59%	-	-	-	-228,183,719	-228,183,719	106,655,020	2.41%
2、其他内资持股	3,933,336,086	89.17%	7,627,524	-	-	-751,984,004	-744,356,480	3,188,979,606	72.17%
其中：境内法人持股	3,842,684,445	87.12%	-	-	-	-748,108,826	-748,108,826	3,094,575,619	70.03%
境内自然人持股	90,651,641	2.06%	7,627,524	-	-	-3,875,178	3,752,346	94,403,987	2.14%
3、外资持股	-	0.00%	161,119	-	-	-	161,119	161,119	0.00%
其中：境外法人持股	-	0.00%	-	-	-	-	-	-	0.00%
境外自然人持股	-	0.00%	161,119	-	-	-	161,119	161,119	0.00%
二、无限售条件股份	142,840,699	3.24%	-	-	-	980,130,814	980,130,814	1,122,971,513	25.41%
1、人民币普通股	142,840,699	3.24%	-	-	-	980,130,814	980,130,814	1,122,971,513	25.41%
三、股份总数	4,411,015,524	100.00%	7,788,643	-	-	-36,909	7,751,734	4,418,767,258	100.00%

#### 股份变动的的原因

适用  不适用

报告期内，公司实施2017年度限制性股票激励计划，向777名激励对象授予限制性股票2,556,661股，授予价格为29.32元/股。该等限制性股票的上市日为2018年1月11日；报告期内，公司实施2018年度限制性股票激励计划，向1139名首次授予激励对象授予限制性股票5,231,982股，授予价格为24.33元/股。该等限制性股票的上市日为2018年7月9日；

报告期内，因部分激励对象离职不符合激励条件，公司对上述人员合计持有的36,909股限制性股票进行回购注销。2018年8月16日，公司完成上述股票的回购注销。

综上，公司股份总数从4,411,015,524股变更为4,418,767,258股。

#### 股份变动的批准情况

适用  不适用

#### 股份变动的过户情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

报告期内，公司因实施股权激励，股本增加了7,751,734股，对本期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产有所摊薄。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
深圳明德控股发展有限公司	2,701,927,139	-	-	2,701,927,139	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2020年1月23日
宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)	392,253,457	235,352,074	-	156,901,383	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2018年1月23日,解除限售股份117,676,037股;2018年3月21日,解除限售股份117,676,037股;2018年业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为2018年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)(以较晚者为准)可解限156,901,383股。
深圳市招广投资有限公司	266,637,546	159,982,526	-	106,655,020	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2018年1月23日,解除限售股份79,991,263股;2018年3月21日,解除限售股份79,991,263股;2018年业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为2018年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)(以较晚者为准)可解限106,655,020股。
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	266,637,546	159,982,526	-	106,655,020	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2018年1月23日,解除限售股份79,991,263股;2018年3月21日,解除限售股份79,991,263股;2018年业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为2018年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)(以较晚者为准)可解限106,655,020股。
嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)	266,637,546	159,982,526	-	106,655,020	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2018年1月23日,解除限售股份79,991,263股;2018年3月21日,解除限售股份79,991,263股;2018年业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为2018年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)(以较晚者为准)可解限106,655,020股。

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
刘冀鲁	75,123,253	-	-	75,123,253	高管锁定股	-
苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)	53,327,509	31,996,504	-	21,331,005	重大资产重组之发行股份购买资产的股份限售承诺	2018年1月23日,解除限售股份15,998,252股;2018年3月21日,解除限售股份15,998,252股;2018年业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为2018年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)(以较晚者为准)可解限21,331,005股。
刘凌云	6,697,352	2,240,410	-	4,456,942	首发后限售股	2018年6月29日,高管锁定股解锁2,240,410股。
宫为平	2,654,828	614,188	-	2,040,640	首发后限售股	2018年6月29日,高管锁定股解锁614,188股。
黄学春	2,383,321	648,297	-	1,735,024	首发后限售股	2018年6月29日,高管锁定股解锁648,297股。
其他	233,895,328	229,331,763	7,751,734	12,315,299	-	-
合计	4,268,174,825	980,130,814	7,751,734	3,295,795,745	-	-

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行(不含优先股)情况

适用  不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
股票类						
人民币普通股	2018年1月11日	29.32元/股	2,556,661	2018年1月11日	2,556,661	-
人民币普通股	2018年7月9日	24.33元/股	5,231,982	2018年7月9日	5,231,982	-

#### 报告期内证券发行(不含优先股)情况的说明

报告期内,公司实施2017年度限制性股票激励计划,向777名激励对象授予限制性股票2,556,661股,授予价格为29.32元/股。该等限制性股票的上市日为2018年1月11日。

报告期内,公司实施2018年度限制性股票激励计划,向1,139名首次授予激励对象授予限制性股票5,231,982股,授予价格为24.33元/股。该等限制性股票的上市日为2018年7月9日。

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司实施2017年度限制性股票激励计划，向777名激励对象授予限制性股票2,556,661股，授予价格为29.32元/股。该等限制性股票的上市日为2018年1月11日；报告期内，公司实施2018年度限制性股票激励计划，向1,139名首次授予激励对象授予限制性股票5,231,982股，授予价格为24.33元/股。该等限制性股票的上市日为2018年7月9日；

报告期内，因部分激励对象离职不符合激励条件，公司对该等员工合计持有的36,909股限制性股票进行回购注销。2018年8月16日，公司完成上述股票的回购注销。

综上，公司股份总数从4,411,015,524股变更为4,418,767,258股。

## 3、现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

# 三、股东和实际控制人情况

## 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	59,682	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	57,853	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	-		
<b>持股5%以上的股东或前10名股东持股情况</b>									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
							股份状态	数量	
深圳明德控股发展有限公司	境内非国有法人	61.15%	2,701,927,139	-	2,701,927,139	-	质押	630,000,000	
宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	8.43%	372,639,433	-19,614,024	156,901,383	215,738,050	质押	326,049,874	
深圳市招广投资有限公司	国有法人	6.03%	266,637,546	-	106,655,020	159,982,526		-	
苏州工业园区元禾顺风股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	5.65%	249,573,960	-17,063,586	106,655,020	142,918,940		-	
嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	5.49%	242,809,789	-23,827,757	106,655,020	136,154,769		-	
刘冀鲁	境内自然人	2.04%	90,079,128	-10,085,210	75,123,253	14,955,875		-	
中原资产管理有限公司	国有法人	1.53%	67,601,193	-600,000	-	67,601,193	质押	67,601,193	
苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	1.21%	53,327,509	-	21,331,005	31,996,504		-	
长安国际信托股份有限公司—长安信托—民生定增1号单一资金信托	其他	0.52%	22,790,565	-	-	22,790,565		-	
全国社保基金五零三组合	其他	0.51%	22,424,731	-2,332,301	-	22,424,731		-	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况(如有)	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。								

前10名无限售条件股东持股情况

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)	215,738,050	人民币普通股	215,738,050
深圳市招广投资有限公司	159,982,526	人民币普通股	159,982,526
苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)	142,918,940	人民币普通股	142,918,940
嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)	136,154,769	人民币普通股	136,154,769
中原资产管理有限公司	67,601,193	人民币普通股	67,601,193
苏州古玉秋股权投资合伙企业(有限合伙)	31,996,504	人民币普通股	31,996,504
长安国际信托股份有限公司-长安信托-民生定增1号单一资金信托	22,790,565	人民币普通股	22,790,565
全国社保基金五零三组合	22,424,731	人民币普通股	22,424,731
新余国寿尚信益元投资中心(有限合伙)	16,097,316	人民币普通股	16,097,316
香港中央结算有限公司	15,603,799	人民币普通股	15,603,799
前10名无限售流通股股东之间,以及前10名无限售流通股股东和前10名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系,是否属于一致行动人。		
前10名普通股股东参与融资融券业务情况说明(如有)	不适用		

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前10名普通股股东、前10名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	统一社会信用代码	主要经营业务
深圳明德控股发展有限公司	王卫	1997年11月05日	91440300279396064N	国际货运代理；经济技术咨询，技术信息咨询；以特许经营方式从事商业活动；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）；投资兴办实业（具体项目另行申报）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人情况及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

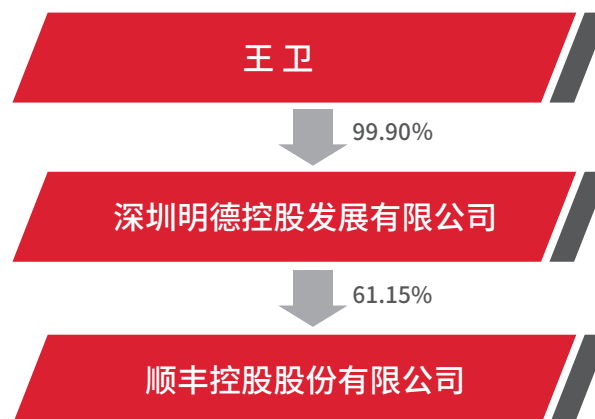
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
王卫	本人	中国	否
主要职业及职务	王卫先生，1970 年出生，中国国籍，顺丰创始人及实际控制人。现任本公司董事长兼总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

### 4、其他持股在 10% 以上的法人股东

适用  不适用

### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。



# 08

## 董事、监事、高级管理人员 和员工情况





## 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)
王卫	董事长、 总经理	现任	男	49	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
林哲莹	副董事长、 副总经理	现任	男	55	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
张懿宸	董事	现任	男	56	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
张锐	董事	离任	男	54	2016年 12月28日	2019年 3月6日	-	-	-	-	-
刘澄伟	董事	现任	男	49	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
罗世礼	董事	现任	男	57	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
罗世礼	副总经理	离任	男	57	2016年 12月28日	2019年 3月14日	-	-	-	-	-
杜浩洋	董事、 副总经理	现任	男	48	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
伍玮婷	董事、 副总经理、 财务负责人	现任	女	48	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
周忠惠	独立董事	现任	男	72	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
周永健	独立董事	现任	男	69	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
金李	独立董事	现任	男	49	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
叶迪奇	独立董事	现任	男	72	2017年 02月15日	至今	-	-	-	-	-
陈启明	监事会 主席	现任	男	53	2016年 12月26日	至今	-	-	-	-	-
桑利	监事	现任	男	47	2016年 12月26日	至今	-	-	-	-	-
官力	监事	现任	男	40	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
杨涛	监事	现任	男	49	2017年 02月15日	至今	-	-	-	-	-
刘冀鲁	监事	现任	男	72	2016年 12月28日	至今	100,164,338	-	-10,085,210	-	90,079,128
李胜	副总经理	现任	男	53	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动 (股)	期末持股数 (股)
许志君	副总经理	现任	男	43	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
梁翔	副总经理	离任	男	54	2016年 12月28日	2019年 3月14日	-	-	-	-	-
甘玲	副总经理、 董事会秘书	现任	女	45	2016年 12月28日	至今	-	-	-	-	-
合计	-	-	-	-	-	-	100,164,338	-	-10,085,210	-	90,079,128

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

公司董事、监事和高级管理人员在报告期没有发生变动。

## 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### 董事长

王卫先生，1970年出生，中国国籍，顺丰创始人及实际控制人。自2016年12月28日起任本公司董事长兼总经理。

### 副董事长

林哲莹先生，1964年出生，中国国籍，毕业于法国雷恩商学院，工商管理学博士。1987年至2010年任商务部干部，2011年至2014年任汉科环境科技集团执行董事，2013年至2015年任中青基业集团有限公司执行董事，2011年至今任古玉资本管理有限公司执行董事，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副董事长。自2016年12月28日起，任本公司副董事长兼副总经理。

### 董事

张懿宸先生，1963年出生，中国香港特别行政区永久性居民，毕业于美国麻省理工学院，计算机科学学士。1987年至2000年历任格林威治资本市场公司、东京银行纽约分部证券自营交易业务负责人、美林证券大中华区债券资本市场主管，2000年至2002年任中信泰富执行董事及中信泰富信息科技有限公司总裁，2002年参与创建中信资本控股，目前担任中信资本控股董事长兼首席执行官，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事。自2016年12月28日起任本公司董事。

刘澄伟先生，1970年出生，中国国籍，毕业于苏州大学，金融学硕士，高级经济师、律师。2008年至2009年任苏州创业集团有限公司副总裁，2009年至2016年任苏州工业园区社保和公积金管理中心主任，2016年至今任苏州元禾控股股份有限公司副董事长兼总裁，2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事。自2016年12月28日起任本公司董事。

罗世礼先生，1962年出生，中国香港特别行政区永久性居民。2002年5月至2012年11月历任平安保险(集团)有限公司数据中心总经理、信息总监兼信息管理中心总经理、集团副总经理兼首席信息执行官，2016年4月至今任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副总裁兼集团首席信息执行官。自2016年12月28日起任本公司董事。

杜浩洋先生，1971年出生，中国国籍，厦门大学经济学院国际贸易硕士、北京大学EMBA，律师、高级物流师。1997年至2004年任国家商务部外资司主任科员，2003年至2004年任香港贸易发展局中国商务顾问，2004年至2016年历任顺丰山东区总经理、深圳区总经理、总裁办及企业发展办负责人、集团副总裁兼顺丰速运华东经营本部总裁、集团高级副总裁、集团首席运营官。2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事、2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司副总经理。自2016年12月28日起任本公司董事兼副总经理。

伍玮婷女士，1971年出生，中国香港特别行政区永久性居民，毕业于澳大利亚悉尼新南威尔士大学，会计及信息系统学学士，澳大利亚注册会计师。1994年至2013年任毕马威会计师事务所(香港)总监，2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司董事，2013年至2015年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司财务本部总裁，2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司财务总监。自2016年12月28日起任本公司董事、副总经理兼财务负责人。

周忠惠先生，1947年出生，研究生学历、博士学位，拥有资深中国注册会计师称号。中国总会计师协会常务理事、中国上市公司协会财务咨询委员会委员。目前周先生担任中国太平洋保险(集团)股份有限公司(A股证券代码：601601、H股证券代码：02601)独立非执行董事，上海复旦张江生物医药股份有限公司(H股证券代码：01349)独立非执行董事，中远海运控股股份有限公司(A股证券代码：601919，H股证券代码：01919)独立非执行董事。周先生曾任上海财经大学会计系讲师、副教授、教授，香港鑫隆有限公司财务总监，普华永道中天会计师事务所总经理、主任会计师，普华永道会计师事务所资深合伙人、高级顾问，证监会首席会计师，证监会国际顾问委员会委员，中国注册会计师协会审计准则委员会委员。自2016年12月28日起任本公司独立董事。

周永健先生，1950年出生，中国香港，为香港和英格兰及威尔士认可的执业律师。周先生于香港担任职业律师逾34年，现为观韬律师事务所(香港)之高级顾问及全球主席。他是中国委托公证人协会会员及华南国际经济贸易仲裁委员会(深圳国际仲裁院)仲裁员。周先生现为香港赛马会董事

局主席，香港铁路有限公司的独立非执行董事及信星鞋业集团有限公司的非执行董事，深圳前海微众银行股份有限公司独立非执行董事。他曾任亚洲联合基建控股有限公司(前称中国城建集团股份有限公司)的非执行董事(直至2016年10月11日)、福田实业(集团)有限公司的独立非执行董事(直至2016年6月24日)、于1997年至2000年间为香港律师协会会长，亦为香港证监会程序覆检委员会前任主席，中国人民政治协商会议全国委员会委员。于1998年，周先生获委任为太平绅士，并于2003年获颁银紫荆星章。于2018年12月，周先生获香港公开大学颁授荣誉博士。自2016年12月28日起任本公司独立董事。

金李先生，1970年出生，中国国籍，2001年获得麻省理工学院博士学位。1992年7月至1994年5月就职复旦大学任国际金融系教员，2001年7月至2007年6月任哈佛商学院金融学助理教授，2007年7月至2012年6月任哈佛商学院金融学副教授，2012年7月至今任北京大学光华管理学院金融系讲席教授、牛津大学金融学终身教职正教授，亦任中国人民政治协商会议全国委员会委员，2017年9月至今任中信百信银行股份有限公司独立董事。2019年3月起任英大信托独立董事。自2016年12月28日起任本公司独立董事。

叶迪奇先生，1947年出生，硕士，中国香港，现任中国平安保险(集团)股份有限公司、新鸿基地产发展有限公司及南华集团控股有限公司(原“南华(中国)有限公司”)之独立非执行董事。叶迪奇先生于1965年加入香港上海汇丰银行有限公司(“汇丰银行”)，于2003年1月至2005年5月出任汇丰银行中国区业务总裁，于2005年4月至2012年6月出任汇丰银行总经理；于2005年5月至2012年6月出任交通银行股份有限公司总行副行长。此外，叶迪奇先生亦曾服务于包括香港航空咨询委员会、香港艺术发展局和香港城区重建局在内之多个咨询委员会，现任联合国儿童基金会香港委员会名誉委员。叶迪奇先生获香港大学工商管理硕士学位，是伦敦银行特许协会会员，并获香港财务策划师学会颁授注册理财策划师(CFP)资格及香港银行学会颁授专业财富管理师(CFMP)资格。叶迪奇先生于2003年获颁铜紫荆星章。自2017年2月15日起任本公司独立董事。

## 监事会

### 监事会主席

陈启明先生，1966年出生，中国国籍，毕业于西南师范大学中文系，文学学士，2002年结业于北京大学远程MBA，经济师职称。1991年至1995年任中国振华集团公司教育干事，1995年至1997年任富士康企业集团华南干部培训中心教务副课长，1997年至2003年任康佳集团康佳学院培训主任、副院长，2003年至2004年任三一重工培训中心培训总监，2004年至2016年历任深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司培训处培训总监、湖北区总经理、集团副总裁兼顺丰大学执行校长、人力资源本部总裁等。自2016年12月28日起任本公司职工代表监事及监事会主席。

## 监事

桑利先生，1972年出生，中国国籍，毕业于厦门大学，工商管理专业硕士，2005年至2006年任湖南顺丰速运有限公司地区总经理，2006年至2009年任广州顺丰速运有限公司地区总经理，2010年至2013年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司综合本部总裁。2014年至今任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司电商产业园事业部副总裁、总裁办负责人。自2016年12月28日起任本公司职工代表监事。

官力先生，1979年出生，中国国籍，毕业于新加坡国立大学，高性能计算机工程系统专业硕士。2002年至2005年任新加坡综合决策系统咨询有限公司咨询顾问，2005年至2007年任北京经纬弈德科技有限公司咨询顾问，2007年至2018年历任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司企业发展办公室战略规划高级经理、企业发展总监、战略管理组副总裁、创新管理副总裁、变革管理部负责人，现任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司速运事业群助理首席运营官。自2016年12月28日起任本公司非职工代表监事。

杨涛先生，1970年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2004年至今历任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司财务高级经理、区域总经理、财务总监、审计监察总监、华中大区总裁，现任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司副总裁、产业园运营中心负责人。自2017年2月15日起任本公司非职工代表监事。

刘冀鲁先生，1947年1月出生，中国国籍，中共党员，大学学历，工程师，安徽省优秀民营企业家，马鞍山市老科协副会长，安徽省冶金协会副会长，马鞍山市企业家联合会副会长，马鞍山工经联常务副会长，当涂县人大代表。历任马鞍山市鼎泰金属制品公司总经理，马鞍山市鼎泰科技有限责任公司董事长兼总经理，马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司董事长、总经理、党委书记。自2016年12月28日起任本公司非职工代表监事。

## 高级管理层

王卫先生、林哲莹先生、杜浩洋先生、伍玮婷女士工作经历及任职、兼职情况请见“董事会”部分。

李胜先生，1966年出生，中国国籍，毕业于四川师范大学，法学学士。1997年至2005年任沃尔玛中国高管，2005年至2013年历任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司审计监察部负责人、湖北区总经理、华中本部总裁、华西本部总裁。2013年至今任顺丰航空负责人。2013年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事、2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司副总经理。自2016年12月28日起任本公司副总经理。

许志君先生，1976年出生，中国国籍，毕业于新加坡国立大学，物流管理专业硕士学位。2001年至2004年任IDSC公司企业咨询顾问，2004年至2015年历任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司规划总经理、战略规划总监、企业发展总监、营运本部总裁、集团副总裁兼大营运负责人。2015年至2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司副总经理、助理首席运营官、速运事业群首席运营官。自2016年12月28日起任本公司副总经理。

甘玲女士，1974年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于美国德州大学奥斯丁分校，工商管理硕士学位。2006年至2010年任老虎基金系列寇图基金分析师，2010年至2015年任茂业国际控股有限公司副总经理，2011年至2015年任重庆医药（集团）股份有限公司董事、成商集团股份有限公司董事、渤海物流控股股份有限公司董事。2017年起任深圳证券交易所上市复核委员会委员。2016年任深圳顺丰泰森控股（集团）有限公司董事会秘书，自2016年12月28日起任本公司副总经理兼董事会秘书。

## 在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职 人员姓名	股东单位名称	在股东单位 担任的职务	任期起始日期	任期 终止日期	在股东单位 是否领取 报酬津贴
王卫	深圳明德控股发展有限公司	执行董事	1997年11月5日	至今	否
王卫	顺丰控股集团商贸有限公司	董事长	2016年1月12日	至今	否
王卫	深圳市顺商投资有限公司	执行董事	2016年7月26日	至今	否
王卫	深圳市顺丰电子商务有限公司	执行董事	2016年1月7日	至今	否
王卫	北京顺丰电子商务有限公司	执行董事	2016年1月15日	至今	否
王卫	深圳市顺丰商业有限公司	执行董事	2016年1月7日	至今	否
林哲莹	顺丰控股集团商贸有限公司	副董事长	2015年11月9日	至今	否
张懿宸	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2016年1月12日	至今	否
刘澄伟	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2017年9月30日	至今	否
杜浩洋	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2015年11月9日	至今	否
伍玮婷	顺丰控股集团商贸有限公司	董事	2015年11月9日	至今	否
桑利	绍兴顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年6月17日	至今	否
桑利	金华市顺丰商业有限公司	总经理	2016年9月13日	至今	否
桑利	衢州市顺意丰商贸有限公司	总经理	2014年9月23日	至今	否
桑利	苏州工业园区顺衡顺商贸有限公司	总经理	2014年7月31日	至今	否
桑利	连云港顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年9月16日	至今	否
桑利	徐州顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年9月16日	至今	否
桑利	宿迁顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年9月5日	至今	否
桑利	淮安顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年9月3日	至今	否
桑利	内蒙古顺丰商贸有限公司	总经理	2014年2月21日	至今	否
桑利	山东顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年4月3日	至今	否
桑利	海南省顺丰商业有限公司	总经理	2014年3月17日	至今	否
桑利	陕西顺意丰商贸有限公司	总经理	2014年2月15日	至今	否
桑利	甘肃顺丰商业有限公司	总经理	2014年3月31日	至今	否
桑利	山西顺啸丰商贸有限公司	总经理	2014年3月17日	至今	否
刘冀鲁	马鞍山市顺泰稀土新材料有限公司	董事、总经理	2016年8月25日	至今	是
在股东单位 任职情况的 说明	无				

## 在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王卫	珠海随变科技有限公司	董事	2014年7月9日	至今	否
王卫	深圳中顺易金融服务有限公司	董事	2015年4月16日	至今	否
王卫	顺丰彩(深圳)科技发展有限责任公司	董事长	2016年6月16日	至今	否
王卫	广东数程科技有限公司	董事	2018年8月3日	至今	否
王卫	中保华安集团有限公司	董事	2018年8月30日	至今	否
林哲莹	古玉资本管理有限公司	执行董事	2011年1月12日	至今	否
林哲莹	北京新越方德投资管理有限公司	执行董事	2015年3月27日	至今	否
林哲莹	深圳中顺易金融服务有限公司	董事、副总经理	2015年4月16日	至今	否
林哲莹	苏州古玉股权投资管理有限公司	执行董事	2013年9月16日	至今	否
林哲莹	苏州瑞璜股权投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2014年3月15日	至今	否
林哲莹	苏州风铃股权投资管理合伙企业(普通合伙)	执行事务合伙人	2013年8月22日	至今	否
林哲莹	古玉投资管理(北京)有限公司	执行董事	2011年10月19日	至今	否
林哲莹	顺丰彩(深圳)科技发展有限责任公司	董事	2016年6月19日	至今	否
林哲莹	北京数字绿土科技有限公司	董事	2016年5月5日	至今	否
林哲莹	苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2013年8月30日	至今	否
林哲莹	宁波梅山保税港区全丰投资管理有限公司	董事长	2018年4月17日	至今	否
张懿宸	佳堡有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	CC (2015B) GP Ltd.	董事	2015年4月24日	至今	否
张懿宸	CCAIM Holdings Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding Ltd.	董事	2016年1月27日	至今	否
张懿宸	CCP Holdings Ltd.	董事	2010年6月8日	至今	否
张懿宸	CCVP (HK) Limited	董事	2012年1月17日	至今	否
张懿宸	CCVP Advisory Ltd.	董事	2012年1月17日	至今	否
张懿宸	CMC Football Holdings Limited	董事	2015年12月15日	至今	否
张懿宸	CCVP GP Ltd.	董事	2012年1月17日	至今	否
张懿宸	中国环球租赁有限公司	董事	2012年6月18日	至今	否
张懿宸	China Venture Capital and Private Equity Association Limited	董事	2008年2月18日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Business Advisory Limited	董事	2005年7月5日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Asset Management Limited	董事会主席	2004年12月30日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位 担任的职务	任期起始日期	任期 终止日期	在其他单位 是否领取 报酬津贴
张懿宸	CITIC Capital China Mezzanine Fund Limited	董事会主席	2005年12月23日	至今	否
张懿宸	中信资本工程机械投资有限公司	董事	2008年6月30日	至今	否
张懿宸	中信资本融资有限公司	董事	2006年2月1日	至今	否
张懿宸	中信资本金融控股有限公司	董事	2007年8月31日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Global Services Holdings Limited	董事	2007年7月31日	至今	否
张懿宸	中信资本担保投资有限公司	董事	2010年2月26日	至今	否
张懿宸	中信资本起重机械投资有限公司	董事	2008年6月30日	至今	否
张懿宸	中信资本控股有限公司	董事会主席	2002年5月27日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Iceland Investment Limited	董事	2005年1月21日	至今	否
张懿宸	中信资本投资咨询有限公司	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	中信资本投资有限公司	董事	2003年6月6日	至今	否
张懿宸	中信资本商机(香港)有限公司	董事	2006年6月30日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital MB Investment Limited	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Ming Kang Healthcare Investment Holdings Limited	董事	2007年4月23日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Group Ltd.	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Holdings Ltd.	董事	2005年12月19日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Partners Limited	董事会主席	2003年1月3日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Silk Road GP Ltd.	董事	2016年2月1日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Investment Holdings Limited	董事	2011年8月5日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna GP Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Investment Advisor (Hong Kong) Limited	董事	2010年5月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Kazyna Manager Ltd.	董事	2008年10月29日	至今	否
张懿宸	CKIF CITIC Capital Carry GP Ltd.	董事	2012年8月24日	至今	否
张懿宸	CP Management Holdings Limited	董事	2009年4月8日	至今	否
张懿宸	道尔顿基金有限公司	董事	2014年9月22日	至今	否
张懿宸	Excel Wisdom Holding Limited	董事	2012年6月20日	至今	否
张懿宸	锦资国际有限公司	董事	2007年11月21日	2018年8月10日	否
张懿宸	Fazio Limited	董事	2003年8月4日	2018年8月10日	否
张懿宸	Fuwa Heavy Industry Co., Ltd.	副董事长	2008年1月7日	至今	否
张懿宸	哈药集团有限公司	董事	2005年8月1日	至今	否
张懿宸	Ming Kang Healthcare Investment Limited	董事	2007年5月8日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位 担任的职务	任期起始日期	任期 终止日期	在其他单位 是否领取 报酬津贴
张懿宸	Multifield International Limited	董事	2005年4月26日	至今	否
张懿宸	采佳国际有限公司	董事	2015年2月17日	至今	否
张懿宸	Peace Investment Limited	董事	2011年8月10日	至今	否
张懿宸	Perfect Business Limited	董事	2007年11月21日	至今	否
张懿宸	程安投资有限公司	董事	2007年11月15日	至今	否
张懿宸	Pioneer Way Investments Limited	董事	2006年10月9日	至今	否
张懿宸	兴耀投资有限公司	董事	2007年2月12日	至今	否
张懿宸	Seagull Holdings Cayman Limited	董事	2015年5月7日	至今	否
张懿宸	Sina Corporation	董事	2002年5月1日	至今	否
张懿宸	Skipper Holdings Limited	董事	2014年1月15日	至今	否
张懿宸	Smart Goal Limited	董事	2016年1月27日	至今	否
张懿宸	Sun Success International Limited	董事	2003年1月7日	至今	否
张懿宸	Super Sun Profits Limited	董事	2005年10月4日	至今	否
张懿宸	Treasure Land Holdings Limited	董事	2016年1月27日	至今	否
张懿宸	环球医疗金融与技术咨询服务有限公司	董事	2012年6月19日	至今	否
张懿宸	汇盈国际资本有限公司	董事	2010年2月19日	至今	否
张懿宸	本源投资顾问(北京)有限公司	董事	2012年3月28日	至今	否
张懿宸	哈尔滨国企重组管理顾问有限公司	董事	2005年10月28日	至今	否
张懿宸	嘉强(上海)咨询有限公司	董事	2003年5月7日	至今	否
张懿宸	开信创业投资管理(北京)有限公司	董事长	2008年8月1日	至今	否
张懿宸	开信创业投资有限公司	董事	2008年8月1日	至今	否
张懿宸	上海斯特福德置业有限公司	董事	2015年6月5日	至今	否
张懿宸	上海信铭投资咨询有限公司	董事	2007年11月6日	至今	否
张懿宸	中信丰悦(大连)有限公司	董事	2008年8月13日	至今	否
张懿宸	中信资本(天津)股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2009年7月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(天津)投资管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人委派代表	2009年7月15日	至今	否
张懿宸	中信资本(中国)投资有限公司	董事	2008年4月22日	至今	否
张懿宸	中信资本文化旅游(成都)股份有限公司	董事长	2016年3月8日	至今	否
张懿宸	Fast Food Holdings Limited	董事	2016年12月9日	至今	否
张懿宸	RCIF Asset Management Limited	董事	2016年11月8日	至今	否
张懿宸	RCIF Partners GP Limited	董事	2016年11月8日	至今	否
张懿宸	神华集团有限责任公司	董事	2013年8月1日	至今	否
张懿宸	中信资本股权投资(天津)股份有限公司	董事长	2010年12月14日	至今	否



任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位 担任的职务	任期起始日期	任期 终止日期	在其他单位 是否领取 报酬津贴
张懿宸	CITIC Capital Alternative Investment Management Limited	董事	2007年11月30日	至今	否
张懿宸	CCHL Management Holding II Ltd.	董事	2017年3月15日	至今	否
张懿宸	中信资本慈善基金有限公司	董事	2011年5月26日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Advisory Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations GP Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Holdings Limited	董事	2017年5月5日	至今	否
张懿宸	CITIC Capital Special Situations Management Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	Grand Foods Holdings Limited	董事长	2017年7月31日	至今	否
张懿宸	愉快零售物业(香港)有限公司	董事	2017年9月1日	至今	否
张懿宸	Stockbridge Capital Group, LLC	董事	2017年1月1日	至今	否
张懿宸	Ultra Brilliant Advisory Limited	董事	2017年5月8日	至今	否
张懿宸	中信资本(宁波)投资管理有限公司	董事长	2017年5月3日	至今	否
张懿宸	CC (2018A) GP Limited	董事	2018年7月16日	至今	否
张懿宸	中信(深圳)创新股权投资管理有限公司	董事长	2018年10月24日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾控股股份有限公司	总裁、副董事长	2016年3月22日	至今	是
刘澄伟	中新苏州工业园区创业投资有限公司	董事长、总经理	2016年5月3日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区沙湖金融服务有限公司	执行董事	2016年5月3日	至今	否
刘澄伟	凯风创业投资有限公司	执行董事、 总经理	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区原点创业投资有限公司	执行董事、 总经理	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	元禾股权投资基金管理有限公司	董事长、总经理	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	国开开元股权投资基金管理有限公司	董事	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	华芯投资管理有限责任公司	董事	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾辰坤股权投资基金管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾原点创业投资管理有限公司	董事长	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元股权投资基金管理有限公司	董事长	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	苏州元禾凯风创业投资管理有限公司	董事长	2016年4月22日	至今	否
刘澄伟	华亿创业投资管理(苏州)有限公司	董事长	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创创业投资有限公司	董事、总经理	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州元风创业投资有限公司	董事长	2016年4月27日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位 担任的职务	任期起始日期	任期 终止日期	在其他单位 是否领取 报酬津贴
刘澄伟	苏州德睿亨风创业投资有限公司	董事长	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	霍尔果斯凯风进取创业投资有限公司	董事	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	国创元禾创业基金(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元顺风股权投资管理中 心(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾顺风股权投资企业 (有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元并购股权投资基 金合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元齐家股权投资企业 (有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区重元并购股权投资管理中 心(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾秉胜股权投资基金 合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区国创元禾二期创业投资 有限公司	执行董事	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	英菲尼迪-中新创业投资企业	联合管理委员会 委员	2016年4月27日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资管理有限公司	董事长	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	苏州禾文投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	华人文化有限责任公司	董事	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	CMC Holdings Limited	董事	2016年5月11日	至今	否
刘澄伟	华圆管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年8月29日	至今	否
刘澄伟	元禾管理咨询(香港)有限公司	执行董事	2016年10月18日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云股权投资 管理中心(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾重元优云创业投资 企业(有限合伙)	执行事务合伙人 委派代表	2016年12月28日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾润新股权投资管理 有限公司	执行董事	2017年7月22日	至今	否
刘澄伟	苏州天际创新纳米技术有限公司	董事	2017年7月26日	至今	否
刘澄伟	同程控股股份有限公司	董事	2017年11月1日	至今	否
刘澄伟	苏州工业园区元禾新兴产业投资管理 有限公司	执行董事	2017年9月27日	至今	否
刘澄伟	元禾厚望(苏州)投资管理有限公司	董事长	2017年9月22日	至今	否
刘澄伟	元禾华创(苏州)投资管理有限公司	董事长	2018年1月10日	至今	否
罗世礼	Jolokia Partner Limited	董事	2012年5月12日	至今	否

任职 人员姓名	其他单位名称	在其他单位 担任的职务	任期起始日期	任期 终止日期	在其他单位 是否领取 报酬津贴
罗世礼	Jolokia Holding Limited	董事	2013年4月10日	至今	否
杜浩洋	顺丰公益基金会	副理事长	2016年10月26日	至今	否
杜浩洋	上海格灵信息科技有限公司	董事	2016年11月24日	至今	否
伍玮婷	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
周忠惠	中国太平洋保险(集团)股份有限公司	独立非执行董事	2013年7月1日	至今	是
周忠惠	上海复旦张江生物医药股份有限公司	独立非执行董事	2013年5月1日	至今	是
周忠惠	中远海运控股股份有限公司	独立非执行董事	2017年5月28日	至今	是
周永健	观韬律师事务所(香港)	高级顾问	2016年2月1日	至今	是
周永健	信星鞋集团有限公司	非执行董事	1994年6月10日	至今	是
周永健	香港铁路有限公司	独立非执行董事	2016年5月18日	至今	是
周永健	深圳前海微众银行股份有限公司	独立非执行董事	2014年12月16日	至今	是
周永健	香港赛马会	董事局主席	2018年8月30日	至今	否
周永健	香港傷健策騎協會有限公司	董事、会长	2018年12月3日	至今	否
金李	中信百信银行股份有限公司	独立董事	2017年9月5日	至今	是
叶迪奇	中国平安保险(集团)股份有限公司	独立非执行董事	2013年6月17日	至今	是
叶迪奇	南华集团控股有限公司	独立非执行董事	2012年12月10日	至今	是
叶迪奇	新鸿基地产发展有限公司	独立非执行董事	2004年9月28日	至今	是
陈启明	广东省顺丰慈善基金会	理事长	2015年3月10日	至今	否
桑利	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
杨涛	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
杨涛	湖北省国际航空产业新城发展有限公司	董事	2016年12月8日	至今	否
李胜	顺丰公益基金会	理事	2016年10月26日	至今	否
许志君	中铁顺丰国际快运有限公司	副董事长	2018年6月28日	至今	否
甘玲	Sunrise Capital Feeder Fund Ltd.	董事	2015年4月16日	至今	否
甘玲	Kaipa Investments Limited	董事	2015年10月22日	至今	否
在其他单位 任职情况的 说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

## 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

为进一步完善公司董事、监事及高级管理人员的薪酬管理体系，建立与现代企业制度相适应、与责权利相匹配的激励与约束机制，充分调动公司董事、监事及高级管理人员的工作积极性，公司制定《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，该制度已经公司2017年第二次临时股东大会审议通过。

根据《董事、监事和高级管理人员薪酬管理制度》，公司对独立董事每年发放津贴，津贴数额由公司股东大会审议决定。独立董事津贴于股东大会通过其任职决议之日起的次月按季度发放。

公司对外部董事、内部董事、外部监事、内部监事不另行发放津贴。内部董事和内部监事按照其所兼任的高级管理人员或其他职务对应的薪酬与考核管理办法领取相应的薪酬。

公司高级管理人员实行年薪制，其薪酬结构由基础薪酬、绩效年薪、长期激励三部分组成。公司董事会薪酬与考核委员会是对高管人员进行考核并确定薪酬的管理机构。公司内部董事、内部监事、高级管理人员薪酬的发放按照公司工资制度执行。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
王卫	董事长、总经理	男	49	现任	112.20	否
林哲莹	副董事长、副总经理	男	55	现任	144.82	是
张懿宸	董事	男	56	现任	-	是
张锐	董事	男	54	现任	-	是
刘澄伟	董事	男	49	现任	-	是
罗世礼	董事、副总经理	男	57	现任	1,090.04	否
杜浩洋	董事、副总经理	男	48	现任	339.16	否
伍玮婷	董事、副总经理、财务负责人	女	48	现任	468.35	否
周忠惠	独立董事	男	72	现任	38	是
周永健	独立董事	男	69	现任	38	是
金李	独立董事	男	49	现任	38	是
叶迪奇	独立董事	男	72	现任	38	是
陈启明	监事	男	53	现任	277.01	否
桑利	监事	男	47	现任	215.16	否
官力	监事	男	40	现任	319.38	否
杨涛	监事	男	49	现任	211.16	否
刘冀鲁	监事	男	72	现任	-	是
李胜	副总经理	男	53	现任	589.85	否
许志君	副总经理	男	43	现任	318.12	否
梁翔	副总经理	男	54	现任	451.45	否
甘玲	副总经理、董事会秘书	女	45	现任	228.84	否
合计	-	-	-	-	4,917.54	-

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量 (人)	-
主要子公司在职员工的数量 (人)	135,294
在职员工的数量合计 (人)	135,294
当期领取薪酬员工总人数 (人)	135,294

#### 专业构成

专业构成类别	专业构成人数 (人)
操作类	91,561
专业类	25,244
管理类	18,489
合计	135,294

#### 教育程度

教育程度类别	数量 (人)
博士研究生	60
硕士研究生	2,284
大学本科	20,483
大专	31,209
高中/中专及以下	81,258
合计	135,294

### 2、薪酬政策

顺丰秉承高绩效高回报的薪酬理念，以价值创造为激励导向，对于高绩效、高价值贡献的员工，公司提供多元化的、有市场竞争力的薪酬回报体系，确保公司可持续发展的内在动力。

公司以岗定薪，薪酬水平市场化。以贡献价值和业绩定奖金，体现差异，激励绩效。通过业绩导向的多元化长短期激励机制，吸引和保留公司核心人才，使核心人员更紧密地与股东、公司的利益保持一致，驱动公司长期经营业绩持续增长。

### 3、培训计划

顺丰快速发展过程中，一直追求与员工的共同成长。为保证员工培养工作在各组织落实到位，公司建立了自上而下、权责明晰的培训组织体系，保证各项培训工作有专人负责且贯彻落实到位。

(一) 顺丰大学：培训规划和标准体系的构建者，负责公司整体的培训“规划、研究、标准、协调”。同时兼具顺丰集团人才培养基地职能，专注公司培训资源和培训平台的建设与关键人才培养项目设计、实施。

(二) 各级人力资源部学习发展组织：负责各组织员工培训管理，是业务部门培训需求挖掘者、解决方案提供者及培训管理工作实施者，专注各组织业务领域的日常经营培训管理工作。

(三) 各级管理人员：是其下属员工的能力培养责任人，充分发挥“保驾护航”的作用，将下属培养纳入到日常工作中，为公司输出人才。

从培养体系来看，公司培训工作通过管理者培养、职业力培养、新员工培养以及学习平台构建四个方面全面构建企业学习生态，提升员工的能力与素质，同时持续夯实互联网学习平台软硬件建设，教学软硬件场地、设施投入。

(一) 管理者培养：为公司管理者开展定制化培养项目，提供前沿、专业、多元的跨界分享及精品公开课学习平台，帮助管理者创变思维，提升领导力，从而助推公司战略转型，支持业务经营；

(二) 职业力培养：为公司中基层职工开展定制化专业能力培养项目，提供职场通用能力精品公开课学习平台，帮助员工在专业领域内不断精进，同时全面提升职场通用能力，更好地完成工作任务；

(三) 新员工培养：通过定期轮训方式开展社招新员工培养，加速新员工融入与价值贡献；通过专项培养项目，针对校招大学生展开入职集训、文化融入，助力大学生职业化蜕变，快速成长。

(四) 学习平台构建：构建一体化学习平台，集知识管理、培训管理、课程管理、案例管理、学习体验为一体，为全公司员工提供一个学习、分享、交流的完整生态体系。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用

公司报告期内不存在劳务派遣数量较大的情况。

# 09

## 公司治理



## 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所中小企业上市公司规范运作指引》和中国证监会及深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，制定《公司章程》及其他内部控制规章制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部管理制度，规范公司行为。公司的治理结构符合中国证监会关于上市公司治理的相关规范性文件。

### 1、关于股东与股东大会

报告期内，公司严格按照《证券法》、《公司法》等法律法规的要求及公司制定的《股东大会议事规则》，规范股东大会召集、召开、表决程序，切实保证中小股东的权益，平等对待所有投资者，使他们能够充分行使自己的权利。聘请律师列席股东大会并对股东大会的召开和表决程序出具法律意见书，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

### 2、关于控股股东与公司

公司控股股东严格根据《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》规范股东行为，通过股东大会行使股东权利，未发生超越股东大会及董事会而直接或间接干预公司经营与决策的行为。

### 3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生董事人选，董事会人数及人员构成符合法律法规的要求。

公司董事会严格按照《公司章程》、《独立董事工作制度》及《董事会议事规则》等相关规定召集召开董事会，各董事认真出席董事会，认真审议各项议案，履行职责，勤勉尽责。独立董事独立履行职责，维护公司整体利益，对重要及重大事项发表独立意见。

### 4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》及《上市公司股东大会规则》等相关法律法规选举产生监事人选，监事会人数及人员构成符合法律法规的要求。公司监事会严格按照《公司章程》及《监事会议事规则》等相关规定召集召开监事会，各监事认真出席监事会，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况等进行监督并发表意见。

### 5、关于信息披露与透明度

公司根据《公司章程》、《深圳证券交易所股票上市规则》和中国证监会及深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》、《中国证券报》和“巨潮资讯网”为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时地披露公司信息，确保公司所有股东公平地获得公司相关信息。

### 6、关于投资者关系管理

报告期内，公司严格按照有关法律法规及《深圳证券交易所股票上市规则》履行信息披露义务，以确保公司所有股东以平等的机会获得信息；此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式及时解答投资者问题；指定证券事务部为专门的投资者关系管理机构，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

### 7、绩效评价与激励

通过绩效考核，有效地达到了公司对每位员工的综合评价，进一步了解每一位员工的工作能力与专长，从而有效地调整合适岗位，达到绩效考核的目标；公司正逐步完善绩效考评机制，公司高级管理人员和中层管理人员的薪酬与公司经营业绩指标挂钩。

### 8、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。公司将在治理方面继续加大力度，不断完善公司法人治理结构，继续做好信息披露工作，以增强公司透明度，加强投资者关系管理，保护中小投资者利益。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立、健全了公司法人治理结构。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构和财务上完全独立，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2018 年第一次临时股东大会	临时股东大会	85.7793%	2018 年 1 月 12 日	2018 年 1 月 13 日	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2018 年第一次临时股东大会决议公告》(2018-002)
2017 年年度股东大会	年度股东大会	91.5585%	2018 年 4 月 3 日	2018 年 4 月 4 日	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2017 年年度股东大会决议公告》(2018-030)
2018 年第二次临时股东大会	临时股东大会	85.5155%	2018 年 5 月 17 日	2018 年 5 月 18 日	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2018 年第二次临时股东大会决议公告》(2018-045)
2018 年第三次临时股东大会决议公告	临时股东大会	84.1323%	2018 年 9 月 11 日	2018 年 9 月 12 日	公司在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 上披露的《2018 年第三次临时股东大会决议公告》(2018-082)

### 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用



## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
周忠惠	6	2	4	-	-	否	3
周永健	6	1	5	-	-	否	1
金李	6	1	5	-	-	否	-
叶迪奇	6	2	4	-	-	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事能够认真行使职权，履行独立董事的职责，对董事会会议的各项议题进行了认真审议，并积极发表意见和看法，为董事会的规范运作和科学决策起到促进作用。公司独立董事以其丰富的专业经验，对公司的发展战略及规范运作等方面提出了许多指导性意见与合理化建议。

报告期内，公司独立董事对董事会审议的重大事项均发表了专业、客观的独立意见，内容详见与本报告同日刊登于巨潮资讯网的《2018年度独立董事述职报告》。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设审计、薪酬与考核、战略、提名四个专门委员会。

### 1、董事会审计委员会履职情况

报告期内，公司董事会审计委员会按照相关规定履行职责，详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期报告、内审部门日常审计、专项审计工作等，审查了公司内部控制制度的制定及执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

### 2、董事会薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会对公司董事、高级管理人员的薪资、津贴等发放进行了审议与核查，对公司股权激励计划的人员之资格、授予条件、行权条件等进行审查，为公司董事、高管的薪酬管理及股权激励管理提供了指导意见。

### 3、董事会战略委员会履职情况

报告期内，董事会战略委员会结合国内外经济形势和公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、所处行业的风险和机遇进行了深入地分析，为公司发展战略的实施提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

### 4、董事会提名委员会履职情况

报告期内，公司董事会提名委员会按照相关规定履行职责，对公司董事、高级管理人员的任职资格等事项进行了深入的讨论论证，积极参与公司董事及高级管理人员的推荐及选举工作。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司董事会设立了薪酬与考核委员会，公司高级管理人员直接对董事会负责，接受董事会的考核，实行责权统一的激励机制。公司的激励机制符合公司现状及相关法律、法规及《公司章程》的规定，充分增强了公司管理团队和核心技术人员对公司的归属感，有效的将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2019年3月16日
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%

缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告重大错报、漏报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：董事、监事和高级管理人员舞弊；更正已公布的财务报告；注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。</p> <p>重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的错报、漏报。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：单独或连同其他缺陷对公司造成重大损失或产生重大负面影响的，出现以下情形认定为重大缺陷：公司决策程序不科学；违反国家法律、法规；媒体负面新闻频现；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p> <p>重要缺陷：单独或连同其他缺陷导致不能及时防止可能造成公司损失或产生负面影响，虽未达到和超过重要性水平，但仍应引起董事会和管理层重视的一个或多个内部控制缺陷的组合。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润5%以上（含5%）的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>重要缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%（含3%）的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>一般缺陷：可能导致财务报告错报、漏报的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。</p>	<p>重大缺陷：可能造成损失的影响金额达到公司当年合并财务报表税前利润5%以上（含5%）的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>重要缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%至5%（含3%）的一项或多项控制缺陷的组合。</p> <p>一般缺陷：可能造成损失的影响金额占公司当年合并财务报表税前利润3%以下的一项或多项控制缺陷的组合。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		-
非财务报告重大缺陷数量（个）		-
财务报告重要缺陷数量（个）		-
非财务报告重要缺陷数量（个）		-

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制审计报告

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，顺丰控股于 2018 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2019 年 3 月 16 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a> )
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否



# 11

## 财务报告



审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2019年3月14日
审计机构名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	普华永道中天审字（2019）第10050号
注册会计师姓名	陈岸强、柳璟屏

# 审计报告

普华永道中天审字(2019)第10050号

顺丰控股股份有限公司全体股东：

## 一、 审计意见

### （一）我们审计的内容

我们审计了顺丰控股股份有限公司（以下简称“顺丰控股”）的财务报表，包括2018年12月31日的合并及公司资产负债表，2018年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

### （二）我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了顺丰控股2018年12月31日的合并及公司财务状况以及2018年度的合并及公司经营成果和现金流量。

## 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于顺丰控股，并履行了职业道德方面的其他责任。

## 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

- （一）与收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认
- （二）资产证券化的会计处理
- （三）速运物流收入确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 与收购相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认 (附注二(31)(a)(v)及附注五(1)(c))</p> <p>于2018年7月31日(“购买日”), 顺丰控股以约人民币9.37亿元的对价完成了对夏晖物流(香港)有限公司(以下简称“夏晖香港”)75%股权的收购, 从而将夏晖香港及其子公司纳入合并范围。于购买日, 顺丰控股按照公允价值确认夏晖香港的可辨认净资产, 可辨认净资产的公允价值超过夏晖香港账面价值的金额约为人民币6.11亿元, 主要包括无形资产(商标权和客户关系)的确认, 以及土地使用权、仓库的增值。收购对价与可辨认净资产公允价值的差额约人民币3.51亿元确认为商誉。</p> <p>管理层聘请了独立评估机构协助识别及评估无形资产、土地使用权和仓库的公允价值。在此过程中, 涉及估值方法的选择、以及对未来现金流的预测, 包括收入增长率、利润率、贡献资产贡献率、特许权许可费率、识别的无形资产剩余可使用年限、折现率及建筑物单位重置成本单价等关键假设的重大估计和判断。</p> <p>评估可辨认净资产的公允价值涉及管理层的重大估计和判断, 尤其是识别无形资产及评估其公允价值, 从而影响商誉的确认, 因此我们将该事项作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 与管理层讨论并了解交易的目的及定价依据;</li> <li>• 获取购买夏晖香港股权的相关协议、估值报告、公司章程和董事会成员名单以及其他支持性文件, 核对交易的细节;</li> <li>• 了解、评估及测试管理层有关企业合并相关的内部控制;</li> <li>• 对独立评估机构的专业胜任能力、专业素质以及客观性进行评估;</li> <li>• 在我们内部评估专家的协助下, 执行如下审计程序:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 评估管理层及独立评估机构在估值过程中所采用的估值方法是否恰当;</li> <li>(2) 复核可辨认资产和负债的公允价值及商誉计算的准确性;</li> <li>(3) 参考收购协议及相关公告、公开市场的相关分析报告、以及夏晖香港的财务信息等评估可辨认资产和负债的完整性;</li> <li>(4) 了解管理层的未来商业发展计划以评估商誉确认的商业合理性;</li> <li>(5) 核对土地使用权评估中涉及的土地相关信息至土地权证、类似资产的市场价格等, 考虑基于市场价格而进行的差异调整是否恰当;</li> <li>(6) 参考市场公布的可比建筑的建造成本, 并考虑建筑物的物理状态, 评估建筑物单位重置成本单价的合理性;</li> <li>(7) 通过与管理层的访谈, 并参考夏晖香港的历史经营数据、可比行业趋势分析、以及可比公司的风险因素等, 评估管理层在评估无形资产公允价值时所采用的关键假设是否恰当, 主要包括收入增长率、利润率、贡献资产贡献率、特许权许可费率、识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等以及管理层对夏晖香港未来现金流预测的合理性, 并考虑这些关键假设在合理变动时对估值的潜在影响。</li> </ol> </li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 管理层在可辨认净资产公允价值评估及商誉确认中采用的估值方法和关键假设能够被我们取得的审计证据支持。</p>



关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(二) 资产证券化的会计处理 (附注二(31)(b)(ii)、五(3)(a))</p> <p>于2018年12月, 顺丰控股以其下属全资子公司持有的两处物流产业园为标的资产, 通过华泰证券(上海)资产管理有限公司发起设立的资产支持专项计划(以下简称“专项计划”)发行资产支持证券。此后, 顺丰控股通过全资子公司认购了专项计划发行的权益级证券19%的份额; 并将持有的上述物流产业园所属两家公司100%的股权合计作价人民币11.05亿, 置换专项计划持有的两家公司100%的股权; 同时, 顺丰控股根据与专项计划签署的一系列协议, 对已转让的上述两家物流产业园进行日常的运营管理, 并且对专项计划享有或承担其他若干权利和义务。</p> <p>管理层在综合考虑相关事实和情况的基础上, 认为顺丰控股不对专项计划拥有控制权, 已转让的上述两家物流产业园子公司也不再被纳入合并范围, 顺丰控股从而将股权置换的对价高于已转让的子公司账面净资产的差额约人民币8.08亿元, 确认为投资收益。</p> <p>上述资产证券化交易的金额重大, 相关的会计处理对顺丰控股合并财务报表的影响重大; 此外, 顺丰控股不对专项计划拥有控制权涉及管理层的重大会计判断, 因此我们将该事项作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 与管理层讨论交易的目的及交易方案, 了解、评估及测试与该交易相关的内部控制;</li> <li>• 了解管理层在评估是否控制专项计划时所考虑的相关事实和情况, 检查专项计划及相关的交易合同、协议和公告及其他支持性文件;</li> <li>• 对管理层关于顺丰控股不对专项计划拥有控制权的会计判断进行了如下评估:             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 评估顺丰控股是否拥有主导专项计划相关活动的权力, 评估时综合考虑了下列因素:                 <ul style="list-style-type: none"> <li>— 专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策;</li> <li>— 顺丰控股的决策权范围, 包括顺丰控股持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园的日常运营管理的权利, 以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务;</li> <li>— 其他方享有的实质性权利;</li> </ul> </li> <li>(2) 通过比较顺丰控股所获取的所有可变回报(包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺)与专项计划的总体可变回报, 以及其他权益级证券投资者享有的可变回报, 以评估顺丰控股参与专项计划的相关活动而享有的可变回报是否重大; 并通过敏感性分析评估顺丰控股享有的可变回报的可变动性;</li> <li>(3) 将管理层在可变回报定量计算中使用的数据核对至合同、相关公司和行业的历史数据及趋势分析等支持性文件。</li> </ol> </li> <li>• 检查投资收益的会计处理。</li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 顺丰控股不对专项计划拥有控制权的会计判断和相关资产证券化交易的会计处理能够被我们取得的审计证据所支持。</p>
<p>(三) 速运物流收入确认 (附注二(26)(a)、附注四(42))</p> <p>速运物流收入为顺丰控股及其下属子公司(以下简称“顺丰集团”)的主营业务收入, 其具有单票金额小而业务量大的特点。2018年度顺丰集团共实现速运物流收入人民币896.77亿元, 占主营业务收入的98.70%。顺丰集团的速运物流收入在服务已经完成, 并且取得收取服务收入的权利时确认。</p> <p>顺丰集团使用信息系统, 持续和实时追踪速运服务的提供情况, 以确定速运物流收入。因此该收入确认在很大程度上依赖于与信息系统相关的内部控制的设计与运行的有效性。</p> <p>由于速运物流业务量大导致收入确认的固有风险较高, 以及其涉及信息系统, 因此我们将速运物流收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行了下列程序以应对该关键审计事项:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 了解顺丰集团速运物流业务的模式和流程, 获取有关收入合同条款, 根据企业会计准则的相关要求评估顺丰集团采用的收入确认政策;</li> <li>• 了解、评估和测试顺丰集团与速运物流收入确认相关的内部控制, 包括与速运物流收入相关的信息系统一般控制和应用控制。我们对与速运物流收入相关的信息系统一般控制和应用控制的了解、评估和测试是在信息系统审计专家的协助下完成的;</li> <li>• 对于已完成收款的速运物流收入, 我们在信息系统审计专家的帮助下, 运用了计算机辅助审计技术, 将速运物流收入核对至收款记录, 在此基础上, 抽样检查运单及收款单据中信息与系统中收入确认信息的一致性;</li> <li>• 对于未完成收款的速运物流收入, 我们运用抽样方法, 检查了运单、客户签收记录等支持性文件, 及抽样函证了形成年末应收账款余额的运单信息。</li> </ul> <p>根据已执行的上述审计程序, 速运物流收入确认符合顺丰集团收入确认的会计政策。</p>

## 四、其他信息

顺丰控股管理层对其他信息负责。其他信息包括顺丰控股2018年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

顺丰控股管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估顺丰控股的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算顺丰控股、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督顺丰控股的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对顺丰控股持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致顺丰控股不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就顺丰控股中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所（特殊普通合伙）  
中国·上海市

2019年3月14日

注册会计师 \_\_\_\_\_  
陈岸强（项目合伙人）

注册会计师 \_\_\_\_\_  
柳璟屏

顺丰控股股份有限公司  
2018年12月31日合并资产负债表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产	附注	2018年12月31日	2017年12月31日	2017年1月1日
		合并	合并 (经重述)	合并 (经重述)
<b>流动资产</b>				
货币资金	四(1)	16,131,119,850.56	17,385,932,183.01	7,192,035,886.89
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	四(2)	14,441,978.09	17,819,393.35	33,803,417.04
应收票据及应收账款	四(3)	7,373,836,495.23	5,816,034,396.37	4,556,849,208.01
预付款项	四(5)	2,516,851,201.35	1,767,981,259.52	1,492,309,702.31
应收保理款	四(6)	447,173,258.65	471,875,129.25	576,106,016.08
发放贷款及垫款	四(7)	95,070,625.30	126,102,903.69	85,271,730.78
其他应收款	四(4)	1,397,913,483.52	3,564,596,783.88	1,426,583,425.41
存货	四(8)	818,050,025.02	446,359,026.86	396,013,674.76
一年内到期的非流动资产		123,197,466.26	277,496,202.93	327,794,219.79
其他流动资产	四(9)	3,003,959,574.30	5,037,488,652.60	6,830,377,976.05
<b>流动资产合计</b>		<b>31,921,613,958.28</b>	<b>34,911,685,931.46</b>	<b>22,917,145,257.12</b>
<b>非流动资产</b>				
可供出售金融资产	四(10)	3,423,527,060.27	1,845,921,056.19	722,468,311.85
长期应收款	四(11)	571,493,790.74	296,131,604.65	311,285,792.81
长期股权投资	四(12)	2,203,431,122.03	604,683,890.67	769,698,771.51
投资性房地产	四(13)	2,453,931,501.54	1,991,594,322.02	2,148,095,293.10
固定资产	四(14)	13,966,702,267.45	11,895,606,968.37	11,678,644,622.16
在建工程	四(15)	6,507,907,313.07	2,306,920,413.29	844,498,050.62
无形资产	四(16)	6,662,097,473.89	5,267,337,859.79	4,477,327,706.74
开发支出	四(17)	585,212,743.77	176,108,933.72	244,416,675.37
商誉	四(18)	590,365,319.20	62,867,146.03	58,030,760.81
长期待摊费用	四(19)	1,645,861,187.53	1,330,080,234.29	1,271,129,829.62
递延所得税资产	四(35)	584,462,905.44	414,917,181.74	430,781,564.09
其他非流动资产	四(20)	497,962,173.43	143,213,350.40	197,826,373.91
<b>非流动资产合计</b>		<b>39,692,954,858.36</b>	<b>26,335,382,961.16</b>	<b>23,154,203,752.59</b>
<b>资产总计</b>		<b>71,614,568,816.64</b>	<b>61,247,068,892.62</b>	<b>46,071,349,009.71</b>

## 顺丰控股股份有限公司

## 2018年12月31日合并资产负债表(续)

(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2018年12月31日	2017年12月31日	2017年1月1日
		合并	合并(经重述)	合并(经重述)
<b>流动负债</b>				
短期借款	四(22)	8,585,129,399.63	4,619,193,530.69	5,646,278,976.31
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		-	784,639.53	1,209,158.71
吸收存款		10,269,542.51	-	-
应付票据及应付账款	四(23)	7,887,342,829.83	6,906,891,118.52	5,199,484,082.97
预收款项	四(24)	467,611,291.44	368,193,717.29	288,038,742.43
应付职工薪酬	四(25)	2,967,467,562.41	2,728,981,462.52	2,144,571,865.34
应交税费	四(26)	639,295,980.99	869,007,099.45	429,001,903.15
其他应付款	四(27)	4,539,637,152.31	5,826,678,536.46	4,398,586,079.31
一年内到期的非流动负债	四(28)	273,222,821.65	3,237,710,410.86	1,316,624,380.74
其他流动负债	四(29)	999,378,905.37	-	8,763.78
<b>流动负债合计</b>		<b>26,369,355,486.14</b>	<b>24,557,440,515.32</b>	<b>19,423,803,952.74</b>
<b>非流动负债</b>				
长期借款	四(30)	998,287,835.19	2,721,404,281.28	5,211,013,384.37
应付债券	四(31)	6,405,035,926.40	529,406,177.70	-
长期应付款	四(32)	83,655,025.08	20,559,600.00	27,000,000.00
长期应付职工薪酬	四(33)	142,715,259.71	172,816,975.41	235,428,483.27
递延收益	四(34)	152,944,183.19	133,652,387.03	111,667,389.34
递延所得税负债	四(35)	537,090,946.18	170,934,714.41	45,267,778.02
预计负债		11,540,645.33	10,669,991.98	11,047,033.68
<b>非流动负债合计</b>		<b>8,331,269,821.08</b>	<b>3,759,444,127.81</b>	<b>5,641,424,068.68</b>
<b>负债合计</b>		<b>34,700,625,307.22</b>	<b>28,316,884,643.13</b>	<b>25,065,228,021.42</b>
<b>股东权益</b>				
股本	四(36)	4,418,767,258.00	4,411,015,524.00	4,183,678,213.00
资本公积	四(37)	16,069,619,165.67	16,086,543,402.55	8,689,118,482.47
减: 库存股	四(38)	(200,928,467.28)	-	-
其他综合收益	四(58)	527,184,297.85	219,830,232.83	266,682,686.93
一般风险准备金		185,084,995.61	95,759,396.32	-
盈余公积	四(40)	601,132,890.32	586,501,527.41	272,113,202.75
未分配利润	四(41)	14,960,151,735.98	11,478,728,731.98	7,549,631,887.85
<b>归属于母公司股东权益合计</b>		<b>36,561,011,876.15</b>	<b>32,878,378,815.09</b>	<b>20,961,224,473.00</b>
<b>少数股东权益</b>	四(57)	<b>352,931,633.27</b>	<b>51,805,434.40</b>	<b>44,896,515.29</b>
<b>股东权益合计</b>		<b>36,913,943,509.42</b>	<b>32,930,184,249.49</b>	<b>21,006,120,988.29</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>71,614,568,816.64</b>	<b>61,247,068,892.62</b>	<b>46,071,349,009.71</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 王丽秀

顺丰控股股份有限公司  
**2018年12月31日公司资产负债表**  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

资产	附注	2018年12月31日	2017年12月31日	2017年1月1日
		公司	公司(经重述) (附注二(32))	公司(经重述) (附注二(32))
<b>流动资产</b>				
货币资金	十六(1)	1,136,288,489.11	1,047,126,220.39	60,156,545.77
预付款项		993,616.34	1,391,886.80	-
其他应收款	十六(2)	9,542,466,126.10	7,339,674,588.51	813,179,087.61
其他流动资产	十六(3)	255,389.87	2,996,914,406.42	-
<b>流动资产合计</b>		<b>10,680,003,621.42</b>	<b>11,385,107,102.12</b>	<b>873,335,633.38</b>
<b>非流动资产</b>				
长期股权投资	十六(4)	43,337,179,817.15	43,300,422,777.89	43,300,000,000.00
无形资产		1,608,738.18	-	-
开发支出		94,339.62	-	-
长期待摊费用		110,446.38	-	-
<b>非流动资产合计</b>		<b>43,338,993,341.33</b>	<b>43,300,422,777.89</b>	<b>43,300,000,000.00</b>
<b>资产总计</b>		<b>54,018,996,962.75</b>	<b>54,685,529,880.01</b>	<b>44,173,335,633.38</b>

顺丰控股股份有限公司  
2018年12月31日公司资产负债表 (续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

负债及股东权益	附注	2018年12月31日	2017年12月31日	2017年1月1日
		公司	公司 (经重述) (附注二(32))	公司 (经重述) (附注二(32))
<b>流动负债</b>				
短期借款		-	-	20,000,000.00
预收款项		-	74,961,331.87	-
应付职工薪酬		603,945.97	1,102,875.47	-
应交税费		8,856,532.95	11,497,752.19	47,528,429.77
其他应付款	十六(5)	204,690,875.26	5,471,842.46	5,807,203.61
<b>流动负债合计</b>		<b>214,151,354.18</b>	<b>93,033,801.99</b>	<b>73,335,633.38</b>
<b>负债合计</b>		<b>214,151,354.18</b>	<b>93,033,801.99</b>	<b>73,335,633.38</b>
<b>股东权益</b>				
股本		4,418,767,258.00	4,411,015,524.00	4,183,678,213.00
资本公积		46,760,852,084.19	46,530,971,136.14	38,991,327,794.39
减：库存股		(200,928,467.28)	-	-
盈余公积		448,087,890.01	433,456,527.10	119,068,202.44
未分配利润		2,378,066,843.65	3,217,052,890.78	805,925,790.17
<b>股东权益合计</b>		<b>53,804,845,608.57</b>	<b>54,592,496,078.02</b>	<b>44,100,000,000.00</b>
<b>负债及股东权益总计</b>		<b>54,018,996,962.75</b>	<b>54,685,529,880.01</b>	<b>44,173,335,633.38</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司  
2018年度合并及公司利润表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度
		合并	合并(经重述)	公司	公司
<b>一、营业收入</b>	四(42)	90,942,694,239.83	71,272,633,122.78	-	-
减: 营业成本	四(42)	(74,642,182,863.72)	(56,905,095,641.71)	-	-
税金及附加	四(43)	(222,303,431.60)	(200,862,719.74)	(34,488.41)	-
销售费用	四(44)	(1,825,817,910.47)	(1,387,089,130.69)	-	-
管理费用	四(45)	(8,414,153,879.90)	(6,750,951,976.31)	(9,168,832.03)	(29,900,194.97)
研发费用	四(46)	(984,314,148.53)	(648,931,086.39)	-	-
财务(费用)/收入	四(47)	(286,745,488.76)	(259,041,319.62)	33,529,866.32	19,495,143.76
其中: 利息费用		(644,167,308.71)	(561,346,225.08)	(4,576.72)	-
利息收入		397,343,661.05	357,130,263.32	25,977,337.51	19,386,531.49
资产减值损失	四(49)	(103,540,525.99)	(71,531,964.03)	-	-
加: 其他收益	四(50)	212,969,288.91	167,927,780.90	-	-
投资收益	四(51), 十六(6)	1,166,485,997.95	1,265,159,439.73	171,104,727.65	3,172,377,179.03
其中: 对联营企业和合营企业的 投资损失		(37,319,918.07)	(125,212,855.06)	-	-
公允价值变动损失	四(52)	(5,784,709.35)	(3,198,658.84)	-	-
资产处置损失	四(53)	(19,187,676.04)	(17,614,424.18)	-	-
<b>二、营业利润</b>		5,818,118,892.33	6,461,403,421.90	195,431,273.53	3,161,972,127.82
加: 营业外收入	四(54)(a)	148,049,933.34	127,970,568.99	-	-
减: 营业外支出	四(54)(b)	(98,620,082.51)	(75,928,870.42)	-	-
<b>三、利润总额</b>		5,867,548,743.16	6,513,445,120.47	195,431,273.53	3,161,972,127.82
减: 所得税费用	四(55)	(1,403,280,110.74)	(1,758,154,333.91)	(49,117,644.41)	(18,088,881.25)
<b>四、净利润</b>		4,464,268,632.42	4,755,290,786.56	146,313,629.12	3,143,883,246.57
其中: 同一控制下企业合并中被 合并方在合并前实现的净(亏损)/ 利润	五(2)	(42,905,613.61)	3,442,180.30	不适用	不适用
<b>按经营持续性分类:</b>					
持续经营净利润		4,464,268,632.42	4,755,290,786.56	146,313,629.12	3,143,883,246.57
终止经营净利润		-	-	-	-
<b>按所有权归属分类:</b>					
归属于母公司股东的净利润		4,556,048,279.54	4,774,131,883.45	146,313,629.12	3,143,883,246.57
少数股东损益		(91,779,647.12)	(18,841,096.89)	-	-



顺丰控股股份有限公司  
2018年度合并及公司利润表 (续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		305,674,794.42	(47,429,834.51)	-	-
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	四(58)	307,354,065.02	(46,852,454.10)	-	-
将重分类进损益的其他综合收益	四(58)	307,354,065.02	(46,852,454.10)	-	-
可供出售金融资产公允价值变动损益	四(58)	133,486,505.05	198,190,912.33	-	-
外币财务报表折算差额	四(58)	173,867,559.97	(245,043,366.43)	-	-
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	四(58)	(1,679,270.60)	(577,380.41)	-	-
<b>六、综合收益总额</b>		4,769,943,426.84	4,707,860,952.05	146,313,629.12	3,143,883,246.57
归属于母公司股东的综合收益总额		4,863,402,344.56	4,727,279,429.35	146,313,629.12	3,143,883,246.57
归属于少数股东的综合收益总额		(93,458,917.72)	(19,418,477.30)	-	-
<b>七、每股收益</b>					
基本每股收益 (人民币元)	四(56)	1.03	1.12	不适用	不适用
稀释每股收益 (人民币元)	四(56)	1.03	1.12	不适用	不适用

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司  
**2018年度合并及公司现金流量表**  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
<b>一、经营活动产生的现金流量</b>					
销售商品、提供劳务收到的现金		95,673,571,670.43	73,814,759,708.45	-	-
客户贷款净减少额		514,356,995.71	7,017,981.33	-	-
存放中央银行款项净减少额		403,534,840.61	-	-	-
吸收存款和同业及其他金融机构 存放款项净增加额		10,269,542.51	-	-	-
收到的税费返还		26,010,511.60	40,728,319.57	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	四(59)(a)	56,013,113,951.61	49,409,597,197.09	25,238,029.18	187,390,841.86
<b>经营活动现金流入小计</b>		152,640,857,512.47	123,272,103,206.44	25,238,029.18	187,390,841.86
购买商品、接受劳务支付的现金		(58,276,487,912.25)	(42,563,819,458.55)	-	-
存放中央银行款项净增加额		-	(1,054,229,776.45)	-	-
支付给职工以及为职工支付的现金		(20,374,401,450.08)	(16,115,050,928.83)	(2,960,000.00)	(1,189,942.98)
支付的各项税费		(3,061,313,112.79)	(2,628,538,899.69)	(52,342,163.01)	(57,610,452.27)
支付其他与经营活动有关的现金	四(59)(b)	(65,503,769,245.24)	(54,576,531,619.13)	(9,032,441.98)	(186,782,587.66)
<b>经营活动现金流出小计</b>		(147,215,971,720.36)	(116,938,170,682.65)	(64,334,604.99)	(245,582,982.91)
<b>经营活动产生/(使用)的现金流量净额</b>	四(60)(a)	5,424,885,792.11	6,333,932,523.79	(39,096,575.81)	(58,192,141.05)
<b>二、投资活动使用的现金流量</b>					
收回投资所收到的现金		1,676,632,010.64	2,145,142,924.84	-	-
取得投资收益所收到的现金		365,345,564.04	300,302,800.12	1,201,349,883.05	839,947,224.49
取得子公司收到的现金净额	四(60)(c)	213,361,241.25	-	-	-
处置固定资产和其他长期资产收回的现金		24,460,209.41	4,103,082.69	-	-
处置子公司收到的现金净额		-	2,039,754.82	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	四(59)(c)	44,627,517,778.79	46,229,952,880.37	9,186,352,615.74	9,955,000,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		46,907,316,804.13	48,681,541,442.84	10,387,702,498.79	10,794,947,224.49
购建固定资产和其他长期资产支付的现金		(11,638,211,200.07)	(5,658,751,504.42)	(100,000.00)	-
投资支付的现金		(3,021,686,093.97)	(3,182,950,366.21)	-	-
取得子公司支付的现金净额	四(60)(c)	-	(5,737,633.77)	-	-
处置子公司支付的现金净额		(6,967,591.87)	-	-	-
支付其他与投资活动有关的现金	四(59)(d)	(41,569,033,887.78)	(43,464,370,278.74)	(9,422,083,188.99)	(17,143,016,446.65)
<b>投资活动现金流出小计</b>		(56,235,898,773.69)	(52,311,809,783.14)	(9,422,183,188.99)	(17,143,016,446.65)
<b>投资活动(使用)/产生的现金流量净额</b>		(9,328,581,969.56)	(3,630,268,340.30)	965,519,309.80	(6,348,069,222.16)

顺丰控股股份有限公司  
2018年度合并及公司现金流量表 (续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

项目	附注	2018年度	2017年度	2018年度	2017年度
		合并	合并 (经重述)	公司	公司
<b>三、筹资活动产生的现金流量</b>					
吸收投资收到的现金		140,902,497.46	7,920,448,816.96	127,294,205.35	7,906,961,305.96
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		13,608,292.11	13,487,511.00	-	-
取得借款收到的现金		19,394,404,056.67	6,577,563,774.56	-	-
收到其他与筹资活动有关的现金	四(59)(e)	1,153,776,296.12	5,604,548,535.88	-	-
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>20,689,082,850.25</b>	<b>20,102,561,127.40</b>	<b>127,294,205.35</b>	<b>7,906,961,305.96</b>
偿还债务支付的现金		(12,976,249,182.96)	(7,367,953,084.85)	-	(20,000,000.00)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(1,524,968,120.09)	(847,209,773.45)	(970,985,880.70)	(418,377,666.33)
支付其他与筹资活动有关的现金	四(59)(f)	(3,214,943,802.05)	(5,073,907,921.10)	(1,497,591.96)	(74,195,355.90)
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>(17,716,161,105.10)</b>	<b>(13,289,070,779.40)</b>	<b>(972,483,472.66)</b>	<b>(512,573,022.23)</b>
<b>筹资活动产生/ (使用) 的现金流量净额</b>		<b>2,972,921,745.15</b>	<b>6,813,490,348.00</b>	<b>(845,189,267.31)</b>	<b>7,394,388,283.73</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>80,516,310.83</b>	<b>(13,928,415.13)</b>	<b>7,928,802.04</b>	<b>(46,225.44)</b>
<b>五、现金及现金等价物净 (减少) /增加额</b>	四(60)(a)	<b>(850,258,121.47)</b>	<b>9,503,226,116.36</b>	<b>89,162,268.72</b>	<b>988,080,695.08</b>
加：年初现金及现金等价物余额		16,149,528,832.48	6,646,302,716.12	1,046,986,313.39	58,905,618.31
<b>六、年末现金及现金等价物余额</b>	四(60)(b)	<b>15,299,270,711.01</b>	<b>16,149,528,832.48</b>	<b>1,136,148,582.11</b>	<b>1,046,986,313.39</b>

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司  
2018年度合并股东权益变动表  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益							少数股东权益	所有者权益合计
		股本	资本公积	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润		
<b>2016年12月31日年末余额</b>		4,183,678,213.00	8,236,698,341.64	266,682,686.93	-	-	272,113,202.75	7,552,595,222.64	44,896,515.29	20,556,664,182.25
同一控制下企业合并	五(2)	-	452,420,140.83	-	-	-	-	(2,963,334.79)	-	449,456,806.04
<b>2017年1月1日年初余额 (经重述)</b>		4,183,678,213.00	8,689,118,482.47	266,682,686.93	-	-	272,113,202.75	7,549,631,887.85	44,896,515.29	21,006,120,988.29
<b>2017年度增减变动额</b>										
综合收益总额										
净利润		-	-	-	-	-	-	4,774,131,883.45	(18,841,096.89)	4,755,290,786.56
其他综合收益		-	-	(46,852,454.10)	-	-	-	-	(577,380.41)	(47,429,834.51)
综合收益总额合计		-	-	(46,852,454.10)	-	-	-	4,774,131,883.45	(19,418,477.30)	4,707,860,952.05
股东投入和减少资本										
股东投入的普通股	一(3)	227,337,311.00	7,604,681,212.80	-	-	-	-	-	16,787,511.00	7,848,806,034.80
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	419,902.42	-	-	-	-	-	4,395,989.30	4,815,891.72
其他		-	(69,796,629.58)	-	-	-	-	-	5,143,896.11	(64,652,733.47)
同一控制下企业合并		-	(238,827,469.31)	-	-	-	-	(16,519,497.04)	-	(255,346,966.35)
利润分配										
提取一般风险准备金	四(41)	-	-	-	95,759,396.32	-	-	(95,759,396.32)	-	-
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	-	-	314,388,324.66	(314,388,324.66)	-	-
对股东的分配	四(41)	-	-	-	-	-	-	(418,367,821.30)	-	(418,367,821.30)
其他资本公积变动	四(37)	-	100,947,903.75	-	-	-	-	-	-	100,947,903.75
安全生产费										
提取	四(39)	-	-	-	-	4,203,637.41	-	-	-	4,203,637.41
使用	四(39)	-	-	-	-	(4,203,637.41)	-	-	-	(4,203,637.41)
<b>2017年12月31日年末余额 (经重述)</b>		4,411,015,524.00	16,086,543,402.55	219,830,232.83	95,759,396.32	-	586,501,527.41	11,478,728,731.98	51,805,434.40	32,930,184,249.49

顺丰控股股份有限公司  
2018年度合并股东权益变动表 (续)  
(除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	归属于母公司股东权益									少数股东权益	股东权益合计
		股本	资本公积	减: 库存股	其他综合收益	一般风险准备金	专项储备	盈余公积	未分配利润			
<b>2017年12月31日年末余额 (经重述)</b>		4,411,015,524.00	16,086,543,402.55	-	219,830,232.83	95,759,396.32	-	586,501,527.41	11,478,728,731.98	51,805,434.40	32,930,184,249.49	
<b>2018年度增减变动额</b>												
<b>综合收益总额</b>												
净利润		-	-	-	-	-	-	-	4,556,048,279.54	(91,779,647.12)	4,464,268,632.42	
其他综合收益		-	-	-	307,354,065.02	-	-	-	-	(1,679,270.60)	305,674,794.42	
综合收益总额合计		-	-	-	307,354,065.02	-	-	-	4,556,048,279.54	(93,458,917.72)	4,769,943,426.84	
<b>股东投入和减少资本</b>												
股份支付股东投入资本	四(38)	7,751,734.00	193,421,631.34	(201,173,365.34)	-	-	-	-	-	-	-	
股份支付计入股东权益的金额	九(1)	-	40,149,950.44	-	-	-	-	-	-	1,346,236.41	41,496,186.85	
其他	四(37)	-	(5,286,136.37)	-	-	-	-	-	-	10,896,643.31	5,610,506.94	
非同一控制下企业合并		-	-	-	-	-	-	-	-	382,342,236.87	382,342,236.87	
<b>同一控制下企业合并</b>												
合并对价		-	(351,722,107.88)	-	-	-	-	-	-	-	(351,722,107.88)	
其他权益变动		-	62,103,415.01	-	-	-	-	-	-	-	62,103,415.01	
<b>利润分配</b>												
提取一般风险准备金	四(41)	-	-	-	-	89,325,599.29	-	-	(89,325,599.29)	-	-	
提取盈余公积	四(40)	-	-	-	-	-	-	14,631,362.91	(14,631,362.91)	-	-	
对股东的分配	四(41)	-	-	244,898.06	-	-	-	-	(970,668,313.34)	-	(970,423,415.28)	
其他资本公积变动	四(37)	-	44,409,010.58	-	-	-	-	-	-	-	44,409,010.58	
<b>安全生产费</b>												
提取	四(39)	-	-	-	-	-	5,455,815.41	-	-	-	5,455,815.41	
使用	四(39)	-	-	-	-	-	(5,455,815.41)	-	-	-	(5,455,815.41)	
<b>2018年12月31日年末余额 (经重述)</b>		4,418,767,258.00	16,069,619,165.67	(200,928,467.28)	527,184,297.85	185,084,995.61	-	601,132,890.32	14,960,151,735.98	352,931,633.27	36,913,943,509.42	

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人：王卫

主管会计工作的负责人：伍玮婷

会计机构负责人：王丽秀

顺丰控股股份有限公司  
**2018年度公司股东权益变动表**  
 (除特别注明外, 金额单位为人民币元)

	附注	股本	资本公积	减:库存股	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
2017年1月1日年初余额		4,183,678,213.00	38,991,327,794.39	-	119,068,202.44	805,925,790.17	44,100,000,000.00
2017年度增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	3,143,883,246.57	3,143,883,246.57
股东投入和减少资本							
股东投入的普通股	一(3)	227,337,311.00	7,604,681,212.80	-	-	-	7,832,018,523.80
股份支付计入股东权益的金额	九(2)	-	419,902.42	-	-	-	419,902.42
其他		-	(65,457,773.47)	-	-	-	(65,457,773.47)
利润分配							
提取盈余公积		-	-	-	314,388,324.66	(314,388,324.66)	-
对股东的分配		-	-	-	-	(418,367,821.30)	(418,367,821.30)
2017年12月31日年末余额		4,411,015,524.00	46,530,971,136.14	-	433,456,527.10	3,217,052,890.78	54,592,496,078.02
2018年1月1日年初余额		4,411,015,524.00	46,530,971,136.14	-	433,456,527.10	3,217,052,890.78	54,592,496,078.02
2018年度增减变动额							
综合收益总额							
净利润		-	-	-	-	146,313,629.12	146,313,629.12
股东投入和减少资本							
股份支付股东投入资本	四(38)	7,751,734.00	193,421,631.34	(201,173,365.34)	-	-	-
股份支付计入股东权益的金额	九(2)	-	36,535,968.76	-	-	-	36,535,968.76
其他		-	(76,652.05)	-	-	-	(76,652.05)
利润分配							
提取盈余公积		-	-	-	14,631,362.91	(14,631,362.91)	-
对股东的分配		-	-	244,898.06	-	(970,668,313.34)	(970,423,415.28)
2018年12月31日年末余额		4,418,767,258.00	46,760,852,084.19	(200,928,467.28)	448,087,890.01	2,378,066,843.65	53,804,845,608.57

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

企业负责人: 王卫

主管会计工作的负责人: 伍玮婷

会计机构负责人: 王丽秀

## 一 公司基本情况以及历史沿革

顺丰控股股份有限公司(原“马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司”,以下简称“顺丰控股”或“本公司”)前身为马鞍山市鼎泰科技有限责任公司,是由刘冀鲁等11名自然人和马鞍山市鼎泰金属制品公司工会以货币资金出资方式于2003年5月13日发起设立的。经2007年10月18日股东会和2007年10月22日创立大会审议批准,由该公司原股东作为发起人,将该公司正式变更为马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司,注册资本为人民币5,000万元。

经中国证券监督管理委员会以“证监许可[2010]41号”文核准,本公司于2010年1月11日在深圳证券交易所成功发行了每股面值人民币1.00元的普通股19,500,000股,流通股于2010年2月5日在深圳证券交易所上市。发行后本公司总股本变更为77,830,780股。

根据本公司于2015年5月19日召开的2014年年度股东大会审议通过的《关于2014年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2014年末股份总额77,830,780为基数,以资本公积向全体股东每10股转增5股,合计转增股本38,915,390股,转增股本后本公司总股本变更为116,746,170股。

根据本公司于2016年5月17日召开的2015年度股东大会审议通过的《关于2015年度利润分配预案的议案》,本公司以截至2015年末股份总数116,746,170股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,合计转增股本116,746,170股,转增股本后本公司总股本变更为233,492,340股。

根据本公司2016年5月22日第三届董事会第十三次会议审议通过,并经本公司2016年6月30日召开的2016年度第一次临时股东大会审议通过的《关于公司符合上市公司重大资产重组条件的议案》、《关于公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金构成关联交易的议案》及《关于<马鞍山鼎泰稀土新材料股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书(草案)>及其摘要的议案》等相关议案,本公司进行了一系列的重大资产重组:

### (1) 重大资产置换

于2016年12月,本公司以其截至2015年12月31日(“评估基准日”)全部资产及负债(“置出资产”)与深圳明德控股发展有限公司(以下简称“明德控股”)、宁波顺达丰润投资管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“顺达丰润”)、嘉强顺风(深圳)股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“嘉强顺风”)、深圳市招广投资有限公司(以下简称“招广投资”)、苏州工业园区元禾顺风股权投资企业(有限合伙)(以下简称“元禾顺风”)、苏州古玉秋创股权投资合伙企业(有限合伙)(以下简称“古玉秋创”)及宁波顺信丰合投资管理合伙企业(以下简称“顺信丰合”)分别持有的深圳顺丰泰森控股(集团)有限公司(原“顺丰控股(集团)股份有限公司”改制更

名而来,以下简称“泰森控股”)68.40%、9.93%、6.75%、6.75%、6.75%、1.35%以及0.07%的股权等值部分(“置入资产”)进行置换。本次交易置出资产最终作价人民币7.96亿元,置入资产最终作价人民币433.00亿元。于2016年12月28日(以下简称“重组日”),本公司召开了2016年第2次临时股东大会,审议并改选了新一届董事会,这标志此次重大资产置换交易的完成,以及泰森控股通过借壳在深圳证券交易所成功上市。

### (2) 发行股份购买资产

于2016年12月,对于上述置换的差额部分,即人民币425.04亿元,公司向明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风、古玉秋创及顺信丰合按每股发行价格为人民币10.76元,发行每股面值人民币1.00元的普通股(A股)3,950,185,873股,股份价值与股本之间的差异人民币38,553,814,120.48元确认为资本公积,总股本变更为4,183,678,213股,新股发行后,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司64.58%、9.38%、6.37%、6.37%、6.37%以及6.92%的股权。于2016年12月12日,中国证券监督管理委员会已核准本公司以上资产重组计划。于2016年12月28日,普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)就上述股本变更出具“普华永道中天验字(2016)第1757号”验资报告验证。于2017年1月18日,本公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了39.5亿股新增股份的登记手续。

### (3) 募集配套资金

于2017年7月,本公司向特定对象非公开发行了227,337,311股每股面值为人民币1.00元的普通股(A股),每股发行价格为人民币35.19元,募集资金总额为人民币7,999,999,974.09元,扣除承销及保荐费用以及其他交易费用后,净募集资金共计人民币7,822,179,636.78元,其中增加股本人民币227,337,311.00元,增加资本公积人民币7,604,681,212.80元。上述资金于2017年7月31日到位,业经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证并出具了“普华永道中天验字(2017)第745号”验资报告。

本公司于2017年8月15日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了本次新增股份的登记手续,总股本变更为4,411,015,524股,明德控股、顺达丰润、嘉强顺风、招广投资、元禾顺风以及其他股东分别持有本公司61.25%、8.89%、6.04%、6.04%、6.04%、以及11.74%的股权。

其后,本公司实施了多次限制性股票激励计划(附注九(2)(a)),因此于2018年12月31日,本公司的总股本已变更为4,418,767,258股,该等股本变更已经普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)予以验证。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）经批准的经营范围变更为：资产管理、资本管理、投资管理（不得从事信托、金融资产管理、证券资产管理等业务）；汽车租赁（不含带驾驶人员的汽车出租）；企业总部管理；代理报关、代理报检；投资兴办实业；国内贸易；市场营销策划、投资咨询及其他信息咨询（不含人才中介服务、证券及限制项目）；从事网络技术、信息技术、电子产品技术的开发、技术服务、技术咨询、技术转让、网络信息、电子商务服务平台、商业管理、商业投资、投资管理咨询、投资管理、企业管理咨询等；第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息业务、道路普通货物运输业务；承办空运、陆运进出口货物及过境货物的国际运输代理业务，揽货、订舱、托运、仓储、包装；一、二类（国际、国内）航空运输销售代理业务；普通货运，配载，物流服务；科技信息咨询、项目投资咨询、物流信息咨询；数据处理；通讯设备的研发、销售及技术服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）、无人机及零配件的研发；供应链管理及相关配套服务、经营进出口业务；产业园开发建设和经营；物业管理；自有物业租赁；网络营销推广；电商培训；信息技术外包、信息服务外包；数据挖掘、数据分析与数据服务；通用软件、行业应用软件、嵌入式软件的开发与应用；经营网上贸易、网上咨询、网上拍卖、网上广告；网络商务服务，数据库服务；电子政务系统开发与应用服务；通信行业增值业务服务；国际货运代理、国内及国际快递（邮政企业专营业务除外）、货物专用运输（集装箱）、大型物件运输、经济技术咨询、技术信息咨询、以特许经营方式从事商业活动；国内（含港澳台）、国际航空货邮运输业务及相关服务业务，货物及技术进出口；货物快运代办服务；国际货物运输代理（不含海运代理）、装卸、搬运；国际、国内货运代理；金融支付系统软硬件的技术开发；互联网支付、银行卡收单、供应链管理；非证券股权投资活动及相关咨询服务；融资租赁业务；租赁业务；向国内外购买租赁财产；租赁财产的残值处理及维修；租赁咨询；兼营与主营业务有关的商业保理业务；货物接取送达配送；货运装备器具租赁；集装箱场站经营、集装箱租赁服务；铁路货物运输；船舶货运；企业、个人的产品营销方案设计与策划及相关商务代理服务；无船承运；国际海上货运代理；金融信息咨询、接受金融机构委托从事金融外包服务、房地产开发经营、房屋建筑工程。

本财务报表纳入合并范围的一级和二级子公司详见附注六(1)。本年度合并范围的变动详见附注五。

于2018年12月31日，明德控股为本公司的母公司及最终控股公司。

本财务报表由本公司董事会于2019年3月14日批准报出。

## 二 主要会计政策和会计估计

本集团根据业务特点确定具体会计政策和会计估计，主要体

现在可供出售权益工具发生减值的判断标准（附注二(9)）、贷款及应收款项坏账准备的计提方法（附注二(10)）、存货的计价方法（附注二(11)）、投资性房地产的计量模式（附注二(13)）、固定资产折旧和无形资产摊销（附注二(14)、(17)）、开发支出资本化的判断标准（附注二(18)）、收入的确认时点（附注二(26)）等。

本集团在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注二(31)。

### (1) 财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部于2006年2月15日及以后期间颁布的《企业会计准则—基本准则》、各项具体会计准则及相关规定（以下合称“企业会计准则”）以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

### (2) 遵循企业会计准则的声明

本公司2018年度的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2018年12月31日的合并及公司财务状况以及2018年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

### (3) 会计年度

会计年度为公历1月1日起至12月31日止。

### (4) 记账本位币

本公司记账本位币为人民币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，香港及境外子公司主要采用港币、欧元等货币作为记账本位币。本财务报表以人民币列示。

### (5) 企业合并

#### (a) 同一控制下的企业合并

合并方支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基



础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## (b) 非同一控制下的企业合并

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## (6) 合并财务报表的编制方法

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

## (7) 现金及现金等价物

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## (8) 外币折算

### (a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率及即期汇率的近似汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额在现金流量表中单独列示。

### (b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## (9) 金融工具

### (a) 金融资产

#### (i) 金融资产分类

金融资产于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、贷款和应收款项、可供出售金融资产和持有至到期投资。金融资产的分类取决于本集团对金融资产的持有意图和持有能力。于报告期内，本集团持有以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、贷款和应收款项及可供出售金融资产类金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括持有目的为短期内出售的金融资产。

贷款和应收款项

贷款和应收款项，是指在活跃市场中没有报价、回收金额固定或可确定的非衍生金融资产。贷款及应收款项主要包括各类应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款等。

## 可供出售金融资产

可供出售金融资产包括初始确认时即被指定为可供出售的非衍生金融资产及未被划分为其他类的金融资产。自资产负债表日起一年内(含一年)将出售的可供出售金融资产在资产负债表中列示为其他流动资产。

### (ii) 确认和计量

金融资产于本集团成为金融工具合同的一方时,按公允价值在资产负债表内确认。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产,取得时发生的相关交易费用计入当期损益;其他金融资产的相关交易费用计入初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和可供出售金融资产按照公允价值进行后续计量,但在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资,按照成本计量;贷款和应收款项采用实际利率法,以摊余成本计量。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动作为公允价值变动损益计入当期损益;在资产持有期间所取得的利息或现金股利以及处置时产生的处置损益计入当期损益。

除减值损失及外币货币性金融资产形成的汇兑损益外,可供出售金融资产公允价值变动直接计入股东权益,待该金融资产终止确认时,原直接计入权益的公允价值变动累计额转入当期损益。可供出售债务工具投资在持有期间按实际利率法计算的利息,以及被投资单位已宣告发放的与可供出售权益工具投资相关的现金股利,作为投资收益计入当期损益。

### (iii) 金融资产减值

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产外,本集团于资产负债表日对金融资产的账面价值进行检查,如果有客观证据表明某项金融资产发生减值的,计提减值准备。

表明金融资产发生减值的客观证据,是指金融资产初始确认后实际发生的、对该金融资产的预计未来现金流量有影响,且本集团能够对该影响进行可靠计量的事项。

表明可供出售权益工具投资发生减值的客观证据包括权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌。本集团于资产负债表日对各项可供出售权益工具投资单独进行检查,若该权益工具投资于资产负债表日的公允价值低于其初始投资成本超过50%(含50%)或低于其初始投资成本持续时间超过一年(含一年)的,则表明其发生减值;若该权益工具投资于资产负债表日的公允价值低于其初始投资成本超过20%(含20%)但尚未达到50%的,本集团会综合考虑其他相关因素诸如价格波动率等,判断该权益工具投资是否发生减值。

以摊余成本计量的金融资产发生减值时,按预计未来现金流

量(不包括尚未发生的未来信用损失)现值低于账面价值的差额,计提减值准备。如果有客观证据表明该金融资产价值已恢复,且客观上与确认该损失后发生的事项有关,原确认的减值损失予以转回,计入当期损益。

以公允价值计量的可供出售金融资产发生减值时,原直接计入股东权益的因公允价值下降形成的累计损失予以转出并计入减值损失。对已确认减值损失的可供出售债务工具投资,在期后公允价值上升且客观上与确认原减值损失后发生的事项有关的,原确认的减值损失予以转回并计入当期损益。对已确认减值损失的可供出售权益工具投资,期后公允价值上升直接计入股东权益。

以成本计量的可供出售金融资产发生减值时,将其账面价值与按照类似金融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额,确认为减值损失,计入当期损益。已发生的减值损失,以后期间不再转回。

### (iv) 金融资产的终止确认

金融资产满足下列条件之一的,予以终止确认:(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止;(2)该金融资产已转移,且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方;或者(3)该金融资产已转移,虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬,但是放弃了对该金融资产控制。

金融资产终止确认时,其账面价值与收到的对价以及原直接计入股东权益的公允价值变动累计额之和的差额,计入当期损益。

## (b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本集团的金融负债主要为其他金融负债,包括应付款项、借款、吸收存款及应付债券等。

应付款项包括应付账款、应付票据及其他应付款等,以公允价值进行初始计量,并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

借款及应付债券按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量,并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

其他金融负债期限在一年以下(含一年)的,列示为流动负债;期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的,列示为一年内到期的非流动负债;其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时,终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额,计入当期损益。

### (c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## (10) 贷款及应收款项

贷款及应收款项包括应收票据及应收账款、其他应收款、应收保理款、发放贷款及垫款、长期应收款等。本集团对外销售商品或提供劳务形成的应收账款，按从购货方或劳务接受方应收的合同或协议价款的公允价值作为初始确认金额。

### (a) 应收款项

#### 单独计提坏账准备的应收款项

无论单项金额是否重大，当存在客观证据表明本集团将无法按应收款项的原有条款收回款项时，单独计提坏账准备。

#### 按组合计提坏账准备的应收款项

未单独计提坏账准备的应收款项按信用风险特征划分为以下组合，根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率为基础，结合现时情况计提坏账准备。

关联方组合	由于历史损失率极低，因此设定的计提比例为 0%
员工无息贷款组合	由于实际损失率极低，因此设定的计提比例为 0%
其他组合	按照余额 0.5% 计提组合坏账准备

### (b) 应收保理款、发放贷款及垫款、长期应收款（融资租赁款）

应收保理款、发放贷款及垫款、以及长期应收款（融资租赁款）按期末余额的风险特征及状况计提坏账准备，具体如下：

本集团于资产负债表日对应收保理款、发放贷款及垫款、以及长期应收款（融资租赁款）进行检查，如果有客观证据表明其发生减值的，按预计未来现金流量（不包括尚未发生的未来信用损失）现值低于账面价值的差额，计提减值准备。对于未单独计提坏账准备的余额，本集团按信用风险特征划分为若干组合，并按照以前年度与之具有类似信用风险特征的贷款组合的实际损失率为基础，结合现时情况确定应计提的坏账准备。

## (11) 存货

### (a) 分类

存货包括低值易耗品、库存材料、库存商品、航材消耗件和在建开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。在建开发产品是指尚未建成、以出售为目的的物业。

### (b) 发出存货的计价方法

库存材料和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。航材消耗件发出时的成本按个别计价法核算。在建开发产品包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、其他直接和间接开发费用等。在建开发产品于完工后按照实际成本结转为完工开发产品。

### (c) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品于领用时采用一次转销法进行摊销。

### (d) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费后的金额确定。

### (e) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

## (12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并；对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

### (a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## (b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

## (c) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## (d) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(20)）。

## (13) 投资性房地产

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团对所有投资性房地产采用成本模式进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧 / 摊销率
建筑物	10-50 年	5%	9.50%-1.90%
土地使用权	20-50 年	0%	2.52%-2.00%

对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧（摊销）方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## (14) 固定资产

### (a) 固定资产确认及初始计量

固定资产包括房屋及建筑物、运输工具、计算机及电子设备、飞机及飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具、机器设备、办公设备及其他设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (b) 固定资产的折旧方法

除发动机大修替换件外，固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	10-50年	5%	9.50%-1.90%
运输工具（除电动车外）	4年	5%	23.75%
运输工具（电动车）	2年	5%	47.50%
机器设备（除国外进口自动化分拣设备外）	10年	5%	9.50%
机器设备（国外进口自动化分拣设备）	15年	5%	6.33%
计算机及电子设备	3年	5%	31.67%
飞机及发动机机身	10年	5%	9.50%
飞机机身大修替换件	1.5-12年	0%	66.67%-8.33%
周转件	10年	5%	9.50%
高价飞机维修工具	5年	5%	19.00%
办公设备及其他设备	5年	5%	19.00%

发动机大修替换件采用工作量法，以预计可使用循环数为工作量单位计提折旧。

对固定资产的预计使用寿命/预计可使用循环数、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(c) 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(20)）。

### (d) 融资租入固定资产的认定依据和计量方法

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租入固定资产以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中的较低者作为租入资产的入账价值。租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用（附注二(29)(b)）。

融资租入的固定资产采用与自有固定资产相一致的折旧政策。能够合理确定租赁期届满时将取得租入资产所有权的，租入固定资产在其预计使用寿命内计提折旧；否则，租入固定资产在租赁期与该资产预计使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

### (e) 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

## (15) 在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(20)）。

## (16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

## (17) 无形资产

无形资产包括软件、土地使用权、商标权、客户关系及专利权等。

### (a) 软件

软件以实际成本计量，按5-10年平均摊销。

### (b) 土地使用权

土地使用权按33-50年平均摊销。

### (c) 商标权

外购的商标权以取得时的成本计量。非同一控制下企业合并中确认的商标权按评估确定的公允价值入账。商标权按5-20年平均摊销。

### (d) 客户关系

客户关系是在非同一控制下企业合并中确认的无形资产，按评估确定的公允价值入账，按其预计受益期间分期平均摊销。

### (e) 专利权

专利权按5-10年平均摊销。

### (f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

### (g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额（附注二(20)）。

## (18) 研究与开发

内部研究开发项目支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，被分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

## (19) 长期待摊费用

长期待摊费用包括飞行员安家费及引进费、经营性租入固定资产改良支出及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按预计受益期间(2至12年)分期平均摊销,并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

## (20) 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等,于资产负债表日存在减值迹象的,进行减值测试;尚未达到可使用状态的无形资产,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的,按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,无论是否存在减值迹象,至少每年进行减值测试。减值测试时,商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## (21) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿,包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

### (a) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中,非货币性福利按照公允价值计量。

### (b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后,不再承担进一步支付义务的离职后福利计划;设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内,本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险,均属于设定提存计划。

#### 基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团根据当地社会养老保险的规定,按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后,当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间,将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

### (c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿,在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日,确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债,同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利,列示为流动负债。

### (d) 员工激励金

本集团向符合一定条件的在职员工提供激励金计划,并根据预定时间表支付。本集团按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行员工激励金负债的初始计量并计入当期费用。于初始计量时,本集团综合考虑离职率和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的,通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数;因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额,确认为当期费用。于资产负债表日,对员工激励金负债的账面价值进行复核并作适当调整,以反映当前的最佳估计数。

## (22) 股利分配

现金股利于股东大会批准的当期,确认为负债。

## (23) 预计负债

当本集团履行某项现时义务很可能导致经济利益的流出,且其金额能够可靠计量时,确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

## (24) 股份支付

### (a) 股份支付的种类

股份支付，是指企业为获取职工和其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。权益工具包括公司本身、公司的母公司或同集团其他会计主体的权益工具。股份支付包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### (b) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

### (c) 实施股份支付计划的相关会计处理

#### (i) 以权益结算的股份支付

对于以权益结算的股份支付，本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

#### (ii) 以现金结算的股份支付

对于以现金结算的股份支付，本集团承担以股份或其他权益工具为基础计算确定交付现金或其他资产来换取职工提供服务时，以相关权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量换取服务的价格。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本集团以对可行权情况的最佳估计数为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服

务计入成本或费用，并相应计入负债，在相关负债结算前的每个资产负债表日和结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入损益。

## (25) 保理业务

本集团从事的保理业务包括有追索权的保理以及无追索权的保理。有追索权的保理即客户根据购销合同以及相关协议，将符合条件且经本集团认可的应收账款债权转让给本集团，取得短期贸易融资，并约定债权如不能如期足额回收，由客户负责全额回购的融资业务。无追索权的保理下，客户将应收账款转让本集团，本集团放弃对客户的追索权利，并承担买方拒绝付款或无力还款的风险，但对于由商务合同纠纷争议而导致应收账款不能收回时，本集团对客户仍享有追索权。本集团保理业务按购买应收账款债权所支付的金额计入应收保理款（附注二(10)）。

## (26) 收入确认

收入的金额按照本集团在日常经营活动中销售商品和提供劳务时，已收或应收合同或协议价款的公允价值确定。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

与交易相关的经济利益能够流入本集团，相关的收入能够可靠计量且满足下列各项经营活动的特定收入确认标准时，确认相关的收入。具体原则为：

### (a) 提供劳务

速运收入包括国内、国际快递；国际货代服务的代理服务收入；国内、国际航空货邮运输服务收入及快递代理服务收入；除上述服务收入外，本集团提供劳务收入还包括通讯服务、维修服务收入。在服务已经完成，并且取得收取服务收入的权利时确认。

### (b) 销售商品

在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，并且不再对该商品实施继续管理和控制，与交易相关的经济利益能够流入本集团，相关的收入和成本能够可靠计量时确认销售收入的实现。

### (c) 利息收入

保理业务、客户贷款和垫款业务、以及银行存款利息收入，按照他人使用本集团货币资金的时间和实际利率计算确定。



## (27) 政府补助

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益或冲减相关成本费用；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本费用。本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与企业日常活动有关的政府补助纳入营业利润。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

## (28) 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

## (29) 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

### (a) 经营租赁

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

### (b) 融资租入

以租赁资产的公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，租入资产的入账价值与最低租赁付款额之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期内按实际利率法摊销。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额作为长期应付款列示。

### (c) 融资租出

于租赁期开始日，本集团将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值；将最低租赁收款额、初始直接费用之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在租赁期内各个期间采用实际利率法确认为融资租赁收入。

## (30) 分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

### (31) 重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

#### (a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计的关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

##### (i) 递延所得税资产

本集团对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。是否确认可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异所产生的递延所得税资产很大程度上取决于管理层的如下判断和估计：(i)以前年度累计可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异在未来期间是否仍然有效，及(ii)在未来期间能否获得足够的可用来抵扣可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，当实际情况与原估计有差异时，则该差异将会于未来期间内影响本集团的递延所得税资产及所得税费用。

##### (ii) 贷款及应收款项坏账准备

如附注二(10)所述，本集团每期期末对应收款项（包括应收票据及应收账款、其他应收款以及长期应收款）、应收保理款及发放贷款及垫款是否存在减值进行评估。管理层主要从客户的信用情况、历史还款记录、经营现状以及抵押物和担保人的担保能力综合判断和估计。如坏账发生的实际情况与原估计有差异时，该差异将会于未来期间内影响本集团上述资产的坏账准备。

##### (iii) 长期资产的减值风险

根据附注二(20)所述，本集团于每年年末对存在减值迹象的固定资产、在建工程、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产和长期股权投资等长期资产，进行减值测试以及无论是否存在减值迹象，至少每年对商誉进行减值测试。

在判断上述资产是否存在减值时，管理层主要从以下方面进行评估和分析：(1)影响资产减值的事项是否已经发生；(2)资产继续使用或处置而预期可以获得的现金流量现值是否低于资产的账面价值；以及(3)预期未来现金流量现值中使用的重要假设是否适当。

本集团所采用的用于确定减值的相关假设，如未来现金流量现值方法中的折现率及增长率假设的变化，可能会对减值测试中所使用的现值产生重大影响，并导致本集团的上述长期资产出现减值。

##### (iv) 运用估值技术确定金融工具的公允价值

对于缺乏活跃市场的金融工具，本集团运用估值技术确定其公允价值。估值技术主要为市场法和收益法，包括参考市场参与者最近进行的有序交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。估值技术在最大程度上利用可观察市场信息，当可观察市场信息无法获得时，管理层将对估值方法中包括的重大不可观察信息作出估计。使用不同的估值技术或输入值可能导致公允价值估计存在较重大差异。

##### (v) 与收购业务相关的可辨认净资产公允价值评估及商誉确认

如附注二(5)(b)所述，本集团对非同一控制下的企业合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。

评估可辨认资产和负债的公允价值涉及管理层的重大估计和判断，尤其是识别无形资产并评估其公允价值，从而影响商誉的确认。如附注五(1)(c)所述，2018年度本集团在评估无形资产公允价值时所采用的关键假设，包括收入增长率、利润率、贡献资产贡献率、特许权许可费率、识别的无形资产剩余可使用年限及折现率等。关键假设使用的输入值的不同可能导致公允价值估计存在较重大差异。

#### (b) 采用会计政策的关键判断

##### (i) 关于本集团对被投资公司是否具有重大影响的判断

本集团对具有重大影响的被投资单位采用权益法核算。在判断对被投资单位是否具有重大影响时，管理层通过以下一种或几种情形并综合考虑所有事实和情况进行判断：(1)在被投资单位的持股比例；(2)是否在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表；(3)是否参与被投资单位财务和经营政策制定过程；(4)是否与被投资单位之间发生重要交易；(5)是否向被投资单位派出管理人员；(6)是否向被投资单位提供关键技术资料。

##### (ii) 合并范围的确定

如附注二(6)所述，本集团从取得子公司的实际控制权之日起，开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。管理层在评估是否拥有控制权时，需要考虑：1)投资方对被投资方的权力；2)参与被投资方的相关活动而享有的可变回报；以及3)有能力运用对被投资方的权力影响其回报的金额。

本集团在评估对如附注五(3)(a)所述的资产支持专项计划（以下简称“专项计划”）主体是否拥有权力时，主要考虑下列因

素：(1)专项计划的相关活动以及如何对相关活动做出决策；(2)本集团的决策权范围，包括本集团持有的权益级证券的比例和受托进行物流产业园日常运营管理的权利，以及对专项计划享有或承担的其他若干权利和义务；(3)其他方享有的实质性权利。

本集团在评估参与上述专项计划的相关活动而享有的可变回报时，主要考虑本集团的报酬水平和承担的风险，包括作为权益级证券投资者的投资回报和作为物业运营管理服务提供方的服务报酬和承诺。

一旦相关事实和情况的变化导致这些因素发生变化时，本集团将进行重新评估。

### (32) 重要会计政策变更

财政部于2018年颁布了《财政部关于修订印发2018年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2018]15号)及其解读，本集团已按照上述通知编制2018年度的财务报表，比较财务报表已相应调整，对财务报表的影响列示如下：

(a) 对资产负债表及利润表的影响列示如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额 (增加 / (减少) )			
		2017年12月31日 合并	2017年1月1日 合并	2017年12月31日 公司	2017年1月1日 公司
本集团将应收票据和应收账款合并计入应收票据及应收账款项目。	应收账款	(5,806,861,292.43)	(4,552,442,510.77)	-	-
	应收票据	(9,173,103.94)	(4,406,697.24)	-	-
	应收票据及应收账款	5,816,034,396.37	4,556,849,208.01	-	-
本集团将应收利息和应收股利并入其他应收款项目。	应收利息	(70,843,075.81)	(27,483,200.32)	(31,852,751.65)	-
	应收股利	-	-	(3,089,805,390.21)	(800,000,000.00)
	其他应收款	70,843,075.81	27,483,200.32	3,121,658,141.86	800,000,000.00
本集团将应付账款计入应付票据及应付账款项目。	应付账款	(6,906,891,118.52)	(5,199,484,082.97)	-	-
	应付票据及应付账款	6,906,891,118.52	5,199,484,082.97	-	-
本集团将应付利息、应付股利和其他应付款合并计入其他应付款项目。	应付利息	(68,437,030.55)	(22,981,417.43)	-	(24,165.67)
	其他应付款	68,437,030.55	22,981,417.43	-	24,165.67

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额 (增加 / (减少) )
		2017 年度合并
本集团将原计入管理费用项目的研发费用单独列示为研发费用项目。	研发费用	648,931,086.39
	管理费用	(648,931,086.39)

(b) 对合并现金流量表的影响列示如下：

本集团将收到的与资产相关的政府补助款项从收到其他与投资活动有关的现金重分类至收到其他与经营活动有关的现金，2017年度影响金额为50,974,576.19元。

## 三 税项

本集团适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	税率	税基
企业所得税	注 (1)	应纳税所得额
增值税	注 (2)	应纳税增值额（应纳税额按应纳税销售额 / 应税服务收入乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额或按应纳税营业额乘以适用增值税征收率计算）
城市维护建设税	7%，5%，1%	实际缴纳的增值税税额
教育费附加	3%	实际缴纳的增值税税额
地方教育费附加	2%	实际缴纳的增值税税额
关税	按适用税率	海关审定的关税完税价格

此外，根据财政部财综[2012]17号《民航发展基金征收使用管理暂行办法》，顺丰航空有限公司（以下简称“顺丰航空”）按照飞行航线分类、飞机最大起飞全重、飞行里程以及适用的征收标准缴纳民航发展基金，并在成本中列支。

### (1) 企业所得税

根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税[2018]54号)及相关规定，本集团在2018年1月1日至2020年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

享受税收优惠的各子公司资料列示如下：

(a) 根据财政部、国家税务总局《关于广东横琴新区福建平潭综合实验区深圳前海深港现代服务业合作区企业所得税优惠政策及优惠目录的通知》(财税[2014]26号)，本公司下列子公司自2014年度起至2020年度止，减按15%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
广东顺丰电子商务有限公司	25%	15%
深圳市顺丰供应链有限公司	25%	15%
深圳市顺丰国际物流有限公司	25%	15%
深圳市顺丰大当家科技有限公司	25%	15%

(b) 根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58号)和财政部、海关总署、国家税务总局《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4号), 本公司下列子公司截至2020年度止减按15%的税率征收企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰速运重庆有限公司	25%	15%
贵州顺丰速运有限公司	25%	15%
云南顺丰速运有限公司	25%	15%
四川顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺丰速运有限公司	25%	15%
广西顺丰速运有限公司	25%	15%
顺丰速运(宁夏)有限公司	25%	15%
内蒙古顺丰速运有限公司	25%	15%
新疆顺丰速运有限公司	25%	15%
青海顺丰速运有限公司	25%	15%
兰州顺丰速运有限公司	25%	15%
赣州顺丰速运有限公司	25%	15%
西安顺路物流有限公司	25%	15%
重庆汇益丰物流有限公司	25%	15%
成都泰顺物流有限公司	25%	15%

(c) 根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定(试行)的通知》(藏政发[2018]25号), 本公司下属注册地在西藏自治区的子公司自2018年1月1日至2020年12月31日执行西部大开发战略中企业所得税15%的税率。自2018年1月1日至2021年12月31日止, 暂免征收应缴纳的企业所得税中属于地方分享的部分。即在上述期间企业所得税税率在15%的基础上, 应缴纳的企业所得税中涉地方分享40%的部分可免征:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
西藏顺丰速运有限公司	25%	9%

(d) 根据财政部、国家税务总局《关于小型微利企业所得税优惠政策有关问题的通知》(财税[2014]34号)第一条规定, 本公司下列子公司所得减按50%计入应纳税所得额, 并按20%的税率缴纳企业所得税:

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
潍坊市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
贵州顺路物流有限公司	25%	20%
郑州顺城物流有限公司	25%	20%
沈阳市丰泰电商产业园管理有限公司	25%	20%
上海丰泰源兴物业管理服务有限公司	25%	20%
鄂州顺路物流有限公司	25%	20%
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	25%	20%
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	25%	20%

(e) 根据财税[2012]27号《财政部、国家税务总局关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展企业所得税政策的通知》、财税[2016]49号《财政部、国家税务总局、国家发展和改革委员会、工业和信息化部关于软件和集成电路产业企业所得税优惠政策有关问题的通知》、以及国家税务总局公告2018年第23号《关于发布修订后的〈企业所得税优惠政策事项办理办法〉的公告》，经向深圳市南山区税务局备案，本公司下属子公司自2017年1月1日执行国家规划布局内重点软件企业减按10%的税率征收企业所得税：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰科技有限公司（以下简称“顺丰科技”）	25%	10%

(f) 根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按15%的税率征收企业所得税。经向所属地区税务局备案，本公司下列子公司已认证为高新技术企业，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠税率减免，2018年度适用的所得税税率为15%：

子公司名称	所在地法定税率	优惠税率
顺丰恒通支付有限公司	25%	15%
北京德达物流股份有限公司	25%	15%

此外，本公司分布在香港、新加坡、日本、韩国及美国地区的各下属子公司报告期内所得税法定税率分别为16.5%、17%、23.4%、20%和21%。

除上述子公司外，本公司和本公司之其他主要子公司适用25%的企业所得税税率。

## (2) 增值税

根据业务的不同，本集团内子公司的增值税适用税率为：17%，16%，11%，10%，及6%。各业务类型的适用税率具体如下：

业务类型	适用增值税税率
商品销售(i)	17% (2018年5月1日前)、16% (2018年5月1日后)
交通运输服务(i)	11% (2018年5月1日前)、10% (2018年5月1日后)
物流辅助服务	6%
研发和技术服务	6%
信息技术服务	6%
不动产租赁(i)	11% (2018年5月1日前)、10% (2018年5月1日后)

(i) 根据财税[2018]32号《关于调整增值税税率的通知》，纳税人发生增值税应税销售行为或者进口货物，原适用17%和11%税率的，税率分别调整为16%、10%。上述通知自2018年5月1日起执行。

## 四 合并财务报表项目附注

### (1) 货币资金

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
库存现金	1,333,057.53	325,311.33
银行存款(a)	15,181,387,817.87	16,053,746,498.87
集团财务公司存放中央银行款项	886,346,294.94	1,287,049,930.36
其中：存放中央银行款项－法定准备金(b)	873,705,941.98	1,277,240,782.59
存放中央银行款项－超额准备金(c)	12,640,352.96	9,809,147.77
其他货币资金(a)	62,052,680.22	44,810,442.45
	16,131,119,850.56	17,385,932,183.01
其中：存放在境外的款项总额	1,539,296,677.54	784,369,015.82

(a) 于2018年12月31日，30,000,000.00元定期存款（2017年12月31日：30,000,000.00元）质押给银行作为86,400,000.00元长期借款（2017年12月31日：96,000,000.00元）的担保（附注四(30)(a)）；其他货币资金中139,907.00元（2017年12月31日：1,959,907.00元）为本集团向银行申请保函的保证金存款。该等资金均为受限资金。

(b) 于2016年9月18日，泰森控股设立顺丰控股集团财务有限公司（以下简称“集团财务公司”）。集团财务公司存放中央银行法定准备金为金融企业按规定缴存中国人民银行的法定存款准备金，按人民币吸收存款之7%缴存，该等款项不能用于日常业务运作，为受限资金。

(c) 集团财务公司存放中央银行的超额准备金为金融机构存放在中央银行超出法定存款准备金的部分，该等款项为可随时用于支付的银行存款。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
交易性权益工具投资 (a)	13,715,336.78	16,232,692.66
远期利率互换合约	726,641.31	1,586,700.69
	14,441,978.09	17,819,393.35

(a) 交易性权益工具投资的公允价值乃根据深圳证券交易所年度最后一个交易日收盘价确定。

### (3) 应收票据及应收账款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
应收票据	20,958,746.36	9,173,103.94
应收账款 (a)	7,352,877,748.87	5,806,861,292.43
	7,373,836,495.23	5,816,034,396.37

## (a) 应收账款

	2018年12月31日	2017年12月31日
应收账款	7,432,334,261.92	5,878,776,001.54
减：坏账准备	(79,456,513.05)	(71,914,709.11)
	7,352,877,748.87	5,806,861,292.43

本集团在给予部分客户提供速运物流综合服务时，采取定期结算的方式，月末尚未结算的部分形成应收账款。

## (i) 应收账款账龄分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以内（含一年）	7,359,283,705.95	5,837,881,787.23
一到二年（含二年）	53,918,666.20	21,816,111.28
二到三年（含三年）	19,131,889.77	19,078,103.03
	7,432,334,261.92	5,878,776,001.54

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团无重大已逾期但未单独计提减值的应收账款。

## (ii) 应收账款按类别分析如下：

	2018年12月31日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
应收关联方款项（附注八(4)(a)）	13,261,064.53	0.18%	(13,261,064.53)	100.00%
应收非关联方款项	23,795,014.21	0.32%	(23,795,014.21)	100.00%
按组合计提坏账准备				
应收关联方款项（附注八(4)(a)）	174,836,472.94	2.35%	-	-
应收非关联方款项	7,220,441,710.24	97.15%	(42,400,434.31)	0.59%
	7,432,334,261.92	100.00%	(79,456,513.05)	1.07%



	2017年12月31日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
<b>单独计提坏账准备</b>				
应收关联方款项(附注八(4)(a))	12,825,061.28	0.22%	(12,825,061.28)	100.00%
应收非关联方款项	24,142,937.61	0.41%	(24,142,937.61)	100.00%
<b>按组合计提坏账准备</b>				
应收关联方款项(附注八(4)(a))	101,681,918.04	1.73%	-	-
应收非关联方款项	5,740,126,084.61	97.64%	(34,946,710.22)	0.61%
	5,878,776,001.54	100.00%	(71,914,709.11)	1.22%

按组合计提坏账准备的应收账款中，应收关联方款项组合不计提坏账准备，应收非关联方款项组合采用余额百分比法计提坏账准备(附注二(10)(a))。

(iii) 2018年度，本集团计提的坏账准备金额为27,927,530.22元，无转回的坏账准备(附注四(21))。

(iv) 本年度实际核销的应收账款为20,385,726.28元，无单项金额重大的应收账款核销。

(v) 于2018年12月31日，本集团因单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款为13,261,064.53元(2017年12月31日：12,825,061.28元)。

(vi) 本集团的应收账款为按照月度结算的客商形成的应收账款余额。于2018年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	2018年12月31日		
	金额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	714,614,462.70	(2,990,862.86)	9.61%

#### (4)其他应收款

	2018年12月31日	2017年12月31日
应收关联方往来款项(附注八(4)(c))	188,372,946.30	1,066,962,740.54
保证金及押金	567,057,200.70	331,342,769.16
代收货款	180,008,388.19	282,767,969.67
员工借款及备用金	117,914,472.13	104,762,069.94
预缴社会保险款项	17,332,616.45	11,666,434.10
应收利息	47,810,100.13	69,739,455.66
应收委托贷款(i)	27,000,000.00	1,086,996,666.66
代收保理款(i)	-	303,171,558.40
代收理财款(i)	-	105,263,280.61
其他	265,275,452.25	213,314,132.92
	1,410,771,176.15	3,575,987,077.66
减：坏账准备	(12,857,692.63)	(11,390,293.78)
	1,397,913,483.52	3,564,596,783.88

(i) 如附注五(2)所述, 于2018年度, 本集团向明德控股购买深圳市恒益物流有限公司(以下简称“恒益物流”)、深圳市顺诚乐丰保理有限公司(以下简称“乐丰保理”)、蔚景有限公司和深圳市顺恒融丰投资有限公司(以下简称“融丰投资”)100%股权。于2018年12月31日及2017年12月31日, 应收委托贷款、代收保理款和代收理财款主要来自上述4家公司。

(a) 其他应收款账龄分析如下:

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以内(含一年)	1,065,321,416.55	3,329,367,606.08
一到二年(含二年)	136,307,658.64	148,737,665.49
二年以上	209,142,100.96	97,881,806.09
	1,410,771,176.15	3,575,987,077.66

于2018年12月31日及2017年12月31日, 本集团无重大已逾期但未单独计提减值的其他应收款。

(b) 其他应收款按类别分析

	2018年12月31日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
应收关联方款项	251,625.60	0.02%	(251,625.60)	100.00%
应收非关联方款项	27,000,000.00	1.92%	(8,100,000.00)	30.00%
按组合计提坏账准备				
应收关联方款项	188,121,320.70	13.33%	-	-
应收非关联方款项	1,195,398,229.85	84.73%	(4,506,067.03)	0.38%
	1,410,771,176.15	100.00%	(12,857,692.63)	0.91%

	2017年12月31日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例
单独计提坏账准备				
应收关联方款项	255,259.87	0.01%	(255,259.87)	100.00%
按组合计提坏账准备				
应收关联方款项	1,066,707,480.67	29.83%	-	-
应收非关联方款项	2,509,024,337.12	70.16%	(11,135,033.91)	0.44%
	3,575,987,077.66	100.00%	(11,390,293.78)	0.32%

(c) 2018年度，本集团计提的坏账准备金额为18,351,994.21元，核销的金额为16,884,595.36元，无转回的坏账准备（附注四(21)）。

(d) 于2018年12月31日，本集团无单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款，亦无单项金额重大的其他应收款核销。

(e) 于2018年12月31日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款汇总分析如下：

	性质	账龄	2018年12月31日		
			金额	坏账准备金额	占其他应收款余额总额比例
深圳市丰巢科技有限公司 (以下简称“丰巢科技”) (附注八(4)(c))	代收代付款项	一年以内	125,183,355.20	-	8.87%
金拱门中国管理有限公司 及其子公司(附注八(4)(c))	代收代付款项	一年以内	53,253,508.22	-	3.77%
广东宝力驰汽车销售有限公司	押金保证金	两年以内	42,500,000.00	(212,500.00)	3.01%
台湾顺丰速运股份有限公司	代收代付款项	两年以内	33,650,371.02	(168,251.86)	2.39%
北京产权交易所有限公司	押金保证金	一年以内	22,970,000.00	-	1.63%
			277,557,234.44	(380,751.86)	19.67%

## (5) 预付款项

(a) 预付款项账龄分析如下：

账龄	2018年12月31日		2017年12月31日	
	金额	占总额比例	金额	占总额比例
一年以内(含一年)	2,465,558,542.39	97.96%	1,727,007,879.33	97.68%
一到二年(含二年)	20,098,754.74	0.80%	26,138,841.94	1.48%
二年以上	31,193,904.22	1.24%	14,834,538.25	0.84%
	2,516,851,201.35	100.00%	1,767,981,259.52	100.00%

于2018年12月31日，账龄超过一年的预付款项，主要为预付房租和油卡，因为相关交易尚未完成，该款项尚未结清。

(b) 于2018年12月31日，按欠款方归集的余额前五名预付款项汇总分析如下：

	2018年12月31日	
	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	569,283,156.81	22.62%

## (6) 应收保理款

于2018年12月31日及2017年12月31日，应收保理款主要来自乐丰保理。

	2018年12月31日	2017年12月31日
应收保理款	456,828,342.81	479,254,762.40
减：坏账准备	(9,655,084.16)	(7,379,633.15)
	447,173,258.65	471,875,129.25

应收保理款按类别披露如下：

	2018年12月31日			
	金额	占比	坏账准备	净额
有追索权	456,828,342.81	100.00%	(9,655,084.16)	447,173,258.65

	2017年12月31日			
	金额	占比	坏账准备	净额
买断追索权	110,007,698.95	23.00%	(1,650,115.48)	108,357,583.47
有追索权	369,247,063.45	77.00%	(5,729,517.67)	363,517,545.78
	479,254,762.40	100.00%	(7,379,633.15)	471,875,129.25

于2018年12月31日，本集团逾期保理款合计人民币152,268,731.29元(2017年：无)，其中1个月以内金额为人民币123,773,314.62元，1个月至6个月以内金额为28,495,416.67元。

坏账准备变动情况如下：

	2018年度	2017年度
年初余额	7,379,633.15	11,245,057.12
本年计提	2,275,451.01	652,854.13
本年核销	-	(4,518,278.10)
年末余额	9,655,084.16	7,379,633.15

本集团已计提的应收保理款坏账准备全部为按照贷款组合（五级分类）计提。

## (7) 发放贷款及垫款

于2018年12月31日及2017年12月31日，发放贷款及垫款来自于本集团境外之子公司顺银香港有限公司（以下简称“顺银香港”）。

(a) 发放贷款及垫款按个人及企业分布情况

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
个人贷款	178,001.67	233,277.49
企业贷款		
非关联方贷款	106,051,349.54	127,191,509.56
发放贷款及垫款总额	106,229,351.21	127,424,787.05
减：贷款损失准备	(11,158,725.91)	(1,321,883.36)
发放贷款及垫款净额	95,070,625.30	126,102,903.69

(b) 发放贷款及垫款按担保方式分布情况

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
信用贷款	99,024,069.54	120,504,149.56
保证贷款	7,205,281.67	6,920,637.49
发放贷款及垫款总额	106,229,351.21	127,424,787.05

(c) 逾期贷款按逾期账龄列示如下：

	2018年12月31日				
	3个月以内	3个月至1年	1至3年	3年以上	合计
信用贷款	436,925.53	226,867.83	-	-	663,793.36

	2017年12月31日				
	3个月以内	3个月至1年	1至3年	3年以上	合计
信用贷款	-	-	-	-	-

(d) 2018年度，本集团计提坏账准备为9,640,877.71元，无坏账核销，无转回的坏账准备（附注四(21)）。

(e) 于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团已计提的贷款损失准备全部为按照贷款组合（五级分类）计提。

(f) 于2018年12月31日，本集团无单项金额重大并单独计提坏账准备的贷款，亦无单项金额重大的贷款核销。

## (8) 存货

存货分类如下：

	2018年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	426,581,892.04	-	426,581,892.04
库存商品	128,321,781.99	-	128,321,781.99
航材消耗件	125,375,475.35	-	125,375,475.35
在建开发产品	79,078,000.00	-	79,078,000.00
低值易耗品	34,613,558.73	-	34,613,558.73
其他	24,079,316.91	-	24,079,316.91
	818,050,025.02	-	818,050,025.02

	2017年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
库存材料	329,476,828.24	-	329,476,828.24
航材消耗件	73,741,005.69	-	73,741,005.69
低值易耗品	41,301,646.32	-	41,301,646.32
库存商品	1,839,546.61	-	1,839,546.61
	446,359,026.86	-	446,359,026.86

## (9) 其他流动资产

	2018年12月31日	2017年12月31日
银行理财产品 (i)	564,456,452.05	3,657,247,438.87
待抵扣增值税进项税	2,345,446,399.93	1,342,955,024.21
预缴企业所得税	87,966,412.84	36,349,863.14
其他	6,090,309.48	936,326.38
	3,003,959,574.30	5,037,488,652.60

(i) 该等银行理财产品投资周期通常为 1-4 个月。

## (10) 可供出售金融资产

	2018年12月31日	2017年12月31日
以公允价值计量		
— 可供出售债务工具(a)	183,000,000.00	70,885,224.84
— 可供出售权益工具(b)	3,070,327,696.74	1,734,756,526.14
以成本计量		
— 可供出售权益工具(c)	174,795,551.45	68,510,805.78
减：减值准备	(4,596,187.92)	(12,521,692.76)
一年内到期的可供出售金融资产	-	(15,709,807.81)
	3,423,527,060.27	1,845,921,056.19

可供出售金融资产相关信息分析如下：

## (a) 以公允价值计量的可供出售债务工具：

	2018年12月31日	2017年12月31日
可供出售债务工具		
— 公允价值	178,403,812.08	58,363,532.08
— 摊余成本	183,000,000.00	70,885,224.84
— 累计计提减值	(4,596,187.92)	(12,521,692.76)

于2018年12月31日，以公允价值计量的可供出售债务工具主要系本集团购买的专项计划的权益级证券（附注五(3)）。

## (b) 以公允价值计量的可供出售权益工具：

	2018年12月31日	2017年12月31日
可供出售权益工具		
— 公允价值	3,070,327,696.74	1,734,756,526.14
— 成本	2,718,113,957.55	1,495,876,215.86
— 累计计入其他综合收益	352,213,739.19	238,880,310.28
— 累计计提减值	-	-

## (c) 以成本计量的可供出售权益工具：

	2017年12月31日	本年增加	外币报表折算差额	2018年12月31日
可供出售权益工具—成本	68,510,805.78	105,617,147.20	667,598.47	174,795,551.45

以成本计量的可供出售金融资产主要为本集团持有的非上市公司股权投资，这些股权投资没有活跃市场报价，其公允价值合理估计数的变动区间较大，且各种用于确定公允价值估计数的概率不能合理地确定，因此其公允价值不能可靠计量。本集团尚无处置这些投资的计划。

(d) 可供出售金融资产减值准备相关信息分析如下：

	可供出售债务工具
2017 年 12 月 31 日	12,521,692.76
本年计提	11,482,182.39
本年处置	(19,407,687.23)
2018 年 12 月 31 日	4,596,187.92

### (11) 长期应收款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
应收融资租赁款 (a)	-	80,065,553.85
应收员工无息贷款 (b)	324,736,080.74	216,066,050.80
购房定金	246,757,710.00	-
	571,493,790.74	296,131,604.65

### (a) 应收融资租赁款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
应收融资租赁款	73,046,804.28	375,330,854.56
减：未实现融资收益	(4,121,125.88)	(27,870,300.24)
应收融资租赁款摊余成本	68,925,678.40	347,460,554.32
减：一年内到期的应收融资租赁款	(57,691,466.26)	(261,786,395.12)
坏账准备	(11,234,212.14)	(5,608,605.35)
	-	80,065,553.85

应收融资租赁款在资产负债表日后连续三个会计年度每年将收到的最低租赁收款额如下：

	2018年12月31日			2017年12月31日		
	金额	占总额比例	坏账准备	金额	占总额比例	坏账准备
一年以内	73,046,804.28	100.00%	(11,234,212.14)	280,765,614.27	74.80%	(3,984,344.16)
一至二年	-	-	-	94,565,240.29	25.20%	(1,624,261.19)
	73,046,804.28	100.00%	(11,234,212.14)	375,330,854.56	100.00%	(5,608,605.35)



(b) 应收员工无息贷款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
应收员工无息贷款	435,850,000.00	247,450,000.00
减：待摊销折现息	(45,607,919.26)	(31,383,949.20)
员工无息贷款摊余成本	390,242,080.74	216,066,050.80
减：一年内到期的员工无息贷款	(65,506,000.00)	-
坏账准备	-	-
	324,736,080.74	216,066,050.80

于2018年12月31日，应收员工无息贷款为本集团向符合条件的员工提供的员工无息贷款，贷款期限为5年。

(12) 长期股权投资

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
成本：		
合营企业	1,326,581,550.05	100,294,970.45
联营企业	934,446,087.67	536,737,898.22
	2,261,027,637.72	637,032,868.67
减：长期股权投资减值准备		
— 合营企业	(28,236,883.66)	-
— 联营企业	(29,359,632.03)	(32,348,978.00)
	(57,596,515.69)	(32,348,978.00)
合营企业 (a)	1,298,344,666.39	100,294,970.45
联营企业 (b)	905,086,455.64	504,388,920.22
	2,203,431,122.03	604,683,890.67

## (a) 合营企业

	2017年12月31日		本年增减变动			2018年12月31日	减值准备 年末余额
	账面价值	新增投资	按权益法调整的 净损益	计提减值准备	外币报表 折算差额	账面价值	
湖北国际物流机场有限公司	-	920,000,000.00	(177,756.07)	-	-	919,822,243.93	-
中保华安集团有限公司 (以下简称“中保华安”)	-	200,000,000.00	7,521,652.37	-	-	207,521,652.37	-
湖北省国际航空产业新城 发展有限公司	39,816,184.58	-	390,729.16	-	-	40,206,913.74	-
中运达机场地面服务有限公司	-	30,000,001.00	49,573.25	-	-	30,049,574.25	-
北京物联顺通科技有限公司	-	30,000,000.00	-	-	-	30,000,000.00	-
商顺供应链管理(中国)有限公司	22,062,688.77	-	(6,218.09)	-	1,112,093.04	23,168,563.72	-
POST110ü	9,354,749.40	-	6,293,335.81	-	272,943.70	15,921,028.91	-
北京顺和同信科技有限公司	-	20,000,000.00	(4,854,570.60)	-	-	15,145,429.40	-
深圳市盛海信息服务有限公司 (以下简称“盛海信息”)	2,595,734.59	2,408,000.00	1,767,231.38	-	-	6,770,965.97	-
中铁顺丰国际快运有限公司	-	4,500,000.00	358,622.97	-	-	4,858,622.97	-
温州丰宝客科技有限公司	-	2,000,000.00	-	-	-	2,000,000.00	-
上海格灵信息科技有限公司 (以下简称“格灵信息”)	2,534,800.31	-	(692,128.21)	-	-	1,842,672.10	-
环球速运控股有限公司	654,124.12	-	345,056.75	-	37,818.16	1,036,999.03	-
广州乐收网络技术有限公司 (以下简称“乐收网络”)	23,276,688.68	7,000,000.00	(2,039,805.02)	(28,236,883.66)	-	-	(28,236,883.66)
	100,294,970.45	1,215,908,001.00	8,955,723.70	(28,236,883.66)	1,422,854.90	1,298,344,666.39	(28,236,883.66)

## (b) 联营企业

	2017年12月31日	本年增减变动					2018年12月31日	减值准备 年末余额
	账面价值	新增投资	减少投资	按权益法调整的 净损益	外币报表 折算差额	其他权益变动(i)	账面价值	
浙江凯乐士科技有限公司	46,000,000.00	120,000,000.00	-	(274,038.91)	-	-	165,725,961.09	-
珠海随变科技有限公司 (以下简称“珠海随变”)	171,521,842.49	-	(13,515,734.74)	(43,301,344.30)	-	42,753,097.90	157,457,861.35	(8,031,343.63)
江苏正大富通股份有限公司	-	109,999,738.54	-	(510,283.64)	-	-	109,489,454.90	-
北京大账房网络科技股份有限公司	-	107,647,059.00	-	(2,286,456.13)	-	-	105,360,602.87	-
深圳市百米生活股份有限公司	70,051,454.18	-	-	12,823,270.67	-	10,778,744.74	93,653,469.59	-
蜂网投资有限公司	49,870,586.30	-	-	(287,401.28)	-	-	49,583,185.02	-
朗星无人机系统有限公司	46,944,094.45	-	-	(4,657,949.52)	-	-	42,286,144.93	-
小红帽发行股份有限公司 (以下简称“小红帽”)	42,581,459.08	-	-	(2,645,765.70)	-	-	39,935,693.38	-
深圳市餐北斗供应链管理有限公	-	32,000,000.00	-	(796,674.00)	-	-	31,203,326.00	-
北京数字绿土科技有限公司	22,253,336.27	-	-	49,718.87	-	-	22,303,055.14	-
深圳智航无人机有限公司	20,407,404.26	-	-	(4,423,833.73)	-	4,741,516.63	20,725,087.16	-
顺丰彩(深圳)科技发展有限责任 公司(以下简称“顺丰彩”)	21,126,302.23	-	-	(882,369.28)	-	-	20,243,932.95	-
广东数程科技有限公司	-	11,111,112.00	-	-	-	-	11,111,112.00	-
PT TRI ADI BERSAMA	-	11,070,984.00	-	-	(40,122.08)	-	11,030,861.92	-
深圳市顺捷丰达速有限公司	8,074,385.00	-	-	1,723,397.97	-	-	9,797,782.97	(20,480,557.60)
西安华瀚航空客货服务有限责任公	-	4,914,936.19	-	-	-	-	4,914,936.19	-
北京漂漂羽毛品牌管理有限公司	4,933,076.25	-	-	(381,850.54)	-	-	4,551,225.71	-
重庆博强物流有限公司	-	3,083,249.31	-	-	-	-	3,083,249.31	-
青岛大凯货运代理有限公司	-	2,128,255.53	-	-	-	-	2,128,255.53	-
深圳市小风科技有限公司 (以下简称“小风科技”)	624,979.71	-	-	(123,722.08)	-	-	501,257.63	(847,730.80)
深圳市丰乐物业有限公司(ii)	-	399,000.00	(98,659.83)	(300,340.17)	-	-	-	-
	504,388,920.22	402,354,334.57	(13,614,394.57)	(46,275,641.77)	(40,122.08)	58,273,359.27	905,086,455.64	(29,359,632.03)

(i) 系除本集团以外的其他投资者增资导致的权益变动。

(ii) 本集团于 2018 年 2 月与独立第三方共同设立深圳市丰乐物业有限公司，本集团持有 39.9% 的股权，将其作为联营公司核算；本集团于 2018 年 5 月受让其他投资者 20.1% 的股权；上述交易完成后，深圳市丰乐物业有限公司由联营公司转为子公司（附注五（1））。

## (13) 投资性房地产

	建筑物	土地使用权	合计
<b>原价</b>			
2017年12月31日	1,068,872,476.86	1,035,300,437.52	2,104,172,914.38
本年自用资产转入(附注四(14)、(15)、(16))	710,358,776.25	163,296,019.40	873,654,795.65
本年增加	43,664,746.90	-	43,664,746.90
本年转出至自用资产(附注四(14)、(16))	(144,653,250.24)	(154,955,422.70)	(299,608,672.94)
本年减少	(167,428,936.10)	(36,418,785.15)	(203,847,721.25)
外币报表折算影响数	35,058,139.54	50,939,245.71	85,997,385.25
2018年12月31日	1,545,871,953.21	1,058,161,494.78	2,604,033,447.99
<b>累计折旧</b>			
2017年12月31日	60,976,096.54	51,602,495.82	112,578,592.36
本年自用资产转入(附注四(14)、(16))	5,050,510.78	10,656,562.63	15,707,073.41
本年计提	25,972,958.16	24,687,305.66	50,660,263.82
本年转出至自用资产(附注四(14)、(16))	(10,519,230.62)	(11,453,495.40)	(21,972,726.02)
本年减少	(8,860,222.22)	(2,534,466.34)	(11,394,688.56)
外币报表折算影响数	2,222,576.11	2,300,855.33	4,523,431.44
2018年12月31日	74,842,688.75	75,259,257.70	150,101,946.45
<b>账面价值</b>			
2018年12月31日	1,471,029,264.46	982,902,237.08	2,453,931,501.54
2017年12月31日	1,007,896,380.32	983,697,941.70	1,991,594,322.02

2018年度，无计入投资性房地产的借款费用(2017年度：无)。

于2018年12月31日，账面价值600,697,558.47元(原价602,571,540.07元)的建筑物(2017年12月31日：账面价值14,922,550.26元、原价14,965,355.64元的建筑物)尚未办妥产权证，目前正办理申报房产证的相关工作。此外，于2018年12月31日，账面价值95,106,403.06元(原值102,600,875.61元)的土地使用权(2017年12月31日：无)尚未办妥产权证，目前正在办理申报产权证的相关工作。

于2018年12月31日，无投资性房地产(2017年12月31日：账面价值为1,537,596,994.89元、原价为1,626,599,122.09元的投资性房地产)作为长期借款的抵押物(附注四(30)(b))。

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团经评估后认为无需对投资性房地产计提减值准备。

## (14) 固定资产

	房屋及建筑物	运输工具	计算机及电子设备	飞机、飞机发动机、周转件及高价飞机维修工具	机器设备	办公设备及其他设备	合计
<b>原价</b>							
2017年12月31日	3,625,296,380.06	4,492,856,186.14	2,118,222,872.20	4,650,492,374.93	1,911,781,524.94	2,587,556,664.87	19,386,206,003.14
非同一控制下合并增加	388,852,625.77	76,994,942.75	28,533,493.33	-	66,627,793.22	165,581,125.37	726,589,980.44
在建工程转入(附注四(15))	464,920,330.11	294,397,346.97	242,612,829.61	1,063,609,000.17	66,268,717.97	668,850,899.71	2,800,659,124.54
本年自投资性房地产转入(附注四(13))	144,653,250.24	-	-	-	-	-	144,653,250.24
本年增加	72,344,249.71	933,852,917.99	612,546,956.99	144,056,211.85	174,808,962.04	156,231,322.64	2,093,840,621.22
本年转出至投资性房地产(附注四(13))	(100,751,365.12)	-	-	-	-	-	(100,751,365.12)
本年减少	(711,449,926.00)	(483,713,995.88)	(166,452,726.93)	(9,565,133.78)	(15,705,941.32)	(49,859,359.77)	(1,436,747,083.68)
本年重分类	(26,675,739.54)	(86,396,843.97)	-	(2,388,644.97)	115,461,228.48	-	-
外币报表折算影响数	50,628,012.14	7,534,920.79	2,469,218.59	-	10,729,158.29	1,143,889.33	72,505,199.14
2018年12月31日	3,907,817,817.37	5,235,525,474.79	2,837,932,643.79	5,846,203,808.20	2,329,971,443.62	3,529,504,542.15	23,686,955,729.92
<b>累计折旧</b>							
2017年12月31日	382,783,172.12	3,053,673,866.35	1,273,486,851.99	1,383,754,989.09	325,357,636.44	1,071,542,518.78	7,490,599,034.77
非同一控制下合并	168,564,887.59	41,132,714.42	10,720,921.12	-	35,415,935.57	49,613,298.71	305,447,757.41
本年自投资性房地产转入(附注四(13))	10,519,230.62	-	-	-	-	-	10,519,230.62
本年计提	120,943,911.60	764,428,386.74	509,393,788.33	531,231,162.61	158,317,187.82	498,667,986.77	2,582,982,423.87
本年转出至投资性房地产(附注四(13))	(5,050,510.78)	-	-	-	-	-	(5,050,510.78)
本年减少	(33,982,061.51)	(447,974,107.83)	(143,600,717.16)	(5,321,674.75)	(6,021,079.00)	(39,755,159.98)	(676,654,800.23)
本年重分类	(11,539,840.14)	(39,127,501.17)	-	(1,025,014.47)	51,692,355.78	-	-
外币报表折算影响数	3,251,890.35	5,593,159.93	1,818,345.03	-	1,035,825.44	711,106.06	12,410,326.81
2018年12月31日	635,490,679.85	3,377,726,518.44	1,651,819,189.31	1,908,639,462.48	565,797,862.05	1,580,779,750.34	9,720,253,462.47
<b>账面价值</b>							
2018年12月31日	3,272,327,137.52	1,857,798,956.35	1,186,113,454.48	3,937,564,345.72	1,764,173,581.57	1,948,724,791.81	13,966,702,267.45
2017年12月31日	3,242,513,207.94	1,439,182,319.79	844,736,020.21	3,266,737,385.84	1,586,423,888.50	1,516,014,146.09	11,895,606,968.37

(i) 2018年度，计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用合计为2,547,483,700.52元(2017年度：2,345,615,320.01元)。

(ii) 于2018年12月31日，账面价值为342,796,848.43元(原价为373,875,226.65元)的固定资产(2017年12月31日：账面价值为1,358,011,244.35元、原价为1,438,160,005.75元的固定资产)作为长期借款的抵押物(附注四(30)(b))。

## (iii) 未办妥产权证书的固定资产

	2018年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	193,877,274.92	(6,799,047.80)	-	187,078,227.12

	2017年12月31日			
	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋及建筑物	107,962,735.66	(1,998,166.82)	-	105,964,568.84

此外，于2018年12月31日，房屋及建筑物中账面价值25,189,141.24元，原价为29,844,036.64元（2017年12月31日：账面价值26,596,028.77元、原价29,844,036.64元）的房屋系本集团购买的企业人才公共租赁住房，该等房屋仅享有有限产权。

(iv) 于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团经评估后认为无需对固定资产计提减值准备。

## (v) 处置飞机、发动机、周转件及航空高价飞机维修工具

	2018年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机周转件	无收入报废	203,492.99	(85,241.95)	-	118,251.04
飞机周转件	出售	179,268.13	(19,700.06)	-	159,568.07
航空高价飞机维修工具	无收入报废	181,230.48	(50,149.11)	-	131,081.37
		563,991.60	(155,091.12)	-	408,900.48

	2017年度				
	处置原因	原价	累计折旧	减值准备	账面价值
飞机发动机	出售	3,836,940.00	(668,267.05)	-	3,168,672.95
飞机周转件	无收入报废	911,845.46	(254,289.52)	-	657,555.94
飞机周转件	出售	7,336.67	(1,393.95)	-	5,942.72
航空高价飞机维修工具	无收入报废	3,400.00	(3,230.00)	-	170.00
		4,759,522.13	(927,180.52)	-	3,832,341.61

## (15) 在建工程

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
创智天地大厦项目	2,807,629,439.13	-
飞机引进改装	943,574,638.75	796,506,349.37
前海顺丰总部大楼	556,833,111.75	374,370,152.30
东莞松山湖智谷产业园产业用房	436,199,481.00	-
智能分拣合肥基地项目	313,838,021.65	175,096,569.38
天津丰泰电商产业园项目	257,973,670.95	113,493,305.64
长沙电商产业园项目	160,636,162.09	18,711,354.78
东莞大岭山华南综合仓项目	86,998,454.45	-
武汉电商产业园项目	82,658,505.47	698,877.84
重庆丰泰电商产业园项目	68,562,581.48	35,533.77
北京大兴中转场项目	63,049,546.34	-
佛山桂城丰泰电商产业园项目	62,684,757.42	995,659.03
南通航空枢纽（二期）项目	60,934,684.78	1,391,305.59
顺丰威海电商产业园项目	55,326,012.10	88,950.19
西安电商产业园项目	37,491,895.04	35,495.28
顺丰马鞍山创新产业园项目	31,343,700.01	-
上海青浦华新项目	-	194,973,517.21
无锡丰泰电商产业园项目	-	129,335,243.67
长春电商产业园项目	-	110,991,650.73
盐城智慧电商产业园项目	-	107,654,654.86
鄞州顺丰快件转运中心	-	102,533,432.61
芜湖丰泰电商产业园项目	-	93,466,582.76
南京医药仓改造项目	-	12,916,342.38
其他	482,172,650.66	73,625,435.90
	6,507,907,313.07	2,306,920,413.29

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团经评估后认为无需对在建设工程计提减值准备。

工程名称	预算数	2017年 12月31日	本年增加	本年转入 长期资产	其他减少	2018年 12月31日	工程投入 占预算 的比例(%)	工程进度	借款费用 资本化 累计金额	其中：本年 借款费用 资本化金额 (附注四(47))	本年 借款费用 资本化率	资金来源
创智天地大厦项目	2,956,187,732.13	-	2,807,629,493.13	-	-	2,807,629,493.13	94.97%	94.97%	-	-	-	自有资金
飞机引进改装	1,067,441,294.81	796,506,349.37	1,226,837,492.41	(1,063,609,000.17)	(16,160,202.86)	943,574,638.75	114.93%	100.00%	-	-	-	自有资金
前海顺丰总部大楼	942,971,948.69	374,370,152.30	182,462,959.45	-	-	556,833,111.75	59.05%	59.05%	38,151,240.80	16,643,337.54	4.56%	自有资金及金融 机构贷款
东莞松山湖智谷产业园产业用房	563,116,062.82	-	436,199,481.00	-	-	436,199,481.00	77.46%	77.46%	-	-	-	自有资金
智能分拣合肥基地项目	799,169,146.24	175,096,569.38	138,741,452.27	-	-	313,838,021.65	39.27%	39.27%	-	-	-	自有资金
天津丰泰电商产业园项目	733,673,807.32	113,493,305.64	144,480,365.31	-	-	257,973,670.95	35.16%	35.16%	-	-	-	自有资金
长沙电商产业园项目	484,404,739.57	18,711,354.78	141,974,807.31	-	-	160,636,162.09	33.16%	33.16%	-	-	-	自有资金
东莞大岭山华南综合仓项目	242,826,394.05	-	86,998,454.45	-	-	86,998,454.45	35.83%	35.83%	-	-	-	自有资金
武汉电商产业园项目	777,015,001.95	698,877.84	81,959,627.63	-	-	82,658,505.47	10.64%	10.64%	-	-	-	自有资金
重庆丰泰电商产业园项目	278,736,993.68	35,533.77	68,527,047.71	-	-	68,562,581.48	24.60%	24.60%	-	-	-	自有资金
北京大兴中转折场项目	104,348,761.05	-	63,049,546.34	-	-	63,049,546.34	60.44%	60.44%	-	-	-	自有资金
佛山桂城丰泰电商产业园项目	375,172,922.81	995,659.03	61,689,098.39	-	-	62,684,757.42	16.71%	16.71%	-	-	-	自有资金
南通航空枢纽(二期)项目	278,264,704.32	1,391,305.59	59,543,379.19	-	-	60,934,684.78	21.90%	21.90%	-	-	-	自有资金
顺丰威海电商产业园项目	95,532,316.09	88,950.19	55,237,061.91	-	-	55,326,012.10	57.91%	57.91%	-	-	-	自有资金
西安电商产业园项目	730,014,018.26	35,495.28	37,456,399.76	-	-	37,491,895.04	5.14%	5.14%	-	-	-	自有资金
顺丰马鞍山创新产业园项目	129,437,165.02	-	31,343,700.01	-	-	31,343,700.01	24.22%	24.22%	-	-	-	自有资金
上海青浦华新项目	786,928,207.94	194,973,517.21	84,955,940.37	(279,929,457.58)	-	-	102.35%	100.00%	-	-	-	自有资金
无锡丰泰电商产业园项目	337,612,182.57	129,335,243.67	101,179,176.86	(230,514,420.53)	-	-	68.28%	100.00%	-	-	-	自有资金
长春电商产业园项目	333,263,139.60	110,991,660.73	130,727,257.30	(241,718,908.03)	-	-	72.53%	100.00%	-	-	-	自有资金
盐城智慧电商产业园项目	152,224,452.40	107,654,654.86	26,343,306.16	(133,997,961.02)	-	-	88.03%	100.00%	-	-	-	自有资金
郑州顺丰快件转运中心	134,400,187.81	102,533,432.61	3,454,112.13	(105,987,544.74)	-	-	78.86%	100.00%	-	-	-	自有资金
芜湖丰泰电商产业园项目	166,075,501.09	93,466,582.76	77,454,570.78	(170,921,153.54)	-	-	102.92%	100.00%	-	-	-	自有资金
南京医药仓改造项目	192,09,466.49	12,916,342.38	3,201,012.59	-	(16,117,354.97)	-	83.90%	100.00%	-	-	-	自有资金
其他	-	73,625,435.90	1,852,599,862.38	(1,183,588,090.06)	(260,464,557.56)	482,172,650.66	-	-	-	-	-	自有资金
		2,306,920,413.29	7,903,995,550.84	(3,410,266,535.67)	(292,742,115.39)	6,507,907,313.07			38,151,240.80	16,643,337.54		

(i) 于 2018 年 12 月 31 日, 账面价值为 229,810,226.10 元的在建工程 (2017 年 12 月 31 日: 无) 作为长期借款的抵押物 (附注四(30)(b))。

(ii) 飞机引进改装工程项目投资占预算比例为当期工程投入占当期预算数的比例, 其他项目为累计工程投入占累计预算数的比例。

(iii) 本年度在建工程转入长期资产 3,410,266,535.67 元, 其中转入固定资产 2,800,659,124.54 元, 转入投资性房地产 609,607,411.13 元。



## (16) 无形资产

	土地使用权	外购软件	自行开发软件	专利权	商标	客户关系	其他	合计
原价								
2017年12月31日	4,550,686,217.31	328,530,800.27	992,831,550.96	45,482,079.50	29,081,082.37	-	13,859,625.35	5,960,471,355.76
本年增加								
非同一控制下合并	53,648,598.41	35,750,491.47	-	4,989,934.34	222,000,000.00	556,442,044.37	58,782,768.38	931,613,836.97
从投资性房地产转入 (附注四(13))	154,955,422.70	-	-	-	-	-	-	154,955,422.70
从开发支出转入(附注四(17))	-	-	703,859,027.79	-	-	-	-	703,859,027.79
购置	248,392,393.98	70,953,163.36	-	4,376,966.24	1,902,824.98	-	3,083,520.83	328,708,869.39
本年减少								
本年转出至投资性房地产 (附注四(13))	(163,296,019.40)	-	-	-	-	-	-	(163,296,019.40)
处置	(170,580,061.85)	(26,523,767.99)	-	-	-	-	-	(197,103,829.84)
外币报表折算影响数	69,838,486.79	1,051,171.10	-	111,602.71	2,585,235.11	5,699,577.34	351,498.80	79,637,571.85
2018年12月31日	4,743,645,037.94	409,761,858.21	1,696,690,578.75	54,960,582.79	255,569,142.46	562,141,621.71	76,077,413.36	7,798,846,235.22
累计摊销								
2017年12月31日	217,949,074.72	213,725,951.06	226,849,481.37	22,206,991.13	6,932,609.45	-	5,469,388.24	693,133,495.97
本年增加								
非同一控制下合并	7,954,749.75	7,836,021.80	-	-	-	-	-	15,790,771.55
从投资性房地产转入 (附注四(13))	11,453,495.40	-	-	-	-	-	-	11,453,495.40
计提	110,703,096.68	54,068,275.93	256,445,600.25	10,018,663.00	7,686,889.89	11,608,185.47	1,144,341.88	451,675,053.10
本年减少								
本年转出至投资性房地产 (附注四(13))	(10,656,562.63)	-	-	-	-	-	-	(10,656,562.63)
处置	(10,444,559.75)	(18,062,833.75)	-	-	-	-	-	(28,507,393.50)
外币报表折算影响数	2,598,931.33	611,675.58	-	85,202.86	172,277.93	379,940.17	11,873.57	3,859,901.44
2018年12月31日	329,558,225.50	258,179,090.62	483,295,081.62	32,310,856.99	14,791,777.27	11,988,125.64	6,625,603.69	1,136,748,761.33
账面价值								
2018年12月31日	4,414,086,812.44	151,582,767.59	1,213,395,497.13	22,649,725.80	240,777,365.19	550,153,496.07	69,451,809.67	6,662,097,473.89
2017年12月31日	4,332,737,142.59	114,804,849.21	765,982,069.59	23,275,088.37	22,148,472.92	-	8,390,237.11	5,267,337,859.79

2018年度无形资产的摊销金额为451,675,053.10元(2017年度:284,433,014.83元)。

本集团用于长期借款抵押的土地使用权（附注四(30)(b)）：

	2018年12月31日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	1,470,189,474.60	(121,708,372.50)	1,348,481,102.10

	2017年12月31日		
	原价	累计摊销	账面价值
土地使用权	2,835,820,576.83	(152,028,919.24)	2,683,791,657.59

于2018年12月31日，账面价值为135,510,548.64元（原价138,476,438.12元）（2017年12月31日：账面价值203,832,330.28元、原价204,990,712.65元）的土地使用权尚未办妥产权证，目前上述资产正在办理申报土地使用权证的相关工作。

于2018年12月31日，通过本集团内部研发形成的无形资产占无形资产账面价值的比例为18.21%（2017年12月31日：14.54%）。

	2018年12月31日	2017年12月31日
内部研发形成的无形资产账面价值	1,213,395,497.13	765,982,069.59
无形资产账面价值	6,662,097,473.89	5,267,337,859.79
占比	18.21%	14.54%

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团经评估后认为无需对无形资产计提减值准备。

(17) 开发支出

	2017年 12月31日	本年增加	本年转为无形资产 (附注四(16))	2018年 12月31日
无人机项目	19,968,305.80	69,662,542.90	(2,004,849.07)	87,625,999.63
丰驰项目	3,919,250.10	72,644,456.93	(10,053,113.65)	66,510,593.38
融合系统	17,576,384.15	210,623,742.72	(167,030,782.86)	61,169,344.01
产品运营底盘变革系统	12,033,233.05	84,706,805.19	(72,113,481.56)	24,626,556.68
丰声系统	1,354,282.22	21,921,576.71	(2,925,053.55)	20,350,805.38
同城子系统	20,310,837.46	93,745,355.94	(93,920,685.52)	20,135,507.88
智能硬件研发项目	-	18,372,828.56	-	18,372,828.56
冷运系统项目	-	28,133,376.85	(12,823,289.43)	15,310,087.42
仓储管理系统	16,310,723.42	11,672,002.18	(13,954,364.28)	14,028,361.32
SAP结算平台系统	10,452,743.32	15,398,725.89	(23,307,760.55)	2,543,708.66
国际出口管理系统	6,741,142.38	3,912,960.10	(9,045,265.19)	1,608,837.29
经营管理工作平台虚拟系统	1,400,231.14	8,089,780.32	(7,881,274.77)	1,608,736.69
大数据平台	-	28,924,994.78	(28,924,994.78)	-
综合共享服务中心作业效能提升项目	11,857,085.93	2,558,980.30	(14,416,066.23)	-
协议客户服务平台	9,601,076.22	18,193,598.99	(27,794,675.21)	-
其他	44,583,638.53	424,401,109.48	(217,663,371.14)	251,321,376.87
	176,108,933.72	1,112,962,837.84	(703,859,027.79)	585,212,743.77

于2018年12月31日，本集团经评估后认为无需对开发支出计提减值准备。

## (18) 商誉

	2017年 12月31日	本年新增(i)	外币报表 折算差额	2018年 12月31日
商誉：				
成都顺意丰医药有限公司	2,434,509.81	-	-	2,434,509.81
重庆雪狐快递有限责任公司	10,555,317.54	-	-	10,555,317.54
贵州星程宅配快递有限公司	10,199,760.21	-	-	10,199,760.21
汉兴行有限公司	1,424,568.80	-	72,411.15	1,496,979.95
厦门锐特信息技术有限公司 (以下简称“厦门锐特”)	56,502,329.98	-	-	56,502,329.98
四川物联亿达科技有限公司及其附属公司 (以下简称“物联亿达及其附属公司”)	4,940,247.25	-	-	4,940,247.25
广东顺心快运有限公司(以下简称 “顺心快运”)(附注五(1)(b))	-	149,587,124.73	-	149,587,124.73
夏晖物流(香港)有限公司(以下简称 “夏晖香港”)(附注五(1)(c))	-	351,074,875.78	4,060,960.65	355,135,836.43
北京德达物流股份有限公司 (以下简称“北京德达”)	-	22,702,800.86	-	22,702,800.86
	86,056,733.59	523,364,801.37	4,133,371.80	613,554,906.76
减：减值准备(附注四(21))—				
成都顺意丰医药有限公司	(2,434,509.81)	-	-	(2,434,509.81)
重庆雪狐快递有限责任公司	(10,555,317.54)	-	-	(10,555,317.54)
贵州星程宅配快递有限公司	(10,199,760.21)	-	-	(10,199,760.21)
	(23,189,587.56)	-	-	(23,189,587.56)
	62,867,146.03	523,364,801.37	4,133,371.80	590,365,319.20

(i) 本年度增加的商誉系购买顺心快运、夏晖香港、北京德达的股权所致(附注五(1))。

## (19) 长期待摊费用

	2017年12月31日	本年增加	本年摊销	本年减少	2018年12月31日
经营租入固定资产改良	934,724,319.10	652,711,522.67	(451,030,551.23)	(6,082,142.97)	1,130,323,147.57
飞行员安家费及引进费	346,796,666.19	159,920,155.62	(54,336,350.84)	(4,315,850.18)	448,064,620.79
员工无息贷款待摊销折现息	31,383,949.20	26,301,943.06	(10,681,341.84)	(1,396,631.16)	45,607,919.26
其他	17,175,299.80	15,446,596.16	(7,085,200.11)	(3,671,195.94)	21,865,499.91
	1,330,080,234.29	854,380,217.51	(523,133,444.02)	(15,465,820.25)	1,645,861,187.53

## (20) 其他非流动资产

	2018年12月31日	2017年12月31日
预付工程设备款	381,308,573.43	87,212,810.90
预付土地款	116,653,600.00	35,748,888.89
其他	-	20,251,650.61
	497,962,173.43	143,213,350.40

## (21) 资产减值准备

	2017年 12月31日	本年计提	本年减少		外币报表 折算差异	2018年 12月31日
			本年转回	核销/处置		
坏账准备	88,913,608.24	51,905,131.22	-	(37,270,321.64)	-	103,548,417.82
其中：应收账款坏账准备	71,914,709.11	27,927,530.22	-	(20,385,726.28)	-	79,456,513.05
(附注四(3)(a))						
其他应收款坏账准备	11,390,293.78	18,351,994.21	-	(16,884,595.36)	-	12,857,692.63
(附注四(4)(c))						
长期应收款坏账准备	5,608,605.35	5,625,606.79	-	-	-	11,234,212.14
(附注四(11))						
应收保理款减值准备(附注四(6))	7,379,633.15	2,275,451.01	-	-	-	9,655,084.16
发放贷款及垫款减值准备(附注四(7)(d))	1,321,883.36	9,640,877.71	-	-	195,964.84	11,158,725.91
可供出售金融资产减值准备(附注四(10))	12,521,692.76	11,482,182.39	-	(19,407,687.23)	-	4,596,187.92
长期股权投资减值准备(附注四(12))	32,348,978.00	28,236,883.66	-	(2,989,345.97)	-	57,596,515.69
商誉减值准备(附注四(18))	23,189,587.56	-	-	-	-	23,189,587.56
	165,675,383.07	103,540,525.99	-	(59,667,354.84)	195,964.84	209,744,519.06

## (22) 短期借款

	币种	2018年12月31日	2017年12月31日
信用借款	人民币	6,086,934,848.48	3,780,000,000.00
保证借款(a)	港币	2,498,194,551.15	839,193,530.69
		8,585,129,399.63	4,619,193,530.69

(a) 于2018年12月31日，保证借款中2,498,194,551.15元(2017年12月31日：839,193,530.69元)系由本集团内子公司提供保证。

(b) 于2018年12月31日，短期借款的年利率区间为2.74%至5.30%(2017年12月31日：1.79%至4.72%)。

## (23) 应付票据及应付账款

	2018年12月31日	2017年12月31日
应付账款(a)	7,887,342,829.83	6,906,891,118.52

## (a) 应付账款

	2018年12月31日	2017年12月31日
应付关联方款项(附注八(4)(e))	101,316,142.44	22,928,651.78
应付外包成本	4,499,069,987.92	4,044,538,010.88
应付运输成本	1,315,973,595.67	1,275,626,788.42
应付物资及材料费用	1,029,622,333.02	901,181,541.69
应付办公及租赁费	694,987,360.60	507,649,817.22
应付关务成本	21,444,033.53	26,879,147.63
其他	224,929,376.65	128,087,160.90
	7,887,342,829.83	6,906,891,118.52

账龄超过一年的应付账款：

	2018年12月31日	2017年12月31日	尚未结清主要原因
应付运输成本	6,872,109.99	11,615,728.01	供应商未开票
应付办公及租赁费	964,421.09	7,628,158.30	供应商未开票
应付物资及材料费用	3,752,895.47	4,829,139.36	供应商未开票
应付外包成本	1,078,046.50	257,996.40	供应商未开票
其他	4,062,160.95	3,975,475.15	供应商未开票
	16,729,634.00	28,306,497.22	

## (24) 预收款项

	2018年12月31日	2017年12月31日
预收关联方款项(附注八(4)(f))	21,548,724.88	3,055,558.28
储值卡	203,086,157.63	179,373,777.67
限制性股票预收款	-	74,961,331.87
预收运费及其他	242,976,408.93	110,803,049.47
	467,611,291.44	368,193,717.29

于2018年12月31日，本集团无账龄超过一年的预收款项(2017年12月31日：无)。

## (25) 应付职工薪酬

	2018年12月31日	2017年12月31日
应付短期薪酬(a)	2,931,841,446.33	2,700,413,143.65
应付设定提存计划(b)	35,626,116.08	28,568,318.87
	2,967,467,562.41	2,728,981,462.52

### (a) 应付短期薪酬

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少	2018年 12月31日
工资、奖金、津贴和补贴	2,344,929,212.93	17,698,614,699.30	(17,448,984,690.87)	2,594,559,221.36
职工福利费	2,731,884.27	128,258,191.21	(125,407,131.04)	5,582,944.44
社会保险费	12,431,752.76	548,728,270.71	(549,088,398.73)	12,071,624.74
其中：医疗保险费	9,992,017.74	456,642,090.08	(456,459,098.56)	10,175,009.26
工伤保险费	1,179,734.17	49,125,322.46	(49,726,260.67)	578,795.96
生育保险费	1,260,000.85	42,960,858.17	(42,903,039.50)	1,317,819.52
住房公积金	2,055,670.52	185,456,432.88	(176,880,417.54)	10,631,685.86
工会经费和职工教育经费	309,510,003.25	240,481,162.95	(265,364,859.62)	284,626,306.58
非货币性福利	17,206,635.34	688,166,012.10	(699,495,571.65)	5,877,075.79
其他	11,547,984.58	129,816,261.97	(122,871,658.99)	18,492,587.56
	2,700,413,143.65	19,619,521,031.12	(19,388,092,728.44)	2,931,841,446.33

本集团为职工提供的非货币性福利主要为员工提供的各种非货币性补贴，其计算依据为公允价值。

### (b) 设定提存计划

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少	2018年 12月31日
基本养老保险	27,418,432.79	1,017,988,275.53	(1,011,198,694.12)	34,208,014.20
失业保险费	1,149,886.08	31,744,451.63	(31,476,235.83)	1,418,101.88
	28,568,318.87	1,049,732,727.16	(1,042,674,929.95)	35,626,116.08

## (26) 应交税费

	2018年12月31日	2017年12月31日
应交企业所得税	459,287,640.72	619,449,624.71
未交增值税	108,728,116.39	143,047,414.59
应交个人所得税	49,217,965.69	76,425,839.56
应交城市维护建设税	5,929,012.12	10,531,624.62
应交教育费附加	5,768,817.99	8,738,344.05
其他	10,364,428.08	10,814,251.92
	639,295,980.99	869,007,099.45

## (27) 其他应付款

	2018年12月31日	2017年12月31日
应付关联方往来款项(附注八(4)(g))	20,094,094.27	356,252,934.64
应付工程设备款	1,741,749,484.87	1,252,087,527.58
应付代收货款	1,377,763,159.38	1,322,818,418.19
应付押金款项	464,519,542.36	290,331,874.06
应付限制性股票回购款(附注四(38))	200,619,019.91	-
应付质保金款项	143,399,194.90	168,662,574.31
应付投资款	113,122,100.23	-
应付债券利息(附注四(31)(d))	106,290,630.39	5,076,383.56
应付暂收款	91,229,288.16	82,611,710.50
应付代垫款	6,986,838.32	42,833,687.76
分期付息到期还本的长期借款利息	2,603,604.89	47,068,162.08
应付短期借款利息	25,340,387.19	13,735,236.12
应付专业服务费	8,219,553.21	22,363,187.55
应付投资者理财款	-	1,800,635,462.30
应付投资者保理款	-	308,426,246.11
其他	237,700,254.23	113,775,131.70
	4,539,637,152.31	5,826,678,536.46



账龄超过一年的其他应付款：

	2018年12月31日	2017年12月31日	尚未结清主要原因
应付押金款项	165,847,015.19	114,310,240.01	持续性业务暂无需归还
应付工程设备款	46,828,801.92	121,363,083.82	工程款未结算
应付质保金款项	37,078,772.04	36,248,527.59	质保期未到
其他	34,022,955.34	19,649,134.15	保险公司赔款暂挂及其他
	283,777,544.49	291,570,985.57	

## (28) 一年内到期的非流动负债

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年内到期的长期借款（附注四(30)）	173,076,233.94	3,083,936,397.97
一年内到期的员工激励金（附注四(33)）	99,901,113.14	147,699,012.89
一年内到期的长期应付款（附注四(32)）	245,474.57	6,075,000.00
	273,222,821.65	3,237,710,410.86

## (29) 其他流动负债

	2018年12月31日	2017年12月31日
超短期融资券(a)	999,378,905.37	-

(a) 2017年8月17日，泰森控股取得中国银行间市场交易商协会颁发的《接受注册通知书》（中市注协[2017]SCP259号），超短期融资券的注册额度为人民币10亿元，额度有效期从2017年8月17日至2019年8月16日。2018年9月17日，泰森控股完成2018年第一期及第二期超短期融资券的发行。第一期超短期融资券实际发行总额人民币5亿元，发行利率3.21%，已于2018年11月16日兑付。第二期超短期融资券实际发行总额人民币5亿元，发行利率3.70%，将于2019年6月14日兑付。2018年11月22日，泰森控股发行2018年第三期超短期融资券，实际发行总额为人民币5亿元，发行利率3.60%，将于2019年8月19日兑付。

## (30) 长期借款

	2018年12月31日	2017年12月31日
信用借款	9,000,000.00	2,346,000,000.00
保证借款(a)	403,799,557.64	1,487,281,333.45
抵押借款(b)	758,564,511.49	1,972,059,345.80
	1,171,364,069.13	5,805,340,679.25
减：一年内到期的长期借款（附注四(28)）		
信用借款	(9,000,000.00)	(2,337,000,000.00)
保证借款	(122,576,233.94)	(636,957,698.81)
抵押借款	(41,500,000.00)	(109,978,699.16)
	(173,076,233.94)	(3,083,936,397.97)
	998,287,835.19	2,721,404,281.28

(a) 于2018年12月31日，本集团的保证借款63,799,557.64元（2017年：661,117,333.45元）由本集团内子公司提供担保，保证借款340,000,000.00元（2017年：826,164,000.00元）由明德控股提供担保。保证借款余额中86,400,000.00元（2017年12月31日：96,000,000.00元）同时以30,000,000.00元（2017年12月31日：30,000,000.00元）的定期存款作为质押。

(b) 于2018年12月31日，银行抵押借款28,000,000.00元（2017年12月31日：31,500,000.00元）为本集团以账面价值为3,650,638.58元（2017年12月31日：3,761,263.99元）的土地使用权作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任担保，利息每季度支付一次，本金应于2017年9月15日至2025年9月14日期间分期偿还。

于2018年12月31日，银行抵押借款220,000,000.00元（2017年12月31日：228,000,000.00元）为本集团以账面价值为342,796,848.43元（2017年12月31日：360,555,921.70元）的固定资产以及以账面价值为39,486,373.07元（2017年12月31日：40,306,159.36元）的土地使用权作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任担保，顺丰速运有限公司（以下简称“顺丰速运”）作为共同借款人，利息每季度支付一次，本金应于2016年7月25日至2023年7月30日期间分期偿还。

于2018年12月31日，银行抵押借款408,794,511.49元（2017年12月31日：303,119,555.76元）为本集团以账面价值为1,244,458,715.78元（2017年12月31日：1,278,475,810.52元）的土地使用权作为抵押，利息每季度支付一次，本金应于2016年11月18日至2026年11月18日期间分期偿还。

于2018年12月31日，银行抵押借款101,770,000.00元为本集团以账面价值为229,810,226.10元的在建工程以及以账面价值为60,885,374.67元的土地使用权作为抵押，且由泰森控股提供全额连带责任担保，利息每季度支付一次，本金应于2019年10月19日至2033年10月20日期间分期偿还。

此外，于2017年12月31日，银行抵押借款1,409,439,790.04元分别以本集团账面价值为1,361,248,423.72元的土地使用权、账面价值为997,455,322.65元的固定资产、以及账面价值为1,537,596,994.89元的投资性房地产作为抵押，该等借款均已于2018年偿还。

(c) 于2018年12月31日，长期借款的利率区间为3.58%至5.39%（2017年12月31日：2.69%至5.01%）。

### (31) 应付债券

	2017年 12月31日	本年发行	发行费用	溢折价摊销	汇兑损益及 外币报表 折算差额	2018年 12月31日
2017第一期债券(a)	529,406,177.70	-	-	204,411.61	-	529,610,589.31
2018第一期债券(a)	-	800,000,000.00	(960,000.00)	126,867.25	-	799,166,867.25
2018第二期债券(a)	-	670,000,000.00	(536,000.00)	49,577.98	-	669,513,577.98
海外美元债(b)	-	3,407,508,933.00	(34,346,542.87)	2,736,112.05	31,301,220.41	3,407,199,722.59
2018第一期中期票据(c)	-	1,000,000,000.00	(500,000.00)	45,169.27	-	999,545,169.27
	529,406,177.70	5,877,508,933.00	(36,342,542.87)	3,162,138.16	31,301,220.41	6,405,035,926.40

	币种	面值	发行日期	债券期限	发行金额 (折合人民币)
2017第一期债券(a)	人民币	530,000,000.00	2017年10月17日	5年	530,000,000.00
2018第一期债券(a)	人民币	800,000,000.00	2018年8月1日至 2018年8月2日	3年	800,000,000.00
2018第二期债券(a)	人民币	670,000,000.00	2018年10月22日至 2018年10月23日	2+1年	670,000,000.00
海外美元债(b)	美元	500,000,000.00	2018年7月27日	5年	3,407,508,933.00
2018第一期中期票据(c)	人民币	1,000,000,000.00	2018年9月19日	3年	1,000,000,000.00

(a) 经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]1015号文核准，泰森控股公开发行不超过人民币20亿元（含20亿元）的公司债券，采用分期发行方式。2017年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（以下简称“2017第一期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.6%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

2018年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第一期）（以下简称“2018第一期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.29%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

2018年泰森控股面向合格投资者公开发行公司债券（第二期）（以下简称“2018第二期债券”）。此债券采用单利按年计息，票面利率为4.17%，每年付息一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

(b) 2018年7月26日，本公司境外全资子公司SF Holding Investment Limited在境外完成5亿美元债券的发行。此次5亿美元债券在香港联合交易所有限公司上市，上市日期为2018年7月27日，票面年利率是4.125%，每半年支付一次，由本公司提供无条件及不可撤销的跨境担保。

(c) 根据中国银行间市场交易商协会颁布的《接受注册通知书》（中市注协[2017]MTN443号），泰森控股的中期票据额度为人民币20亿元。2018年9月19日，泰森控股发行2018年度第一期中期票据（以下简称“2018第一期中期票据”），实际发行总额为人民币10亿元，票面年利率为4.46%。

(d) 于2018年12月31日，本集团已计提应付债券利息人民币106,290,630.39元（2017年12月31日：5,076,383.56元）（附注四(27)）。

## (32) 长期应付款

	2018年12月31日	2017年12月31日
长期应付国开发展基金	20,392,825.23	26,634,600.00
长期代垫款	43,935,616.37	-
其他	19,572,058.05	-
减：一年内到期的长期应付款（附注四(28)）	(245,474.57)	(6,075,000.00)
	83,655,025.08	20,559,600.00

## (33) 长期应付职工薪酬

	2018年12月31日	2017年12月31日
员工激励金	205,819,013.16	300,486,584.17
减：一年内到期员工激励金（附注四(28)）	(99,901,113.14)	(147,699,012.89)
长期服务金	36,797,359.69	20,029,404.13
	142,715,259.71	172,816,975.41

### (34) 递延收益

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少	2018年 12月31日	形成原因
政府补助(a)	133,652,387.03	48,825,780.82	(29,533,984.66)	152,944,183.19	已收到的政府补助 尚待未来确认收益

(a) 本年度与递延收益相关的政府补助列示如下：

政府补助项目	2017年 12月31日	本年新增 补助金额	本年计入其他 收益金额 (附注四(50))	2018年 12月31日	与资产相关/ 与收益相关
上海现代服务业综合试点项目	27,642,880.96	-	(705,447.12)	26,937,433.84	与资产相关
盐城智慧电商物流园项目	10,437,925.58	-	(216,704.40)	10,221,221.18	与资产相关
华北航空快件运输枢纽项目	4,040,994.38	-	(2,843,069.76)	1,197,924.62	与资产相关
上海市标准化试点专项资金	3,055,862.16	-	(3,055,862.16)	-	与资产相关
泰州顺丰电商服务平台项目建设补助	1,995,022.65	-	(795,636.04)	1,199,386.61	与资产相关
芜湖电商产业园项目基础设施配套补贴	26,991,625.77	-	(561,251.76)	26,430,374.01	与资产相关
金华市交通运输局发放现代服务业专业补贴	6,930,249.48	-	(726,811.48)	6,203,438.00	与资产相关
飞机发动机维修补贴	5,971,894.73	5,000,000.00	(775,978.35)	10,195,916.38	与资产相关
义乌综合服务中心项目	5,891,717.32	-	(549,170.54)	5,342,546.78	与资产相关
义乌产业园物流项目	-	3,051,700.00	(113,627.15)	2,938,072.85	与资产相关
企业发展基金	4,430,555.61	4,000,000.00	(604,877.28)	7,825,678.33	与资产相关
天津项目建设阶段发展金	-	21,000,000.00	-	21,000,000.00	与资产相关
南宁中转场场地征收补偿款	-	3,962,432.64	(794,228.67)	3,168,203.97	与资产相关
其他	36,263,658.39	11,811,648.18	(17,791,319.95)	30,283,986.62	与资产相关
	133,652,387.03	48,825,780.82	(29,533,984.66)	152,944,183.19	

## (35) 递延所得税资产和递延所得税负债

## (a) 未经抵销的递延所得税资产

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性 差异及可抵扣亏损	递延所得税资产
可抵扣亏损	2,106,408,366.25	445,292,056.78	1,106,847,743.98	220,994,274.54
预提费用	477,502,124.17	102,418,612.28	452,277,234.20	99,041,021.18
未实现内部交易利润	205,785,722.06	51,446,430.51	96,758,643.36	24,189,660.84
员工激励金	105,902,775.73	26,475,693.93	146,429,440.80	34,990,496.27
资产减值准备	85,859,422.40	20,729,601.03	135,792,771.76	31,750,374.10
递延收益	152,739,530.39	37,423,690.25	121,588,703.13	29,874,596.93
折旧摊销差异	268,188,022.13	54,965,938.00	163,331,191.96	32,624,683.05
股份支付	33,845,759.93	7,221,273.29	-	-
可供出售金融资产的公允价值变动	50,328,715.36	12,582,178.84	9,673,190.80	2,418,297.70
	3,486,560,438.42	758,555,474.91	2,232,698,919.99	475,883,404.61
其中：				
预计于1年内（含1年）转回的金额		171,522,613.57		192,971,231.47
预计于1年后转回的金额		587,032,861.34		282,912,173.14
		758,555,474.91		475,883,404.61

## (b) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异分析如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
可抵扣亏损(c)	1,983,381,113.08	1,254,860,838.24
可抵扣暂时性差异	35,779,714.55	13,283,585.45
	2,019,160,827.63	1,268,144,423.69

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣亏损之到期日分布如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
2018年	-	57,636,989.67
2019年	382,184,105.91	349,611,108.23
2020年	207,216,534.82	155,846,422.30
2021年	262,402,324.95	232,607,985.61
2022年	209,567,751.03	253,609,419.57
2023年及以上	922,010,396.37	205,548,912.86
	1,983,381,113.08	1,254,860,838.24

(d) 未经抵销的递延所得税负债

	2018年12月31日		2017年12月31日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
可供出售金融资产公允价值变动	110,043,220.00	27,510,805.00	150,000,000.00	37,500,000.00
丰巢科技剩余股权重分类至可供出售金融资产时因公允价值变动应计提的递延所得税负债	446,796,225.96	111,699,056.49	446,796,225.96	111,699,056.49
固定资产折旧	1,543,907,080.21	350,447,802.47	306,016,266.56	75,844,812.74
非同一控制下企业合并引起的资产增值	955,722,159.84	218,485,004.96	45,713,787.00	6,857,068.05
未实现内部交易利润	12,163,386.92	3,040,846.73	-	-
	3,068,632,072.93	711,183,515.65	948,526,279.52	231,900,937.28
其中：				
预计于1年内（含1年）转回的金额		114,632,346.16		29,821,015.10
预计于1年后转回的金额		596,551,169.49		202,079,922.18
		711,183,515.65		231,900,937.28

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
递延所得税资产净额	584,462,905.44	414,917,181.74
递延所得税负债净额	537,090,946.18	170,934,714.41

## (36) 股本

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少	2018年 12月31日
人民币普通股(附注九(1))	4,411,015,524.00	7,788,643.00	(36,909.00)	4,418,767,258.00

	2016年 12月31日	本年增加	本年减少	2017年 12月31日
人民币普通股(附注一(3))	4,183,678,213.00	227,337,311.00	-	4,411,015,524.00

## (37) 资本公积

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少	2018年 12月31日
<b>股本溢价</b>				
— 股东投入股本	15,768,464,376.95	-	-	15,768,464,376.95
— 同一控制下企业合并(附注五(2))	213,592,671.52	-	(289,618,692.87)	(76,026,021.35)
— 股份支付股东投入资本(附注四(38))	-	193,421,631.34	(76,652.05)	193,344,979.29
<b>其他资本公积</b>				
— 股份支付计入资本公积的金额(附注九(2)(a))	419,902.42	40,149,950.44	-	40,569,852.86
— 其他(i)	104,066,451.66	62,921,055.61	(23,721,529.35)	143,265,977.92
	16,086,543,402.55	296,492,637.39	(313,416,874.27)	16,069,619,165.67

	2016年 12月31日	本年增加	本年减少	2017年 12月31日
<b>股本溢价</b>				
— 股东投入股本	8,229,240,937.62	7,604,681,212.80	(65,457,773.47)	15,768,464,376.95
— 同一控制下企业合并(附注五(2))	452,420,140.83	(238,827,469.31)	-	213,592,671.52
<b>其他资本公积</b>				
— 丰巢科技(ii)	-	152,851,299.29	(152,851,299.29)	-
— 股份支付计入资本公积的金额(附注九(2)(a))	-	419,902.42	-	419,902.42
— 其他(i)	7,457,404.02	100,947,903.75	(4,338,856.11)	104,066,451.66
	8,689,118,482.47	7,620,072,848.95	(222,647,928.87)	16,086,543,402.55



(i) 其他增加主要系本集团投资的联营企业引入外部投资者增资，增资完成后本集团按变更后的持股比例计算应享有联营企业净资产的增加，金额为58,273,359.26元（2017年：100,947,903.75元）。其他减少主要系处置联营公司的部分股权所致。

(ii) 其他资本公积变动系本集团于2017年1月对联营公司丰巢科技进行增资，并按变更后的持股比例计算应享有丰巢科技净资产的份额而导致的资本公积的增加，金额为152,851,299.29元。于2017年8月，本集团将持有的丰巢科技15.8636%的股权转予深圳玮荣企业发展有限公司，由于不再对丰巢科技的决策和运营具有重大影响，剩余丰巢科技15%股权以公允价值重分类至可供出售金融资产，从而导致资本公积的转出。

### (38) 库存股

	2017年 12月31日	本年增加	本年减少	2018年 12月31日
限制性股票	-	201,173,365.34	(244,898.06)	200,928,467.28

如附注九(2)所述，本公司于2017年和2018年实施了限制性股票激励计划，向激励对象实际发行A股普通股7,788,643.00股，募集资金总额202,255,537.22元，其中增加股本7,788,643.00元，增加资本公积194,466,894.22元。同时，按照发行限制性股票的数量以及相应的回购价格计算确定的金额，就回购义务确认负债（作收购库存股处理）（附注四(27)）。

2018年度，本公司部分原激励对象因离职不符合激励条件，本公司对其合计持有的36,909.00股限制性股票进行回购注销处理，从而冲减库存股1,082,171.88元，其中减少股本36,909.00元，减少资本公积1,045,262.88元。

于2018年12月31日，本公司针对2017年限制性股票激励计划中预计未来可解锁限制性股票持有者分配的可撤销现金股利，调整库存股244,898.06元。

### (39) 专项储备

	2017年 12月31日	本年提取	本年减少	2018年 12月31日
安全生产费	-	5,455,815.41	(5,455,815.41)	-

	2016年 12月31日	本年提取	本年减少	2017年 12月31日
安全生产费	-	4,203,637.41	(4,203,637.41)	-

根据财政部、国家安全生产总局2012年2月14日印发的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财企[2012]16号）规定，本集团下属部分子公司经营的“普通货运业务”按照上年普通货运业务运费收入的1%计提安全生产费用。安全生产费用用于计提时计入当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费按规定的范围使用时，直接冲减专项储备。

### (40) 盈余公积

	2017年 12月31日	本年提取	本年减少	2018年 12月31日
法定盈余公积金	586,501,527.41	14,631,362.91	-	601,132,890.32

	2016年 12月31日	本年提取	本年减少	2017年 12月31日
法定盈余公积金	272,113,202.75	314,388,324.66	-	586,501,527.41

## (41) 未分配利润

	2018年度	2017年度
重述前上年末未分配利润	11,494,769,383.51	7,552,595,222.64
减：同一控制下企业合并	(16,040,651.53)	(2,963,334.79)
重述后期初未分配利润	11,478,728,731.98	7,549,631,887.85
加：本年归属于母公司股东的净利润	4,556,048,279.54	4,774,131,883.45
减：应付普通股股利(a)	(970,668,313.34)	(418,367,821.30)
提取法定盈余公积	(14,631,362.91)	(314,388,324.66)
提取一般风险准备金	(89,325,599.29)	(95,759,396.32)
同一控制下合并的企业合并前支付明德控股股利	-	(16,519,497.04)
年末未分配利润	14,960,151,735.98	11,478,728,731.98

(a) 于2018年4月4日，本公司召开股东大会，以2018年1月31日总股本4,413,572,185股为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.2元（含税），共计人民币970,985,880.70元。截至2018年12月31日，上述现金股利已支付。

2018年度，本公司针对2017年限制性股票激励计划中预计未来不可解锁（离职或失效）的限制性股票数量合计调整普通股股利317,567.36元（包括36,909股已注销的限制性股票对应的普通股股利8,119.99元）。

## (42) 营业收入和营业成本

	2018年度	2017年度
主营业务收入(a)	90,854,228,239.16	71,231,394,949.03
其他业务收入(b)	88,466,000.67	41,238,173.75
营业收入合计	90,942,694,239.83	71,272,633,122.78
主营业务成本(a)	74,610,333,960.48	56,889,127,026.86
其他业务成本(b)	31,848,903.24	15,968,614.85
营业成本合计	74,642,182,863.72	56,905,095,641.71

## (a) 主营业务收入和主营业务成本：

	2018年度		2017年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
速运物流收入	89,676,881,499.50	73,675,519,358.46	70,608,565,493.18	56,506,521,186.67
商业销售收入	405,959,567.40	398,686,974.32	79,083,947.06	75,152,901.59
其他	771,387,172.26	536,127,627.70	543,745,508.79	307,452,938.60
	90,854,228,239.16	74,610,333,960.48	71,231,394,949.03	56,889,127,026.86

(b) 其他业务收入和其他业务成本：

	2018年度		2017年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
处理物资收入	29,358,790.06	14,676,459.15	9,721,139.51	3,309,631.11
其他	59,107,210.61	17,172,444.09	31,517,034.24	12,658,983.74
	88,466,000.67	31,848,903.24	41,238,173.75	15,968,614.85

(43) 税金及附加

	2018年度	2017年度	计缴标准
城市维护建设税	75,561,123.02	73,240,998.56	参见附注三
教育费附加	55,991,878.53	54,969,594.30	参见附注三
房产税	32,880,638.82	19,452,080.15	
土地使用税	10,549,111.63	10,800,571.50	
印花税	46,555,242.38	40,298,080.29	
堤围费	445,844.77	853,438.90	
其他	319,592.45	1,247,956.04	
	222,303,431.60	200,862,719.74	

(44) 销售费用

	2018年度	2017年度
职工薪酬	686,306,277.84	502,469,909.16
信息技术服务－外包	403,030,331.79	413,643,942.56
市场营销费	298,133,295.08	177,167,117.65
IT及信息平台费	185,748,081.85	122,809,256.31
办公及租赁费	119,566,629.71	93,496,964.09
物资及材料费用	52,113,711.41	26,610,001.01
折旧费及摊销费用	22,459,425.83	19,961,406.88
交通差旅费	24,699,201.96	12,176,754.20
其他	33,760,955.00	18,753,778.83
	1,825,817,910.47	1,387,089,130.69

## (45) 管理费用

	2018年度	2017年度
职工薪酬	6,724,091,315.53	5,364,830,134.80
办公及租赁费	473,605,112.09	404,653,342.78
折旧费及摊销费用	366,137,543.72	187,333,975.37
专业服务费	239,462,576.03	313,224,713.07
交通差旅费	161,084,549.97	119,515,295.05
物资及材料费用	97,567,382.30	106,932,704.25
业务招待费	175,392,660.75	147,255,136.20
税费	39,583,805.48	42,725,588.45
其他	137,228,934.03	64,481,086.34
	8,414,153,879.90	6,750,951,976.31

## (46) 研发费用

	2018年度	2017年度
职工薪酬	544,051,635.60	366,219,907.95
外包成本	59,004,562.28	56,173,774.83
IT及信息平台费	102,454,637.15	44,590,846.18
办公及租赁费	26,195,763.30	23,249,628.70
物资及材料费用	26,536,787.74	4,009,270.77
折旧费及摊销费用	151,325,275.76	113,057,138.00
交通差旅费	14,710,173.13	6,441,036.32
专业服务费	28,569,568.60	24,416,708.20
其他	31,465,744.97	10,772,775.44
	984,314,148.53	648,931,086.39

## (47) 财务费用

	2018年度	2017年度
借款利息	660,810,646.25	570,232,518.81
减：资本化利息（附注四(15)）	(16,643,337.54)	(8,886,293.73)
利息费用	644,167,308.71	561,346,225.08
减：利息收入	(397,343,661.05)	(357,130,263.32)
汇兑净收益	(21,720,989.54)	(7,998,051.43)
手续费支出及其他	61,642,830.64	62,823,409.29
	286,745,488.76	259,041,319.62

## (48) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

	2018年度	2017年度
职工薪酬	19,961,980,364.33	16,422,305,279.23
外包成本	40,025,317,274.73	28,334,628,170.27
运输成本	9,411,441,306.44	8,237,922,679.13
其中：飞机保养成本	185,788,495.36	154,847,646.68
办公及租赁费	5,567,316,192.55	3,907,869,232.80
物资及材料费用	3,922,423,117.73	3,127,107,660.16
折旧费及摊销费用	3,509,221,039.57	3,055,442,822.22
IT及信息平台费	554,651,107.24	415,254,941.82
关务成本	300,701,658.15	324,562,393.54
理赔成本	683,462,523.74	586,240,768.60
市场营销费	298,133,295.08	177,167,117.65
专业服务费	279,728,473.27	347,068,520.24
交通差旅费	270,365,368.71	191,422,151.17
销售商品成本	398,686,974.32	75,152,901.59
税费	45,162,025.03	54,930,674.16
其他	637,878,081.73	434,992,522.52
	85,866,468,802.62	65,692,067,835.10

2018年度，本集团冲减费用的政府补助金额为56,137,375.56元（2017年度：81,398,938.50元），全部冲减营业成本。其中，计入当期非经常性损益的金额为47,102,969.56元（2017年度：35,313,305.50元）。

## (49) 资产减值损失

	2018年度	2017年度
坏账损失	51,905,131.22	56,625,421.08
保理款减值损失	2,275,451.01	652,854.13
贷款及垫款减值损失	9,640,877.71	651,421.64
长期股权投资减值损失	28,236,883.66	-
可供出售金融资产减值损失	11,482,182.39	13,602,267.18
	103,540,525.99	71,531,964.03

## (50) 其他收益

	2018年度	2017年度	与资产相关/与收益相关
物流业财政拨款	144,766,971.63	98,689,262.94	与收益相关
社会保障局补贴	19,860,575.61	24,093,678.11	与收益相关
税收返还	18,807,757.01	16,155,261.35	与收益相关
递延收益摊销(附注四(34))	29,533,984.66	28,989,578.50	与资产相关
	212,969,288.91	167,927,780.90	

## (51) 投资收益

	2018年度	2017年度
处置子公司的投资收益(附注五(3))	807,518,533.61	-
理财产品投资收益	227,902,235.45	166,000,339.84
可供出售金融资产投资收益	42,815,761.11	20,465,870.75
委托贷款投资收益	43,383,150.79	108,980,457.12
按权益法分担的被投资公司净损益的份额(附注四(12))	(37,319,918.07)	(125,212,855.06)
交易性金融资产投资收益	24,224.78	5,882,212.38
其他长期股权投资处置收益/(损失)	84,832,447.27	(15,039,906.11)
处置其他可供出售金融资产等取得的投资(损失)/收益	(2,670,436.99)	473,358.14
转让丰巢科技股权实现投资收益	-	567,245,136.79
对丰巢科技持有的剩余股权按公允价值重新计量确认的投资收益	-	536,364,825.88
	1,166,485,997.95	1,265,159,439.73

本集团不存在投资收益汇回的重大限制。

## (52) 公允价值变动损失

	2018年度	2017年度
交易性金融资产/负债公允价值变动损失	5,784,709.35	3,198,658.84

## (53) 资产处置损失

	2018年度	计入2018年度 非经常性 损益的金额	2017年度	计入2017年度 非经常性 损益的金额
固定资产处置收益	25,788,735.76	25,788,735.76	21,214,737.04	21,214,737.04
固定资产处置损失	(41,717,395.49)	(41,717,395.49)	(38,829,161.22)	(38,829,161.22)
无形资产处置损失	(3,259,016.31)	(3,259,016.31)	-	-
	(19,187,676.04)	(19,187,676.04)	(17,614,424.18)	(17,614,424.18)

## (54) 营业外收入及营业外支出

### (a) 营业外收入

	2018年度	计入2018年度 非经常性 损益的金额	2017年度	计入2017年度 非经常性 损益的金额
政府补助(i)	35,371,589.03	35,371,589.03	28,089,540.04	28,089,540.04
赔偿收入	22,082,294.41	22,082,294.41	31,510,603.25	31,510,603.25
罚款收入	1,718,312.94	1,718,312.94	772,820.43	772,820.43
其他	88,877,736.96	88,877,736.96	67,597,605.27	67,597,605.27
	148,049,933.34	148,049,933.34	127,970,568.99	127,970,568.99

### (i) 政府补助明细

	2018年度	与资产相关/ 与收益相关	2017年度	与资产相关/ 与收益相关
一般财政拨款	30,955,686.24	与收益相关	19,003,727.61	与收益相关
其他	4,415,902.79	与收益相关	9,085,812.43	与收益相关
	35,371,589.03		28,089,540.04	

## (b) 营业外支出

	2018年度	计入2018年度 非经常性 损益的金额	2017年度	计入2017年度 非经常性 损益的金额
赔偿支出	21,264,208.09	21,264,208.09	32,077,867.19	32,077,867.19
捐赠支出	25,445,621.61	25,445,621.61	3,480,537.47	3,480,537.47
罚款及滞纳金	16,887,897.37	16,887,897.37	13,207,512.92	13,207,512.92
其他	35,022,355.44	35,022,355.44	27,162,952.84	27,162,952.84
	98,620,082.51	98,620,082.51	75,928,870.42	75,928,870.42

## (55) 所得税费用

	2018年度	2017年度
当期所得税	1,404,748,211.84	1,646,488,006.64
递延所得税	(1,468,101.10)	111,666,327.27
	1,403,280,110.74	1,758,154,333.91

将基于利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2018年度	2017年度
利润总额	5,867,548,743.16	6,513,445,120.47
按标准税率25%计算的所得税	1,466,887,185.79	1,628,361,280.12
不得扣除的成本、费用和损失	94,012,585.77	114,825,259.98
汇算清缴的影响	14,198,722.27	59,073,489.24
不同子公司及分公司税率不同对所得税费用的影响	(45,766,530.23)	(48,774,870.49)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及 可抵扣暂时性差异	187,579,392.14	74,586,147.68
冲回前期已确认递延所得税资产的可抵扣亏损	13,425,229.86	64,600,164.57
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及 可抵扣暂时性差异	(67,116,373.53)	(107,466,069.37)
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及 可抵扣暂时性差异	(21,392,488.98)	(16,963,766.96)
税收优惠	(22,040,012.00)	(7,450,693.28)
非应纳税收入	(216,507,600.35)	(2,636,607.58)
所得税费用	1,403,280,110.74	1,758,154,333.91



## (56) 每股收益

### (a) 基本每股收益

基本每股收益以归属于母公司普通股股东的合并净利润除以母公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2018年度	2017年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,556,048,279.54	4,774,131,883.45
减：当年分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利	(244,898.06)	-
计算每股收益时，经调整的归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,555,803,381.48	4,774,131,883.45
当年本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,411,015,524.00	4,278,402,092.58
基本每股收益	1.03	1.12
其中：		
— 持续经营基本每股收益	1.03	1.12

### (b) 稀释每股收益

稀释每股收益以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于母公司普通股股东的合并净利润除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。2018年度，本公司存在具有稀释性的潜在普通股（2017年度：存在）：

	2018年度	2017年度
归属于母公司普通股股东的合并净利润	4,556,048,279.54	4,774,131,883.45
当年本公司发行在外普通股的加权平均股数	4,411,015,524.00	4,278,402,092.58
限制性股票增加的普通股加权平均数	330,596.60	131,851.14
稀释后发行在外的普通股加权平均数	4,411,346,120.60	4,278,533,943.72
稀释每股收益	1.03	1.12

## (57) 少数股东权益

	2018年12月31日	2017年12月31日
夏晖香港	190,294,212.29	-
北京德达	120,633,401.06	-
厦门锐特	46,511,906.07	57,095,962.02
顺心快运	(9,492,458.61)	-
成都丰程	(15,272,143.06)	(14,536,785.66)
其他	20,256,715.52	9,246,258.04
	352,931,633.27	51,805,434.40

## (58) 其他综合收益

2018年度及2017年度其他综合收益各项目及其所得税影响和转入损益情况：

	资产负债表中其他综合收益			2018年度利润表中其他综合收益				
	2017年 12月31日	本年税后 归属于母公司	2018年 12月31日	所得税前 发生额	减：其他 综合收益本年 转入损益	减： 所得税影响	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
外币报表折算差额	17,159,014.31	173,867,559.97	191,026,574.28	172,188,289.37	-	-	173,867,559.97	(1,679,270.60)
可供出售金融资产公允价值变动	202,671,218.52	133,486,505.05	336,157,723.57	110,267,198.09	3,066,230.82	20,153,076.14	133,486,505.05	-
	219,830,232.83	307,354,065.02	527,184,297.85	282,455,487.46	3,066,230.82	20,153,076.14	307,354,065.02	(1,679,270.60)

	资产负债表中其他综合收益			2017年度利润表中其他综合收益				
	2016年 12月31日	本年税后 归属于母公司	2017年 12月31日	所得税前 发生额	减：其他 综合收益本年 转入损益	减： 所得税影响	税后归属于 母公司	税后归属于 少数股东
外币报表折算差额	262,202,380.74	(245,043,366.43)	17,159,014.31	(245,620,746.84)	-	-	(245,043,366.43)	(577,380.41)
可供出售金融资产公允价值变动	4,480,306.19	198,190,912.33	202,671,218.52	232,895,737.07	2,052,639.81	(36,757,464.55)	198,190,912.33	-
	266,682,686.93	(46,852,454.10)	219,830,232.83	(12,725,009.77)	2,052,639.81	(36,757,464.55)	(46,852,454.10)	(577,380.41)

## (59) 现金流量表项目注释

## (a) 收到其他与经营活动有关的现金

	2018年度	2017年度
代收货款流入	53,381,630,346.54	46,106,140,965.30
代收的理财款项	727,997,882.73	1,705,582,175.88
利息收入	419,273,016.58	306,608,635.22
政府补助	341,355,923.66	249,305,081.96
收到的融资租赁款	243,191,644.72	306,924,820.24
收到明德控股上收下拨款项净额	135,986,018.76	5,102,677.53
其他	763,679,118.62	729,932,840.96
	56,013,113,951.61	49,409,597,197.09

(b) 支付其他与经营活动有关的现金

	2018年度	2017年度
代收货款流出	53,515,893,951.84	45,841,440,692.31
办公费与租赁费	6,088,343,114.49	3,862,121,790.48
代付的理财款项	1,090,386,560.21	1,450,782,872.35
理赔成本	683,462,523.74	586,240,768.60
IT及信息平台费	587,930,173.67	413,118,500.52
市场营销费	316,021,292.78	172,662,547.67
关务成本	306,136,772.25	315,401,710.86
专业服务费	310,655,816.01	326,969,933.01
差旅费	286,587,290.83	191,027,239.59
业务招待费	188,700,889.11	147,587,707.42
银行手续费	61,642,830.64	66,544,031.92
赔偿金、罚款	38,152,105.46	45,285,380.11
捐赠支出	25,445,621.61	3,480,537.47
其他	2,004,410,302.60	1,153,867,906.82
	65,503,769,245.24	54,576,531,619.13

(c) 收到其他与投资活动有关的现金

	2018年度	2017年度
赎回货币基金及银行理财产品	44,627,517,778.79	46,229,952,880.37

(d) 支付其他与投资活动有关的现金

	2018年度	2017年度
购买货币基金及银行理财产品	41,569,033,887.78	43,434,370,278.74
土地竞拍保证金	-	30,000,000.00
	41,569,033,887.78	43,464,370,278.74

(e) 收到其他与筹资活动有关的现金

	2018年度	2017年度
转让保理债权收到的款项	945,563,375.34	1,494,087,556.37
发行理财产品收到的款项	116,078,608.18	3,983,373,030.51
同一控制下企业合并的子公司收到原股东的增资款项	92,134,312.60	127,087,949.00
	1,153,776,296.12	5,604,548,535.88

## (f) 支付的其他与筹资活动有关的现金

	2018年度	2017年度
发行理财产品到期支付给投资者款项	1,381,900,204.51	3,108,726,087.77
转让保理债权支付给投资者的款项	1,461,994,252.28	1,511,227,232.93
同一控制下合并子公司支付的款项	351,722,101.00	379,759,244.50
重大资产重组相关的印花税	-	21,250,000.00
重大资产重组相关的中介费用	-	52,100,337.31
增发股票登记费	-	845,018.59
其他	19,327,244.26	-
	3,214,943,802.05	5,073,907,921.10

## (60) 现金流量表补充资料

## (a) 现金流量表附注

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2018年度	2017年度
净利润	4,464,268,632.42	4,755,290,786.56
加：资产减值损失	103,540,525.99	71,531,964.03
固定资产折旧	2,547,483,700.52	2,345,615,320.01
投资性房地产折旧	50,660,263.82	46,222,955.19
无形资产摊销	387,943,631.21	225,688,373.34
长期待摊费用摊销	523,133,444.02	438,045,679.38
处置长期资产净损失	19,187,676.04	17,614,424.18
公允价值变动损益	5,784,709.35	3,198,658.84
财务费用	611,764,977.33	558,970,064.69
投资收益	(1,166,485,997.95)	(1,265,159,439.73)
股份支付确认的费用	41,496,186.85	4,818,767.19
递延所得税资产(增加)/减少	(272,508,189.16)	24,365,272.00
递延所得税负债增加	271,040,088.06	88,909,471.39
递延收益摊销	(29,533,984.66)	(28,989,578.50)
存货的增加	(269,460,157.60)	(50,345,352.10)
经营性应收项目的增加	(2,010,815,766.41)	(4,358,477,372.36)
经营性应付项目的增加	147,386,052.28	3,456,632,529.68
经营活动产生的现金流量净额	5,424,885,792.11	6,333,932,523.79

现金及现金等价物净变动情况：

	2018年度	2017年度
现金及现金等价物的年末余额	15,299,270,711.01	16,149,528,832.48
减：现金及现金等价物的年初余额	(16,149,528,832.48)	(6,646,302,716.12)
现金及现金等价物净(减少)/增加额	(850,258,121.47)	9,503,226,116.36

(b) 现金及现金等价物

	2018年12月31日	2017年12月31日
库存现金	1,333,057.53	325,311.33
可随时用于支付的银行存款	15,164,028,170.83	16,033,555,646.64
可随时用于支付的其他货币资金	61,912,773.22	42,850,535.45
可随时用于支付的其他款项	71,996,709.43	72,797,339.06
	15,299,270,711.01	16,149,528,832.48

(c) 取得子公司

	2018年度	2017年度
本年发生的企业合并于本年支付的现金和现金等价物	1,005,032,581.51	6,288,981.47
其中：夏晖香港	936,564,569.51	-
顺心快运	20,858,612.00	-
其他被收购公司	47,609,400.00	6,288,981.47
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	(1,218,393,822.76)	(551,347.70)
其中：夏晖香港	(101,392,562.15)	-
股权置换取得子公司收到的现金(附注五(3))	(1,105,000,000.00)	-
其他被收购公司	(12,001,260.61)	(551,347.70)
取得子公司(收到)/支付的现金净额	(213,361,241.25)	5,737,633.77

取得子公司的净资产

	2018年12月31日	2017年12月31日
流动资产	1,326,457,940.42	4,547,757.60
非流动资产	244,847,585.87	12,193,722.21
流动负债	(176,745,738.28)	(3,084,561.20)
非流动负债	(21,562,125.45)	-
	1,372,997,662.56	13,656,918.61

## (61) 外币货币性项目

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团以人民币作为记账本位币的公司未持有重大的外币资产和负债，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有非本位币资产和负债（主要为美元及人民币），折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折算成本财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2018年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金 —				
人民币	155,585,448.67	1.1413	177,569,672.57	155,585,448.67
美元	10,063,726.14	7.8329	78,828,160.48	69,069,365.24
应收票据及应收账款 —				
人民币	6,584,773.28	1.1413	7,515,201.74	6,584,773.28
应付票据及应付账款 —				
人民币	30,803.76	1.1413	35,156.33	30,803.76

	2017年12月31日			
	原币金额	折算港币汇率	折算成港币	折合人民币
货币资金 —				
人民币	43,041,467.58	1.1963	51,490,507.67	43,041,467.16
美元	5,090,954.48	7.8169	39,795,482.07	33,265,314.76
应收票据及应收账款 —				
美元	1,673,537.25	7.8169	13,081,873.33	10,935,227.10
应付票据及应付账款 —				
人民币	1,620,295.89	1.1963	1,938,359.97	1,620,295.89
美元	1,887,630.47	7.8169	14,755,418.62	12,334,155.02

## 五 合并范围的变更

### (1) 非同一控制下企业合并

#### (a) 本年度发生的非同一控制下企业合并

被购买方	取得时点	购买成本	取得的权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据
顺心快运(b)	2018年3月1日	238,980,712.23	58.72%	股权转让	2018年3月1日	控制权转移
深圳市丰乐物业有限公司	2018年5月28日	2,098,660.82	60%	股权转让	2018年5月28日	股权交割完成
夏晖香港(c)	2018年7月31日	936,564,569.51	75%	股权转让	2018年7月31日	股权交割完成
阿拉山口国际快铁有限公司	2018年8月20日	1.00	70%	股权转让	2018年8月30日	股权交割完成
北京德达	2018年9月30日	127,609,400.00	51%	股权转让	2018年9月30日	股权交割完成

上述公司自购买日至年末的营业收入、净亏损、经营活动及现金流量净额合计分别为1,246,386,825.64元、179,426,135.65元、8,245,464.40元及143,755,940.84元。

#### (b) 顺心快运

于2018年3月1日，本集团向独立第三方承接了广东新邦物流有限公司（以下简称“新邦物流”）的部分资产，同时承接了新邦物流的相关员工和业务等。上述被收购资产组合虽不构成独立法人资格，但已具备了投入、加工处理过程和产出能力，能够独立核算其成本费用或所产生的收入，故本次交易被视为业务合并。

合并发生时的合并成本及商誉的确认情况如下：

	顺心快运
合并成本	
— 现金	238,980,712.23
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(89,393,587.50)
商誉	149,587,124.73

#### (c) 夏晖香港

于2018年7月31日（即“购买日”），本集团以936,564,569.51元的收购对价完成对夏晖香港75%股权的收购。于购买日，本集团实际取得了夏晖香港的控制权，从而将夏晖香港纳入合并范围。

(i) 合并发生时的合并成本及商誉的确认情况如下：

	夏晖香港
合并成本	
— 现金	936,564,569.51
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	(585,489,693.73)
商誉	351,074,875.78

(ii) 夏晖香港于2018年7月31日(“购买日”)的资产和负债情况列示如下：

	购买日公允价值	购买日账面价值	2017年12月31日 账面价值
货币资金	101,392,562.15	101,392,562.15	130,988,589.50
应收票据及应收账款	158,481,032.55	158,481,032.55	176,804,285.34
存货	102,230,840.56	102,230,840.56	102,493,791.50
其他流动资产	20,287,199.13	20,287,199.13	26,639,746.03
固定资产	274,361,704.04	207,761,856.35	213,063,220.11
在建工程	7,086,118.62	7,086,118.62	2,672,361.65
无形资产	758,382,177.34	23,003,177.34	28,175,990.97
长期待摊费用	-	-	2,605,074.03
递延所得税资产	5,029,368.73	5,029,368.73	4,472,535.12
减：短期借款	(45,900,000.00)	(45,900,000.00)	(55,603,855.74)
应付票据及应付账款	(97,650,382.37)	(97,650,382.37)	(120,802,487.18)
应付职工薪酬	(36,749,555.76)	(36,749,555.76)	(64,890,164.43)
其他应付款	(168,731,115.28)	(168,731,115.28)	(198,698,149.64)
长期借款	(104,107,440.00)	(104,107,440.00)	(83,026,631.77)
递延所得税负债	(190,602,627.19)	(103,221.30)	(105,404.23)
其他负债	(2,856,957.55)	(2,856,957.55)	(21,761,849.64)
净资产	780,652,924.97	169,173,483.17	143,027,051.62
减：少数股东权益	(195,163,231.24)	(42,293,370.79)	-
取得的净资产	585,489,693.73	126,880,112.38	143,027,051.62

购买日可辨认净资产公允价值超过账面价值的金额合计为611,479,441.80元，主要包括无形资产（商标权和客户关系）的确认，以及固定资产（仓库）和无形资产（土地使用权）公允价值的增加。本集团已委聘独立评估机构协助识别及评估夏晖香港无形资产以及仓库、土地使用权的公允价值。

主要资产的评估方法列示如下：

仓库的评估方法主要为成本法，评估时以房屋建筑物的现时重置成本扣减各项损耗价值来确定被评估资产价值，基本计算公式为重置全价乘以成新率。

土地的评估方法主要为市场法，通过比较类似资产近期在公开市场上的交易价格或求售价格，调整被评估资产及类似资产之间实际上的差异，以估算被评估资产价值。

商标权的评估方法主要为收益法，评估时根据商标剩余使用期间每年通过获得使用相关资产的权利而节省下的许可费，用适当的折现率折现得出评估基准日的现值。

客户关系的评估方法主要为多期超额收益法，评估时根据客户关系未来使用年度中税后经济利益扣除贡献资产后的超额收益的现值总和，用适当的折现率折现得出评估基准日的现值。



## (2) 同一控制下企业合并

被合并方	取得比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的依据	2018年1月1日至合并日被合并方的收入	2018年1月1日至合并日被合并方的净亏损	2017年被合并方的收入	2017年被合并方的净(亏损)/利润	2018年1月1日至合并日被合并方的经营活动现金流量	2018年1月1日至合并日被合并方的现金流量净额
丰鸟航空科技有限公司 (以下简称“丰鸟航空”)(a)	100%	本集团收购前后与其同受明德控股控制且该控制并非暂时性的	2018年6月19日	取得控制	145,358.01	(13,494,110.16)	-	(5,828,736.29)	134,621.81	10,177,220.24
金融公司(b)	100%	本集团收购前后与其同受明德控股控制且该控制并非暂时性的	2018年10月31日	取得控制	110,551,722.22	(29,411,503.45)	303,629,228.01	9,270,916.59	720,818,007.12	295,563,367.79

(a) 于2018年6月19日，本公司之子公司深圳市顺丰创兴投资有限公司（以下简称“创兴投资”）向同受最终母公司明德控股控制的关联方深圳明德丰泰投资有限公司（以下简称“明德投资”）收购了其拥有的丰鸟航空100%的股权。本次交易的合并日为2018年6月19日，系创兴投资实际取得丰鸟航空控制权的日期。由于丰鸟航空和创兴投资在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的，故该交易属于同一控制下企业合并。

(b) 于2018年10月31日，泰森控股向最终母公司明德控股收购了其拥有的乐丰保理、融丰投资和恒益物流100%的股权。本次交易的合并日为2018年10月31日，系泰森控股实际取得乐丰保理、融丰投资和恒益物流控制权的日期。由于乐丰保理、融丰投资、恒益物流和泰森控股在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的，故该交易属于同一控制下企业合并。

于2018年10月31日，本公司之子公司顺丰控股有限公司向同受最终母公司明德控股控制的明德控股有限公司收购了其拥有的蔚景有限公司100%的股权。本次交易的合并日为2018年10月31日，系顺丰控股有限公司实际取得蔚景有限公司控制权的日期。由于蔚景有限公司和顺丰控股有限公司在合并前后均受明德控股最终控制且该控制并非暂时性的，故该交易属于同一控制下企业合并。上述提及的乐丰保理、融丰投资、恒益物流和蔚景有限公司合称为“金融公司”。

(c) 上述企业的合并成本及取得的净资产账面价值如下：

	丰鸟航空	金融公司
合并成本		
— 现金	67,042,100.00	284,680,007.88
减：取得的净资产账面价值	(31,033,843.70)	(186,328,362.43)
小计	36,008,256.30	98,351,645.45
还原：被合并方在合并前实现的留存收益中归属于合并方的部分	(18,966,156.30)	(39,367,724.10)
合计调减资本公积的金额	17,042,100.00	58,983,921.35

(d) 被合并方于合并日的资产、负债账面价值列示如下：

(i) 丰鸟航空

	账面价值	
	合并日	2017年12月31日
流动资产	12,312,243.87	1,056,161.42
非流动资产	36,164,622.41	14,772,209.13
减：流动负债	(17,443,022.58)	(837,106.84)
取得的净资产	31,033,843.70	14,991,263.71

(ii) 金融公司

	账面价值	
	合并日	2017年12月31日
流动资产	1,670,720,055.36	3,344,733,732.42
非流动资产	163,656,104.15	411,853,544.92
减：流动负债	(1,245,627,701.62)	(2,747,666,134.53)
非流动负债	(402,420,095.46)	(826,360,386.53)
取得的净资产	186,328,362.43	182,560,756.28

(3) 处置子公司

(a) 资产证券化交易

子公司名称	处置价款	处置比例	处置方式	丧失控制权时点	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
上海丰预泰实业有限公司 (以下简称“上海丰预泰”)	910,000,000.00	100%	股权置换	2018年12月11日	股权交割	698,394,185.50	-
无锡市丰预泰实业有限公司 (以下简称“无锡丰预泰”)	195,000,000.00	100%	股权置换	2018年12月11日	股权交割	109,124,348.11	-
	1,105,000,000.00					807,518,533.61	-

于2018年8月22日，本公司以下属全资子公司深圳市丰泰电商产业园资产管理有限公司（以下简称“深圳丰泰”）持有的上海丰预泰和无锡丰预泰物流产业园作为资产支持专项计划（以下简称“专项计划”）的标的资产，通过华泰证券（上海）资产管理有限公司（以下简称“华泰资管”）发起设立的专项计划发行资产支持证券。于2018年12月3日，专项计划取得深圳证券交易所出具的《关于华泰资管“华泰佳越—顺丰产业园一期资产支持专项计划”符合深交所挂牌条件的无异议函》，于2018年12月11日正式成立并发行证券。

本集团以自有资金约1.38亿元认购了专项计划发行的权益级证券19%的份额，约占专项计划总体发行规模的7.5%（附注四(10)）。此后，深圳丰泰与专项计划签署了股权置换协议。根据协议，深圳丰泰以其持有的上海丰预泰及无锡丰预泰100%的股权合计作价11.05亿元置换专项计划持有的深圳意丰科技有限公司及深圳顺锐科技有限公司100%的股权（附注四(60)(c)）。同时，本集团与专项计划签署了一系列协议，对已转让的上海丰预泰及无锡丰预泰两个物流产业园进行日常的运营管理，并且对专项计划享有或承担其他若干权利和义务。本次交易完成后，本集团不对专项计划主体拥有控制权，已转让的上海丰预泰和无锡丰预泰也不再被纳入合并范围。本集团从而将股权置换的对价高于上海丰预泰和无锡丰预泰账面净资产的差额约8.08亿元，确认为投资收益（附注四(51)）。

#### (4) 其他原因的合并范围变动

(a) 本集团于2018年以现金设立如下子公司：

	认缴出资	实际出资	取得方式
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	人民币500万	人民币500万	出资设立
顺元租赁（天津）有限公司（以下简称“顺元租赁”）	人民币17,000万	人民币17,000万	出资设立
顺丰科技（北京）有限公司	人民币500万	人民币500万	出资设立
丰图科技（深圳）有限公司	人民币800万	人民币100万	出资设立
顺丰医药供应链湖北有限公司	人民币3,000万	人民币3,000万	出资设立
鄂州顺路物流有限公司	人民币5,000万	人民币605万	出资设立
浙江丰驰网络科技有限公司	人民币1,000万	人民币1,000万	出资设立
天津顺丰进出口贸易有限公司	人民币500万	人民币500万	出资设立
厦门市丰预泰产业园管理有限公司	人民币20,000万	尚未完成出资	出资设立
赣州市丰泰产业园管理有限公司	人民币2,000万	人民币2,000万	出资设立
南昌市丰泰产业园管理有限公司	人民币10,000万	人民币5,500万	出资设立
徐州市丰泰产业园管理有限公司	人民币15,000万	尚未完成出资	出资设立
马鞍山市丰预泰企业管理有限公司	人民币8,000万	人民币8,000万	出资设立
SF Express Ltd.	加拿大币100万	加拿大币6万	出资设立
Jolly Union Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Bright Hazel Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Equal Wind Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Joyous Advantage Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Superior Hawk Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Top Haze Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Castle Way Corporation Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
World Brave Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
SF Holding Investment Limited	美金10,000元	尚未完成出资	出资设立
Exaleap SF Limited	美金51元	尚未完成出资	出资设立
Crystal Era Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Fame Trend International Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
佛山市丰预泰产业园运营管理有限公司	人民币9,000万	人民币9,000万	出资设立
成都市一丰到家科技服务有限公司	人民币80万	人民币50万	出资设立

	认缴出资	实际出资	取得方式
鄂州丰泰启盛物流发展有限公司	人民币5,000万	人民币4,000万	出资设立
鄂州丰预泰合霖物流发展有限公司	人民币5,000万	人民币315万	出资设立
广州顺丰信息服务有限公司	人民币1,000万	人民币1,000万	出资设立
融易链科技(深圳)有限公司	人民币5,000万	人民币300万	出资设立
顺元一号租赁(天津)有限公司	人民币10万	尚未完成出资	出资设立
顺元二号租赁(天津)有限公司	人民币10万	尚未完成出资	出资设立
广东丰瑞有资科技有限公司	人民币6,000万	尚未完成出资	出资设立
晋江市捷泰企业管理有限公司	人民币11,000万	尚未完成出资	出资设立
拉萨市丰泰产业园管理有限公司	人民币4,000万	人民币3,722万	出资设立
山西丰农科技有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
顺丰多式联运有限公司(以下简称“多式联运”)	人民币24,200万	人民币16,940万	出资设立
物联云仓(成都)科技有限公司	人民币2,000万	人民币1,750万	出资设立
中添彩(深圳)科技有限公司	人民币2,700万	人民币900万	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	人民币5,000万	尚未完成出资	出资设立
海口丰泰产业园管理有限公司	人民币11,000万	尚未完成出资	出资设立
深圳市众普拉斯网络科技有限公司	人民币2,000万	尚未完成出资	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	人民币200万	尚未完成出资	出资设立
深圳市丰驰顺行信息技术有限公司	人民币6,000万	尚未完成出资	出资设立
顺丰国际快铁有限公司	人民币2,750万	尚未完成出资	出资设立
广东丰驰泰运投资有限公司	人民币10,000万	尚未完成出资	出资设立
广东丰驰顺行科技有限公司	人民币1,000万	尚未完成出资	出资设立
顺启和(深圳)科技有限公司	人民币1,000万	尚未完成出资	出资设立
杭州鼎裴网络科技有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
深圳驿来驿往科技有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
SF Express (NZ) Limited	新西兰币200万	尚未完成出资	出资设立
顺丰多联科技有限公司	人民币15,000万	尚未完成出资	出资设立
顺丰创新技术有限公司	人民币5,000万	人民币5,000万	出资设立
深圳市顺丰同城物流有限公司	人民币10,000万	尚未完成出资	出资设立
东莞顺丰泰森置业有限公司	人民币3,000万	尚未完成出资	出资设立
丰翼科技(深圳)有限公司	人民币1,000万	尚未完成出资	出资设立
浙江丰乐酒店管理有限公司	人民币1,000万	尚未完成出资	出资设立
嘉兴丰预泰企业管理有限公司	人民币23,800万	人民币5,900万	出资设立
东莞顺丰铁联物流有限公司	人民币2,550万	人民币2,550万	出资设立
南通市丰泰企业管理有限公司	人民币25,000万	人民币1,032万	出资设立
广东丰翼顺途科技有限公司	人民币1,000万	尚未完成出资	出资设立

	认缴出资	实际出资	取得方式
无锡市捷泰企业管理有限公司	人民币100万	尚未完成出资	出资设立
广东丰行智图科技有限公司	人民币25,000元	人民币100万	出资设立
广州丰泰产业园运营有限公司	人民币50,000万	尚未完成出资	出资设立
新疆丰捷泰产业园管理有限公司	人民币10,000万	人民币10,000万	出资设立
深圳意丰科技有限公司	人民币100万	人民币100万	股权置换
深圳顺铠科技有限公司	人民币100万	人民币100万	股权置换
SF Dadangjia Technology (Hong Kong) Co., Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
Sunny Sail Holding Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Harvest Bloom Investment	英镑1元	尚未完成出资	出资设立
Radiant Beyond Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Huge Charm Investment Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
Heracles Development Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
Joy Pointer Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
Ample Ornate Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Joint Honest Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
SF Intracity (Singapore) Pte.Ltd.	新币50万	尚未完成出资	出资设立
Nice Grand GmbH	欧元2.5万	欧元2.5万	出资设立
S.F. Intercontinental (HK) Investment Co., Limited	港币6万	尚未完成出资	出资设立
顺便智能柜(澳门)有限公司	澳门币99.9万	尚未完成出资	出资设立
Harmonious Lead Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Global Fortitude International Limited	美金1元	尚未完成出资	出资设立
Ample Nice Corporation Limited	港币1元	尚未完成出资	出资设立
上海顺竹心合快运有限公司	人民币500万	人民币500万	出资设立
东莞顺家心快运有限公司	人民币500万	人民币200万	出资设立
深圳顺心捷达快运有限公司	人民币500万	人民币100万	出资设立
苏州顺合心快运有限公司	人民币500万	人民币300万	出资设立
杭州顺心捷达快运有限公司	人民币500万	人民币300万	出资设立
北京顺心捷达供应链管理有限公司	人民币500万	人民币500万	出资设立
无锡顺合心快运有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
河南顺心捷达快运有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
厦门顺家心快运有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
盘锦顺心捷达快运有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
安徽顺合心快运有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立
山东顺心快运有限公司	人民币500万	尚未完成出资	出资设立

## 六 在其他主体中的权益

### (1) 在子公司中的权益

(a) 本集团之一级子公司和二级子公司如下：

	注册地	主要经营地	注册资本	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
泰森控股	深圳市	深圳市	200,000万	投资控股	100%	-	反向购买
顺丰速运	深圳市	深圳市	15,000万	国际货运代理、国内及国际快递服务等	-	100%	同一控制下企业合并取得
顺丰科技	深圳市	深圳市	5,000万	技术维护及开发服务	-	100%	出资设立
深圳顺路物流有限公司	深圳市	深圳市	15,000万	货物运输、货代	-	100%	同一控制下企业合并取得
安徽顺丰通讯服务有限公司	安徽省	安徽省	5,000万	增值电信服务	-	100%	出资设立
深圳誉惠管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	25,000万	咨询服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺丰供应链有限公司	深圳市	深圳市	70,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
顺丰航空	深圳市	深圳市	150,000万	航空货邮运输服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
东莞市嘉达快运服务有限公司	东莞市	东莞市	400万	货物快运代办服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳丰泰	深圳市	深圳市	480,000万	电子商务产业园管理	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市丰泰产业园投资有限公司	深圳市	深圳市	5,500万	管理咨询	-	100%	出资设立
深圳市顺丰机场投资有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	投资实业	-	100%	出资设立
顺丰控股有限公司	香港	香港	港币1万元	投资控股	-	100%	同一控制下企业合并取得
集团财务公司	深圳市	深圳市	100,000万	融资、理财、咨询服务	-	100%	出资设立
创兴投资	深圳市	深圳市	15,000万	投资实业	-	100%	出资设立
深圳市丰农科技有限公司	深圳市	深圳市	1,500万	零售业	-	100%	出资设立
深圳丰朗供应链有限公司	深圳市	深圳市	3,000万	供应链管理等服务	-	100%	出资设立
深圳顺丰润泰管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	500万	咨询服务	-	100%	出资设立
顺元租赁	天津市	天津市	17,000万	租赁业务	-	100%	出资设立
多式联运	深圳市	深圳市	24,200万	货物配送等服务	-	100%	出资设立
深圳市众普拉斯网络科技有限公司	深圳市	深圳市	2,000万	货运代理服务	-	100%	出资设立
深圳顺禧管理咨询有限公司	深圳市	深圳市	200万	管理咨询	-	100%	出资设立
顺丰保险经纪(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000万	保险业务	-	100%	出资设立
深圳市顺丰同城物流有限公司	深圳市	深圳市	10,000万	货运代理服务	-	100%	出资设立
顺丰多联科技有限公司	东莞市	东莞市	15,000万	技术开发	-	100%	出资设立
东莞顺丰泰森置业有限公司	东莞市	东莞市	3,000万	房地产开发经营	-	100%	出资设立
顺丰创新技术有限公司	东莞市	东莞市	5,000万	信息技术服务	-	100%	出资设立
融易链科技(深圳)有限公司	深圳市	深圳市	5,000万	系统研发、开发和销售	-	100%	出资设立
深圳市顺恒融丰投资有限公司(附注五(2))	深圳市	深圳市	10,000万	咨询服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市恒益物流服务有限公司(附注五(2))	深圳市	深圳市	10,000万	货运代理服务	-	100%	同一控制下企业合并取得
深圳市顺诚乐丰保理有限公司(附注五(2))	深圳市	深圳市	5,000万	保理业务	-	100%	同一控制下企业合并取得

## (2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 本集团之联营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
投资账面价值合计（附注四(12)(b)）	905,086,455.64	504,388,920.22
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净亏损	(46,275,641.77)	(120,204,448.42)
其他综合收益	(40,122.08)	(238,150.33)
综合收益总额	(46,315,763.85)	(120,442,598.75)

本年度财务报表中，因对被投资单位的长期股权投资账面价值减记至0元，本集团未确认的投资亏损为27,625,901.27元（2017年度：29,321,840.67元）。

(b) 本集团之合营企业对本集团影响不重大，汇总信息如下：

	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
投资账面价值合计（附注四(12)(a)）	1,298,344,666.39	100,294,970.45
下列各项按持股比例计算的合计数：		
净利润/（亏损）	8,955,723.70	(5,008,406.64)
其他综合收益	1,422,854.91	(2,021,355.89)
综合收益总额	10,378,578.61	(7,029,762.53)

## 七 分部信息

本集团主要提供速运物流业务，只有一个主要的业务分部，故不再列示分部信息。

## 八 关联方关系及其交易

### (1) 控股股东和子公司基本情况

子公司的基本情况及相关信息见附注六(1)。

#### (a) 控股股东基本情况

	注册地	业务性质
明德控股	深圳	投资类

本公司的最终控股公司为明德控股，最终控制人为王卫。

#### (b) 控股股东注册资本及其变化

	2017 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2018 年 12 月 31 日
明德控股	113,405,734.21	-	-	113,405,734.21

#### (c) 控股股东对本公司的持股比例和表决权比例

	2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	持股比例	表决权比例	持股比例	表决权比例
明德控股	61.15%	61.15%	61.25%	61.25%

### (2) 不存在控制关系的关联方的性质

主要的关联方列示如下：

	本报告期内与本公司的关系
台湾顺丰速运股份有限公司 <sup>注1</sup>	2016 年 3 月前为受最终控制人关系密切的家庭成员控制的法人
上海吉祥航空股份有限公司 <sup>注2</sup>	2017 年 6 月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
深圳市恒路物流股份有限公司	2018 年 9 月前为本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国平安保险(集团)股份有限公司 (以下简称“平安保险”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
中国太平洋保险(集团)股份有限公司 (以下简称“太平洋保险”)及其子公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
金拱门及其子公司 <sup>注3</sup>	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司



	本报告期内与本公司的关系
盛海信息	本集团之合营公司
POST110Ü	本集团之合营公司
中保华安及其子公司 <sup>注4</sup>	本集团之合营公司
中铁顺丰国际快运有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之合营公司
温州丰宝客科技有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之合营公司
中运达机场地面服务有限公司 <sup>注4</sup>	本集团之合营公司
湖北国际物流机场有限公司	本集团之合营公司
格灵信息及其子公司	本集团之合营公司
乐收网络及其子公司	本集团之合营公司
环球速运控股有限公司	本集团之合营公司
深圳市顺捷丰达速运有限公司	本集团之联营公司
珠海随变	本集团之联营公司
顺丰彩	本集团之联营公司
小红帽及其子公司	本集团之联营公司
湖北九州通达科技开发有限公司	本集团之联营公司
上海牵趣网络科技有限公司 (以下简称“牵趣网络”)及其子公司	本集团之联营公司
深圳玮荣企业发展有限公司	同受最终控制人控制
顺丰控股集团商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
珠海市顺啸丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
中山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
惠州市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
河源市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
常州市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
汕头市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
江门市顺意丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
江苏顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
苏州工业园区顺衡顺商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
连云港顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
镇江市顺丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
徐州顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
宿迁顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
淮安顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
扬州市顺衡商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
泰州市顺捷丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
青海顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
无锡市顺丰顺商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
盐城市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制

	本报告期内与本公司的关系
浙江顺丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
温州市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
台州顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
绍兴顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
宁波市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
湖州顺啸商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
嘉兴市顺啸商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
金华市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺商投资有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
佛山市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
衢州市顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
辽宁顺意丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
大连顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
山东顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
青岛顺意丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
北京市顺啸丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
上海顺丰实业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
厦门市顺丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
重庆市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
江西省顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
天津顺丰顺商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
内蒙古顺丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
山西顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
吉林省顺丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
广西顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
海南省顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
陕西顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
湖南省顺意丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
湖北省顺意丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
安徽顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
河南省顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
甘肃顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
河北顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
福建省顺意丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
四川省顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
黑龙江省顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制

	本报告期内与本公司的关系
东莞市顺啸丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
肇庆市顺意丰商贸有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
东莞市顺丰商业有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
深圳市顺丰电子商务有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
北京顺丰电子商务有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
顺丰优选国际有限公司 <sup>注5</sup>	同受最终控制人控制
明德控股有限公司	同受最终控制人控制
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	同受最终控制人控制
苏州丰城达网络科技有限公司	同受最终控制人控制
置业企业有限公司	同受最终控制人控制
马鞍山市顺泰稀土新材料有限公司	同受最终控制人控制
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	同受最终控制人控制
明德投资	同受最终控制人控制
丰巢科技	最终控股公司持有的公司
顺丰公益基金会	控股股东以及本公司子公司发起设立，且公司董事、监事担任理事会理事的组织
深圳前海微众银行股份有限公司	本公司关键管理人员施加重要影响的其他公司
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	本集团董事担任执行事务合伙人的其他公司

注 1：以前为受最终控制人关系密切的家庭成员控制的法人，于 2016 年 3 月 31 日处置给独立第三方。根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于 2017 年 3 月 31 日起，台湾顺丰速运股份有限公司不再与本集团存在关联关系。本财务报表披露的与台湾顺丰速运股份有限公司的关联交易指 2017 年 1 月 1 日至 2017 年 3 月 31 日的交易额，故本集团对台湾顺丰速运股份有限公司 2018 年 1 至 12 月的关联交易列示为“不适用”。

注 2：根据《深圳证券交易所股票上市规则》，于 2018 年 6 月 30 日起，上海吉祥航空股份有限公司不再与本集团存在关联关系。本财务报表披露的与上海吉祥航空股份有限公司的关联交易指 2017 年 1 月至 12 月、2018 年 1 月至 6 月的交易额。

注 3：2017 年 7 月起，金拱门及其子公司成为本集团的关联方。本财务报表披露的关联交易指 2017 年 7 月至 12 月、2018 年 1 月至 12 月的交易额。

注 4：为本年新增的本集团之合营企业，故本集团对其 2017 年 1 月至 12 月的交易列为“不适用”。

注 5：为顺丰控股集团商贸有限公司之子公司。以下将顺丰控股集团商贸有限公司及其子公司，简称为“商贸控股及其子公司”。

### (3) 关联交易

#### (a) 定价政策

本公司与关联方之间交易的计价方式及交易价格在遵循独立交易原则下参照市场价格厘定或按照双方协商价格确定。

#### (b) 航空运费收入

	2018 年度	2017 年度
台湾顺丰速运股份有限公司	不适用	4,686,799.97

## (c) 快递业务、联运及货代业务收入

	2018 年度	2017 年度
金拱门及其子公司	550,294,205.40	60,658,750.58
商贸控股及其子公司	113,013,275.21	105,820,561.88
平安保险及其子公司	87,261,846.08	67,027,694.30
太平洋保险及其子公司	21,061,803.85	14,689,726.82
苏州丰城达网络科技有限公司	11,465,869.92	789,625.63
格灵信息及其子公司	5,069,347.13	3,882,724.13
深圳市恒路物流股份有限公司	1,612,437.43	1,105,336.39
丰巢科技	869,181.27	-
台湾顺丰速运股份有限公司	不适用	82,562,450.39
其他	2,210,382.49	2,620,027.03
	792,858,348.78	339,156,897.15

## (d) IT系统及商标使用费收入

	2018 年度	2017 年度
台湾顺丰速运股份有限公司	不适用	14,652,004.49

## (e) 通讯收入

	2018 年度	2017 年度
丰巢科技	27,906,210.53	17,800,440.52
台湾顺丰速运股份有限公司	不适用	2,906,454.19
商贸控股及其子公司	-	1,632,298.31
其他	430,036.70	357,555.61
	28,336,247.23	22,696,748.63

## (f) 代收结算手续费收入

	2018 年度	2017 年度
深圳市顺丰台丰小额贷款有限公司	5,279,727.09	-
商贸控股及其子公司	594,339.51	1,098,864.18
其他	2,945.60	6,297.35
	5,877,012.20	1,105,161.53

## (g) 平台及其他服务收入

	2018 年度	2017 年度
商贸控股及其子公司	19,801,055.77	-
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	3,136,687.85	3,950,306.25
中铁顺丰国际快运有限公司	1,415,094.34	不适用
深圳前海微众银行股份有限公司	746,768.87	-
POST110Ü	598,526.15	-
顺丰彩	344,637.83	4,333,581.70
其他	344,894.05	-
	26,387,664.86	8,283,887.95

## (h) 科技开发服务费收入

	2018 年度	2017 年度
商贸控股及其子公司	53,509,190.62	35,521,224.78
其他	169,811.32	166,594.34
	53,679,001.94	35,687,819.12

## (i) 租金及物业管理收入

	2018 年度	2017 年度
杭州丰泰电商产业园管理有限公司	524,566.04	-
其他	532,165.63	342,847.93
	1,056,731.67	342,847.93

## (j) 商品销售收入

	2018 年度	2017 年度
商贸控股及其子公司	1,027,236.63	-

## (k) 利息收入

	2018 年度	2017 年度
明德控股	3,532,250.42	3,762,404.31
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	-	1,878,932.80
	3,532,250.42	5,641,337.11

## (l) 出售股权

	2018 年度	2017 年度
深圳玮荣企业发展有限公司		
— 丰巢科技	-	951,816,000.00

## (m) 购买股权

	2018 年度	2017 年度
明德控股	284,680,001.00	-
明德投资	67,042,100.00	-
置业企业有限公司	-	372,018,730.07
明德控股有限公司	6.88	-
	351,722,107.88	372,018,730.07

## (n) 股权转让收益

	2018 年度	2017 年度
深圳玮荣企业发展有限公司		
一丰巢科技	-	567,245,136.79

## (o) 联运及货代费用

	2018 年度	2017 年度
深圳市顺捷丰达速运有限公司	161,378,121.05	45,693,547.81
POST110Ü	91,932,408.30	147,942,500.62
上海吉祥航空股份有限公司	25,416,371.26	47,446,159.67
中铁顺丰国际快运有限公司	24,714,899.09	-
小红帽及其子公司	10,028,977.17	9,597,309.04
中运达机场地面服务有限公司	1,424,769.58	不适用
台湾顺丰速运股份有限公司	不适用	83,471,211.43
其他	-	691,225.42
	314,895,546.45	334,841,953.99

## (p) 快递代理及其他服务费

	2018 年度	2017 年度
商贸控股及其子公司	9,052,570.22	9,821,715.64
丰巢科技	3,097,448.81	-
乐收网络及其子公司	791,536.59	119,157.36
	12,941,555.62	9,940,873.00

## (q) 利息支出

	2018 年度	2017 年度
明德控股	7,840,712.23	6,737,155.13

(r) 代收手续费费用

	2018 年度	2017 年度
丰巢科技	58,645,895.24	-

(s) 安保服务费

	2018 年度	2017 年度
中保华安及其子公司	40,634,262.09	不适用

(t) 租金及物业管理费

	2018 年度	2017 年度
盛海信息	11,374,238.91	784,536.85
置业企业有限公司	304,592.40	312,366.89
小红帽及其子公司	-	152,424.00
	11,678,831.31	1,249,327.74

(u) 管理费

	2018 年度	2017 年度
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	10,000,000.00	10,000,000.00

(v) 科技开发及运维服务费

	2018 年度	2017 年度
盛海信息	20,125,651.05	7,402,209.99

(w) 促销活动费

	2018 年度	2017 年度
商贸控股及其子公司	12,416,821.50	-

(x) 咨询服务及无形资产使用费支出

	2018 年度	2017 年度
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	5,290,929.73	9,177,078.35

(y) 接受担保

	2018 年度	2017 年度
明德控股	340,000,000.00	826,164,000.00

## (z) 采购物资

	2018 年度	2017 年度
湖北九州通达科技开发有限公司	153,987,855.65	-
商贸控股及其子公司	84,339,524.86	17,110,674.49
温州丰宝客科技有限公司	13,243,804.37	-
盛海信息	2,672,960.18	1,149,347.04
	254,244,145.06	18,260,021.53

## (aa) 保险费

	2018 年度	2017 年度
太平洋保险及其子公司	101,287,985.60	113,123,214.09

保险费为公司按照保险单受益期进行摊销计入的金额。

## (bb) 捐赠支出

本集团的全资子公司顺丰速运向顺丰公益基金会捐赠人民币4,074万元（2017年：78万元），同时获得价值人民币2,000万元的广告资源。

## (cc) 关键管理人员薪酬

	2018 年度	2017 年度
关键管理人员薪酬	49,175,400.00	43,832,900.00

## (4) 关联方应收、应付款项余额

## (a) 应收票据及应收账款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	116,441,890.28	14,519,515.74
商贸控股及其子公司	37,514,388.15	69,990,754.31
牵趣网络及其子公司	13,261,064.53	12,825,061.28
平安保险及其子公司	9,671,474.65	8,225,922.88
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	3,385,444.13	31,475.68
太平洋保险及其子公司	3,166,845.54	3,434,004.61
格灵信息及其子公司	1,962,406.40	2,296,371.65
苏州丰城达网络科技有限公司	1,317,672.78	1,450.00
POST110Ü	598,526.15	-
丰巢科技	97,084.00	2,082,874.83
其他	680,740.86	1,099,548.34
	188,097,537.47	114,506,979.32



(b) 预付款项

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
太平洋保险及其子公司	20,150,437.55	22,699,971.15
丰巢科技	6,158,027.66	-
商贸控股及其子公司	2,712,227.05	613,095.45
平安保险及其子公司	1,927,651.63	662,160.82
其他	289,068.36	115,195.92
	31,237,412.25	24,090,423.34

(c) 其他应收款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
丰巢科技	125,183,355.20	37,929,182.23
金拱门及其子公司	53,253,508.22	-
商贸控股及其子公司	9,323,931.18	116,991,090.68
太平洋保险及其子公司	86,000.53	1,045,780.36
深圳玮荣企业发展有限公司	-	475,908,000.00
明德控股	-	434,570,260.72
其他	526,151.17	518,426.55
	188,372,946.30	1,066,962,740.54

(d) 其他非流动资产

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
湖北九州通达科技发展有限公司	52,158,000.00	-

(e) 应付票据及应付账款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
POST110Ü	24,146,862.13	-
商贸控股及其子公司	15,672,110.75	13,447,737.99
温州丰宝客科技有限公司	15,362,813.16	不适用
太平洋保险及其子公司	11,040,965.27	8,796,478.91
中铁顺丰国际快运有限公司	10,109,885.26	不适用
中保华安及其子公司	7,953,612.69	不适用
深圳市顺捷丰达速运有限公司	7,112,807.99	-
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	2,431,348.44	-
中运达机场地面服务有限公司	1,561,827.81	不适用
丰巢科技	1,310,413.21	-
盛海信息	999,252.61	191,482.08
小红帽及其子公司	858,030.61	-
环球速运控股有限公司	791,240.39	-
其他	1,964,972.12	492,952.80
	101,316,142.44	22,928,651.78

## (f) 预收款项

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	14,397,015.09	-
商贸控股及其子公司	4,340,938.92	1,320,601.63
深圳前海微众银行股份有限公司	1,229,168.70	不适用
平安保险及其子公司	1,147,918.49	1,007,179.37
其他	433,683.68	727,777.28
	21,548,724.88	3,055,558.28

## (g) 其他应付款

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
金拱门及其子公司	12,778,631.48	-
盛海信息	2,879,887.34	324,460.01
太平洋保险及其子公司	1,271,899.21	5,413,408.15
商贸控股及其子公司	1,234,103.14	16,895,068.22
牵趣网络及其子公司	897,104.92	900,713.48
湖北九州通达科技开发有限公司	683,500.00	-
马鞍山市顺泰稀土新材料有限公司	-	781,433.65
丰巢科技	-	1,103,250.00
明德控股	-	310,814,342.41
深圳市顺丰合丰小额贷款有限公司	-	9,805,272.29
苏州瑞璜股权投资管理合伙企业	-	10,000,000.00
其他	348,968.18	214,986.43
	20,094,094.27	356,252,934.64

## 九 股份支付

## (1) 股份支付总体情况

	2018 年度
本年授予的各项权益工具总额	7,788,643.00
本年行权的各项权益工具总额	-
本年回购的各项权益工具总额	(36,909.00)
本年失效的各项权益工具总额 (尚未注销)	1,113,173.00
年末发行在外的限制性股票行权价格的范围和合同剩余期限	详见附注九 (2)

本年发生的股份支付费用如下：

	2018 年度	2017 年度
以权益结算的股份支付	41,496,186.85	4,815,891.72
以现金结算的股份支付	14,772,775.99	2,875.47
	56,268,962.84	4,818,767.19

## (2) 以权益结算的股份支付情况

### (a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2017年12月27日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2017年限制性股票激励计划（草案）》公告前1个交易日公司股票交易均价（前1个交易日股票交易总额/前1个交易日股票交易总量）每股58.63元的50%，为每股人民币29.32元。据此，本公司董事会获授权授予符合条件的本集团职工共802名，以价格为人民币29.32元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为270.54万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,101.55万股的0.06%。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象首次授予2018年股权激励计划限制性股票的议案》，限制性股票的授予日为2018年6月13日。授予价格根据《顺丰控股股份有限公司2018年限制性股票激励计划（草案）》公告前20个交易日公司股票交易均价（前20个交易日股票交易总额/前20个交易日股票交易总量）每股48.65元的50%，为每股人民币24.33元。据此，本集团董事会获授权授予符合条件的本集团职工共1,181名，以价格为人民币24.33元的每股对价获得A股普通股限制性股票，合计为542.1881万股，约占本激励计划公告时本公司股本总额441,357.22万股的0.12%。

2017年和2018年限制性股票激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个解除限售期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50%

激励对象所获授予的限制性股票解锁必需同时满足限制性股票激励计划中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

解除限售后，本集团为满足解除限售条件的激励对象办理解除限售事宜，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票由公司回购注销，回购价格为授予价格加上银行同期存款利息之和。

若限制性股票在授予后，本公司发生资本公积转增资本、派送股票红利、股票拆细、派息、配股或缩股等事项，限制性股票回购数量和价格应按限制性股票激励计划的规定进行相应调整。

于2017年，本公司向2017年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股2,556,661股，募集资金总额人民币74,961,331.87元。于2018年1月9日，本公司完成了2017年限制性股票激励计划授予登记工作。

于2018年，本公司向2018年限制性股票激励计划激励对象发行人民币A股普通股5,231,982股，募集资金总额人民币127,294,205.35元。于2018年6月25日，本公司完成了2018年限制性股票激励计划授予登记工作。

于本报告期内，部分2017年限制性股票的原激励对象因个人原因离职，根据《顺丰控股股份有限公司2017年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，上述人员已不符合激励条件，故本公司对上述人员合计持有的36,909股已获授但尚未解除限售的限制性股票进行回购注销处理。于本报告期内未有限制性股票解锁。于2018年12月31日，激励对象拥有的已授予但尚未解锁的限制性股票为7,751,734股。

此外，根据2018年业绩，本集团未达到2017年限制性股票激励计划第二个解除限售期和2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期的解除限售条件，未满足解除限售条件的激励对象持有的限制性股票预计失效，合计372.9262万股。

于2019年1月3日，经第四届董事会第十八次会议审议通过，2017年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已满足，本次解除限售条件的限制性股票合计111.3173万股。

于2018年12月31日，本集团根据最新取得的激励对象人数变动、公司业绩条件和激励对象个人绩效考核评定情况等后续信息对可解锁权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日股票的市价确定的权益工具的公允价值确认相关的成本费用，并相应计入资本公积。于2018年12月31日，资本公积中确认的以权益结算的股份支付的累计金额为人民币36,955,871.18元（2017年12月31日：419,902.42元）。2018年度，以权益结算的股份支付确认的费用为人民币36,535,968.76元（2017年度：419,902.42元）。

### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

于2017年及2018年，本集团以下属若干子公司的部分股权作为标的，分别授予上述公司的高级管理人员及其他职工该等公司股权。

于2018年12月31日，本集团确认的上述公司以权益结算的股份支付的累计金额为人民币9,356,207.39元（2017年12月31日：4,395,989.30元）。2018年度，以权益结算的股份支付确认的费用为人民币4,960,218.09元（2017年度：4,395,989.30元）。

## (3) 以现金结算的股份支付情况

### (a) 本公司股份支付情况

于2017年11月30日，本公司召开2017年第四次临时股东大会，审议通过了《公司2017年股票增值权激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2017年第四次临时股东大会的授权，本公司于2017年12月27日召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》，股票增值权的授予日为2017年12月27日。本次股票增值权行权价格为每份29.32元，激励对象范围为公司外籍核心人才共20人。

于2018年5月17日，本公司召开2018年第二次临时股东大会，审议通过了《公司2018年股票增值权激励计划（草案）及其摘要》的议案。根据本公司2018年第二次临时股东大会的授权，本公司于2018年6月13日召开的第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票增值权的议案》，股票增值权的授予日为2018年6月13日。本次股票增值权行权价格为每份24.33元，激励对象范围为公司外籍核心人才共29人。

2017年和2018年计划授予的股票增值权行权期及各期行权时间安排如表所示：

行权期	行权时间	行权比例
第一个行权期	自授予完成登记之日起 12 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	50%
第二个行权期	自授予完成登记之日起 24 个月后的首个交易日起至授予完成登记之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	50%

激励对象所获授予的股票增值权必需同时满足股票增值权激励计划中规定的公司业绩考核要求以及激励对象个人绩效考核要求。

于2018年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为人民币223,945.97元（2017年12月31日：2,875.47元）。2018年度，以现金结算的股份支付而确认的费用总额为人民币221,070.50元（2017年度：2,875.47元）。

### (b) 本公司下属子公司股份支付情况

于2018年，本集团以下属子公司的部分股权作为标的，授予子公司的高级管理人员该公司附有回购条款的股票期权。

于2018年12月31日，负债中因以现金结算的股份支付产生的累计负债金额为人民币14,551,705.49元（2017年12月31日：无）。本年以现金结算的股份支付确认的费用为人民币14,551,705.49元（2017年：无）。

## 十 承诺事项

### (1) 资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2018年12月31日	2017年12月31日
已签订尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同	7,783,785,763.75	2,300,000,000.00
房屋、建筑物及机器设备	1,838,275,575.89	1,459,630,368.68
其他	87,949,458.58	38,757,546.85
	9,710,010,798.22	3,798,387,915.53

### (2) 经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
一年以内	3,452,250,034.37	2,273,377,672.55
一到二年	2,265,599,687.20	1,488,924,389.35
二到三年	1,364,554,994.07	942,830,314.76
三年以上	1,773,376,291.66	1,374,415,354.04
	8,855,781,007.30	6,079,547,730.70

### (3) 其他承诺事项

(i) 本集团的全资子公司上海丰泰源兴物业管理服务有限公司（以下简称“丰泰源兴”）作为专项计划的物业运营方期间（附注五(3)），物业资产实际运营收入如果低于专项计划文件约定的目标金额的90%但不低于80%的情况下，丰泰源兴承诺对不足目标金额的部分进行差额补足，泰森控股对丰泰源兴的补足义务提供保证担保。

(ii) 每三年末，如附注五(3)所述的专项计划管理人于开放退出登记期接受优先级证券开放退出及申购，若截至延展运作公告日，未完成开放退出的优先级证券份额低于届时未偿还优先级本金112,000.00万元的20%，由泰森控股买入该等优先级证券。

## 十一 资产负债表日后事项

(1) 本公司于2018年10月25日召开第四届董事会第十七次会议审议通过了《关于收购敦豪供应链（香港）有限公司（以下简称“敦豪香港”）和敦豪物流（北京）有限公司（以下简称“敦豪北京”）100%股权的议案》，计划以人民币55亿元收购其100%的股权。于2019年2月18日，本集团已完成了对上述两家公司100%股权的收购，将其纳入合并范围。

被购买方	取得时点	购买成本	取得的权益比例	取得方式	购买日	购买日确定依据
敦豪香港	2019年2月18日	3,658,900,000.00	100%	股权转让	2019年2月18日	股权交割完成
敦豪北京	2019年2月18日	1,841,100,000.00	100%	股权转让	2019年2月18日	股权交割完成

截至本财务报表出具日，对敦豪香港和敦豪北京可辨认净资产公允价值的评估工作正在进行中。

(2) 本公司董事会于2019年3月14日同意本公司以未来实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利人民币2.10元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。剩余未分配利润结转以后年度。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

### (3) 实施新金融工具会计准则的影响

2017年财政部发布了修订后的《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》、《企业会计准则第23号—金融资产转移》、《企业会计准则第24号—套期会计》、《企业会计准则第37号—金融工具列报》四项会计准则（以下简称“新金融工具会计准则”或“新准则”），新金融工具会计准则的变化主要包括：

- 1、保留但简化了金融资产的混合计量模型，并确定了三个主要的计量类别：(1)摊余成本；(2)按公允价值计量且其变动计入其他综合收益；(3)按公允价值计量且其变动计入当期损益。企业需考虑自身业务模式，以及金融资产的合同现金流量特征进行上述分类。
- 2、权益类的投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益，但在初始确认时可选择按公允价值计量且其变动计入其他综合收益（处置时的利得或损失不能回转到损益，但分红计入损益）且该选择不可撤销。
- 3、新准则下的预期信用损失模型，取代在原准则中使用的已发生减值模型。
- 4、对于金融负债，除了指定为按公允价值计量且其变动计入当期损益的负债需将因自身信用风险变化导致的变动计入其他综合收益中外，分类和计量无其他变动。
- 5、新套期会计提出了更加基于原则导向的理念，套期会计的有效性的要求较原准则放宽，将仍然需要同期资料，但与原准则要求的有所不同。

根据新准则的衔接规定，企业无需重述前期可比数，首日执行新准则与原准则的差异调整计入期初留存收益或其他综合收益。本集团将从2019年1月1日开始的会计年度起采用新金融工具会计准则。管理层针对金融资产和金融负债于2019年1月1日（“首次执行日”）采用新金融工具会计准则的影响评估如下：

#### (a) 金融工具的分类与计量

对于本集团持有的债务工具：

- 本集团现分类为可供出售金融资产的债务工具由于无法通过“合同现金流仅是对本金和利息的支付”测试，将被重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 本集团现分类为贷款及应收款项中的大部分债务工具将满足以摊余成本计量的金融资产的确认条件，该类资产的会计处理无实质变化。
- 本集团现分类为其他流动资产或货币资金的理财产品债务工具，部分债务工具满足以摊余成本计量的金融资产的确认条件，该类资产的会计处理无实质变化。部分债务工具由于无法通过“合同现金流仅是对本金和利息的支付”测试，将被重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

对于本集团持有的权益工具：

- 本集团现分类为可供出售金融资产的权益工具在新金融工具会计准则下，部分被管理层指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，未来处置时的利得或损失不能回转到损益，但分红计入损益。其余权益工具被分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该部分资产在切换日需要将累计确认的其他综合收益转入留存收益。
- 本集团现分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的权益工具，在新金融工具会计准则下将仍被分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该类资产的会计处理无实质变化。

新金融工具会计准则对本集团的金融负债核算不产生重大影响。

#### (b) 金融资产的减值

新金融工具会计准则将金融资产减值会计处理由原准则下的“已发生损失法”修改为“预期信用损失法”。该要求主要适用于分类为以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且变动计入其他综合收益的债务工具。此变化在首次执行日导致金融资产减值准备增加，期初留存收益减少。

该变化预计不会对财务报表产生重大影响。

本集团将不对2019年1月1日首次采用新金融工具会计准则的比较数据进行重述，但将根据修订后的《企业会计准则第37号—金融工具列报》要求，提供准则转换的具体披露。修订后的《企业会计准则第37号—金融工具列报》对金融工具引入了扩充的披露要求和列示变化，该变化将影响本集团在新金融工具会计准则采用年度对金融工具性质和内容的披露。

## 十二 企业合并

详见附注五(1)、(2)。

## 十三 金融风险

本集团的经营活​​动会面临各种金融风险：市场风险（主要为外汇风险、利率风险和价格风险）、信用风险和流动性风险。本集团整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本集团财务业绩的潜在不利影响。

### (1) 市场风险

#### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、美国、韩国等地区/国家，分别以港币、美元、韩元等进行结算。因此本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易存在着外汇风险。本集团总部财务部门负责监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团内记账本位币为人民币的公司未持有重大的外币资产和负债，在香港地区以港币作为记账本位币的公司持有外币资产和负债（主要为美元及人民币），折算成香港地区公司记账本位币港币的金额及折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

	2018年12月31日			
	人民币项目	美元项目	合计	合计
	(港币)	(港币)	(港币)	(人民币)
外币金融资产				
货币资金	177,569,672.57	78,828,160.48	256,397,833.05	224,654,813.91
应收票据及应收账款	7,515,201.74	-	7,515,201.74	6,584,773.28
	185,084,874.31	78,828,160.48	263,913,034.79	231,239,587.19
外币金融负债				
应付票据及应付账款	35,156.33	-	35,156.33	30,803.76

	2017年12月31日			
	人民币项目	美元项目	合计	合计
	(港币)	(港币)	(港币)	(人民币)
外币金融资产				
货币资金	51,490,507.67	39,795,482.07	91,285,989.74	76,306,781.92
应收票据及应收账款	-	13,081,873.33	13,081,873.33	10,935,227.10
	51,490,507.67	52,877,355.40	104,367,863.07	87,242,009.02
外币金融负债				
应付票据及应付账款	1,938,359.97	14,755,418.62	16,693,778.59	13,954,450.91

因为美元与港币是挂钩的，因此本集团各类美元金融资产和美元金融负债折算为港币的汇率变动不大，对本集团净利润的影响并不重大。

于2018年12月31日，对于本集团各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值10%，其它因素保持不变，则本集团将减少或增加税前利润约港币18,505,000.00元，折合人民币约16,214,000.00元（2017年12月31日：港币4,955,000.00元，折合人民币约4,142,000.00元）。

其他外币汇率的变动，对本集团经营活动的影响并不重大。

## (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2018年12月31日，本集团长期带息债务主要为人民币和港币计价的浮动利率长期借款以及以人民币和美元计价的固定利率应付债券合同，其中，以人民币计价的浮动利率长期借款合同金额为882,550,284.58元（2017年12月31日：782,515,467.96元）；以港币计价的浮动利率长期借款为港币131,758,521.06元，折合人民币为115,737,550.61元（2017年12月31日：港币2,319,466,950.57元，折合人民币1,938,888,813.32元）；以人民币计价的固定利率应付债券合同金额为3,000,000,000.00元（2017年12月31日：530,000,000.00元）；以美元计价的固定利率应付债券合同金额为美元500,000,000.00元，折合人民币为3,439,250,000.00元（2017年12月31日：无）。

本集团总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2018年12月31日，如果借款利率上升或下降50个基点，而其他因素保持不变，本集团的税前利润会减少或增加约4,991,000.00元（2017年12月31日：13,607,000.00元）。

## (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于本集团持有的可供出售金融资产。

于2018年12月31日，如果本集团持有的以公允价值计量的各类可供出售金融资产的预期价格上涨或下跌10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少其他综合收益约325,333,000.00元（2017年12月31日：180,564,000元）。

## (2) 信用风险

本集团对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据及应收账款、应收保理款、发放贷款及垫款、其他应收款以及长期应收款等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收票据及应收账款、其他应收款及长期应收款，包括应收关联方款项和应收非关联方款项。对于应收关联方款项，本集团认为其信用风险较低，对于应收非关联方款项，本集团会设定相关政策以控制信用风险敞口并定期关注其信用和回收状况，对于信用和回收记录不良的客户，本集团会采用催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物或其他信用增级。

应收保理款来自本集团之子公司乐丰保理（附注四(6)）。乐丰保理根据国家相关监管部门的要求来制定信贷政策和操作实施细则，对授信工作的全流程实行规范化管理。根据公司内部风险评级制度，制定了信贷资产五级分类制度，将信贷资产分类为正常、关注、次级、可疑和损失五类。于2018年12月31日及2017年12月31日，乐丰保理持有的保理款主要为正常和关注类。

发放贷款及垫款来自于本集团境外之子公司顺银香港（附注四(7)）。顺银香港根据公司内部风险评级制度，制定了信贷资产五级分类制度，将信贷资产分类为正常、关注、次级、可疑和损失五类。于2018年12月31日及2017年12月31日，顺银香港持有的贷款余额主要为正常类。



### (3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2018年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债 -					
吸收存款	10,269,542.51	-	-	-	10,269,542.51
应付票据及应付账款	7,887,342,829.83	-	-	-	7,887,342,829.83
其他应付款	4,539,637,152.31	-	-	-	4,539,637,152.31
短期借款	8,760,599,478.79	-	-	-	8,760,599,478.79
其他流动负债	1,027,375,000.00	-	-	-	1,027,375,000.00
一年内到期的非流动负债	277,598,072.61	-	-	-	277,598,072.61
长期借款	46,986,294.28	304,037,905.73	745,806,442.63	51,386,474.79	1,148,217,117.43
应付债券	271,785,988.56	271,785,988.56	6,932,140,688.26	-	7,475,712,665.38
长期应付款	-	25,647,058.05	6,075,000.00	52,710,616.37	84,432,674.42
	22,821,594,358.89	601,470,952.34	7,684,022,130.89	104,097,091.16	31,211,184,533.28

	2017年12月31日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
金融负债 -					
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	784,639.53	-	-	-	784,639.53
应付票据及应付账款	6,906,891,118.52	-	-	-	6,906,891,118.52
其他应付款	5,826,678,536.46	-	-	-	5,826,678,536.46
短期借款	4,789,668,879.92	-	-	-	4,789,668,879.92
一年内到期的非流动负债	3,315,597,546.15	-	-	-	3,315,597,546.15
长期借款	121,492,576.70	896,997,802.48	1,104,519,133.27	1,187,180,316.31	3,310,189,828.76
应付债券	24,380,000.00	24,380,000.00	554,380,000.00	-	603,140,000.00
长期应付款	-	-	12,150,000.00	8,775,000.00	20,925,000.00
	20,985,493,297.28	921,377,802.48	1,671,049,133.27	1,195,955,316.31	24,773,875,549.34

## 十四 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

本集团不以公允价值计量的金融资产和负债主要包括：应收款项、以成本计量的可供出售金融资产和应付款项。

### (1) 持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债

于2018年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
— 交易性权益工具投资	13,715,336.78	-	-	13,715,336.78
— 远期利率互换合约	-	726,641.31	-	726,641.31
可供出售金融资产				
— 可供出售权益工具	794,053,309.82	-	2,276,274,386.92	3,070,327,696.74
— 可供出售债务工具	-	-	178,403,812.08	178,403,812.08
金融资产合计	807,768,646.60	726,641.31	2,454,678,199.00	3,263,173,486.91

于2017年12月31日，持续的以公允价值计量的金融资产和金融负债按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
— 交易性权益工具投资	16,232,692.66	-	-	16,232,692.66
— 远期利率互换合约	-	1,586,700.69	-	1,586,700.69
可供出售金融资产				
— 可供出售权益工具	684,756,526.14	-	1,050,000,000.00	1,734,756,526.14
— 可供出售债务工具	-	-	58,363,532.08	58,363,532.08
金融资产合计	700,989,218.80	1,586,700.69	1,108,363,532.08	1,810,939,451.57

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
<b>金融负债</b>				
以公允价值计量且其变动计入				
当期损益的金融负债	-	784,639.53	-	784,639.53

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点，本年度无各层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为现金流量折现模型和市场可比公司模型等。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、税息折旧及摊销前利润乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	可供出售金融资产 - 可供出售债务工具	可供出售金融资产 - 可供出售权益工具
2018年1月1日	58,363,532.08	1,050,000,000.00
本年新增的可供出售金融资产	138,000,000.00	977,953,000.75
本年减少的可供出售金融资产	(6,477,537.61)	-
当期利得或损失总额	(11,482,182.39)	248,321,386.17
计入损益的损失 (i)	(11,482,182.39)	-
计入其他综合收益的利得 (ii)	-	248,321,386.17
2018年12月31日	178,403,812.08	2,276,274,386.92

	可供出售金融资产 - 可供出售债务工具	可供出售金融资产 - 可供出售权益工具
2017年1月1日	25,885,224.84	-
本年新增的可供出售金融资产	45,000,000.00	900,000,000.00
当期利得或损失总额	(12,521,692.76)	150,000,000.00
计入损益的损失 (i)	(12,521,692.76)	-
计入其他综合收益的利得 (ii)	-	150,000,000.00
2017年12月31日	58,363,532.08	1,050,000,000.00

(i) 计入损益的损失系计入利润表中的资产减值损失科目。

(ii) 上述为被投资企业公允价值的变动。本集团参照该等投资的评估结果或最近的融资交易价格确定。

## (2) 不以公允价值计量但披露其公允价值的资产和负债

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、应收保理款、发放贷款及垫款、长期应收款、短期借款、应付款项、长期借款、应付债券、一年内到期的非流动负债和长期应付款等。

本集团以成本计量的可供出售金融资产均无活跃的市场报价，其公允价值合理估计数的变动区间较大，且各种用于确定公允价值估计数的概率不能合理地确定，因此其公允价值不能可靠计量。

除了以成本计量的可供出售金融资产外，不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

存在活跃市场的应付债券，以活跃市场中的报价确定其公允价值，属于第一层次。长期借款和长期应付款，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

## 十五 资本管理

本集团资本管理政策的目的是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本集团不受制于外部强制性资本要求。

于2018年12月31日及2017年12月31日，本集团的资产负债比率列示如下：

	2018年12月31日	2017年12月31日
资产负债率	48.45%	46.23%

## 十六 公司财务报表主要项目附注

### (1) 货币资金

	2018年12月31日	2017年12月31日
银行存款	1,136,148,582.11	1,046,986,313.39
其他货币资金	139,907.00	139,907.00
	1,136,288,489.11	1,047,126,220.39

### (2) 其他应收款

	2018年12月31日	2017年12月31日
应收泰森控股股利	2,117,405,390.21	3,089,805,390.21
其他应收款 (i)	7,421,843,560.89	4,218,016,446.65
应收利息	3,217,175.00	31,852,751.65
	9,542,466,126.10	7,339,674,588.51
减：坏账准备	-	-
	9,542,466,126.10	7,339,674,588.51

(i) 于2018年12月31日，该等其他应收款全部为对全资子公司的应收款，系2017年7月本公司募集资金完成后下拨给各子公司的款项。

(a) 其他应收款账龄分析如下：

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
一年以内	3,529,984,352.31	7,339,674,588.51
一到二年	6,012,481,773.79	-
	9,542,466,126.10	7,339,674,588.51

(3) 其他流动资产

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
待抵扣增值税进项税	255,389.87	9,753,216.04
理财产品	-	2,987,161,190.38
	255,389.87	2,996,914,406.42

(4) 长期股权投资

	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
子公司 (a)	43,337,179,817.15	43,300,422,777.89
减：长期股权投资减值准备	-	-
	43,337,179,817.15	43,300,422,777.89

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

(a) 子公司

	核算方法	2017 年 12 月 31 日	本年增加	2018 年 12 月 31 日	持股比例	表决权比例	持股比例与表决权比例不一致的说明	减值准备	本年宣告分派的现金股利
泰森控股	成本法	43,300,422,777.89	36,757,039.26	43,337,179,817.15	100.00%	100.00%	不适用	-	-

(5) 其他应付款

	2018 年度	2017 年度
应付限制性股票回购款	200,619,019.91	-
专业服务费	4,071,855.35	4,690,408.81
其他	-	781,433.65
	204,690,875.26	5,471,842.46

(6) 投资收益

	2018 年度	2017 年度
成本法核算的长期股权投资收益	-	3,089,805,390.21
理财产品投资收益	53,942,096.28	54,847,251.21
向子公司收取募集资金使用收益	117,162,631.37	27,724,537.61
	171,104,727.65	3,172,377,179.03

## 一 非经常性损益明细表

	2018 年度	2017 年度
处置子公司的投资收益	807,518,533.61	-
处置非流动资产收益	71,160,937.90	1,075,903,723.03
计入当期损益的政府补助（政府补助计入营业外收入、其他收益以及冲减成本费用）	295,443,847.50	230,922,102.34
持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产的投资（损失）/收益	(8,398,916.11)	14,060,964.04
对外委托贷款取得的收益	416,510.40	5,060,742.88
其他营业外收支净额	13,515,766.49	24,976,445.24
同一控制下企业合并产生的子公司影响的净（损失）/利润	(42,905,613.61)	3,442,180.30
小计	1,136,751,066.18	1,354,366,157.83
减：所得税影响数	(63,672,015.52)	(281,823,573.43)
减：归属于少数股东的非经常性损益	(620,414.11)	(1,048,197.18)
归属于母公司股东的非经常性损益	1,072,458,636.55	1,071,494,387.22
其中：持续经营业务产生的非经常性损益	1,072,458,636.55	1,071,494,387.22

### 非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益[2008]》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

## 二 净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率 (%)		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2018 年度	2017 年度	2018 年度	2017 年度	2018 年度	2017 年度
归属于公司普通股股东的净利润	13.21%	18.15%	1.03	1.12	1.03	1.12
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.31%	14.30%	0.79	0.87	0.79	0.87
其中：						
—持续经营业务						
归属于公司普通股股东的净利润	13.21%	18.15%	1.03	1.12	1.03	1.12
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.31%	14.30%	0.79	0.87	0.79	0.87

# 备查文件目录

# 12



- (一) 载有公司法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (四) 载有董事长签名的2018年年度报告文本原件。
- (五) 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。





承诺, 为每一份托付

顺丰控股股份有限公司

广东省深圳市福田区新洲十一街万基商务大厦

邮编: 518048

客服热线: 95338

网址: <http://www.sf-express.com>